

ALLEGATO A

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Procedura di selezione per la chiamata a professore di II fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 18, commi 1 e 4, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale, (settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 - Economia Aziendale) presso il Dipartimento di Economia, Management e Metodi quantitativi, Codice concorso 5502

Mario Minoja CURRICULUM VITAE

(N.B. IL CURRICULUM NON DEVE ECCEDERE LE 30 PAGINE E DEVE CONTENERE GLI ELEMENTI CHE IL CANDIDATO RITIENE UTILI AI FINI DELLA VALUTAZIONE.

LE VOCI INSERITE NEL FACSIMILE SONO A TITOLO PURAMENTE ESEMPLIFICATIVO E POSSONO ESSERE SOSTITuite, MODIFICATE O INTEGRATE)

INFORMAZIONI PERSONALI (NON INSERIRE INDIRIZZO PRIVATO E TELEFONO FISSO O CELLULARE)

COGNOME	MINOJA
NOME	MARIO
DATA DI NASCITA	██████████

TITOLI

TITOLO DI STUDIO

(indicare la Laurea conseguita inserendo titolo, Ateneo, data di conseguimento, ecc.)

Laurea in Economia Aziendale, Università Bocconi, conseguita il 13 marzo 1989 con 110/110 e lode

TITOLO DI DOTTORE DI RICERCA O EQUIVALENTI, OVVERO, PER I SETTORI INTERESSATI, DEL DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE MEDICA O EQUIVALENTE, CONSEGUITO IN ITALIA O ALL'ESTERO

(inserire titolo, ente, data di conseguimento, ecc.)

Titolo di dottore di ricerca in Economia Aziendale conseguito all'Università Bocconi nell'ottobre 1995

ALTRI TITOLI CONSEGUITI

(inserire titolo, ente, data di conseguimento, ecc.)

- Chiamata come professore ordinario di Economia aziendale, Università di Udine (Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche), 21 dicembre 2016
- Conseguimento dell'abilitazione scientifica nazionale come professore ordinario di Economia aziendale, dicembre 2013
- Chiamata come professore associato di Economia aziendale, Università di Modena a Reggio Emilia (Facoltà di Scienze della Formazione), 1° settembre 2005
- Visiting professor all'Istituto di Strategia della Norwegian Business School - BI, I semestre 2004 (semestre sabbatico, sotto la supervisione del prof. Ø. Fjeldstad)
- Idoneità come professore associato di Economia aziendale conseguita all'Università di Napoli Parthenope nel maggio 2003

- Chiamata come ricercatore di Economia aziendale, Università Bocconi (Istituto di Economia Aziendale G. Zappa), 1° novembre 1999
- Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista conseguita all'Università di Bergamo in data 15 febbraio 1990

ATTIVITÀ DIDATTICA

INSEGNAMENTI E MODULI

(inserire periodo [gg/mm/aa inizio e fine], anno accademico, corso laurea, numero di ore frontali, eventuale CFU)

