



ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Martedì 22 luglio 2025

Il giorno 22 luglio 2025, alle ore 14.30, si è riunito in seduta ordinaria il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano, regolarmente convocato con nota protocollo n. 89454/25 del 17.07.2025.

La riunione si è svolta sia in presenza, presso la Sala Consiglio del Rettorato, via Festa del Perdono n.7, Milano, sia in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del *Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo*.

Sono presenti:

Prof.ssa Marina Marzia Brambilla	Rettrice – Presidente	<i>In presenza</i>
Prof. Giovanni Onida	Prorettore Vicario	<i>Da remoto</i>
Prof. Gian Vincenzo Zuccotti	Componente interno docente	<i>Da remoto</i>
Prof.ssa Maria Teresa Carinci	Componente interna docente	<i>Da remoto</i>
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente	<i>Da remoto</i>
Dott.ssa Augusta Celada	Componente esterna	<i>Da remoto</i>
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna	<i>Da remoto</i>
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB	<i>Da remoto</i>
Sig. Giacomo Pangrazzi	Rappresentante degli studenti	<i>Da remoto</i>
Sig. Daniele Anselmi	Rappresentante degli studenti	<i>Da remoto</i>

Assistono alla seduta:

Dott. Francesco Petronio, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale lascia la seduta nel corso della trattazione del punto 6.13 all'odg. *Da remoto*

Dott. Eugenio Starnino, Componente del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale lascia la seduta nel corso della trattazione del punto 3.1 all'odg. *Da remoto*

Dott. Luigi De Paola, Componente del Collegio dei Revisori dei Conti. *Da remoto*

Partecipano alla seduta:

Dott. Angelo Casertano, Direttore Generale – Segretario, assistito per le relative operazioni:

dalla Dott.ssa Antonella Esposito, Dirigente responsabile della Direzione Affari Istituzionali

dalla Dott.ssa Maria di Nardo, Responsabile Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti;

dalla Dott.ssa Livia Longhitano, Funzionaria Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti.

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Direttrice Generale Vicaria.

Prof. Alessandro Banterle, Prorettore delegato allo Sviluppo sostenibile e alla transizione ecologica, *Da remoto*

Prof. Gianbattista Bischetti, Prorettore delegato alla realizzazione del Campus dell'Università Statale a MIND.

Prof. Francesco Blasi, Prorettore delegato ai Rapporti con il Sistema sanitario, *Da remoto*

Prof.ssa Silvana Castano, Prorettrice delegata alla Transizione digitale e Intelligenza Artificiale, *Da remoto*

Prof.ssa Paola Catenaccio, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione, *Da remoto*

Prof. Mauro Di Giancamillo, Prorettore delegato all'Edilizia universitaria, Patrimonio architettonico e Assicurazione della qualità, *Da remoto*

Prof. Carlo Fiorio, Prorettore delegato alle Politiche di sostenibilità di bilancio, *Da remoto*

Prof. Stefano Simonetta, Prorettore delegato ai Servizi agli studenti e Diritto allo studio, *Da remoto*



Ing. Silvia Piacentini, Direttrice Tecnica della Società Arexpo s.p.a., la quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 6.17 all'odg. *Da remoto*

Ing. Alessandro Molaioni, Responsabile Unico del Procedimento per la realizzazione del Nuovo Campus Universitario in Area MIND e Responsabile della Gestione Appalti e Lavori della Direzione Tecnica della Società Arexpo s.p.a., il quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 6.17 all'odg. *Da remoto*

Arch. Federico Motta, Tecnologo di I livello presso l'Ufficio Campus Mind, il quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 6.17 all'odg. *Da remoto*

Dott. Tomaso Perani, Funzionario presso il Settore Progettazione della ricerca, il quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 6.17 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Francesca D'Elia, Responsabile Delegata della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali, la quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 9.1 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Paola Galimberti, Dirigente Responsabile della Direzione Performance, assicurazione qualità, valutazione e politiche di Open science, limitatamente alla trattazione dei punti da 2.1 a 5.1 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Daniela Falcinelli, Responsabile delegata della Direzione Organizzazione e sviluppo risorse umane, limitatamente alla trattazione dei punti da 4 a 12.1 all'odg.

