

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Procedura di selezione per la chiamata a professore di II fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 18, commi 1 e 4, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale 13/B1, (settore scientifico-disciplinare secs-P/07) presso il Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Codice concorso 5502

Fabio ZONA

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

COGNOME	ZONA
NOME	FABIO
DATA DI NASCITA	██████

Competenze linguistiche

- Italiano: madre lingua
- Inglese: eccellente. Come attestato da posizioni visiting scholar all'estero in Università US, articoli (anche singolo autore) su prestigiose riviste internazionali, relatore a conferenze internazionali, etc.

1. TITOLI

1.1 TITOLI DI STUDIO

1995-1996 - Master CEMS: Master in International Management (MIM), Community of European Management Schools (CEMS Master).

- Bocconi University. Periodo di studio all'estero c/o Università CEMS: London School of Economics LSE, Londra, UK (Autunno 1995/96). Master aperto a un gruppo selezionati di studenti provenienti da Università leader in Europa. Selezionato quale unico student Bocconi per la posizione alla LSE.

1995 – Diploma di laurea con Lode, Economia aziendale, Università Bocconi, Milano. Voto medio negli esami: 29,6/30. Data di conseguimento: 30 ottobre 1995.

- vincitore di selezione competitiva per un finanziamento borsa di studio da Banca di Roma, € 5,000 (approx.) all'anno. Borsa di studio confermata per 4 anni consecutivi, per un totale di € 20,000

1990 - Diploma Maturità scientifica Liceo Scientifico Statale “L. Garofalo”, Capua, CE. Voto finale: 60/60

1991 – Diploma di maturità Magistrale, Liceo Statale “S. Pizzi”, Capua, CE. Voto finale: 60/60

1.2 TITOLO DI DOTTORE DI RICERCA

2001 Ph.D. – Dottorato in Economia aziendale e management, Università Bocconi, Milano, Italia.

Titolo tesi: “*Executive compensation in Italy: Insights from Managerialist and Agency Theories*”.

Relatore tesi: Prof. G. Airoidi. Data di conseguimento: 29 maggio 2001.

1.3 ALTRI TITOLI CONSEGUITI

Posizione attuale. Titolo di carriera

- **dal 1 Novembre 2018. Professore ordinario,** Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Trento, Via Inama, 5, 38122, Trento, Italia.
Settore concorsuale: Economia aziendale 13 B1
Settore scientifico disciplinare: Economia aziendale SECS-P/07

Posizioni/titoli di carriera precedenti

- **1.11.2015 – 30.10. 2018. Professore associato.** Dip Economia e Management, Università di Trento.
Settore concorsuale: Economia aziendale 13 B1
Settore scientifico disciplinare: Economia aziendale SECS-P/07
- **1.9.2005-31.8.2014. Assistant professor.** Dip. Management & Tecnologia, Università Bocconi, Milano
- **2001/02-2004/05. Post-Doc (Assegno di ricerca).** Istituto di Strategia ISEA, Università Bocconi, Milano

Titoli – abilitazioni scientifiche

- Abilitazione scientifica nazionale Professore 1a fascia in Economia aziendale.
Settore concorsuale 13 B1. Settore sc. disciplinare SECS-P/07 (Miur, D.D. 1532/2016).
- Abilitazione scientifica nazionale Professore 2a fascia in Economia aziendale.
Settore concorsuale 13 B1. Settore sc. disciplinare SECS-P/07 (Miur, D.D. 222/2012).

Altre esperienze professionali

- *Société Générale*, Equity Derivatives Department, Paris, France (1 Sept 1996-31 Gennaio 1997). Team member per le relazioni con Banca d'Italia e Consob, per l'emissione di covered warrants in Italia
- *Banque Paribas*, Advisory Department, Paris, France (Marzo-Agosto, 1996). Team member per le transazioni M&A su imprese assicurative, industriali e di comunicazione

1.4 ESPERIENZE-ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

Esperienze internazionali

- Visiting scholar all'estero per attività di ricerca in prestigiose Università internazionali (Universidad Carlos III, Madrid, Spain, Giugno-Agosto, 2016; Arizona State University, AZ, US, Maggio-Agosto, 2011; Texas A&M University, TX, US, Nov-Dic, 2010; London School of Economics come studente post-laurea Londra, UK, Autunno, 1995). Ved. par. 3.6, pag 15, per i periodi di studi all'estero.
- Da 2010 a 2015. Partecipazione a workshop/conferenze internazionali in tema '*Leadership*':
 - 2012 Workshop: "Leadership", Dartmouth College, Hanover, New Hampshire, US (20-27/06/2012)
 - 2011 Workshop: 'Leadership TTT Train The Trainer', Colorado Springs, CO, US. Seminario sulle nuove frontiere della leadership. L'Ecole Meeting (8-10/07/2011)
 - 2010 Workshop: 'Creating leaders', US Air Force Academy, Colorado Springs, US (13-16/7/2010)
 - 2010 Workshop: Being a leader and the effective exercise of leadership', Mays School of Business, Texas A&M, College Station, TX, US (9-16/06/2010)
- EDEN Doctoral Seminar "*Statistical Methods for Management Research. European Institute for Advanced Studies in Management*" (EIASM). K.U. Leuven, Department of Applied Economics, Leuven, Belgium. Prof. Yvo Dirickx (Gennaio 2005)
- International doctoral seminar: "*La gouvernance des entreprises européennes entre systèmes nationaux et globalization*". Pôle Universitaire Européen de Montpellier et du Languedoc-Roussillon, Montpellier, France (Settembre 2001).
- International doctoral course *Governance in SME's* (Lund University, Lund, Sweden; BI Norwegian School of Management, Oslo, Norway; Università Bocconi) (2001/04).

Esperienze nazionali

- Corso "*Advanced econometric statistics: panel data*", TSTAT, Milano, Italia (Aprile, 2010).
- Corso "*Basic econometric statistic*", TSTAT, Milano, Italia (Aprile, 2010).
- Corso "*ACI - Learning how to teach - Advanced level*", Università Bocconi (2003).
- Corso "*Summer School for research methodology*", Aidea Accademia Italiana di Economia aziendale, Messina, Italia (15-20 luglio 2001).
- Corso "*ACI - Learning how to teach - Introductory level*", Università Bocconi (2000).

2. ATTIVITÀ DIDATTICA

2.1 INSEGNAMENTI E MODULI

presso Università Commerciale “L. Bocconi” Milano (periodo 2001-2015)

Anno accademico	Titolo del corso	Ore	CFU	Insegnamento	Livello
2001-2004	Economia aziendale	20 + 64 + 64	18,5	Economia aziendale	L. Triennale
2004-2005	Economia aziendale	64	8	Scienze giuridiche	L. Triennale
2004-2005	Organizzazione d'impresa, corporate governance ed etica delle professionalità amministrative	10	1,25	Accounting & control	L. Magistrale (Master 1° livello)
2004-2005	Strategy & theory of the firm	20	2,5	Strategia aziendale	L. Magistrale (Master 1° livello)
2004-2005	Corporate governance	36	4,5	General management	L. Magistrale
2004-2005	Corporate governance	21	2,6	Economia e legislazione per l'impresa	L. Magistrale
2005-2006	Economia aziendale	64	8	Economia aziendale	L. Triennale
2005-2006	Corporate governance	48	6	General management	L. Magistrale
2005-2006	Corporate governance ed etica delle professionalità amministrative	12	1,5	Accounting & control	L. Magistrale (Master 1° livello)
2006-2007	Economia aziendale e gestione delle imprese	34	4,25	Economia aziendale e management	L. Triennale
2006-2007	Corporate governance	48	6	Management	L. Magistrale
2006-2007	Corporate governance ed etica delle professionalità amministrative	16	2	Accounting & control	Master 1° livello
2007-2008	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale
2007-2008	Sistemi di corporate governance	34	4,25	Amministrazione, finanze aziendale e controllo	L. Magistrale
2007-2008	Corporate strategy	28	3,5	Management	L. Magistrale
2007-2008	Corporate governance ed etica professionale	16	2	Accounting & control	Master 1° livello
2007-2008	MISA	22	1,75	Master in strategia aziendale	Corso avanzato
2008-2009	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale
2008-2009	Sistemi di corporate governance	36	4,5	Amministrazione, finanze aziendale e controllo	L. Magistrale
2008-2009	Corporate strategy	20	2,5	Management	L. Magistrale
2008-2009	Corporate governance ed etica professionale	32	4	Master in Accounting & control	Master 1° livello
2009-2010	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale
2009-2010	Sistemi di corporate Governance	30	3,75	Amministrazione, finanze aziendale e controllo	L. Magistrale
2009-2010	Sistemi di corporate governance	24	3	Economia e legislazione per l'impresa	L. Magistrale
2009-2010	Corporate strategy	28	3,5	Management	L. Magistrale
2010-2011	<i>Anno sabbatico – sospensione</i>				
2011-2012	Sistemi di corporate governance	16	2	Amministrazione, finanze aziendale e controllo	L. Magistrale 14/9/11 – 15/12/11

2011-2012	Sistemi di corporate governance	8	1	Amministrazione, finanze e controllo (E)	L. Magistrale	14/9/11 – 15/12/11
2011-2012	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale	8/9/11 – 15/12/11
2012-2013	Sistemi di corporate governance	16	2	Amministrazione, finanze e controllo	L. Magistrale	11/9/12 – 28/11/12
2012-2013	Sistemi di corporate governance	8	1	Amministrazione, finanze e controllo (E)	L. Magistrale	11/9/12 – 28/11/12
2012-2013	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale	6/9/12 – 15/12/12
2013-2014	Sistemi di corporate governance	16	2	Amministrazione, finanze e controllo	L. Magistrale	9/9/13 – 4/12/13
2013-2014	Sistemi di corporate governance	8	1	Amministrazione, finanze e controllo (E)	L. Magistrale	9/9/13 – 4/12/13
2013-2014	Economia aziendale e gestione delle imprese	96	12	Economia aziendale e management	L. Triennale	5/9/13 – 12/12/13
2014-2015	Economia aziendale e gestione delle imprese	80	10	Economia aziendale e management	L. Triennale	14/10/14 – 5/12/14
2014-2015	Sistemi di corporate governance	12	1,5	Amministr. finanze e contr.	L. Magistrale	16/10/14 – 5/12/14

