



**ESTRATTO ANTICIPATO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIO**

Venerdì 11 dicembre 2020

Il giorno 11 dicembre 2020, alle ore 10.00, si è riunito in forma telematica – in considerazione dello stato di emergenza epidemiologica e ai sensi del Regolamento temporaneo per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica – mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams, il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano, in seduta straordinaria.

Sono presenti, in collegamento da remoto mediante la suddetta piattaforma:

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettore Vicario con delega alle Strategie e politiche per la ricerca
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente
Prof. Stefano Simonetta	Componente interno docente
Prof.ssa Laura Perini	Componente interna docente
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna
Dott. Giovanni Romani	Componente esterno
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB
Sig. Guglielmo Mina	Rappresentante degli studenti
Sig. Luca Vezzoli	Rappresentante degli studenti

Assistono alla seduta, in collegamento da remoto mediante la suddetta piattaforma:

Dott. Renato Cambursano, Componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Partecipano alla seduta, in collegamento da remoto mediante la suddetta piattaforma:

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale, Segretario, assistito per le operazioni relative dalla dott.ssa Antonella Esposito dalla dott.ssa Maria di Nardo e dal dott. Jacopo A. M. Scari;

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettore con delega all'Internazionalizzazione;

Prof.ssa Marina Brambilla, Prorettore con delega alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale;

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettore con delega alla Legalità, trasparenza e parità di diritti;

Prof. Goffredo Haus, Prorettore con delega all'Innovazione digitale, servizi ICT, progetti strategici e speciali.

Prof.ssa Marisa Porrini, Prorettore con delega alla Didattica.

Prof. Gian Vincenzo Zuccotti, Prorettore con delega ai Rapporti con le Istituzioni sanitarie.

Partecipano altresì alla seduta, in collegamento da remoto mediante la suddetta piattaforma:

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Dirigente Responsabile della Direzione Contabilità, bilancio e programmazione finanziaria.

Dott.ssa Anna Canavese, Dirigente Responsabile della Direzione Risorse Umane.

Avv. Marco Monaco, Studio legale NCTM.

...omissis...



6 CONFERMA DEGLI OBIETTIVI E INDICATORI INSERITI NELLA “PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2019-2021” DELL’ATENEO, AI SENSI DEL D.M. 435/2020

1. Premessa.

Il Rettore ricorda che, con il D.M. n. 989 del 25 ottobre 2019, il Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca ha definito le linee generali di indirizzo della programmazione del sistema universitario per il triennio 2019-2021 e i relativi indicatori per la valutazione dei risultati.

A tali linee di indirizzo devono risultare coerenti i programmi triennali che le università adottano ai sensi dell’art. 1-*ter*, comma 1, del decreto-legge 31 gennaio 2005 n. 7, convertito, con modificazioni, dalla legge 31 marzo 2005 n. 43, e dei quali si tiene conto nella ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università. Ai sensi del comma 2 del medesimo articolo 1-*ter*, i programmi adottati dalle università sono valutati *ex post* mediante il monitoraggio periodico dei risultati della loro attuazione, da parte di una commissione composta da rappresentanti del MUR e dell’ANVUR. Nell’adottare i loro programmi triennali in coerenza con quanto previsto dal decreto 989/2019, le università ne devono anche assicurare l’integrazione con il ciclo di gestione della performance di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150.

Con decreto del Dipartimento per la Formazione superiore e la ricerca del MIUR del 12 dicembre 2019, n. 2503, sono state successivamente definite le modalità di attuazione della programmazione triennale 2019-2021 e di presentazione dei relativi programmi, ed è stato fornito uno schema-tipo utile per la compilazione delle schede di progetto da allegare al documento di programmazione.

Il documento “Programmazione triennale 2019-2021” è stato approvato nelle sedute straordinarie del 5 febbraio 2020 rispettivamente del Senato accademico e del Consiglio di Amministrazione. Successivamente, il Nucleo di Valutazione, nella seduta del 10 febbraio 2020, ha dato parere favorevole rispetto all’indicatore proposto in autonomia dall’Ateneo. Il documento “Programmazione triennale 2019-2021” è stato così trasmesso al Ministero attraverso la piattaforma PRO3 entro la scadenza del 14 febbraio 2020 ed è stato pubblicato nel portale d’Ateneo all’indirizzo: [https://www.unimi.it/sites/default/files/2020-02/Programmazione%20triennale 2020.pdf](https://www.unimi.it/sites/default/files/2020-02/Programmazione%20triennale%202020.pdf)

Si richiamano qui di seguito le scelte di fondo e gli elementi costitutivi del documento di programmazione presentato al MUR, in coerenza con le linee di sviluppo indicate dal Piano strategico 2020-22.