- 6 anni accademici (dal 2018/2019 al 2023/2024), insegnamento di "Bilancio" alla laurea triennale in Banca e Finanza, Università di Udine (72 ore all'anno, 9 cfu) (come professore di I fascia)
- 5 anni accademici (dal 2019/2020 al 2023/2024), insegnamento di "Bilancio Intermediari Finanziari" alla laurea magistrale in Banca e Finanza, Università di Udine (48 ore, 6 cfu) (come professore di I fascia)
- 9 anni accademici (dal 2015/2016 al 2023/2024), insegnamento (a contratto) di "Sistemi di Corporate Governance" alla laurea magistrale in Amministrazione Finanza e Controllo, Università Bocconi (18 ore di lezione + 12 di esercitazioni, 3 cfu; nel 2023/2024 36+24 ore, 6 cfu)
- A.A. 2018/2019, insegnamento di "Imprese e gruppi, bilanci IFRS e consolidati" alla laurea magistrale in Banca e Finanza, Università di Udine (48 ore, 6 cfu) (come professore di I fascia)
- A.A. 2017/2018, insegnamento di "Responsabilità sociale, reporting, strategia" alla laurea magistrale in Comunicazione Integrata per le Imprese e le Organizzazioni, Università di Udine (40 ore) (come professore di I fascia)
- A.A. 2017/2018, insegnamento di "Economia Aziendale" alla laurea triennale in Economia aziendale, Università di Udine (72 ore, 9 cfu) (come professore di I fascia)
- A.A. 2016/2017, insegnamento di "Programmazione e controllo" alla laurea triennale in Economia aziendale, Università di Udine (72 ore, 9 cfu) (come professore di I fascia)
- 8 anni accademici (dal 2009/2010 al 2016/2017), insegnamento di "Strategia e performance delle imprese" al corso di laurea magistrale in Economia e Diritto per le Imprese e la Pubblica Amministrazione, Università di Modena e Reggio Emilia (72 ore, 9 cfu) (come professore di II fascia)
- 4 anni accademici (dal 2013/2014 al 2016/2017), insegnamento di "Strategia e management della sostenibilità" al corso di laurea magistrale in Management e Comunicazione d'Impresa, Università di Modena e Reggio Emilia (48 ore, 6 cfu) (come professore di II fascia)
- 4 anni accademici (dal 2009/2010 al 2012/2013), insegnamento di "Responsabilità sociale, reporting e strategia d'impresa" ai corsi di laurea magistrale in Strategia e Comunicazione d'Impresa e Dinamiche dei Mercati e Strategie d'Impresa, Università di Modena e Reggio Emilia (48 ore, 6 cfu) (come professore di II fascia)
- A. A. 2012/2013, insegnamento di "Strategia e politica aziendale", Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Bergamo (30 ore) (professore a contratto)
- A.A. 2010/2011, insegnamento di "Gestione delle Imprese Internazionali" al corso di laurea magistrale in Strategia e Comunicazione d'Impresa, Università di Modena e Reggio Emilia (48 ore) (come professore di II fascia)
- 2 anni accademici (2007/2008 e 2008/2009), insegnamento di "Economia e Management delle aziende pubbliche e private" al corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione, Università di Modena e Reggio Emilia (72 ore) (come professore di II fascia)
- 2 anni accademici (2007/2008 e 2008/2009), insegnamento di "Strategia e performance delle aziende" al corso di laurea specialistica in Management per l'innovazione nei servizi, Università di Modena e Reggio Emilia (48 ore) (come professore di II fascia);
- A.A. 2006/2007, insegnamento di "Economia Aziendale" al corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione, Università di Modena e Reggio Emilia (72 ore) (come professore di II fascia)
- A.A. 2006/2007, insegnamento di "Economia Applicata" al corso di laurea triennale in Scienze dell'Amministrazione, Università di Modena e Reggio Emilia (36 ore) (come professore di II fascia)
- A.A. 2006/2007, insegnamento di "Economia e organizzazione aziendale" al corso di laurea triennale in Infermieristica della Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università di Modena e Reggio Emilia (36 ore) (come professore di II fascia)

- A.A. 2005/2006, insegnamento di “Economia Aziendale” al corso di laurea specialistica in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Università di Modena e Reggio Emilia (36 ore) (come professore di II fascia)
- 2 anni accademici (2004/2005 e 2005/2006, il primo a contratto e il secondo come professore di II fascia), insegnamento di “Economia Aziendale” al corso di laurea in Scienze dell’Amministrazione dei servizi sociali e sanitari, Università di Modena e Reggio Emilia (48 ore)
- 6 anni accademici (dal 2004/2005 al 2009/2010), insegnamento (a contratto) di “Etica e valori aziendali” al corso di laurea specialistica in Strategia e Governo delle Aziende, Università di Pisa (30 ore)
- 19 anni accademici (dal 1991/1992 al 1998/1999 come borsista e poi come contrattista; dal 1999/2000 al 2003/2004 come ricercatore; dal 2005/2006 al 2010/2011 come professore a contratto), insegnamento di “Economia Aziendale”, Università Bocconi (n° di ore annue variabile da 48 a 72).
- A. A. 2004/2005, insegnamento di “Strategia e politica aziendale”, Università Bocconi (24 ore) (come ricercatore);
- 2 anni accademici (2002/2003 e 2003/2004), insegnamento (come professore incaricato) di “Economia e gestione delle imprese”, corso di laurea in Scienze Statistiche e Attuariali, Università Cattolica di Milano
- 3 anni accademici (dal 1998/1999 al 2000/2001), esercitazioni (come professore incaricato) di “Ragioneria” (nell’ambito dell’insegnamento di Economia Aziendale), Università Cattolica di Milano
- 7 anni accademici (1996/1997 e 1998/1999 come professore a contratto e dal 1999/2000 al 2003/2004 come ricercatore), insegnamento di “Strategie delle piccole e medie imprese”, Università Bocconi (30 ore all’anno)
- 2 anni accademici (1996/1997 e 1998/1999 come professore a contratto), insegnamento di “Strategie delle piccole e medie imprese operanti nei distretti industriali”, Università Bocconi (6 ore)
- 3 anni accademici (dal 1992/1993 al 1995/1996), insegnamento (prima come cultore della materia e poi come professore a contratto) di “Economia aziendale”, Facoltà di Economia e Commercio, Università di Modena