(E): Esercitazioni.

presso Università degli studi di Trento (periodo 2015-attuale)

Anno accademico	Titolo del corso	Ore	CFU	Insegnamento	Livello	Inizio - Fine
2015-2016	Economia e misurazione aziendale	20	2,5	Gestione aziendale	L. Triennale	9/11/16 – 15/12/16
2015-2016	Controllo di gestione progredito	48	8	LM Management	L. Magistrale	25/2/16 – 27/5/16
2015-2016	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	48	8	LM Management	L. Magistrale	25/2/16 – 27/5/16
2016-2017	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	19/9/16 – 13/12/16
2016-2017	Controllo di gestione progredito	48	8	LM Management	L. Magistrale	10/10/16 – 12/12/16
2016-2017	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	48	8	LM Management	L. Magistrale	10/10/16 – 12/12/16
2016-2017	Corporate governance	10	1,6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	6/6/17 – 7/6/17
2017-2018	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	18/9/17 – 12/12/17
2017-2018	Controllo di gestione progredito	48	8	LM Management	L. Magistrale	2/10/17 – 12/12/17
2017-2018	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	12	2	LM Management	L. Magistrale	27/9/17 – 16/12/17
2017-2018	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	25/9/17 – 30/10/17
2017-2018	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	30/1/18 – 22/3/18
2018-2019	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	17/9/18 – 11/12/18
2018-2019	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	12	2	LM Management	L. Magistrale	26/9/18 – 9/10/18
2018-2019	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	24/9/18 – 29/10/18
2018-2019	Controllo di gestione	48	8	LM Management	L. Magistrale	1/10/18 – 26/11/18
2018-2019	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	1/2/2018 – 7/3/2018

2019-2020	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	23/9/19 – 10/12/19
2019-2020	Controllo di gestione progredito	36	6	LM Management	L. Magistrale	30/9/19 – 26/11/19
2019-2020	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	12	2	LM Management	L. Magistrale	30/9/19 – 8/10/19
2019-2020	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	30/9/19 – 4/11/19
2019-2020	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	21/1/20 – 11/3/20
2020-2021	Economia e misurazione aziendale	24	4	Gestione aziendale	L. Triennale	22/9/20 – 29/10/20
2020-2021	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	12	2	LM Management	L. Magistrale	28/9/20 – 8/10/20
2020-2021	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	22/9/20 – 28/10/20
2020-2021	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	10/2/21 – 12/3/21
2020-2021	Controllo di gestione	36	6	LM Management	L. Magistrale	28/9/20 – 23/11/20
2021-2022	Economia e misurazione aziendale (AK)	24	4	Gestione aziendale	L. Triennale	21/9/21 – 26/10/21
2021-2022	Economia e misurazione aziendale (LZ)	24	4	Gestione aziendale	L. Triennale	20/9/21 – 26/10/21
2021-2022	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	20/9/21 – 25/10/21
2021-2022	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	12	2	LM Management	L. Magistrale	27/9/21 – 7/10/21
2021-2022	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	14/2/22 – 11/3/22
2022-2023	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	19/9/22 – 21/12/22
2022-2023	Leadership	24	4	LM International Management	L. Magistrale	19/9/22 – 24/10/22
2022-2023	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	24	4	LM Management	L. Magistrale	28/9/22 – 14/11/22
2022-2023	Managerial decision making	36	6	Dottorato in Economics & Management	Dottorato	18/1/23 – 15/2/23
2023-2024	Economia e misurazione aziendale	48	8	Gestione aziendale	L. Triennale	18/9/23 – 15/12/23
2023-2024	International corporate governance	26	4,3	LM International Management	L. Magistrale	20/9/23 – 14/11/23
2023-2024	Contabilità progredito / Analisi di bilancio	24	4	LM Management	L. Magistrale	25/9/23 – 21/11/23
2023-2024	Managerial decision making	24	4	Dottorato in Management	Dottorato	20/11/23 – 13/12/23

*Altre attività didattiche esterne ad Università di Trento (2015-attuale)
presso: Università Commerciale “L. Bocconi”, Milano*

2015-2016	Economia aziendale e gestione delle imprese	80	10	Economia aziendale e management	L. Triennale	9/9/15 – 4/12/15
2016-2017	Economia aziendale e gestione delle imprese	40	5	Economia aziendale e management	L. Triennale	26/9/18 – 9/10/18
2017-2018	Economia aziendale e gestione delle imprese	31	3,75	Economia aziendale e management	L. Triennale	24/9/18 – 29/10/18

2018-2019	Economia aziendale e gestione delle imprese	45	5,625	Economia aziendale e management	L. Triennale	1/10/18 – 26/11/18
2019-2020	Economia aziendale e gestione delle imprese	45	5,6	Economia aziendale e management	L. Triennale	
2019-2020	Corporate governance	20	2	Master in Accounting & control	Master 1° livello	23/9/19 – 10/12/19
2020-2021	Economia aziendale e gestione delle imprese	50	6,25	Economia aziendale e management	L. Triennale	30/9/19 – 26/11/19
2020-2021	Corporate governance	20	2	Master in Accounting & control	Master 1° livello	30/9/19 – 8/10/19
2021-2022	Economia aziendale e gestione delle imprese	50	6,25	Economia aziendale e management	L. Triennale	30/9/19 – 4/11/19
2021-2022	Corporate governance	20	2	Master in Accounting & control	Master 1° livello	21/1/20 – 11/3/20
2022-2023	Economia aziendale e gestione delle imprese	50	6,25	Economia aziendale e management	L. Triennale	22/9/20 – 29/10/20
2022-2023	Corporate governance	20	2	Master in Accounting & control	Master 1° livello	28/9/20 – 8/10/20
2023-2024	Economia aziendale e gestione delle imprese	50	6,25	Economia aziendale e management	L. Triennale	22/9/20 – 28/10/20

Altre attività di formazione erogate

- 27 gennaio 2022, Master “Professione imprenditore”, Fondazione A.I.B. – ISFOR – formazione continua. Tema: “Nuove strategie per competere: Comprendere le radici della creazione di valore”, 1 modulo, 6 ore.
- 2006-07, “Libera Università di Lingue e Comunicazioni” - Università IULM, Milano.
- 2004-05, “CAMPUS Universitario Europeo per le Scienze del Patrimonio, Ricerca e Alta formazione” (CRESP), Università di Siena, Firenze, Bologna, Padova, Milano. Master 2° livello, Arezzo, Italia.

2.2. ATTIVITÀ DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI.

2.2.1 Attività di relatore di elaborati di laurea, di tesi di laurea magistrale, di tesi di dottorato, di tesi di specializzazione.

Università Commerciale L. Bocconi, Milano (2005-2015)

Relatore tesi di Laurea triennale: 28 (relatore)

Relatore tesi di laurea magistrale 16 (relatore); 8 (secondo relatore); 3 controrelatore

Università degli Studi di Trento, Trento (2015-attuale)

Relatore tesi di Laurea triennale. Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Trento: 2 (relatore) (a.a. 2020/21, 22/23)

Relatore tesi di Laurea magistrale. Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Trento: 16 (relatore); 30 (controrelatore) (da a.a. 2015/16 ad attuale)

Relatore tesi di dottorato. Dottorato di ricerca in Economics & Management, Università degli Studi di Trento: A. Hamrabadi (da a.a. 2021-2022 ad attuale)

Relatore responsabile - Assegnisti di ricerca AdR: Enrico Cristoforetti (Progetto Lamaco) Università degli Studi di Trento (da a.a. 2021/22 ad attuale)

2.2.2 Attività di tutorato studenti Corsi di laurea e laurea magistrale, e di tutorato di dottorandi di ricerca

Università Commerciale ‘L. Bocconi’, Milano (2005-2015)

Tutor – Corsi di laurea magistrale

- a.a. 2004-2005, Sistemi di Corporate Governance, MSc Accounting, Finance and Control (2004-2005).
- a.a. 2005-2006, Corporate Governance, MSc Cleli, Università Commerciale Bocconi, Milano
- a.a. 2005-2006, Strategic Management, MSc General Management, Università Bocconi, Milano

Tutor – Master

- a.a. 2002-2003, Tutorship per lavori finali di progetto e tesi, Master in Strategia, MISA, Sda Bocconi
- a.a. 2003-2004, Tutorship per lavori finali di progetto e tesi, Master in Strategia, MISA, Sda Bocconi
- a.a. 2004-2005, Tutorship per lavori finali di progetto e tesi, Master in Strategia, MISA, Sda Bocconi
- a.a. 2005-2006, Tutorship per lavori finali di progetto e tesi, Master in Strategia, MISA, Sda Bocconi
- a.a. 2006-2007, Tutorship per lavori finali di progetto e tesi, Master in Strategia, MISA, Sda Bocconi
- a.a. 2004-2005, MIEM 200

Università degli Studi di Trento, Trento (2015 – attuale)

Tutor – Tirocini di formazione

- a.a. 2015/16 fino a 2017/18: Tutorship for tirocini, Università di Trento: n.ro totale 46 (2015-2018)

Tutor – Dottorato

- a.a. 2018-2019, Dottorato di ricerca in Economics & Management, Università di Trento: E. Cristofolletti,
- a.a. 2021-2022, Dottorato di ricerca in Economics & Management, Università di Trento: A. Hamrabadi
- a.a. 2021-2022, Dottorato di ricerca in Management, Università di Trento: P.L. Giardino
- a.a. 2023-2024, Dottorato di ricerca in Management, Università di Trento: Y. Basstawy El Sayed
- a.a. 2023-2024, Dottorato di ricerca in Management, Università di Trento: A. Nazia

