



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA
INTEGRATIVA
BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO
- 2019 -**

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
I PROSPETTI DI BILANCIO.....	17
STATO PATRIMONIALE	18
CONTO ECONOMICO	18
IL CASH FLOW	21
NOTA INTEGRATIVA.....	22
CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO	22
STATO PATRIMONIALE	25
ATTIVO	25
A) IMMOBILIZZAZIONI	25
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	25
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	29
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	42
B) ATTIVO CIRCOLANTE	48
I. RIMANENZE	48
II. CREDITI.....	48
III. ATTIVITA' FINANZIARIE	55
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE	55
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	57
PASSIVO	59
A) PATRIMONIO NETTO	59
I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	60
II. PATRIMONIO VINCOLATO	60
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO.....	64
MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO	65
B) FONDI RISCHI E ONERI.....	66
C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	69
D) DEBITI.....	70
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	72
CONTI D'ORDINE.....	76
IL CONTO ECONOMICO.....	77
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI.....	77
PROVENTI OPERATIVI	78
I. PROVENTI PROPRI.....	79
II. CONTRIBUTI	88
III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE	101

IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO ...	102
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	102
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI.....	106
COSTI OPERATIVI	108
VIII. COSTI DEL PERSONALE	108
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	125
X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI.....	140
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI.....	143
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	143
PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	144
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	145
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	145
IMPOSTE SUL REDDITO.....	149
IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	149
PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE	150
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO	153
ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO (Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014)	155
ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs. 18/2012 e D.M. 21/2014).....	158

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Premessa

In un momento così difficile per il Paese che si vede sopraffatto da un'emergenza sanitaria senza precedenti, anche le Università hanno dato e stanno dando un forte segnale di responsabilità, in un'ottica di "sistema", garantendo la prosecuzione delle attività formative, dei servizi ritenuti da ciascuna essenziali e indifferibili nella specificità delle singole realtà, e dei servizi amministrativi e di supporto.

Il sistema universitario nel suo complesso ha inteso così dare un segnale di continuità al Paese, nell'ambito del ruolo ricoperto nella formazione superiore, improvvisando efficacemente, nell'immediatezza di un'emergenza che in pochi giorni ha portato il Governo ai noti provvedimenti di chiusura, modalità di erogazione della didattica "non in presenza", impensabili fino a poco prima, cui molti Atenei, soprattutto quelli generalisti, non erano preparati.

Anche il nostro Ateneo si è trovato in poche settimane a "reinventarsi", anticipando in parte, nell'emergenza, quella maggiore consapevolezza e conoscenza di modalità *online* di erogazione della didattica che, nelle sue strategie per il triennio 2020-2022, si era proposto di sperimentare in alcuni ambiti formativi, ma non certo in tutti.

Non possiamo certo poi dimenticare gli sforzi e l'impegno profuso dai servizi bibliotecari, tecnici e amministrativi di supporto che hanno garantito, in modalità di lavoro agile non sperimentate prima, la continuità dei servizi amministrativi essenziali per il funzionamento dell'Istituzione e la messa a disposizione dei servizi informatici e delle infrastrutture tecnologiche senza le quali certamente l'Ateneo si sarebbe fermato.

Ora, in questo contesto molto particolare, presentiamo agli Organi il Bilancio d'esercizio 2019, con modalità indubbiamente nuove, imposte dalla situazione. Anche questo intende dare un segnale di continuità dell'azione amministrativa. Un ringraziamento allora alle persone, tutte, di questa comunità accademica, che, con coraggio e capace improvvisazione, sono impegnate a garantire che la vita dell'Ateneo non si fermi.

Il Bilancio d'esercizio 2019, il terzo di adozione del nuovo sistema contabile di tipo economico patrimoniale, consente di poter disporre di una serie storica più ampia che ci permette di valutare alcune dinamiche economiche di particolare importanza e guardare al prossimo futuro con maggiore consapevolezza delle tendenze in atto.

Proprio guardando agli scenari futuri, l'attenzione è riposta sull'incertezza che oggi li caratterizza, soprattutto a seguito delle ripercussioni che il blocco delle attività economiche, resosi necessario nell'emergenza sanitaria, potrà determinare nel contesto socio economico dei prossimi mesi, influenzando la composizione quali quantitativa dei redditi delle famiglie, con effetti diretti anche sulle entrate proprie dell'Ateneo, ad oggi assolutamente non ponderabili.

Sintetizzando dunque gli elementi caratterizzanti la gestione economica 2019 ed il conseguente risultato di esercizio, più analiticamente illustrati in Nota integrativa, osserviamo che il Bilancio 2019 chiude con un utile

di circa 28 milioni di euro, al lordo delle poste vincolate, con una riduzione del 40% rispetto al risultato dell'esercizio precedente (46 milioni di euro, al lordo delle poste vincolate), riduzione che si contrae al 25% osservando la diminuzione del margine operativo (- 10,2 milioni) che rappresenta una grandezza indubbiamente più significativa in quanto prescinde dalla gestione straordinaria.

CONTO ECONOMICO	2019	2018	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	550.915.857,40	529.479.233,04	21.436.624,36
COSTI OPERATIVI	519.883.837,92	488.156.524,01	31.727.313,91
MARGINE OPERATIVO	31.032.019,48	41.322.709,03	- 10.290.689,55
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 125.624,96	- 420.030,10	- 294.405,14
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	13.355.282,79	20.765.371,74	- 7.410.088,95
IMPOSTE	16.183.077,89	15.336.615,03	846.462,86
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	28.078.599,42	46.331.435,64	- 18.252.836,22

Più in particolare:

CONTO ECONOMICO	2019	2018	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	550.915.857,40	529.479.233,04	21.436.624,36
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	469.755.998,48	439.501.292,11	30.254.706,37
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	26.563.369,70	26.335.278,77	228.090,93
MARGINE (EBITDA)	54.596.489,22	63.642.662,16	- 9.046.172,94
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.564.469,74	22.319.953,13	1.244.516,61
MARGINE OPERATIVO	31.032.019,48	41.322.709,03	- 10.290.689,55
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 125.624,96	- 420.030,10	- 294.405,14
GESTIONE STRAORDINARIA	13.355.282,79	20.765.371,74	- 7.410.088,95
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	44.261.677,31	61.668.050,67	- 17.406.373,36
IMPOSTE	16.183.077,89	15.336.615,03	846.462,86
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	28.078.599,42	46.331.435,64	- 18.252.836,22

Analizzando nel seguito le motivazioni sottostanti questi andamenti, è opportuno in ogni caso sottolineare che l'esercizio 2019 chiude comunque con un positivo risultato che, seppure inferiore a quello dell'anno precedente, dà immediata evidenza di una gestione in equilibrio economico, principalmente determinata da una prudente previsione, e di una solida situazione patrimoniale, confermata anche dagli indicatori di performance economico finanziaria stabiliti dalla legge per il sistema delle Università statali (D.Lgs. 49/2012).

INDICATORI	2019 (valore Unimi)	Valore nazionale (ultimo dato MIUR 2018)	Limite definito dalla norma	Computo
Indicatore spese di personale	65,14%	66,67%	80,00%	Rapporto tra spese di personale ed entrate (FFO e tasse) al netto della spesa per l'indebitamento
Indicatore di indebitamento	1,95%	n.d.	15,00%	Rapporto tra spese per l'indebitamento (capitale e interessi) e le entrate, al netto della spesa di personale e per fitti passivi
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1,23	1,20%	virtuoso se maggiore di 1	Rapporto tra entrata corrente e spesa corrente fissa e obbligatoria

STATO PATRIMONIALE IN FORMA SINTETICA							
ATTIVO	2019	2018	Differenze	PASSIVO	2019	2018	Differenze
Ⓐ) IMMOBILIZZAZIONI	312.976.320,05	307.979.202,63	4.997.117,42	Ⓐ) PATRIMONIO NETTO:	550.242.930,78	531.473.823,99	18.769.106,79
I - IMMATERIALI	6.316.185,87	1.284.376,48	5.031.809,39	Ⓐ - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12	0,00
II - MATERIALI	306.177.405,09	306.183.857,00	-6.451,91	Ⓐ - PATRIMONIO VINCOLATO	391.501.398,27	341.664.513,36	49.836.884,91
III - FINANZIARIE	482.729,09	510.969,15	-28.240,06	Ⓐ - PATRIMONIO NON VINCOLATO	51.602.334,39	82.670.112,51	-31.067.778,12
B) ATTIVO CIRCOLANTE	722.331.741,01	607.326.481,73	115.005.259,28	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67.729.174,88	54.218.868,48	13.510.306,40
I - RIMANENZE	214.710,95	22.720,42	191.990,53	Ⓒ) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.930.131,37	1.919.839,76	10.291,61
II - CREDITI	263.158.365,54	228.874.181,96	34.284.183,58	D) DEBITI	58.943.774,08	48.549.741,99	10.394.032,09
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	Ⓔ) RATEI E RISCOSSI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	230.467.221,11	198.689.953,28	31.777.267,83
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	458.958.664,52	378.429.579,35	80.529.085,17	Ⓕ) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	139.894.528,47	91.464.107,72	48.430.420,75
Ⓒ) RATEI E RISCOSSI ATTIVI	12.836.685,09	10.307.476,72	2.529.208,37	Ⓕ) RISCOSSI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
Ⓓ) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.063.014,54	703.174,14	359.840,40				
TOTALE ATTIVO:	1.049.207.760,69	926.316.335,22	122.891.425,47	TOTALE PASSIVO:	1.049.207.760,69	926.316.335,22	122.891.425,47
Conti d'ordine dell'attivo	279.821.859,63	279.701.992,16	119.867,47	Conti d'ordine del passivo	279.821.859,63	279.701.992,16	119.867,47

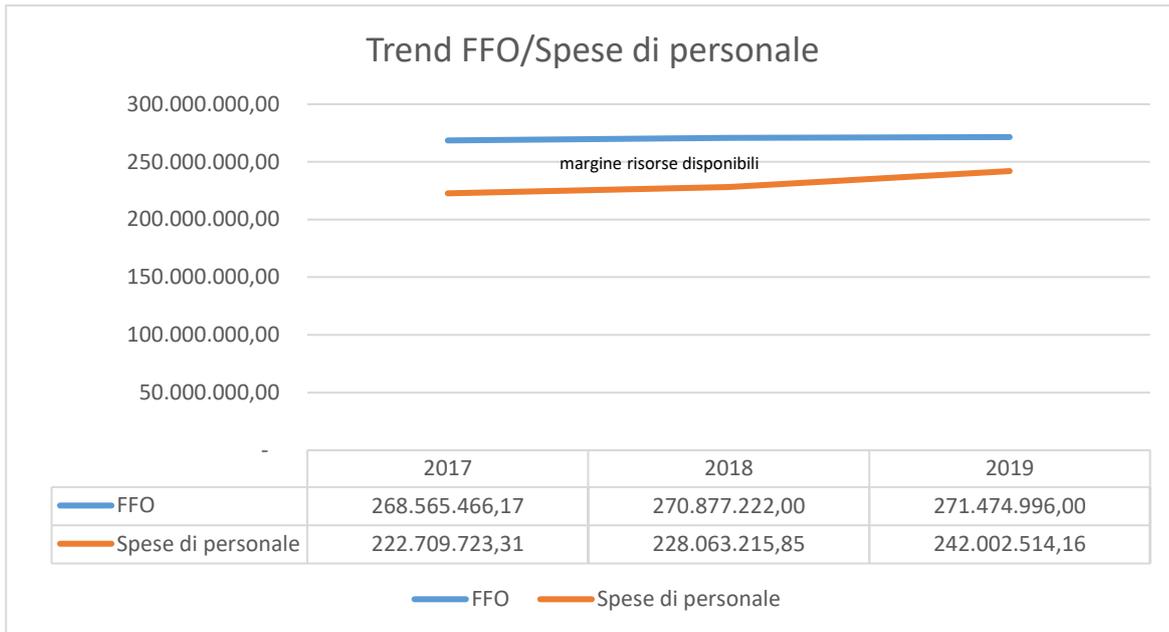
Relativamente alla contrazione del risultato di gestione rispetto a quello del 2018, è bene precisare che questa risultanza risente solo in parte degli accantonamenti a “Fondo contenziosi” disposti a seguito dei noti ricorsi presentati dall’Associazione UDU avverso il supposto sfioramento del limite del 20% della tassazione studentesca rispetto al FFO stabilito dall’art. 5 del D.P.R. 306/97 (10 milioni accantonati nel 2018; 13 milioni accantonati per intero nel 2019 per l’A.A. 2019/2020).

Escludendo dall’analisi la riduzione di risorse afferente alla gestione straordinaria (sostanzialmente riconducibile alle vendite immobiliari) che evidenzia un impatto negativo sull’utile pari a circa - 7,4 milioni, il margine più significativo da considerare, come prima sottolineato, è quello legato alla gestione operativa (“margine operativo”) che registra un importante valore positivo di + 31 milioni di euro, seppure ridotto rispetto a quello del precedente esercizio 2018 (+ 41 milioni di euro con una contrazione di - 10 milioni circa).

Precisato che la crescita in valore assoluto dei proventi e dei costi operativi (+ 21 milioni dei proventi operativi a fronte di + 31 milioni di costi operativi) è in gran parte ascrivibile all’aumento di risorse finalizzate nella destinazione (tra i più importanti: + 13,5 milioni di proventi derivanti dai finanziamenti per la ricerca; + 3,1 milioni relativi ai Dipartimenti di eccellenza; + 3 milioni per i contratti di formazione specialistica finanziati dal MEF) con effetto economico nullo quindi sul risultato d’esercizio essendo il ricavo esattamente correlato al costo, è utile invece soffermare l’attenzione sulle determinanti di questa contrazione del margine anche al fine di aver chiare alcune dinamiche in atto, non inattese ed oggetto di monitoraggio costante negli ultimi anni.

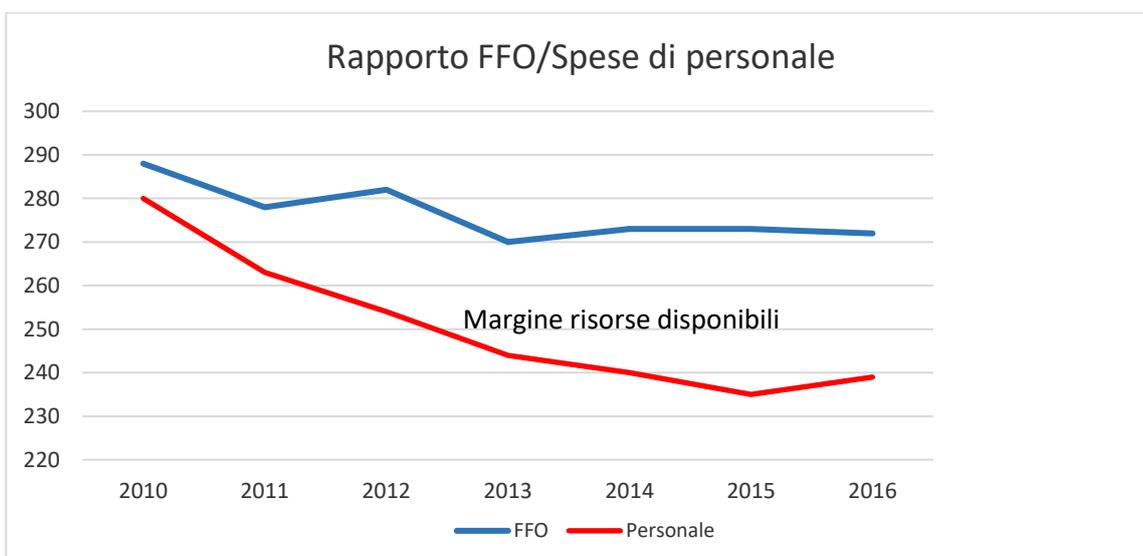
Questa contrazione è infatti principalmente la risultante dell’andamento di due variabili, il FFO e la spesa obbligatoria legata alle retribuzioni, variabili sostanzialmente indipendenti l’una dall’altra, che rappresentano i “fondamentali” su cui si basano gli equilibri economici delle Università o meglio da cui dipendono i risultati di gestione ovvero il margine di risorse disponibili, considerato che, a parità di condizioni, la legge, al fine di evitare disequilibri economici o peggiori pericoli di dissesto finanziario, già dispone un limite alla crescita delle spese di personale, proporzionando il valore di queste ultime all’ammontare delle entrate ordinarie e “strutturali” degli Atenei (FFO e contribuzione), tenuto conto delle altre spese fisse legate all’indebitamento.

Il grafico sotto riportato evidenzia questa riduzione per le annualità 2017-2019.



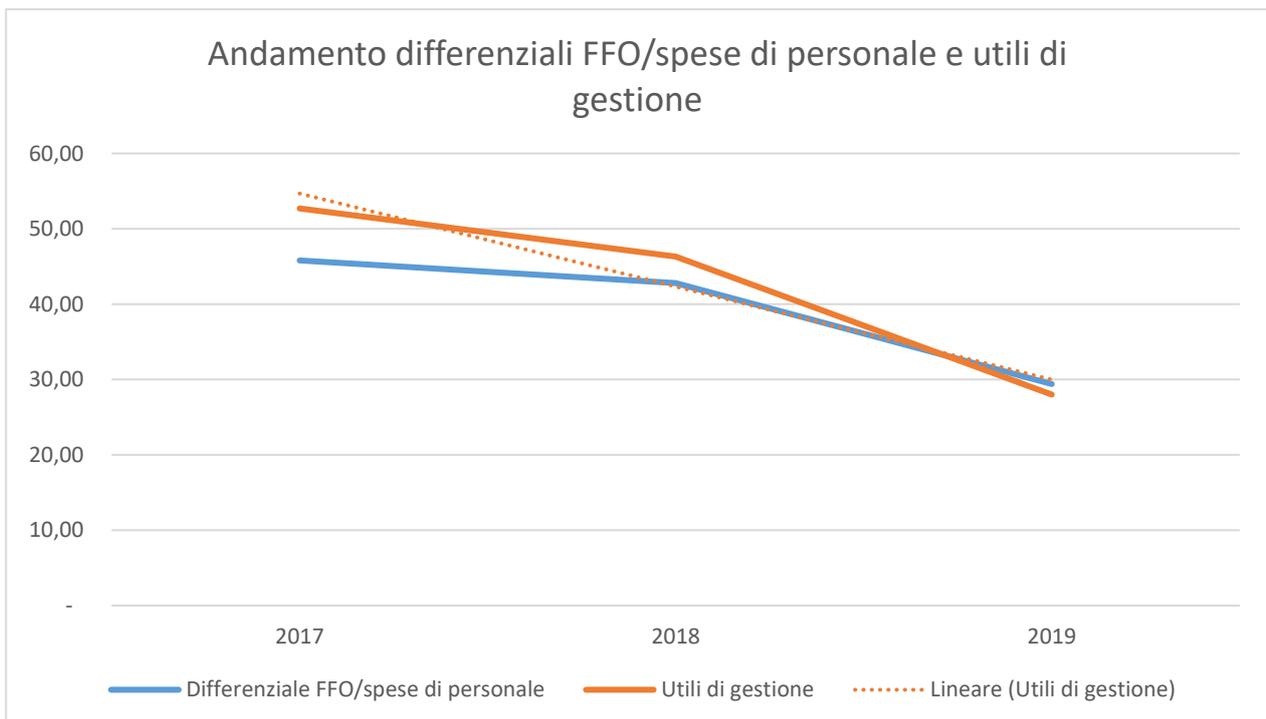
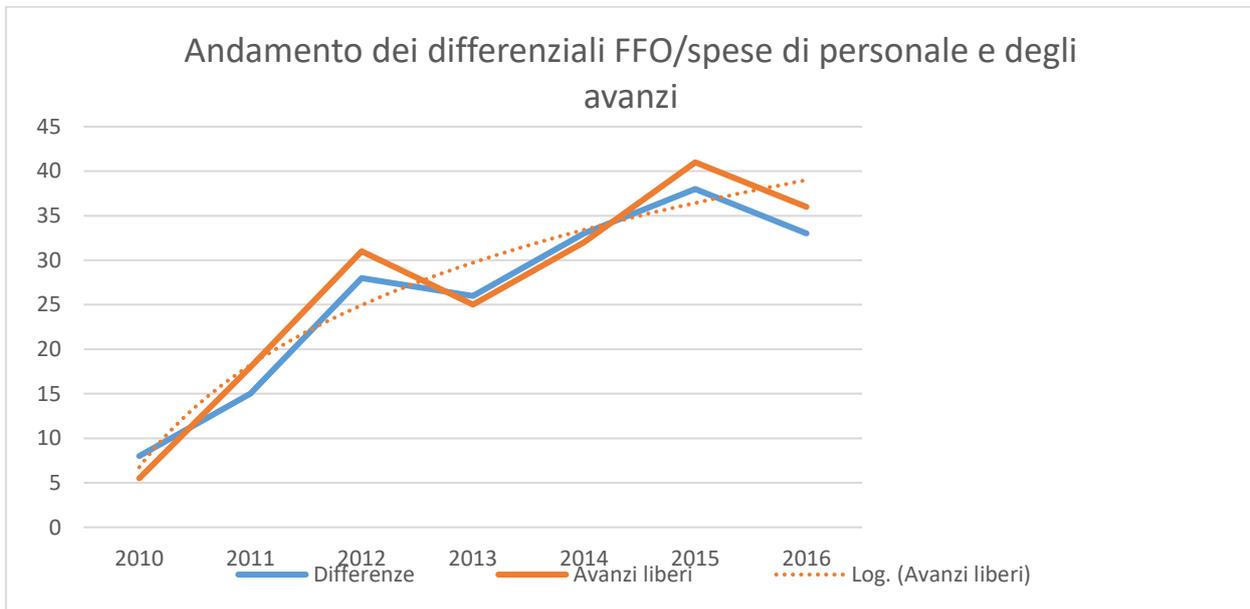
Volendo fare una sintesi dell'andamento storico nell'ultimo decennio, se analizziamo l'andamento del FFO e delle spese di personale per gli anni 2010 – 2016, possiamo osservare come il blocco del turn over disposto con il D.L. 78/2010 ha determinato una riduzione importante della spesa di personale, diminuita di circa 40 milioni nell'arco temporale considerato, mentre la riduzione del FFO, pur significativa in valori assoluti (- 20 milioni), non è stata proporzionale alla riduzione dei costi retributivi, con ciò determinando un ampliamento delle risorse disponibili negli anni 2010 – 2015, con un'iniziale inversione di tendenza a partire dall'anno 2016 a seguito degli sblocchi retributivi. Questo fenomeno è osservabile anche a livello di sistema universitario.

Il grafico sottostante riporta tali andamenti per la nostra Università. Si precisa che non si è data continuità grafica alle annualità considerate (2010 – 2019) al fine di non contaminare due sistemi di rilevazione differenti, finanziario quello relativo agli anni 2010-2016, economico patrimoniale quello riferito alle annualità 2017-2019.



Come evidenziato nei grafici sotto riportati, l'incremento degli avanzi di gestione negli anni 2010-2016, con una lieve inversione nell'anno 2016, ed il decremento poi degli utili nelle annualità 2017-2019, mostrano una

marcata linearità di tendenza, rispettivamente, con l'aumento ovvero la riduzione dei differenziali tra FFO e spese di personale, dimostrandone una stretta interdipendenza.



Per quanto riguarda il bilancio d'esercizio 2019, come sopra evidenziato, la riduzione del differenziale tra spese di personale e FFO e quindi la contrazione di risorse che ne è derivata è risultata particolarmente marcata per effetto di una crescita significativa della spesa obbligatoria, spinta in maniera importante dagli incrementi retributivi, e di una sostanziale stabilità del finanziamento pubblico.

In termini molto generali, come già sottolineato negli anni precedenti, gli elementi caratterizzanti l'andamento di queste due fondamentali variabili economiche, FFO e spesa obbligatoria, e cioè la loro sostanziale indipendenza l'una dall'altra e la differenziata capacità di governo degli Atenei nell'influenzarne l'andamento, molto marginale per il FFO ma più ampia relativamente alla spesa retributiva, sono punti di attenzione fondamentali cui riferirsi nell'impostare consapevolmente scelte che condizioneranno le gestioni future, stante anche la forte inelasticità ovvero incomprimibilità nel breve-medio periodo della struttura dei costi obbligatori.

Se infatti il finanziamento pubblico è una variabile indipendente dalle scelte di governo degli Atenei se non per importi marginali riguardanti la cosiddetta "componente premiale" la quale, si ricorda, non può comunque determinare minori/maggiori assegnazioni rispetto a quella dell'anno precedente per effetto dell'intervento della quota di riequilibrio, essendo il FFO la fondamentale copertura della spesa obbligatoria di un comparto pubblico, è altresì vero che alcune scelte, solo alcune, riguardanti la composizione e l'evoluzione dell'organico dipendono in parte anche dalle nostre azioni di governo. L'integrale utilizzo dei punti organico nell'anno ma soprattutto la tempificazione delle prese di servizio e quindi la velocità di espletamento dei bandi e delle assunzioni dipendono dalle nostre decisioni; non altrettanto, la crescita automatica delle retribuzioni definita dalla legge (per il 2019 gli adeguamenti retributivi e gli scatti del personale docente sono stati pari a circa 6,8 milioni di euro, esclusa l'una tantum finanziata dal Ministero per gli anni 2018 e 2019 per complessivi 2,6 milioni) e dai contratti collettivi, non riconosciuta nel finanziamento pubblico, di cui si può solo avere contezza almeno per indirizzare consapevolmente le nostre scelte.

Possiamo quindi confermare che la crescita della spesa obbligatoria è anche la risultante di una scelta consapevole dell'Ateneo volta ad investire sulle risorse umane e sulle politiche di sviluppo dell'organico, in termini di numerosità e composizione, una scelta strategica, dunque, voluta dagli Organi, rispetto alla quale è opportuno avere contezza delle progressioni automatiche di crescita che porta con sé. Da qui l'attenzione ed il costante monitoraggio che, negli anni, l'Amministrazione e gli Organi di governo mantengono in questo ambito.

Ben sapendo che la valutazione di queste politiche, per quanto attiene agli aspetti qualitativi del reclutamento riguardanti la componente docente, dovrà attendere probabilmente alcuni anni per essere valorizzata, dipendendo dalle rilevazioni della VQR che, come noto, scontano un ritardo strutturale, con effetti, peraltro, anche economici, essendo la "Valutazione delle politiche di reclutamento" una componente importante della quota premiale del FFO, è opportuno rilevare che il nostro Ateneo, nel 2019, a fronte di un peso storico nel sistema pari a circa il 4%, ha evidenziato un peso premiale nelle politiche di reclutamento pari al 6,82%, e che, in ogni caso, tutte le componenti premiali attribuite all'Ateneo con il FFO 2019 registrano valori comunque ben superiori a quello "storico".

Sintetizzando quanto poi più compiutamente illustrato in Nota integrativa, per quanto riguarda il finanziamento pubblico, è opportuno considerarne l'andamento, sia nel suo complesso, sia nella componente non vincolata posta a copertura della spesa fissa.

COMPONENTI FFO NON VINCOLATO	2017	2018	2019
Quota base	188.102.702,00	172.820.315,00	164.001.211,00
Quota premiale	66.713.355,00	79.623.769,00	84.390.975,00
Intervento perequativo	1.616.866,00	2.472.873,00	4.123.451,00
Piani straordinari	10.925.063,17	11.285.086,00	14.986.902,00
No tax area*	1.207.480,00	2.721.729,00	2.409.697,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	-	1.953.450,00	1.562.760,00
TOTALE FFO NON VINCOLATO	268.565.466,17	270.877.222,00	271.474.996,00
Dipartimenti di eccellenza	-	11.370.665,00	11.370.665,00

Altre componenti FFO vincolate nella destinazione	12.776.829,84	10.485.590,64	8.363.067,00
TOTALE FFO	281.342.296,01	292.733.477,64	291.208.728,00

**E' stata evidenziata l'assegnazione di competenza per gli anni 2018 e 2019; il conguaglio del 2018 disposto nel 2019 è stato computato quindi nel 2018*

Occorre evidenziare che il finanziamento pubblico nel suo complesso cresce nelle annualità considerate ma in misura molto meno contenuta, se non irrilevante, nella componente non vincolata, essendo il nostro Ateneo penalizzato nella componente "quota base", fondamentalmente ancorata al consolidato storico.

La spesa obbligatoria invece evidenzia certamente una dinamica di crescita molto più pronunciata rispetto al FFO non vincolato per effetto del ripristino del turn over al 100% e dei piani straordinari di reclutamento, cui si aggiungono componenti di riequilibrio da "resti" del sistema nazionale, e dello sblocco degli incrementi retributivi, con un'evoluzione più marcata nel 2019 per effetto, da un lato della velocizzazione nell'utilizzo dei punti organico e delle prese di servizio, dall'altro quale conseguenza di componenti non governabili della spesa correlate agli adeguamenti retributivi corrisposti per legge al personale docente (+ 4,150 milioni), agli scatti stipendiali maturati nel 2019 (+ 2,650 milioni) e alla stabilizzazione dei maggiori oneri retributivi derivanti dagli scatti "una tantum" corrisposti al personale docente nell'anno 2019 per gli anni 2018 (1,5 milioni) e 2019 (1,1 milioni), componenti di incremento appunto "una tantum" finanziate dal Ministero con risorse "aggiuntive" che però stabilizzano una maggior spesa.

VOCI DI COSTO*	2017	2018	2019
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	111.535.050,40	112.856.982,18	121.704.400,04
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	10.119,75	10.169,32	6.946,09
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	650.740,00	1.478.271,00	1.452.725,00
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	33.095.818,19	33.608.726,09	36.169.235,35
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	9.577.172,98	9.745.742,38	10.470.449,41
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	572.075,55	508.893,36	531.165,66
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	314.602,57	267.113,36	268.839,47
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	300.008,41	226.343,75	239.748,98
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.213,24	82.475,30	81.857,07
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	45.908.109,06	47.742.451,04	49.193.955,42
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	962.753,26	1.105.054,74	1.058.359,95
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	14.994.359,11	15.507.356,00	15.935.258,99
COMPETENZE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	175.990,01	188.402,27	158.417,98
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	61.469,87	61.820,67	46.016,00
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	561.716,06	545.784,16	514.035,78
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	3.907.524,85	4.127.630,23	4.171.102,97
TOTALE	222.709.723,31	228.063.215,85	242.002.514,16

**Sono considerate le principali voci retributive, esclusi finanziamenti esterni e compensi a terzi*

In queste dinamiche che si stanno evidenziando, s'inserisce in maniera cruciale il tema della contribuzione studentesca quale fondamentale fonte di entrata delle Università dopo il finanziamento pubblico che concorre anch'essa come il FFO a condizionare tutti gli indicatori di sostenibilità economico finanziaria definiti dalla legge, tra cui quelli determinanti le facoltà assunzionali:

- l'indicatore delle spese di personale;
- l'indicatore d'indebitamento;
- l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF).

E' evidente come una sua riduzione determinerebbe effetti più dirompenti sugli andamenti tendenziali sopra analizzati e quindi sulla contrazione di risorse per il futuro.

Su questo tema vale la pena fare il punto, anche in considerazione delle recenti riflessioni sviluppate dagli Organi nei primi mesi dell'anno corrente rispetto all'introduzione di un nuovo modello di tassazione,

fondamentalmente informato a garantire una maggiore equità contributiva, anche semplificando e razionalizzando il novero di misure contenute in quello del 2017, ma fortemente ancorato alla condizione “a parità di gettito”.

Ed è proprio il rispetto di quest'ultima condizione a determinare qualche preoccupazione per il futuro. Se infatti è vero che ogni simulazione di gettito necessaria per definire nuovi modelli sconta sempre un certo alone di incertezza rispetto ai risultati che effettivamente si manifesteranno, è altresì fuor di dubbio che l'attuale situazione di emergenza sanitaria, condizionando in maniera importante il contesto socio economico del Paese, amplia i margini d'incertezza rendendo ad oggi non ponderabili le effettive conseguenze anche rispetto all'andamento del gettito, ancora soggetto peraltro ad una disposizione, mai abrogata, che ne contiene l'andamento rispetto al FFO e componente di un quadro normativo ormai datato.

