# CURRICULUM VITAE

## PROF. AVV. SARA VALAGUZZA

sara.valaguzza@unimi.it
Professore Ordinario di Diritto Amministrativo
Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali ESP
http://www.esp.unimi.it/ecm/home
Università degli Studi di Milano
Via Celoria, 2 – 20133 Milano

### SINTESI DEL PROFILO

Dal 1° novembre 2018 ha preso servizio come **Professore Ordinario di Diritto Amministrativo** (IUS/10) presso il Dipartimento di Scienze Politiche Ambientali dell'Università degli Studi di Milano. Attualmente **è titolare** dei corsi di **Diritto amministrativo e dell'ambiente**, **Diritto urbanistico e delle costruzioni, *Green Procurement*** e ***Public Private Partnership for Sustainable Development***, questi ultimi due tenuti in lingua inglese.

È esperta di *regulation* e *soft regulation*; studiosa di organizzazione amministrativa e di semplificazione, si occupa anche di diritto delle città e autonomia differenziata.

È **Direttore scientifico del Centro di Ricerca Interuniversitario** denominato ***Centre of Construction Law and Management* (CCLM)**, istituito dall'Università degli Studi di Milano, assieme al Politecnico di Milano e all'Università degli Studi di Brescia al fine di sviluppare, in maniera trasversale, la ricerca sulle tematiche del diritto e *management* della costruzione, già divenuto un interlocutore qualificato sia con le realtà istituzionali italiane, tra cui l'Autorità Nazionale Anticorruzione, con la quale il CCLM ha sottoscritto un protocollo di ricerca, sia con il mondo accademico straniero, tra cui il King's College di Londra e il *Centre of Construction Law and Dispute Resolution*.

È **Presidente della *European Association of Public Private Partnership***, gruppo di ricerca internazionale che si propone di promuovere iniziative di studio organizzate in parallelo e contemporaneamente nei vari Paesi di provenienza degli aderenti, su tematiche di cooperazione e collaborazione tra privato e pubblico.

È **Coordinatrice del Master in *Interdisciplinary Approaches to Climate Change for Sustainable Growth***, realizzato dall'Università degli Studi di Milano in partnership con qualificati atenei e centri di ricerca stranieri.

È **componente** dell'*Alliance Steering Group*, comitato internazionale di ricerca in tema di contratti collaborativi e **referente per l'Italia del Gruppo.**

**Autore di dieci volumi – di alcune in inglese – e più di quaranta pubblicazioni** fra capitoli, saggi e note a sentenza, è impegnata nella ricerca scientifica su temi di rilevanza nazionale e internazionale, nel campo del diritto amministrativo sostanziale e processuale.

È **direttore della collana** di Studi Tecnici e Giuridici del *Centro di Construction Law & Management*.

È **membro del Comitato di Redazione della rivista *Diritto Processuale Amministrativo***, diretta da Riccardo Villata, **e della *Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario***, diretta da Mario P. Chiti e Guido Greco – entrambe edite da Giuffré.

**Coltiva relazioni con primari gruppi di ricerca internazionali**: dal 2010 è *academic member* del *Plan Network – Procurement Law Academic Network*, primario centro internazionale di studio sulla contrattualistica pubblica e dal 2017 è membro della *Society of Construction Law*. In *partnership* con il *King's College di Londra*, ha coordinato, in qualità di responsabile delegato dell'Università degli Studi di Milano, il gruppo di ricerca incaricato di adattare al contesto giuridico italiano il contratto multilaterale tipo denominato *Framework dell'Accordo Collaborativo* – FAC-1, sulla base di una *licence* rilasciata all'Università degli Studi di Milano in data 21 dicembre 2016.

Dedita all'attività didattica sin dal 2002, ha tenuto numerosi corsi in materie afferenti al diritto amministrativo, in italiano e in inglese, sia riguardanti gli elementi fondamentali della materia sia moduli più avanzati, ottenendo valutazioni ottime da parte degli studenti.

Particolarmente attenta alla didattica innovativa, organizza, in parallelo ai suoi corsi, un'intensa attività di esercitazioni e tutoraggi per gli studenti, che assiste di frequente nel lavoro della tesi di laurea.

È **relatrice di numerose tesi di laurea** su temi di diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici. Ha seguito alcune tesi di dottorato anche nel corso del Programma di Dottorato in Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito presso il Politecnico di Milano e correntemente segue tesi di dottorato nell'ambito del Dottorato Internazionale in *Law, Ethics and Economics for Sustainability* dell'Università degli Studi di Milano.

È di **frequente nominata componente di commissioni valutative** relative a corsi di laurea e scuole di dottorato, in materie di diritto amministrativo.

È stata ***Visiting Professor*** presso l'Università di Nottingham al *Public Procurement Research Group*, dove ha approfondito i temi della contrattazione pubblica e delle diverse tecniche di tutela giurisdizionale; è stata inoltre studiosa di diritto comparato presso la *Faculté Robert Schuman* di Strasburgo.

Avvocato dal 2005, è abilitata al patrocinio presso le giurisdizioni superiori a partire dal 2013. È stata Consigliere Giuridico del Commissario liquidatore di Expo 2015 S.p.A. in liquidazione.

Dall'a.a. 2019/2020 è componente del Collegio dei docenti del **Dottorato Internazionale in *Law, Ethics and Economics for Sustainable Developmenmt*** (LEES) dell'Università degli Studi di Milano.

Dall'ottobre 2019 è nel consiglio direttivo **Scuola di Giornalismo** Walter Tobagi dell'Università degli Studi di Milano.

Dall'8 giugno 2022 è Presidente del "**Comitato Unico di Garanzia, per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG)**" dell'Università degli Studi di Milano – organo di cui è componente effettivo dal 1° febbraio 201.

È stata **componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione UniMI.**

Dal dicembre 2018 all'agosto 2022 è stata **responsabile Anticorruzione** del Dipartimento di Scienze Politiche Ambientali.

Dal marzo 2022 è componente del **Comitato Scientifico** del **Gestore dei Servizi Energetici – GSE S.p.A.**

Dal 12 agosto 2022 è **componente del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Trento**.

## CARRIERA ACCADEMICA

Dal 1° novembre 2018 ha preso servizio come **Professore Ordinario di Diritto Amministrativo** (IUS/10) presso il Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali dell'**Università degli Studi di Milano**. Attualmente è titolare dei corsi di Diritto amministrativo e dell'ambiente, Diritto Urbanistico e delle costruzioni, *Green procurement* e di *Public-Private Partnership for Sustainable Development*, questi ultimi due tenuti in lingua inglese.

In esito alla procedura di cui al bando 2013 (DD n. 161/2013) indetta ai sensi dell'art. 16 della L. n. 240/2010, ha conseguito l'abilitazione nazionale per l'insegnamento come Professore Ordinario nel settore concorsuale IUS/10.

Dall'anno accademico 2014/2015 ha assunto l'incarico di insegnamento quale Professore Associato presso l'Università degli Studi di Milano, Facoltà di Giurisprudenza.

In esito alla procedura di cui al bando 2012 (DD n. 222/2012) indetta ai sensi dell'art. 16 della L. n. 240/2010, ha conseguito l'abilitazione nazionale per l'insegnamento come Professore Associato nel settore concorsuale IUS/10.

Nel luglio 2006 è divenuta ricercatrice in diritto amministrativo IUS/10 per l'Istituto di diritto pubblico dell'Università degli Studi di Milano, ora Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, Sezione di diritto amministrativo.

Nell'ottobre 2001 ha partecipato al concorso per il dottorato di ricerca in diritto amministrativo presso l'Istituto di diritto pubblico dell'Università degli Studi di Milano, ora Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, che ha vinto, conseguendo poi il titolo di dottore di ricerca il 16 gennaio 2004 con una tesi dal titolo "*Il principio di legalità nel diritto amministrativo comunitario*".

Nel 2001 ha partecipato ad un concorso per borse di studio relative alla ricerca scientifica, aggiudicandosi la Borsa Confalonieri con un progetto di ricerca valutato molto positivamente da una commissione scientifica presieduta dal Prof. Antonio Padoa Schioppa.