2.3 PREMI E RICONOSCIMENTI PER L'ATTIVITÀ DIDATTICA.

- 2022-2023. Selezionato tra i migliori docenti dell'intero corso di Laurea triennale in Economia aziendale – Seminario di formazione “Best Practice Cleam” per la faculty (tenutosi in data 14 marzo 2023).
Università Commerciale “L. Bocconi”, Milano
- 2013-2014. Finalista per il Premio di eccellenza della didattica, Università Bocconi.
Selezionato tra i 40 migliori docenti dell'intera Università, inclusi tutti i Dipartimenti, Scuole e Professori (più di 333 docenti valutati).
- 2012-2013. Finalista per il Premio di eccellenza della didattica, Università Bocconi.
Selezionato tra i 70 migliori docenti dell'intera Università, inclusi tutti i Dipartimenti, Scuole e Professori.
- 2009-2010. Vincitore del Premio di Eccellenza della didattica, Università Bocconi.
Ranking: decimo miglior docente dell'intera Università Bocconi, inclusi tutti i Dipartimenti, Scuole e Professori. Premio: € 10.000.
- 2008-2009 Finalista per il Premio di eccellenza della didattica, Università Bocconi.
Ranking: 33esimo miglior dell'intera Università Bocconi, inclusi tutti i Dipartimenti, Scuole e Professori.
- 2006-2007 Premio per l'innovazione della didattica, Università Bocconi, € 4.308,99.
- 2004 “Best Case Study of the Year”. Premio per il miglior caso dell'anno 2004, Sda Bocconi.
Titolo: ‘Enron 1985-2000: Diversification strategies’.
Selezionato per la pubblicazione in European Case Clearing House (ECCH) collection, UK/US, € 2.500.
- Da 2004/05 a 2013/2014. Valutazione della qualità della didattica da parte degli studenti, Università Bocconi: ID del docente costantemente al di sopra della media (sopra 8/10).

2.4 ATTIVITÀ DI INNOVAZIONE DELLA DIDATTICA. FINANZIAMENTI CONSEGUITI

- 2017 “Leadership”. Finanziamento assegnato dall’Università di Trento (€ 30.000). Durata del progetto: 3 anni (esteso al 2021). Ruolo: Principal investigator.
- 2017 “School of innovation - Struttura interdipartimentale per l’innovazione”. Finanziamento assegnato dall’Università di Trento (€ 195.000). Durata del progetto: 3 anni (esteso al 2021). Ruolo: membro del team di progetto.
- 2007. Finanziamento per il progetto-caso di studio “Antonveneta”. Award € 10.000, Università Bocconi. Ruolo: Principal investigator

2.5 ATTIVITÀ DI INNOVAZIONE DELLA DIDATTICA: NUOVI MATERIALI DIDATTICI

Casi di studio

2010 Telecom Italia: the takeover by Olivetti. Defense strategies.
2010 I Grandi viaggi (A): the shareholders’ meeting and protection of minority interests.
2009 I Grandi Viaggi (B). A troubled shareholders’ meeting.
2007 Banca Antonveneta: the take-over by Banca Popolare Italiana.
2007 Capitalia. The banking puzzle in Italy.
2007 Daimler-Chrysler (A). Empire building in the car industry (1998) (with Zattoni A).
2007 Daimler-Chrysler (B). Change and persistence at the apex of the group.
2006 Enron: Diversification Strategies. *SDA Bocconi Best case study of the year and published in ECCH*
2005 B&B. Business administration (with Lojacono, G).
2004 Enron. An un-anticipated bankrupt.
2003 San Pellegrino. Naturalia: Business Plan in consumer product industries.

Note e fogli di calcolo-esercizi

2020 Spreadsheet and notes: Performance – accounting evaluation of publicly-traded firms.
2017 Spreadsheet: Budget and cost analysis for strategy making.
2017 Note: Transfer price and strategy.
2017 Note: Corporate entrepreneurship & Management control systems.
2017 Note: Balanced scorecard – Strategic analysis.
2017 Note: Models for decision making (opportunity costs, differential costs).
2017 Spreadsheet: Strategic and business plan.
2016 Note: Variance analysis and Strategy.
2016 Note: Stock options and executive compensation.
2016 Spreadsheet: ROE volatility and financial leverage.
2016 Notes: Principal and foundations of balance sheets and income statements.
2016 Notes: Cash flow statement. Estimation and analysis of cash flows.
2015 The control system in Italian publicly traded companies.
2011 Antonveneta: the missing controls. Corporate governance in rules and ethics.
2010 Software (excel) to value investment projects.
2010 Leadership. Marchionne and the Fiat case study.
2010 Private interests of directors and related – party transactions in Italy.
2010 The Class Action in Italy

3. ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

3.1 RESEARCH INTERESTS

La mia ricerca si concentra sulla governance aziendale e sull'imprenditorialità, approfondendo la conoscenza sul perché e sulle modalità con cui i risultati aziendali e i processi decisionali vengono influenzati dalle strutture manageriali/di governance, come il TMT, i consigli di amministrazione e gli incentivi per i dirigenti. La ricerca su questi argomenti abbraccia imprese familiari e non familiari in scenari nazionali/internazionali. Principali aree di ricerca:

- *Corporate governance e gestione strategica*: contributo all'integrazione dei meccanismi di governance e dei processi decisionali manageriali, con particolare attenzione all'orientamento all'imprenditorialità e al rischio e alle decisioni quali investimenti strategici/R&D (ricerca e sviluppo, R&S).
- *Processi decisionali del consiglio*: contributo alla governance comportamentale aziendale, su come le interazioni socio-psicologiche tra i membri del consiglio influenzano la performance aziendale nelle grandi aziende italiane.
- *Assetti proprietari e incentivi azionari*: contributo sulla comprensione delle fonti della performance e dell'innovazione delle imprese in diverse strutture proprietarie (aziende familiari e non familiari) e piani di incentivi basati su azioni.
- *Corporate governance attraverso contesti organizzativi/ambientali*: contributo su come la funzione dei meccanismi di governance cambia in contesti diversi, come una grave recessione economica, fallimento/distress aziendale, gruppi imprenditoriali multinazionali.

Parole chiave: Corporate Governance: board of directors/board processes/interlocks, stock options; ownership (family firms). Strategic management: firm innovation, R&D investment, goal setting, risk taking. Contexts: US public companies, Italian firms; financial crisis/economic downturn.

3.2 ALCUNI ELEMENTI DI VALUTAZIONE

Autonomia. L'autonomia della ricerca può essere misurata, tra l'altro, dai seguenti elementi:

- *articoli su riviste internazionali*:
 - pubblicati da primo autore (ideazione, sviluppo lavoro, coinvolgimento co-autori): n. 14
 - pubblicati da autore singolo (ricerca autonoma): 5
 - pubblicati da autore singolo in ranking top: n. 5 (*fascia A ASN*); n. 2 (*4* o 4, AJG-ABS ranking*)
- *ampiezza delle relazioni di collaborazione scientifica sviluppate al di fuori dell'accademia italiana di origine, costruite in autonomia*: Boyd B.K., W. A. Franke College of Business, Northern Arizona University; Foss N., Copenhagen Business School; Gomez-Mejia L.R., Arizona State University, Tempe, Arizona, US; Huse M., BI Norwegian Business School; Martin G., Melbourne Business School, Melbourne, Australia; Haynes Takacs K., University of Delaware; Withers M.C., Texas A&M University, Texas, US; Wiseman R., Michigan State University.

Qualità della ricerca. Vedere, tra l'altro, indicazioni e valutazioni conseguite, riportate nel paragrafo 3.6 'Premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca' a pp 16-17

Impatto della ricerca L'impatto della ricerca può essere misurato dai seguenti indicatori:

- Citazioni: oltre 2.000 citazioni (2.200) (*Google scholar*, al 29.5.2023)
- 1 articolo con più di 200 citazioni (*Google scholar*, al 29.5.2023)
- 2 articoli con più di 100 citazioni (*Google scholar*, al 29.5.2023)
- 1 articolo in fascia 4* AJG-ABS (*Research policy*), autore singolo: 90
- Articoli pubblicati in riviste-ISSN e capitoli di libro negli ultimi 10 anni: **n.ro 18.**
- Articoli pubblicati in riviste-ISSN - (ranking A), negli ultimi 15 anni: **n.ro 11.** (note: A* = n.ro 6: ABS-AGJ 4* = n.ro 2).
- Libri, ultimi 15 anni: **n.ro 9.**

Altri elementi di valutazione.

- Partecipazione e presentazioni a conferenze internazionali: **19** (see p. 12).
- Organizzazione di SMS conference workshop: **2** (SMS 2010; COI 2015)
- **Awards for “Best papers”** in international conferences and proceedings.
- **Awards for Excellence in Research:** see p. 3, Honors and Awards.
- Editorial board member of **Journal of Management (ABS 4*)**

3.3 PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Note:

- *Ranking: DM 120/16 All. D (ASN):* top-ranking=A (‘riviste riconosciute come eccellenti a livello internazionale’).
 - *SCImago: Q1* = primo quartile (fascia A)
 - *AJG Academic Journal Guide, classifica pubblicata in UK C-ABS – Chartered Association of Business Schools* (classifica riconosciuta a livello internazionale).
- Ranking massimi conseguiti nelle pubblicazioni:*
- *Ranking 4** : Journal of Management’ and ‘Research policy’
 - *Ranking 4* : British journal of management’ and ‘Journal of Management Studies’ nella medesima classifica.