Infatti, “storicizzando” il quadro normativo in tema di contribuzione e FFO, possiamo osservare che il contenimento ex lege della contribuzione studentesca attuato dal legislatore del 1997 con l'entrata in vigore del D.P.R. n. 306, a soli quattro anni di distanza dall'attribuzione dell'autonomia finanziaria e organizzativa alle Università istituita dall'art. 5 della Legge 537/93, trovava una sua *ratio* politica nei mezzi che lo Stato metteva allora a disposizione delle Università. Infatti, l'art. 5 della legge 537/1993 testualmente recita che “..a decorrere dall'esercizio 1994, i mezzi finanziari destinati dallo Stato alle Università sono il FFO relativo alla quota a carico del bilancio statale delle *spese per il funzionamento e per le attività istituzionali, ivi comprese le spese per il personale, per l'ordinaria manutenzione delle strutture, per la ricerca scientifica...sono altresì attribuite le risorse per la completa applicazione dei contratti del personale non docente e gli incrementi di retribuzione del personale docente.*” Si precisa che la formulazione attuale del testo di legge è rimasta immutata.

Quindi, il legislatore del 1993 è intervenuto ad attribuire l'autonomia finanziaria e organizzativa, assicurando al contempo, ex lege, la copertura economica di tutte le spese fisse (retribuzioni, compresi gli incrementi, e l'ordinaria gestione) e di tutte le attività istituzionali proprie degli Atenei, ivi inclusa la ricerca scientifica.

In questo contesto, si è posta dunque attenzione al finanziamento complessivo del sistema universitario, introducendo meccanismi di graduazione tra le risorse assicurate dalla fiscalità generale, a garanzia del mantenimento di un sistema pubblico dell'istruzione superiore e delle tutele costituzionali al suo accesso, e quelle derivanti dalla fiscalità diretta delle famiglie.

In una situazione in cui lo Stato si era impegnato a garantire tutto il “mantenimento” del sistema, si è così introdotto, a qualche anno di distanza, un “Regolamento recante la disciplina in materia di contributi universitari” (appunto il D.P.R. 306/97) che ha inteso, non solo razionalizzare e semplificare il sistema di tassazione nazionale disposto dalla stessa legge 537/1993, particolarmente complicato e di difficile applicazione per gli Atenei, riconducendo così in un'unica fonte regolamentare disposizioni normative di rango diverso, ma anche evitare penalizzazioni sulla situazione finanziaria degli Atenei, in presenza del contenimento dei trasferimenti dello Stato verificatosi negli anni 1993-1997, considerato che la disciplina recata dalla 537/93 prevedeva la fissazione di un tetto in valore assoluto all'importo totale di tasse e contributi (il quadruplo della tassa d'iscrizione) senza riscontri né con la situazione finanziaria degli Atenei, né con i requisiti soggettivi degli studenti.

Si è così introdotto con il D.P.R. 306/97 un limite percentuale alla contribuzione studentesca rispetto al FFO (comunque più ampio rispetto alla disciplina previgente), inizialmente proposto al 24%, poi ridotto al 20% dopo il parere delle Commissioni parlamentari. Si legge nella relazione tecnica alla legge che “..si fa riferimento al valore percentuale della contribuzione studentesca rispetto al finanziamento ordinario e non al valore assoluto della predetta contribuzione... Si innesca in tal modo un circolo virtuoso: *quanto più l'ateneo “merita” un incremento del finanziamento dello Stato sulla base dell'assegnazione della quota di riequilibrio (effettuata sulla base di criteri premianti l'impegno dell'ateneo nell'innovazione didattica e nei servizi per gli*

studenti), tanto più può chiedere agli studenti di contribuire alle spese (articolando la maggiorazione in modo assai diverso secondo la condizione economica di ogni iscritto)."

Si parla dunque, in quel contesto, di una contribuzione destinata a concorrere alle spese per "servizi aggiuntivi" agli studenti, con un meccanismo che è corretto, se corretto è il finanziamento, pubblico, del sistema.

Nell'attuale contesto, i dati sotto riportati però evidenziano che non si può più parlare di contribuzione per "servizi aggiuntivi" agli studenti ma di concorso della stessa al "mantenimento" del sistema. E questa è una evidenza rilevabile non solo per la Statale di Milano, considerato che a livello nazionale, a fronte di un'assegnazione base del FFO pari a 6,1 miliardi, la spesa di personale a livello di sistema è pari a 5,7 miliardi di euro (Fonte dati: Miur – Decreto assegnazione punti organico 2019).

Se infatti consideriamo, oggi, le principali spese che la legge 537/93 riconosce nel finanziamento pubblico inerenti al "...funzionamento del sistema, l'ordinaria manutenzione delle strutture, la ricerca scientifica", si evidenzia un gap significativamente negativo che conferma le considerazioni prima sviluppate.

Principali spese di funzionamento e mantenimento del sistema	Costi (C=costi d'es.; CP= costi pluriennali)	
	2019	2018
Costi derivanti dai contratti di gestione legati alla manutenzione dell'infrastruttura edile, impiantistica, tecnologica, ai contratti di servizio generali, utenze e locazioni (solo costi correnti esclusi gli ammortamenti)	56.585.807,24	56.123.403,81
Sistema bibliotecario (solo periodici on line, canoni banche dati e materiale bibliografico)	8.279.355,42	7.455.504,80
Totale	64.865.162,66	63.578.908,61

VOCI	2019	2018
(+) FFO (componente non vincolata)	271.474.996,00	270.877.222,00
(-) Spese di personale	242.002.514,16	228.063.215,85
(-) Principali spese di gestione	64.865.162,66	63.578.908,61
(-) Assegnazione interna per la ricerca	3.800.000,00	3.800.000,00
DIFFERENZA	- 39.192.680,82	- 24.564.902,46

Sarebbe auspicabile quindi un riordino della materia o meglio una riflessione più approfondita, che vada oltre il ciclo politico di troppo breve periodo, capace di contestualizzare il tema della contribuzione e del suo contenimento con l'evoluzione del sistema di finanziamento degli Atenei nel frattempo intervenuta e le criticità che caratterizzano l'attuale contesto storico, con l'obiettivo unitario di garantire la sostenibilità di un comparto che rappresenta una delle componenti fondamentali del nostro sistema di welfare e del bene pubblico, non solo privato, da esso prodotto per il Paese. E' infatti opportuno considerare che l'anacronismo di questo meccanismo manifesta tutte le sue contraddizioni in un prolungato periodo di sottofinanziamento traducendosi in un ulteriore indiretto taglio lineare rispetto alle risorse acquisibili dagli Atenei.

Una riflessione che potrebbe avviarsi, ad esempio, è che il permanere del limite del 20% potrebbe essere anche riconsiderato nella sua piena validità, a tutela del carattere pubblico dell'Istruzione superiore, se parametrato, non all'effettivo finanziamento assegnato annualmente agli Atenei, non più adeguato nel corrispondere a quelle esigenze di mantenimento poste, a suo tempo, a base del contenimento della

tassazione, ma all'assegnazione teorica basata sul costo effettivo del sistema, oggi oggettivizzato dal modello dei costi standard con cui è distribuita una percentuale del FFO non assegnata con finalità premiali.

Assegnazione effettiva 2019		Assegnazione teorica costo standard 2019	
FFO nazionale d'interesse università statali (base e premiale)	Unimi	Valore di costo rilevato a livello nazionale	Unimi
6.620.791.215,00	271.474.996,00	8.037.678.109,00	312.225.111,00

I dati di cui sopra ci consentono anche di evidenziare che, supposto che il modello dei costi standard è il sistema attualmente adottato di rappresentazione dei costi a livello di sistema (8 miliardi di euro), l'assegnazione effettiva delle risorse pubbliche pari a 6,6 miliardi di euro è ampiamente insufficiente a garantire le spese del sistema se non ricorrendo ad altra fonte di finanziamento, quale è stata negli anni la contribuzione studentesca.

Queste considerazioni, fondamentalmente ancorate ad una rivisitazione storica sull'equilibrio da contemperare tra il finanziamento pubblico e l'entrata studentesca con l'obiettivo di garantire un finanziamento corretto ad una delle componenti di welfare più importanti delle moderne democrazie, acquista oggi, in questo particolare momento storico di emergenza sanitaria ed economica, un rilievo ben maggiore al fine di scongiurare la riduzione degli accessi all'istruzione superiore, assicurando al contempo la sostenibilità economica del sistema per continuare a produrre una formazione di qualità capace di accrescere il capitale umano del Paese.

Il contesto esterno ed il finanziamento pubblico nell'anno 2019.

Il 2019 è certo stato un anno caratterizzato da una peculiare congiuntura con l'avvicinarsi di due diversi Esecutivi nell'arco temporale che ha riguardato i lavori di predisposizione del bilancio di previsione e la chiusura dell'esercizio.

Sul finire dell'anno 2018, in un contesto politico che già da subito si è manifestato altamente instabile, la legge di bilancio per l'anno 2019 ha cominciato a prender forma in un momento in cui le Università erano già in una fase avanzata dei lavori di predisposizione della programmazione economica, con ciò aumentando l'indeterminatezza circa l'ammontare delle risorse pubbliche cui poter fare affidamento nell'impostare la previsione economica per l'anno a venire.

Malgrado i diversi avvicendamenti di Governo, la legge di bilancio 2019, nella sua definitiva formulazione, ha evidenziato una certa continuità nelle modalità d'intervento per il sistema universitario, fondamentalmente ancorate al finanziamento di piani straordinari di reclutamento, sempre oggetto di una particolare enfasi comunicativa correlata all'immissione dei giovani nel mondo della ricerca.

Ricordiamo che il FFO nazionale per l'anno 2019 è aumentato rispetto a quello dell'anno precedente per effetto del consolidamento delle risorse destinate con la legge di bilancio 2018 ad un piano straordinario per l'assunzione di ricercatori di tipo b) (+ 75 milioni di euro) e per effetto di un nuovo piano straordinario definito con la stessa legge di bilancio 2019 (+ 30 milioni di euro che si consolidano in + 58 milioni a decorrere dal 2020).

Occorre ancora una volta evidenziare, in sintonia con quanto rimarcato anche dalla CRUI, come il costante aumento del FFO negli ultimi anni (7 miliardi nel 2017; 7,3 miliardi nel 2018; 7,4 miliardi nel 2019) è effetto dello stratificarsi annuale di piani straordinari di reclutamento dei ricercatori di tipo b) o altre pur importanti iniziative legate a specifici programmi di spesa (i Dipartimenti di eccellenza), mentre le componenti non vincolate del FFO da destinare alle azioni che promanano “dall’autonomia responsabile” delle Università, fino al 2019, sono di fatto addirittura diminuite seppure lievemente. Sarebbe opportuno peraltro si ponesse attenzione al finanziamento ricorrente destinato ad ampliare gli organici in maniera straordinaria, oltre il turn over del 100%, considerando ad esempio il passaggio nei ruoli di professore associato e quindi gli effetti degli incrementi di spesa che potranno derivare nel tempo dagli adeguamenti automatici delle retribuzioni, definiti dalla legge e assorbiti nei bilanci delle singole Università.

A ciò si aggiunga il fatto che il continuo finanziamento dei piani straordinari di reclutamento dei ricercatori di tipo b) i quali, previa valutazione positiva nel triennio, passano nella posizione di professore associato, interferisce forzatamente sull’evoluzione della composizione dell’organico, svilendo in parte le autonome determinazioni degli Atenei al riguardo.

Al di là del “quantum” del finanziamento pubblico, la legge di bilancio del 2019 ha anche introdotto per le Università alcune disposizioni che hanno evidenziato non poche criticità e difficoltà di applicazione. Ci riferiamo in particolare agli interventi disposti sul regime di “Tesoreria unica” cui sono sottoposte le Università, come altri comparti pubblici. Ricordato, in termini sintetici, che il regime di “tesoreria unica” comporta un limite ai pagamenti di cassa eseguibili a carico delle risorse statali (fabbisogno), indipendentemente dall’effettiva giacenza, con la legge di bilancio 2019 si è disposto lo stralcio dei pagamenti per “investimenti” eseguiti su risorse dello Stato, ricomputando e riducendo quindi il limite di fabbisogno assegnato alle singole amministrazioni sulla base della media delle spese per investimento sostenute nel triennio precedente.

Ora, considerato che la spesa per investimenti è per definizione una spesa avente carattere non sistematico, questo meccanismo ha concorso a determinare che più del 50% degli Atenei, tra cui il nostro, ha superato il limite di fabbisogno attribuito.

Ricordiamo al riguardo che l’Ateneo, sulla base delle risultanze di utilizzo del fabbisogno mensilmente comunicate dal MEF e verificata, sul finire dell’anno, l’impossibilità di dar corso a tutti i pagamenti se non quelli obbligatori (retribuzioni, mutui, tasse e borse), considerato appunto il fabbisogno assegnato e la deroga allo sforamento accordata dal MIUR per un importo parziale rispetto a quello richiesto, ha responsabilmente assunto la decisione di sospendere per tutto il mese di dicembre i pagamenti ordinari non obbligatori, fatto quest’ultimo che spiega anche l’incremento della giacenza di cassa al 31.12.2019 rilevata in bilancio.

A quest’ultimo riguardo, vale la pena osservare che, se certamente si comprende il perimetro pubblicistico in cui le Università operano ed il concorso delle stesse agli obiettivi di finanza pubblica, non altrettanto si comprendono i contraddittori meccanismi con cui poi si obbligano le Amministrazioni a garantire tempi di pagamento celeri e certi, a meno di non bloccare l’ordinazione della spesa a monte, con imponderabile nocimento per l’operatività ordinaria.

Al nostro interno

Riassumendo le azioni e gli interventi più caratterizzanti della gestione 2019, rimandando alle relazioni sulla didattica e sulla ricerca le iniziative e le attività rientranti in tali ambiti, ricordiamo che nel mese di dicembre, in concomitanza con la presentazione del bilancio di previsione per l’anno 2020, è stato definitivamente approvato il piano strategico 2020-2022, un documento dinamico, oggetto di costante rivisitazione e monitoraggio, che guiderà le azioni di governo dell’Ateneo nel prossimo triennio.

Per quanto riguarda gli interventi edilizi, a fronte della prosecuzione degli interventi per la sicurezza e per la prevenzione incendi, si è proceduto al completamento ovvero all'avvio di importanti opere.

Si ricordano infatti gli interventi di completamento dell'edificazione presso il Polo di Lodi e presso il Polo di informatica di via Celoria 18, la conclusione dei lavori di ristrutturazione della Residenza Universitaria di via Canzio e l'avvio degli interventi di ristrutturazione dell'immobile di proprietà di via Mercalli 23, avendone completato la progettazione.

Un importante piano d'investimenti dunque reso possibile attraverso l'utilizzo degli utili annuali, senza ricorso all'indebitamento.

Non certo da ultimo, ricordiamo poi che, il 23 luglio dell'anno trascorso, il CDA ha definitivamente approvato la pubblicazione del bando riguardante la procedura di gara per l'affidamento del contratto avente ad oggetto la concessione per la progettazione, la costruzione e la gestione per i prossimi 30 anni del Campus in area Mind. Al riguardo, quale punto di attenzione per le scelte che seguiranno inerenti alla destinazione del risultato di esercizio, si ricorda che, ad oggi, gli arredi e le attrezzature per il Campus risultano finanziati con risorse proprie di bilancio solo in parte, nell'importo di 20 milioni, a fronte di un valore inizialmente stimato di 50 milioni di euro.

Sul fronte regolamentare, il 2019 ha certo rappresentato un anno di forte impulso nel riordino della regolamentazione ai sensi normativi e statutari e nell'avvio dei lavori per la revisione dello Statuto.

Si ricorda al riguardo l'entrata in vigore nei primi mesi dell'anno del nuovo Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità, la riorganizzazione ed il riordino dei Centri funzionali (COSP, CTU e SLAM) dopo un'ampia fase di sperimentazione di un modello organizzativo parzialmente differente da quello poi adottato che ha ricondotto i centri nelle strutture facenti parte della componente didattico scientifica invece che ancorati alla Direzione generale e alle strutture dirigenziali.

Sono altresì stati completati i Regolamenti dei Dipartimenti, il Regolamento didattico d'Ateneo, entrato in vigore sul finire dell'anno, ed il Regolamento sulla concessione in uso degli spazi dell'Ateneo.

Sul fronte degli studenti, l'attenzione riposta è stata quanto mai alta. Agli interventi volti a favorire una più incisiva azione di ascolto delle istanze con l'introduzione di organismi capaci di fare da collegamento tra i singoli e le rappresentanze studentesche negli Organi, come l'istituzione dell'Osservatorio per il diritto allo studio, si sono accompagnate misure economiche per il sostegno degli studenti quali un importante piano d'investimenti per le residenze studentesche che prevede un aumento importante dei posti letto (i costi del servizio mensa e alberghieri delle residenze hanno riscontrato un incremento di 1,3 milioni nel 2019) e l'aumento del 50% del numero delle borse integrative d'Ateneo per il diritto allo studio, oltre al mantenimento dell'impegno di garantire la borsa DSU regionale a tutti gli idonei aventi diritto che ha determinato l'impiego di risorse proprie per circa 1 milione di euro.

Anche sul tema delle azioni di sostegno alla ricerca l'attenzione è rimasta elevata. A fronte di uno stanziamento stabile di 3,8 milioni di euro, nel corso del 2019, con apposito provvedimento, è stato assegnato un ulteriore milione di euro destinato alle attività di ricerca interdisciplinare ed è stata definita la ripartizione alle diverse linee. A ciò si aggiunge un considerevole investimento di risorse per gli assegni di ricerca di tipo a) pari a circa 6 milioni di euro che necessita però, nell'immediato futuro, di una più attenta riflessione che abbia ad oggetto, non solo considerazioni di tipo economico, ma anche e soprattutto una più ponderata valutazione sull'evoluzione degli organici e sui cambiamenti che hanno caratterizzato il sistema universitario negli ultimi anni, anche considerando la composizione e numerosità dei ricercatori di tipo a), constatato che Atenei dimensionalmente a noi simili o anche maggiori hanno una spesa al riguardo consistentemente minore, ritenendo invece più confacente la previsione di questa figura nell'ambito di specifici progetti di ricerca finanziati dall'esterno.

Infine, sul fronte delle relazioni sindacali, si è indubbiamente aperta un'importante fase di trattativa che ha portato alla sottoscrizione di numerosi accordi, con il comune intento tra le parti, nel rispetto dei ruoli a ciascuna attribuiti, di migliorare la conciliazione dei tempi vita/lavoro ed il benessere organizzativo, anche ponendo attenzione ai benefici economici derivanti sia dall'applicazione delle progressioni economiche orizzontali che dal riconoscimento di indennità aggiuntive premianti l'apporto di ciascuno al miglioramento delle attività e dei servizi.

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO 2019:
I PROSPETTI DI BILANCIO**

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO	2019	2018	PASSIVO	2019	2018
A) IMMOBILIZZAZIONI	312.976.320,05	307.979.202,63	A) PATRIMONIO NETTO:	550.242.930,78	531.473.823,99
I - IMMATERIALI:	6.316.185,87	1.284.376,48	I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	II - PATRIMONIO VINCOLATO	391.501.398,27	341.664.513,36
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	798.140,90	596.076,77	1) Fondi vincolati destinati da terzi	11.877.309,32	11.243.232,19
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	107.439,11	125.599,31	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	290.935.728,57	238.329.965,07
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.913.292,06	0,00	3) Riserve vincolate (progetti specifici, obblighi di legge o altro)	88.688.360,38	92.091.316,10
5) Altre immobilizzazioni immateriali	497.313,80	562.700,40	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	51.602.334,39	82.670.112,51
II - MATERIALI:	306.177.405,09	306.183.857,00	1) Risultato gestionale esercizio	28.078.599,42	46.331.435,64
1) Terreni e fabbricati	161.188.663,60	165.241.506,40	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.523.734,97	36.338.676,87
2) Impianti e attrezzature	9.162.513,38	7.931.024,65	3) Riserve statutarie	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	19.204.439,02	19.482.058,66	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67.729.174,88	54.218.868,48
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.864.966,94	33.426.249,41	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.930.131,37	1.919.839,76
5) Mobili e arredi	4.887.846,10	4.498.994,55	D) DEBITI	58.943.774,08	48.549.741,99
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	77.732.893,99	75.408.657,09	1) Mutui e Debiti verso banche	263.551,30	2.659.850,52
7) Altre immobilizzazioni materiali	136.082,06	195.366,24	2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.583,79	194.652,82
III - FINANZIARIE:	482.729,09	510.969,15	3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	2.663.972,12	2.298.008,49
B) ATTIVO CIRCOLANTE	722.331.741,01	607.326.481,73	4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	3.989,55	829.864,00
I - RIMANENZE	214.710,95	22.720,42	5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri Organismi internazionali	0,00	0,00
II - CREDITI	263.158.365,54	228.874.181,96	6) Debiti: verso Università	75.060,34	196.110,56
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.307.053,65	49.743.521,90	7) Debiti: verso studenti	3.589,39	1.361,83
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.913.175,79	14.726.259,11	8) Acconti	0,00	0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.578.199,51	427.812,65	9) Debiti: verso fornitori	18.347.100,45	11.162.277,76
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali	45.822.280,55	24.334.206,06	10) Debiti: verso dipendenti	254.860,19	41.621,76
5) Crediti verso Università	1.704.381,91	1.667.494,73	11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.696.406,09	93.843.687,07	12) Debiti: altri debiti	37.324.066,95	31.165.994,25
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	230.467.221,11	198.689.953,28
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.194.246,88	8.567.762,65	e1) Contributi agli investimenti	39.026.853,09	17.162.383,49
9) Crediti verso altri (privati)	33.942.621,16	35.563.437,79	e2) Ratei e risconti passivi	191.440.368,02	181.527.569,79
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	139.894.528,47	91.464.107,72
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	458.958.664,52	378.429.579,35	f) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	139.894.528,47	91.464.107,72
1) Depositi bancari e postali	458.924.685,74	378.407.023,00	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	12.836.685,09	10.307.476,72
2) Danaro e valori in cassa	33.978,78	22.556,35	c1) Rate risconti attivi	12.836.685,09	10.307.476,72
D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.063.014,54	703.174,14	D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.063.014,54	703.174,14
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	1.063.014,54	703.174,14	TOTALE ATTIVO	1.049.207.760,69	926.316.335,22
TOTALE ATTIVO	1.049.207.760,69	926.316.335,22	TOTALE PASSIVO	1.049.207.760,69	926.316.335,22
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	279.821.859,63	279.701.992,16	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	279.821.859,63	279.701.992,16

CONTO ECONOMICO	2019	2018
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI	158.281.131,50	143.643.605,55
1) Proventi per la didattica	102.920.473,79	101.849.558,77
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.431.042,03	10.699.920,03
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	42.929.615,68	31.094.126,75
II. CONTRIBUTI	346.162.078,62	333.092.651,70
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	331.124.199,67	320.612.212,55
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.321.865,83	4.353.308,88
3) Contributi altre Amministrazioni locali	162.591,47	176.979,68
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	53.237,88	172.315,21
5) Contributi da Università	204.388,96	108.015,85
6) Contributi da altri (pubblici)	2.952.838,78	2.715.994,19
7) Contributi da altri (privati)	6.342.956,03	4.953.825,34
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	14.979.201,22	10.945.332,82
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	30.979.728,25	41.797.642,97
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	513.717,81	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	550.915.857,40	529.479.233,04
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE	270.303.515,87	254.076.299,16
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	197.093.922,42	183.576.670,23
a) docenti / ricercatori	170.753.841,23	157.692.033,82
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.575.408,53	21.021.503,86
c) docenti a contratto	1.732.627,43	1.695.903,66
d) esperti linguistici	1.078.920,69	1.137.855,58
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.953.124,54	2.029.373,31
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	73.209.593,45	70.499.628,93
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	198.070.810,97	184.046.121,09
1) Costi per sostegno agli studenti	66.045.640,24	63.700.255,83
2) Costi per il diritto allo studio	21.650.694,20	19.472.289,21
3) Costi per l'attività editoriale	298.832,02	513.728,55
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	15.821.864,47	7.618.265,48
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.579.548,22	8.760.385,79
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	5.208.626,64	4.203.697,60
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	64.086.574,29	62.518.495,87
9) Acquisto altri materiali	2.926.003,18	2.218.451,23
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	6.443.063,20	7.598.588,37
12) Altri costi	6.009.964,51	7.441.963,16
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.564.469,74	22.319.953,13
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	371.269,73	237.384,17
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	23.193.200,01	22.082.568,96
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	26.563.369,70	26.335.278,77
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.381.671,64	1.378.871,86
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	519.883.837,92	488.156.524,01
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	31.032.019,48	41.322.709,03
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(125.624,96)	(420.030,10)
1) Proventi finanziari	20.419,11	11.273,96
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-143.628,87	-429.851,69
3) Utili e perdite su cambi	-2.415,20	-1.452,37
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	17.467,94	-10.451,18
1) Rivalutazioni	17.467,94	0,00
2) Svalutazioni	0,00	-10.451,18
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	13.337.814,85	20.775.822,92
1) Proventi	13.861.088,57	22.085.746,58
2) Oneri	-523.273,72	-1.309.923,66
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	44.261.677,31	61.668.050,67
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	16.183.077,89	15.336.615,03
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	28.078.599,42	46.331.435,64

In merito al risultato d'esercizio della gestione 2019 pari a complessivi 28,078 milioni di euro, è opportuno evidenziare in via preliminare che tale risultato è al "lordo" delle poste vincolate risultanti dalla gestione 2019, analiticamente illustrate nell'apposito paragrafo "Patrimonio netto".

Precisato che la destinazione dell'utile è un provvedimento distinto e successivo all'approvazione del bilancio d'esercizio, oggetto di apposita deliberazione, pare opportuno riassumere i vincoli che dovranno essere posti all'utile 2019 e agli utili della gestione precedenti al fine di dar evidenza, seppure in via provvisoria, delle risorse che restano da destinare.

Prospetto Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2019			Bilancio di previsione 2020		Gestione bilancio 2020	Valore residuo Patrimonio Netto 2020
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2019	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2019	P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2020)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2020 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2020)*	Approvazione CdA : destinazione utile e variazioni bilancio esercizio 2020	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	5	6	(7)=(3)+(4)+(5)+(6)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	0,00	0,00	107.139.198,12
II PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.877.309,32	0,00	11.877.309,32	0,00	0,00	-251.331,86	11.625.977,46
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	290.935.728,57	0,00	290.935.728,57	-3.191.000,00	-3.030.842,00	8.736.556,83	305.894.127,40
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	88.688.360,38	0,00	88.688.360,38	0,00	-2.500.000,00	1.295.121,27	91.188.360,38
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	391.501.398,27	0,00	391.501.398,27	-3.191.000,00	-5.530.842,00	9.780.346,24	392.559.902,51
III PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio.	28.078.599,42	-28.078.599,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti di cui Coep	23.523.734,97	28.078.599,42	51.602.334,39	0,00	-7.828.587,55	-9.780.346,24	33.993.400,60
di cui ex COFI	23.438.000,07	28.078.599,42	51.516.599,49	0,00	-7.742.852,65	-9.780.346,24	33.993.400,60
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	0,00	-85.734,90	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	51.602.334,39	0,00	51.602.334,39	0,00	-7.828.587,55	-9.780.346,24	33.993.400,60
TOTALE PATRIMONIO NETTO	550.242.930,78	0,00	550.242.930,78	-3.191.000,00	-13.359.429,55	0,00	533.692.501,23

Riassumendo in estrema sintesi i dati contenuti nel prospetto obbligatorio predisposto dal Ministero, il risultato dell'esercizio 2019 pari a 28,078 milioni di euro, sommato ai risultati dei precedenti esercizi pari a complessivi 23,523 milioni di euro, determinano un patrimonio non vincolato complessivo pari a 51,602 milioni di euro che, al netto dei vincoli posti con la programmazione 2020 per la copertura del budget degli investimenti per complessivi 7,828 milioni di euro, vincolo da mantenersi fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 (disposizioni recate dal MTO di cui al D.Direttoriale 1842/2017), determinano un risultato di patrimonio non vincolato pari a 43,773 milioni di euro. Tenuto conto che 9,780 milioni di euro riguardano risorse confluite nell'utile lordo 2019 da riassegnarsi alla gestione 2020 per dare continuità alle attività già in precedenza autorizzate (interventi edilizi, utili da prestazioni a tariffario delle strutture...) e di cui si chiede il mantenimento del vincolo, ne consegue che l'utile pienamente libero ammonta a circa 33,9 milioni di euro.

Riguardo alla possibile destinazione dell'utile non vincolato, si ricorda la necessità di assicurare quest'anno e nei prossimi tre anni il completamento della copertura economica per l'acquisto degli arredi e delle attrezzature del Campus in area Mind, ad oggi finanziati solo parzialmente (20 milioni di euro, a fronte di una stima iniziale di 50 milioni).

CASH FLOW (RENDICONTO FINANZIARIO)		
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	2019	2018
RISULTATO NETTO	28.078.599,42	46.331.435,64
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.564.469,74	22.319.953,13
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	13.510.306,40	9.528.316,05
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	10.291,61	(39.634,37)
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	(34.284.183,58)	(13.821.213,25)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	(191.990,53)	222.119,63
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	12.790.331,31	(10.606.850,35)
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	68.009.147,18	11.672.307,53
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	111.486.971,55	65.606.434,01
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	(30.214.543,60)	(57.346.627,72)
-IMMATERIALI	(5.433.719,80)	(1.068.710,93)
-FINANZIARIE	(57.467,94)	(40.000,00)
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	7.027.795,50	8.869.816,05
-IMMATERIALI	30.640,68	267.140,59
-FINANZIARIE	85.708,00	980.608,18
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	(28.561.587,16)	(48.337.773,83)
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	(2.396.299,22)	(4.075.773,86)
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(2.396.299,22)	(4.075.773,86)
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	80.529.085,17	13.192.886,32
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	378.429.579,35	365.236.693,03
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	458.958.664,52	378.429.579,35
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	80.529.085,17	13.192.886,32

NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2019 (d'ora in poi "Bilancio 2019") rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Milano a chiusura dell'anno 2019.

La gestione si è svolta attraverso i Centri di Responsabilità Amministrativa dell'Università così rappresentati:

- 33 Dipartimenti;
- 6 strutture didattico scientifiche, assimilate ai Dipartimenti per gli aspetti contabili e gestionali:
 - il Centro clinico veterinario e zootecnico sperimentale d'Ateneo;
 - 2 Aziende agrarie (l'Azienda Menozzi di Landriano a vocazione zootecnica e l'Azienda Dotti di Arcagna a vocazione ortofrutticola);
 - il Centro per la promozione della cultura e della lingua italiana (CALCIF);
 - la Scuola di giornalismo W. Tobagi;
 - la Scuola per le professioni legali.
- la Direzione Generale, incluse le unità organizzative ad essa afferenti, e 9 strutture dirigenziali individuate quali centri di spesa dell'Amministrazione generale, precisato che la Direzione Servizi bibliotecari ha incardinate al suo interno 21 strutture bibliotecarie ed un centro funzionale (Centro Apice).

CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO

Il Bilancio 2019 è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012, *"Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università a norma dell'art. 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010 n. 240"*, nel Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università"*, così come modificato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017, nonché nel Decreto Direttoriale MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e nel successivo Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 recante la versione integrale e coordinata del Terzo Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'articolo 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra riportata, specificatamente riguardante il sistema delle Università statali, hanno trovato applicazione le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (Principi OIC).

La presente Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio 2019, contiene tutte le informazioni quantitative e qualitative utili, a completamento e ad integrazione dei valori economici contenuti nei prospetti di sintesi.

Allo scopo di fornire elementi utili ad una migliore comprensione dei valori economici esposti nel bilancio, si illustrano nel seguito le principali disposizioni speciali per le Università che in maniera significativa informano la valutazione e la determinazione delle poste di stato patrimoniale e di conto economico.