2. Il documento “Programmazione triennale 2019-2021”: l’obiettivo e l’azione individuati, la coerenza con il Piano strategico d’Ateneo 2020-2022, il progetto elaborato.

La scelta degli obiettivi e delle linee di azione da intraprendere è stata frutto di un’analisi integrata e coordinata tra le priorità indicate dal Ministero a livello di sistema nazionale e le strategie delineate dall’Ateneo per i prossimi anni nell’ambito del Piano strategico per il triennio 2020-2022, in raccordo con la programmazione economico-finanziaria al fine di garantire la sostenibilità nel tempo degli interventi programmati.

Il Piano strategico 2020-2022 ha posto al centro del suo sviluppo il tema della Qualità, in una logica trasversale a tutte le dimensioni dell’Ateneo, delineando una visione dell’Università, per il prossimo triennio, più focalizzata sullo studente e sulla qualità e innovatività delle metodologie di apprendimento, nonché più attrattiva per i migliori ricercatori, più internazionale, più aperta e osmotica con il contesto esterno, più inclusiva e attenta ai bisogni della società. In questo contesto, è opportuno porre in evidenza che tutti gli obiettivi proposti dal MIUR nella programmazione del sistema nazionale risultano coerenti con gli obiettivi e le azioni strategiche dell’Ateneo.

Nel contesto dell’analisi congiunta delle linee d’azione contemplate nel Piano strategico e di quelle indicate dal decreto 989/2019, l’Università ha scelto di concentrare i propri sforzi sull’obiettivo “**C - Servizi agli studenti**”, azione “**a) Qualità degli ambienti di studio**”, sul quale l’Ateneo intende investire ingenti risorse, con la finalità di avviare un processo di riqualificazione degli spazi per la didattica e l’apprendimento, intesa non solo in termini di ristrutturazione edilizia e messa in sicurezza, ma anche di ammodernamento tecnologico e di recupero funzionale degli spazi, ritenendo questa una precondizione per assicurare i migliori processi di apprendimento e permettere al contempo agli studenti di vivere l’Università in un’idea di Campus, sentendosi parte di una comunità accademica che accoglie e risponde alle attuali esigenze della componente studentesca. Questa esigenza si riflette ad esempio



nell'impegno dell'Università alla riqualificazione funzionale degli spazi delle biblioteche, che devono differenziarsi per intercettare vecchi e nuovi bisogni, offrendo soluzioni funzionali allo studio di gruppo, a forme collaborative di apprendimento, a sedute informali per la conversazione e lo scambio. L'Ateneo intende offrire così agli studenti spazi esteticamente gradevoli, comodi e sicuri, in cui potersi muovere seguendo percorsi semplici, migliorati anche nell'accessibilità. Si è previsto di dare attuazione all'azione "Qualità degli ambienti di studio" con la finalità di disegnare nuovi spazi di apprendimento in un contesto sottoposto ad una continua evoluzione tecnologica e al manifestarsi di nuove esigenze da parte della comunità di docenti e studenti.

Il finanziamento complessivamente richiesto per la realizzazione del progetto, ulteriore rispetto alle risorse investite dall'Ateneo, è stato pari a euro 8.900.000,00.

Le scelte assunte dall'Ateneo, corredate dai relativi indicatori e target sono dettagliate nella tabella seguente.

Obiettivo	Azione	Indicatore	Valore iniziale	Target
C - Servizi agli studenti	a) Qualità degli ambienti di studio	C – a) – c) Proporzione di giudizi positivi dei laureati relativi alle dotazioni disponibili per la didattica	67,415%	69
C - Servizi agli studenti	a) Qualità degli ambienti di studio	C – a) – a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio	87,474%	88
C - Servizi agli studenti	a) Qualità degli ambienti di studio	Mq aule didattiche e ambienti di studio oggetto di riqualificazione e ammodernamento tecnologico (<i>indicatore aggiuntivo di Ateneo</i>)	0	4.200 mq

Considerato che la programmazione triennale 2019-2021 è stata composta, di fatto, nei giorni immediatamente precedenti all'avvio della grave emergenza pandemica, il Ministero, con DM n. 435 del 6 agosto 2020, è intervenuto consentendo agli Atenei di rimodulare o rivisitare target ed indicatori in considerazione delle azioni concretamente attuabili in questo particolare momento storico.

3. L'opportunità di rimodulare indicatori e target.

Il decreto ministeriale n. 435/2020 riporta infatti nelle premesse la constatazione che i programmi presentati dagli Atenei entro il 14 febbraio 2020 sono stati formulati prima dell'insorgenza dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 e, quindi, senza poter tenere in considerazione l'impatto da essa determinato in tutti gli ambiti di attività cui si riferisce la programmazione triennale con conseguente ricaduta sui risultati attesi che erano riportati nei programmi e che risultano, a causa dell'emergenza epidemiologica, di difficile o impossibile realizzazione. Nello stesso Decreto il Ministero dispone di:

- di non procedere per questa programmazione alla valutazione dei programmi presentati;
- al contempo di assicurare agli Atenei, nelle more della definizione delle nuove linee generali d'indirizzo, l'erogazione delle risorse relative alla programmazione triennale per gli anni 2019 e 2020.