3.3.1. Articoli su rivista

Zona, F., Pesci, C., Zamarian, M, 2023. CEO risk preferences in family firms: Combining socioemotional wealth and gender identity perspectives, in *Journal of Family Business Strategy*, 1-13. Emerald - DOI: 10.1016/j.jfbs.2023.100553, ISSN: 1877-8585, 5yIF 7,7; SCImago: 1,992 (Q1), AJG 2, ASN: A

Hamrabadi, A., **Zona, F.**, 2023. Subsidiary Grouping and Performance: the role of Upper-Echelon Size and Firm Age under Uncertainty" in *Proceedings, AOM Academy of Management, Boston, Massachusetts, USA, 04-08 August 2023*, doi.org/10.5465/AMPROC.2023.115bp, ISSN: 0065-0668

Zona, F., Bannò, M., Collier, G., 2022. International Expansion and Firm Growth in Domestic Markets: Family Versus Non-Family Firms, in *Family Business Review*, 35(2), 159-183. Sage Pub. DOI: 10.1177/08944865221084423, ISSN: 0894-4865, 5yIF 10,5, SCImago: 2,058 (Q1), AJG 3, ASN: A

Zona, F., Zamarian, M., 2022. The Behavioral Agency Model and Innovation Investment: Examining the Combined Effects of CEO and Board Ownership. in *Group & Organization Management*, 47(3), 647-678. Sage Pub doi10.1177/10596011211058276 ISSN 1059-6011, 5yIF 5,2, SCImago 1,784 (Q1), AJG 3, ASN A

Zona, F., Boyd, B. K., & Takacs Haynes, K. 2019. Coordination, Control, or Charade? The Role of Board Interlocks among Business Group Members, *Management Decision*, 57(10), 2630-2652. Emerald. DOI: 10.1108/MD-11-2017-1200, ISSN: 0025-1747, 5yIF 5,58, SCImago: 1,345 (Q1), AJG 2, ASN: A

Zona, F., Gomez-Mejia, L.R., Wither M., 2018. Board Interlocks and Firm Performance: Toward a Combined Agency–Resource Dependence Perspective, *Journal of Management*, 44(2), 589-618. Doi: 0.1177/0149206315579512, ISSN: 0149-2063, 5yIF 17,3, SCImago 7,213 (Q1). Ranking: A (A*); AJG 4*; FT journal-list, ASN: A

Zona, F., -single author-, 2016. Agency models in different stages of CEO tenure: the effect of stock options and board independence on R&D investments, *Research Policy*, 45(2), 560-575. Elsevier Ed. Doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.respol.2015.10.012>, ISSN: 0048-7333, 5yIF 10,4, SCImago 3,634 (Q1). Ranking: A (A*); AJG 4*, FT journal-list, ASN: A.

Zona, F. -single author-, 2016. CEO leadership and board decision processes in family-controlled firms: comparing family and non-family CEOs, *Small Business Economics*, 47(3), 735-753. Springer Ed Doi: 10.1007/s11187-016-9764-3, ISSN: 0921-898X, 5yIF 7,4, SCImago 2,732 (Q1); AJG 3, ASN: A

Zona, F. -single author-, 2015. Board ownership and processes in family firms. *Small business economics*, 44, 105-122. Springer Ed. Doi:10.1007/s11187-014-9587-z; ISSN: 0921-898X, 5yIF 7,4, SCImago 2,732 (Q1); AJG 3, ASN: A.

Zona, F., -single author-, 2014. Board leadership structure and diversity over CEO time in office: a test of the evolutionary perspective on Italian firms. *European Management Journal*, 32(4), 672-681. Elsevier Ed. Doi: doi.org/10.1016/j.emj.2013.10.002, ISSN: 0263-2373, 5yIF 7,0, SCImago 1,625 (Q1), AJG 2, ASN: A

Zona F., Zattoni A., Minichilli A., 2013. A Contingency Model of Boards of Directors and Firm Innovation: The Moderating Role of Firm Size, *British Journal of Management*, 24(3), 299-315. Wiley Ed. Doi: 10.1111/j.1467-8551.2011.00805.x, ISSN: 1045-3172, 5yIF 6,5, SCImago 2,153 (Q1); AJG 4, ASN: A

Zona F., Minoja M., Coda V., 2013. Antecedents of corporate scandals: CEOs' personal traits, stakeholders' cohesion, managerial fraud and imbalanced corporate strategy. *Journal of Business Ethics*, Springer Ed. Vol. 113, No. 2 (March 2013), 265-283. Doi: 10.1007/s10551-012-1294-6, ISSN: 0167-4544, 5yIF 8,1, SCImago 2,590 (Q1). AJG 3; FT journal-list; ASN: A

Zona F. -single author-, 2012. Corporate investing as a response to economic downturn: prospect theory, the behavioural agency model and the role of financial Slack, *British Journal of Management*, 23(S1). Wiley Ed Doi:10.1111/j.1467-8551.2012.00818.x ISSN: 1045-3172, 5yIF 6,5, SCImago 2,153(Q1); AJG 4, ASN A

Boyd B.K., Haynes, T.K., **Zona F.**, 2011. Dimensions of CEO-Board relations, *Journal of Management Studies*, 48(8), 1892-1923. Wiley Ed. Doi: 10.1111/j.1467-6486.2010.00943.x, ISSN: 0022-2380, 5yIF 10,5, SCImago 4,492 (Q1); AJG 4; FT journal-list, ASN: A

Zona, F., Zattoni, A., Minichilli A., 2010. Boards of directors and firm innovation: toward a contingency perspective on board effectiveness. *Academy of Management Proceedings*. Doi: 10.5465/AMBPP.2010.54499471, ISSN 0065-0668

Minichilli A., Zattoni A., **Zona F.**, 2009. Making Boards Effective: An Empirical Examination of Board Task Performance. *British Journal of Management*, 20(1), 55-74. Wiley Ed. Doi: 10.1111/j.1467-8551.2008.00591.x; ISSN: 1045-3172, 5yIF 6,5, SCImago 2,153 (Q1); AJG 4, ASN: A

Zona, F., Morabito, V., 2008 *Business Technology: Frontiere di sviluppo nell'economia globale*, Economia & Management, Egea, Milan. ISSN: 1120-5032 (national journal).

Zona F., Zattoni A., 2007. Beyond the black box of demography: board processes and task effectiveness within Italian firms. *Corporate Governance: An International Review*, 15(5), 852-864. Wiley Ed. Doi: 10.1111/j.1467-8683.2007.00606.x, ISSN: 0964-8410 5yIF 5,3, SCImago 1,219 (Q1). AJG 3, ASN: A

Zona F., Huse M., Minichilli A., Zattoni A., 2006. The impact of Board of directors and CEO's characteristics on firm innovation, 123-141, in Huse, Postma, Ruess and Zattoni, *Euram Best Paper Proceedings: "Boards and governance"*, Oslo, Norway.

Zona, F., 2002. Il contributo dell'opera postuma sulle aziende di consumo, in Coda V., *L'Economia aziendale nella seconda metà degli anni '50: una rivisitazione delle 'Produzioni' e dell'opera postuma di Gino Zappa*, Contabilità e Cultura Aziendale. Rivista della società Italiana di Storia della Ragioneria, Vol. II, N. 1, Rirea, Roma. (national journal) ISSN 1721-5242. Ranking: B.

3.3.2. *Monografie*

Zona, F., 2020, *I Patti Parasociali nelle Società di capitali*, Arcari, Mogliano V. (TV), p. 1-289 ISBN: 9788885164802

Zona F., 2015. *Corporate Disclosure*, p. 1-132, Egea, Milan, ISBN: 9788823844643

Zona F., 2015. *I sistemi activity-based per la contabilità e la gestione dei costi. Una riflessione critica*. p. 1-304, Arcari Editore, Mogliano Veneto, ISBN: 9788885164499

Zona F., 2015. *Contabilità, misurazione e reporting dei costi per i servizi generali aziendali*. p. 1-190, Arcari Editore, Mogliano Veneto, ISBN: 9788885164376

Zona F., 2015. *Teorie e metodologie di analisi della remunerazione dei manager con responsabilità strategiche*. p. 1-206, Egea, Milan, ISBN: 9788823844636

Zona F., 2013. *La remunerazione manageriale. Un'indagine conoscitiva*. Egea, Milan, ISBN: 9788823843721

Zona F., 2012. Corporate Governance. Egea, Milan, pp. 1-247. ISBN: 9788823843479. Presentation by Prof. G. Airoidi.

Zona F., 2012. Assetti istituzionali e strategia: Fusioni, acquisizioni e crisi d'impresa. p. 1-210, Egea, Milan. ISBN: 9788823843462

Zona F., 2012. Il governo delle imprese: meccanismi di funzionamento e sistemi Paese a confronto. p. 1-227, Egea, ISBN: 9788823843592

Zona, F., 2004. Giochi d'azzardo. Strategie ed errori: la lezione Enron (with Morosetti, P.), Egea, ISBN: 9788823830288. Prefazione di Prof. G. Brunetti. Presentazione di Guido Rossi: "La scelta dell'opacità contro la cultura della trasparenza".

3.3.3. Capitoli in monografie internazionali

Zona, F., Minichilli, A., Zattoni, A., Huse, M. 2009. Boards of directors and firm innovation: An empirical analysis on large Italian companies, in Huse M. (Ed.), The Value Creating Board. Corporate governance and organizational behaviour, Routledge: New York. ISBN: 9780415437424. Ranking A (Department's publisher ranking).

Minichilli, A., Zattoni, A., **Zona, F.**, Huse M. 2009. Board activity in large Italian companies: A behavioural perspective, in Huse M. (Ed.), The Value Creating Board. Corporate governance and organizational behaviour, Routledge New York. ISBN: 9780415437424. Ranking A (Department's publisher ranking).