1. In applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera g) del D.I. 19/2014, così come modificate dal D.I. 394/2017, il criterio di valutazione adottato per la rilevazione dei proventi finalizzati a spese specifiche, derivanti da progetti e commesse sia di natura sinallagmatica e quindi rientranti nell'attività commerciale, sia senza sinallagma e quindi riferibili all'attività istituzionale, è quello della **"commessa completata" o principio del "cost to cost"** secondo cui il ricavo, determinato

a fronte di un atto o provvedimento giuridicamente perfezionato, è iscritto sulla base del costo sostenuto e viene quindi riscontato (risconti passivi) e rinviato all'esercizio successivo nel caso in cui i proventi siano maggiori dei costi ovvero viene valorizzato il rateo attivo nel caso in cui i costi siano maggiori dei proventi. Si precisa che l'applicazione di tale principio, eguagliando costi e ricavi da proventi esterni attraverso le scritture di rettifica e integrazione di fine periodo (ratei attivi e risconti passivi), consente di sterilizzare gli effetti economici dei finanziamenti esterni, vincolati da atto o contratto, sull'utile d'esercizio.

2. Sulla base delle disposizioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017, il principio della "commessa completata" non trova applicazione nei proventi derivanti da attività a tariffario e nei contributi in conto esercizio, con particolare riferimento al FFO ed in generale ai finanziamenti dello Stato o di altre Amministrazioni finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento che, insieme, costituiscono il complesso dei proventi operativi del conto economico dell'Università.
3. In applicazione dei principi di cui al D.I. 19/2014 e tenuto conto delle disposizioni contenute nel "Regolamento tasse e contributi", a partire dall'A.A. 2017/2018", **i proventi derivanti dall'entrata contributiva** sono iscritti a conto economico per la quota di competenza dell'anno e sulla base dell'importo dovuto dagli studenti, considerata l'obbligatorietà di versamento del contributo onnicomprensivo annuale, giuridicamente perfezionata all'atto dell'iscrizione. Per il principio di prudenza, l'iscrizione di tali proventi, come più compiutamente illustrato nelle pagine che seguono, è opportunamente "rettificata" da idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti che tiene conto anche dell'importo dovuto ma non riscosso prima della chiusura del bilancio d'esercizio. La competenza economica dei proventi per la didattica è determinata in ragione del tempo (per l'esercizio 2019 quindi sono computati i 3/12 di mensilità dell'A.A. 2019/2020, e i 9/12 di mensilità dell'A.A. 2018/2019), iscrivendo dunque il credito ed il correlato ricavo per l'intero importo dovuto e riscontando quest'ultimo per la quota di competenza relativa all'anno solare.
4. Per quanto riguarda i costi assunti su **riserve di patrimonio derivanti dalla precedente contabilità finanziaria**, si ricorda che, in applicazione delle disposizioni speciali che disciplinano il sistema contabile delle Università, tali costi producono ricavi nell'esercizio in cui sono sostenuti (voce "Altri proventi e ricavi diversi") fino all'esaurimento di tali riserve, neutralizzando anche in questo caso gli effetti economici sull'utile rilevato nel Conto Economico. Ugualmente, gli ammortamenti dei beni immobili interamente "spesati" in contabilità finanziaria sono neutralizzati da una voce di ricavo di contropartita ("Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla Contabilità finanziaria"), a sterilizzazione quindi del costo dell'ammortamento.
5. Per quanto riguarda **l'utilizzo dei fondi oneri**, il procedimento contabile di rilevazione segue il metodo diretto che comporta l'iscrizione delle operazioni per le sole voci di stato patrimoniale (addebito del fondo oneri e iscrizione del debito).
6. Si ricorda che, a partire dall'esercizio 2018, le poste relative al **trattamento contabile dei finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione dell'integrazione stipendiale e degli emolumenti al personale medico e non medico convenzionato con il SSN**, secondo quanto disposto dalle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il MIUR con D.M. 22.02.2018, non confluiscono a conto economico quali voci di costo e ricavo ma sono ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.

Si specifica che il Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 è intervenuto a modificare il precedente D. I. 19/2014 rubricato "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale delle Università". In particolare l'articolo 5, comma 1 del D.I. 394/2017 ha previsto la rivisitazione di alcune voci di Conto Economico e di Stato Patrimoniale degli schemi di bilancio definiti dalla norma con particolare riguardo a:

- eliminare il riferimento alla destinazione per la ricerca dei costi nel rispetto della classificazione degli oneri di gestione in base alla natura economica e non alla destinazione; per tale motivo la voce di conto economico precedentemente rubricata “Costi per la ricerca e l’attività editoriale” viene rinominata “Costi per l’attività editoriale”;
- dare evidenza in apposita porzione dell’attivo e del passivo patrimoniale delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate e cofinanziate da terzi, considerata la loro importanza nell’operatività delle Università, prevedendo due apposite voci nello Stato patrimoniale in luogo di un’unica voce indistinta: “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” e “Risconti passivi per progetti e ricerche in corso”.

Così come disposta dalla Nota Tecnica n. 5 del 28.02.2019 della Commissione ministeriale per l’introduzione della contabilità economico patrimoniale nelle Università, ai fini della comparabilità dei bilanci tali modifiche sono state recepite a partire dal bilancio d’esercizio 2018.

STATO PATRIMONIALE

Nel seguito vengono analizzate le singole poste dell'attivo e del passivo patrimoniale al 31.12.2019 indicando per ciascuna i criteri di valutazione adottati.

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

Il totale delle immobilizzazioni al 31.12.2019 ammonta ad € 312.976.320,05. La voce accoglie tutte le immobilizzazioni dell'Ateneo, come di seguito riportate, ed evidenzia un incremento rispetto al valore rilevato al 31.12.2018 pari ad € 4.997.117,42 nel seguito analizzato.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
I IMMATERIALI							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.829.289,38	1.233.212,61	596.076,77	406.374,20	-	204.310,07	798.140,90
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	174.030,56	48.431,25	125.599,31	22.000,44	2.826,64	37.334,00	107.439,11
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	4.913.292,06	-	-	4.913.292,06
5) Altre immobilizzazioni immateriali	644.432,33	81.731,93	562.700,40	64.239,06	-	129.625,66	497.313,80
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.647.752,27	1.363.375,79	1.284.376,48	5.405.905,76	2.826,64	371.269,73	6.316.185,87
II MATERIALI							
1) Terreni e fabbricati	360.337.350,71	195.095.844,31	165.241.506,40	1.336.632,07	81.024,24	5.308.450,63	161.188.663,60
2) Impianti e attrezzature	61.705.922,51	53.774.897,86	7.931.024,65	5.376.923,93	309.958,50	3.835.476,70	9.162.513,38
3) Attrezzature scientifiche	128.095.315,61	108.613.256,95	19.482.058,66	7.868.568,74	564,27	8.145.624,11	19.204.439,02
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.426.249,41		33.426.249,41	2.546.313,78	18.685,15	2.088.911,10	33.864.966,94
5) Mobili e arredi	36.839.037,59	32.340.043,04	4.498.994,55	4.105.050,79	5.179,07	3.711.020,17	4.887.846,10
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	75.408.657,09		75.408.657,09	6.658.225,73	4.333.988,83	-	77.732.893,99
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.271.110,11	2.075.743,87	195.366,24	48.376,84	3.943,72	103.717,30	136.082,06
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	698.083.643,03	391.899.786,03	306.183.857,00	27.940.091,88	4.753.343,78	23.193.200,01	306.177.405,09
III FINANZIARIE							
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	510.969,15	-	510.969,15	17.467,94	45.708,00	-	482.729,09
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	701.242.364,45	393.263.161,82	307.979.202,63	33.363.465,58	4.801.878,42	23.564.469,74	312.976.320,05

I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori mentre il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'iva indetraibile viene capitalizzata ad incremento del valore del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Non vengono capitalizzati i costi di valore inferiore a € 516,00.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 1

Tipologia	Descrizione	%
Immateriali	Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	20,0
Immateriali	Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	20,0
Immateriali	Altre immobilizzazioni immateriali	20,0
Immateriali	Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	20,0
Immateriali	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,0
Immateriali	Costi di adeguamento su beni di terzi	20,0
Immateriali	Costi di impianto e di ampliamento	20,0
Immateriali	Costi di ricerca e di sviluppo	20,0
Immateriali	Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	20,0
Immateriali	Diritti di brevetto industriale	20,0
Immateriali	Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20,0
Immateriali	Nuove costruzioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	Ripristino e trasformazioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e non tutelati dal diritto d'autore	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e tutelati dal diritto d'autore	20,0

Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni immateriali

1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo

Per quanto attiene ai costi d'impianto e di ampliamento, trattandosi di costi sostenuti ai fini di un allargamento della "capacità produttiva" ovvero di costi che attengono ad un ampliamento dell'Ente e della sua attività da cui si presuppone possa derivare un'utilità prospettica e quindi una recuperabilità futura, tale posta, riguardando più direttamente organizzazioni di tipo industriale e commerciale, non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Università.

Per quanto riguarda i costi di sviluppo, rientrano in tale categoria d'immobilizzazioni esclusivamente i costi sostenuti per produrre nuovi prodotti o servizi capaci di generare utilità economica, cioè in termini di effettiva capacità prospettica di generare ricavi. In ragione della funzione tipica ed istituzionale dell'Università, anche in questo caso tale posta non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Università.

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Vengono classificati in questa voce i diritti di brevetto, cioè il diritto all'esclusivo sfruttamento di una creazione intellettuale alla quale la legge riconosce una specifica tutela, e i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno. Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione di tali costi è quello della utilizzabilità economica futura dell'invenzione.

Per quanto riguarda i diritti di brevetto, le previsioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera a) del D.I. 19/2014 dispongono, in via prudenziale, l'iscrizione a conto economico di tali costi, rappresentando la capitalizzazione un'eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa.

In generale dunque questa voce accoglie i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno rappresentate da software acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Tale voce accoglie il costo delle concessioni di beni e servizi pubblici, licenze e marchi.

Le concessioni iscrivibili in tale voce riguardano i diritti sui beni di proprietà degli enti concedenti ed il diritto di esercizio di attività proprie degli enti concedenti.

I marchi possono essere iscritti in tale voce sia a seguito di produzione interna, sia a seguito di acquisizione a titolo oneroso da terzi, mentre non è iscrivibile il marchio ricevuto a titolo gratuito.

Il logo identificativo dell'Ateneo, seppure suscettibile di una profittabilità futura, non viene rappresentato in tale posta, in applicazione delle disposizioni recate dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841/2017.

Il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato è rilevabile in questa voce se il relativo contratto prevede il pagamento di un corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza; se invece il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

In tale voce sono iscritti i costi per l'acquisto o la produzione delle immobilizzazioni immateriali per le quali la titolarità del diritto ovvero la realizzazione dell'immobilizzazione non sia ancora perfezionata o completata.

I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino all'acquisizione della titolarità del diritto o alla realizzazione, momento a partire dal quale tali valori sono iscritti nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni immateriali e quindi ammortizzati.

Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione dei costi è quello della utilizzabilità economica futura, cioè produttiva di benefici per l'Università lungo un arco temporale di più esercizi.

5) Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono iscritti i costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre poste in precedenza analizzate e tipicamente i costi sostenuti per le migliorie e per spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo qualora le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi ovvero suscettibili di un'autonoma funzionalità. Diversamente devono essere iscritte tra le "Immobilizzazioni materiali" nella specifica categoria di appartenenza.

Rientrano altresì in tale categoria i costi direttamente sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato" qualora i programmi siano utilizzati per un certo numero di anni e gli oneri accessori sostenuti per ottenere finanziamenti.

Analisi delle voci delle Immobilizzazioni immateriali al 31.12.2019

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2019 ammontano ad € 6.316.185,87, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - IMMATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.829.289,38	1.233.212,61	596.076,77	406.374,20	-	204.310,07	798.140,90
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	174.030,56	48.431,25	125.599,31	22.000,44	2.826,64	37.334,00	107.439,11
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	4.913.292,06	-	-	4.913.292,06
5) Altre immobilizzazioni immateriali	644.432,33	81.731,93	562.700,40	64.239,06	-	129.625,66	497.313,80
TOTALE	2.647.752,27	1.363.375,79	1.284.376,48	5.405.905,76	2.826,64	371.269,73	6.316.185,87

Relativamente alle singole voci, si specifica quanto segue:

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

Come precisato in precedenza, la voce "Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo" non viene valorizzata.

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" accoglie i valori relativi all'acquisto, a titolo di proprietà o in licenza d'uso, di software applicativi per attività didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto all'Ateneo.

Al 31.12.2019 il valore netto contabile è € 798.140,90 ed è dettagliato come di seguito riportato:

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.01.02.03 - Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	1.165.332,52	1.108.509,54	56.822,98	164.759,58	-	44.968,36	176.614,20
CG.01.01.01.02.04 - Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	663.956,86	124.703,07	539.253,79	241.614,62	-	159.341,71	621.526,70
TOTALE	1.829.289,38	1.233.212,61	596.076,77	406.374,20	-	204.310,07	798.140,90

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il costo storico della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è pari a € 174.030,56; al netto del relativo fondo ammortamento e delle movimentazioni dell'esercizio corrente, il valore netto contabile al 31.12.2019 è pari a € 107.439,11. Il valore patrimoniale più rilevante di questa voce si riferisce all'acquisto nel 2018 della piattaforma gestionale per la sicurezza della rete di Ateneo.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.01.03.01 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	866,07	138,80	727,27	5.571,64	2.826,64	287,52	3.184,75
CG.01.01.01.03.02 - Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	173.164,49	48.292,45	124.872,04	16.428,80	-	37.046,48	104.254,36
TOTALE	174.030,56	48.431,25	125.599,31	22.000,44	2.826,64	37.334,00	107.439,11

4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" al 31.12.2019 è pari a € 4.913.292,06. La voce evidenzia un incremento nel 2019 di € 4.913.292,06 di cui € 2.393.262,71 relativi a costi da capitalizzare sostenuti negli esercizi precedenti e già inclusi nella voce "costi da capitalizzare su beni di proprietà", in coerenza con la disposizione regolamentare vigente rappresentata nella prima edizione del Manuale Tecnico Operativo per la gestione della CoEp, che prevedeva l'inclusione tra i beni di proprietà anche degli immobili demaniali in uso perpetuo e gratuito. A seguito delle precisazioni intervenute con le successive note tecniche pubblicate a supporto della redazione dei bilanci, in ragione delle quali i beni demaniali in uso perpetuo e gratuito sono da includere tra i conti d'ordine, si è provveduto allo storno dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria e gli impianti su immobili demaniali e pertanto alla rettifica della voce contabile. La rettifica ha interessato prevalentemente i costi sostenuti per la realizzazione della Certificazione Prevenzione Incendi di parte degli immobili demaniali dell'Ateneo. Si rappresentano di seguito le variazioni intervenute nell'esercizio corrente e i dettagli delle opere interessate:

4) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare per manutenzione straordinaria su beni di terzi			-	4.913.292,06	-		4.913.292,06
TOTALE			-	4.913.292,06	-		4.913.292,06

Opera	31/12/2018	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2019
Certificazione Prevenzione Incendi - CPI realizzazioni impianti	-	3.598.242,04	-	-	3.598.242,04
Via G.B. Grassi, 74 - adeguamento piastra	-	21.782,76	-	-	21.782,76
Via Celoria, 10 - Lebanof	-	4.275,86	-	-	4.275,86
Via Celoria, 10 - Ristrutturazione Area	-	7.930,00	-	-	7.930,00
Via Corelli, 136 - Centro Sportivo Saini	-	153.400,70	-	-	153.400,70
Via Saldini, 50 - Prevenzione incendi	-	479.275,09	-	-	479.275,09
Via Santa Sofia, 9 - residenze studentesche Ex Cidis	-	92.832,38	-	-	92.832,38
Via Santa Sofia, 9 - ristrutturazione uffici	-	242.622,52	-	-	242.622,52
Via Botticelli - Sezione Geofisica	-	51.069,20	-	-	51.069,20
Via Bassini, 21 - residenze studentesche Ex Cidis	-	106.170,62	-	-	106.170,62
Via Plinio, 44 - residenze studentesche Ex Cidis	-	51.207,26	-	-	51.207,26
Piazza Sant'Alessandro	-	104.483,63	-	-	104.483,63
TOTALE	-	4.913.292,06	-	-	4.913.292,06

5) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al 31.12.2019 ammonta a € 497.313,80 per effetto degli ammortamenti determinati a seguito dei lavori di ristrutturazione dell'immobile di proprietà di terzi sito in via Bassini, dell'impianto di condizionamento per il padiglione Invernizzi dell'edificio di Via Francesco Sforza 35 (€ 129.625,66) e dei costi incrementativi sostenuti nel 2019 per lavori di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza dell'immobile di Via Saldini 50 (€ 64.239,06).

Poiché tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dal fabbricato al quale sono state apportate, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità, esse sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali.

Si riporta di seguito la determinazione dell'incremento:

5) Altre immobilizzazioni immateriali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.01.05.01 - Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	639.909,77	81.320,56	558.589,21	64.239,06	-	128.721,15	494.107,12
CG.01.01.01.05.05 - Impianti su beni di terzi	4.522,56	411,37	4.111,19	-	-	904,51	3.206,68
TOTALE	644.432,33	81.731,93	562.700,40	64.239,06	-	129.625,66	497.313,80

II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Università destinati ad essere utilizzati durevolmente e quindi aventi un'utilità pluriennale che concorre alla formazione del risultato economico di più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione dall'esterno, a titolo oneroso o gratuito, oppure mediante la realizzazione all'interno dell'Università e sono

iscritte nel momento in cui entrano nella disponibilità dell'Ateneo. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi (Stato, Enti pubblici e privati), in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria ma sono indicati nei conti d'ordine.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori o direttamente imputabili. Il costo d'acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte indetraibile.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Per gli investimenti soggetti ad ammortamento acquisiti attraverso contributi in conto impianti, il valore dell'immobilizzazione iscritto nell'attivo patrimoniale è raccordato ad una voce di risconto iscritto nel passivo patrimoniale, imputando annualmente a conto economico tra i ricavi il contributo in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono e riscontando la quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a € 516,00 comprensive di iva indetraibile non vengono capitalizzate.

I costi di manutenzione straordinaria cui è connesso un incremento della capacità produttiva o di sicurezza del bene ovvero un prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi per migliorie e spese aventi carattere incrementativo del valore dell'immobilizzazione sostenuti su beni di terzi sono inseriti tra le immobilizzazioni immateriali o materiali e sistematicamente ammortizzati qualora, rispettivamente, le spese non siano separabili dai beni stessi ovvero suscettibili di un'autonoma valutazione.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 2

Tipologia	Descrizione	%
Materiali	Attrezzature informatiche	33,0
Materiali	Automezzi di servizio	25,0
Materiali	Bestiame	25,0
Materiali	Altri beni materiali	20,0
Materiali	Patrimonio librario che perde valore	100,0
Materiali	Impianti su beni di terzi	20,0
Materiali	Macchine agricole	25,0
Materiali	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	20,0
Materiali	Attrezzature agricole > 516	15,0
Materiali	Impianti specifici	15,0
Materiali	Attrezzature didattiche	15,0
Materiali	Impianti generici e attrezzature generiche	15,0
Materiali	Macchine da ufficio	12,5
Materiali	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	12,5
Materiali	Costruzioni leggere	10,0
Materiali	Altri immobili	3,0
Materiali	Fabbricati rurali	3,0
Materiali	Immobili strumentali	3,0

Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni materiali

La classificazione delle poste che compongono le immobilizzazioni materiali, così come riportata nell'allegato 1 al D.I. 19/2014, è così analizzata nel seguito.

1) Terreni e fabbricati

Il patrimonio immobiliare ed i terreni di proprietà sono iscritti al costo d'acquisto, ovvero, se non disponibile sulla base del valore catastale. Il valore dei terreni è esposto distintamente dal valore dei fabbricati.

Per quanto riguarda i terreni, questi non sono soggetti ad ammortamento e ricomprendono i terreni agricoli, i terreni edificabili e le pertinenze fondiari dei fabbricati. Relativamente a questi ultimi, laddove il valore del terreno non è individuato nell'atto di trasferimento della proprietà, si è proceduto ad attribuire al terreno un valore pari al 20% di quello del fabbricato su cui insiste, applicando i principi di cui all'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con la legge 248/2006, contenuti nel Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1841/2017).

Per quanto riguarda i fabbricati, si è proceduto a determinare il fondo ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui si è verificata la messa a disposizione del bene. Per i beni non interamente ammortizzati e per i quali sono stati ricevuti contributi da terzi, si è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per i beni già interamente ammortizzati, è iscritto il valore del bene ed il fondo ammortamento di eguale valore, al netto del valore del terreno.

Relativamente ai beni immobili acquisiti attraverso il ricorso all'indebitamento, la residua quota ammortizzabile non rappresenta un risconto passivo e l'ammortamento ad essi riferibile deve essere posto a carico dei costi d'esercizio fino a completamento del periodo di ammortamento.

2) Impianti e attrezzature

Tale voce si riferisce sia agli impianti generici a corredo funzionale dell'infrastruttura edilizia (impianti di riscaldamento, allarmi...) sia agli impianti specifici nell'ambito dell'operatività propria dell'Università, diversi dalle attrezzature scientifiche. In tale voce sono ricomprese anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative.

3) Attrezzature scientifiche

Sono ricomprese in tale voce le attrezzature destinate in modo specifico alle attività scientifiche e di ricerca anche ad elevato contenuto tecnologico che può richiedere un ammortamento più rapido in considerazione dell'elevata obsolescenza.

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico caratterizzato da perdita di valore nel tempo è annualmente portato a costo d'esercizio ammortizzando per intero il valore degli acquisti. Il criterio di valutazione adottato rappresenta uno dei tre metodi previsti dall'articolo 4, comma 1 del D.I. 19/2014. Il raccordo con l'inventario è garantito dagli applicativi e dai sistemi di catalogazione dei servizi bibliotecari d'Ateneo.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come beni di valore storico, artistico, museale, non vengono assoggettate ad ammortamento ed il corrispondente valore è iscritto in un'apposita posta di patrimonio vincolato, così come disposto dall'articolo 4, comma 1, lettera b del D.I. 19/2014.

5) Mobili e arredi

Tale voce comprende sia gli arredi destinati all'attività tecnica e amministrativa sia quelli destinati a scopi scientifici.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle immobilizzazioni materiali in corso vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione o ristrutturazione. Questi sono valutati al costo e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non ne sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzo (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

7) Altre immobilizzazioni materiali

In tale voce viene iscritto il valore di beni durevoli a utilità ripetuta che, per loro natura, non trovano posto nelle voci precedentemente analizzate (a titolo esemplificativo e non esaustivo, automezzi, fotocopiatrici, fax..).

Il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in tale voce varia in relazione al periodo di effettiva utilità del bene che trova quale misura di riferimento convenzionale le aliquote applicate per categorie omogenee.

Analisi delle voci delle Immobilizzazioni materiali al 31.12.2019

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammontano ad € 306.177.405,09, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - MATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
1) Terreni e fabbricati	360.337.350,71	195.095.844,31	165.241.506,40	1.336.632,07	81.024,24	5.308.450,63	161.188.663,60
2) Impianti e attrezzature	61.705.922,51	53.774.897,86	7.931.024,65	5.376.923,93	309.958,50	3.835.476,70	9.162.513,38
3) Attrezzature scientifiche	128.095.315,61	108.613.256,95	19.482.058,66	7.868.568,74	564,27	8.145.624,11	19.204.439,02
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.426.249,41		33.426.249,41	2.546.313,78	18.685,15	2.088.911,10	33.864.966,94
5) Mobili e arredi	36.839.037,59	32.340.043,04	4.498.994,55	4.105.050,79	5.179,07	3.711.020,17	4.887.846,10
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	75.408.657,09		75.408.657,09	6.658.225,73	4.333.988,83		77.732.893,99
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.271.110,11	2.075.743,87	195.366,24	48.376,84	3.943,72	103.717,30	136.082,06
TOTALE	698.083.643,03	391.899.786,03	306.183.857,00	27.940.091,88	4.753.343,78	23.193.200,01	306.177.405,09

Si riporta di seguito il dettaglio delle singole voci:

1) Terreni e fabbricati

Il totale netto della voce "Terreni e fabbricati" al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 161.188.663,60, evidenziando rispetto al saldo 2018 una differenza negativa di € 4.052.842,80.

Nel 2019 non sono stati effettuati nuovi investimenti in terreni e fabbricati.

La riduzione di € 4.052.842,80 del valore contabile del patrimonio edilizio rispetto al 2018 è determinata non solo dagli effetti economici dell'ammortamento (€ 5.308.450,63) ma anche dalla diminuzione del valore netto contabile di € 81.024,24 conseguente alla dismissione nel corso del 2019 degli immobili di via Teodosio 9 e di Viale Argonne 42 (chiusura fondo ammortamento), e dall'incremento di € 1.336.632,07 a seguito della capitalizzazione degli interventi edilizi relativi alla ristrutturazione di Via Canzio, 4 conclusi nel 2019.

Questa voce è dettagliata come segue:

1) Terreni e fabbricati	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.01.01 - Terreni edificabili	3.501.500,00	-	3.501.500,00	-	-	-	3.501.500,00
CG.01.01.02.01.02 - Terreni a destinazione agricola	1.664.333,82	-	1.664.333,82	-	-	-	1.664.333,82
CG.01.01.02.01.03 - Pertinenze fondiari dei fabbricati	69.458.335,81	-	69.458.335,81	-	68.197,00	-	69.390.138,81
CG.01.01.02.01.04 - Immobili strumentali	275.345.615,87	190.512.204,22	84.833.411,65	1.336.632,07	-	5.082.680,71	81.087.363,01
CG.01.01.02.01.05 - Costruzioni leggere	707.387,72	707.387,72	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.01.06 - Fabbricati rurali	8.708.771,15	2.937.673,27	5.771.097,88	-	-	225.769,92	5.545.327,96
CG.01.01.02.01.07 - Altri immobili	951.406,34	938.579,10	12.827,24	-	12.827,24	-	-
TOTALE	360.337.350,71	195.095.844,31	165.241.506,40	1.336.632,07	81.024,24	5.308.450,63	161.188.663,60

Nei prospetti che seguono sono riportati prima in forma sintetica e quindi in versione analitica i beni che compongono la voce "Terreni e fabbricati" nonché il valore del costo storico al 31.12.2019 dato dal costo di acquisto ovvero, se non disponibile, dal valore catastale del bene, comprensivo degli incrementi/decrementi registrati nella gestione 2019:

1) Terreni e fabbricati	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.01.01 - Terreni edificabili	3.501.500,00	-	3.501.500,00
CG.01.01.02.01.02 - Terreni a destinazione agricola	1.664.333,82	-	1.664.333,82
CG.01.01.02.01.03 - Pertinenze fondiari dei fabbricati	69.390.138,81	-	69.390.138,81
CG.01.01.02.01.04 - Immobili strumentali	276.682.247,94	195.594.884,93	81.087.363,01
CG.01.01.02.01.05 - Costruzioni leggere	707.387,72	707.387,72	-
CG.01.01.02.01.06 - Fabbricati rurali	8.708.771,15	3.163.443,19	5.545.327,96
CG.01.01.02.01.07 - Altri immobili	678.618,36	678.618,36	-
TOTALE	361.332.997,80	200.144.334,20	161.188.663,60

- Terreni edificabili

Terreni edificabili	valore
Via S.Faustino	3.501.500,00
TOTALE	3.501.500,00

- Terreni a destinazione agricola

Terreni a destinazione agricola	valore
Cantalupo Ligure	23.882,83
Como Albate	102.352,36
Cornaredo	146.844,78
Gargnano	377,00
Landriano	859.976,30
Lodi	44.016,41
Montanaso Lombardo	483.294,51
Toscolano Maderno	3.589,63
TOTALE	1.664.333,82

- **Pertinenze fondiari dei fabbricati**

Pertienze Fondiarie	Valore
Cantalupo Ligure - Località Borgo Adorno	103.450,49
Cornaredo - Località Cascina Croce	242.960,13
Gargnano - P.zza Feltrinelli,4/5/7	34.382,75
Gargnano - Via Castello,4	27.524,70
Gargnano - Via XXIV Maggio,18	202.974,66
Gargnano - Via XXIV Maggio,64	114.620,43
Landriano - Cascina Marianna	154.585,36
Lodi - Via dell'Università, 6	6.231.389,74
Montanaso Lombardo - Via Paultese,26	89.226,52
Segrate - Via Circonvallazione Est,11	625.877,66
Segrate -Via F.lli Cervi,201	352.030,14
Segrate -Via F.lli Cervi,93	1.315.289,35
Sesto San Giovanni - Piazza Indro Montanelli,1	4.954.047,90
Toscolano Maderno - Via Religione,5	20.377,22
Via Anelli, 6	18.199,69
Via Argonne, 42	36.546,55
Via Balzaretti, 9/11/13	1.782.715,16
Via Canzio, 4	312.735,78
Via Celoria, 16	4.090.704,04
Via Celoria, 20	2.480.395,92
Via Celoria, 22	492.952,11
Via Celoria, 26	4.485.100,12
Via Cicognara, 7	343.838,00
Via Colombo, 46	543.338,46
Via Colombo, 71	538.091,00
Via Conservatorio, 7	3.378.570,62
Via De Togni, 7	79.991,73
Via Della Commenda, 19	436.346,27
Via Delle Forze Armate, 246	9.630,94
Via G.B.Grassi,74	2.306.018,31
Via Golgi,19	2.408.241,24
Via Golgi,19 (Venezian,21)	5.533.481,64
Via Grasselli,7	200.882,26
Via Kramer,4/4A	91.181,03
Via Mangiagalli,25	3.491.361,91
Via Mangiagalli,34	790.296,11
Via Mercalli,21	2.254.942,51
Via Mercalli,23	1.903.885,39
Via Noto,6	2.855.248,00
Via Noto,8/10	3.514.599,00
Via Pascal,36	1.002.970,94
Via Passione,13	874.282,64
Via Trentacoste,2	778.706,74
Via Valvassori Peroni	150.000,00
Via Vanvitelli,32	967.261,29
Via Vanvitelli,32	713.400,00
Via Venezian,15	602.799,39
Via Viotti,3/5	542.009,87
Viale Ortles,22/4	4.787.200,00
Viale Regina Margherita,35	123.477,10
TOTALE	69.390.138,81

- Immobili strumentali

Immobili strumentali	Valore
Cantalupo Ligure - Località Borgo Adorno	149.898,09
Cornaredo - Località Cascina Croce	471.453,43
Gargnano - P.zza Feltrinelli,4/5/7	137.531,02
Gargnano - Via Castello,4	110.098,80
Gargnano - Via XXIV Maggio,18	811.898,64
Gargnano - Via XXIV Maggio,64	458.481,74
Landriano - Cascina Marianna	131.086,64
Lodi - Via dell'Università, 6	17.879.788,93
Montanaso Lombardo - Via Paullese,26	161.440,75
Segrate - Via Circonvallazione Est,11	2.503.510,63
Segrate -Via F.Ili Cervi,201	1.408.120,56
Segrate -Via F.Ili Cervi,93	5.913.014,13
Sesto San Giovanni - Piazza Indro Montanelli,1	19.816.191,12
Toscolano Maderno - Via Religione,5	81.508,90
Via Anelli, 6	72.798,77
Via Balzaretti, 9/11/13	7.130.860,63
Via Canzio, 4	2.587.575,19
Via Celoria, 16	16.501.816,10
Via Celoria, 20	7.357.761,28
Via Celoria, 22	1.971.808,42
Via Celoria, 26	18.941.544,98
Via Cicognara, 7	1.375.351,99
Via Colombo, 46	2.173.353,84
Via Colombo, 71	2.628.215,60
Via Conservatorio, 7	13.514.282,44
Via De Togni, 7	319.966,92
Via Della Commenda, 19	2.168.490,10
Via G.B.Grassi,74	9.103.000,33
Via Golgi,19	9.745.801,89
Via Golgi,19 (Venezian,21)	21.744.239,66
Via Grasselli,7	803.529,05
Via Kramer,4/4A	364.724,14
Via Mangiagalli,25	13.965.447,66
Via Mangiagalli,34	3.161.184,43
Via Mercalli,21	16.416.093,30
Via Mercalli,23	7.615.541,54
Via Noto,6	11.420.992,00
Via Noto,8/10	14.058.396,00
Via Pascal,36	4.011.883,77
Via Passione,13	3.497.130,58
Via Trentacoste,2	3.114.826,98
Via Valvassori Peroni	430.924,80
Via Vanvitelli,32	3.869.045,15
Via Vanvitelli,32	2.853.599,98
Via Venezian,15	2.411.197,54
Via Viotti,3/5	2.168.039,50
Viale Ortles,22/4	19.148.800,00
TOTALE	276.682.247,94

- **Costruzioni leggere**

Costruzioni leggere	valore
Via Celoria, 26	27.552,66
Via G.B.Grassi,74	121.072,94
Via Golgi,19 (Venezian,21)	389.686,92
Via Valvassori Peroni	169.075,20
TOTALE	707.387,72

- **Fabbricati rurali**

Fabbricati rurali	valore
Cantalupo Ligure - Località Borgo Adorno	263.903,89
Cornaredo - Località Cascina Croce	500.387,08
Landriano - Cascina Marianna	487.254,85
Lodi - Via dell'Università, 6	7.261.759,99
Montanaso Lombardo - Via Paulllese,26	195.465,34
TOTALE	8.708.771,15

- **Altri immobili**

Altri Immobili	valore
Via Argonne, 42	146.186,21
Via Delle Forze Armate, 246	38.523,74
Viale Regina Margherita,35	493.908,41
TOTALE	678.618,36

2) Impianti e attrezzature

La voce "Impianti e attrezzature", al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 9.162.513,38 e si riferisce all'acquisto di attrezzature didattiche ed informatiche, nonché all'acquisto ed all'installazione di impianti destinati alle attività istituzionali dell'Ateneo.