Nel marzo 2001 ha conseguito la laurea in giurisprudenza all'Università degli Studi di Milano, con il voto di 110 e lode, discutendo una tesi dal titolo *La risarcibilità degli interessi legittimi tra diritto nazionale e diritto comunitario*, relatore Prof. Riccardo Villata, correlatore Prof.ssa Margherita Ramajoli. Nello stesso anno è stata insignita del titolo di laureata benemerita dall'Associazione laureati in Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano per essersi laureata in 4 anni con lode.

Ha conseguito il diploma di privato-comparatista, di I e II livello, presso la *Faculté Robert Schuman* di Strasburgo.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

È **Direttrice Scientifica del Centro di Ricerca Interuniversitario** denominato *Center of Construction Law and Management* (CCLM), ove è impegnata nella promozione e nello sviluppo di ricerche interdisciplinari e internazionali in tema di diritto delle costruzioni e *legal BIM* (*Building Information Modeling*).

In qualità di **Presidente della *European Assocication of Public Private Partnership***, coordina un gruppo internazionale di studiosi, ricercatori e professionisti interessati al tema del partenariato pubblico-privato.

È **componente** dell'*Alliance Steering Group*, comitato internazionale di ricerca in tema di contratti collaborativi e **referente per l'Italia del Gruppo.** È **responsabile** – quale delegato del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Milano – **dell'adattamento al contesto giuridico italiano del contratto multilaterale** tipo *Framework Alliance Contract* – FAC-1, in base a una *licence* ottenuta nel dicembre 2016.

È **Direttore della collana degli Scritti Tecnici e Giuridici** del Centro Interuniversitario di Diritto e *Management* delle Costruzioni.

È **membro del comitato di redazione** della rivista *Diritto Processuale Amministrativo*, diretta da Riccardo Villata. È **membro del comitato di redazione** della *Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario*, diretta da Mario P. Chiti e Guido Greco.

È **referee esterno** della *Rivista Quadrimestrale di Diritto dell'Ambiente*.

È stata ***reviewer* della rivista scientifica internazionale** *European Public Law*.

Fa parte del **Comitato Scientifico** di gruppi di ricerca di rilievo internazionale, organizzando convegni, incontri e seminari su svariati temi, fra cui Legal BIM, diritto delle costruzioni e modelli di contratti multilaterali di tipo collaborativo.

È **membro dello *Scientific Committee* del Global Pandemic Network**, gruppo internazionale di accademici e professionisti attivi nel campo delle scienze umane, impegnato nell'individuazione di soluzioni di *policy* e *best practices* utili per fornire una risposta governativa a diversi problemi giuridici emersi in occasione della pandemia di Covid-19.

È **componente fondatore dell'Osservatorio di *Environmental Jurisprudence*** della *Rivista di Diritto Processuale Amministrativo* diretta da R. Villata.

È **membro del *PLAN - Procurement Law Academic Network***, primario gruppo di ricerca sulla contrattualistica pubblica di rilievo internazionale.

È **membro della *Society of Construction Law*** di Londra.

È stata ***reviewer***, quale componente esperto di materie giuridiche, del Programma di Dottorato in Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito presso il Politecnico di Milano (a.a. 2017/2018).

Collabora assiduamente con le seguenti realtà internazionali e interdisciplinari:

- King's College, Londra;
- Centre of Construction law and Dispute Resolution, Londra;
- Nottingham University – Learning Lab on Public Procurement and Human Rights;
- Catòlica Research Centre for the Future of the Law, Porto;
- Bulgarian Society of Construction law;
- Politecnico di Milano;
- Università degli Studi di Brescia.

È indicata come **responsabile della ricerca giuridica** per lo Spoke 1 – Università degli Studi di Milano dell'**Ecosistema di innovazione finanziato con fondi PNRR** intitolato "*MUSA: Multilayered Urban Sustainability Action*" (2022 – in corso).

È indicata come **responsabile della ricerca giuridica** per l'unità 13 del progetto finanziato con fondi strategici dell'Università degli Studi di Milano per linee strategiche di ricerca intitolato "*One Health Action Hub: Task force di ateneo per la resilienza di ecosistemi territoriali*" (022 – in corso).

È indicata come **referente** per l'Università degli Studi di Milano dell'Accordo di collaborazione scientifica con PoliS Lombardia – Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia, avente a oggetto lo svolgimento di studi, ricerche e sperimentazioni congiunte (2022 – in corso).

È indicata come **responsabile scientifico** per l'Università degli Studi di Milano della Convenzione attuativa di ricerca con PoliS Lombardia – Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia, avente a oggetto le tematiche della semplificazione amministrativa e del partenariato pubblico privato (2022 – in corso).

È indicata come **responsabile scientifico** per l'Università degli Studi di Milano (parte giuridica) di una Convenzione di ricerca finanziata con la Città Metropolitana di Milano, volta allo studio di

strategie di approfondimento in campo giuridico ed economico, con particolare attenzione all'*end of waste*, all'economia circolare, alla gestione del sistema dei rifiuti e allo sviluppo sostenibile (ottobre 2019 – in corso).

È **responsabile** della parte giuridica del progetto di ricerca finanziato da **Fondazione Cariplo** intitolato "*CIRCULAr - Chain for Innovative ReCycling: sea Urchin food by-products for zero waste-based muLtiple Applications*" (Coordinatore: Prof.ssa Michela Sugni; periodo: 2019 – in corso).

È componente dell'Unità di Milano del PRIN 2018 "*A Distributed Digital Collaboration Framework for Small and Medium-Sized Engineering and Construction Enterprises*".

È **componente del gruppo di ricerca Astrid** che si occupa di approfondire "*Le linee evolutive del* public procurement *e i meccanismi di centralizzazione degli acquisti pubblici*".

È **responsabile** della parte giuridica della missione valutativa promossa dal **Consiglio regionale della Lombardia** in tema di "*Bonifica delle aree inquinate in Lombardia*" e condotta insieme al Prof. Alessandro Banterle del Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali dell'Università degli Studi di Milano e ai Dott. Antonio Dal Bianco e Armando De Crinito di Polis Lombardia (periodo: 2020 - in corso).

È indicata come **responsabile scientifico** per l'Università degli Studi di Milano di una Convenzione di collaborazione scientifica con il Comune di Melzo, volta allo studio di conoscenze, metodi e strumenti contrattualistici innovativi e sperimentali per la gestione del patrimonio edilizio comunale, che diventino casi di studio nel mondo della gestione del patrimonio immobiliare pubblico.

È indicata come **responsabile scientifico** per l'Università degli Studi di Milano di una Convenzione di collaborazione scientifica con Assimpredil ANCE, per lo studio e la predisposizione di accordi collaborativi sul modello di esperienze e *best practices* internazionali.

In precedenza, ha partecipato ai seguenti progetti di ricerca finanziati:

- Eupolis Lombardia 2010 (ricerca e redazione quaderni di ricerca): Piano regionale per la protezione delle infrastrutture critiche;
- Eupolis Lombardia 2009 (ricerca e redazione quaderni di ricerca): Accelerazione delle procedure approvative e realizzative di infrastrutture lineari: da un caso reale un metodo possibile anche in vista dell'Expo 2015 – confronto con altri casi di successo in Europa e comparazione delle normative;
- Prin 2008: Profili di diritto sostanziale nella giustizia sugli appalti pubblici in Europa (componente dell'unità – Milano Statale);
- Pur 2006/2008: La Convenzione europea dei diritti dell'uomo: impatto sul diritto amministrativo nazionale (responsabile);
- Pur 2006/2008: Le società pubbliche per lo svolgimento dei servizi pubblici locali e gli affidamenti *in house* (responsabile);
- Eupolis 2005 (ricerca e redazione quaderni di ricerca): Il diritto ad una buona amministrazione nella Costituzione Europea.

## ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### Monografie e curatele:

1. *Interdisciplinary Approaches to Climate Change for Sustainable Growth* (con M.A. Hughes), Cham, Springer, 2022, ISBN: 9783030875633;
2. *Pubblici servizi* (con R. Villata), Torino, Giappichelli, 2021, ISBN: 9788892140196;

3. *Governing by contract procuring for value. Creating value through public contracts*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2021, ISBN: 9791259761330;

4. *Public Private Partnerships: Governing Common Interests* (con E. Parisi), Cheltenham, Edward Elgar, 2020, ISBN: 9781789903720;

5. *Collaborare nell'interesse pubblico. Perché passare dai modelli antagonisti agli accordi collaborativi,* Napoli, Editoriale Scientifica, 2019, ISBN: 9788893915458;

6. *Governare per contratto. Come creare valore attraverso i contratti pubblici,* Napoli, Editoriale Scientifica, 2018, ISBN: 9788893913904;

7. *Il giudicato amministrativo nella teoria del processo*, Milano, Giuffrè, 2016, ISBN: 9788814218804;

8. *Sustainable development in public contracts. An example of strategic regulation*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2016, ISBN: 9788863428834;

9. *Società miste a partecipazione comunale*, Milano, Giuffré, 2012, ISBN: 9788814173646;

10. *La frammentazione della fattispecie nel diritto amministrativo a conformazione europea,* Milano, Giuffré, 2008, ISBN: 9788814141164.

**Contributi in volume:**

11. *Il significato della giustizia amministrativa per un positivista temperato*, in *Cinquant'anni dopo. L'esecuzione delle decisioni del Consiglio di Stato. Scritti di diritto processuale amministrativo dedicati a Riccardo Villata*, a cura di AA.VV., Milano, Giappichelli, 2021, 233-266, ISBN: 9788892141742;

12. *Pandemia e crisi del procurement*, in *Lo Stato in crisi. Pandemia, caos e domande per il futuro*, a cura di P. TRANKU, Milano, FrancoAngeli, 2021, 435-440, ISBN: 97888351100903;

13. *Pandemia e crisi del diritto*, in *Lo Stato in crisi. Pandemia, caos e domande per il futuro*, a cura di P. TRANKU, Milano, FrancoAngeli, 2021, 417-423, ISBN: 97888351100903;

14. *Art. 88*, in *Commentario breve al Codice del processo amministrativo*, a cura di G. FALCON – F. CORTESE – B. MARCHETTI, Padova, Cedam, 2021, 735-742, ISBN: 9788813372231;

15. *Artt. 75-76,* in *Commentario breve al Codice del processo amministrativo*, a cura di G. FALCON – F. CORTESE – B. MARCHETTI, Padova, Cedam, 2021, 657-661, ISBN: 9788813372231;

16. *Innovazione di processo nei contratti pubblici: Bim e collaborazione nei contratti pubblici*, in *Il procurement delle pubbliche amministrazioni. Tra tentativi e necessità di innovazione, sostenibilità, concorrenza e impatto Covid-19*, a cura di L. FIORENTINO, A.M. LA CHIMIA, Bologna, Il Mulino, 2021, ISBN: 9788815291431;

17. *L'europeizzazione dei diritti delle pubbliche amministrazioni*, in *Ragionando di diritto delle pubbliche amministrazioni in occasione dell'ottantesimo compleanno di Domenico Sorace*, a cura di S. TORRICELLI, Napoli, Edizioni Scientifiche Italiane, 2021, ISBN: 9788849544442;

18. *How Does Collaborative Procurement Operate in Italy? What Is the Approach to Alliances in Italy?* in *Collaborative construction procurement and improved value,* a cura di D. MOSEY, UK, Wiley Blackwell, 2019, 445 – 460, ISBN: 9781119151913;

19. *Il giudicato,* in *Manuale di diritto amministrativo e di giustizia amministrativa,* a cura di G. CARLOTTI, A. CLINI, Santarcangelo di Romagna, Maggioli, 2017, 193-201, ISBN: 9788891623911;

**20.** *Normativa sull'evidenza pubblica e sull'anticorruzione: prospettive a confronto*, in *Atti del LXI Convegno di Studi di Scienza dell'Amministrazione, La nuova disciplina dei contratti pubblici tra esigenze di semplificazione, rilancio dell'economia e contrasto alla corruzione,* Milano, Giuffrè, 2016, 701-709, ISBN: 978-88-14-21379-3;

**21.** *I servizi pubblici,* in *Manuale di diritto amministrativo e di giustizia amministrativa,* a cura di G. CARLOTTI, A. CLINI, Santarcangelo di Romagna, Maggioli, 2014, 293-302, ISBN: 9788891608758;

**22.** *Le conseguenze sui principi ordinatori dell'economia delle nuove coordinate delle forme e degli scopi dell'azione pubblica – Una proposta ricostruttiva,* in *Annuario AIPDA 2013*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2014, 181-197, ISBN: 9788863426694;

**23.** *Diritto pubblico dell'economia,* in *Manuale di diritto amministrativo e di giustizia amministrativa,* a cura di G. CARLOTTI - A. CLINI, Santarcangelo di Romagna, Maggioli, 2014, 303-316, ISBN: 9788891608758;

**24.** *Il diritto ad una buona amministrazione tra diritto sociale e diritto politico*, in *Spazio della tecnica e spazio del potere nella tutela dei diritti sociali*, a cura di P. BONETTI, A. CARDONE, A. CASSATELLA, F. CORTESE, A. DEFFENU, A. GUAZZAROTTI, Roma, Aracne Editrice, 2014, 453-473, ISBN: 9788854872943;

**25.** *Pubblico e privato nell'organizzazione,* in *Pubblico e privato oltre i confini dell'amministrazione tradizionale*, a cura di B. MARCHETTI, Padova, Cedam, 2013, 99-119, ISBN: 9788813328801;

**26.** *Profili critici della tutela cautelare nel rito speciale sui contratti pubblici,* in *La giustizia amministrativa negli appalti pubblici in Europa. Atti del Convegno. Università di Milano, 20 maggio 2011*, Milano, Giuffrè, 2012, 165-180, ISBN: 9788814174872;

**27.** *Sulla tutela dei diritti di fonte Cedu e comunitaria nella più recente giurisprudenza amministrativa: la perdita dei significati e l'eccesso di diritto europeo,* in *Giudice amministrativo e diritti costituzionali,* a cura di P. BONETTI, A. CASSATELLA, F. CORTESE, A. DEFFENU, A. GUAZZAROTTI, Torino, Giappichelli, 2012, 55-62, ISBN: 9788834835883;

**28.** *Gli affidamenti a terzi e a società miste,* in *La riforma dei servizi pubblici locali,* a cura di R. VILLATA, Torino, Giappichelli, 2011, 31-244, ISBN: 9788834815403;

**29.** *Il recepimento della direttiva 66/2007/EC nel Regno Unito - par. da I a IV,* in *Il sistema della giustizia amministrativa negli appalti pubblici in Europa,* a cura di G. GRECO, Milano, Giuffré, 2010, 309-352, ISBN: 8814155844;

**30.** *La rappresentanza in giudizio della pubblica amministrazione,* in *Commentario breve alle leggi sulla giustizia amministrativa,* a cura di A. ROMANO - R. VILLATA, Padova, Cedam, 2009, 97-139, ISBN: 9788813280581.