3.3.4. Capitoli in monografie nazionali

Zona F., -single author- 2016. CEO competence, incentives and innovation effort. In Marchi et al. Ed. (2016). Il Governo aziendale tra tradizione e innovazione. Franco Angeli, (Proceedings of the 2016-Sidrea Conference). ISBN: 9788891736604

Airoidi, G., Minichilli, A., Zattoni, A., **Zona, F.** 2010. Gli assetti istituzionali delle imprese: risultati e prospettive di ricerca. In Airoidi, G., Brunetti, G., Corbetta, G., Invernizzi, G. Economia aziendale e management: scritti in onore di Vittorio Coda, Egea, Milan. ISBN: 9788823841833

Zona, F., Gnan, L., 2009. Amministratori incrociati e performance d'impresa. Verso un approccio dinamico alla teoria della dipendenza dalle risorse, in Maggioni V., Potito L., Viganò R. Corporate Governance: controllo, governo e struttura finanziaria, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815132949

Zona, F., Minichilli, A. 2005. Proprietà e governo: un progetto di ricerca, in Airoidi G., Ferrari A., Livatino M., Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione contingency, Egea, Milan. ISBN: 9788823840942

Zattoni A., **Zona F.**, 2005. I consigli di amministrazione come team decisionali: i risultati di uno studio empirico sulla relazione fra processi e performance, in Airoidi G., Ferrari A., Livatino M., Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione contingency, Egea, Milan. ISBN: 9788823840942

Minichilli, A., **Zona, F.** 2005. L'attività ed i ruoli dei consigli di amministrazione nelle imprese italiane: i risultati di un'indagine empirica, in Airoidi G., Ferrari A., Livatino M., Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione contingency, Egea, Milan. ISBN: 9788823840942

Zona F., 2005 –single author–. Il caso Enron. Strategie di Diversificazione, in Coda V., Corbetta G., Invernizzi G (Eds.), Strategic Management. Raccolta di Letture e Casi, Sda Bocconi. ISBN: 88-8287-593-8

Zona, F., 2004 –single author–. Storia di una bancarotta a sorpresa. In Zattoni A., Corporate governance. Letture e Casi, Egea, Milano. ISBN: 88-8287-568-7

Zattoni, A., **Zona, F.** 2002. La retribuzione del top management in Italia: aspetti teorici ed evidenze empiriche, in AA.VV., L'evoluzione degli assetti di Corporate Governance, Clueb, Bologna. ISBN: 9788849119640

Zattoni, A., **Zona, F.** 2002. La performance delle grandi imprese e dei grandi gruppi italiani. Osservatorio Assolombarda, Research Report, Bocconi University, Milano.

Zona F. (with Tripodi C.) 2002: Emilia Romagna – la strategia delle aziende e il sostegno della Regione – Dossier Distretti- Il Mondo n° 24.

Zona, F. 2001 –single author–. La retribuzione degli amministratori delegati delle società quotate, in Airoldi G., Zattoni A., Piani di Stock Option. Progettare la retribuzione del top management, Egea, Milan. ISBN: 9788823807914

3.3.5. Voci di dizionario

Coda, V., **Zona. F.**, 2009. “Zappa Gino”. In Bruni, L., Zamagni, S., Dizionario di Economia Civile. La dimensione civile dell’economia in cui il mercato è luogo aperto alla reciprocità e alla solidarietà, Città Nuova, Roma. ISBN: 9788831193412

3.3.6. Altri contributi intellettuali: Casi di studio riconosciuti a livello internazionale

Zona, F. -single author- 2006. Enron 1985-2000: Diversification strategies. European Case Clearing House, England and Us (ECCH collection). Case Study. Ref. 306-477-1.

Zona, F. -single author- 2006. Enron 1985-2000: Diversification strategies. European Case Clearing House, England and Us (ECCH collection). Teaching Note Ref. 306-477-8.

Zona, F. -single author- 2006. Enron 1985-2000: Diversification strategies. European Case Clearing House, England and Us (ECCH collection). Teaching note suppl. Ref. 306-477-9.

3.4 ARTICOLI SCIENTIFICI– VARI GRADI DI AVANZAMENTO

3.4.1 *Revise & Resubmit*

Zona, F., Quarato F., Cambrea D., Coller, G., Agent-Agent conflict: board independence, Co-CEOs and firm exporting in family firms, R&R, *Family Business Review*

Hamrabadi A, **Zona F.**, “Subsidiary Grouping and Performance: The Role of Subsidiary’s Upper-echelon Size and Age under Uncertainty”; R&R, *Multinational Business Review*.

Zona F., Coller G., Zamarian M., Board Barriers and Motivational Levers: A combined influence of Diversity and Dependence on Board Decision Processes, R&R, *Journal of Management Studies* (nota: Reject and Resubmit)

3.4.2 *Under review*

Hamrabadi A., **Zona F.**, Country-level Reference Point and Subsidiary Risk Behavior. Under Review: *Journal of International Management*.

Hamrabadi A., **Zona F.**, Subsidiary Relative Performance and Risk-taking Behavior: The Role of Host Country Culture. Under Review: *Cross Cultural & Strategic Management*.

3.4.2. *Articoli in lavorazione per la submission*

Zona F., Foss N., Executive compensation and strategic investment: Adding ambiguity to the behavioral agency model. Target: A.

Zona F., Gomez-Mejia LR, Martin G., The Behavioral Theory of the Firm and Firm Risk: integrating CEO risk bearing and influence under varied decision contexts. Target: A.

Zona F., Withers MC, Agency Theory and Stewardship Theory: Joint Effects of Boards of Directors and Slack Resources on Corporate R&D investment. Target: A.

Zona F., Time and Agency Theory: A power-dependence perspective on principal-agent relations and agency costs. Target: A.

Zona F., Board ties among business group members: agency-resource dependence views. Target: A.

3.5 ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI CENTRI O GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI O PARTECIPAZIONE AGLI STESSI

Internazionali

- Gruppo di ricerca con Proff. Gomez Mejia L.R. (Arizona State University, Texas, US), and Martin G. (Melbourne University): “The Behavioral Theory of the Firm and Firm risk: integrating CEO Risk Preferences and Influences Among Italian Firms”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2016-current)
- Gruppo di ricerca con Proff. Gomez Mejia L.R. (Arizona State University, Texas, US) and Withers M. (Mays School of Business, Texas A&M University, TX, US): “Board interlocks and Agency-Resource Dependence Prospective”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2013-2015).
- Gruppo di ricerca con Prof. Wiseman R.M. (Dean of the Department of Management, Michigan State University, MI, US): “Ownership and boards of directors in low-transparency contexts. Impact on innovation”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2013-2018).
- Gruppo di ricerca con Proff. Boyd B.K. (Dean of the Department of Management, City University of Hong Kong) and Haynes T.K. (Delaware University, DE, US): “Antecedents of Interlocking Directorates within business Groups”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2010-2014).
- Organizzazione e co-direzione del Conference Workshop: “The governance of Business Groups: Pyramidal Control, Boards of directors, and disclosure of related party transactions”, Corporate Strategy, Business groups, con Proff. Boyd B.K. (Dean of the Department of Management, City University of Hong Kong) e Zattoni A. (Università Bocconi Milano). Ruolo: lead coordinator (2010).
- European Research project: “The Value Creating Board”. Coordinato dal Center for boards and governance, Norwegian School of Management BI.
Inter-university project including Norwegian School of Management BI, Maastricht University, St. Gallen University, Hasselt University, Groningen University, University of Lyons, Bocconi University. Role: team member (2003-2009). Lead coordinator: Prof. Huse, M. Programma di ricerca finanziato per gli anni 2003-2006 dal Norwegian Research Council e vari attori industriali in Norvegia.
- Gruppo di ricerca con Prof. Foss N., (Bocconi University, Milan, Italy): “Ambiguity and incentives: corporate investing under varying information quality”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2017-2018).

Nazionali

- Gruppo di ricerca con A. De Massis (Università di Bolzaano) in tema di ESG – sostenibilità ambientale, sociale e governance per le imprese familiari: “Imprese e Futuro: Le nuove sfide della sostenibilità socio-ambientale”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2023-attuale). (nota: inviato questionario ad imprese, raccolti primi dati e prime elaborazioni interessanti)
- Gruppo di ricerca con Proff. Collier G. (University of Trento, Italy) and Bannò M.S. (University of Brescia, Italy): “Family businesses and internationalization strategies”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2017-2018).
- Gruppo di ricerca con Proff. Fasan M. and Marcon C. (University of Venice, Venice, Italy): “Ownership structure and accounting choice: a cross-country analysis”. Ruolo: responsabile e lead coordinator (2015-current).
- Gruppo di ricerca con Proff. Airolti G., Minichilli A, Zattoni A (Bocconi University, Milan, Italy): “Assetto istituzionale delle imprese, risultati e prospettive”. Ruolo: Team member (2010).
- Gruppo di ricerca con Prof. Morabito V. (Bocconi University, Milan, Italy): “Frontiere di sviluppo nell’economia globale”. Ruolo: team leader (2007-2008).
- Gruppo di ricerca con Proff. Coda V. (Bocconi University, Milan, Italy) and Minoja M. (University of Modena and Reggio Emilia, Modena, Italy): “Antecedents of corporate scandals”. Ruolo: lead coordinator (2007-2010).

- Gruppo di ricerca con Prof. Zattoni A. (Bocconi University, Milan, Italy): “Beyond the black box of demography: board processes and task effectiveness within Italian firms”. Ruolo: Lead coordinator (2006-2007).
- Gruppo di ricerca con Proff. Brunetti G., Coda V., Invernizzi G. (Bocconi University, Milan, Italy) “The life, research and biography of Gino Zappa: un economista dei nostri tempi”, per celebrare Prof. Gino Zappa. Ruolo: team member (2006-2007).
- Gruppo di ricerca con Prof. Lojacono G. (Bocconi University, Milan, Italy). “B&B Italia - multimedia”. Ruolo: lead coordinator (2005).
- Gruppo di ricerca con Proff. Minichilli A., Zattoni A., Airoidi G. (Bocconi University, Milan, Italy): “Studio Empirico sui Consigli di amministrazione e relazioni fra processi e performance”. Ruolo: Team member (2005).
- Gruppo di ricerca con Proff. Zattoni A. and Airoidi G. (Bocconi University, Italy): “Proprietà e governo: un progetto di ricerca”. Ruolo: team member (2004-2005).
- Research project co-financed by the Italian Ministry for Research: ‘The Ownership structures of the Italian companies. A contingency perspective’ (PRIN project). Principal investigator: Prof. Airoidi G.. Ruolo: team member (2003-2005).
- Gruppo di ricerca con Proff. Brunetti G. (University of Venice, Venice, Italy) and Morosetti P. (Bocconi University, Milan, Italy): “Strategic management and corporate governance: misalignment in transparency and communication of Enron Corp”. Ruolo: Lead coordinator (2003-2004).
- Gruppo di ricerca con Prof. Zattoni A. (Bocconi University, Milan, Italy): “Osservatorio Assolombarda”; “Retribuzione del top management in Italia: evidenze empiriche”. Ruolo: Team member (2002).