2) Impianti e attrezzature	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.02.01 - Impianti generici	12.870.804,97	11.014.266,00	1.856.538,97	786.050,03	37.693,47	660.022,03	1.944.873,50
CG.01.01.02.02.02 - Impianti generici < 516	551.292,75	551.292,75	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.02.03 - Impianti specifici	452.651,67	254.361,29	198.290,38	197.527,72	-	54.645,77	341.172,33
CG.01.01.02.02.04 - Impianti specifici < 516	2.843,80	2.843,80	-	7.503,00	-	7.503,00	-
CG.01.01.02.03.01 - Attrezzature didattiche	7.926.013,46	6.567.576,80	1.358.436,66	1.048.238,94	47.336,41	478.142,23	1.881.196,96
CG.01.01.02.03.02 - Attrezzature didattiche < 516	728.436,11	728.436,11	-	150.160,17	0,00	150.160,17	-
CG.01.01.02.03.03 - Attrezzature informatiche	33.525.546,65	29.032.660,30	4.492.886,35	2.831.634,85	224.928,62	2.130.665,47	4.968.927,11
CG.01.01.02.03.04 - Attrezzature informatiche < 516	5.615.909,30	5.615.909,30	-	349.332,49	0,00	349.332,49	-
CG.01.01.02.03.05 - Attrezzature agricole	30.814,76	5.942,47	24.872,29	6.283,00	-	4.811,81	26.343,48
CG.01.01.02.03.06 - Attrezzature agricole < 516	1.609,04	1.609,04	-	193,73	-	193,73	-
TOTALE	61.705.922,51	53.774.897,86	7.931.024,65	5.376.923,93	309.958,50	3.835.476,70	9.162.513,38

3) Attrezzature scientifiche

La voce "attrezzature scientifiche" al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 19.204.439,02.

3) Attrezzature scientifiche	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.04.01 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	125.300.688,45	105.818.629,79	19.482.058,66	7.789.727,93	564,27	8.066.783,30	19.204.439,02
CG.01.01.02.04.02 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche < 516	2.794.627,16	2.794.627,16	-	78.840,81	0,00	78.840,81	-
TOTALE	128.095.315,61	108.613.256,95	19.482.058,66	7.868.568,74	564,27	8.145.624,11	19.204.439,02

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali è pari a € 33.864.966,94 e si riferisce ad opere di valore storico rappresentate da fondi librari di pregio, da fondi archivistici e dal patrimonio librario di pregio. Tale voce, come disposto dal Decreto Interministeriale n. 19/2014, non è assoggettata ad ammortamento.

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" viene così dettagliata:

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.05.01 - Materiale bibliografico	145.934.983,28	145.934.983,28	-	2.088.911,10	-	2.088.911,10	-
CG.01.01.02.05.02 - Patrimonio librario di pregio	31.945.123,28	-	31.945.123,28	457.402,68	18.685,15	-	32.383.840,81
CG.01.01.02.05.03 - Opere artistiche	900,00	-	900,00	-	-	-	900,00
CG.01.01.02.05.04 - Collezioni museali	1.480.226,13	-	1.480.226,13	-	-	-	1.480.226,13
TOTALE	33.426.249,41	-	33.426.249,41	2.546.313,78	18.685,15	2.088.911,10	33.864.966,94

Relativamente al Patrimonio librario di pregio che ammonta a complessivi € 32.383.840,81, si precisa che questo è interamente inventariato presso le Biblioteche dell'Ateneo ed il Centro Apice come di seguito specificato:

Biblioteca	Valore Beni al 31/12/2019
Centro APICE - Archivi della parola, dell'immagine e della comunicazione	14.904.790,96
Biblioteca di Agraria	130.758,00
Biblioteca Biologica	1.728,00
Biblioteca chimica	108,00
Biblioteca di Filosofia	4.661.891,88
Biblioteca di Fisica	6.264,00
Biblioteca di Matematica "Giovanni Ricci"	22.896,00
Biblioteca del Polo di mediazione interculturale e di comunicazione di Sesto San Giovanni	11.080,00
Biblioteca del Polo Centrale di Medicina e Chirurgia	324,00
Biblioteca del Polo di Lingue e Letterature Straniere	201.885,40
Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna	2.877.690,34
Biblioteca di Storia dell'Arte della Musica e dello Spettacolo	1.390.146,85
Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici	2.554.543,65
Biblioteca di Scienze Politiche	196.888,27
Biblioteca di Scienze della Storia e Documentazione Storica	1.048.362,20
Biblioteca Scienze della Terra "Ardito Desio"	50.259,91
Biblioteca di Medicina Veterinaria	4.324.223,35
TOTALE	32.383.840,81

L'incremento rispetto al valore risultante nell'anno precedente è determinato da nuove acquisizioni per donazioni eseguite nel corso del 2019.

La voce "opere artistiche" al 31.12.2019, invariata rispetto al precedente esercizio, ammonta a € 900,00.

Opere Artistiche	Valore Beni 31/12/2019
Acquisizione di tavole ad acquerello da parte del Museo Orto Botanico di Brera	900,00
TOTALE	900,00

La voce "Collezioni museali" al 31.12.2019, anch'essa invariata rispetto al precedente esercizio, è pari a € 1.480.226,13 ed accoglie i valori dei beni di seguito dettagliati:

Collezioni Museali	Valore Beni 31/12/2019
Donazione da parte del Dott. Gianfranco Pittini, di una collezione di monete romane provinciali e coloniali (ca.600 esemplari)	20.095,00
Codice tachigrafico Greco	77.468,53
Testi medico-filosofici in lingua greca (II-I sec. a.C.)	36.151,98
Cartonnage	5.164,57
Papiri della sezione di Papirologia del Dipartimento di Studi Letterari, filologici e linguistici	1.341.346,05
TOTALE	1.480.226,13

Come specificato lo scorso anno, si precisa che dovranno essere valorizzati ulteriori beni tramite stima peritale (tra cui il Gonfalone dell'Ateneo e alcune raccolte museali collocate presso i Dipartimenti), in assenza di documentazione d'acquisto o altro idoneo titolo che ne attesti il valore.

5) Mobili e arredi

La voce "Mobili e arredi" al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 4.887.846,10 ed accoglie la consistenza patrimoniale di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio destinate alle attività didattiche, tecnico-scientifiche, di ricerca ed al funzionamento dell'Ateneo.

Questa voce è dettagliata come segue:

5) Mobili e arredi	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.06.01 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	14.388.051,96	11.261.159,36	3.126.892,60	1.632.198,93	5.179,07	1.276.568,56	3.477.343,90
CG.01.01.02.06.02 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche < 516	10.565.350,31	10.565.350,31	-	716.155,28	0,00	716.155,28	-
CG.01.01.02.06.03 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	8.263.878,52	6.893.800,63	1.370.077,89	578.176,10	0,00	662.518,91	1.285.735,08
CG.01.01.02.06.04 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche < 516	3.616.146,12	3.616.146,12	-	939.803,36	0,00	939.803,36	-
CG.01.01.02.06.05 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	2.348,14	324,08	2.024,06	126.965,39	0,00	4.222,33	124.767,12
CG.01.01.02.06.06 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze < 516	3.262,54	3.262,54	-	111.751,73	0,00	111.751,73	-
TOTALE	36.839.037,59	32.340.043,04	4.498.994,55	4.105.050,79	5.179,07	3.711.020,17	4.887.846,10

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31.12.2019 il valore delle immobilizzazioni in corso e acconti ammonta a € 77.732.893,99 e comprende i costi da capitalizzare per interventi eseguiti prevalentemente sugli immobili del Polo veterinario di Lodi e del nuovo Polo informatico di via Celoria 18.

Come specificato nei criteri di valutazione, le immobilizzazioni in corso e acconti non sono soggette ad ammortamento in attesa che si acquisisca la titolarità del bene o venga completata la realizzazione (collaudo),

momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

A tal riguardo il dettaglio delle voci riporta le variazioni intercorse nel corso dell'esercizio 2019:

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.07.02 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su terreni edificabili			3.663,54	-	-		3.663,54
CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di nuova costruzione			70.929.358,06	5.616.995,21	123.465,47		76.422.887,80
CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino e trasformazione su immobili strumentali			4.368.621,38	466.486,04	4.103.509,25		731.598,17
CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi di manutenzione straordinaria su impianti e attrezzature di proprietà			107.014,11	574.744,48	107.014,11		574.744,48
TOTALE			75.408.657,09	6.658.225,73	4.333.988,83		77.732.893,99

In particolare, si segnala la riduzione del valore della voce "Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione" pari a euro 123.465,47 per effetto della riclassificazione del costo nella voce "costi da capitalizzare per interventi di manutenzione straordinaria su beni di proprietà", mentre l'incremento di € 5.616.995,21 si riferisce alle seguenti opere:

CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione					
Opera	31/12/2018	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2019
Edificazione via Celoria 18	20.676.727,97	825.649,29	-	-	21.502.377,26
Edificazione presso il Polo di Lodi	50.129.164,62	4.674.499,81	-	-	54.803.664,43
Edificazione Campus Mind	-	116.846,11	-	-	116.846,11
Via Mercalli 23 - Ristrutturazione	123.465,47	-	123.465,47	-	-
TOTALE	70.929.358,06	5.616.995,21	123.465,47	-	76.422.887,80

Per quanto riguarda la voce "Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino" relativa agli immobili di proprietà si segnala anche in questo caso che il decremento di complessivi € 4.103.509,25 è riconducibile alla riclassificazione di € 2.583.410,70 stornati nella voce costi da capitalizzare per manutenzione straordinaria su beni di terzi (immobilizzazioni immateriali), e alla riduzione pari a € 1.520.098,55 a seguito dell'avvenuto collaudo delle opere di ristrutturazione relative all'immobile di via Canzio, 4 e del completamento delle opere di rifacimento impianti elevatori che hanno consentito la capitalizzazione dei rispettivi interventi ad incremento del valore immobiliare. Gli incrementi ammontano invece a € 466.486,04. Il dettaglio delle riduzioni e degli incrementi sulle opere è riportato nel prospetto che segue:

CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di proprietà					
Opera	31/12/2018	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2019
Rifacimento Impianti elevatori	183.466,48	-	-	183.466,48	-
Via Canzio 4 - Ristrutturazione	1.205.301,23	131.330,84	-	1.336.632,07	-
Via Mercalli 23 - Ristrutturazione	341.852,78	182.440,42	-	-	524.293,20
Villa Avanzini Gargnano (BS)	54.590,19	17.001,92	-	-	71.592,11
Via Celoria 20	-	28.687,57	-	-	28.687,57
Via Celoria 26	-	83.171,85	-	-	83.171,85
Via F.lli Cervi, 201 - LASA Segrate	-	23.853,44	-	-	23.853,44
CPI - Via Festa del Perdono - Ca' Granda	2.130.816,61	-	2.130.816,61	-	-
Via Santa Sofia 9 - Ristrutturazione Ufficio	83.491,59	-	83.491,59	-	-
Piazza Sant'Alessandro	73.590,40	-	73.590,40	-	-
Altri interventi in corso - ristrutturazioni	295.512,10	-	295.512,10	-	-
TOTALE	4.368.621,38	466.486,04	2.583.410,70	1.520.098,55	731.598,17

Completa il quadro dei costi da capitalizzare per la manutenzione straordinaria sui beni di proprietà la voce "costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti" di cui si riporta il dettaglio delle opere e delle movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio. Anche in questo caso si segnala la riclassificazione di € 105.364,11 nella pertinente voce di costi da capitalizzare per interventi su beni di terzi.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interventi:

CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti					
Opera	31/12/2018	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2019
CPI Impianti - Realizzazione Impianti	105.364,11	-	105.364,11	-	-
Dispositivo impianto sonoro per serre - Az. Dotti	1.650,00	-	-	1.650,00	-
Gruppi Frigo - Ed. 33520 - Via G.B. Grassi, 74	-	132.459,52	-	-	132.459,52
Gruppi Frigo - Ed. 35210 - Via F.lli Cervi, 93	-	196.954,14	-	-	196.954,14
Gruppi Frigo - Ed. 11220 - Via Mercalli, 21	-	245.330,82	-	-	245.330,82
TOTALE	107.014,11	574.744,48	105.364,11	1.650,00	574.744,48

7) Altre immobilizzazioni materiali

La voce "Altre immobilizzazioni materiali", al 31.12.2019, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 136.082,06 ed accoglie i valori degli automezzi di servizio, del bestiame destinato alla produzione, delle macchine agricole e da ufficio.

Tale voce è così dettagliata:

7) Altre immobilizzazioni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.02.08.01 - Automezzi di servizio	674.240,76	639.328,88	34.911,88	-	-	16.145,63	18.766,25
CG.01.01.02.08.02 - Macchine agricole	393.670,69	378.426,79	15.243,90	14.640,00	-	16.495,32	13.388,58
CG.01.01.02.08.04 - Macchine da ufficio	596.724,69	536.535,24	60.189,45	5.997,12	-	17.147,47	49.039,10
CG.01.01.02.08.05 - Macchine da ufficio < 516	393.011,14	393.011,14	-	5.098,76	0,00	5.098,76	-
CG.01.01.02.08.06 - Bestiame destinato alla produzione	140.532,70	105.399,66	35.133,04	3.788,40	3.788,40	35.133,04	-
CG.01.01.02.08.07 - Altri beni materiali	58.057,45	8.169,48	49.887,97	15.037,95	155,32	9.882,47	54.888,13
CG.01.01.02.08.08 - Altri beni materiali < 516	14.872,68	14.872,68	-	3.814,61	-	3.814,61	-
TOTALE	2.271.110,11	2.075.743,87	195.366,24	48.376,84	3.943,72	103.717,30	136.082,06

III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni in enti e società ed i crediti immobilizzati, tra cui i depositi cauzionali per contratti di lunga durata.

Le partecipazioni acquisite dall'Ateneo sono, di norma, in società che svolgono attività strumentali a quelle dell'Ateneo o collegate al trasferimento tecnologico.

Criteri di valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni dell'Ateneo, societarie e non, vengono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Le partecipazioni sono valutate sulla base dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato solo ove il valore determinato dal costo d'acquisto sia stato significativamente compromesso da perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in enti ed associazioni per le quali non si prevede il recupero della quota di partecipazione in caso di scioglimento dell'Istituzione o recesso dell'Ateneo sono ugualmente riportate tra le immobilizzazioni finanziarie con contestuale iscrizione di una voce di patrimonio vincolato indisponibile "Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazione non rimborsabili" di pari importo al fine di darne evidenza, sterilizzando però gli effetti patrimoniali ed economici in caso di dismissione della partecipazione.

Analisi delle voci delle Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2019

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale al 31.12.2019 è pari a € 482.729,09 come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - FINANZIARIE	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2018	Incrementi 2019	Decrementi 2019	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
CG.01.01.03.01.04 - Altre partecipazioni in società Spin Off	17.675,00		17.675,00	-	750,00		16.925,00
CG.01.01.03.01.05 - Altre partecipazioni in Consorzi	90.071,10		90.071,10	-	5.000,00		85.071,10
CG.01.01.03.01.06 - Altre partecipazioni in Fondazioni	77.746,85		77.746,85	-	-		77.746,85
CG.01.01.03.01.07 - Altre partecipazioni in Associazioni	10.000,00		10.000,00	-	-		10.000,00
CG.01.01.03.02.03 - verso altri soggetti (per depositi cauzionali)	84.009,69		84.009,69	-	-		84.009,69
CG.01.01.03.03.01 - depositi amministrati	231.466,51		231.466,51	17.467,94	39.958,00		208.976,45
TOTALE	510.969,15	-	510.969,15	17.467,94	45.708,00	-	482.729,09

Si segnalano di seguito le principali variazioni intercorse nel 2019:

- Altre partecipazioni in società Spin off

La riduzione è determinata dalla cessione della quota di partecipazione dello Spin Off di tipo universitario Voices from the blogs srl.

- Altre partecipazioni in Consorzi

La riduzione del valore nominale delle quote di partecipazioni in consorzi è conseguente alla cessione della partecipazione nel consorzio Riccagioia SCPA.

- Depositi cauzionali

La voce depositi cauzionali è invariata rispetto all'esercizio precedente.

- Depositi amministrati

La voce "depositi amministrati" evidenzia un incremento di € 17.467,94 determinato in considerazione della rivalutazione del valore nominale dei titoli posseduti al 31.12.2019 derivanti da lasciti e trova come contropartita la rilevazione del ricavo nel conto economico di pari importo alla voce "Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni". Evidenzia altresì un decremento di € 39.958,00 a seguito della liquidazione di Titoli di Stato in scadenza ricevuti in donazione nel lascito "eredità Pestagalli".

Si riporta nel seguito l'elenco degli enti o società a cui l'Università partecipa nella compagine sociale, valorizzando le quote, come da disposizioni ministeriali, secondo il metodo del patrimonio netto, ove possibile, ovvero con il metodo del costo storico:

Ente/società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	eventuale contributo annuo	Patrimonio netto al 31/12/2018
CNISM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA	Consorzio	Ricerche attività scientifiche e applicative nel campo delle Scienze Fisiche della Materia e delle Tecnologie connesse	SI	€ 15.000,00	2,56		€ 6.390.300,00
ASSOCIAZIONE CULTURALE CENTRO STUDI RICCARDO MASSA - CSR	Associazione	Associazione di promozione culturale che si propone di diffondere il pensiero e l'opera di Riccardo Massa mantenendoli vivi nel dibattito della pedagogia italiana contemporanea in cui continuano ad essere punto di riferimento e stimolo alla ricerca teorica e pratico- applicativa sull'educazione	SI	€ 10.000,00	50,00		€ 55.916,00
CONSORZIO ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	Consorzio	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo. Progettazione e realizzazione di percorsi formativi da offrire a studenti residenti all'estero e diffusi, con tecniche multimediali di insegnamento a distanza, su canali telematici, radiofonici e televisivi.	SI	€ 45.588,00	6,04	€ 5.000,00	€ 705.130,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	€ 5.165,00	0,22		€ 90.183.688,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Consorzio	Realizzazione e gestione per conto del MIUR dell'anagrafe nazionale dei laureati e favorirne l'occupazione	SI	€ 5.164,00	2,26		€ 2.008.105,00

CONSORZIO INSTM	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	€ 214.364,00	2,04		€ 10.503.819,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L' INFORMATICA - C.I.N.I.	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica, favorendo le collaborazioni fra Università, Enti di Ricerca, Industrie.	SI	€ 15.494,00	3,37		€ 913.842,00
FONDAZIONE BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA - BEIC	Fondazione	Promuovere, formare e diffondere espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura	SI	€ 10.000,00	9,00		€ 775.201,00
FONDAZIONE UNIMI	Fondazione	1.Promuovere lo sviluppo economico-sociale del territorio di riferimento; 2.promuovere la ricerca scientifica orientata alla reazione di opportunità di valorizzazione e di trasferimento tecnologico; 3.sostenere la nascita e la crescita delle imprese e la nuova imprenditorialità; 4.realizzare il sistema di trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca al sistema dellerealtà produttive.	SI	€ 60.000,00	100,00	€ 427.000,00	€ 1.114.620,00
SEMM - SCUOLA SUPERIORE EUROPEA MEDICINA MOLECOLARE	Fondazione	Promuovere iniziative per l'alta formazione nel settore della medicina molecolare attraverso lo studio delle metodologie molecolari e delle biotecnologie mediche	SI	€ 48.058,00	14,29		€ 336.406,00

POSTBIOTICA S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Commercio all'ingrosso di profumi e cosmetici	SI	€ 5.625,00	10,00		€ 270.486,00
MOON CLOUD S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Hosting e fornitura di servizi applicativi	SI	€ 800,00	8,00		€ 10.000,00
PHARMAFILM S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forma primarie	SI	€ 1.000,00	10,00		€ 134.333,00
HPF NUTRACEUTICS S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	Società a responsabilità limitata	Progettazione, ricerca e sviluppo di nutraceutici innovative per la formulazione di alimenti funzionali e integratori alimentari per la prevenzione delle malattie cardiovascolari	SI	€ 6.000,00	10,00		€ 52.228,00
NEWRONIKA S.P.A.	Società a responsabilità limitata	Progettazione e sviluppo di sistemi ed apparati clinici, biomedicali e nano-tecnologici per le neuro-scienze	SI	€ 1.873,00	0,69		€ 4.754.917,00
ENERGY SAVINGS FOR AGRICOLTURE AND ENVIRONMENT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	Società a responsabilità limitata	Ricerca, sviluppo, realizzazione e commercializzazione di pro-dotti e servizi nell'ambito dell'elettronica, delle biotecnologie e dei sistemi di irrigazione e coltura agricoli e fluoro vivaistici.	SI	€ 1.000,00	10,00		-€ 161.865,00
CHECK-mAb	Società a responsabilità limitata	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di brevetto "cancer treatment", nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.	SI	€ 800,00	8,00		€ 2.095.197,00

<p>CEFRIEL - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA</p>	<p>Società consortile a responsabilità limitata</p>	<p>Rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare che, partendo dalle esigenze dell'impresa, integra i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e le realtà dei processi industriali, per rinnovare o realizzare nuovi prodotti e servizi.</p>	<p>SI</p>	<p>€ 3.487,80</p>	<p>0,30</p>	<p>€ 4.256.546,00</p>
---	---	--	-----------	-------------------	-------------	-----------------------

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. RIMANENZE

Precisato che l'Ateneo non ha una gestione di magazzino, al 31.12.2019 il conto rimanenze evidenzia un saldo di € 191.990,53 determinato dagli acconti per anticipazioni delle spese contrattuali versate ai fornitori nei casi previsti dalla normativa vigente in materia (articolo 35, comma 18, D. Lgs. 50/2016).

B) ATTIVO CIRCOLANTE - I - RIMANENZE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.01.01.03 - Fornitori c/acconti per anticipazioni spese contrattuali	214.710,95	22.720,42	191.990,53
TOTALE	214.710,95	22.720,42	191.990,53

II. CREDITI

I crediti rappresentano diritti ad esigere delle somme, ad una data scadenza, da determinati soggetti e sono classificati in voci che tengono conto della scadenza, della natura, del tipo di debitore e del grado di certezza del credito che si riflette, nel passivo, nella composizione del fondo svalutazione crediti.

Criteri di valutazione dei crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo rettificando il valore nominale attraverso un apposito Fondo svalutazione crediti determinato sulla base degli elementi informativi disponibili alla chiusura del bilancio.

I crediti verso studenti sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Dall'anno accademico 2017-2018 il credito è stato iscritto in relazione all'unica rata dovuta per effetto del nuovo modello contributivo definito in attuazione della legge (legge di stabilità per l'anno 2017) ed il relativo ricavo è rettificato secondo i principi della competenza economica. Ne consegue che nell'anno sono stati rilevati a credito gli importi dovuti per l'intero anno accademico di riferimento (gli importi dovuti sono rilevati alla data di marzo dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio).

Anche i crediti verso studenti sono valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo e quindi iscrivendo apposito Fondo svalutazione crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore di realizzo, prudenzialmente determinato.

I contributi del Ministero o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati iscritti come crediti solo a fronte di un atto o provvedimento ufficiale o comunque a fronte di idoneo titolo giuridico difendibile in giudizio.

Analisi delle voci dei crediti al 31.12.2019

Il totale dei crediti al 31.12.2019 è pari a € 263.158.365,54 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2018 di € 34.284.183,58.

Nella tabella di seguito sono esposte le voci che concorrono a tale valorizzazione:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.307.053,65	49.743.521,90	- 25.436.468,25
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.913.175,79	14.726.259,11	21.186.916,68
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.578.199,51	427.812,65	4.150.386,86
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	45.822.280,55	24.334.206,06	21.488.074,49
5) Crediti verso Università	1.704.381,91	1.667.494,73	36.887,18
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.696.406,09	93.843.687,07	11.852.719,02
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.194.246,88	8.567.762,65	2.626.484,23
9) Crediti verso altri (privati)	33.942.621,16	35.563.437,79	- 1.620.816,63
TOTALE	263.158.365,54	228.874.181,96	34.284.183,58

Si riportano nel dettaglio le evidenze che compongono le singole poste di credito unitamente al valore netto contabile conseguente alla determinazione del fondo svalutazione crediti determinato in ragione delle potenziali perdite per crediti non esigibili nel corso del prossimo esercizio.

- **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali:**

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.01.01 - Crediti verso MIUR per F.F.O.	2.007.630,00	13.094.267,00	- 11.086.637,00
CG.01.02.02.01.02 - Altri crediti verso MIUR	12.868.973,43	3.212.042,27	9.656.931,16
CG.01.02.02.01.03 - Crediti verso MEF per Scuole Specializzazione Area Medica	7.711.591,17	32.073.315,70	- 24.361.724,53
CG.01.02.02.01.04 - Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.718.859,05	1.363.896,93	354.962,12
Totale credito lordo	24.307.053,65	49.743.521,90	- 25.436.468,25
Fondo svalutazione crediti	46.939,60	54.559,00	- 7.619,40
Totale credito al netto del fondo svalutazione	24.260.114,05	49.688.962,90	- 25.428.848,85

Relativamente alla voce "crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali" si evidenzia una riduzione delle posizioni creditorie determinata dalla conseguente erogazione in acconto di parte dell'assegnazione FFO 2019 e della liquidazione da parte del MEF dei saldi delle scuole di formazione specialistica dell'area medica relativamente alle annualità pregresse. Gli introiti di cassa del FFO e dei saldi delle scuole di formazione specialistica delle aree mediche correlate alla sospensione dei pagamenti avvenuta nel mese di dicembre in conseguenza delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica inerenti alla gestione del fabbisogno di cassa assegnato per l'esercizio 2019 hanno inciso sensibilmente sulla giacenza della liquidità di cassa determinando un accumulo di risorse a fine esercizio.

Per quanto riguarda l'ammontare del fondo svalutazione crediti, d'importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l'importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso Regioni e Province Autonome:**

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.02.01 - Crediti verso Regioni	35.890.315,79	14.703.399,11	21.186.916,68
CG.01.02.02.02.02 - Crediti verso Province Autonome	22.860,00	22.860,00	-
Totale credito lordo	35.913.175,79	14.726.259,11	21.186.916,68
Fondo svalutazione crediti	62.448,37	100.000,00	- 37.551,63
Totale credito al netto del fondo svalutazione	35.850.727,42	14.626.259,11	21.224.468,31

L'incremento dei crediti verso Regioni è determinato prevalentemente dall'attribuzione del finanziamento regionale per il completamento dell'edificazione del Polo di Lodi, conseguente al subentro della stessa Regione nell'impegno a suo tempo assunto dall'Amministrazione Provinciale (€ 4.283.000,00, riscosso per € 3.175.000,00), dal primo acconto del finanziamento accordato per la gestione diretta del Diritto allo Studio per l'A.A. 2019-2020 (€ 4.976.310,20) e dalla liquidazione del primo acconto del finanziamento accordato per la realizzazione del Campus in area Mind pari a € 13 milioni, il cui trasferimento di cassa è avvenuto nel 2020.

Anche in questo caso, per quanto riguarda l'ammontare del fondo svalutazione crediti, d'importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l'importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso altre Amministrazioni locali:**

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.03.01 - Crediti verso Comuni	4.538.199,51	427.812,65	4.110.386,86
CG.01.02.02.03.02 - Crediti verso Province	40.000,00	-	40.000,00
CG.01.02.02.03.03 - Crediti verso altre amministrazioni locali	-	-	-
Totale credito lordo	4.578.199,51	427.812,65	4.150.386,86
Fondo svalutazione crediti	37.000,00	37.000,00	-
Totale credito al netto del fondo svalutazione	4.541.199,51	390.812,65	4.150.386,86

Anche in questo caso l'incremento dei crediti verso amministrazione locali è determinato prevalentemente del credito vantato nei confronti del Comune di Lodi per il finanziamento correlato al completamento del

Polo di Lodi, a seguito del subentro nell'impegno a suo tempo assunto dall'Amministrazione Provinciale (€ 3,98 ML).

Anche per questa voce dei crediti, l'ammontare del fondo svalutazioni, d'importo esiguo rispetto alla massa creditoria complessiva, si riferisce esclusivamente a singole posizioni, trattandosi di finanziamenti da parte della pubblica amministrazione attribuiti per atto, contratto o altro provvedimento e non soggette a rischio svalutazioni a meno di fatti o atti normativamente determinati.

- **Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo:**

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.04.01 - Crediti verso l'Unione Europea	39.327.077,95	18.096.578,14	21.230.499,81
CG.01.02.02.04.02 - Crediti verso altri Organismi Internazionali	6.495.202,60	6.237.627,92	257.574,68
Totale credito lordo	45.822.280,55	24.334.206,06	21.488.074,49
Fondo svalutazione crediti	112.860,34	50.000,00	62.860,34
Totale credito al netto del fondo svalutazione	45.709.420,21	24.284.206,06	21.425.214,15

La voce "crediti verso l'Unione Europea" nel 2019 ha evidenziato un incremento di 21 milioni di euro circa determinato dall'assegnazione di finanziamenti alla ricerca per i bandi a cui l'università degli Studi di Milano ha partecipato, per la maggior parte in qualità di capofila.

La componente del fondo svalutazione, d'importo poco rilevante rispetto al volume dei crediti, tiene conto del rischio calcolato in ragione delle quote di credito collegate ai trasferimenti ai partner di progetto e della tipologia di finanziamento che richiede frequenti monitoraggi della spesa in itinere.

- **Crediti verso l'Università:**

5) Crediti verso Università	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.05.01 - Crediti verso Università'	1.704.381,91	1.667.494,73	36.887,18
Totale credito lordo	1.704.381,91	1.667.494,73	36.887,18
Fondo svalutazione crediti	29.920,34	29.996,00	- 75,66
Totale credito al netto del fondo svalutazione	1.674.461,57	1.637.498,73	36.962,84

Sostanzialmente il volume dei crediti verso le Università è rimasto invariato rispetto al saldo registrato nel 2018. La componente dei crediti è determinata prevalentemente dagli accordi di finanziamento delle scuole di dottorato in convenzione, e dalla partecipazione ai progetti PLS e POT, finanziati dal MIUR, da parte dell'Università degli Studi di Milano in qualità di unità operativa.