Arch. Matteo Balzarotti, Responsabile del Settore Patrimonio e Controllo Qualità Servizi Immobiliari, limitatamente alla trattazione dei punti da 3.2 a 9.1 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Tiziana Morocutti, Dirigente Responsabile della Direzione Servizio Bibliotecario di Ateneo, limitatamente alla trattazione dei punti da 5.1 a 9.1 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Emanuela Dellavalle, Dirigente Responsabile della Direzione Segreterie studenti e diritto allo studio, limitatamente alla trattazione del punto 3.1 all'odg.

Dott. Alessandro Maggio, Tecnologo di I livello presso la Direzione ICT, limitatamente alla trattazione dei punti da 5.1 a 6.17 all'odg. *Da remoto*

Dott. Mirko Bove, Direttore del CTU – Centro per l'Innovazione Didattica e le tecnologie multimediali, limitatamente alla trattazione dei punti 6.8 e 6.9 all'odg.

Arch. Cesare Merluzzi, Responsabile del Settore Progettazione, limitatamente alla trattazione dei punti da 6.1 a 7.1 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Silvia Leoni, Responsabile dell'Ufficio Sviluppo organizzativo e compensation, limitatamente alla trattazione del macropunto 7 all'odg.

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, limitatamente alla trattazione del macropunto 7 all'odg.

Dott. Roberto Tiezzi, Dirigente responsabile della Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze, limitatamente alla trattazione dei punti da 6.16 a 8.16 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Anna Tavano, Responsabile del Settore Lavoro Autonomo e Assimilato, limitatamente alla trattazione dei punti da 8.6 a 11.8 all'odg. *Da remoto*

Dott. Enrico Tapella, Dirigente Responsabile della Direzione Didattica e formazione, limitatamente alla trattazione del macropunto 11 all'odg.

Dott.ssa Anna Canavese, Dirigente Responsabile della Direzione Trattamenti economici e lavoro autonomo, limitatamente alla trattazione dei punti da 8.6 a 11.8 all'odg. *Da remoto*

Dott.ssa Barbara Rosina, Direttrice del COSP – Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni, limitatamente alla trattazione dei punti 11.7 e 11.8 all'odg. *Da remoto*



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Sono assenti giustificati:

Dott. Ferruccio Capelli

Prof. Stefano Poli

* * *

Il punto 6.17 è esaminato al termine della trattazione del punto 6.18 all'odg.

* * *

...omissis...



6. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI

...omissis...

6.3 Acquisto one shot di 19 collezioni di ebook con copyright 2025 dell'editore SpringerNature (accesso sulla piattaforma Springerlink) - Affidamento diretto ex art. 76, co. 2, lett. b, punto 2 del D.Lgs. 36/2023 - (Direzione Servizio bibliotecario d'Ateneo).

La Rettrice rende noto che la collettività accademica ha espresso, nel corso degli ultimi anni, un grande interesse nei confronti delle collezioni multidisciplinari di e-book offerti dall'editore SpringerNature e che l'esigenza di accedervi in modo tempestivo si è intensificata con la diffusione della didattica ibrida, per cui, la Direzione SBA, da circa 10 anni, acquisisce tali collezioni.

Per l'anno 2025, la Rettrice fa presente che l'Ateneo già acquisisce all'interno del contratto nazionale CRUI-CARE le collezioni 2025 inserite nelle collane scientifiche *Lecture Notes in Computer Science*, *Lecture Notes in Physics*, *Lecture Notes in Mathematics and Statistics* e *Lecture Notes in Control and Information Science*, mentre per le restanti collezioni si rende necessario l'acquisto diretto dall'editore.

Gli organi scientifici del Servizio Bibliotecario d'Ateneo – e nello specifico le Commissioni scientifiche di Settore – hanno confermato la necessità di procedere con l'acquisizione delle restanti collezioni con copyright 2025, non incluse nel contratto CRUI-CARE, constatato l'utilizzo interdisciplinare dei titoli.