**Articoli in rivista:**

**31.** *Un elefante dietro un filo d'erba: il Consiglio di Stato ricorda il perché dell'evidenza pubblica nelle selezioni dei partners delle società pubbliche*, in *Diritto processuale amministrativo*, n. 1, 2022, 162-187, ISSN: 0393-1315;

**32.** *Cambiamenti climatici e responsabilità degli Stati davanti al giudice nazionale*, in *Il diritto dell'economia*, *Atti del Convegno svoltosi presso l'Università degli Studi di Milano il 7 ottobre 2021*, 2022, 97-101, ISSN: 1123-3036;

**33.** *La legittimità costituzionale delle partecipazioni statali e il significato autentico dell'impresa pubblica attraverso alcuni scritti minori di Amorth*, in *Diritto amministrativo*, n. 2, 2021, 241-272, ISSN: 1720-4526;

**34.** *Presentazione dell'Osservatorio sulla giurisprudenza ambientale*, in *Diritto processuale amministrativo*, n. 4, 2021, 816-828, ISSN: 0393-1315;

**35.** *Liti strategiche: il contenzioso climatico salverà il pianeta?*, in *Diritto processuale amministrativo*, n. 2, 2021, 293-334, ISSN: 0393-1315;

**36.** *Le liti strategiche e il cambiamento climatico*, in *Rivista giuridica dell'ambiente*, n. 1, 2021, 67-81, ISSN: 0394-2287;

**37.** *La Corte costituzionale marginalizza l'in house providing. Nuovi scenari per l'impresa pubblica nella sharing economy*, in *Federalismi.it*, n. 27, 2020, 267-285, ISSN: 1826-3534;

**38.** *Dove va l'europeizzazione del diritto delle pubbliche amministrazioni*, in *Diritto Pubblico*, n. 1, 2020, 257-287, ISSN: 1721-8985;

**39.** *Ricerca sull'identità giuridica del partenariato pubblico-privato* (con E. Parisi), in *Munus*, n. 1, 2020, 1-27, ISSN 2240-4732;

**40.** *Dove va l'europeizzazione del diritto delle pubbliche amministrazioni,* in *Diritto Pubblico*, n. 1, 2020, 257-286, ISSN: 1721-8985;

**41.** *La contaminazione come metodo di conoscenza per la scienza giuridica. Una sperimentazione a partire dal diritto processuale*, in *Diritto processuale amministrativo*, 2019, 1285-1321, ISSN: 0393-1315;

**42.** *Gli accordi collaborativi nel settore pubblico: dagli schemi antagonisti ai modelli dialogici,* in *Il diritto dell'economia*, n. 99, 2019, 255-278; ISSN: 1123-3036;

**43.** *Il diritto delle città e il dibattito sull'autonomia differenziata,* in *Federalismi.it*, n. 19, 2019, 2-17, ISSN: 1826-3534;

**44.** *Gli accordi collaborativi come elemento cruciale per una regolazione strategica nel settore delle costruzioni* (con G. Di Giuda), in *ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione Working Paper 1*, Napoli, Edizioni Scientifiche Italiane, 2019;

**45.** *L'illusione ottica del giudicato a formazione progressiva*, in *Diritto processuale amministrativo*, 2018, 270 – 335, ISSN: 0393-1315;

**46.** *L'effettività della tutela nella esperienza giurisprudenziale* (con I. Martella), in *Diritto processuale amministrativo*, n. 2, 2018, 783-822, ISSN: 0393-1315;

**47.** Nudging *pubblico vs. pubblico: nuovi strumenti per una regolazione flessibile di ANAC, in Rivista della regolazione dei mercati,* 1, 2017, 91 – 121, ISSN: 2284-2934;

**48.** *A new approach to implementing the 2014 public procurement Directives in Italy: ANAC's soft law regulatory powers amidst uncertainty and need for clarity* (con A. La Chimia), in *Public Procurement Law Review*, 4, 2017, 165 - 200, ISSN: 0963-8245;

**49.** *La regolazione strategica dell'Autorità Nazionale Anticorruzione,* in *Rivista della regolazione dei mercati,* 1, 2016, 9 – 57, ISSN: 2284-2934;

**50.** *Contro il supposto superamento della teoria mista per definire la giurisdizione degli atti del commissario ad acta,* in *Diritto processuale amministrativo*, 2015, 1391-1414, ISSN: ISSN 0393-1315;

**51.** *Le sponsorizzazioni pubbliche: le insidie della rottura del binomio tra soggetto e oggetto pubblico e la rilevanza del diritto europeo*, in *Rivista italiana di diritto pubblico e comunitario*, 2015, 1381 – 1404, ISSN: 1121-404X;

**52.** *Le società a partecipazione pubblica e la vana ricerca della coerenza nell'argomentazione giuridica,* in *Diritto processuale amministrativo*, 2014, 862 – 889, ISSN: 0393-1315;

**53.** *L'attività di impresa degli enti pubblici,* in *Rivista italiana di diritto pubblico e comunitario*, 2014, 83 – 111, ISSN: 1121-404X;

**54.** *Le società a partecipazione pubblica al cospetto della giurisdizione contabile,* in *Rivista della Corte dei Conti – www.rivistacorteconti.it,* 2014, 1 - 21;

**55.** *Il potere sanzionatorio della Commissione europea a protezione della concorrenza*, in *Il diritto dell'economia*, 2013, 382 – 389, ISSN: 1123-3036;

**56.** *Le nuove norme in tema di impugnazioni incidentali e la disciplina della* translatio *a partire dai chiarimenti resi dall'Adunanza Plenaria n. 24/2011,* in *Diritto processuale amministrativo*, 2013, 255 – 323, ISSN: 0393-1315;

**57.** *Book review of Codice dei contratti pubblici by M. Clarich - R. Villata (Giappichelli 2010),* in *Public Procurement Law Review,* 2011, 133 – 136, ISSN: 0963-8245;

**58.** *L'accordo di programma: peculiarità del modello, impiego dei principi del codice civile e applicazione del metodo tipologico,* in *Dir. amm.,* 2010, 395 – 438, ISSN: 1720-4526;

**59.** *Tutela dell'affidamento nazionale e* legitimate expectations *nel Regno Unito: le rappresentazioni dell'amministrazione e il principio di coerenza dell'azione amministrativa,* in *Rivista italiana di diritto pubblico e comunitario,* 2010, 1257 – 1295, ISSN: 1121-404X;

**60.** *La DIA, l'inversione della natura degli interessi legittimi e l'azione di accertamento come strumento di tutela del terzo,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2009, 1245 – 1318, ISSN: 0393-1315;

**61.** *Alcune perplessità sul richiamo ai principi di diritto amministrativo europeo e, in particolare, alla CEDU, nella recente giurisprudenza amministrativa: la mancata ricognizione dei significati,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2009, 552 – 580, ISSN: 0393-1315;

**62.** *Percorsi verso una «responsabilità oggettiva» della pubblica amministrazione,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2009, 50 – 100, ISSN: 0393-1315;

**63.** *Riflessioni sul primato attenuato del diritto CEDU e sui suoi possibili sviluppi: prospettive interpretative per il giudizio amministrativo,* in *Rivista italiana di diritto pubblico e comunitario,* 2008, 1375 – 1426, ISSN: 1121-404X;

**64.** *La teoria dei controlimiti nella giurisprudenza del Consiglio di Stato: la* primauté *del diritto nazionale,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2006, 816 – 847, ISSN: 0393-1315;

**65.** *L'evidenza pubblica come criterio di interpretazione restrittiva della giurisdizione amministrativa negli appalti sotto soglia: alcune perplessità,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2005, 498 – 536, ISSN: 0393-1315;

**66.** *Organizzazione del Servizio sanitario nazionale. Giurisdizione del giudice ordinario,* in *Il Foro Pad.,* I, 2005, 359 – 380, ISSN: 0015-7856;

**67.** *Sulla impossibilità di disapplicare provvedimenti amministrativi contrastanti col diritto europeo: l'incompatibilità comunitaria tra violazione di legge ed eccesso di potere,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2005, 1107 – 1156, ISSN: 0393-1315;

**68.** *La concretizzazione dell'interesse pubblico nella recente giurisprudenza amministrativa in tema di annullamento d'ufficio,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2004, 1245 – 1271, ISSN: 0393-1315;

**69.** *Illegittimità della procedura pubblicistica e sue interferenze sulla validità del contratto,* in *Diritto processuale amministrativo,* 2004, 284 – 313, ISSN: 0393-1315;

**70.** *Giurisprudenza comunitaria in tema di* golden share *e principio di legalità,* in *Il Foro amm. CDS,* 2003, 2752 – 2773, ISSN: 1722-2400;

**71.** *Discrezionalità nell'individuazione dei criteri tecnici di selezione delle offerte e conseguenze dei comportamenti anticoncorrenziali sulle operazioni di gara,* in *Il Foro amm. CDS,* 2002, 3163 – 3173, ISSN: 1722-2400;

**72.** *Principi concorrenziali e tutela del credito, in Concorrenza e mercato,* 2002*,* 291 - 310;

**73.** *Giudicato amministrativo di annullamento ed effetti risarcitori,* in *Diritto processuale amministrativo*, 2002*,* 663 – 725, ISSN: 0393-1315;

**74.** *Riflessioni sull'onere di impugnativa del provvedimento illegittimo in un petitum risarcitorio,* in *Diritto processuale amministrativo*, 2001, 1093 – 1132, ISSN: 0393-1315.