- **Crediti verso studenti**

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.06.01 - Crediti verso studenti per corsi di laurea	105.691.540,09	93.843.687,07	11.847.853,02
CG.01.02.02.06.02 - Crediti verso studenti per master e corsi di perfezionamento	4.866,00	-	4.866,00
Totale credito lordo	105.696.406,09	93.843.687,07	11.852.719,02
Fondo svalutazione crediti	7.798.274,54	3.126.000,00	- 4.672.274,54
Totale credito al netto del fondo svalutazione	97.898.131,55	90.717.687,07	7.180.444,48

L'incremento dei crediti verso studenti per tasse e contributi pari a € 11.852.719,02 è determinato prevalentemente dal valore residuo del credito al 31.12.2019 degli iscritti per l'A.A. 2018-2019 che non hanno corrisposto il contributo unico onnicomprensivo (6 milioni circa, rilevati alla data di marzo, mese di chiusura del bilancio) e dalla rilevazione in bilancio, attraverso l'iscrizione nel conto economico del relativo ricavo per sopravvenienze attive, delle posizioni debitorie per gli anni pregressi (A.A. 2017-2018) pari a euro 4,67 milioni per il cui recupero è stata presentata a fine anno istanza all'Agenzia delle Entrate al fine di attivarne la riscossione coattiva. Considerato l'elevato rischio di recupero di questi crediti correlato alla loro solvibilità, è stato impostato nel conto economico 2019 un accantonamento a fondo svalutazione crediti di pari importo in modo da neutralizzare l'effetto sul risultato di esercizio della sopravvenienza attiva rilevata tra i ricavi.

- **Crediti verso Società ed Enti controllati**

Non ci sono crediti collegati a questa voce.

- **Crediti verso altri (pubblici)**

8) Crediti verso altri (pubblici)	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.07.01 - Crediti verso altri	296.931,44	2.530,00	294.401,44
CG.01.02.02.08.01 - Crediti verso aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	1.396.574,39	1.343.510,92	53.063,47
CG.01.02.02.08.02 - Crediti verso enti di ricerca	5.355.612,63	3.447.379,28	1.908.233,35
CG.01.02.02.08.03 - Crediti verso altri enti (pubblici)	3.780.640,62	3.471.809,06	308.831,56
CG.01.02.02.08.06 - Crediti per cauzioni (pubblici)	3.000,00	3.000,00	-
CG.01.02.02.08.07 - Credito IVA - commerciale	-	-	-
CG.01.02.02.08.10 - Erario c/acconto IRES	-	-	-
CG.01.02.02.08.12 - Erario c/acconto INAIL	-	7.250,90	- 7.250,90
CG.01.02.02.08.13 - Erario c/acconto IVA - Commerciale	-	-	-
CG.01.02.02.08.14 - Crediti per compensi De Maria (pubblici)	147.199,46	147.199,46	-
CG.01.02.02.08.15 - Credito da dichiarazione IVA	170.974,00	14.015,00	156.959,00
CG.01.02.02.08.16 - Credito da dichiarazione IRES	-	311,00	- 311,00
CG.01.02.02.08.17 - Crediti verso INPS per rettifiche gestione separata	43.314,34	30.591,03	12.723,31
CG.01.02.02.08.18 - Credito da dichiarazione Imposta di Bollo assolta in modo virtuale	-	100.166,00	- 100.166,00
Totale credito lordo	11.194.246,88	8.567.762,65	2.626.484,23
Fondo svalutazione crediti	233.718,14	310.715,67	- 76.997,53
Totale credito al netto del fondo svalutazione	10.960.528,74	8.257.046,98	2.703.481,76

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si segnala che, al 31.12.2019, gli incrementi sono riconducibili a finanziamenti per la ricerca (€ 2,2 milioni).

La voce inoltre include le seguenti componenti:

- Credito da dichiarazione IVA € 170.974,00;
- Crediti INPS per le rettifiche della gestione separata € 43.314,34

- **Crediti verso altri (privati)**

9) Crediti verso altri (privati)	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.02.09.01 - Crediti verso dipendenti	101.575,37	149.781,19	- 48.205,82
CG.01.02.02.09.02 - Crediti per anticipazioni missioni	32.820,15	60.286,92	- 27.466,77
CG.01.02.02.09.04 - Crediti verso clienti	373.042,68	352.663,10	20.379,58
CG.01.02.02.09.05 - Crediti per fatture da emettere	125.005,36	108.098,85	16.906,51
CG.01.02.02.09.08 - Crediti verso Altri (privati)	10.617.779,16	10.783.046,95	- 165.267,79
CG.01.02.02.09.09 - Crediti verso Fondazioni	17.755.164,17	19.023.615,56	- 1.268.451,39
CG.01.02.02.09.10 - Crediti verso privati per prestazioni a tariffario d'Ateneo	26.091,57	31.332,37	- 5.240,80
CG.01.02.02.09.12 - Crediti per compensi De Maria (privati)	170.261,75	183.157,19	- 12.895,44
CG.01.02.02.09.13 - Crediti verso dipendenti per imposta sostitutiva TFR	8.133,47	2.750,63	5.382,84
CG.01.02.02.09.14 - Crediti verso personale assimilato per anticipazione spese welfare mobilità	11.049,49	9.676,99	1.372,50
CG.01.02.02.09.15 - Crediti per recuperi da eseguire	-	122,87	- 122,87
CG.01.02.02.09.16 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per integrazioni stipendiali	1.418.625,71	2.829.558,53	- 1.410.932,82
CG.01.02.02.09.17 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per compensi ospedalieri	3.303.072,28	2.029.346,64	1.273.725,64
Totale credito lordo	33.942.621,16	35.563.437,79	- 1.620.816,63
Fondo svalutazione crediti	3.450.555,10	4.178.549,32	- 727.994,22
Totale credito al netto del fondo svalutazione	30.492.066,06	31.384.888,47	- 892.822,41

La voce crediti verso altri (privati) include i crediti verso dipendenti (€ 101.575,37) correlati alle anticipazioni per le spese del welfare il cui recupero per la quota di contribuzione a carico dipendente avviene mensilmente con trattenuta sullo stipendio e le anticipazioni per le missioni il cui iter non è stato completato entro la chiusura dell'esercizio. A tal riguardo si segnala che dei 32 mila euro di anticipazioni per missioni, € 25.000 riguardano le attività della missione archeologica egiziana denominata "EIMAWA" tuttora in via di svolgimento. Completano il quadro dei crediti quelli relativi ai progetti di ricerca erogati dalla fondazione Cariplo i cui bandi di norma prevedono l'erogazione del finanziamento solo al completamento delle attività e previa rendicontazione dei costi certificata dall'organo di controllo.

Riparto dei crediti – crediti entro e oltre l'esercizio e composizione fondo svalutazione

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 11.771.716,43:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.840.747,98	12.466.305,67
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.639.383,19	273.792,60
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.558.199,51	3.020.000,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	18.890.492,60	26.931.787,95
5) Crediti verso Università	1.698.811,91	5.570,00
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.696.406,09	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	7.515.307,38	3.678.939,50
9) Crediti verso altri (privati)	23.841.352,21	10.101.268,95
TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA	206.680.700,87	56.477.664,67
TOTALE CREDITI		263.158.365,54

Si riporta di seguito il riepilogo dell'ammontare dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne determina al 31.12.2019 i valori del presunto realizzo in euro 251.386.649,11:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	CREDITO LORDO	FONDO SVALUTAZIONE	CREDITO NETTO
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	24.307.053,65	46.939,60	24.260.114,05
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.913.175,79	62.448,37	35.850.727,42
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.578.199,51	37.000,00	4.541.199,51
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	45.822.280,55	112.860,34	45.709.420,21
5) Crediti verso Università	1.704.381,91	29.920,34	1.674.461,57
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	105.696.406,09	7.798.274,54	97.898.131,55
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	11.194.246,88	233.718,14	10.960.528,74
9) Crediti verso altri (privati)	33.942.621,16	3.450.555,10	30.492.066,06
TOTALE	263.158.365,54	11.771.716,43	251.386.649,11

Per rilevanza informativa, si riporta nel seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, con evidenza degli accantonamenti disposti nel 2019 per le potenziali svalutazioni dei crediti verso studenti a seguito della mancata corresponsione del contributo unico e delle posizioni debitorie segnalate all'Agenzia delle Entrate e per crediti "verso altri soggetti".

DESCRIZIONE	Valori	di cui verso studenti	di cui verso altri
Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2018	7.886.819,99	3.126.000,00	4.760.819,99
(-) Utilizzi anno 2019	648.673,58	-	648.673,58
(-) Rilasci anno 2019	1.145.000,00	-	1.145.000,00
(+) Accantonamento anno 2019	5.678.570,02	4.672.274,54	1.006.295,48
TOTALE FONDO AL 31.12.2019	11.771.716,43	7.798.274,54	3.973.441,89

III. ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono rilevate poste da iscrivere in questa voce

IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

Analisi delle voci delle disponibilità liquide al 31.12.2019

L'Università dispone di un conto corrente di Tesoreria acceso presso Banca Intesa San Paolo (Istituto Cassiere) identificato con il n. 463971 e due conti correnti postali, il n. 453274 utilizzato per l'eventuale riscossione di somme dovute dagli studenti in sostituzione degli strumenti in uso, e il n. 1775208 in uso per la riscossione di rimborsi di modica entità in special modo quelli dovuti per la partecipazione ai concorsi.

Al 31.12.2019 le disponibilità liquide ammontano a € 458.958.664,52 e comprendono, oltre alle risultanze dei conti correnti sotto riportati, anche, le disponibilità dei Fondi economici non versati come nel seguito dettagliato:

IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Depositi bancari e postali	458.924.685,74	378.407.023,00	80.517.662,74
2) Denaro e valori in cassa	33.978,78	22.556,35	11.422,43
TOTALE	458.958.664,52	378.429.579,35	80.529.085,17

Si riportano di seguito i dettagli dei conti correnti con evidenza dei saldi di fine esercizio:

1) Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.04.01.01 - Banca c/c Intesa n° 463971	458.535.292,96	377.772.893,31	80.762.399,65
CG.01.02.04.01.02 - Conto corrente postale n 453274	351.198,98	610.935,60	- 259.736,62
CG.01.02.04.01.03 - Conto corrente postale n 1775208	38.193,80	23.194,09	14.999,71
TOTALE	458.924.685,74	378.407.023,00	80.517.662,74

Il consistente incremento delle disponibilità liquide di fine esercizio pari a circa € 80 milioni è riconducibile alla combinazione di due fattori, ovvero, l'erogazione in acconto del contributo FFO per il 2019 e l'erogazione a saldo dei crediti vantati nei confronti del MEF per le annualità pregresse delle scuole di formazione specialistica dell'area medica, unitamente alla sospensione dei pagamenti disposta a partire dal 6 dicembre 2019 al fine di contenere lo sfioramento dal limite di fabbisogno assegnato per il 2019 conseguente alla mancata concessione della deroga richiesta al MIUR.

Completano il quadro delle disponibilità liquide i fondi economici, contabilizzati ma non reintegrati entro la fine dell'esercizio:

2) Denaro e valori in cassa	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.02.04.02.01.01 - Fondo Economale - Economo Ateneo	8.978,78	13.373,84	- 4.395,06
CG.01.02.04.02.03.06 - Fondo Economale - Dipartimento di Economia management e Metodi Quantistici	-	196,01	- 196,01
CG.01.02.04.02.04.05 - Fondo Economale - Centro Achille Vogliano	-	3.200,00	- 3.200,00
CG.01.02.04.02.04.07 - Fondo economale - Missione archeologica Egyptian-Italian Mission at West Aswan (EIMAWA)	25.000,00	5.786,50	19.213,50
TOTALE	33.978,78	22.556,35	11.422,43

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi si riferiscono a costi e proventi comuni a due o più esercizi rilevati in tali voci al fine di ottemperare al principio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Criteria di valutazione dei ratei e risconti attivi

Il principio applicato nella rilevazione dei ratei e risconti su progetti finanziati da terzi è quello della commessa completata (metodo del "cost to cost") tale per cui la rilevazione del ricavo avviene al momento della maturazione del costo secondo il principio contabile del tempo economico.

Analisi delle voci dei ratei e risconti attivi al 31.12.2019

In via preliminare va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere già dal bilancio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 che sostanzialmente invertono l'ordine di esposizione nella riclassificazione delle suddette voci come di seguito riportato:

c1) ratei e risconti attivi;

d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

I ratei e i risconti attivi così determinati al 31.12.2019 ammontano a € 13.899.699,63 come di seguito dettagliato e presentano, rispetto al 31.12.2018, una variazione positiva pari a € 2.889.048,77.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
c1) ratei e risconti attivi	12.836.685,09	10.307.476,72	2.529.208,37
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	1.063.014,54	703.174,14	359.840,40
TOTALE	13.899.699,63	11.010.650,86	2.889.048,77

Si riportano di seguito i dettagli che compongono la voce "Ratei e risconti attivi":

c1) ratei e risconti attivi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.03.01.02.07 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	200,00	-	200,00
CG.01.03.01.02.09 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	-	500,00	- 500,00
CG.01.03.01.02.11 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	25.512,06	-	25.512,06
CG.01.03.01.02.12 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di dottorato in convenzione	122.894,14	247.526,24	- 124.632,10
CG.01.03.01.02.13 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	126.249,90	271.853,45	- 145.603,55
CG.01.03.01.02.15 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	968,57	-	968,57
CG.01.03.01.05.01 - Altri ratei attivi	99,42	7.128,33	- 7.028,91
CG.01.03.01.05.02 - Altri risconti attivi	12.497.065,42	9.729.543,17	2.767.522,25
CG.01.03.01.05.03 - Ratei attivi per quote iscrizione Master e CdP	-	85,42	- 85,42
CG.01.03.01.05.04 - Ratei attivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	63.695,58	50.840,11	12.855,47
TOTALE	12.836.685,09	10.307.476,72	2.529.208,37

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.01.03.01.01.01 - Ratei per progetti finanziati da MIUR	2.187,90	4.015,77	- 1.827,87
CG.01.03.01.01.02 - Ratei per progetti finanziati da Amministrazioni centrali	67.997,62	12.402,97	55.594,65
CG.01.03.01.01.05 - Ratei per progetti finanziati da Unione Europea	28.069,76	3.504,39	24.565,37
CG.01.03.01.01.07 - Ratei per progetti finanziati da Università		2,00	- 2,00
CG.01.03.01.01.08 - Ratei per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	-	25.138,73	- 25.138,73
CG.01.03.01.01.09 - Ratei per progetti finanziati da Fondazioni	9.529,74	5.720,30	3.809,44
CG.01.03.01.01.10 - Ratei per progetti finanziati da altri soggetti privati	4.000,00	-	4.000,00
CG.01.03.01.01.11 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	550.529,17	424.327,51	126.201,66
CG.01.03.01.01.12 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	25.292,33	25.549,91	- 257,58
CG.01.03.01.01.13 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	375.408,02	202.512,56	172.895,46
TOTALE	1.063.014,54	703.174,14	359.840,40

La voce più consistente relativa a “altri risconti attivi” per complessivi € 12.497.065,42 include i costi per le borse per il diritto allo studio per l’A.A. 2019/2020 corrisposte nel mese di dicembre pari € 6.901.784,13, le borse Erasmus e relative integrazioni per soggiorno all’estero per € 1.669.269,61 e i costi per gli abbonamenti inerenti alle spese del welfare inerenti alla mobilità pari € 478.581,26, oltre ai costi sospesi per banche dati, licenze e numerosi contratti di servizio e manutenzione.

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l’ammontare complessivo dei “mezzi propri”, cioè delle risorse destinate alla realizzazione dei fini istituzionali dell’Università.

Nel corso dell’esercizio il patrimonio netto subisce variazioni, in aumento o in diminuzione, a seguito di:

- utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria, rilevate come ricavi di esercizio, fino ad esaurimento delle stesse;
- copertura di perdite;
- destinazione di utili di esercizio a riserve vincolate;
- l’apporto di nuovi fondi liberi o vincolati;
- eventuali rivalutazioni.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.I. 19/2014, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di Dotazione;
- Patrimonio vincolato, composto da fondi, riserve e contributi vincolati per scelte operate da terzi, dal Consiglio di Amministrazione ovvero da obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato, composto dal risultato di esercizio e dal risultato di esercizi precedenti, nonché da riserve statutarie, se previste.

Si specifica che i vincoli posti alle componenti di patrimonio netto possono anche essere temporanei. La permanenza dei vincoli è verificata annualmente in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.

Analisi delle voci del Patrimonio Netto al 31.12.2019

Il Patrimonio Netto al 31.12.2019 ammonta a € 550.242.930,78 e registra una variazione positiva rispetto al 31.12.2018 di € 18.769.106,79

A) PATRIMONIO NETTO	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	variazione
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO	391.501.398,27	341.664.513,36	49.836.884,91
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	51.602.334,39	82.670.112,51	- 31.067.778,12
TOTALE PATRIMONIO NETTO	550.242.930,78	531.473.823,99	18.769.106,79

I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Il Fondo di dotazione è stato rilevato nell'ambito dell'impianto della nuova contabilità economico patrimoniale e rappresenta la differenza algebrica tra attivo e passivo, comprensivo delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, una volta riportate tutte le poste di chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. In quanto differenza tra gli elementi patrimoniali attivi e passivi, la sua determinazione è necessariamente condizionata dai criteri di valutazione adottati nell'iscrizione delle specifiche poste dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale Iniziale. Pertanto, variazioni in aumento o in diminuzione successive potranno essere determinate da eventuali revisioni dei criteri di iscrizione delle poste iniziali ovvero da elementi patrimoniali erroneamente non valorizzati in sede d'impianto del nuovo sistema contabile ma esistenti e suscettibili di valorizzazione.

Il Fondo di Dotazione dell'Ateneo al 31.12.2019, invariato rispetto al 2018, ammonta a € 107.139.198,12.

I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
1) Fondo di dotazione dell'ateneo	107.139.198,12	107.139.198,12	-
TOTALE	107.139.198,12	107.139.198,12	-

II. PATRIMONIO VINCOLATO

Il Patrimonio vincolato, in ragione del tipo di vincolo, si articola in:

1. "Fondi vincolati destinati da terzi", posta che rappresenta l'ammontare delle risorse derivanti da lasciti o liberalità vincolate nella finalità o nell'utilizzo da parte del terzo donatore, contabilizzati in vigenza della contabilità finanziaria e confluiti nella componente di avanzo di amministrazione

- vincolato, ovvero derivanti da liberalità permanentemente vincolate ma non destinate alla copertura di costi;
2. “Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali”, posta che, in sede di apertura dello stato patrimoniale iniziale, comprende le risorse di avanzo finalizzato su cui gli Organi hanno posto un vincolo di destinazione, mentre negli esercizi successivi accoglie la destinazione di utili, vincolati dagli Organi a spese specifiche;
 3. “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”, posta che accoglie tutte le fattispecie non ricomprese nelle precedenti.

Il Patrimonio vincolato al 31.12.2019 ammonta a € 391.501.398,27 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2018 di € 49.836.884,91. L’incremento è determinato a seguito dell’approvazione del Bilancio d’esercizio 2018 e dai vincoli posti sulla destinazione dell’utile 2018, approvati con delibera del 23 luglio 2019. Le variazioni di patrimonio netto vincolato comprendono anche la riduzione delle riserve per l’utilizzo, nel corso del 2019, di risorse provenienti dalla precedente contabilità finanziaria, secondo quanto prescritto dalle disposizioni vigenti.

II - PATRIMONIO VINCOLATO	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
1) Fondi vincolati destinati da terzi	11.877.309,32	11.243.232,19	634.077,13
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	290.935.728,57	238.329.965,07	52.605.763,50
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	88.688.360,38	92.091.316,10	-3.402.955,72
TOTALE	391.501.398,27	341.664.513,36	49.836.884,91

Di seguito viene riportato il dettaglio di ciascuna componente del Patrimonio vincolato:

1) Fondi vincolati destinati da terzi

1) Fondi vincolati destinati da terzi	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.01.02.01.01 - Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.645.842,81	11.001.314,50	644.528,31
CG.02.01.02.01.04 - Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	231.466,51	241.917,69	-10.451,18
TOTALE	11.877.309,32	11.243.232,19	634.077,13

La voce “Donazioni o lasciti con impegni durevoli” accoglie i lasciti, le donazioni e le eredità soggette a vincolo modale.

La voce “Riserve vincolate da terzi per altro” costituisce riserva indisponibile che ha quale contropartita l’ammontare dei depositi amministrati (Titoli) derivanti da lasciti con obbligazione modale, iscritti nella pertinente voce dell’attivo dello Stato Patrimoniale “Immobilizzazioni finanziarie – Depositi amministrati”.

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.01.02.02.07 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	105.212.541,42	105.784.278,48	-571.737,06
CG.02.01.02.02.08 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per investimenti	105.146.445,20	107.083.390,90	-1.936.945,70
CG.02.01.02.02.09 - Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	3.535.998,08	3.135.386,10	400.611,98
CG.02.01.02.02.10 - Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	7.950.661,89	4.824.323,20	3.126.338,69
CG.02.01.02.02.11 - Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	342.461,57	342.461,57	0,00
CG.02.01.02.02.12 - Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	13.138.238,78	9.828.920,10	3.309.318,68
CG.02.01.02.02.13 - Riassegnazione contributi di funzionamento dei dottorati di ricerca	517.263,31	541.499,07	-24.235,76
CG.02.01.02.02.14 - Riassegnazione altre assegnazioni a favore delle strutture	18.818,83	24.893,55	-6.074,72
CG.02.01.02.02.15 - Riassegnazione dei Proventi e Rimborsi diversi a favore delle strutture	6.010.787,42	2.764.812,10	3.245.975,32
CG.02.01.02.02.16 - Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	4.000.000,00	2.162.512,07
CG.02.01.02.02.17 - Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
CG.02.01.02.02.18 - Programmazione edilizia 2018-2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	0,00	35.900.000,00
CG.02.01.02.02.19 - Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
TOTALE	290.935.728,57	238.329.965,07	52.605.763,50

Tale voce del patrimonio netto, unitamente a quella seguente, contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio per complessivi € 2.508.682,76. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014. Completano il dettaglio delle voci di "patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali" le riserve appositamente istituite dopo la determinazione del risultato di esercizio 2018 conseguente all'approvazione del bilancio che accolgono la destinazione di parte dell'utile 2018 a copertura dei costi che si manifesteranno negli esercizi futuri.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Tale voce accoglie le poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria relative ai residui passivi, non codificati quali debiti al momento della riclassificazione dei valori finanziari nello Stato Patrimoniale Iniziale, e le disponibilità vincolate per obblighi specifici contenute nell'avanzo finalizzato 2016. Contiene inoltre le riserve indisponibili a copertura delle quote di partecipazione in enti e associazioni non rimborsabili all'Ateneo in caso di liquidazione o chiusura della persona giuridica, iscritte per pari importo nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", ed apposita riserva indisponibile corrispondente al valore dei beni di pregio, iscritta per pari valore nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario di pregio e collezioni museali", così come prescritto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841 del 26.07.2017.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.01.02.03.05 - Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	10.333.445,14	12.442.245,42	-2.108.800,28
CG.02.01.02.03.06 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	412.805,63	918.285,43	-505.479,80
CG.02.01.02.03.07 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	156.949,68	174.111,35	-17.161,67
CG.02.01.02.03.08 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.282.872,05	1.572.509,77	-289.637,72
CG.02.01.02.03.09 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.765.320,80	11.790.077,77	-24.756,97
CG.02.01.02.03.11 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo ex CoFi	17.876.593,27	21.731.566,70	-3.854.973,43
CG.02.01.02.03.14 - Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	177.817,95	194.114,95	-16.297,00
CG.02.01.02.03.15 - Riserva di Patrimonio Netto per acquisto di beni di pregio	33.426.249,41	33.376.763,41	49.486,00
CG.02.01.02.03.16 - Riassegnazione risorse al Piano Sviluppo della Ricerca e ai Fondi Scavi	2.400.142,97	2.484.938,83	-84.795,86
CG.02.01.02.03.17 - Riassegnazione risorse a specifici progetti ministeriali	10.856.163,48	7.406.702,47	3.449.461,01
TOTALE	88.688.360,38	92.091.316,10	-3.402.955,72

Come per la precedente voce del patrimonio netto anche questa contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo a copertura dei costi assunti nell'esercizio, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014.

Come per la precedente voce di patrimonio netto, anche questa accoglie nel bilancio 2019 due riserve conseguenti alla decisione di destinazione dell'utile successive all'approvazione del bilancio di esercizio 2018 (riassegnazione risorse per il piano di sviluppo della ricerca e fondo scavi e finanziamenti dallo Stato vincolati nella destinazione) per complessivi € 13.256.306,45.

MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO SOGGETTO A VINCOLO

Per una valutazione ed analisi sintetica sui movimenti del patrimonio netto sottoposto a vincolo si riporta la seguente tabella illustrativa:

Conto	Descrizione	Consistenza Iniziale 01/01/2019	Destinazione risultato di esercizio 2018	Variazione di P.N. in corso di esercizio - CdA 18.06.2019	Riduzione fondi per utilizzo risorse ex CoFi	Consistenza Finale 31/12/2019
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.001.314,50	644.528,31	-	-	11.645.842,81
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	241.917,69	10.451,18	-	-	231.466,51
	Fondi Vincolati destinati da terzi	11.243.232,19	634.077,13	-	-	11.877.309,32
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	105.784.278,48	-	-	571.737,06	105.212.541,42
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	107.083.390,90	-	-	1.936.945,70	105.146.445,20
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	3.135.386,10	400.611,98	-	-	3.535.998,08
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	4.824.323,20	3.126.338,69	-	-	7.950.661,89
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	342.461,57	-	-	-	342.461,57
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	9.828.920,10	3.309.318,68	-	-	13.138.238,78
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	541.499,07	347.053,42	322.817,66	-	517.263,31
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	24.893,55	6.074,72	-	-	18.818,83
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	2.764.812,10	3.245.975,32	-	-	6.010.787,42
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	4.000.000,00	2.162.512,07	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	-	2.000.000,00	-	-	2.000.000,00
CG.02.01.02.02.18	Acquisizione terreni Area Expo	-	35.900.000,00	-	-	35.900.000,00
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	-	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
	Fondi vincolati per decisione degli organi	238.329.965,07	54.791.628,60	322.817,66	2.508.682,76	290.935.728,57
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	12.442.245,42	-	-	2.108.800,28	10.333.445,14
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	918.285,43	-	-	505.479,80	412.805,63
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	174.111,35	-	-	17.161,67	156.949,68
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.572.509,77	-	-	289.637,72	1.282.872,05
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.790.077,77	-	-	24.756,97	11.765.320,80
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo	21.731.566,70	-	-	3.854.973,43	17.876.593,27
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di	194.114,95	16.297,00	-	-	177.817,95
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	33.376.763,41	49.486,00	-	-	33.426.249,41
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e ai Fondo Scavi	2.484.938,83	84.795,86	-	-	2.400.142,97
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	7.406.702,47	3.449.461,01	-	-	10.856.163,48
	Fondi vincolati per progetti specifici	92.091.316,10	3.397.854,15	-	6.800.809,87	88.688.360,38
	TOTALE	341.664.513,36	58.823.559,88	322.817,66	9.309.492,63	391.501.398,27

III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato, si compone di tre voci:

1. la voce "Risultato d'esercizio" che accoglie appunto il risultato di esercizio rilevato a conto economico del bilancio portato in approvazione;
2. la voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" che accoglie invece i risultati degli esercizi precedenti, al netto delle destinazioni a poste patrimoniali vincolate;
3. la voce "Riserve statutarie" ove previste dallo Statuto.

Per quanto riguarda la composizione del Patrimonio non vincolato, il bilancio evidenzia un risultato d'esercizio 2019 pari a € 28.078.599,42 al lordo delle poste vincolate che dovranno essere destinate con distinto e successivo provvedimento. Il risultato della gestione precedente pari a € 23.523.734,97 si compone delle risultanze dell'avanzo libero dell'ultimo conto consuntivo redatto in contabilità finanziaria (€ 85.734,90) e della componente di utile non vincolato della gestione in contabilità economica (€ 23.438.000,07), determinato dopo il provvedimento di assegnazione dell'utile vincolato 2018.

Non sono previste Riserve statutarie.

Destinazione del risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato esercizi precedenti	Riserve Statutarie
Saldo iniziale al 01/01/2017	-	18.985.734,90	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	-	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2017	52.706.878,96	-	-
Saldo Finale al 31/12/2017	52.706.878,96	18.985.734,90	-
Saldo iniziale al 01/01/2018	-	71.692.613,86	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	35.353.936,99	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2018	46.331.435,64	-	-
Saldo Finale al 31/12/2018	46.331.435,64	36.338.676,87	-
Saldo iniziale al 01/01/2019	-	82.670.112,51	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	61.111.944,30	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.965.566,76	-
Risultato di esercizio 2019	28.078.599,42	-	-
Saldo Finale al 31/12/2019	28.078.599,42	23.523.734,97	-

MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO

Si riportano di seguito i movimenti del patrimonio netto che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2019 e la dimostrazione dell'utilizzo dello stesso in relazione ad atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31.12.2018	Destinazione utile / copertura perdite	Risultato di esercizio anno 2019	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione anno 2019)	Valore al 31.12.2019
	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.243.232,19	0,00	11.243.232,19	634.077,13	11.877.309,32
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	238.329.965,07	0,00	238.329.965,07	52.605.763,50	290.935.728,57
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	92.091.316,10	0,00	92.091.316,10	-3.402.955,72	88.688.360,38
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	341.664.513,36	0,00	341.664.513,36	49.836.884,91	391.501.398,27
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato esercizio.	46.331.435,64	-46.331.435,64	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	36.338.676,87	46.331.435,64	82.670.112,51	-59.146.377,54	23.523.734,97
di cui Coep	17.352.941,97	46.331.435,64	63.684.377,61	-40.246.377,54	23.438.000,07
di cui ex COFI	18.985.734,90	0,00	18.985.734,90	-18.900.000,00	85.734,90
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	82.670.112,51	0,00	82.670.112,51	-59.146.377,54	23.523.734,97

La colonna "altri movimenti" evidenzia anche le diminuzioni intervenute in corso di esercizio a seguito dell'utilizzo delle risorse provenienti dalla gestione ex CoFi e iscritte nella pertinente voce di conto economico "proventi diversi".

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2018			Gestione e Bilancio Esercizio 2019		Bilancio di previsione 2020		Valore residuo Patrimonio Netto 2020
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2018	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2018	P.N. ANNO 2018 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Variazioni di P.N. intervenute durante l'anno 2019 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste	P.N. 2019 (post delibera CdA destinazione utile e copertura perdita anno 2018 ed eventuali variazioni 2019)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2020 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2020)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2020 e variazioni rielvta (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2020) *	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)	6	7	(8)=(5)-{(6)+(7)}
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	0,00	107.139.198,12
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.243.232,19	0,00	11.243.232,19	634.077,13	11.877.309,32	0,00	0,00	11.877.309,32
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	238.329.965,07	0,00	238.329.965,07	52.605.763,50	290.935.728,57	-3.191.000,00	-3.030.842,00	284.713.886,57
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	92.091.316,10	0,00	92.091.316,10	-3.402.955,72	88.688.360,38	0,00	-2.500.000,00	86.188.360,38
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	341.664.513,36	0,00	341.664.513,36	49.836.884,91	391.501.398,27	-3.191.000,00	-5.530.842,00	382.779.556,27
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
I) Risultato esercizio.	46.331.435,64	-46.331.435,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	36.338.676,87	46.331.435,64	82.670.112,51	59.146.377,54	23.523.734,97	0,00	-7.828.587,55	15.695.147,42
di cui Coep	17.352.941,97	46.331.435,64	63.684.377,61	40.246.377,54	23.438.000,07	0,00	-7.742.852,65	15.695.147,42
di cui ex COFI	18.985.734,90	0,00	18.985.734,90	18.900.000,00	85.734,90	0,00	-85.734,90	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	82.670.112,51	0,00	82.670.112,51	59.146.377,54	23.523.734,97	0,00	-7.828.587,55	15.695.147,42
TOTALE PATRIMONIO NETTO	531.473.823,99	0,00	531.473.823,99	-9.309.492,63	522.164.331,36	-3.191.000,00	-13.359.429,55	505.613.901,81

B) FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri di natura determinata e di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, a chiusura dell'esercizio, non era determinabile con esattezza l'ammontare o la data futura dell'effettiva sopravvenienza.