A seguito dei successivi quesiti trasmessi al MUR con riferimento alla possibile rimodulazione dei programmi degli Atenei disposta dal decreto ministeriale del 6 agosto 2020, n. 435, nel mese di settembre viene ribadito che:



- gli Atenei provvedono autonomamente alla conferma o alla eventuale rimodulazione dei programmi, secondo le proprie procedure interne e nel rispetto di quanto previsto dal citato D.M. 435/2020;
- nella rimodulazione è possibile utilizzare indicatori e target, anche con riferimento a quelli previsti all'allegato 1 del DM 989/2019, per il monitoraggio interno delle azioni.

In considerazione dell'opportunità offerta agli Atenei di rimodulare gli indicatori e i target individuati nella redazione del documento di programmazione, si fa presente che la scelta effettuata a febbraio 2020 di concentrarsi sulla riqualificazione e sull'ammodernamento degli spazi di studio si è rivelata lungimirante anche nel corso dell'emergenza sanitaria immediatamente dopo intervenuta, in quanto gli interventi programmati rispondevano perfettamente alle esigenze di riprogettazione della didattica in modalità telematica e contestualmente si è potuto procedere più celermente all'avvio dei lavori nelle aule e negli spazi bibliotecari, stante l'assenza di interferenze dovute alla presenza fisica delle diverse componenti accademiche.

A questo proposito, si presenta qui di seguito un sintetico rendiconto delle attività già intraprese nel corso del 2020 e che verranno rendicontate, ai sensi del DM 989/2019, nel mese di giugno 2021.

4. Lo stato dell'arte delle attività 2020 sviluppate nell'ambito della programmazione triennale.

Nell'ambito degli interventi previsti nel presente programma, che interessano circa mq 15.200, si è dato avvio alle fasi procedurali, previste dalla normativa vigente in materia di appalti pubblici, di seguito elencate:

- Edificio n. 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono, 7 – Sede Centrale
Riqualificazione funzionale dell'area Crociera e delle Biblioteche adiacenti
Superfici: Totale mq 5979
Importo complessivo di spesa presunto € 4.500.000,00

E' stato concluso il progetto di fattibilità tecnico economica ed è stata ottenuta l'autorizzazione da parte della Soprintendenza.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'appalto per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva finalizzata al successivo appalto lavori

E' in corso di definizione la pubblicazione del relativo bando di gara.

- Edificio n. 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono, 7 – Sede Centrale
Realizzazione nuova Biblioteca prospiciente il "Cortile 700" e ristrutturazione sale studio
Superfici: Totale mq 2147
Importo complessivo di spesa presunto € 800.000,00

E' stato concluso il progetto di fattibilità tecnico economica ed è stata ottenuta l'autorizzazione da parte della Soprintendenza.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'appalto per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva finalizzata al successivo appalto lavori

E' in corso di definizione la pubblicazione del relativo bando di gara.

- Edificio n. 32550, in Milano, Via Valvassor Peroni 21
Ristrutturazione del Centro universitario sito in Milano, via Valvassori Peroni.
Superfici: Totale mq 2000
Importo complessivo di spesa presunto € 1.700.000,00
E' in corso di predisposizione il progetto di fattibilità tecnico economica.

- Edificio n. 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono, 7 – Sede Centrale
Ristrutturazione della Biblioteca Centrale e realizzazione della nuova Sala lettura (Sala B) e sala A
Superfici: Totale mq 900 mq
Importo complessivo di spesa presunto aggiornato € 1.200.000,00



E' stato sviluppato il progetto esecutivo, già approvato dal Consiglio di Amministrazione, ed è in fase di pubblicazione il bando di gara per l'affidamento dei lavori

- Progetto di riqualificazione degli spazi e rinnovamento tecnologico Aule Didattiche ubicate presso le seguenti sedi universitarie:
Superfici: Totale mq 4200
Importo complessivo di spesa presunto € 5.500.000,00

Interventi conclusi:

- *Ristrutturazione Aula 10 e Aula 11 Via Conservatorio 7 Ristrutturazione e riqualificazione tecnologica aule didattiche nn. 10 ed 11 e servizi annessi*
- *Realizzazione sale culto presso le sedi di via S. Sofia, via Celoria n.20 e Sesto S. Giovanni*
- *Realizzazione aree fumatori presso la sede di Festa del Perdono*
- *Rinnovamento tecnologico Aula Magna di Sesto S. Giovanni*
- *Rinnovamento tecnologico e aule sede di Lodi Ospedale Grandi Animali*
- *Riqualificazione aula informatica 307 in Via Celoria 20*
- *Realizzazione informatica Via Livorno*

