

**PROCEDURA VALUTATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI PROFESSORE DI PRIMA FASCIA PER IL SETTORE CONCORSUALE 13/B1 - ECONOMIA AZIENDALE SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/07 - ECONOMIA AZIENDALE (ORA GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE 13/ECON-06 - ECONOMIA AZIENDALE SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A - ECONOMIA AZIENDALE) PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 6, DELLA LEGGE 240/2010 (codice n. 5517)**

**VERBALE N. 2  
(Valutazione dei candidati)**

La Commissione giudicatrice della procedura selettiva a n.1 posto di professore universitario di prima fascia ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge 30.12.2010 n. 240 per il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale, settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 - ECONOMIA AZIENDALE (ora gruppo scientifico-disciplinare 13/ECON-06 - ECONOMIA AZIENDALE settore scientifico-disciplinare ECON-06/A - ECONOMIA AZIENDALE) Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche, composta dai:

Prof.ssa MANES ROSSI Francesca dell'Università degli Studi di Napoli "Federico II"  
Prof. GIORDANO Filippo dell'Università LUMSA di Roma  
Prof. LEGA Federico dell'Università degli Studi di Milano

si riunisce il giorno 16 luglio 2024 alle ore 11:30 in modalità telematica mediante la piattaforma Microsoft Teams.

In apertura di seduta il Presidente della Commissione dà lettura del messaggio di posta elettronica con il quale il Responsabile delle procedure ha provveduto in data 11 luglio 2024 alla pubblicizzazione dei criteri stabiliti dalla Commissione nella riunione del 04/07/2024 mediante pubblicazione sul sito web dell'Ateneo.

La Commissione prende visione dell'elenco dei candidati, che risultano essere:

1) MARISILIO Marta

Ciascun commissario dichiara che non sussistono situazioni di incompatibilità, ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c., con i candidati. Dichiara inoltre di non trovarsi in alcuna situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, con i candidati ai sensi della Legge 190/2012. Ciascun Commissario sottoscrive apposita dichiarazione che si allega al presente verbale.

Constatato che, come previsto dal bando, sono trascorsi almeno 5 giorni dalla pubblicizzazione dei criteri, la Commissione può legittimamente proseguire i lavori con l'esame dei titoli e delle pubblicazioni scientifiche presentate dai candidati.

Successivamente verifica che le pubblicazioni scientifiche inviate agli uffici corrispondono all'elenco delle stesse allegate alle domande dei candidati.

La Commissione, ai fini della presente procedura, prende in considerazione esclusivamente pubblicazioni o testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti nonché saggi inseriti in opere collettanee e articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con esclusione di note interne o rapporti dipartimentali.

Vengono quindi prese in esame le pubblicazioni redatte in collaborazione con i commissari della presente procedura di valutazione o con altri coautori non appartenenti alla Commissione, al fine di valutare l'apporto di ciascun candidato.

In ordine alla possibilità di individuare l'apporto dei singoli coautori alle pubblicazioni presentate dai candidati che risultano svolte in collaborazione con i membri della Commissione, si precisa quanto segue:

Il Prof. LEGA Federico ha lavori in comune con la candidata MARSILIO Marta. In particolare, il lavoro n. 11.

La Commissione sulla scorta delle dichiarazioni del Prof. LEGA Federico delibera di ammettere all'unanimità le pubblicazioni in questione alla successiva fase del giudizio di merito.

Successivamente dopo attenta analisi comparata dei lavori svolti in collaborazione tra il candidato MARSILIO Marta ed altri coautori la Commissione rileva che i contributi scientifici del candidato sono enucleabili e distinguibili e unanimemente delibera di ammettere alla successiva valutazione di merito i seguenti lavori:

1. Marsilio M, Mastrodascio M Technology-enabled value co-creation in healthcare: a configurational approach. Public Management Review. 2024;1-23.  
doi:10.1080/14719037.2024.2329220.  
Rivista scientifica ANVUR Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 4 ABS, IF: 4,9
2. Fusco F, Marsilio M, Guglielmetti C. Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants. Journal of Service Management. 2023;34(6):1-26.  
doi:10.1108/JOSM-06-2021-0212.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 2 ABS, IF: 9,45  
Premio paper "Most downloaded 2024"
3. Marsilio M. La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa (QCA). AZIENDA PUBBLICA. 2023;2022(4):317-341.  
Rivista scientifica accreditata ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A  
Il paper ha vinto il Premio Azienda Pubblica 2022 Best paper – assegnato nell'ambito del Convegno Aidea 2023.
4. Cepiku D, Marsilio M, Sicilia M, Vainieri M. A comprehensive framework for the activation, management, and evaluation of Co-production in the public sector. J Clean Prod. 2022;380(P2):135056.  
doi:10.1016/j.jclepro.2022.135056.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A; 2 ABS, IF: 11,072
5. Marsilio M, Pisarra M, Rubio K, Shortell S. Lean adoption, implementation, and outcomes in public hospitals: benchmarking the US and Italy health systems. BMC Health Serv Res. 2022;22(1):122. Published 2022 Jan 29. doi:10.1186/s12913-022-07473-w.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1,Fascia A, AIDEA Fascia A, IF: 2,908
6. Cepiku D, Marsilio M, Sicilia M, Vainieri M. The Co-production of Public Services: Management and Evaluation. Palgrave; 2020. doi: 10.1007/978-3-030-60710-4. ISBN:9783030607098  
Libro realizzato con il finanziamento competitivo EURAM 2020 Research Grant.
7. Marsilio M, Prenestini A. Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi: sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19. McGraw-Hill; 2020. ISBN:9788838698927

8. Callea G, Armeni P, Marsilio M, Jommi C, Tarricone R. The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices. *Soc Sci Med.* 2017;174:89-95.  
doi:10.1016/j.socscimed.2016.11.038.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 4 ABS, IF: 5,379  
Rispetto alla VQR 2015-2019 l'articolo è stato Valutato dal GEV:13b prodotto di classe A (Eccellente ed estremamente rilevante - 29/30)
9. Sorrentino M, Guglielmetti C, Gilardi S, Marsilio M. Health Care Services and the Coproduction Puzzle: Filling in the Blanks. *Adm Soc.* 2015;49(10):1424-1449.  
doi:10.1177/0095399715593317.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 2 ABS, IF: 3,121
10. Marsilio M, Torbica A, Villa S. Health care multidisciplinary teams: The sociotechnical approach for an integrated system-wide perspective. *Health Care Manage Rev.* 2017;42(4):303-314.  
doi:10.1097/HMR.000000000000115.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 2 ABS, IF: 3,097  
Rispetto alla VQR 2015-2019 l'articolo è stato Valutato dal GEV:13b prodotto di classe B (Eccellente - 27,5/30)
11. Lega F, Marsilio M, Villa S. An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS. *Production Planning & Control.* 2013;24(10-11):931-947.  
doi:10.1080/09537287.2012.666906.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 3 ABS, IF: 6,846
12. Marsilio M, Cuccurullo C, Cappellaro G. The intellectual structure of research into PPPS: a bibliometric analysis. *Public Management Review.* 2011;13:763-782.  
doi:10.1080/14719037.2010.539112.  
Rivista scientifica ANVUR - Area 13 B1 Fascia A, AIDEA Fascia A, 4 ABS, IF: 5,257

La Commissione procede quindi alla valutazione analitica dei candidati in base ai criteri stabiliti nella riunione preliminare e predispone per ciascun candidato un prospetto, allegato al presente verbale (All. 1).

Al termine delle operazioni di valutazione, la Commissione provvede ad individuare con deliberazione assunta all'unanimità la candidata MARSILIO Marta quale candidato maggiormente qualificato, con punti 90 su 100 e con la seguente motivazione: la candidata presenta titoli, pubblicazioni e un curriculum accademico dal quale si evince in modo chiaro una maturità scientifica adeguata a quanto richiesto ad un professore di prima fascia. In particolare si apprezzano sia l'esposizione internazionale che la presenza nelle reti accademiche nazionali, l'intensità e continuità delle pubblicazioni e il lavoro in collaborazione con numerosi altri studiosi, diversi dei quali con elevato standing nella comunità professionale. Si apprezzano inoltre la varietà dei metodi di ricerca utilizzati e la diversificazione degli outlet per la sua disseminazione.