Analisi delle voci dei fondi per rischi e oneri al 31.12.2019

La consistenza al 31.12.2019 dei Fondi per rischi e oneri è pari a € 67.729.174,88 e presenta una variazione positiva pari a € 13.510.306,40.

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI	valore al 31/12/2019	valore al 31/12/2018	Variazione
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67.729.174,88	54.218.868,48	13.510.306,40
TOTALE	67.729.174,88	54.218.868,48	13.510.306,40

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rischi ed oneri classificato nelle due macro componenti del fondo:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Fondi area del personale	5.575.784,91	5.252.330,74	6.369.271,14	375.460,21	4.083.384,30
Altri Fondi	48.643.083,57	21.353.583,95	2.076.248,94	4.274.628,00	63.645.790,58
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	54.218.868,48	26.605.914,69	8.445.520,08	4.650.088,21	67.729.174,88

La voce "Fondi per rischi e oneri" al 31.12.2019 per l'area del personale è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Fondi area del personale					
CG.02.02.01.01.02.01 - C/Terzi Collettivo PTA	2.084.835,49	3.196.170,39	3.453.583,90	108.366,17	1.719.055,81
CG.02.02.01.01.02.02 - Irap su C/Terzi collettivo	209.265,01	271.674,48	293.185,92	41.633,83	146.119,74
CG.02.02.01.01.03.04 - Arretrati anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	3.836,40	-	3.836,40	-	-
CG.02.02.01.01.03.09 - Contributo una tantum sblocco scatti stipendiali docenti art. 1 co.629 L.205-2017	1.953.450,00	376.365,64	1.477.182,12	-	852.633,52
CG.02.02.01.01.04.01 - Liquidazione retribuzione di responsabilità art. 63 comma 1 CCNL 98/01 - BCD - T.I.	778.498,02	720.360,00	634.751,41	143.746,61	720.360,00
CG.02.02.01.01.04.02 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.I.	227.699,59	237.222,00	187.524,32	40.175,27	237.222,00
CG.02.02.01.01.04.04 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.D.	-	42.545,00	42.545,00	-	-
CG.02.02.01.01.04.05 - Liquidazione indennità di risultato Direttore Generale	44.960,40	45.954,00	41.135,01	3.825,39	45.954,00
CG.02.02.01.01.04.06 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.I.	198.720,00	152.766,00	161.460,76	37.259,24	152.766,00
CG.02.02.01.01.04.08 - Liquidazione indennità addetti emergenze - personale T.I.	74.520,00	66.644,73	74.066,30	453,70	66.644,73
CG.02.02.01.01.04.12 - Liquidazione indennità performance organizzativa art. 64 comma 2 CCNL 98/01 - BCD	-	142.628,50	-	-	142.628,50
Totale fondi area del personale	5.575.784,91	5.252.330,74	6.369.271,14	375.460,21	4.083.384,30

La voce "fondo rischi ed oneri" per le altre voci componenti il fondo è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2018	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2019
Altri Fondi					
CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	1.604.444,08	245.381,92	291.082,36	-	1.558.743,64
CG.02.02.01.03.02.02 - Fondo oneri per rimborsi a studenti	43.649,75	-	43.649,75	-	-
CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	1.224.956,23	450.000,00	434.204,33	-	1.240.751,90
CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	30.496.095,94	14.612.000,00	70.372,00	3.129.628,00	41.908.095,94
CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi su progetti rendicontati	600.000,00	367.632,00	-	-	967.632,00
CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	4.760.819,99	1.006.295,49	648.673,58	1.145.000,00	3.973.441,90
CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	3.126.000,00	4.672.274,54	-	-	7.798.274,54
CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	1.000.000,00	-	74.549,11	-	925.450,89
CG.02.02.01.03.06 - Fondi oneri per decurtazioni delle spese a seguito di verifica degli Auditor su progetti rendicontati	23.667,83	-	-	-	23.667,83
CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	4.300.000,00	-	-	-	4.300.000,00
CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	750.000,00	-	-	-	750.000,00
CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	713.449,75	-	513.717,81	-	199.731,94
Totale altri fondi	48.643.083,57	21.353.583,95	2.076.248,94	4.274.628,00	63.645.790,58

Nel richiamare il principio definito nel DD n° 3112 del 02/12/2017 secondo il quale *“i fondi devono essere utilizzati a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva in origine causato l'accantonamento. L'utilizzo avviene in modo diretto ... non rilevando, pertanto, un componente negativo nel conto economico”*, si riportano nel seguito le movimentazioni dei fondi di accantonamento intercorse nell'anno con esclusione delle voci riconducibili ai costi del personale, in quanto oggetto di differente analisi, e di quelli non movimentati:

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri contributo una tantum scatti docenti	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	1.953.450,00	0,00	0,00	1.953.450,00
Utilizzo fondo oneri liquidazione una tantum scatti docenti annualità 2018	0,00	1.477.182,12	0,00	-1.477.182,12
Accantonamento fondo oneri contributo una tantum scatti docenti 2019 non ripartito	0,00	0,00	376.365,64	376.365,64
TOTALE	1.953.450,00	1.477.182,12	376.365,64	852.633,52

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	1.604.444,08			1.604.444,08
utilizzo fondo oneri - accantonamento quota sussidi 2018 al personale PTA liquidati con la mensilità di febbraio 2019 - scrittura accantonamento n. 193662 del 31/12/2018		24.750,00		-24.750,00
Utilizzo fondo oneri - accantonamento welfare 2018 liquidato nelle mensilità di gennaio e febbraio 2019		39.048,08		-39.048,08
Utilizzo fondo oneri per liquidazione spese di gestione immobile Beldiletto Anno 2018 - fattura 20190000045 del 12.04.2019		150.183,08		-150.183,08
Utilizzo fondo oneri per liquidazione fattura Fondazione UniMi contributo anno 2018		77.000,00		-77.000,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione fattura Fondazione UniMi contributo anno 2018		101,20		-101,20
Accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di gennaio 2020			43.285,99	43.285,99
Accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di febbraio 2020			10.323,87	10.323,87
Accantonamento a fondo oneri - spese di gestione Anno 2019 - scrittura libera CoAn 198472-2019			156.000,00	156.000,00
Accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di marzo 2020			4.726,97	4.726,97
Accantonamento a Fondo oneri sussidi 2019 al personale PTA liquidati con la mensilità di febbraio 2020			31.045,09	31.045,09
TOTALE	1.604.444,08	291.082,36	245.381,92	1.558.743,64

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.02 - Fondo oneri per rimborso tasse studenti	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	43.649,75	0,00	0,00	43.649,75
Utilizzo accantonamento a fondo oneri per rimborso tasse e contributi per varie causali A.A. 2017-2018 e 2018-2019 - Protocollo 1857 del 23.01.2019	0,00	27.541,26	0,00	-27.541,26
Utilizzo accantonamento a fondo oneri per rimborso tasse e contributi per varie causali A.A. 2017-2018 e 2018-2019 - Protocollo 2265 del 19.02.2019 e 2336 del 20.02.2019	0,00	16.108,49	0,00	-16.108,49
TOTALE	43.649,75	43.649,75	-	-

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	1.224.956,23			1.224.956,23
I.N.A.I.L. - Rimborso prestazioni economiche erogate nell'anno 2013		224.956,17	-	-224.956,17
I.N.A.I.L. - Rimborso prestazioni economiche erogate nell'anno 2014		209.248,16	-	-209.248,16
Accantonamento INAIL gestione dello stato (DM 10.10.1985) - previsione liquidazione anno 2018 e 2019			450.000,00	450.000,00
TOTALE	1.224.956,23	434.204,33	450.000,00	1.240.751,90

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	30.496.095,94			30.496.095,94
Utilizzo fondo per contenzioso in corso Quadrifoglio VS Laezza - sentenza 2691/19 a seguito atto transattivo		70.372,00		-70.372,00
Accantonamento per rischi da contenzioso a seguito di ricorso Studenti per rispetto limite del 20% sulla contribuzione studentesca			13.000.000,00	13.000.000,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito definizione atto transattivo Quadrifoglio verso Laezza		1.229.628,00		-1.229.628,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito proposta di controparte ATI Labosystem verso Ferraro Carlo Erba		1.400.000,00		-1.400.000,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito proposta di controparte ATI LAM verso Ares		500.000,00		-500.000,00
Accantonamento per rischi da contenzioso RTP Kuma			812.000,00	812.000,00
Accantonamento per rischi da contenzioso RTP ICIS			800.000,00	800.000,00
TOTALE	30.496.095,94	3.200.000,00	14.612.000,00	41.908.095,94

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi progetti non rendicontati	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	600.000,00			600.000,00
Fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00530 - Responsabile scientifico prof. Blasi			156.039,88	156.039,88
Fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_01226 - Responsabile scientifico prof. Riva			211.592,12	211.592,12
TOTALE	600.000,00	-	367.632,00	967.632,00

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	4.760.819,99	-	-	4.760.819,99
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - istituzionali	-	477.620,30	-	-477.620,30
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - commerciali	-	171.053,28	-	-171.053,28
Rilasci per riscossione Finanziamento Fondazione Invernizzi - riscossi al 31.12.2019	-	645.000,00	-	-645.000,00
Accantonamento fondo per rischi su progetti rendicontati	-	-	436.285,99	436.285,99
Accantonamento fondo per rischi crediti di dubbia esigibilità (Dote Ricerca Applicata, e cessate attività)	-	-	570.009,50	570.009,50
Rilasci per riscossione Finanziamento Fondazione Invernizzi - riscossi al 29.02.2020	-	500.000,00	-	-500.000,00
TOTALE	4.760.819,99	1.793.673,58	1.006.295,49	3.973.441,90

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	3.126.000,00	-	-	3.126.000,00
Accantonamento fondo per rischi svalutazione crediti verso studenti per posizioni debitorie A.A. 2017-2018	-	-	4.672.274,54	4.672.274,54
TOTALE	3.126.000,00	-	4.672.274,54	7.798.274,54

CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	1.000.000,00	-	-	1.000.000,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione parcella n. 12 del 2018 avv. Maggioni	-	7.619,00	-	-7.619,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione imposta di registro pregresso contenzioso	-	209,00	-	-209,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione servizio di manutenzione del sw URBI per l'anno 2019	-	20.801,39	-	-20.801,39
Utilizzo fondo oneri per liquidazione INPS - richiesta del 28.02.2019	-	839,21	-	-839,21
Utilizzo Oneri liquidazione compensi Massimiliano Staiano e Giuseppe Lombardo	-	12.666,00	-	-12.666,00
Utilizzo fondo per liquidazione spese revisore - Giuseppe Lombardo	-	170,32	-	-170,32
Utilizzo Oneri per liquidazione compensi Tommaso Lucia	-	5.500,00	-	-5.500,00
Utilizzo Oneri liquidazione compensi Dott. Foglia Taverna e Avv. Maggioni	-	16.047,01	-	-16.047,01
Rimborso a favore di UniMiB per la liquidazione in anticipazione dell'imposta COSAP per gli anni 2014 e 2015 relativa al passo carrabile della residenza di via Gustavo da Modena 36, Milano.	-	2.093,00	-	-2.093,00
Rimborso a favore Università dell'Insubria quale conguaglio per la gestione ex Cidis della residenza Carlo Cattaneo per il periodo dal 01-01-2016 al 30/06/2016	-	8.604,18	-	-8.604,18
TOTALE	1.000.000,00	74.549,11	-	925.450,89

CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	Situazione al 01/01/2019	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2019
Apertura esercizio 2019	713.449,75	-	-	713.449,75
Utilizzo fondo oneri per opere complementari ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 8055/2019 del 29.01.2019 - integrazione progetto F_DOT_DRZ17PD_AN01 - Storno Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	288.060,40	-	-288.060,40
Utilizzo fondo oneri per Transazione n.2 ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 8050/2019 del 29.01.2019 - integrazione progetto F_DOT_DRZ17PD_AN01 Storno Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	100.597,24	-	-100.597,24
Utilizzo fondi oneri per opere complementari ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 36131/2019 del 09.04.2019 - integrazione progetto F_DOT_DRZ17PD_AN01 - Storno Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	125.060,17	-	-125.060,17
TOTALE	713.449,75	513.717,81	-	199.731,94

C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo accoglie il debito maturato al 31/12/2019 per il trattamento di fine rapporto del personale a tempo determinato, dei collaboratori ed esperti linguistici e del personale agricolo in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro.

Analisi delle voci del fondo trattamento di fine rapporto al 31.12.2019

La consistenza del Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 31.12.2019 è pari a € 1.919.839,76 ed è composta dagli accantonamenti esposti nella tabella di seguito riportata:

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI ALVORO SUBORDINATO	Valore al 31/12/2018	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2019
CG.02.03.01.01.01 - Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.739.069,24	136.440,82	135.966,29	1.739.543,77
CG.02.03.01.01.02 - Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	1.676,20	1.987,09	1.186,51	2.476,78
CG.02.03.01.01.03 - Trattamento di fine rapporto personale agricolo	179.094,32	19.666,51	10.650,01	188.110,82
TOTALE	1.919.839,76	158.094,42	147.802,81	1.930.131,37

D) DEBITI

Analisi delle voci dei debiti al 31.12.2019

Al 31.12.2019, i debiti, iscritti al valore nominale, ammontano a complessivi € 58.943.774,08 e registrano un incremento rispetto al 31.12.2018 pari a € 10.394.032,09.

La tabella di seguito riporta la tipologia dei debiti presenti in bilancio al 31.12.2019:

D - DEBITI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	263.551,30	2.659.850,52	- 2.396.299,22
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	7.583,79	194.652,82	- 187.069,03
3) Verso Regione e Province Autonome	2.663.972,12	2.298.008,49	365.963,63
4) Verso altre Amministrazioni Locali	3.989,55	829.864,00	- 825.874,45
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Verso Università	75.060,34	196.110,56	- 121.050,22
7) Verso studenti	3.589,39	1.361,83	2.227,56
8) Acconti	-	-	-
9) Verso fornitori	18.347.100,45	11.162.277,76	7.184.822,69
10) Verso dipendenti	254.860,19	41.621,76	213.238,43
11) Verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	37.324.066,95	31.165.994,25	6.158.072,70
TOTALE	58.943.774,08	48.549.741,99	10.394.032,09

Nello specifico, per quanto riguarda la voce di bilancio "Mutui e Debiti verso banche" si segnala che il debito di € 263.551,30 si riferisce alle quote capitale dei mutui passivi contratti dall'Università ancora da rimborsare al 31.12.2019. Si riporta di seguito il dettaglio dei mutui in essere che andranno a scadenza entro il 2020:

1) Mutui e debiti verso banche	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.04.01.01.01 - Mutui passivi da altri soggetti - BIIS n° 300525/01	-	675.897,00	- 675.897,00
CG.02.04.01.01.02 - Mutui passivi da altri soggetti - BIIS n° 300525/02	263.551,30	790.653,90	- 527.102,60
CG.02.04.01.01.04 - Mutui passivi da Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Spa - 4459579/00	-	1.193.299,62	- 1.193.299,62
TOTALE	263.551,30	2.659.850,52	- 2.396.299,22

Si rappresentano di seguito le voci più significative dei debiti in particolare:

3) Verso Regione e Province Autonome	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.04.01.03.01 - Debiti verso Regioni	2.663.972,12	2.298.008,49	365.963,63
TOTALE	2.663.972,12	2.298.008,49	365.963,63

Il debito verso regione è relativo al computo delle imposte extra-erariali (IRAP, etc) maturate con la corresponsione degli stipendi del mese di dicembre ed in liquidazione il 16 gennaio 2020.

9) Debiti verso fornitori	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.04.01.09.01 - Debiti verso fornitori	10.429.557,92	6.267.547,24	4.162.010,68
CG.02.04.01.09.02 - Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	7.917.542,53	4.894.730,52	3.022.812,01
TOTALE	18.347.100,45	11.162.277,76	7.184.822,69

La voce “debiti verso fornitori” segna un incremento di 4 milioni rispetto all’esercizio precedente prevalentemente riconducibile alla sospensione dei pagamenti avvenuta nel mese di dicembre, mentre i “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” accolgono tutte le attività, in prevalenza utenze e servizi, rese nel corso del 2019 e fatturare nell’esercizio successivo.

10) Verso dipendenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.04.01.10.01 - Debiti v/dipendenti	254.860,19	41.621,76	213.238,43
TOTALE	254.860,19	41.621,76	213.238,43

I “debiti verso dipendenti” al 31.12.2019, pari a € 254.860,19, sono determinati dai costi delle missioni rese dal personale dipendente, docente e non, non pagate entro la chiusura dell’esercizio. Anche in questo caso, la variazione in aumento rispetto all’esercizio precedente è riconducibile alla chiusura anticipata dei pagamenti disposta il 6 dicembre a seguito del contenimento del limite di fabbisogno assegnato dal MIUR.

12) Altri debiti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.04.01.12.02 - Debiti vs Regione per taxa DSU c/liquidazione	6.918.175,81	6.589.840,81	328.335,00
CG.02.04.01.12.04 - Debito VS erario per bollo virtuale c/liquidazione	72.764,00	306,00	72.458,00
CG.02.04.01.12.06 - Debiti per ritenute fiscali	9.803.458,26	8.168.908,71	1.634.549,55
CG.02.04.01.12.09 - erario c/IVA commerciale	92.032,90	35.732,36	56.300,54
CG.02.04.01.12.11 - erario c/IVA istituzionale non residenti	65.001,01	59.181,20	5.819,81
CG.02.04.01.12.13 - debiti v/erario per IRES	28.049,41	-	28.049,41
CG.02.04.01.12.17 - debito c/IVA split-payment	1.634.288,87	1.462.947,53	171.341,34
CG.02.04.01.12.19 - Debiti v/istituti previdenziali	13.895.496,37	12.341.436,36	1.554.060,01
CG.02.04.01.12.21 - Debiti v/INAIL	2.546,37	231.368,55	- 228.822,18
CG.02.04.01.12.24 - Debiti c/ENPAV c/Liquidazione	63.752,41	41.400,86	22.351,55
CG.02.04.01.12.27 - Anticipazioni e cauzioni	123.252,76	81.414,00	41.838,76
CG.02.04.01.12.32 - Altri debiti	4.625.248,78	2.153.457,87	2.471.790,91
TOTALE	37.324.066,95	31.165.994,25	6.158.072,70

La voce “Altri debiti” ammonta a € 37.324.066,95, ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio di € 6.158.072,70 di cui 3,2 milioni sono determinati dai debiti previdenziali e assistenziali maturati con il pagamento degli stipendi del mese di dicembre e 2,4 milioni di altri debiti prevalentemente accumulati in conseguenza della sospensione dei pagamenti di fine anno ai fini del contenimento del fabbisogno assegnato dal MIUR.

Riepilogo dei debiti – suddivisione dei debiti per scadenza entro e oltre l’esercizio.

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

D - DEBITI	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
1) Mutui e debiti verso banche	263.551,30	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	7.583,79	-
3) Verso Regione e Province Autonome	2.663.972,12	-
4) Verso altre Amministrazioni Locali	3.989,55	-
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Verso Università	75.060,34	-
7) Verso studenti	3.589,39	-
8) Acconti	-	-
9) Verso fornitori	18.347.100,45	-
10) Verso dipendenti	254.860,19	-
11) Verso società o enti controllati	-	-
12) Altri debiti	37.324.066,95	-
TOTALE	58.943.774,08	-
TOTALE DEBITI	58.943.774,08	

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Sono iscritti in tale voce, rispettivamente, i costi di competenza dell’esercizio in chiusura che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi (ratei passivi) ed i proventi rilevati entro la chiusura dell’esercizio ma di competenza di esercizi futuri (risconti passivi).

Si precisa che la voce “Risconti passivi” accoglie tutte le disponibilità sui progetti di ricerca in corso ed in generale su tutti i finanziamenti esterni vincolati alle strutture.

Analisi della voce ratei e risconti passivi al 31.12.2019

Come per la corrispondente voce dell’attivo patrimoniale va precisato che la voce “ratei e risconti”, a valere dal bilancio d’esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I.

19/2014 dal D.I. 394/2017 distinguendo i ratei e risconti derivanti dalla gestione dei progetti di ricerca da quelli derivanti dalle altre attività residuali inclusi i contributi agli investimenti.

Complessivamente la voce ratei e risconti passivi al 31.12.2019 ammonta a € 370.361.749,58 come di seguito riportato:

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
e1) Contributi agli investimenti	39.026.853,09	17.162.383,49	21.864.469,60
e2) Ratei e risconti passivi	191.440.368,02	181.527.569,79	9.912.798,23
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	139.894.528,47	91.464.107,72	48.430.420,75
TOTALE	370.361.749,58	290.154.061,00	80.207.688,58

Al 31.12.2019 la voce "Ratei e risconti passivi" e "Contributi agli investimenti" ammonta a complessivi € 230.467.221,11 ed è così dettagliata:

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
e1) Contributi agli investimenti	39.026.853,09	17.162.383,49	21.864.469,60
e2) Ratei e risconti passivi	191.440.368,02	181.527.569,79	9.912.798,23
TOTALE	230.467.221,11	198.689.953,28	31.777.267,83

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nelle seguenti tabelle:

e1) Contributi agli investimenti

e1) Contributi agli investimenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.05.01.02.01 - Risconti su Contributi c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	4.911.591,31	5.000.000,00	- 88.408,69
CG.02.05.01.02.02 - Risconti su Contributi c/capitale da Regioni e Province Autonome	34.115.261,78	12.162.383,49	21.952.878,29
TOTALE	39.026.853,09	17.162.383,49	21.864.469,60

Si precisa che la voce "Risconti su contributi in conto capitale dallo Stato" riporta l'importo di € 4.911.591,31 derivante dal finanziamento disposto con la legge di stabilità per l'anno 2017 a copertura dei costi di progettazione per l'edificazione del Campus in area MIND, in parte utilizzato a chiusura dell'esercizio e riscontato all'esercizio successivo.

L'importo di € 34.115.261,78 si riferisce al finanziamento della Regione Lombardia, Provincia e Comune di Lodi, per l'edificazione presso il Polo di Lodi, riscontato appunto per la parte non ancora impiegata, e alla rilevazione dell'acconto pari a € 13 milioni del contributo sempre di Regione Lombardia per l'edificazione del Campus in area Mind.

e2) Ratei e risconti passivi

e2) Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.05.01.03.01 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MIUR	11.289.814,21	5.029.747,33	6.260.066,88
CG.02.05.01.03.02 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	232.689,84	285.773,99	- 53.084,15
CG.02.05.01.03.03 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Regioni e Province Autonome	291.258,06	348.536,35	- 57.278,29
CG.02.05.01.03.04 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Locali	382.747,59	139.308,36	243.439,23
CG.02.05.01.03.05 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Unione Europea	81.116,18	595.125,03	- 514.008,85
CG.02.05.01.03.06 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	11.412,98	18.620,37	- 7.207,39
CG.02.05.01.03.07 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Università	92.287,01	98.517,62	- 6.230,61
CG.02.05.01.03.08 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	203.949,50	41.493,03	162.456,47
CG.02.05.01.03.09 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Fondazioni	3.102.751,09	3.165.402,42	- 62.651,33
CG.02.05.01.03.10 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	1.136.593,21	833.299,10	303.294,11
CG.02.05.01.03.12 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per corsi di dottorato in convenzione	1.525.723,16	982.894,40	542.828,76
CG.02.05.01.03.13 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	2.141.705,93	2.289.430,53	- 147.724,60
CG.02.05.01.03.15 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MEF per scuole di specializzazione area medica	7.098.678,90	-	7.098.678,90
CG.02.05.01.03.16 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	7.792.181,66	-	7.792.181,66
CG.02.05.01.04.02 - Altri Risconti Passivi	77.009.819,09	79.201.131,24	- 2.191.312,15
CG.02.05.01.04.03 - Risconti passivi per ammortamento beni acquisiti in CoFI	68.419.940,05	78.405.878,75	- 9.985.938,70
CG.02.05.01.04.04 - Risconti passivi per liberalità	3.426.568,61	3.005.845,99	420.722,62
CG.02.05.01.04.05 - Risconti passivi per quote iscrizioni Master e CdP	2.846.473,11	2.320.884,47	525.588,64
CG.02.05.01.04.06 - Risconti passivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	4.321.252,45	4.375.112,84	- 53.860,39
CG.02.05.01.04.07 - Risconti passivi per donazioni beni durevoli	33.405,39	390.567,97	- 357.162,58
TOTALE	191.440.368,02	181.527.569,79	9.912.798,23

Si evidenzia che la voce più consistente “altri risconti passivi” include € 69.360.620,10 a rettifica del ricavo per il contributo unico degli studenti per l’A.A. 2019-2020 pari a nove dodicesimi del dovuto.

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche cofinanziate in corso

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziati e cofinanziati in corso	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.02.05.01.01.01 - Risconti per progetti finanziati da MIUR	27.491.646,14	12.590.506,96	14.901.139,18
CG.02.05.01.01.02 - Risconti per progetti finanziati da Amministrazioni Centrali	2.321.772,48	1.557.936,60	763.835,88
CG.02.05.01.01.03 - Risconti per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	11.553.574,85	6.263.461,96	5.290.112,89
CG.02.05.01.01.04 - Risconti per progetti finanziati da altre Amministrazioni Locali	119.772,70	199.483,68	- 79.710,98
CG.02.05.01.01.05 - Risconti per progetti finanziati da Unione Europea	70.853.861,56	47.418.752,34	23.435.109,22
CG.02.05.01.01.06 - Risconti per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	3.076.538,80	2.817.602,85	258.935,95
CG.02.05.01.01.08 - Risconti per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	1.574.621,50	580.325,94	994.295,56
CG.02.05.01.01.09 - Risconti per progetti finanziati da Fondazioni	10.738.083,81	10.483.262,79	254.821,02
CG.02.05.01.01.10 - Risconti per progetti finanziati da altri soggetti privati	2.380.420,05	1.541.131,18	839.288,87
CG.02.05.01.01.11 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	6.533.374,37	5.696.144,01	837.230,36
CG.02.05.01.01.12 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	378.295,86	134.512,25	243.783,61
CG.02.05.01.01.13 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	2.872.566,35	2.180.987,16	691.579,19
TOTALE	139.894.528,47	91.464.107,72	48.430.420,75

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello Stato Patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio possono influenzare tali grandezze negli esercizi successivi.

L'ammontare dei conti d'ordine al 31.12.2019 è pari a € 279.821.859,63 ed è dettagliato nella tabella di seguito riportata:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
Immobili Demaniali	201.383.053,93	201.383.053,93	-
Terreni di proprietà di terzi	26.723,14	26.723,14	-
Immobili di proprietà di terzi	74.496.819,09	74.496.819,09	-
Beni Mobili di Proprietà di terzi	3.915.263,47	3.795.396,00	119.867,47
TOTALE	279.821.859,63	279.701.992,16	119.867,47

Si riportano nel dettaglio le movimentazioni che hanno riguardato i conti d'ordine, in particolare la voce "Beni Mobili di Proprietà di terzi", che hanno determinato la variazione di € 119.867,47 rispetto all'esercizio precedente:

MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Contratto di comodato d'uso gratuito di attrezzature scientifiche dal CNR - Istituto per la Dinamica dei Processi Ambientali - IDPA - Sede Venezia - Dipartimento Scienze della Terra	3.877,47	-	3.877,47
Contratto di Comodato d'uso gratuito del Fondo Archivistico Botti di proprietà di Clara e Paola Botti - Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna	25.000,00	-	25.000,00
Contratto di Comodato a titolo gratuito da Società TecnoBody Srl di Macchinario Prokin 252 per la valutazione dell'equilibrio statico e dinamico per Gruppo Scienze Motorie - Dip Scienze Biomediche per la Salute	35.000,00	-	35.000,00
Contratto di Comodato del Fondo librario Bertone-Bertagnolli - Centro APICE	70.000,00	-	70.000,00
Dismissione patrimoniale beni di terzi in possesso presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche e Odontoiatriche (IDDG 1202856; 1202882; 120506; 1203517)	-	14.010,00	14.010,00
Totale	133.877,47	14.010,00	119.867,47

IL CONTO ECONOMICO

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Relativamente ai principi ed ai criteri di valutazione che hanno informato la determinazione dei componenti economici di reddito, si rinvia a quanto illustrato a pag. 22, precisando che ad essi si farà esplicito riferimento nel corso dell'illustrazione analitica delle singole poste di costo e ricavo.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI

I ricavi complessivi del bilancio d'esercizio 2019, confrontati con quelli del precedente esercizio 2018, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI	550.915.857,40	529.479.233,04	21.436.624,36
C) PROVENTI FINANZIARI	20.419,11	11.273,96	9.145,15
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	17.467,94	-	17.467,94
E) PROVENTI STRAORDINARI	13.861.088,57	22.085.746,58	- 8.224.658,01
TOTALE	564.814.833,02	551.576.253,58	13.238.579,44

Come si evince dai valori sopra riportati, in estrema sintesi, il quadro riassuntivo dei ricavi, evidenzia un incremento complessivo di circa 13 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto di proventi operativi finalizzati nella destinazione. Le poste di variazione più significative riguardano:

- un incremento dei proventi operativi di circa 21,4 milioni di euro, significativamente influenzato dall'effetto combinato e contrapposto di un aumento nel 2019 dei finanziamenti esterni per la ricerca finanziata su bandi competitivi e per la ricerca commissionata da terzi (+ 13 milioni di euro), di un aumento dei contributi da parte dello Stato finalizzati a spese specifiche (+ 3,7 milioni derivanti dai Dipartimenti di eccellenza, ricavo ,ricordiamo, esattamente correlato ai costi assunti nell'esercizio; + 3 milioni per i contratti di formazione finanziati dal MEF, anche in questo caso esattamente correlati al costo), dell'incremento dei proventi per la gestione diretta per il diritto allo studio (+ 4 milioni di euro), e dal contestuale decremento dei ricavi derivanti dall'utilizzo di riserve patrimoniali derivanti dalla precedente contabilità finanziaria (per il trattamento contabile delle risorse vincolate di contabilità finanziaria si rimanda a quanto esposto a pag. 22) che hanno determinato una variazione negativa della voce "Proventi diversi" (- 10 milioni di euro);
- un decremento della voce "Proventi straordinari" pari a circa 8,2 milioni riconducibile all'effetto combinato della riduzione dei ricavi afferenti alla gestione straordinaria derivanti dalle vendite immobiliari (- 7 milioni di euro) e della riduzione dei proventi derivanti dallo svincolo di accantonamenti a fondi oneri a seguito del venir meno del presupposto giuridico che ne aveva determinato l'iscrizione nel 2018 (- 3,5 milioni di euro), contrapposto all'incremento di altre sopravvenienze attive, poste straordinarie per definizione, illustrate nel seguito (+ 2,3 milioni di euro).

I costi complessivi del bilancio d'esercizio 2019, confrontati con quelli del precedente esercizio 2018, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI COSTI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
B) COSTI OPERATIVI	519.883.837,92	488.156.524,01	31.727.313,91
C) ONERI FINANZIARI	146.044,07	431.304,06	- 285.259,99
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	10.451,18	- 10.451,18
E) ONERI STRAORDINARI	523.273,72	1.309.923,66	- 786.649,94
F) IMPOSTE	16.183.077,89	15.336.615,03	846.462,86
TOTALE	536.736.233,60	505.244.817,94	31.491.415,66

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i costi operativi evidenziano un importante incremento di 31,7 milioni, principalmente riconducibile a:

- un importante aumento di 16,2 milioni dei costi del personale, analizzato nelle pagine che seguono;
- un incremento di 14 milioni dei costi della gestione corrente di cui però una componente importante pari a 11,2 milioni trova esatta correlazione con la voce di ricavo relativa trattandosi di finanziamenti vincolati (+ 8,2 milioni di euro per trasferimenti a partner di progetti competitivi in cui Unimi è capofila; + 3 milioni di euro dei costi per contratti di formazione di area medica finanziati dal MEF).