ATTIVITÀ DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI

ATTIVITÀ DI RELATORE DI ELABORATI DI LAUREA, DI TESI DI LAUREA MAGISTRALE, DI TESI DI DOTTORATO E DI TESI DI SPECIALIZZAZIONE

(inserire numero, anno accademico, ateneo, corso laurea, ecc.)

Relatore o correlatore di elaborati e tesi di laurea (prima quadriennale, poi triennale e magistrale) in un numero complessivo superiore a 200, su temi quali strategia aziendale, corporate governance, sostenibilità e responsabilità sociale di impresa, accounting, svolte da studenti della Bocconi, dell’Università di Modena e Reggio Emilia, dell’Università di Udine.

In maggior dettaglio (sulla base dei dati che sono riuscito a ricostruire):

- Università di Udine: relatore di 5 tesi di laurea triennale in Banca e Finanza e 4 tesi di laurea magistrale (di cui 3 in Banca e Finanza e 1 in Economia Aziendale) nel triennio 2021-2023; relatore di 2 tesi di laurea triennale (1 in Banca e Finanza, 1 in Economia aziendale) e di 3 tesi di laurea magistrale (1 in Banca e Finanza e 2 in Comunicazione Integrata per le imprese e le organizzazioni) nel biennio 2019-2020
- relatore di 14 tesi di laurea magistrale alla Bocconi nel periodo 2021- aprile 2024 (laureati magistrali in Amministrazione Finanza e Controllo o laureati in Management)
- relatore di 52 tesi di laurea magistrale all’Università di Modena e Reggio Emilia nel quadriennio 2012-2015 (di cui 21 laureati in Economia e Diritto per le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni, 21 in Strategia e Comunicazione d’Impresa, 5 in Management e Comunicazione d’Impresa, 5 in Dinamiche dei Mercati e Strategie d’Impresa).
- Relatore di circa 10 tesi all’anno, in media, alla Bocconi dal 1991 al 2005 (stima).

ATTIVITÀ DI TUTORATO DEGLI STUDENTI DI CORSI DI LAUREA E DI LAUREA MAGISTRALE E DI TUTORATO DI DOTTORANDI DI RICERCA

(inserire anno accademico, corso laurea, ecc.)

--

SEMINARI

(inserire titolo del seminario, luogo, data, ecc.)

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">- “Towards an Integrated Theory of Strategy”, seminario su invito da parte dei docenti del Dipartimento di Scienze Aziendali, Università di Bergamo, gennaio 2018.- “Special invited speaker” al corso di Business Strategy nell’ambito del Ph.D. in Managerial and Actuarial Sciences (Università di Udine e Trieste), marzo 2017- “The influence of institutional context on corporate illegality”, seminario su invito da parte dei docenti della Facoltà di Scienze bancarie, finanziarie e assicurative, Università Cattolica di Milano, 2014- Per 5 anni accademici (dal 2009/2010 al 2013/2014), docente responsabile del seminario “Regole, valori imprenditoriali e sviluppo economico nelle istituzioni e nei mercati finanziari” al corso di laurea magistrale in Management dell’Università Bocconi.- Ph.D. Seminar dal titolo “Using collaborative research with other European Union partners for your Doctoral Thesis”, nell’ambito della conferenza annuale dell’EABIS (European Academy of Business in Society), Varsavia, 4-6 dicembre 2005- Seminario per la Faculty dell’Istituto di Strategia della BI - Norwegian School of Management sui differenziali di performance fra imprese localizzate nei distretti industriali (cluster) e imprese esterne, novembre 2004- Ph.D. Seminar dal titolo “Governance and Industrial districts”, nell’ambito del convegno internazionale “Le nuove frontiere dell’imprenditorialità”, Università Bocconi, settembre 2002 |
|---|