Dopo lunga negoziazione con l'editore per conciliare la necessità di un contenimento della spesa senza rinunciare alla completezza dei contenuti, la Direzione SBA ha ottenuto un'offerta che prevede una spesa di € 91.250,00 + IVA per l'acquisto di 7.997 ebook di diverse collezioni disciplinari (inclusi gli eReferences).

Tale offerta risulta particolarmente vantaggiosa considerando che il costo ivato per singolo ebook passa da € 11,96 nel 2024 € 11,86 nel 2025.

La Rettrice illustra le statistiche d'uso degli ebook acquistati negli ultimi tre anni:

- anno 2022 – n. ebook messi a disposizione: 15.688 (copyright 2021 e 2022) - download (capitoli e interi volumi): 136.487
- anno 2023 - n. ebook messi a disposizione: 23.530 (copyright 2021-22-23) - download (capitoli e interi volumi): 127.590
- anno 2024 - n. ebook messi a disposizione: 31.389 (copyright 2021-22-23-24) - download (capitoli e interi volumi): 237.888

Oggetto del servizio

Alla luce di quanto sopra esposto e al fine di mettere a disposizione dell'utenza gli ebook più recenti dell'editore SpringerNature, la Direzione SBA intende procedere all'acquisto delle pubblicazioni con copyright 2025, consistenti in 7.997 titoli, come da tabella seguente:



	COLLEZIONI eBooks Anno Copyright 2025	n. titoli 2025	Prezzo 2025	Iva al 4%	Prezzo 2025 (Iva inclusa)
1	Medicine	745	13.600,00 €	544,00 €	14.144,00 €
2	Biomedical and Life Science	670	14.300,00 €	572,00 €	14.872,00 €
3	Chemistry and Materials Science	310	6.750,00 €	270,00 €	7.020,00 €
4	Law and Criminology	290	5.150,00 €	206,00 €	5.356,00 €
5	History	250	3.000,00 €	120,00 €	3.120,00 €
6	Earth and Environmental Science	517	7.000,00 €	280,00 €	7.280,00 €
7	Behavioral Science and Psychology	235	2.800,00 €	112,00 €	2.912,00 €
8	Social Sciences	530	8.500,00 €	340,00 €	8.840,00 €
9	Religion and Philosophy	330	2.800,00 €	112,00 €	2.912,00 €
10	Literature, Cultural and Media Studies	410	3.500,00 €	140,00 €	3.640,00 €
11	Political Science and International Studies	480	6.550,00 €	262,00 €	6.812,00 €
12	Education	390	3.000,00 €	120,00 €	3.120,00 €
13	Engineering	1000	3.400,00 €	136,00 €	3.536,00 €
14	Professional and Applied Computing	280	1.700,00 €	68,00 €	1.768,00 €
15	Business and Management	535	1.600,00 €	64,00 €	1.664,00 €
16	Economics and Finance	435	1.400,00 €	56,00 €	1.456,00 €
17	Energy	190	1.600,00 €	64,00 €	1.664,00 €
18	Artificial Intelligence	200	2.900,00 €	116,00 €	3.016,00 €
19	Mechanical engineering	200	1.700,00 €	68,00 €	1.768,00 €
	TOTALE	7.997	91.250,00 €	3.650,00 €	94.900,00 €

Di seguito si riportano le specifiche del servizio offerto da SpringerNature:

- il testo è disponibile in formato pdf e anche epub scaricabile, con conseguenti vantaggi di utilizzo su e-reader e tablet largamente in uso tra studenti e ricercatori, soprattutto per coloro che desiderano visualizzare il testo in una dimensione/carattere/formato particolare;
- il sistema permette di scaricare illimitatamente, oltre ai singoli capitoli, l'intero pdf del documento e di avere quindi su dispositivi personali un file completo e a tempo indeterminato;
- è disponibile per chiunque fosse interessato la possibilità di acquistare il testo in questione in versione MyCopy Softcover a poche decine di euro anziché a prezzo intero, generalmente molto più elevato;
- gli ebook sono integrati con i contenuti di altri prodotti editoriali presenti sulla piattaforma Springerlink (periodici, collane, banche dati) rendendo rapida e fluida la navigazione ipertestuale;
- accesso illimitato di utenti simultanei;
- accesso perpetuo con diritti di archivio;
- stampa e riproducibilità secondo gli usi consentiti;
- accesso sia dall'intera rete dell'Ateneo sia off-campus per gli utenti istituzionali;
- compatibilità con i sistemi di gestione e messa a disposizione delle risorse elettroniche dell'Ateneo;
- Text mining / data mining (TDM) a esclusivo fine didattico e di ricerca.