**PARTECIPAZIONE E ORGANIZZAZIONE DI CONVEGNI**

Di frequente interviene, sia come organizzatore sia come relatore sia come *chair*, in diversi incontri di studio e convegni di ricerca. Si indicano di seguito i più significativi:

- il 24 novembre 2022 è stata relatrice nell'ambito del seminario "*Invalidità derivata ad effetto viziante e caducante nel prisma del giudicato"*, organizzato dall'Università degli Studi di Trento, con una relazione dal titolo "*Invalidità derivata ad effetto viziante e caducante e pregiudizialità logica*";
- il 24 novembre 2022 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*L'accesso agli atti delle gare d'appalto: fra effettività della tutela e privativa industriale"*, organizzato dall'Università degli Studi di Trento;
- il 17 novembre 2022 è stata relatrice nell'ambito della 35° Conferenza annuale del Centre of Construction Law & Dispute Resolution del King's College di Londa, partecipando al tavolo di lavoro "*Procuring net zero construction projects*"
- il 13 ottobre 2022 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*La tutela dell'ambiente fra riforma costituzionale e codice dell'ambiente"* organizzato dall'Università degli Studi di Milano e dall'Ordine degli Avvocati di Milano;
- il 23 settembre 2022 ha partecipato alla tavola rotonda "*Per un futuro sostenibile: adattamento, metodo scientifico e politiche pubbliche"* organizzato dall'Università degli Studi di Milano;
- il 12 settembre 2022, in occasione del programma di incontri "*Il tempo delle donne 2022"*, è stata relatrice nell'ambito nel seminario "*Misurare la parità di genere: sfide e opportunità"*, organizzato dall'Università degli Studi di Milano e dal Corriere della Sera;
- il 13 e 14 giugno 2022, in occasione della conferenza internazionale "*Public Procurement: Global Revolution XI*", è intervenuta, nell'ambito del panel "*Infrastructure procurement*" con una relazione dal titolo "*Social Impact in Public Procurement trough collaboration: measures and schemes coherent with general principles of tendering*", e ha coordinato il panel "*Practical Challenges*";
- il 13 maggio 2022 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Com'è bella la città*", organizzato da ANCE – Associazione Nazionale Costruttori Edili;

- il 28 aprile 2022 è stata relatrice nell'ambito delle "*Letture di diritto amministrativo*", organizzate dall'Università degli Studi di Trento, presentando la monografia "*La cambiale di Forshoff. Creazionismo giurisprudenziale e diritto al giudice amministrativo*" del Prof. P.L. Portaluri;
- l'11 aprile 2022 è stata relatrice nell'ambito del seminario "*Sostenibilità è/e innovazione nei contratti pubblici"*, organizzato dalla Scuola di specializzazione per le professioni legali dell'Università di Pavia e dell'Università Bocconi di Milano;
- il 7 aprile 2022 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Nuove procedure e contratti contro la crisi"* organizzato da Assimpredil Ance-Milano, intervenendo nei tavoli di lavoro dedicati a "*I vantaggi della condivisione preliminare tra committente, appaltatore e filiera: proposte procedurali e contrattuali di Assimpredil Ance"* e "*Collaborare nell'interesse comune: accordi collaborativi e premialità. Il modello elaborato da Assimpredil Ance"*;
- il 4 aprile 2022 è stata relatrice nell'ambito del "*Corso di Perfezionamento Diritto e Valutazioni scientifiche*", organizzato dall'Università degli Studi di Milano, con una relazione dal titolo "*La scienza e il diritto dell'ambiente"*;
- il 31 marzo 2022 è stata relatrice nell'ambito del Master di II Livello in Pubblica amministrazione, organizzato dall'Università Ca' Foscari di Venezia, con una lezione dal titolo "*Partenariato e project financing*";
- il 24 marzo 2022 è stata relatrice nell'ambito del corso "*I delitti contro la pubblica amministrazione*" organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura;
- il 31 gennaio 2022 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*La rigenerazione urbana"* organizzato da Assoedilizia Milano;
- il 13 gennaio 2022 è stata relatrice nell'ambito del seminario organizzato da Polis Lombardia sulla Sentenza n. 131/2020 della Corte Costituzionale;
- il 9 dicembre 2021 è stata relatrice nell'ambito della conferenza internazionale "*9th Public procurement research students conference"* con una relazione dal titolo "*Relative price evaluation methodologies in the housing sector: what are the issues?*" organizzato dall'Università di Nottingham;
- il 29 novembre 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*La riforma del catasto"* organizzato da Assoedilizia Milano;
- il 10 novembre 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Conflitti ambientali e soluzioni sostenibili"* organizzato dalla Camera arbitrale di Milano e dall'Università degli Studi di Milano;
- il 15 ottobre 2021 ha partecipato alla tavola rotonda "*Appalti pubblici e PNRR, le pari opportunità in sede di aggiudicazione, la semplificazione delle procedure di affidamento e di esecuzione, le soglie per i subappalti e le prestazioni imposte all'aggiudicatario dalla stazione appaltante. Una normativa ancora in evoluzione?*" nell'ambito del corso "*L'appalto pubblico"* organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura e dall'Ufficio Studi, massimario e formazione della Giustizia amministrativa;
- il 7 ottobre 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Doveri intergenerazionali e tutela dell'ambiente"* con una relazione dal titolo "*Cambiamenti climatici e responsabilità degli Stati davanti al giudice nazionale"* organizzato dall'Università degli Studi di Milano;
- il 28 settembre 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Il Collegio consultivo tecnico: un astrolabio"* organizzato da Alla ricerca del filo d'Arianna;

- il 20 luglio 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Insieme per costruire il Paese. La legislazione emergenziale ed il ruolo attivo dei Commissari Straordinari"* con una relazione dal titolo "*La legislazione "emergenziale" ed i commissari straordinari: soluzione o panacea?*", organizzato da PWC Italia;
- il 17 giugno 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Digitalizzazione delle opere pubbliche e verifica digitale delle gare e dei permessi"* con una relazione dal titolo "*Le regole: strumenti giuridici della digitalizzazione"* organizzato da UNI, Politecnico di Milano e CCLM;
- il 15 giugno 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Il supporto finanziario ai processi e programmi d'azione dei contratti di fiume. Fabbisogni e opportunità*" nella tavola rotonda dal titolo "*La nuova programmazione, una sfida per i CdF: esiti, tendenze e prospettive del Partenariato Pubblico Privato*", organizzato dall'Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume del Ministero della Transizione Ecologica;
- il 10 giugno 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Pandemia e gestione responsabile del conflitto. Le alternative alla giurisdizione"* con una relazione dal titolo "*Il "giusto" contemperamento degli interessi attraverso i contratti amministrativi: una forma di ADR?"* organizzato dall'Università degli Studi di Trento
- l'8 giugno 2021 ha presentato la sua monografia "*Governare per contratto"* nell'ambito del convegno "*I contratti pubblici. Come creare valore nella ripresa"* organizzato dall'Università IUAV di Venezia;
- il 20 maggio 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Il "cantiere" dei contratti pubblici"* con una relazione dal titolo "*Governare per contratto. Come creare valore attraverso i contratti pubblici"*, organizzato dall'Università degli Studi di L'Aquila;
- il 18 maggio 2021 è stata *discussant* nell'ambito del Webinar "*L'economia circolare delle costruzioni: criticità e opportunità",* organizzato dall'ANCE di Milano;
- il 12 maggio 2021 ha coordinato il convegno "*Gli accordi di collaborazione"* nell'ambito del "*Ciclo di incontri in tema di diritto delle costruzioni e dei contratti pubblici"* organizzato dalla Camera arbitrale di Milano;
- il 22 aprile 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno internazionale "*Business Day FIDIC 2021"* con una relazione dal titolo "*Experience in adapting early contracting models in Italy, examples of successful projects and implementation models"*, organizzato dalla National Association of Construction-Engineering Consultants con sede a Mosca;
- il 13 aprile 2021 ha coordinato il convegno "*Il collegio consultivo tecnico"* nell'ambito del "*Ciclo di incontri in tema di diritto delle costruzioni e dei contratti pubblici"* organizzato dalla Camera arbitrale di Milano;
- il 17 marzo 2021 è stata relatrice nell'ambito del Workshop "*Azioni pilota agenda metropolitana urbana sviluppo sostenibile"* con una relazione dal titolo "*Economia Circolare: lo stato dell'arte e le strategie per nuovi scenari giuridici ed economici"*, organizzato dalla Città Metropolitana di Milano;
- il 4 marzo 2021 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Contro gli stereotipi per una cultura dell'eguaglianza sostanziale"* con una relazione dal titolo "*Procedure selettive senza bias: buone prassi ed esperienze straniere"*, organizzato dall'Università degli Studi di Milano;
- il 17 dicembre 2020 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Amor per Milano. Milano e Lombardia: la ripresa passa anche attraverso una mobilità intelligente e sostenibile"* organizzato da Canova Club Milano;