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

(per ciascuna pubblicazione indicare: nomi degli autori, titolo completo, casa editrice, data e luogo di pubblicazione, codice ISBN, ISSN, DOI o altro equivalente)

- | |
|---|
| <p>Monografie</p> <ul style="list-style-type: none">- Coda V., Minoja M., Parolini C., 2023, Economia Aziendale e Management, Milano, Pearson, ISBN 9788891915504.- Minoja M., Romano G., 2020, Imprenditorialità consortile ed economia circolare nella filiera cartaria. Il caso Comieco, Milano, Egea, ISBN 9788823846814- Minoja M., Lazzini A., Scapolan A. C., Soressi Serena L., 2019, La buona gestione dell’impresa cooperativa. Riflessioni su casi di imprese reggiane, Milano, Franco Angeli, ISBN 9788891782328- Minoja M., 2008, Responsabilità sociale e strategia. Alla ricerca di un’integrazione, Milano, Egea, ISBN 9788823841918- Minoja M., 2008, Gli scandali d’impresa. Ascesa e caduta di star del mercato borsistico, Milano, Egea, ISBN 9788823841994- Minoja M., 2002, Impresa distrettuale e competizione globale, Milano, Egea, ISBN 9788823820104 <p>Articoli in riviste internazionali</p> <ul style="list-style-type: none">- Romano G., Marciano C., Minoja M., 2023, “Successful remunicipalization processes in Italian waste management: triggers, key success factors, and results”, International Review of Administrative Sciences, 89(3), 648-666, https://doi.org/10.1177/00208523221077574- Minoja M., Kocollari U., Cavicchioli M., 2022, “Exploring Differences of corporate social responsibility perceptions and expectations between eastern and western countries: emerging patterns and managerial implications”, International Journal of Cross Cultural Management, Vol. 22(2), 327-347, https://dx.doi.org/10.1177/14705958221112253 |
|---|

- Minoja M., Romano G., 2021, "Managing Intellectual Capital for Sustainability: Evidence from a Remunicipalized, Publicly Owned Waste Management Firm", *Journal of Cleaner Production*, vol. 279, 123213, <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.123213>
- Zollo M., Minoja M., Coda V., 2018, "Towards an Integrated Theory of Strategy", *Strategic Management Journal*, 39, pp. 1753-1778, ISSN: 0143-2095
- Gabbioneta C., Greenwood R., Mazzola P., Minoja M., 2013, "The influence of institutional context on corporate illegality", *Accounting, Organizations & Society*, 38, pp. 484-504, ISSN 0361-3682, ZDB-ID 83016-1
- Zona F., Minoja M., Coda V., 2013, "Antecedents of Corporate Scandals: CEOs' Personal Traits, Stakeholders' Cohesion, Managerial Frauds, and Imbalanced Corporate Strategy", *Journal of Business Ethics*, 113, pp. 265-283, <https://doi.org/10.1007/s10551-012-1294-6>
- Minoja M., 2012, "Stakeholder management theory, firm strategy, and ambidexterity", *Journal of Business Ethics*, 109 (1), pp. 67-82, DOI 10.1007/s 10551 -012-1380-9
- Minoja M., Corvino A., Romano G., Tutino M., 2011, "Exploring the relationships between venture capital funds and venture-backed firms: a strategy process approach", *Corporate Ownership & Control*, vol. 8(2), pp. 120-130, <https://doi.org/10.22495/cocv8i2p11>
- Minoja M., 2011, "'Public' and 'private' cross-locality networks: conditions for access, complementary roles and impact on industrial district competitiveness", *Corporate Ownership & Control*, vol.8(2), pp. 177-189, DOI:10.22495/cocv8i2c1p3
- Minoja M., Zollo M., Coda V., 2010, "Stakeholder cohesion, innovation, and competitive advantage", *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, vol. 10 (4), pp. 395-405, DOI:10.1108/14720701011069632
- Zollo M., Minoja M., Casanova L., Hockerts K., Neergaard P., Schneider S., Tencati A., 2009, "Towards an internal change management perspective of CSR: evidence from project RESPONSE on the sources of cognitive alignment between managers and their stakeholders, and their implications for social performance", *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 9(4): 355-372, 10.1108/14720700910984918
- Perrini F., Minoja M., 2008, "Strategizing corporate social responsibility: Evidence from an Italian medium-sized, family-owned company", *Business Ethics: A European Review*, 17(1), pp. 47-63, <https://doi.org/10.1111/j.1467-8608.2008.00519.x>
- Borroi M., Minoja M., Sinatra A., 1998, "The Relationship Between Cognitive Maps, Industry Complexity and Strategies Implemented: The Case of the Carpi Textile - Clothing Industrial System", *Journal of Management and Governance* 2, pp. 233-266, <https://doi.org/10.1023/A:1009981205229>