Altri progetti

- Initiated a project of “Exchange of junior faculty members” between Arizona State University and Bocconi University. Invited in Bocconi: Amy Hillman (prior chief-editor di AMR) and Gerry Keim in Bocconi (Head of Department of Management, Arizona State University). Role: responsible and lead coordinator (2011).
- Research project with Proff. Gomez-Mejia L.R. (Arizona State University, Arizona, US), Corbetta, G. (Bocconi University, Milan, Italy), and Cheryl, T.M. (Mays School of Business, Texas A&M University, TX, US): Exploring “CEO succession and socio-emotional wealth in family firms”.
- Research project on Corporate governance and Financial crisis in Italy. Research on the impact of the Economic downturn on the Italian firms and their strategic decisions under considerable financial pressures. Realized and sent questionnaires to CEOs and Chairpersons of a large sample of Italian companies.

3.6 ATTIVITÀ DI RICERCA IN COLLABORAZIONE: PERIODI DI STUDIO ALL’ESTERO PRESSO QUALIFICATE ISTITUZIONI DI RICERCA / UNIVERSITÀ INTERNAZIONALI

- *Visiting scholar, Business Department, Universidad Carlos III de Madrid, Madrid, Spain, EU (Giugno - Agosto 2016).*
- *Visiting scholar, W.P. Carey School of Business, Arizona State University (ASU), Tempe, AZ, US (Maggio-Agosto, 2011).*
- *Visiting scholar, Mays Business School, Texas A&M University, College Station, TX, US (Novembre-Dicembre, 2010).*

3.7 ATTIVITÀ QUALI LA DIREZIONE O LA PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE SCIENTIFICHE

- Journal of Management (ranking: 4* ABS; ASN A;) – dal 1 luglio 2020 – attuale. Membro dell’Editorial Review Board.
- International Journal of Business and Management (ranking; ASN: B) – dal 2016 al 2019- Membro dell’Editorial Review Board.

Attività di reviewer su richiesta (campione selezionato di riviste): Strategic Management Journal, Journal of Management Studies; Research Policy British Journal of Management; Corporate Governance: An International Review; Journal of Business Ethics; Journal of Management and Governance; Human Resource Management; International Journal of Human Resource Management; European Management Review; Small Business Economic; Long Range Planning; International Journal of Business and Management

3.8 PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI PER ATTIVITÀ DI RICERCA

- 2023 **AOM Best Paper Proceedings**, Academy of Management Annual Meeting, Boston, Massachusetts, USA, 4-8, August 2023.
Articolo premiato per qualità nel miglior 10% degli studi presentati alla conferenza, e quindi pubblicato in AOM proceedings. Titolo: Hamrabadi A., and Zona F., "Subsidiary Grouping and Performance: The Role of Upper-echelon Size and Subsidiary Age under Uncertainty".
- 2023 **AOM IM Division HKUST Best Paper in Global Strategy Award**. Academy of Management Annual Meeting, Boston, Massachusetts, USA, 4-8, August 2023.
Articolo premiato quale uno dei migliori 5 studi della Conferenza per il *HKUST Best paper in Global Strategy*. Titolo: Hamrabadi, A., Zona, F., “Subsidiary Grouping and Performance: the role of Upper-Echelon Size and Firm Age under Uncertainty”
- 2017 **Selzionato nel Top 25% di tutti i Professori associati in Italia** (MIUR) sulla base di una valutazione competitiva delle pubblicazioni per i fondi di ricerca (L. 232/2016).
Valutazione delle pubblicazioni da parte del MIUR: qualità top: Un numero di 8 pubblicazioni sulle 10 richieste hanno ricevuto una votazione di 10/10; le restanti 2 pubblicazioni hanno ricevuto una votazione di 7/10. Valutazione finale pesata per i co-autori: 85/100 (L. 232/2016).
- 2016 Valutazione delle pubblicazioni per l’Abilitazione Scientifica Nazionale a Professore di 1^a fascia, Settore concorsuale 13 B1 Economia aziendale (DM 1532/2016). **High quality**.
Ciascun commissario ha assegnato una valutazione di “High quality”. Per i criteri italiani (DM 120/2016), con ‘high-quality’ si definisce una pubblicazione che è probabile abbia un impatto significativo nell’avanzamento della ricerca e per la comunità internazionale.
- 2016 **Anvur-VQR – National evaluation of research outputs: Excellent**. Valutazione dell’ANVUR National Agency for Evaluation of Universities and Research Institutes (VQR–Valuation of National Research Quality in Italy, anni 2011-2014). Tutte le pubblicazioni presentate hanno ricevuto la valutazione più alta possibile, da parte della Commissione nazionale di valutazione
- 2012 Valutazione delle pubblicazioni per l’Abilitazione scientifica nazionale a Professore di 2^o fascia, Settore concorsuale 13/B1 (DM 122/2012). **Eccellente**.
- 2011 **Premio per l’eccellenza della ricerca**, Università Bocconi (€ 4.670.)
- 2010 **SMS Best Paper Award**, Strategic Management Society Conference (SMS). Premiato quale uno dei migliori 10 paper dell’intera conferenza internazionale, Rome. Titolo: Zona F., Boyd B.K., Haynes, T.K., Antecedents of Interlocking Directorates within Business Groups.

- 2010 **AOM Best Paper Proceedings**, Academy of Management Annual Meeting (AoM) – articolo premiato per qualità nel miglior 10% degli studi presentati alla conferenza, e quindi pubblicato in AOM proceedings. Titolo: Zona F, Zattoni A, Minichilli A, Boards of directors and firm innovation: Toward a contingency view on board effectiveness.
- 2008 **Premio per l'eccellenza della ricerca**, Università Bocconi (€ 10.000).
- 2007 **Best conference paper award**, European Business Ethics Network Conference (EBEN). Coda V., Minoja, M., Zona, F. Antecedents of financial scandals in Italian banking industry: the case of Banca Popolare Italiana.
- 2006 **Best paper proceedings**, Euram, Oslo, Norway. 'The impact of board of directors and CEOs characteristics on firm innovation' (with Huse M., Minichilli A., Zattoni A.)
- 2005-2006. **Vincitore di fondi per la ricerca "Ricerca di base" (oggi PRIN)**, Università Bocconi. Selezionato e valutato su base competitiva e peer review (€ 11.000).

3.9 FINANZIAMENTI ALLA RICERCA

- 2020-2021 Progetto di Ricerca "Lamaco" - finanziamento alla ricerca su base competitiva DEM-UniTN, € 50.000 Membro del team di progetto
- 2017-2022 Finanziamenti alla ricerca su base competitiva DEM-UniTN: € 566,10 (2022); € 1.203,60 (2021); € 1.203,60 (2021); € 3.124,02 (2020); € 2.909,86 (2019), 3.489,26 (2018), 4.813,88 (2017)
- 2017 Vincitore di Fondi di ricerca assegnati dal MIUR, sulla base di una valutazione competitiva tra pari della qualità della ricerca (L. 232/2016) (3.000 €).
- 2005-2014 (ogni anno): Fondi di ricerca competitivi, Università Bocconi (€ 5.000 per year).
- 2006 Team member del progetto "Ricerca di base: Interlocking directorates in business groups", Università Bocconi (€ 11.000).
- Dal 2002 al 2005 Finanziamento alla ricerca, Università Bocconi, Università di Modena e Reggio Emilia, co-finanziato dal MIUR: "Gli assetti istituzionali delle imprese: un'impostazione di tipo contingency" (€ 126.000 for the whole project). Principal investigator: Prof. G. Airoidi. Ruolo: team member.

3.10 PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE A CONGRESSI E CONVEGNI DI INTERESSE INTERNAZIONALE

- 2024. Academy of International Business in Seoul (South Korea), 2-6, July 2024. Articolo accettato per la presentazione: Hamrabadi A, Zona. F., "Subsidiary Relative Performance and Risk-taking Behavior: The Role of HostCountry Culture"
- 2024. Academy of Management in Chicago (US) in Chicago (US), 9-13, August 2024 Articolo accettato per la presentazione: "The accepted paper is: Hamrabadi A, Zona. F., "Reference Point and Risk Behavior by Co-located MNC Subsidiaries"
- 2023 AoM Academy of Management Annual Meeting, Boston, Massachusetts, USA, 4-8, August 2023. Articolo presentato: Hamrabadi, A., Zona, F., "Subsidiary Grouping and Performance: the role of Upper-Echelon Size and Firm Age under Uncertainty"
 - Award: **2023 AOM Best Paper Proceeding**. Pubblicato in AOM Proceedings.
 - Award: **2023 IM Division HKUST Best Paper in Global Strategy Award**. Finalista: Premiato quale uno dei 5 migliori paper della conferenza, per il HKUST Best paper in Global Strategy, IM Division

- 2023 Academy of International Business in Warsaw (Poland) in 5-9, July 2023. Articolo presentato: Hambrabadi A, Zona. F., "Subsidiary Grouping and Performance: The Role of Upper-echelon Size and Subsidiary Age under Uncertainty"

Nota: l'articolo Hambrabadi A, Zona. F., "Subsidiary Grouping and Performance: The Role of Upper-echelon Size and Subsidiary Age under Uncertainty" è stato accettato (non presentato) anche alle seguenti conferenze:

- European International Business Academy, Oslo, Norvegia, 8-10, Dec, 2022
- Academy of International Business UK and Ireland Chpt. in Glasgow (UK), 13-15 April 2023
- British Academy of Management, Brighton (University of Sussex), UK 5-6 Sept, 2023
- European Academy of Management in Dublin (Ireland), 14-16, June 2023.
- 2023 18th EIASM Workshop: "Family firm management. Balancing Financial and non-Financial wealth", Naples, October 2-3, 2023. Articolo: Zona, F., Quarato F., Cambrea D., Collier, G., "Agent-agent conflict: board independence, co-CEOs and firm exporting in Family firms".
- 2020. International Research Meeting in Business and Management. "Subconference in Family Business Research", Naples, July, 2-4, 2020. Paper presentato: Zona, F., Quarato F., Cambrea D., Collier, G. "Integrating the resource dependence and stakeholder theories: the resource provision versus balance of conflict roles of outside directors"
- 2017 Sidrea Workshop: 'Family involvement in management and firm growth', Naples, Italy (8/12/2017). Articolo: "The impact of internationalization strategies on Family firm's growth in the domestic market".
- 2017 AoM Academy of Management Annual Meeting: 'At the interface', Atlanta, Georgia, US (4-9/08/2017).
Articolo: "The behavioral agency model and decision-making under ambiguity". **Abstract pubblicato in Academy of Management Proceedings**: <https://doi.org/10.5465/ambpp.2017.14294abstract>
- 2017 Aidea Conference: 'Tendenze nuove negli studi economico-aziendali. L'evoluzione dei rapporti azienda-società', Rome, Italy (14-15/09/2017).
- 2016 Sidrea Conference: 'Il Governo aziendale tra tradizione e innovazione', Pisa, Italy (15-16/09/2016). Articolo presentato: "CEO Competence, incentives and innovation effort". **Articolo pubblicato in Conference proceedings**.
- 2016 Workshop: "Family business between tradition and continuity", Sondrio, Italy (22-23/07/ 2016). Speaker: "La frontiera della ricerca nel family business in Europa".
- 2015 Aidea Conference: "Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali", Piacenza, Italy (10-12/09/2015).
- 2015 Seminar at King's College, London. Articolo presentato: "Behavioral theory of the firm, corporate governance and firm risk" (18/5/2015).
- 2015 COI Conference of Ontological Inquiry: "How might re-search occur in an ontological inquiry", UCLA University of California, Los Angeles, CA, US (28/03/2015).
□ Membro del team organizzativo.
- 2014 Seminar at University of Sussex, Falmer, Brighton. Articolo presentato: "Ownership, governance and corporate decision outcomes: a behavioral perspective" (24/11/2014).
- 2014 Seminar at Webster University, Wien. Articolo presentato: "The behavioural theory of the firm: The role of CEO and board control rights" (22/10/2014).

- 2014 Seminar at University of Greenwich, London. Articolo presentato: “Ownership, governance and corporate decision outcomes: a behavioral perspective” (25-26/09/2014)
- 2014 AoM Academy of Management Annual Meeting: “The power of words”, Philadelphia, Pennsylvania, US (1-5/08/2014).
- 2013-2014. CRIOS Bocconi Research Center Organization and Strategy, Meetings & Seminars, Bocconi University, Milan, Italy.
- 2013 AoM Academy of Management Annual Meeting: “Capitalism in Question”, Lake Buena Vista, Orlando, Florida, US (9-13/08/2013).
- 2012 Seminar at Rutgers University, New Jersey, US. Articolo presentato: “Interlocking directorates: integrating agency-resource dependence perspectives” (21-23 october 2012).
- 2012 AoM Academy of Management Annual Meeting: “The Informal Economy”, Boston, Massachussets, US (3-7/08/2012).
- 2012 Workshop: “Leadership”, Dartmouth College, Hanover, New Hampshire, US (20-27/06/2012).
- 2011 Invited presentation: “Board service support to CEOs, Family control and firm performance”, Bocconi seminar series, Milan, Italy (1/12/2011).
- 2011 Workshop: “Leadership TTT Train The Trainer”, Colorado Springs, CO, US. Seminar on the new frontiers of leadership. L'Ecole Meeting (8-10/07/2011).
- 2010 Workshop: “Creating leaders”, US Air Force Academy, Colorado Springs, CO, US (13-16/07/2010).
- 2010 Workshop: “Being a leader and the effective exercise of leadership”, Mays School of Business, Texas A&M, College Station, TX, US (9-16/06/2010).
- 2010 SMS Strategic Management Society Conference: “Strategic Management at Crossroads”, Rome, Italy (12-15/09/2010).
Articolo: Zona F., Boyd B.K., Haynes T. K., Antecedents of Interlocking Directorates within Business Groups.
Award: Articolo selezionato tra i 10 Best Conference Papers.
 - Co-direttore e organizzatore del Conference workshop intitolato “The governance of business group: Pyramidal Control, Boards of directors and Disclosure of related party transactions” (con Boyd B.K. e Zattoni A.).
- 2010 AoM Academy of Management Annual Meeting: “Dare to Care”, Montreal, Canada (6-10/08/2010).
Articolo: Zona F., Zattoni A., Minichilli A. Boards of directors and Firm innovation: Toward a contingency view of Board Functioning.
Award: Best Paper Proceeding. Pubblicato in AOM Proceedings.
- 2010 Euram European Academy of Management Conference: “Back to the future”, Rome, Italy (19-22/05/2010).
Articolo: Zona F., Zattoni A., Minichilli A. “Boards of directors and Firm innovation: Toward a contingency view of Board Functioning”.

- 2008 Euram European Academy of Management Conference: “Managing diversity, European destiny and hope”, Ljubljana, Slovenia (14-17/05/2008).
Articolo: Zona F. “Strategic decision making processes and boards of directors in family vs. non-family firms”.
- 2008 Aidea Conference: “Corporate governance: governo, controllo e struttura finanziaria”, Naples, Italy (16-18/10/2008).
Articolo: Zona F., Gnan L., “Amministratori incrociati e performance d’impresa. Verso un approccio dinamico alla teoria della dipendenza dalle risorse”.
- 2008 AoM Academy of Management Annual Meeting: “The Questions we ask”, Anaheim, CA, US (8-13/08/2008).
Articolo: Zona, F. “Board strategic decision making and task performance in family vs. non family firms”. ***Abstract pubblicato in Academy of Management Proceedings***
<https://journals.aom.org/doi/pdf/10.5465/ambpp.2008.33652143>
- 2008 SMS Strategic Management Society Conference: “How does knowledge matter?”, Colonia, Germany (12-15/10/2008).
Articolo: Zona, F. “Strategic decision making process and boards in family firms”.
- 2007 Eben European Business Ethics Network Conference: “Finance and society in ethical perspective” Bergamo, Italy (21-23/06/2007).
Articolo: Coda, V. Minoja, M, Zona, F. “Antecedents of financial scandals in the Italian banking industry: the case of Banca Popolare Italiana”.
Award: Articolo selected as the Best Conference Paper.
- 2006 Euram European Academy of Management Conference: “Energizing European Management”, Oslo, Norway (16-20/05/2006).
Articolo: Minichilli A., Zattoni A., Zona F., “Board attributes and tasks in Italian companies. A behavioural perspective”.
Award: Articolo pubblicato in Best Paper Proceedings.
- 2006 AoM Academy of Management Annual Meeting: “Knowledge, action and the public concern”, Atlanta, US (11-16/08/2006).
Articolos presentato: Zona F., Huse M., Zattoni A., Minichilli A., “The effect of CEO’s characteristics and board of directors on firm innovation”; Zona F., “Antecedents of CEO compensation in business groups”. ***Abstracts pubblicato in AOM Proceedings***,
<https://journals.aom.org/doi/pdf/10.5465/ambpp.2006.22894869>
- 2006 SMS Strategic Management Society Conference: “Strategy and governance in a world of institutional change”, Wien, Austria (29/10 - 1/11/2006).
Articolo: Zona F., Zattoni A., Minichilli A., “The role of the board of directors and CEO characteristics on firm innovation”.
- 2006 Workshop: “The Value Creating Board”, Norefjell III, Hajell, Lillehammer, Norway (8-10/01/2006).
Articolo: Minichilli A., Zattoni A., Zona F., “Board activity in large Italian companies. A behavioural perspective”.
Articolo: Zona F., Huse M., Minichilli A., Zattoni A., “The impact of board of directors and CEOs characteristics on firm innovation”
- 2005 Euram European Academy of Management Conference: “Responsible management in an uncertain world”, Munich, Germany (4-7/05/2005).
Articolo: Zona F., Zattoni A. Board processes & performance in public firms.

- 2005 AoM Academy of Management Annual Meeting: “A new vision of management in the 21st century”, Honolulu, HI, US (5-10/08/2005).
Articolo presentato: Zona F., Zattoni A. ‘Boards of directors as a Decision-making group: board processes and performance’. *Abstract pubblicato in AOM Proceedings*
- 2001 Aidea giovani Workshop: “L’Evoluzione degli assetti di corporate governance”, University of Bologna, Bologna, Italy (November 2001).
Articolo presentato: Zattoni A., Zona F. “La retribuzione del top management in Italia: aspetti teorici ed evidenze empiriche”.

3.11 ATTIVITA’ DI VALUTAZIONE NELL’AMBITO DI PROCEDURE DI SELEZIONE COMPETITIVE NAZIONALI E INTERNAZIONALI

- 15 giugno 2022 - 2 agosto 2022. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Professore associato, settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento per lo Sviluppo Sostenibile e la Transizione Ecologica Università del Piemonte Orientale. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 22 ottobre 2021 – 15 febbraio 2022. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Ricercatore a tempo determinato, settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Università di Padova. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 16 dicembre 2021 – 23 dicembre 2021. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Assegnista di ricerca, settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Trento. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione (assegno di ricerca nell’ambito del progetto “Lamaco”, D.rett. 217 del 22.10.2021).
- 4 novembre 2021- 17 dicembre 2021. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Ricercatore a tempo determinato, Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di Economia, Università degli Studi dell’Insubria. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 29 settembre 2021 – 22 dicembre 2021. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Ricercatore a tempo determinato, Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Trento. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 13 dicembre 2019 - 18 maggio 2020. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Assegnista di Ricerca, Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 19 luglio 2019 – 18 settembre 2019. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Professore Associato, Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia, Università Lum Jean Monnet. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.
- 2018 Appointed as “Presidente Commissione giudicatrice degli Esami di Stato di abilitazione all’esercizio della professione di Dottore Commercialista, di Esperto Contabile e di Revisore legale” (1st session, 2018).
- 7 luglio 2017 - 28 luglio 2017. Procedura selettiva/Concorso per posizione di Ricercatore a tempo determinato, Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare Secs-P/07, Dipartimento di

Economia e Management, Università degli Studi di Trento. Componente commissione giudicatrice di valutazione e di selezione.