Valutazioni di ordine procedurale

La Rettrice precisa che è stato verificato che, al momento, non sussistono convenzioni attive stipulate da Consip S.p.A. per la fornitura di questi ebook a favore delle P.A. e che l'affidamento avverrà con trattativa diretta attraverso la piattaforma MEPA, in quanto l'editore SpringerNature detiene l'esclusiva di vendita delle collezioni di ebook alle condizioni qui indicate.



Con dichiarazione di unicità, conservata agli atti dei competenti uffici della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo, SpringerNature in data 23/05/2025 ha confermato di essere l'unico operatore economico a offrire e fornire accesso, in Italia, ai prodotti elettronici di SpringerNature, durante il periodo dal 1° gennaio 2025 al 31 dicembre 2025.

Il costo per l'acquisto del servizio sopra descritto ammonta a euro 91.250,00 - IVA esclusa, come riportato nell'offerta presentata dall'editore SpringerNature.

In considerazione, pertanto, della specificità dell'oggetto dell'appalto e delle valutazioni sinora svolte, si ritiene che ricorrano i presupposti per espletare una procedura negoziata senza pubblicazione di un bando, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b), punto 2 del D. Lgs. 36/2023.

Si dà atto che non risulta necessario prevedere requisiti inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale e che, in merito al possesso dei requisiti di partecipazione di carattere generale, i competenti uffici della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo hanno concluso lo svolgimento degli accertamenti di legge nei confronti della società SpringerNature procedendo alle verifiche previste dalla normativa di settore vigente, acquisendo i documenti di comprova delle relative dichiarazioni rilasciate in sede di affidamento, nonché procedendo alle ulteriori verifiche previste dalla normativa di settore vigente.

Si sottolinea inoltre che, nel caso specifico, l'offerente è in possesso di esperienza pregressa idonea all'esecuzione del servizio e l'offerta sopracitata - per l'importo pari a € 91.250,00 - IVA esclusa - è da ritenersi congrua dal punto di vista tecnico e conveniente dal punto di vista economico, come sopra indicato.

La Rettrice ricorda che ai sensi dell'art. 17, comma 5 del D.Lgs. 36/2023 *“L'organo competente a disporre l'aggiudicazione esamina la proposta, e, se la ritiene legittima e conforme all'interesse pubblico, dopo aver verificato il possesso dei requisiti in capo all'offerente, dispone l'aggiudicazione, che è immediatamente efficace”*.

Quadro economico dell'appalto

La Rettrice considera che il costo complessivo dei 7.997 ebook copyright 2025 (19 collezioni) offerti dall'editore SpringerNature ammonta complessivamente a € 91.250,00 – IVA al 4% esclusa e graverà sul progetto 2025 della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo (F_DOT_DRZ_DG_060)

Acquisto one shot di 19 collezioni di ebook	€ 91.250,00
Somme a disposizione dell'Amministrazione	
IVA 4%	€ 3.650,00
Contributo ANAC	€ 35,00
Totale complessivo	€ 94.935,00

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dalla Rettrice, all'unanimità

delibera

di autorizzare l'acquisto one shot dei 7.997 ebook copyright 2025 (19 collezioni) offerti dall'editore SpringerNature che ammonta a € 91.250,00 – IVA al 4% esclusa e graverà sul progetto 2025 della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo (F_DOT_DRZ_DG_060).

Le funzioni di Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023, saranno svolte dalla Dott.ssa. Tiziana Morocutti, Responsabile della Direzione Servizio Bibliotecario dell'Università degli Studi di Milano.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., la Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 18.30.

IL SEGRETARIO
(Dott. Angelo Casertano)

*F.to Angelo Casertano**

LA PRESIDENTE
(Prof.ssa Marina Marzia Brambilla)

*F.to *Marina Marzia Brambilla*

** Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*