La Commissione dichiara conclusi i lavori.

La Commissione termina i lavori alle ore 12:30 del giorno 16/07/2024.

Si allegano al presente verbale:

- Scheda Ripartizione punteggi dei candidati (All. 1)
- Dichiarazioni che non sussistono con i candidati situazioni di incompatibilità, ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c., e di assenza di conflitto di interessi, anche potenziale, ai sensi della Legge 190/2012 (All. 2)
- Dichiarazioni di assenso dei commissari, corredate da documenti d'identità

Letto, approvato e sottoscritto in data 16/07/2024.

LA COMMISSIONE:

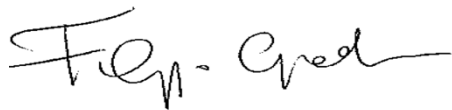
Prof. LEGA Federico



Prof.ssa MANES ROSSI Francesca



Prof. GIORDANO Filippo



**PROCEDURA VALUTATIVA PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI PROFESSORE DI PRIMA FASCIA PER IL SETTORE CONCURSALE 13/B1 - ECONOMIA AZIENDALE SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/07 - ECONOMIA AZIENDALE (ORA GRUPPO SCIENTIFICO-DISCIPLINARE 13/ECON-06 - ECONOMIA AZIENDALE SETTORE SCIENTIFICO-DISCIPLINARE ECON-06/A - ECONOMIA AZIENDALE) PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO, AI SENSI DELL'ART. 24, COMMA 6, DELLA LEGGE 240/2010 (codice n. 5517)**

**ALLEGATO 1 al VERBALE N. 2**

**(Scheda Ripartizione punteggi)**

<b>CANDIDATO MARSILIO MARTA</b>
---------------------------------

**A) ATTIVITA' DIDATTICA (Punteggio massimo attribuibile 30)**

<b>1) ATTIVITA' DIDATTICA</b>	<b>punti</b>
• insegnamenti e moduli espletati nell'ambito di corsi di laurea triennale	8
• insegnamenti e moduli espletati nell'ambito di corsi di laurea magistrale e corsi di laurea a ciclo unico	10
• insegnamenti e moduli espletati nell'ambito di corsi di perfezionamento e master	.....
• insegnamenti e moduli espletati nell'ambito di dottorati di ricerca	2
• insegnamenti e moduli espletati nell'ambito di scuole di specializzazione	.....
<b>2) ATTIVITA' DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI</b>	
- attività di relatore/correlatore: • di elaborati di laurea; • di tesi di laurea magistrale;	3

<ul style="list-style-type: none"> <li>• di tesi di dottorato;</li> <li>• di tesi di specializzazione;</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- attività di tutorato:</li> <li>• degli studenti di corsi di laurea;</li> <li>• degli studenti di corsi di laurea magistrale;</li> <li>• di dottorandi di ricerca;</li> </ul>	1
<ul style="list-style-type: none"> <li>- seminari;</li> </ul>	1
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO</b>	<b>25</b>

**B) ATTIVITÀ DI RICERCA, PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E CONSISTENZA, CONTINUITÀ E INTENSITÀ DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA (punteggio massimo attribuibile dalla somma di 1) + 2) +3) = 60 punti)**

<b>1) ATTIVITA' DI RICERCA (Punteggio massimo attribuibile 15)</b>	<b>punti</b>
A) autonomia scientifica dei candidati	4
B) capacità di attrarre finanziamenti competitivi in qualità di responsabile di progetto	2
C) organizzazione, direzione e coordinamento di centri o gruppi di ricerca nazionali e internazionali o partecipazione agli stessi e altre attività quali la direzione o la partecipazione a comitati editoriali di riviste scientifiche, l'appartenenza ad accademie scientifiche di riconosciuto prestigio	2
D) conseguimento della titolarità di brevetti nei settori in cui è rilevante	0
E) conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca	2
F) partecipazione in qualità di relatori a congressi e convegni di interesse internazionale	2
G) attività di valutazione nell'ambito di procedure di selezione competitive nazionali e internazionali	0
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO</b>	<b>12</b>