Nei paragrafi che seguono, l'analisi del quadro dei ricavi e dei costi viene sviluppata nel dettaglio secondo l'ordine di esposizione progressivo delle poste contenuto nel conto economico:

- proventi e costi operativi;
- proventi e oneri finanziari;
- proventi e oneri straordinari;
- risultato d'esercizio.

PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi sono complessivamente pari a € 550.915.857,40 e, confrontati con l'esercizio precedente, presentano la seguente composizione:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
I) PROVENTI PROPRI	158.281.131,50	143.643.605,55	14.637.525,95
II) CONTRIBUTI	346.162.078,62	333.092.651,70	13.069.426,92
III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV) PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	14.979.201,22	10.945.332,82	4.033.868,40
V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	30.979.728,25	41.797.642,97	- 10.817.914,72
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	513.717,81	-	513.717,81
TOTALE	550.915.857,40	529.479.233,04	21.436.624,36

Nel seguito vengono analizzate le singole poste che compongono i ricavi “ordinari” della gestione caratteristica dell’Università.

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono complessivamente pari a € 158.281.131,50 e, confrontati con l’esercizio precedente, risultano così composti:

A) PROVENTI OPERATIVI			
I.PROVENTI PROPRI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Proventi per la didattica	102.920.473,79	101.849.558,77	1.070.915,02
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	12.431.042,03	10.699.920,03	1.731.122,00
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	42.929.615,68	31.094.126,75	11.835.488,93
TOTALE PROVENTI PROPRI	158.281.131,50	143.643.605,55	14.637.525,95

1) Proventi propri: proventi per la didattica

I proventi complessivi derivanti dal gettito degli studenti iscritti ai corsi di studio e ai corsi post lauream pari a complessivi € 102.920.473,79 milioni di euro sono così composti:

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	67.332.816,43	68.946.421,74	- 1.613.605,31
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	22.962.370,83	20.360.638,17	2.601.732,66
CG.03.01.01.03.01 - Altri corsi (inclusi contributi corsi singoli)	506.060,00	451.835,12	54.224,88
CG.03.01.01.04.01 - Diritti di segreteria	1.123.288,65	902.725,18	220.563,47
CG.03.01.01.04.02 - Recuperi e penalità da tasse e contributi	1.054.815,11	1.030.510,00	24.305,11
CG.03.01.02.02.02 - Contributi per scuole di specializzazione	4.799.878,00	4.579.083,00	220.795,00
CG.03.01.02.03.01 - Iscrizioni a corsi di perfezionamento	792.275,05	708.792,73	83.482,32
CG.03.01.02.04.01 - Iscrizioni a master I Livello	637.320,53	778.833,05	- 141.512,52
CG.03.01.02.04.02 - Iscrizioni a master II Livello	260.748,86	61.306,07	199.442,79
CG.03.01.02.05.04 - Corsi di formazione	169.619,94	712.306,67	- 542.686,73
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.247.405,39	1.455.177,04	- 207.771,65
CG.03.01.03.01 - Test immatricolazioni	1.587.875,00	1.384.730,00	203.145,00
CG.03.01.03.02 - Contributi esami di stato	446.000,00	477.200,00	- 31.200,00
TOTALE	102.920.473,79	101.849.558,77	1.070.915,02

La componente maggioritaria di tali proventi, rappresentata dal gettito dei corsi di studio, pari a complessivi 91,542 milioni di euro, è così rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2018:

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	67.332.816,43	68.946.421,74	- 1.613.605,31
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	22.962.370,83	20.360.638,17	2.601.732,66
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.247.405,39	1.455.177,04	- 207.771,65
TOTALE	91.542.592,65	90.762.236,95	780.355,70

Si rappresenta di seguito la composizione del ricavo di competenza dei contributi per i corsi di studio inclusi nella voce "proventi per la didattica":

1) Proventi per la didattica				
Composizione della voce di ricavo	Risconto 2018 (A)*	Ricavo 2019 (B)	Risconto 2019 (C)	Totale ricavo di competenza (A)+(B)-(C)
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	49.835.352,97	69.609.474,20	52.112.010,74	67.332.816,43
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	17.450.476,93	21.927.751,82	16.415.857,92	22.962.370,83
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	967.795,43	1.112.361,38	832.751,42	1.247.405,39
TOTALE	68.253.625,33	92.649.587,40	69.360.620,08	91.542.592,65

* il valore del ricavo 2018 determinato dal risconto di fine esercizio è calcolato al netto delle rettifiche apportate per la revisione dell'importo dovuto sui MAV emessi

Si evidenzia che il gettito iscritto nel bilancio dell'esercizio 2019, in applicazione dei principi della competenza economica, si riferisce per i nove dodicesimi al gettito dell'A.A. 2018/19 (mensilità gennaio-settembre 2019), mentre per i tre dodicesimi si riferisce a quello dell'A.A. 2019/2020 (mensilità ottobre-dicembre).

Si ricorda che il modello di tassazione è rimasto invariato per gli anni accademici considerati e che i principali parametri caratterizzanti il sistema di tassazione in vigore fino all'A.A. 2019/2020, adottati in applicazione della legge e comunque con misure più favorevoli per gli studenti rispetto al dettato normativo, sono rappresentati da:

- l'estensione della "no tax area" fino a € 14.000,00 di reddito ISEE e l'innalzamento del limite massimo degli interventi di riduzione a € 40.000,00 di reddito ISEE (a fronte di 30 mila ISEE disposti dalla norma);
- si è consentita la riduzione della contribuzione per gli studenti in possesso dei requisiti di merito minimi previsti dalla legge anche nei casi in cui l'Ateneo già rispettava il limite del 7% disposto dalla stessa legge;

c) sono stati definiti ulteriori requisiti di merito, superiori ai minimi previsti dalla legge, per gli studenti in possesso del requisito del 90% dei crediti alla data del 10 agosto dell'anno precedente, prevedendo l'estensione dell'esonero per merito di € 500,00 con l'azzeramento o la riduzione del contributo dovuto fino a € 35.000,00 di reddito ISEE e con importo decrescente che viene ad annullarsi per redditi ISEE fino a € 60.000,00;

d) è stata mantenuta la tassazione attuale per gli studenti in corso e fuori corso da un anno non in possesso dei requisiti di merito minimi previsti.

2) Proventi propri: proventi da ricerche commissionate e da trasferimento tecnologico.

La voce presenta la seguente composizione:

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata	4.344.309,24	3.676.336,54	667.972,70
CG.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa	4.790.241,58	4.430.900,64	359.340,94
CG.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza	2.888.985,26	2.314.850,31	574.134,95
CG.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione	407.505,95	277.832,54	129.673,41
TOTALE	12.431.042,03	10.699.920,03	1.731.122,00

Il valore dei proventi dell'attività commerciale, rilevato al momento della fatturazione, è stato determinato applicando il principio del "cost to cost" ovvero della "commessa completata", previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.Direttoriale MIUR n. 1841 del 26.07.2017, correlando quindi i ricavi ai costi sostenuti, con la sola esclusione delle attività a tariffario.

Si riporta nel seguito la composizione dei ricavi commerciali per singola struttura organizzativa.

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - ricerca commissionata	UA.00.002 - DIPARTIMENTO DI BIOSCIENZE	90.856,51
	UA.00.003 - DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	50.616,07
	UA.00.005 - DIPARTIMENTO DI CHIMICA	88.007,83
	UA.00.006 - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	44.189,56
	UA.00.008 - DIPARTIMENTO DI FISICA "ALDO PONTREMOLI"	6.108,24
	UA.00.009 - DIPARTIMENTO DI FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	4.292,50
	UA.00.010 - DIPARTIMENTO DI INFORMATICA "Giovanni Degli Antoni"	101.706,31
	UA.00.013 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE	131.209,36
	UA.00.014 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	460.290,69
	UA.00.015 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE "L. SACCO"	501.656,13
	UA.00.016 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	108.344,63
	UA.00.017 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE ED ODONTOIATRICHE	52.013,20
	UA.00.018 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITA'	200.141,47
	UA.00.020 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA "ARDITO DESIO"	210.138,44
	UA.00.021 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	179.955,73
	UA.00.022 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	322.315,84
	UA.00.023 - DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	1.698,20
	UA.00.024 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	535.709,93
	UA.00.025 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	38.497,53
	UA.00.026 - DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	141.145,74
	UA.00.027 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE PER LA SALUTE, LA PRODUZIONE ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE	371.892,64
	UA.00.028 - DIPARTIMENTO DI STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	10.777,72
	UA.00.031 - DIPARTIMENTO DI DIRITTO PRIVATO E STORIA DEL DIRITTO	11.423,65
	UA.00.032 - DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	30.432,43
	UA.00.033 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	526.683,14
	UA.00.063 - CENTRO CLINICO-VETERINARIO E ZOOTECNICO-SPERIMENTALE D'ATENEO	7.327,51
	UA.00.064 - C.I.MA.I.NA - CENTRO DI ECCELLENZA INTERDISCIPLINARE MATERIALI E INTERFACCE NANOSTRUTTURATI	100.238,24
	UA.00.099.009 - DIVISIONE TELECOMUNICAZIONI	16.640,00
CO.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata Totale		4.344.309,24

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi	
Attività commerciale - prestazione a tariffa	UA.00.002 - DIPARTIMENTO DI BIOSCIENZE	144.702,00	
	UA.00.003 - DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	108.626,08	
	UA.00.005 - DIPARTIMENTO DI CHIMICA	128.979,00	
	UA.00.007 - DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA "PIERO MARTINETTI"	3.190,48	
	UA.00.008 - DIPARTIMENTO DI FISICA "ALDO PONTREMOLI"	41.143,64	
	UA.00.009 - DIPARTIMENTO DI FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	530.759,52	
	UA.00.010 - DIPARTIMENTO DI INFORMATICA "Giovanni Degli Antoni"	1.100,00	
	UA.00.012 - DIPARTIMENTO DI MATEMATICA "FEDERIGO ENRIQUES"	6.164,04	
	UA.00.013 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE	11.700,00	
	UA.00.014 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	93.174,65	
	UA.00.015 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE "L. SACCO"	1.420,00	
	UA.00.016 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	188.904,21	
	UA.00.017 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE ED ODONTOIATRICHE	1.016.113,04	
	UA.00.018 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITA'	53.125,00	
	UA.00.020 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA "ARDITO DESIO"	27.645,86	
	UA.00.021 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	203.812,45	
	UA.00.022 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	81.335,00	
	UA.00.024 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	607.176,06	
	UA.00.026 - DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	8.495,00	
	UA.00.027 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE PER LA SALUTE, LA PRODUZIONE ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE	206.752,72	
	UA.00.033 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	7.700,00	
	UA.00.060.001 - CENTRO APICE - ARCHIVI DELLA PAROLA, DELL'IMMAGINE E DELLA COMUNICAZIONE EDITORIALE	684,36	
	UA.00.063 - CENTRO CLINICO-VETERINARIO E ZOOTECNICO-SPERIMENTALE D'ATENEO	1.187.518,68	
	UA.00.064 - C.I.MA.I.NA - CENTRO DI ECCELLENZA INTERDISCIPLINARE MATERIALI E INTERFACCE NANOSTRUTTURATI	21.150,00	
	UA.00.099 - DIREZIONE GENERALE	35.043,89	
	UA.00.099.015 - DIREZIONE SERVIZI PER LA RICERCA	73.825,90	
	CO.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa Totale		4.790.241,58

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - consulenza	UA.00.001 - DIPARTIMENTO DI BENI CULTURALI E AMBIENTALI	41.856,94
	UA.00.002 - DIPARTIMENTO DI BIOSCIENZE	2.818,25
	UA.00.003 - DIPARTIMENTO DI BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	78.702,74
	UA.00.004 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE "CESARE BECCARIA"	30.378,11
	UA.00.005 - DIPARTIMENTO DI CHIMICA	65.085,53
	UA.00.006 - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	57.720,94
	UA.00.007 - DIPARTIMENTO DI FILOSOFIA "PIERO MARTINETTI"	17.771,41
	UA.00.008 - DIPARTIMENTO DI FISICA "ALDO PONTREMOLI"	2.099,80
	UA.00.009 - DIPARTIMENTO DI FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	41.520,32
	UA.00.010 - DIPARTIMENTO DI INFORMATICA "Giovanni Degli Antoni"	63.267,41
	UA.00.012 - DIPARTIMENTO DI MATEMATICA "FEDERIGO ENRIQUES"	172,41
	UA.00.013 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE	59.354,00
	UA.00.014 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	442.930,77
	UA.00.015 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE "L. SACCO"	249.448,07
	UA.00.016 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	330.973,84
	UA.00.017 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE ED ODONTOIATRICHE	51.978,81
	UA.00.018 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITA'	156.465,61
	UA.00.020 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA "ARDITO DESIO"	14.649,26
	UA.00.021 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	98.340,85
	UA.00.022 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	468.394,28
	UA.00.024 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	75.622,52
	UA.00.025 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	19.046,93
	UA.00.026 - DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	48.553,75
	UA.00.027 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE PER LA SALUTE, LA PRODUZIONE ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE	84.436,10
	UA.00.028 - DIPARTIMENTO DI STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	19.089,19
	UA.00.032 - DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	16.096,39
	UA.00.033 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	311.102,01
UA.00.064 - C.I.M.A.I.NA - CENTRO DI ECCELLENZA INTERDISCIPLINARE MATERIALI E INTERFACCE NANOSTRUTTURATI	4.460,00	
UA.00.099 - DIREZIONE GENERALE	4.303,11	
UA.00.099.015 - DIREZIONE SERVIZI PER LA RICERCA	32.345,91	
CO.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza Totale		2.888.985,26

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Formazione	UA.00.004 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE "CESARE BECCARIA"	1.600,00
	UA.00.006 - DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	75.215,71
	UA.00.010 - DIPARTIMENTO DI INFORMATICA "Giovanni Degli Antoni"	16.692,59
	UA.00.012 - DIPARTIMENTO DI MATEMATICA "FEDERIGO ENRIQUES"	427,58
	UA.00.013 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE	584,96
	UA.00.014 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE E AMBIENTALI - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	9.106,20
	UA.00.015 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE "L. SACCO"	22.215,65
	UA.00.016 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	233.000,35
	UA.00.017 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE ED ODONTOIATRICHE	13.146,25
	UA.00.018 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITA'	1.816,88
	UA.00.019 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA MEDIAZIONE LINGUISTICA E DI STUDI INTERCULTURALI	3.729,59
	UA.00.020 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA "ARDITO DESIO"	1.858,60
	UA.00.021 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACEUTICHE	4.837,15
	UA.00.023 - DIPARTIMENTO DI DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	3.439,14
	UA.00.025 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	600,00
	UA.00.026 - DIPARTIMENTO DI MEDICINA VETERINARIA	1.058,45
	UA.00.027 - DIPARTIMENTO DI SCIENZE VETERINARIE PER LA SALUTE, LA PRODUZIONE ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE	3.351,71
	UA.00.028 - DIPARTIMENTO DI STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	8.225,14
	UA.00.099.005 - COSP - CENTRO DI SERVIZIO DI ATENEO PER L'ORIENTAMENTO ALLO STUDIO E ALLE PROFESSIONI	6.600,00
CO.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione Totale		407.505,95

Si specifica che il valore della ritenuta applicata ai contratti stipulati nel corso del 2019 è pari a € 2.250.970,13, a fronte di € 2.428.905,28 registrati nel 2018, mentre il conto terzi individuale erogato al personale sugli importi effettivamente riscossi è stato pari a € 3.000.889,41.

COMPOSIZIONE DEL C/TERZI EROGATO			
Descrizione conto	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	variazione
C/Terzi individuale - P.O	897.913,85	746.000,05	151.913,80
C/Terzi individuale - P.A	768.696,38	783.700,08	- 15.003,70
C/Terzi individuale - Ricercatori	358.909,83	371.416,17	- 12.506,34
C/Terzi individuale - PTA	742.866,49	802.365,60	- 59.499,11
IRAP C/Terzi	232.502,86	226.674,18	5.828,68
TOTALE	3.000.889,41	2.930.156,08	70.733,33

3) Proventi propri: proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

Tali proventi si riferiscono ai finanziamenti derivanti da progetti di ricerca finanziata, distinti in base alla tipologia del soggetto finanziatore, e sono pari a complessivi € 42.929.615,68 che evidenziano una crescita del 38% rispetto all'anno precedente, in particolar modo ascrivibile ai progetti finanziati dall'UE.

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.03.01.01.01 - Contributi FIRB	58.532,04	92.304,28	- 33.772,24
CG.03.03.01.01.02 - Contributi PRIN	1.799.872,93	1.330.706,11	469.166,82
CG.03.03.01.01.03 - Contributi SIR	94.353,66	126.183,83	- 31.830,17
CG.03.03.01.01.04 - Altri contributi MIUR per attività di ricerca	1.184.429,25	581.860,27	602.568,98
CG.03.03.01.02.01 - Bandi Ministero Salute	410.875,36	765.558,82	- 354.683,46
CG.03.03.01.02.02 - Bandi Ministero Affari Esteri	181.510,80	74.019,62	107.491,18
CG.03.03.01.02.03 - Bandi Ministero Politiche Agricole e Forestali	127.350,28	140.076,02	- 12.725,74
CG.03.03.01.02.04 - Bandi da Altri Ministeri	313.601,74	163.203,79	150.397,95
CG.03.03.01.02.05 - Contributi per la ricerca Scientifica da altre Amministrazioni Centrali	32.920,81	-	32.920,81
CG.03.03.01.03.01 - Bandi da Regione Lombardia	2.702.269,82	2.772.583,61	- 70.313,79
CG.03.03.01.03.02 - Bandi da Altre Regioni e Province Autonome	53.542,64	195.830,82	- 142.288,18
CG.03.03.01.03.03 - Contributi per progetti di ricerca da Regione Lombardia	300.908,71	197.963,03	102.945,68
CG.03.03.01.03.04 - Contributi per progetti di ricerca da Altre Regioni e Province Autonome	26.000,00	14.000,00	12.000,00
CG.03.03.01.04.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Province	28.312,92	136.778,43	- 108.465,51
CG.03.03.01.04.02 - Contributi per la ricerca da Province	20.419,17	709,08	19.710,09
CG.03.03.01.05.02 - Bandi da Altri Comuni	-	1.166,67	- 1.166,67
CG.03.03.01.05.03 - Contributi per la ricerca da Comune di Milano	11.999,04	-	11.999,04
CG.03.03.01.05.04 - Contributi per la ricerca da Altri Comuni	93.248,01	9.127,83	84.120,18
CG.03.03.01.06.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Università	16.423.333,22	6.705.023,08	9.718.310,14

CG.03.03.01.06.02 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	5.900.842,11	6.876.881,68	-	976.039,57
CG.03.03.01.06.03 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Ente di ricerca	1.468.714,74	366.848,22		1.101.866,52
CG.03.03.01.06.04 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altra PA	99.383,76	29.791,74		69.592,02
CG.03.03.01.06.05 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altri Soggetti	262.027,84	136.304,42		125.723,42
CG.03.03.01.06.06 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Università	518.053,11	-		518.053,11
CG.03.03.01.06.07 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	47.242,65	74.940,65	-	27.698,00
CG.03.03.01.06.10 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Altre PA	11.700,91	15.449,28	-	3.748,37
CG.03.03.01.06.12 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Imprese private	35.313,65	12.353,30		22.960,35
CG.03.03.01.07.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi di Organismi Internazionali	608.001,62	396.124,62		211.877,00
CG.03.03.01.07.02 - Contributi per la ricerca da Organismi internazionali	346.812,70	196.426,34		150.386,36
CG.03.03.01.08.01 - Bandi da CNR	70.199,47	89.419,69	-	19.220,22
CG.03.03.01.08.02 - Bandi da Altri Enti e Istituti di Ricerca	467.894,75	208.616,27		259.278,48
CG.03.03.01.08.03 - Contributi per la ricerca da CNR	41.645,15	83.196,97	-	41.551,82
CG.03.03.01.08.04 - Contributi per la ricerca da altri Enti e Istituti di ricerca	98.374,18	297.053,22	-	198.679,04
CG.03.03.01.09.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Pubblici	319.183,64	991.516,68	-	672.333,04
CG.03.03.01.09.02 - Contributi alla ricerca da Altre Amministrazioni Pubbliche	252.064,59	186.717,85		65.346,74
CG.03.03.01.09.03 - Contributi alla ricerca da imprese Pubbliche	13.571,64	1.842,48		11.729,16
CG.03.03.01.10.01 - Bandi da Fondazione Cariplo	3.880.371,02	3.525.333,97		355.037,05
CG.03.03.01.10.02 - Bandi da Altre Fondazioni	1.118.243,14	1.038.976,39		79.266,75
CG.03.03.01.10.03 - Contributi per la ricerca da Fondazione Cariplo	262.910,38	366.995,46	-	104.085,08
CG.03.03.01.10.04 - Contributi per la ricerca da altre Fondazioni	92.040,28	123.950,53	-	31.910,25
CG.03.03.01.11.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Privati	2.014.738,40	1.625.946,82		388.791,58
CG.03.03.01.11.02 - Contributi per la ricerca da imprese private	1.136.805,55	1.142.344,88	-	5.539,33
TOTALE	42.929.615,68	31.094.126,75		11.835.488,93

Tali ricavi sono stati rilevati a fronte di idonea documentazione contrattuale, giuridicamente perfezionata, e secondo il principio della “commessa completata”, correlando quindi i proventi ai relativi costi di competenza, ivi inclusa la ritenuta a favore del bilancio generale.

II. CONTRIBUTI

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 346.162.078,62 accoglie i **contributi** in conto esercizio, correnti e per investimenti, **diversi dai finanziamenti per la ricerca scientifica** analizzati nel paragrafo precedente, erogati dallo Stato, incluso il Fondo di Finanziamento Ordinario, o da altri Enti ed Organismi pubblici e privati, finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento delle attività proprie dell'Università e rappresenta certamente la componente più significativa dei "Proventi operativi" di gestione caratteristica dell'Ateneo.

Si rappresenta di seguito la componente dei contributi distinti tra contributi in conto esercizio e contributi per gli investimenti:

A) PROVENTI OPERATIVI			
II.CONTRIBUTI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	331.035.790,98	320.612.212,55	10.423.578,43
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.223.887,51	4.239.772,57	984.114,94
3) Contributi altre Amministrazioni locali	125.448,08	117.232,28	8.215,80
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	53.237,88	172.315,21	- 119.077,33
5) Contributi da Università	204.388,96	108.015,85	96.373,11
6) Contributi da altri (pubblici)	2.952.838,78	2.715.994,19	236.844,59
7) Contributi da altri (privati)	6.342.956,03	4.953.825,34	1.389.130,69
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	345.938.548,22	332.919.367,99	13.019.180,23
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	88.408,69	-	88.408,69
2) Contributi Regioni e Province autonome	97.978,32	113.536,31	- 15.557,99
3) Contributi altre Amministrazioni locali	37.143,39	59.747,40	- 22.604,01
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	-	-	-
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	-	-	-
TOTALE PER INVESTIMENTI	223.530,40	173.283,71	50.246,69
TOTALE CONTRIBUTI	346.162.078,62	333.092.651,70	13.069.426,92

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Tale voce che comprende anche il FFO è così analiticamente composta:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	164.001.211,00	172.820.315,00	- 8.819.104,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	84.390.975,00	79.623.769,00	4.767.206,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	22.342.113,94	15.538.970,00	6.803.143,94
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	-	1.220.844,00	- 1.220.844,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	5.405.278,00	5.159.351,00	245.927,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.719.086,00	2.020.547,00	- 301.461,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	359.327,00	229.210,00	130.117,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	130.585,00	63.712,00	66.873,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	306.419,00	308.293,00	- 1.874,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	4.123.451,00	2.472.873,00	1.650.578,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	393.849,82	596.020,98	- 202.171,16
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza (Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	3.476.244,74	298.397,39	3.177.847,35
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	658.009,26	83.822,21	574.187,05
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	40.715.057,00	37.657.362,89	3.057.694,11
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attivita' sportiva	289.767,33	288.851,87	915,46
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	178.742,43	189.222,13	- 10.479,70
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	95.023,40	159.551,75	- 64.528,35
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.290.294,32	1.805.488,94	484.805,38
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	134.000,00	50.000,00	84.000,00
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	26.356,74	25.610,39	746,35
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	88.408,69	-	88.408,69
TOTALE	331.124.199,67	320.612.212,55	10.511.987,12

Considerata l'importanza di questa componente del quadro dei ricavi per gli equilibri economici complessivi, ci si soffermerà nel seguito ad analizzare le poste più significative.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: il Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato sulla base dei criteri definiti con il Decreto Ministeriale n. 738 del 08.08.2019.

Il Fondo di Funzionamento Ordinario rappresenta certamente la componente di ricavo più significativa del bilancio universitario. Le somme assegnate dal Ministero nell'anno 2019 sulla base del D.M. 738/2019 sono pari a complessivi € 295.200.970,02, comprensivi anche delle assegnazioni finalizzate. Si specifica che il valore del ricavo di competenza relativo al FFO impostato sull'esercizio 2019, in applicazione del principio della commessa completata, tiene conto anche degli importi riscontati e rinviati all'esercizio successivo relativamente ai finanziamenti finalizzati nella destinazione (Dipartimenti di eccellenza). Nel seguito del paragrafo si farà riferimento alle assegnazioni disposte dal MIUR, mentre nel successivo saranno analizzati i valori del ricavo di competenza economica dell'anno.

Per quanto riguarda le principali assegnazioni disposte a valere sul capitolo 1694 del Bilancio dello Stato, rubricato "Fondo di finanziamento ordinario per le Università statali", così come razionalizzato nella composizione dall'articolo 60 del D.L. 69/2013 essendovi confluiti stanziamenti finalizzati, prima finanziati a parte (Fondo Giovani, Programmazione triennale e Interventi per il Post lauream), si riportano nel seguito i finanziamenti attribuiti all'Ateneo in rapporto allo stanziamento nazionale riferito al sistema delle Università statali.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MIUR PER FFO							
Quote FFO	2019			2018			Diff. Peso %
	Nazionale	Unimi	peso %	Nazionale	Unimi	peso %	
Quota base* (vedi specifiche sotto)	4.198.066.774,00	164.001.211,00	3,91%	4.329.114.072,00	172.820.315,00	3,99%	-0,09%
Quota premiale * (vedi specifiche sotto)	1.763.975.725,00	84.390.975,00	4,78%	1.693.485.395,00	79.623.769,00	4,70%	0,08%
Intervento perequativo	175.000.000,00	4.123.451,00	2,36%	145.000.000,00	2.472.873,00	1,71%	0,65%
Piani straordinari	338.748.716,00	14.986.902,00	4,42%	244.248.716,00	11.285.086,00	4,62%	-0,20%
No tax area **	105.000.000,00	3.825.146,00	3,64%	105.000.000,00	1.306.280,00	1,24%	2,40%
Scatti stipendiali docenti e una tantum	40.000.000,00	1.562.760,00	3,91%	50.000.000,00	1.953.450,00	3,91%	0,00%
Altri interventi (maternità assegniste e ricercatrici, rete Garr, studenti disabili, Programma Montalcini, rimborso abilitaz. Scientifiche nazionali)	22.500.000,00	1.144.302,82		36.500.000,00	1.898.467,98		
TOTALE	6.643.291.215,00	274.034.747,82	4,12%	6.603.348.183,00	271.360.240,98	4,11%	
Interventi per il post lauream	160.644.198,00	5.405.278,00	3,36%	151.660.000,00	5.159.351,00	3,40%	-0,04%
Fondo Giovani compresi PLS e POT	65.000.000,00	2.867.007,26	4,41%	59.200.000,00	2.397.291,21	4,05%	0,36%
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	0,00%
Programmazione triennale	65.000.000,00	-		43.914.922,00	1.220.844,00	2,78%	
TOTALE FFO DA MIUR 2019	7.204.935.413,00	293.677.698,08		7.129.123.105,00	291.508.392,19	4,09%	
Ripartizione saldi FFO anni precedenti		1.523.271,94					
TOTALE FFO DA MIUR CON SALDI		295.200.970,02					

**Nel 2019 è stata erogata la quota a saldo della no tax area di competenza dell'anno 2018. Nella tabella si considerano le assegnazioni corrette per anno.

Osservando più nel dettaglio le singole assegnazioni, si riporta il prospetto seguente, precisando che la "no tax area" riporta l'importo complessivamente erogato nel 2019, comprensivo anche della quota a saldo di competenza dell'anno 2018.

Assegnazione 2019 disposta con DM 738 del 08.08.2019			
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi	2019	2018	Variazioni
Interventi quota base	164.001.211,00	172.820.315,00	- 8.819.104,00
quota storica	105.928.336,00	120.460.621,00	- 14.532.285,00
costo standard	58.267.781,00	52.359.694,00	5.908.087,00
correttivi una tantum	- 194.906,00	-	- 194.906,00
Assegnazione quota premiale (L.1/2019)	84.390.975,00	79.623.769,00	4.767.206,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	45.154.181,00	42.849.257,00	2.304.924,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	24.069.134,00	23.525.306,00	543.828,00
c) 20% autonomia responsabile	15.325.384,00	13.399.308,00	1.926.076,00
correttivi una tantum	- 157.724,00	- 150.102,00	- 7.622,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	4.123.451,00	2.472.873,00	1.650.578,00
Piani straordinari	14.986.902,00	11.285.086,00	3.701.816,00
Piano straordinario ordinari DM 242/2016 (art. 10, lett. a)	231.717,00	231.717,00	-
Piano straordinario ricercatori DM 78/2016 e DM289/2016 (art. 10, lett. b)	1.994.314,00	1.994.314,00	-
Piano straordinario ricercatori DM 168/2018 (art. 10, lett. g)	3.048.276,00	478.161,00	2.570.115,00
Piano straordinario associati (art. 10, lett. C)	8.580.894,00	8.580.894,00	-
Piano straordinario ricercatori DM 204/2019 (art. 10, lett. g)	1.131.701,00	-	1.131.701,00
Programmazione Triennale	-	1.220.844,00	- 1.220.844,00
Interventi a favore degli studenti	8.578.704,26	7.864.935,21	713.769,05
1) borse post lauream	5.405.278,00	5.159.351,00	245.927,00
2) fondo giovani	2.515.417,00	2.621.762,00	- 106.345,00
<i>mobilità</i>	1.719.086,00	2.020.547,00	- 301.461,00
<i>assegni tutorato</i>	359.327,00	229.210,00	130.117,00
<i>corsi strategici</i>	130.585,00	63.712,00	66.873,00
<i>interventi a sostegno degli studenti diversamente abili</i>	306.419,00	308.293,00	- 1.874,00
3) piano lauree scientifiche e piano di orientamento e tutorato	658.009,26	83.822,21	574.187,05
No tax area	3.825.146,00	1.306.280,00	2.518.866,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	1.562.760,00	1.953.450,00	- 390.690,00
Altri Interventi di cui al DM	2.361.155,76	1.590.174,98	770.980,78
Rete GARR	239.445,00	240.000,00	- 555,00
Programma Rita Levi Montalcini	393.849,82	596.020,98	- 202.171,16
Abilitazioni scientifiche, maternità, etc.	204.589,00	206.058,00	- 1.469,00
Ripartizioni saldi FFO precedenti	1.523.271,94	548.096,00	975.175,94
TOTALE	283.830.305,02	280.137.727,19	3.692.577,83
Dipartimenti di eccellenza	11.370.665,00	11.370.665,00	-
	295.200.970,02	291.508.392,19	3.692.577,83

I prospetti che seguono espongono la **composizione analitica della quota premiale e della quota base** che rappresentano **le componenti fondamentali del FFO NON VINCOLATO** ed il relativo peso dell'Ateneo rispetto al sistema nazionale.