- 2012 Selected as external reviewer for the “2012 Call for Social Science”, to evaluate submitted projects competing for Portuguese public research funds.
The Foundation for Science and Technology (FCT) (Portuguese public research funding agency). Field: Economics, Business studies and Finance.
- 2010 Selected as an Expert Valuator of projects submitted for financing support, (Cestec). “ERGON Azione 1 - Regione Lombardia - Eccellenze regionali a supporto della Governance e della Organizzazione dei Network di imprese” (art. 1 c. 890/n°296/2006 DM 7.5.2010; d.g.r. n. IX/649, Oct 20, 2010). L. Regionale 1/2000. Assessed a number of 20 projects.

4. ATTIVITÀ GESTIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO

4.1 INCARICHI DI GESTIONE E IMPEGNI ASSUNTI IN ORGANI COLLEGIALI E COMMISSIONI, PRESSO RILEVANTI ENTI PUBBLICI E PRIVATI E ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE E CULTURALI, OVVERO PRESSO L'ATENEO O ALTRI ATENEI

Università commerciale L. Bocconi, Milano (2005-2015)

- Assistente al Direttore del Master in Strategy and Business Administration (MISA); Director: Prof. G. Invernizzi. Contributo al primo lancio e al successo del nuovo programma Master MISA. Sda Bocconi.
- Segretario verbalizzante del “Consiglio di Istituto” of the Strategy Institute ISEA. Deliberazioni e memorandum of meetings “Consiglio di Istituto”, dal 2005 al 2009.
- Responsabile e lead coordinator dell'organizzazione dei servizi di advice per le tesi finali, per tutti gli studenti dell'intero Istituto di Strategia ISEA, Bocconi.
- Ricerca, raccolta, sintesi e sistematizzazione dei materiali sulla storia dell'Istituto di Strategia ISEA, Bocconi.

Università degli Studi di Trento, Trento (2015 – attuale)

Programmi dottorato

▪ 2022/23 – attuale

Joint Ph.D. program in Management UniTN-Bozen Libera Università di Bolzano

- *Vice-direttore of programma di dottorato congiunto*, Università di Trento e di Università di Bolzano (a partire dall'anno accademico 2023-2024)
- Membro del “Collegio docenti”
- Tutorship ai partecipanti

▪ 2021/22 – attuale

Joint Ph.D. program in Management UniTN-Bozen Libera Università di Bolzano

- Componente Commissione per la Fondazione e la progettazione del nuovo programma di Dottorato congiunto, in collaborazione con la Libera Università di Bolzano

▪ 2016 – 2021

Ph.D. program in Economics & Management UniTN

- Membro del “Collegio docenti Dottorato di Ricerca” (*dal 2016, fino al 27 aprile 2023*).
- ‘Scouting’ di nuovi potenziali candidati per il programma di dottorato.

- Componente della commissione E Discussant del “Joint Doctoral Workshop in Economics & Management”, Department of Economics & Management UniTn and Department of Management, Ca’ Foscari University of Venice (Campus San Giobbe) (*Luglio 2017*).
- Componente del comitato di valutazione per l’esame finale del Ph.D. in “Economics and Management”. Dott. Nives Della Valle and Alisa Frik (*Aprile 2017*).
- Componente della Commissione di selezione for the “Doctoral program in Economics & Management — 32° Ciclo”. Presidente: Prof. Mittone L. (*Maggio 18 - giugno 27, 2016*).

▪ **a.a. 2016-2017 July**

Ph.D. program in Economics & Management UniTN

- Membro del Teaching committee del dottorato, per la riprogettazione del programma di formazione del dottorato.

Offerta didattica

▪ **2024 (Gennaio-febbraio)**

Componente del “Gruppo di riesame”, LM Management.

- Valutazione e identificazione dei punti di forza e di debolezza dell’offerta della LM Management
- Elaborazione di proposte per la riprogettazione della nuova LM Management

▪ **2016, 28 Sept – 2020, 5 Nov.**

Responsabile del CdS LM “Management” (la LM “Primaria” del Dipartimento DEM)

- Performance: da 80 iscritti (inizio mandato) a raggiungimento numero programmato max 120 iscritti; incremento considerevole delle domande (oltre +70%)
- Direzione ‘*Collegio docenti*’ and ‘*Comitato indirizzo e coordinamento*’;
- Revisione and aggiornamento dei processi di qualità AVA2;
- Identificazione, selezione e sviluppo delle “Parti Sociali”, al fine di migliorare il programma;
- Guida e coordinamento del processo di revisione e aggiornamento dell’offerta formativa della LM, in costante interazione e scambio con gli attori chiave del Dipartimento e dell’Ateneo;
- Coordinamento con i docenti, per assicurare il miglior ambiente educativo del programma;
- Revisione globale del programma di insegnamento;
- Completamento dei principali processi organizzativi e di reporting (SUA-Cds, Schede Monitoraggio annuale);
- Revisione e aggiornamento del sito web “LM Management” per migliorare la comunicazione.
- Lavoro di coordinamento e miglioramento dei Sillabi degli insegnamenti, di accordo con i docenti

▪ **2016-2020**

Componente del “General Teaching Committee” del Dipartimento Dem, UniTN.

- Definizione delle strategie generali e delle linee guide dell’offerta complessiva del Dipartimento
- Partecipazione a molteplici incontri e riunioni per coordinare le attività didattiche a livello di Dipartimento.

▪ **2016 – attuale.**

Componente commissione di selezione e concorsi.

- Ved. par. 3.11, p 21, per l’elenco delle Commissioni di concorso-valutazione.

▪ **2015 – attuale.**

Organizzazione e coordinamento delle attività di ricerca nel Dipartimento.

- Responsabile per il Visiting scholarship Prof. Luis R. Gomez-Mejia (*Maggio 28-Giugno 8, 2017*). Organizzazione e coordinamento delle attività, tra le quali:
 - Seminari di ricerca: “Socio-emotional wealth, caring climate and labor productivity”;
 - Seminari di ricerca: “Publishing strategies for top tier journals”;
 - Workshop di approfondimento per lo sviluppo della ricerca (S Trento, MS Bannò, ML Segnana);
 - Avanzamento co-autoraggi e completamento di due “working papers DEM”.

▪ **2015 – attuale.**

Altre attività organizzative

- Seminari di ricerca del Dipartimento DEM. Presentazione di articoli scientifici. Titolo: *‘CEO background and firm decision making outcomes’* (2017).
- Partecipazione (su mandato) alle Riunioni dei Rappresentanti delle Relazioni internazionali di Ateneo, UniTN (Maggio 2016).
- Partecipazione alle riunioni *‘Placement Day’* (anni 2017 e 2018).
- Partecipazione alle riunioni di *“Presentazione delle Lauree Magistrali, UniTn”* (da aprile 2017 ad aprile 2020).
- Contributi al documento di Dipartimento *‘Criteri di valutazione individuale per il reclutamento e la progressione di carriera nel Dipartimento di Economia e Management’* (2016-2017).

5. TERZA MISSIONE

5.1 INCARICHI E ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE

▪ **2017 – attuale**

Membro “Comitato tecnico-scientifico”, Cuoa Business School (dal 26 gennaio 2017)

- Contributi alla valutazione e alla riprogettazione dei piani di formazione, nell’ambito del processo di riorganizzazione
- Lancio – assieme Alle “Università del territorio Triveneto (Università degli Studi di Padova, Università Ca’ Foscari di Venezia, Università degli Studi di Trieste, Università Iuav di Venezia, Università di Verona, Università degli Studi di Udine)”, di un progetto per la rivalutazione dell’offerta formativa, consistente con i bisogni delle imprese.
- Supervisione e support al Management di Cuoa Business School.
- Partecipazione, su invito, al Representation meeting (60° Anniversary of Cuoa Business School).

▪ **2021- attuale**

Membro “Comitato Tecnico-scientifico” Associazione FA.B.R.I – Family Business Risorse per l’Italia

- Progettazione e Organizzazione di almeno 2 eventi (talk/conferenze) all’anno
- Relatore per l’evento “Gli ESG e il modello benefit come leva di crescita per le imprese familiari”, evento per i rappresentanti di imprese familiari e i professionisti organizzato presso l’Università La Sapienza di Roma (23 novembre 2023)
 - Presentati risultati preliminari del progetto di ricerca: *“Imprese e Futuro: Le nuove sfide della sostenibilità socio-ambientale”*, realizzato anche con la collaborazione di Confindustria Trento
- Relatore – moderatore per il talk “La sfida della Leadership nel Family Business”, (20 gennaio 2022)
- Partecipazione alle Riunioni di comitato per lo sviluppo dell’associazione

- **Fondazione di ‘Alumni Controller UniTn’.** Incontri di scambio e formazione fra i controller delle imprese italiane, di origine dell’Università di Trento. Tra le imprese locali: Dr. Schar, Zobe Holding, UniFarm, SolidPower Group, FerCam Spa.

- **Organizzatore e relatore del seminario on line di aggiornamento e approfondimento dal titolo “Gruppi di famiglia, Holding e Riorganizzazione societaria – patrimoniale”.** Evento di Ateneo destinato a esponenti di imprese e professionisti.
Realizzato in collaborazione con “Belluzzo-Mercanti Associazione Professionale”

- **Relazioni e scambi con imprese e istituzioni:** BIP Business Integration Partners, BTO Research, Dallara Automobili, DrSchar, Inmark Europe Edison Project, KMPG, OKKAM Srl, Simon Kucher & Partners, Studio Ferrarini & Pitteri.

- **Attività di aggiornamento e formazione per le imprese.** Master “Professione imprenditore”, Fondazione A.I.B. – ISFOR – formazione continua. Tema: “Nuove strategie per competere: Comprendere le radici della creazione di valore”, 1 modulo, 6 ore (27 gennaio 2022).
- **Organizzazione corsi su CdA – Consigli di amministrazione per le società quotate, Sda Bocconi**

Data, 12 Aprile 2024

Luogo, Milano