Interventi in corso:

- *Aggiudicazione lavori di ristrutturazione piani quarto e quinto per la realizzazione di una sede didattica per attività di formazione post-laurea, via Mercalli 21.*
- *Aggiudicazione lavori di ristrutturazione e Riqualificazione funzionale delle aule site nei Padiglioni "Zonda" e "Granelli" Via F. Sforza n.35*
- *Pubblicazione bando per la ristrutturazione e riqualificazione funzionale dell'aula gradonata e dell'Aula A, Via Mangiagalli 32/Via Botticelli n.23*
- *Bando in fase di pubblicazione per la fornitura e posa in opera di segnaletica orientativa esterna ed interna a varie Sedi universitarie*
- *In fase di predisposizione la documentazione d'appalto per la pubblicazione del bando di gara per la fornitura e posa in opera di erogatori automatici di acqua potabile trattata*

5. La sterilizzazione per il 2020 degli indicatori C – a) – c) e C – a) – a).

A fronte degli interventi sviluppati nel corso del 2020, è opportuno tuttavia rilevare che le dinamiche organizzative che hanno caratterizzato la fase di gestione dell'emergenza coronavirus e, di conseguenza, lo svolgimento dell'attività didattica quasi prevalentemente in modalità telematica fin dal mese di marzo 2020, non ha di fatto consentito agli studenti frequentanti di usufruire degli spazi riqualificati e valutarne i potenziali benefici, in termini di qualità degli ambienti di studio.

Peraltro, non è possibile al momento prevedere da quando sarà possibile ritornare all'erogazione della didattica in presenza, scelta che l'Ateneo assumerà in funzione dall'evoluzione del quadro epidemiologico, al momento ancora fortemente critico.

Queste considerazioni portano a valutare la previsione di un impatto ritardato sulla percezione della qualità degli ambiti di studio riqualificati da parte di laureandi e laureati, sulla base degli indicatori "C – a) – c) Proporzione di giudizi positivi dei laureati relativi alle dotazioni disponibili per la didattica" e "C – a) – a) Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio". Per tali indicatori, selezionati perché i soli attinenti rispetto all'obiettivo e all'azione prescelti, si era proceduto nel documento di programmazione alla proposta di target sostenibili rispetto ai valori iniziali (vedi tabella paragrafo 2), proprio in considerazione del tempo necessario perché le azioni intraprese riescano a registrare una variazione anche minima rispetto ai valori iniziali degli indicatori prescelti.

In tale contesto, si ritiene che potrà essere valutabile per l'anno solare 2020 il target del solo indicatore aggiuntivo d'Ateneo, riferito ai metri quadri riqualificati nel triennio di riferimento 2019-21.



Tuttavia, l'Ateneo provvederà a erogare alla popolazione studentesca periodici questionari di valutazione degli spazi qualificati, in modo da monitorare la soddisfazione percepita rispetto alla riqualificazione e ammodernamento degli spazi di studio.

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, all'unanimità

delibera

- a) di confermare, ai sensi del DM 435/2020, il programma di sviluppo riportato nel documento "Programmazione triennale 2019-2021", già adottato con delibere del Senato accademico e del Consiglio di amministrazione del 5 febbraio 2020, mantenendo inalterato il quadro contenente l'obiettivo e l'azione prescelti e l'indicatore aggiuntivo di Ateneo;
- b) di sterilizzare, per l'anno 2020 (fatta salva l'evoluzione dell'emergenza sanitaria), gli indicatori di soddisfazione di seguito evidenziati:

Obiettivo	Azione	Indicatore
C - Servizi agli studenti	b) Qualità degli ambienti di studio	C – a) – c) Proporzioni di giudizi positivi dei laureati relativi alle dotazioni disponibili per la didattica
C - Servizi agli studenti	b) Qualità degli ambienti di studio	C – a) – a) Proporzioni dei laureandi complessivamente soddisfatti del corso di studio
C - Servizi agli studenti	b) Qualità degli ambienti di studio	Mq aule didattiche e ambienti di studio oggetto di riqualificazione e ammodernamento tecnologico (indicatore aggiuntivo di Ateneo)

Per il 2020 rimane pertanto valido il solo indicatore "Mq aule didattiche e ambienti di studio oggetto di riqualificazione e ammodernamento tecnologico"

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 11.45.

IL SEGRETARIO
(Dott. Roberto Conte)

°°F.to Roberto Conte*

IL PRESIDENTE
(Prof. Elio Franzini)

F.to Elio Franzini*

* Firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005