Articoli in riviste nazionali

- Minoja M., 2005, "La complessità nelle piccole e medie imprese: quali implicazioni per il rapporto con le banche?", *Piccola Impresa / Small business*, vol. 2, pp. 3-40, ISSN 0394-7947.
- Mazzola P., Minoja M., 2004, "Rilievi critici e problemi applicativi delle 'soglie di punibilità' in materia di falso in bilancio: gli insegnamenti tratti da alcuni casi giudiziari", *Rivista dei dottori commercialisti* n. 4, pp. 765-814, ISSN 0485-2281
- Chiarvesio M., Minoja M., 2003, "Le tecnologie di rete nei distretti industriali: un confronto fra Lombardia e Veneto", *Argomenti*, n. 8, pp. 99-121, ISSN 1125-9116
- Furesi A., Minoja M., Zattoni A., 1999, "Struttura patrimoniale-finanziaria e competitività delle piccole e medie imprese. Un confronto a livello europeo", *Banche e Banchieri*, maggio/giugno, anno XXVI, pp. 253-263, ISSN 0390-1378
- Minoja M., 1996, "La valutazione dell'economicità di lungo periodo dell'impresa: il contributo informativo della nota integrativa al bilancio e della relazione degli amministratori sulla gestione", *Rivista dei dottori commercialisti* n. 6, pp. 1051-1091, ISSN 0485-2281

Capitoli e saggi in opere collettive

- Minoja M., 2021, "Etica e Mercato", in Lemme G. (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, CEDAM, pp. 425-445, ISBN 9788813376918
- Minoja M., 2021, "I processi e i meccanismi organizzativi all'origine delle politiche di sostenibilità nell'impresa: un'analisi della letteratura", in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli, pp. 13-34, ISBN 9788835120728
- Minoja M., Rossi G., 2021, "Considerazioni conclusive: alcuni insegnamenti dai casi aziendali", in Minoja M., Rossi G. (a cura di), *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli, pp. 121-138, ISBN 9788835120728
- AA.VV. (fra i quali Minoja M.), 2019, *Gli SDGs nei report delle imprese italiane*, Milano, Franco Angeli, ISBN 9788891794901