- il 3 dicembre 2020 ha tenuto una relazione dal titolo "*La rigenerazione urbana tra* green deal *e politiche degli stati membri*", nell'ambito del convegno "Semplificazione e rigenerazione in materia urbanistica e edilizia: panorama normativo attuale", organizzato da Assoedilizia;
- il 13 novembre 2020 ha tenuto una relazione dal titolo "*Le liti strategiche e il cambiamento climatico*" nell'ambito del convegno "*Il cambiamento climatico: tra mitigazione e adattamento*" organizzato dall'Università degli Studi di Milano Bicocca;
- l'8 ottobre 2020 ha tenuto una relazione dal titolo "*La dimensione contrattuale collaborativa nella digitalizzazione*" in occasione del *webinar* nazionale organizzato dal Settore Costruzioni di AICQ Nazionale e Università degli Studi di Brescia su "*Il processo delle costruzioni in un'ottica digitale. Come rivedere i processi, l'organizzazione per utilizzare in modo efficace le nuove tecnologie in un'ottica Industry 4.0?*";
- il 9 giugno 202 è intervenuta nell'ambito dell'incontro annuale del *Transnational Alliancing Group* tenendo una presentazione sullo stato della ricerca sugli accordi collaborativi in Italia;
- il 13 febbraio 2020 ha tenuto una relazione dal titolo "*Come creare valore economico e sociale disciplinando la collaborazione*" – in occasione del convegno "*La digitalizzazione delle amministrazioni pubbliche tra contratti pubblici ed edilizia privata*" a Brescia;
- il 21 gennaio 2020 ha tenuto una relazione dal titolo "*Digitalizzazione e processo collaborativo: punti di vista tecnici e giuridici*" in occasione del convegno intitolato "*Diritto d'autore e BIM*" organizzato dall'Odine degli Architetti e la sua Fondazione a Milano;
- il 20 gennaio 2020 ha tenuto una relazione su "*Risparmio energetico e interventi sul Patrimonio Pubblico secondo la direttiva dell'unione Europea*" per il primo ciclo di incontri edizione 2020 presso Assoedilizia – Milano;
- il 6 dicembre 2019 ha tenuto una relazione su "*L'europeizzazione del diritto delle pubbliche amministrazioni*" in occasione dell'ottantesimo compleanno di Domenico Sorace "*Ragionando di Diritto delle Pubbliche Amministrazioni*", presso l'Università di Firenze;
- il 4 dicembre 2019 è intervenuta nell'ambito dell'incontro "*Il subappalto dopo la sentenza del 26 settembre 2019 della Corte di Giustizia: quali scenari?*" – organizzato da Assimpredil Ance a Milano;
- il 29 novembre 2019 è intervenuta nell'ambito del workshop "Milano-Cortina 2026. *Efficency and integrity in sport procurement*" organizzato dall'Associazione Europea del partenariato pubblico-privato presso Palazzo Lombardia Milano;
- il 25 novembre 2019 è stata relatrice presso la conferenza internazionale "*Global Civilizzations from history to sustainable development goals*" a Milano, organizzata dal Dipartimento degli Studi Storici dell'Università di Milano e da Globus et locus;
- il 21 novembre 2019 ha tenuto una relazione dal titolo "*Il BIM e gli Strumenti Giuridici della Committenza Pubblica*" in occasione del convegno BIM4PA a Bologna;
- il 15 novembre 2019 è stata relatrice, con un intervento dal titolo "*Il governo delle convergenze tra parti eterogenee: Gli Accordi Collaborativi*" – presso il seminario organizzato dall'Ordine degli ingegneri di Bergamo in collaborazione con Inarsid Bergamo sull'argomento "*Come collaborare per rispondere alla tensione che domina il mercato dei contratti pubblici*" a Bergamo;
- il 1° novembre 2019 è intervenuta relativamente a "*How digital technology can use collaborative procurement to convert risks into opportunities*" in merito al convegno "*Collaborating to Manage Risk and*

*Delivery*" a Londra, organizzato da King's College London e Association of Consultant Architects;

- il 31 ottobre 2019 è intervenuta nell'ambito dell'incontro organizzato da "*Transnational Alliancing Group*" presso il King's College di Londra.
- il 26 ottobre 2019 è stata relatrice nell'ambito di "*Accordi collaborativi e cantieri*", in occasione dell'incontro "*Il cantiere digitale – prima parte*" de "*I seminari del Campus*" presso l'Auditorium Eseb di Brescia;
- il 27 giugno 2019 è intervenuta nell'ambito dell'incontro "*Bimizzazione VS Information Management - Modelli per la Transizione Digitale*", in occasione del convegno "(Re)Making Cities - *Nuove Piattaforme per le Città*", organizzato da Reduild Italia presso Fabbrica Orobia – Milano;
- il 25 giugno 2019 – è intervenuta nell'ambito del corso "*I Comuni e l'ambiente*" (Scuola per gli Enti Locali – Comuni "smart" per favorire lo sviluppo di risorse, competenze e sensibilità nei Comuni della Lombardia, Corsi per dirigenti, funzionari e amministratori degli Enti Locali Lombardi) con un intervento dal titolo: "*Novità e innovazione nei contratti pubblici*", presso la sede Anci Lombardia di Milano;
- il 17 e 18 giugno 2019, in occasione della conferenza internazionale "*Public Procurement: Global Revolution IX*", è intervenuta, nell'ambito del panel "*Performance measurement in public procurement*" con una relazione dal titolo "*Procuring with Building Information Modelling* (BIM)";
- il 13 giugno 2019 è intervenuta nell'ambito dell'incontro di presentazione del volume curato da David Mosey "*Collaborative Construction Procurement and Improved Value*" presso il King's College, Londra;
- il 30 maggio 2019 ha tenuto una relazione su "*Gpp and collaborative behaviours*", nell'ambito dell'incontro organizzato presso il *Centre for American Studies* di Roma (US-EU – *Environmental Law Colloquium*);
- il 16 maggio 2019 ha tenuto una relazione su "Nudging *pubblico* vs *pubblico nella regolazione strategica nei contratti pubblici*", nell'ambito dell'incontro di studi "*I poteri dell'ANAC al cospetto del principio di legalità*", tenutosi presso l'Università degli Studi di Milano;
- il 14 maggio 2019 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Regolamento edilizio del Comune di Milano e adeguamento al regolamento edilizio-tipo*", organizzato da Assoedilizia;
- il 9 e 10 maggio 2019 ha organizzato e moderato la conferenza internazionale "*Collaborare nell'interesse pubblico – il FAC-1 strumenti e tecniche contrattuali*", presso l'Università degli Studi di Milano;
- l'11 Aprile 2019 ha svolto un intervento su "*Prospettive di riforma: dalla logica del caso per caso a una strategia generale sull'*end of waste" al convegno "*Crescita economica e sviluppo sostenibile - Questioni di* end of waste ed eco-design *nel settore delle materie plastiche*", presso il Politecnico di Milano;
- il 10 aprile 2019 ha presentato la sua monografia "*Governare per contratto - Come creare valore attraverso i contratti pubblici*" presso l'Università degli studi di Trento;
- il 18 marzo 2018 ha organizzato e moderato l'incontro "*Corte dei Conti e ANAC: i presidi della legalità*" presso l'Università degli Studi di Milano;