<b>2)PUBBLICAZIONI (punteggio massimo attribuibile: 40)</b>	<b>originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza scientifica</b>	<b>rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica</b>	<b>congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo da coprire indicato dal SSD e dal relativo settore concorsuale oggetto del bando oppure con tematiche interdisciplinari strettamente correlate con il profilo</b>	<b>determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione</b>
Technology-enabled value co-creation in healthcare: a configurational approach. Articolo su rivista internazionale	2	1	1	1
Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants. Articolo su rivista internazionale	2	0,5	0,5	1
La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa (QCA). Articolo su rivista nazionale	1,5	1	0,5	1
A comprehensive framework for the activation, management, and evaluation of Co-production in the public sector. Articolo su rivista internazionale	1,5	1	1	0,5
Lean adoption, implementation, and outcomes in public hospitals: benchmarking the US and Italy health systems. Articolo su rivista internazionale	0,5	0,5	1	0,5
The Co-production of Public Services: Management and Evaluation. Libro	1,5	1	1	0,5
Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi: sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19. Libro	1	0,5	0,5	0,5
The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices. Articolo su rivista internazionale	1,5	0,5	0,5	0,5

2)PUBBLICAZIONI (punteggio massimo attribuibile: 40)	originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza scientifica	rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica	congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo da coprire indicato dal SSD e dal relativo settore concorsuale oggetto del bando oppure con tematiche interdisciplinari strettamente correlate con il profilo	determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del candidato nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione
Health Care Services and the Coproduction Puzzle: Filling in the Blanks. Articolo su rivista internazionale	1,5	1	1	0,5
Health care multidisciplinary teams: The sociotechnical approach for an integrated system-wide perspective. Articolo su rivista internazionale	1	0,5	0,5	05
An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS. Articolo su rivista internazionale	1	0,5	0,5	0,5
The intellectual structure of research into PPPS: a bibliometric analysis. Articolo su rivista internazionale	0,5	0,5	0,5	0,5
PUNTEGGIO COMPLESSIVO				40



<b>3) PUNTEGGIO CONSISTENZA COMPLESSIVA PRODUZIONE SCIENTIFICA, INTENSITÀ E CONTINUITÀ TEMPORALE DELLA STESSA (punteggio massimo attribuibile: 5)</b>	<b>Punti</b>
• <b>CONSISTENZA COMPLESSIVA</b>	<b>2</b>
• <b>INTENSITA'</b>	<b>1</b>
• <b>CONTINUITA'</b>	<b>2</b>
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO</b>	<b>5</b>

**C) ATTIVITÀ GESTIONALI, ORGANIZZATIVE, DI SERVIZIO E DI TERZA MISSIONE (punteggio massimo attribuibile 10 punti per 1) + 2))**

<b>1) ATTIVITA GESTIONALI, ORGANIZZATIVE, DI SERVIZIO</b>	<b>Punti</b>
- incarichi di gestione presso rilevanti enti pubblici e privati e organizzazioni scientifiche e culturali ovvero presso l'Ateneo o altri Atenei	<b>4</b>
- impegni assunti presso rilevanti enti pubblici e privati e organizzazioni scientifiche e culturali ovvero presso l'Ateneo o altri Atenei	<b>0</b>

<b>2) ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE</b>	<b>4</b>
- attività di gestione della proprietà industriale	0
- imprese spin-off	0
- attività conto terzi	3
- strutture di intermediazione	0
- gestione del patrimonio e alle attività culturali	0
- attività per la salute pubblica	0
- formazione continua	0
- apprendimento permanente e alla didattica aperta	0
- <i>public engagement</i>	1
- attività di promozione di politiche di inclusione sociale sostenute dall'Ateneo e da altri Atenei	0
<b>PUNTEGGIO COMPLESSIVO</b>	<b>8</b>

**D) ATTIVITA' CLINICO-ASSISTENZIALE- NON PREVISTA**