- Minoja M., Lionzo A., Lassini U., 2015, "How stakeholder management fosters firm growth behavior: emerging patterns from family firms that out-perform competitors", in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., *Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?*, Bologna, Il Mulino, ISBN 978-8815254627
- Minoja M., 2014, "Profili di fisiologia e di patologia nella relazione fra banca popolare e territorio", in Laghi E., Zanda G. (a cura di), *Scritti in onore di Pellegrino Capaldo*, Milano, Egea, ISBN 9788823851252
- Minoja M., Coda V., 2012, "Imprenditori e imprese che tengono la rotta", in Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), *Valori d'impresa in azione*, Milano, Egea, pp. 25-48, ISBN 9788823843240
- Minoja M., Sasson A., 2010, "Imprese «ambidestre», performance e risorse immateriali: uno studio longitudinale nel settore bancario", in Marchi L., Marasca S. (a cura di), *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende (vol. I, Profili di management)*, Il Mulino, Bologna, pp.379-395, ISBN 9788815139276
- Sasson A., Minoja M., 2010, "Banking on Ambidexterity: A Longitudinal Study of Ambidexterity, Volatility and Performance", in Kellermanns F., Mazzola P. (editors), *Handbook of Research on Strategy Process*, Edgar Elgar Publishing, cap. 11, pp. 240-263, ISBN 978-1848440449
- Coda V., Minoja M., 2009, "Azienda", in Bruni L., Zamagni S. (a cura di), *Dizionario di Economia civile*, Roma, Città Nuova, pp. 57-65, ISBN 9788831193412.
- Zollo M., Minoja M., Coda V., 2008, "Responsabilità sociale e strategia d'impresa", in Zollo M., *Verso l'impresa responsabile*, Egea, Milano, cap. 5, ISBN 9788823841956
- Minoja M., Romano G., 2007, "Managing Turnaround with Responsible Entrepreneurship: The Kedrion Case", in Rao P., Sen S., *Role of the CEO. Managing Beyond Matrix*, ICFAI Books.
- Minoja M., 2006, "La valutazione delle performance economico-finanziarie di un territorio", in Garzoni A., *Imprenditorialità, risorse e sviluppo del territorio*, Egea, Milano, ISBN 9788823841338
- Minoja M., 2005, "Elevata crescita del fatturato ed evoluzione della struttura finanziaria", in Corbetta G. (a cura di), *Capaci di crescere*, Milano, Egea, 2005, pp. 191-225, ISBN 9788823830967
- Minoja M., 2005, "Le scelte di gestione patrimoniale, finanziaria e tributaria", in Airoidi G., Brunetti G., Coda V., *Corso di Economia Aziendale*, Bologna, Il Mulino, cap. 13, pp. 437-454, ISBN 9788815106803
- Micelli S., Minoja M., 2002, "Tecnologie di rete e distretti industriali: una convergenza possibile o inevitabile?", in Brunetti G., Micelli S., Minoja M. (a cura di), *La sfida delle tecnologie di rete: distretti lombardi e veneti a confronto*, Franco Angeli, Milano, ISBN 9788846441607.
- Minoja M., 2000, "Le mappe cognitive nell'analisi della concorrenza", in Podestà S., Golfetto F. (a cura di), *La nuova concorrenza*, Egea, Milano, pp. 313-336, ISBN 9788823806207
- Minoja M., Tripodi C., 2000, "Il distretto della calzetteria femminile di Castel Goffredo", in Brunetti G., Marelli M., Visconti F. (a cura di), *Euro e distretti industriali. Una ricerca nella realtà lombarda*, Franco Angeli, Milano, pp. 145-209, ISBN 9788846419552
- Minoja M., 1998, "La gestione strategica delle piccole e medie imprese: opportunità, rischi, spazi economici e competitivi nelle relazioni con le imprese di grandi dimensioni", in Lago U., Minoja M. (a cura di), *Gestione strategica nelle PMI. Una raccolta di casi*, Egea, Milano, ISBN 9788823804784
- Marelli M., Minoja M., 1997, "Gli obblighi e gli oneri dell'area amministrativa come obiettivo delle politiche di facilitazione (verso una nuova "stagione delle regole")", in Brunetti G., Mussati G., Corbetta G., *Piccole e medie imprese e politiche di facilitazione*, Milano, Egea, 1997, ISBN 88-238-0437-X

Curatele di libri

- Minoja M., Rossi G. (a cura di), 2021, *Sostenibilità e processi di creazione di welfare nelle aziende private. Riflessioni su casi friulani*, Milano, Franco Angeli, ISBN 9788835120728
- Minoja M. (a cura di), 2016, *Il buon governo. Insegnamenti dalle storie di imprese, istituzioni e realtà locali*, Milano, Egea, ISBN 978-8823844926
- Minoja M. (a cura di), 2015, *Bene comune e comportamenti responsabili. Storie di imprese e di istituzioni*, Milano, Egea, ISBN 978-8823844919
- Coda V., Minoja M., Tessitore A., Vitale M. (a cura di), 2012, *Valori d'impresa in azione*, Milano, Egea, ISBN 9788823843240
- Brunetti G., Micelli S., Minoja M. (a cura di), 2002, *L'impatto delle nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) sui sistemi di piccole e medie imprese: distretti lombardi e distretti del Nord-Est a confronto*, Milano, Franco Angeli, ISBN 9788846441607
- Lago U., Minoja M. (a cura di), 1998, *Gestione strategica nelle PMI. Una raccolta di casi*, Milano, Egea, ISBN 9788823804784.

ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI CENTRI O GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI O PARTECIPAZIONE AGLI STESSI

(per ciascuna voce inserire anno, ruolo, gruppo di ricerca, ecc.)