- il 25 febbraio 2019 ha partecipato al convegno "*Autonomia differenziata – La forza delle città*" presso la sala Feltrinelli - Milano;
- l'11 febbraio 2019 ha presentato il modello di accordo collaborativo FAC-1 "*Introduction of FAC-1*", nell'ambito di una conferenza internazionale che ha organizzato con il CCLM presso Università degli Studi di Milano;
- il 28 gennaio 2019 ha svolto una relazione sul tema "*Il concetto di giudicato nel processo amministrativo*" presso la sede del TAR Lombardia, nel primo incontro del ciclo *"Alla ricerca del filo d'Arianna"* dell'anno 2019;
- il 17 dicembre 2018 ha presentato la propria monografia *Governare per Contratto – Come creare valore attraverso i contratti pubblici* presso l'Università degli Studi di Milano;
- L'11 dicembre 2018 ha svolto una relazione su "*Gli effetti giuridici del BIM*", all'incontro di formazione organizzato presso Park Hyatt - Milano da titolo "*BIM growing of construction companies in a global world*";
- il 22 novembre 2018 ha tenuto una lezione dal titolo: "*Come creare valore pubblico attraverso la collaborazione*" presso l'Università di Cagliari;
- il 12 novembre 2018 ha tenuto una lezione "*Creare valore aggiunto attraverso la collaborazione nel settore pubblico",* presentando il Modello FAC-1, nell'ambito della giornata di studio organizzata da MM Academy presso la Centrale dell'Acqua di Milano;
- il 29 ottobre 2018 ha tenuto una lezione su "*Legal Bim"* presso l'Università Politecnica delle Marche;
- il 22 ottobre 2018, nell'ambito del ciclo di incontri "*Alla ricerca del filo di Arianna*", è stata relatrice presso il TAR Lombardia con un intervento dal titolo "*Come creare valore con i contratti pubblici"*;
- l'11 ottobre 2018 ha tenuto una lezione dal titolo "*Il public-private procurement in Europa"*, presso l'Università Bocconi di Milano;
- il 6 ottobre 2018 è intervenuto all'incontro di alta formazione presso il King's College di Londra sul tema "*Frameworks of the future. An introduction to the FAC-1 Framework Alliance Contract",* con una relazione dal titolo: "*Using FAC-1 to integrate contributions to BIM*";
- il 29 giugno 2018 ha svolto una relazione nell'ambito del convegno internazionale "*Il Codice dei contratti pubblici a due anni dalla sua entrata in vigore. Quale lezione trarre per il futuro"* organizzato dal CCLM - *Centre of Construction Law and Management* e ANAC presso il Politecnico di Milano, convegno che ha contribuito ad organizzare in qualità di componente del comitato scientifico;
- il 29 giugno 2018, nell'ambito del corso di perfezionamento *"Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella pubblica amministrazione e nell'impresa"* organizzato dall' Università degli Studi di Milano., ha tenuto una lezione dal titolo "*Il contrasto alla corruzione e il nuovo codice degli appalti. ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione"*;
- dal 26 al 28 giugno 2018 ha organizzato e presieduto le sessioni dedicate al Partenariato Pubblico Privato nell'ambito del *Congress of The International Institute of Administrative Sciences,* svoltosi a Tunisi;

- il 16 giugno 2018 ha tenuto una lezione dal titolo *"La teoria dei contratti. Contratti collaborativi"*, nell'ambito del Master di II livello in *Progettazione costruzione gestione delle infrastrutture sportive - Modulo BIM*, organizzato dal Dipartimento di architettura, ingegneria delle costruzioni e ambiente costruito del Politecnico di Milano;
- il 7 giugno 2018 ha tenuto una lezione dal titolo "*transizione digitale per il settore delle costruzioni (AEC) e* legal BIM" nell'ambito del Master in "*Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici (SEIIC)"* organizzato dalla Scuola di Management ed Economia di Torino in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione;
- il 4 aprile 2018 è stata relatrice nell'ambito del convegno organizzato dalla Federazione Anima – Confindustria Meccanica, con una relazione intitolata "*Trend legislativi - Codice Contratti*";
- il 15 marzo 2018 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*Il giudicato amministrativo. Dialoghi di diritto e processo amministrativo"* organizzato dall'Università degli Studi di Trento;
- il 1° marzo 2018, nell'ambito della Conferenza organizzata presso il King's College di Londra dalla *International Construction Law Association*, dal *Center of Construction Law and Dispute Resolution* e dall'*Alliance Steering Group* intitolata "*Improving Value Through Alliances, BIM & Collaborative Contracts (integrating procurement, digital technology and the law)*", è stata relatrice con una relazione in tema di "*BIM, the law and alliances in Italy*";
- il 22 gennaio 2018 è stata relatrice nell'ambito del convegno "*La lingua nel diritto, la lingua del diritto*" organizzato dall'Università di Milano Bicocca, Milano;
- il 20 ottobre 2017 ha svolto una relazione dal titolo "*BIM e contrattualistica pubblica*" nell'ambito dell'evento internazionale *Digital&Bim Italia* tenutosi a Bologna;
- il 12 ottobre 2017 ha tenuto un intervento in tema di "*Società a partecipazione pubblica tra mercato, impresa e servizi pubblici*", nell'ambito della Giornata di Studio indetta dalla Corte dei Conti e dell'Università degli Studi di Milano su "*La tutela del buon andamento nella gestione delle risorse pubbliche: il codice di giustizia contabile e le società in mano pubblica*";
- il 9 ottobre 2017 ha presentato una relazione dal titolo "*Il partenariato pubblico-privato nel prossimo futuro*" al primo *workshop* dell'Associazione Europea del Partenariato pubblico privato che ha personalmente organizzato presso la Sala Alessi di Palazzo Marino, Milano;
- il 2 ottobre 2017 ha organizzato il Convegno Internazionale intitolato "*Il Framework dell'Accordo Collaborativo*", svolto all'Università degli Studi di Milano, e ha presentato il primo contratto multilaterale-tipo italiano, illustrando i risultati della ricerca del gruppo di lavoro da lei guidato, in partenariato con il King's College di Londra;
- il 21 settembre 2017 ha tenuto una lezione sul partenariato pubblico-privato dal titolo "*Convergenza tra pubblico e privato. Il punto sul PPP*" presso l'Università Bocconi di Milano, nell'ambito del corso "*Contratti pubblici, anticorruzione e sostenibilità*";
- il 14 giugno 2017 ha presentato una relazione alla conferenza internazionale "*Public Procurement, Development, Social Sustainability and Human Rights"* organizzata dall'Università di Nottingham;
- il 9 giugno 2017 ha organizzato e presieduto il *Workshop sull'adattamento al contesto giuridico italiano del FAC-1 Framework Alliance Contract*, presso l'Università degli Studi di Milano, Sala di Rappresentanza del Rettorato;

- il 2 giugno 2017 è stata relatrice nell'ambito della Conferenza per il 30° anniversario del *Center of Construction Law* del King's College di Londra, con una relazione dal titolo "*Changes, Challenges and Surprises in UK and Transnational Construction Law*";

- il 20 aprile 2017 ha partecipato al convegno per la presentazione del libro "*L'Autorità Nazionale Anticorruzione tra prevenzione e attività regolatoria"* di Ida Angela Nicotra, tenutosi presso il Politecnico di Milano, con una relazione dal titolo "*Soft regulation. L'importanza del testo: la strategia della persuasione*";

- il 27 febbraio 2017 è stata relatrice, nell'ambito del ciclo di incontri *"Alla ricerca del filo d'Arianna"* anno 2017, con una relazione dal titolo "*L'effettività della tutela nella esperienza giurisprudenziale*";