Responsabilità dell'unità italiana (Università Bocconi) del progetto di ricerca "RESPONSE" ("Understanding and Responding to Societal Demands on Corporate Responsibility"), finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del sesto programma-quadro, di durata triennale (2004-2007), che ha coinvolto quattro Università e Business School europee (INSEAD, Università Bocconi, Copenhagen Business School, Leon Kozminski Academy di Varsavia).

ATTIVITÀ QUALI LA DIREZIONE O LA PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE SCIENTIFICHE

(per ciascuna voce inserire anno, ruolo, rivista scientifica, ecc.)

TITOLARITÀ DI BREVETTI

(per ciascun brevetto, inserire autori, titolo, tipologia, numero brevetto, ecc.)

PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI PER ATTIVITÀ DI RICERCA

(inserire premio, data, ente organizzatore, ecc.)

- Best paper award (second place) al paper dal titolo "Entrepreneurial Orientation and Family firms: the moderating role of leverage and ownership on the EO-growth and EO-profitability relationships" (con J. Floreani e M. Mason), presentato alla 10° conferenza internazionale "Entrepreneurship Theory and Practice: Present and Future" (Varna, Bulgaria, 10-13 giugno 2019)
- selezione del paper "Toward an Integrated Theory of Strategy" (con M. Zollo e V. Coda) per i best paper awards dell'Academy of Management Annual Meeting (2015) (da cui l'inclusione negli Academy of Management Proceedings)
- selezione del paper dal titolo "Stakeholder cohesion, innovation and competitive advantage" (con M. Zollo e V. Coda), pubblicato nel 2010 su Corporate Governance come "Highly Commended Award Winner at the Literati Network Awards for Excellence 2011"

PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE A CONGRESSI E CONVEGNI DI INTERESSE INTERNAZIONALE

(inserire titolo congresso/convegno, data, ecc.)

Quasi tutte le pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali sono state precedute da una o più presentazioni a convegni di interesse internazionale (indicativamente, da 1 a 3 all'anno). Solo a titolo esemplificativo, il paper pubblicato su Strategic Management Journal nel 2018 (con i coautori Zollo M. e Coda V.), dal titolo "Towards an Integrated Theory of Strategy", è stato in precedenza presentato e discusso, in diverse versioni:

- alla conferenza annuale dell'EURAM (European Academy of Management) nel giugno 2015 a Varsavia;
- alla conferenza annuale di EGOS nel luglio 2015 ad Atene
- all'Academy of Management annual meeting dell'agosto 2015 a Vancouver
- alla "Post Conference Extension" della Strategic Management Society (SMS) a Zurigo (settembre 2016), dal titolo Tensions in Stakeholder Strategy.

Segnalo inoltre la partecipazione in qualità di relatore alle seguenti conferenze (in aggiunta a quelle da cui sono scaturiti paper già pubblicati su riviste internazionali):

- EURAM Annual conference, Dublino, 14 giugno 2023, presentazione del paper dal titolo "In search for the common good: different ownership and stakeholders governance models for the circular economy" (con G. Romano)
- Il Economy for the Common Good International Conference, Valencia (Spagna), 10 marzo 2022, presentazione del paper dal titolo "In search for the common good: different ownership and stakeholders governance models for the circular economy" (con G. Romano)
- Academy of Management Annual Meeting, Boston (US), 9-13 agosto 2019, presentazione del paper dal titolo "The Effect of Entrepreneurial Orientation on family SMEs' performance: the moderating role of leverage and ownership" (con J. Floreani J. e M. Mason)
- The 19th International Symposium on Ethics, Business and Society, IESE Business School, Barcellona - July 4th, 2016, "How networks can foster social innovation: new Insights from the «CGM» case study" (con A. Sasson)
- Academy of Management Annual Meeting, Philadelphia (US), 1-5 agosto 2014, presentazione del paper "Stakeholder management in family firms that outperform competitors: an empirical study" (con A. Lionzo e U. Lassini)

È stata fissata per il 24 aprile 2024, presso l'Università di Torino, la relazione dal titolo "Gender balance in the Italian companies: some empirical evidence", nell'ambito della conferenza "The future of boards between sustainability and diversity".

ATTIVITÀ GESTIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO

INCARICHI DI GESTIONE E AD IMPEGNI ASSUNTI IN ORGANI COLLEGIALI E COMMISSIONI, PRESSO RILEVANTI ENTI PUBBLICI E PRIVATI E ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE E CULTURALI, OVVERO PRESSO L'ATENEO O ALTRI ATENEI

(inserire incarico/impegno, ente, data, ecc.)

Attività gestionali, organizzative e di servizio

- Presidente della Commissione Paritetica Docenti-Studenti del Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche dell'Università di Udine (dal 1° gennaio 2021).
- Componente del team (guidato dal responsabile del Presidio di Qualità dell'Ateneo) che ha curato e redatto il documento di autovalutazione ai fini dell'accreditamento periodico ANVUR dell'Università di Udine - anno 2023.
- Membro del Collegio di Dottorato in Scienze Manageriali e Attuariali (Università di Udine e di Trieste) e già membro del Collegio di Dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione all'Università di Modena e Reggio Emilia
- Membro di numerose commissioni di concorsi universitari nell'ambito del SSD SECS-P/07 (Economia Aziendale). Nell'ultimo periodo (2018-2023): nel 2023 allo IULM (concorso per professore associato) e alla LUM di Casamassima (Bari) (concorso per RTD B); nel 2021 all'Università Cattolica (concorso per RTD A), Università di Trento (RTD B), Iulm (RTD A); nel 2020 all'Università Cattolica (professore associato), Università di Bari (RTD B); nel 2019 in Università Cattolica e IULM (RTD); nel 2018 alla LIUC (professore ordinario)
- Membro di alcune commissioni per l'esame finale di dottorato di ricerca in Economia Aziendale o discipline analoghe (per es., Università di Verona nel 2012)
- Componente (nel 2022) e Presidente (nel 2017) della Commissione degli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista (Università di Udine).
- Dal 2006 al 2009 responsabile del tutorato e dell'orientamento al lavoro degli studenti della Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Modena e Reggio Emilia
- Vicedirettore nel 2002/2003 del corso di laurea in Economia Aziendale (CLEA), nel 2004/2005 del corso di laurea magistrale in "General Management" della Bocconi.

Attività di terza missione e ruoli presso rilevanti enti pubblici e privati

- Consigliere di amministrazione (nominato dal Rettore dell'Università di Udine) della Fondazione per la Ricerca Genomica ed Epigenomica (ente del terzo settore), di cui sono fondatori costituenti l'Università degli Studi di Udine e l'Istituto di Genomica Applicata. La Fondazione ha lo scopo di promuovere, sostenere e condurre, direttamente e/o indirettamente, progetti e programmi di ricerca nel campo della genomica e, più in generale, delle scienze omiche e computazionali (da novembre 2023)
- Componente del Nucleo di Valutazione e controllo strategico di ARERA (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente) dall'1/1/2019.

- Componente del consiglio direttivo e docente al corso di aggiornamento/perfezionamento ESG (Environmental, Social, Governance) Training Program, progettato ed erogato dall'Università di Udine in partnership con l'Osservatorio Socialis di Roma (nell'ambito di una convenzione stipulata in data 31 maggio 2022), rivolto a imprenditori, manager o dipendenti di aziende operanti per lo più in Friuli-Venezia Giulia
- Componente del Comitato Scientifico dell'ISVI (Istituto per i Valori di Impresa) (www.isvi.org), associazione culturale (ente del terzo settore) senza scopo di lucro la cui missione consiste nel promuovere "nel tessuto economico e sociale italiano una cultura di buon governo e di buona gestione delle imprese e delle organizzazioni produttive di qualsiasi tipo esplicantesi in comportamenti economicamente e socialmente responsabili, improntati a integrità, dedizione, professionalità, innovazione" (art. 3.3 dello statuto)
- Componente del Comitato Scientifico della SAF (Scuola di Alta Formazione per i dottori commercialisti e gli esperti contabili) Lombardia (dal 2015)
- Docente di "Governance della Sostenibilità" al corso di alta formazione "Il commercialista consulente della Sostenibilità", organizzato (in diverse edizioni a partire dal 2022) dalla SAF Triveneta per i dottori commercialisti e gli esperti contabili.
- Già componente della Commissione Assicurativa dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), a supporto del processo di endorsement del nuovo principio contabile IFRS 17 "Contratti assicurativi".

ATTIVITÀ CLINICO ASSISTENZIALI

(indicare, data, durata, ruolo, ente presso il quale si è prestata attività assistenziale, ecc.)

--

Data

9 aprile 2024

Luogo

Lodi