- il 5 dicembre 2016 ha organizzato, in qualità di membro del comitato scientifico, il convegno internazionale "*Legal BIM - Modellazione Informativa e Nuovi Modelli Contrattuali*", tenutosi presso la Sala Napoleonica dell'Università degli Studi di Milano, tenendo altresì una relazione dal titolo "*Legal BIM-Modellazione Informativa e Nuovi Modelli Contrattuali*";

- nel settembre 2016, è stata relatrice, insieme alla Prof.ssa Annamaria La Chimia, con una relazione dal titolo "*Sustainable development and public contracts*", nell'ambito della conferenza internazionale "*Reform of the public procurement law. Strategic procurement*" organizzata a Lodz (Polonia);

- nel settembre 2015 ha tenuto una relazione dal titolo "*Normativa sull'evidenza pubblica e sull'anticorruzione: prospettive a confronto*", nell'ambito del 61° Convegno di Studi Ammnistrativi di Varenna "*La nuova disciplina dei contratti pubblici tra esigenze di semplificazione, rilancio dell'economia e contrasto alla corruzione*";

- nel maggio 2015, presso l'Università Bocconi, ha tenuto una relazione dal titolo "*Le sponsorizzazioni pubbliche: le insidie della rottura del binomio tra soggetto e oggetto pubblico e la rilevanza del diritto europeo*" nell'ambito di un convegno sui contratti attivi in materia di sponsorizzazione;

- nel maggio 2015, presso l'Università degli Studi di Milano, ha tenuto una relazione sulla "*Responsabilità amministrativa degli amministratori di società a partecipazione pubblica*" nell'ambito di un Seminario di Alta Qualificazione del corso di dottorato in diritto amministrativo.

- nel marzo 2014 ha tenuto una relazione dal titolo *"L'esecuzione delle ordinanze cautelari"*, nell'ambito di una giornata di studi organizzata da SOLOM Lombardia*;*

- nel dicembre 2014 ha tenuto una relazione sulle "*Società a partecipazione pubblica*" nell'ambito di un Master sui servizi pubblici locali organizzato dal Comune di Milano;

- nel settembre 2013, nell'ambito del Convegno annuale dell'Associazione Italiana dei Professori di diritto Amministrativo, ha tenuto una relazione dal titolo "*Le conseguenze sui principi ordinatori dell'economia delle nuove coordinate delle forme e degli scopi dell'azione pubblica – Una proposta ricostruttiva*";

- il 10 maggio 2013 ha svolto una relazione dal titolo "*Il particolare caso delle società miste tra diritto pubblico e diritto privato*" al Convegno "*Responsabilità amministrativa e amministratori delle società a partecipazione pubblica: il punto dopo i* revirements *giurisprudenziali*", organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano;

- il 9 aprile 2013 ha tenuto una relazione nell'ambito del seminario di studi "*Il Coordinamento amministrativo*" organizzato dall'Università degli Studi di Trento;

- il 17 dicembre 2012 ha tenuto una relazione dal titolo "*Pubblico e privato nell'organizzazione*", al seminario "*Pubblico e Privato oltre i confini dell'amministrazione tradizionale*", organizzato dall'Università degli Studi di Trento;
- il 1° giugno 2012 ha tenuto la relazione "*La pretesa del privato nell'esercizio dell'attività non autoritativa*", al convegno "*Pretese individuali e formazione della decisione dell'Amministrazione*", organizzato dall'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo - Facoltà di Giurisprudenza;
- il 24 giugno 2011 ha tenuto una relazione sul "*Rapporto tra giudice amministrativo e diritto europeo*", al Convegno in tema di "*Giudice amministrativo e diritti costituzionali*", organizzato dall'Università di Trento;
- nel maggio 2011 ha svolto un intervento dal titolo "*Profili critici della tutela cautelare nel rito speciale degli appalti pubblici*", al Convegno in tema di Appalti pubblici in Europa, organizzato dall'Università degli Studi di Milano;
- nel luglio 2010 ha tenuto una relazione dal titolo "*La* legitimate expectation doctrine *nel Regno Unito*", nell'ambito del Convegno organizzato dall'Associazione per lo studio delle Scienze amministrative;
- il 22 ottobre 2009 ha tenuto una relazione, nell'ambito di un incontro organizzato dalla Scuola di Dottorato in diritto pubblico dell'Università degli Studi di Torino, dal titolo "*La frammentazione della fattispecie nel diritto amministrativo a conformazione europea*";
- il 26 giugno 2009 ha svolto una relazione dal titolo "*I Principi del diritto privato nel procedimento amministrativo*" nell'ambito del Convegno organizzato dall'Associazione per lo studio delle Scienza amministrative presso l'Università degli studi di Urbino Carlo Bo;
- il 29 gennaio 2009 ha partecipato come relatore all'incontro "*Diritto amministrativo europeo e diritto amministrativo globale*", organizzato dall'Università degli Studi della Tuscia;
- il 21 gennaio 2009 è stata relatrice nell'ambito del Seminario di Studi Parlamentari Tosi, svoltosi a Firenze, con una relazione dal titolo "*La supremazia del diritto comunitario e il primato attenuato del diritto Cedu: effetti e prospettive di sviluppo per il diritto amministrativo nazionale*".

**TERZA MISSIONE**

Di frequente propone e svolge iniziative di valorizzazione della ricerca e *public engagement*, promuovendo e diffondendo i risultati della ricerca svolta in ambito universitario rivolgendosi direttamente alla comunità locale e nazionale. Tra le iniziative di maggiore rilevanza si segnalano:

- 2022: articolo-intervista intitolato "*Ambiente e riforma della Costituzione: facile innamorarsi di un'idea*", pubblicato sulla rivista online *Ingenio;*
- 2022: articolo-intervista intitolato "*Tutela ambiente in Costituzione, una svolta dirompente"*, di M. Mastrandrea, pubblicato su Ohga! l'11 febbraio 2022;
- 2022: articolo-intervista intitolato "*Cosa cambia in Italia dopo la prima sentenza per* greenwashing", di G. Schinaia, pubblicato su Wired il 5 febbraio 2022;
- 2021: articolo-intervista intitolato "*Le climate litigations. La nuova lotta per il Pianeta si fa nelle aule dei tribunali*", di G. Schinaia, pubblicato su Avvenire il 16 febbraio 2021;

- 2020: pubblicazione intitolata "*La dimensione contrattuale collaborativa nella digitalizzazione*", in AICQ, *Qualità - Il cantiere digitale e la sostenibilità*, sett-ott 2020, 30;

- 2019: articolo intitolato "*La crescita del BIM passa dalle normative*", pubblicato sulla rivista online *BIM Portale*;

- 2019: articolo intitolato "*Legal BIM: la collaborazione nei contratti pubblici spiegata in 10 punti*", pubblicato sulla rivista online *Ingenio*;

- 2019: articolo intitolato "*Progettazione BIM: luci ed ombre all'occhio del giurista*", pubblicato sulla rivista online *Ingenio*;

- 2019: articolo intitolato "*Appalti trasparenti. Impariamo dal passato*", comparso su *Il Giorno*, 29 giugno 2019;

- 2019: articolo intitolato "*Gare trasparenti. ecco il modello delle università. Il CCLM: accordo collaborativo*", comparso su *Il Giorno*, 11 maggio 2019;

- 2019: realizzazione con la *film crew* del King's College di Londra di un video sulla ricerca svolta dall'Università degli Studi di Milano sugli accordi collaborativi;

- 2018: iniziativa internazionale sul diritto delle costruzioni, volta alla diffusione del principio del Collaborating for value, nell'ambito dell'*Alliance Steering Group*;

- 2018: sperimentazione del primo accordo collaborativo tipo in Italia applicato ai contratti pubblici per la creazione di valore pubblico aggiunto; ente di riferimento: Comune di Liscate;

- 2017 - oggi: pubblicazione e gestione dei siti internet e dei canali comunicativi della *European Association of Public Private Partnership* e del *Centro Interuniversitario di Construction Law and Management*.

**CAPACITÀ LINGUISTICHE**

**Italiano:** madrelingua.

**Inglese:** ottimo. Scrive e insegna frequentemente in lingua inglese.

**Francese:** buone capacità di lettura, scrittura e comprensione orale.

Milano, 28 novembre 2022

Prof. Sara Valaguzza