L'osservazione dei dati sotto riportati ci consente di evidenziare che, a fronte dell'aumento del peso della quota premiale pari a + 0,082%, la quota base evidenzia una riduzione pari a - 0,085%, con ciò riducendo dello 0,003% il nostro peso complessivo sul sistema nazionale.

COMPONENTI QUOTA PREMIALE*	2019			2018			Diff. Peso %
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Qualità della ricerca	1.058.385.435,00	45.154.181,00	4,27%	1.016.091.237,00	42.849.257,00	4,22%	0,05%
Politiche di reclutamento	352.795.145,00	24.069.134,00	6,82%	338.697.079,00	23.525.306,00	6,95%	-0,12%
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	352.795.145,00	15.325.384,00	4,34%	338.697.079,00	13.399.308,00	3,96%	0,39%
Assegnazione a saldo	-	-	0,00%	-	-	0,00%	0,00%
TOTALE	1.763.975.725,00	84.548.699,00	4,79%	1.693.485.395,00	79.773.871,00	4,71%	0,08%
<i>Decurtazioni per Univ. Camerino</i>	-	157.724,00		-	150.102,00		
TOTALE	1.763.975.725,00	84.390.975,00	4,78%	1.693.485.395,00	79.623.769,00	4,70%	0,082%

COMPONENTI QUOTA BASE*	2019			2018			Diff. Peso %
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Quota costo standard	1.500.000.000,00	58.267.781,00	3,88%	1.380.000.000,00	52.359.694,00	3,79%	0,09%
Quota "consolidato storico"	2.703.398.236,00	105.928.336,00	3,92%	2.949.114.072,00	120.460.621,00	4,08%	-0,17%
Recuperi su quota base	5.331.462,00	194.906,00					
TOTALE	4.198.066.774,00	164.001.211,00	3,91%	4.329.114.072,00	172.820.315,00	3,99%	-0,085%

I prospetti esposti nel seguito, compendiano invece le **complessive componenti contenute nel FFO non vincolato, sia considerando i finanziamenti derivanti dai piani straordinari di assunzioni, sia escludendoli.**

Al riguardo possiamo osservare che, complessivamente, **il FFO non vincolato, comprensivo della quota destinata ai piani straordinari di assunzioni, aumenta a livello nazionale** principalmente per effetto di quest'ultima componente finanziata con le leggi di bilancio per l'anno 2018 e 2019 (il consolidamento delle risorse destinate al finanziamento di un piano straordinario di assunzioni dei ricercatori di tipo b) definito con la legge di bilancio per il 2018 per 76,5 milioni e le risorse derivanti da un nuovo piano straordinario di assunzioni contenuto nella legge di bilancio per il 2019 pari a 30 milioni che si consolidano in + 58 milioni a partire dal 2020).

All'incremento di risorse a livello nazionale (+ 63,9 milioni pari a +0,98% rispetto al 2018) corrisponde tuttavia un minor incremento proporzionale per l'Ateneo (+988 mila euro, pari a +0,37%) determinato dalle penalizzazioni nel riparto della quota base, componente preponderante del FFO complessivo, che per Unimi si riduce dal 3,99% del 2018 al 3,91 del 2019. Si evidenzia infatti che il maggior peso nella componente premiale rispetto allo "storico" (4,7% rispetto a circa il 4%) e l'aumento delle risorse assegnate per l'intervento perequativo (+ 1,6 milioni rispetto al 2018), intervento volto a contenere in più ed in meno le variazioni del ffo nel sistema nazionale rispetto al consolidato storico (-2% - +3%), non compensano la riduzione nella componente "quota base" (costo standard e consolidato storico) ma calmierano il decremento.

In ogni caso, l'incremento complessivo per l'Ateneo del FFO 2019 in valori assoluti pari a + 988 mila euro è da ricondursi al maggior finanziamento aggiuntivo derivante dai piani straordinari di reclutamento dei ricercatori.

Componenti	FFO NON VINCOLATO UNIMI COMPRESI PIANI STRAORDINARI			
	2019	2018	Crescita/Decremento	Crescita/Decremento (valori assoluti)
Quota base	164.001.211,00	172.820.315,00	-5,10%	- 8.819.104,00
Quota premiale	84.390.975,00	79.623.769,00	5,99%	4.767.206,00
Intervento perequativo	4.123.451,00	2.472.873,00	66,75%	1.650.578,00
Piani straordinari	14.986.902,00	11.285.086,00	32,80%	3.701.816,00
No tax area (assegnazione corretta per anno)	2.409.697,00	2.721.729,00	-11,46%	- 312.032,00
TOTALE	269.912.236,00	268.923.772,00	0,37%	988.464,00
Componenti	FFO NON VINCOLATO NAZIONALE COMPRESI PIANI STRAORDINARI			
	2019	2018	Crescita/Decremento %	Crescita/Decremento (valori assoluti)
Quota base	4.198.066.774,00	4.329.114.072,00	-3,03%	- 131.047.298,00
Quota premiale	1.763.975.725,00	1.693.485.395,00	4,16%	70.490.330,00
Intervento perequativo	175.000.000,00	145.000.000,00	20,69%	30.000.000,00
Piani straordinari	338.748.716,00	244.248.716,00	38,69%	94.500.000,00
No tax area	105.000.000,00	105.000.000,00	0,00%	-
TOTALE	6.580.791.215,00	6.516.848.183,00	0,98%	63.943.032,00

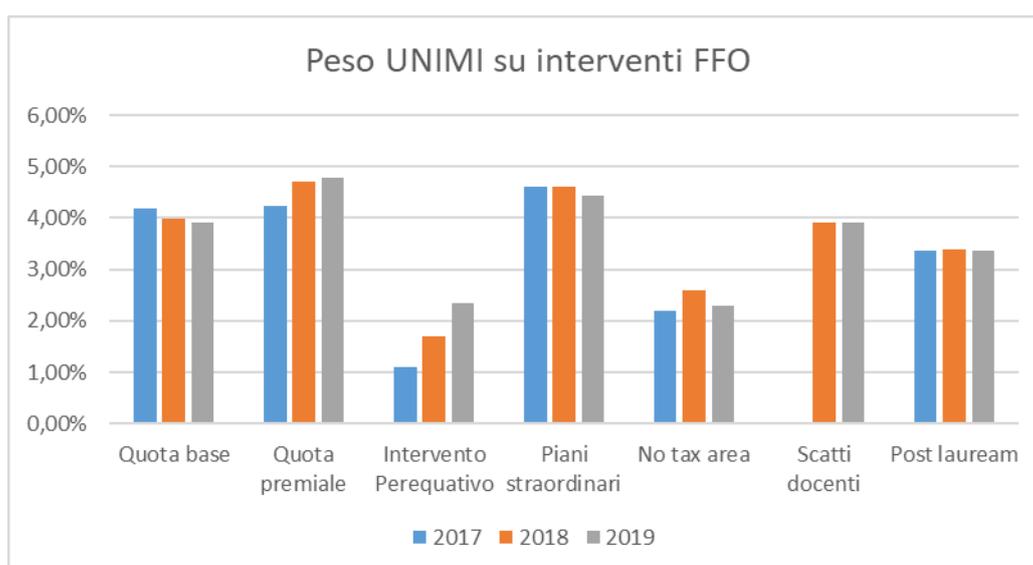
No tax area: nel 2019 è stato disposto il conguaglio della quota 2018.

Se consideriamo il **FFO non vincolato, esclusi i piani straordinari**, cioè se consideriamo quelle componenti del finanziamento pubblico che garantiscono la copertura della struttura di spesa fissa e consolidata degli Atenei, autonomamente determinata sulla base anche della specificità delle singole realtà, possiamo osservare che questo, **a livello nazionale, si riduce di circa 30 milioni di euro**.

Come già sopra evidenziato, in questo caso l'impatto della riduzione proporzionale per l'Ateneo (- 1,05%) è maggiore rispetto a quello nazionale (- 0,49%) per effetto appunto delle penalizzazioni rispetto al riparto della quota base, sostanzialmente riconducibili a due variabili:

- il peso degli studenti in corso ed entro il primo fuori corso rispetto al sistema nazionale;
- il valore del costo medio della docenza computata per singolo Ateneo (108,9 mila euro a fronte di un valore medio nazionale pari a 113 mila euro).

Componenti	FFO NON VINCOLATO UNIMI ESCLUSI PIANI STRAORDINARI			
	2019	2018	Crescita/Decremento	Crescita/Decremento (valori assoluti)
Quota base	164.001.211,00	172.820.315,00	-5,10%	- 8.819.104,00
Quota premiale	84.390.975,00	79.623.769,00	5,99%	4.767.206,00
Intervento perequativo	4.123.451,00	2.472.873,00	66,75%	1.650.578,00
No tax area (assegnazione corretta per anno)	2.409.697,00	2.721.729,00	-11,46%	- 312.032,00
TOTALE	254.925.334,00	257.638.686,00	-1,05%	- 2.713.352,00
Componenti	FFO NON VINCOLATO NAZIONALE ESCLUSI PIANI STRAORDINARI			
	2019	2018	Crescita/Decremento %	Crescita/Decremento (valori assoluti)
Quota base	4.198.066.774,00	4.329.114.072,00	-3,03%	- 131.047.298,00
Quota premiale	1.763.975.725,00	1.693.485.395,00	4,16%	70.490.330,00
Intervento perequativo	175.000.000,00	145.000.000,00	20,69%	30.000.000,00
No tax area	105.000.000,00	105.000.000,00	0,00%	-
TOTALE	6.242.042.499,00	6.272.599.467,00	-0,49%	- 30.556.968,00



Precisiamo in ogni caso che il FFO consuntivato è correttamente contenuto nei valori prudenzialmente stimati in sede previsionale (270 milioni di euro) e che quindi non sono state impostate spese senza copertura.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: i proventi da FFO di competenza economica dell'anno

I contributi provenienti dal Ministero a valere sul FFO, opportunamente riscontati relativamente alle poste finalizzate (Dipartimenti di eccellenza, il Piano lauree scientifiche e il Piano di Orientamento e Tutorato), si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	164.001.211,00	172.820.315,00	- 8.819.104,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	84.390.975,00	79.623.769,00	4.767.206,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	22.342.113,94	15.538.970,00	6.803.143,94
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	-	1.220.844,00	- 1.220.844,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	5.405.278,00	5.159.351,00	245.927,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.719.086,00	2.020.547,00	- 301.461,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	359.327,00	229.210,00	130.117,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	130.585,00	63.712,00	66.873,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	306.419,00	308.293,00	- 1.874,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	4.123.451,00	2.472.873,00	1.650.578,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	393.849,82	596.020,98	- 202.171,16
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza (Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	3.476.244,74	298.397,39	3.177.847,35
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	658.009,26	83.822,21	574.187,05
TOTALE	287.306.549,76	280.436.124,58	6.870.425,18

Alcune delle poste di ricavo di cui sopra, per il principio della competenza economica, sono state riscontate e rinviate all'esercizio successivo in applicazione del principio della "commessa completata o del cost to cost", laddove previsto. In particolare, per quanto riguarda le diverse componenti del FFO, si evidenzia che il finanziamento dei **Dipartimenti di eccellenza**, la cui assegnazione a seguito dell'erogazione della seconda annualità di acconto ammonta complessivamente € 22.741.330,00, è stato riscontato all'esercizio successivo per € 18.966,687,87 sulla base appunto dei ricavi già maturati al 31.12.2019 pari a € 3.774.642,13 di cui € 3.476.244,74 costituiscono il ricavo di competenza dell'esercizio 2019.

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: altro dallo Stato

Gli altri contributi erogati dallo Stato, diversi dal FFO, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	40.715.057,00	37.657.362,89	3.057.694,11
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attività sportiva	289.767,33	288.851,87	915,46
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	178.742,43	189.222,13	- 10.479,70
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	95.023,40	159.551,75	- 64.528,35
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.290.294,32	1.805.488,94	484.805,38
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	134.000,00	50.000,00	84.000,00
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	26.356,74	25.610,39	746,35
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	88.408,69	-	88.408,69
TOTALE	43.817.649,91	40.176.087,97	3.641.561,94

Relativamente alle principali poste si osserva che, per quanto riguarda il finanziamento dei **contratti di formazione specialistica dell'area medica** erogato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze pari a € 40.715.057 (+ 3,057 milioni rispetto al 2018), il ricavo è interamente correlato al costo assunto nell'esercizio, ricordato altresì che tale spesa, per espressa previsione normativa, non è posta a carico dei bilanci delle Università.

Per quanto riguarda il contributo MIUR **per l'attività sportiva** pari a 289,7 mila euro, si ricorda che tale somma è stata integralmente trasferita in corso d'esercizio all'Associazione CUS, come prescritto dalla norma.

Relativamente al finanziamento da parte **dell'Agenzia Indire** del contributo per la mobilità internazionale degli studenti che per l'esercizio finanziario 2019 ammonta a € 2.925,956,00, anche in questo caso, in applicazione del principio della commessa completata, il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 2.290.294,32 sulla base dei costi sostenuti tiene conto degli importi riscontati derivanti dalle gestioni dei precedenti esercizi e dalle rettifiche di ricavo operate sugli importi rinviati al successivo esercizio.

La voce **altri contributi** accoglie il finanziamento dell'Università di Genova per il corso interuniversitario in "Progettazione delle aree verdi e del paesaggio" per € 32.126,66, e il finanziamento per le borse di mobilità studentesca nazionali finanziate dal MIUR con D.M. 755/2013 per € 81.375,00. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 95.023,40 tiene conto dei ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2018 e dei risconti maturati nel 2019 sulla base del costo sostenuto e rinviati quindi al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da Enti di ricerca**, la voce di ricavo si riferisce interamente al trasferimento da parte dell'INFN degli importi dovuti per l'anno 2019 per l'utilizzo dei nostri spazi (80 mila euro) e per il funzionamento della Biblioteca di Fisica (50 mila euro), così come previsto da apposita convenzione, e del contributo di € 4.000,00 a parte del CNR per la notte dei ricercatori 2019.

Per quanto riguarda i **contributi da altre amministrazioni centrali**, la voce di ricavo annota il contributo di € 31.389,48 erogato dalla CRUI a favore delle borse per i rifugiati stranieri anch'esso rettificato in ragione dei ricavi sospesi nelle annualità precedenti e rinviati all'esercizio corrente e dalle rettifiche intervenute nel 2019 che costituiscono risconti per l'esercizio successivo.

Completa il quadro dei contributi la voce **contributi in c/capitale da MIUR** che evidenzia un ricavo di competenza di € 88.408,69 determinato dall'impiego del contributo straordinario del MIUR erogato per l'edificazione dell'Area Mind e che trova riscontro nella riduzione di pari importo della voce "risconti passivi su contributi c/capitale delle Amministrazioni Centrali dello Stato".

2) Contributi da Regioni e Province autonome

Tale voce è così riassunta e confrontata con l'esercizio precedente:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
2) Contributi Regioni e Province autonome	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.05.01 - Contributi correnti da Regione Lombardia	3.126.627,54	2.275.295,00	851.332,54
CG.03.04.01.14.02 - Contributi per scuole di specializzazione da Regione	2.097.259,97	1.964.477,57	132.782,40
CG.03.04.02.03.01 - Contributi in C/Capitale da Regione Lombardia	97.978,32	113.536,31	- 15.557,99
TOTALE	5.321.865,83	4.353.308,88	968.556,95

Le principali componenti di ricavo di questo voce del bilancio riguardano i contributi da Regione Lombardia per il finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell'area medica (€ 2.097.259,97) ed il contributo annuale per la gestione dei servizi per il Diritto allo Studio (€ 3.126.627,54) finalizzato a cofinanziare anche i costi per la gestione delle residenze e delle mense per gli studenti. Per quanto riguarda la voce "Contributi in conto capitale da Regione", l'importo di € 97.978,32 si riferisce al ricavo di competenza dell'anno, computato sulla base dei costi sostenuti in base al principio OIC 16 "Immobilizzazioni materiali – Contributi conto impianti", relativo al cofinanziamento di Regione Lombardia per l'edificazione del Polo di Lodi (€ 11.027.130,89, quota riscontata dall'esercizio precedente), comprensivo della quota relativa al subentro di Regione rispetto agli impegni della Provincia di Lodi (€ 4.283.000,00, rilevati in corso d'anno), riscontato a fine esercizio per € 15.212.152,57 in quanto l'opera non è ancora stata capitalizzata.

3) Contributi da altre Amministrazioni locali

La voce è così composta e confrontata con l'esercizio precedente:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
3) Contributi altre Amministrazioni locali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.07.04 - Contributi correnti da Altri Comuni	104.559,27	112.158,07	- 7.598,80
CG.03.04.01.07.09 - Contributi correnti Aziende Sanitarie	11.679,03	-	11.679,03
CG.03.04.01.07.10 - Contributi correnti Aziende Ospedaliere	9.209,78	5.074,21	4.135,57
CG.03.04.02.05.04 - Contributi in C/Capitale da Altri Comuni	31.523,97	59.747,40	- 28.223,43
CG.03.04.02.05.06 - Contributi in C/Capitale da Province	5.619,42	-	5.619,42
TOTALE	162.591,47	176.979,68	- 14.388,21

I contributi da altre Amministrazioni, ammontanti a complessivi € 162.591,47 si riferiscono ai finanziamenti derivanti da contratti o Accordi di Programma stipulati con altre Amministrazioni Locali.

In particolare, la voce di ricavo rilevata sul conto “Contributi correnti da altri Comuni” pari a € 104.559,27 riporta i proventi di competenza dell’anno relativi al finanziamento erogato dal Comune di Edolo nell’ambito dell’accordo sottoscritto con lo stesso Comune per il funzionamento del corso di studio “Valorizzazione e tutela dell’ambiente e del territorio montano”, A.A. 2018/2019 e A.A. 2019/2020, erogato per complessivi € 180.000,00. Entrambi i finanziamenti sono stati opportunamente riscontati in relazione al costo sostenuto, in applicazione del principio contabile della “commessa completata o cost to cost”.

La voce “Contributi in conto capitale da altri Comuni” e “Contributi in conto capitale da Province” accoglie la quota di ricavo di competenza, computata secondo il principio del “contributo conto impianti” e quindi in base ai costi sostenuti, del finanziamento erogato per l’edificazione del Polo di Lodi dal Comune di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2018 per € 1.135.252,60; somme erogate nell’anno sulla base degli accordi sottoscritti per € 3.980.000,00; somme riscontate a fine esercizio 2019 per € 5.083.728,63) e dalla Provincia di Lodi (somme erogate nell’anno sulla base degli accordi sottoscritti per € 825.000,00; somme riscontate a fine esercizio 2019 per € 819.380,58).

4) Contributi dall’Unione Europea e da altri Organismi internazionali

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.08.01 - Contributi correnti unione europea	41.031,31	156.005,88	- 114.974,57
CG.03.04.01.08.02 - Contributi correnti da organismi internazionali	12.206,57	16.309,33	- 4.102,76
TOTALE	53.237,88	172.315,21	- 119.077,33

Ricordato che tale voce accoglie i contributi in conto esercizio da parte dell'UE, diversi dai programmi e dai progetti di ricerca che confluiscono invece nella precedente voce "Proventi Propri", si precisa che i ricavi rilevati in tale voce nell'importo complessivo di € 41.031,31, interamente correlati ai costi sulla base del principio della commessa completata, si riferiscono a programmi internazionali di formazione quali Jean Monnet, Capacity Building, Partenariati Strategici, etc, opportunamente riscontati a chiusura dell'esercizio 2019 tenuto conto appunto dei costi effettivamente sostenuti.

5) Contributi da Università

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
5) Contributi da Università	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.09.01 - Contributi correnti da universita'	124.063,27	44.416,41	79.646,86
CG.03.04.01.12.02 - Contributi per corsi di dottorati da Università	80.325,69	63.599,44	16.726,25
TOTALE	204.388,96	108.015,85	96.373,11

La voce principale, "Contributi correnti da Università", accoglie i contributi provenienti da Università nazionali e Internazionali, principalmente finalizzati a borse di studio o iniziative scientifiche interuniversitarie, opportunamente riscontati sulla base del costo sostenuto al fine di imputarne correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio 2019.

6) Contributi da altri (pubblici)

La voce è così riassunta e confrontata con il precedente esercizio:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
6) Contributi da altri (pubblici)	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.10.02 - Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	65.116,72	3.465,94	61.650,78
CG.03.04.01.12.03 - Contributi per corsi di dottorati da altre Pubbliche Amministrazioni	324.248,24	374.737,00	- 50.488,76
CG.03.04.01.13.03 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Istituti di ricerca	-	4.778,74	- 4.778,74
CG.03.04.01.13.04 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Enti di ricerca	579.795,43	457.565,03	122.230,40
CG.03.04.01.15.01 - Convenzioni con Enti di ricerca per ricercatori in convenzione e posti finanziati	573.877,80	626.317,01	- 52.439,21
CG.03.04.01.15.02 - Convenzioni con Amministrazioni Pubbliche per ricercatori in convenzione e posti finanziati	1.409.800,59	1.249.130,47	160.670,12
TOTALE	2.952.838,78	2.715.994,19	236.844,59

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da enti pubblici, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di dottorato, tra cui quelle della scuola SEMM, dei ricercatori in convenzione con l'INGM e IEO e dei posti finanziati di professore e ricercatore.

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

La voce di ricavo più significativa correlata **ai ricercatori in convenzione e ai posti finanziati da parte di Enti di ricerca e Amministrazioni Pubbliche** è così analiticamente dettagliata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2019
Ricavi da risconto passivo 2018	-	598.669,68
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CENTRO SPECILISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	-	128.000,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	-	233.333,33
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAPA GIOVANNI XXIII	-	120.000,00
FONDAZIONE INGM - ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE	-	461.631,46
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	286.666,66
FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	-	161.666,67
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO	-	119.333,33
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	319.167,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2019	444.789,74	-
Totale complessivo	444.789,74	2.428.468,13
	RICAVO DI COMPETENZA 2019	1.983.678,39

7) Contributi da altri (privati)

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
7) Contributi da altri (privati)	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.04.01.11.01 - Contributi correnti da famiglie	10.072,19	7.456,99	2.615,20
CG.03.04.01.11.02 - Contributi correnti da istituzioni sociali	27.629,85	7.959,19	19.670,66
CG.03.04.01.11.03 - Contributi correnti da Fondazioni	1.854.579,51	1.055.517,90	799.061,61
CG.03.04.01.11.04 - Trasferimenti correnti da imprese private	316.555,88	245.272,72	71.283,16
CG.03.04.01.12.01 - Contributi per corsi di dottorati da privati	382.985,34	304.017,87	78.967,47
CG.03.04.01.13.01 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da privati	123.291,86	43.807,37	79.484,49
CG.03.04.01.13.02 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Fondazioni	361.529,87	388.597,49	- 27.067,62
CG.03.04.01.14.01 - Contributi per scuole di specializzazione da privati	338.703,58	585.661,76	- 246.958,18
CG.03.04.01.15.03 - Convenzioni con privati per ricercatori in convenzione e posti finanziati	2.927.607,95	2.315.534,05	612.073,90
TOTALE	6.342.956,03	4.953.825,34	1.389.130,69

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da soggetti privati, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di studio, al finanziamento dei ricercatori in convenzione e dei posti finanziati di professore e ricercatore e al finanziamento disposto dalla Fondazione Invernizzi per gli anni 2016-2020 per l'istituzione del Centro pediatrico "Romeo ed Enrica Invernizzi".

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

Analizzando le poste più significative, si evidenzia che la voce di ricavo correlata ai **finanziamenti da Fondazioni** per complessivi € 1.854.579,51 si compone nel modo seguente.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2019
Ricavi da risconto passivo 2018	-	3.183.609,08
FINNAPO S.R.L.	-	500.000,00
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI	-	8.000,00
FONDAZIONE ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI	-	723.370,04
IMMOBILIARE MONGESU' S.R.L.	-	404.200,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2019	2.964.599,61	-
Totale complessivo	2.964.599,61	4.819.179,12
RICAVO DI COMPETENZA 2019		1.854.579,51

Per quanto riguarda la voce di ricavo correlata ai compensi e alle retribuzioni dei **ricercatori in convenzione e posti finanziati da privati**, questa così risulta analiticamente determinata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2019
Ricavi da risconto passivo 2018	-	3.725.603,05
BAYER S.P.A.	-	100.000,00
CASA DI CURA PRIVATA DEL POLICLINICO S.P.A.	-	50.000,00
CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A. - FONDAZIONE MONZINO	-	215.999,99
ESSELUNGA S.P.A.	-	83.333,33
FONDAZIONE ANAWIM	-	150.000,00
FONDAZIONE CENTRO NAZIONALE DI TERAPIA ONCOLOGICA	-	13.368,52
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI	-	99.000,00
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE	-	54.075,24
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	50.000,00
FONDAZIONE ISTITUTO FIRCA DI ONCOLOGIA MOLECOLARE - IFOM	-	497.005,70
FONDAZIONE UMBERTO VERONESI	-	50.000,00
HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.	-	33.174,96
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	721.025,85
ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI S.P.A.	-	86.000,00
MAIOLO ANNA TERESA	-	150.000,00
MEGAGEN ITALIA S.R.L.	-	50.000,00
MULTIMEDICA S.P.A.	-	50.000,00
NOVARTIS FARMA S.P.A.	-	25.000,00
POLICLINICO SAN DONATO S.P.A.	-	240.779,68
RAVELLI INES MARIA ROSA	-	300.000,00
SANDOZ S.P.A.	-	16.000,00
SOCIETA' ITALIANA STUDIO DELL' ATROSCLEROSI - SISA	-	50.000,00
FONDAZIONE ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI	-	(69.991,24)
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2019	3.812.767,13	-
Totale complessivo	3.812.767,13	6.740.375,08
	RICAVO DI COMPETENZA 2019	2.927.607,95

III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE

Come enunciato relativamente all'illustrazione dei principi di redazione del bilancio e alle eventuali modifiche intervenute, a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione degli emolumenti e delle integrazioni stipendiali per l'attività assistenziale del personale convenzionato con il SSN trovano una diversa modalità di contabilizzazione e quindi di esposizione in bilancio. Infatti, in applicazione delle disposizioni contenute nelle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il MIUR con D.M. 22.02.2018, a partire dall'anno 2018, tali poste vengono stralciate dalla rappresentazione a conto economico quali voci di costo e ricavo e ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.

IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'ammontare complessivo dei ricavi per la gestione diretta degli interventi per il Diritto allo Studio pari a € 14.979.201,22 si compone, per € 12.689.010,67 del finanziamento da parte della Regione Lombardia per la corresponsione delle borse per il diritto allo studio, mentre la restante parte si riferisce agli introiti derivanti dalla corresponsione delle rette delle residenze da parte degli studenti.

A) PROVENTI OPERATIVI			
IV.PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.06.01.01 - Proventi derivanti dalla gestione delle residenze studenti - DSU	1.403.949,35	1.848.637,54	- 444.688,19
CG.03.06.01.02 - Proventi derivanti dalla gestione delle foresterie	886.241,20	11.350,00	874.891,20
CG.03.06.01.03 - Contributo Regionale per la gestione diretta del Diritto allo Studio	12.689.010,67	9.085.345,28	3.603.665,39
TOTALE	14.979.201,22	10.945.332,82	4.033.868,40

In particolare, per quanto riguarda il **finanziamento regionale per le borse DSU**, il ricavo è stato così determinato:

dettaglio rilevazioni	Quota riscontata	Ricavi registrati nell'anno
Risconto passivo 2018 - Ricavo di competenza dell'esercizio 2019 relativo alla prima rata borse DSU per l'A.A. 2018/2019	-	5.483.597,31
Saldo borse DSU A.A. 2018-2019	-	5.372.061,53
Acconto borse DSU A.A. 2019-2020	-	8.735.135,96
Risconto Passivo 2019 - Borse	6.901.784,13	-
TOTALE	6.901.784,13	19.590.794,80
Ricavo di competenza economica 2019		12.689.010,67

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", iscritta in bilancio per complessivi € 30.979.728,25 è compendiate nel prospetto che segue.

A) PROVENTI OPERATIVI			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.01.04.01 - Proventi da rilascio documenti (Diplomi)	1.464.580,00	1.457.280,00	7.300,00
CG.03.01.04.02 - Diritti di cancelleria	11.830,00	10.250,00	1.580,00
CG.03.07.01.01.01 - Attività di Sponsorizzazioni	71.384,60	32.359,86	39.024,74
CG.03.07.01.01.02 - Attività convegnistica	109.379,59	80.086,88	29.292,71
CG.03.07.01.01.03 - Altro da attività commerciali	109.899,72	149.054,45	- 39.154,73
CG.03.07.01.02.01 - vendita prodotti ortofrutticoli	813,10	3.492,27	- 2.679,17
CG.03.07.01.02.02 - vendita latte	274.224,06	313.011,80	- 38.787,74
CG.03.07.01.02.03 - vendita altri prodotti agricoli	4.287,05	1.812,97	2.474,08
CG.03.07.01.02.04 - vendita bestiame non destinato alla produzione	17.899,30	29.679,63	- 11.780,33
CG.03.07.02.01.02 - Fitti attivi da fabbricati - commerciali	1.731.520,84	1.088.552,56	642.968,28
CG.03.07.02.04.02 - Entrate patrimoniali da edifici - commerciali	212.080,81	195.271,85	16.808,96
CG.03.07.02.05.01 - Proventi - Licenza e Royalties su Brevetti - commerciali	34.268,27	83.907,55	- 49.639,28
CG.03.07.03.01.01.01 - Recuperi e rimborsi - istituzionali	3.105.569,08	1.379.662,51	1.725.906,57
CG.03.07.03.01.01.02 - Recuperi e rimborsi - commerciali	391.181,22	240.740,77	150.440,45
CG.03.07.03.01.02 - Recuperi per trattenute sullo stipendio - personale dipendente	11.094,29	9.771,07	1.323,22
CG.03.07.03.02.01 - Rimborsi per personale comandato	122.971,16	80.437,45	42.533,71
CG.03.07.03.04.01 - Ribassi e arrotondamenti passivi	0,79	3,83	- 3,04
CG.03.07.03.04.02 - Abbuoni passivi	1.190,37	1.045,28	145,09
CG.03.07.03.06.01 - Recuperi di borse di Studio (compresi i recuperi di cui art. 6 DPCM 09.04.2001)	367.188,04	545.695,13	- 178.507,09
CG.03.07.03.06.02 - Recupero contributo mensa	3.415.982,00	2.554.926,00	861.056,00
CG.03.07.03.06.03 - Recupero rimborsi agli studenti per pagamenti non andati a buon fine	332.950,36	62.641,55	270.308,81
CG.03.07.04.01.03 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di risorse vincolate nella gestione in contabilità finanziaria	9.203.494,90	21.083.513,14	- 11.880.018,24
CG.03.07.04.02.09 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla CoFi	9.985.938,70	12.394.446,42	- 2.408.507,72
TOTALE	30.979.728,25	41.797.642,97	- 10.817.914,72

L'osservazione dei valori sopra riportati evidenzia che le voci più importanti di ricavo per complessivi € 19.189.433,60 si riferiscono ai **proventi**, esattamente corrispondenti ai costi assunti nell'esercizio ivi compresi gli ammortamenti, derivanti dall'utilizzo delle risorse provenienti dalla precedente gestione in **contabilità finanziaria**, in applicazione dei principi esposti al paragrafo "Criteri di valutazione delle poste". Nei precedenti esercizi l'ammontare complessivo dell'utilizzo delle risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria è stato pari a € 33.477.959,56 per il 2018 e € 46.207.050,01 per il 2017.

Si ricorda infatti che il Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017 prescrive che le riserve di patrimonio vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria "...producono ricavi nell'esercizio in cui sono utilizzate, da iscrivere alla voce "Altri proventi", fino ad esaurimento delle stesse", evidenziando con ciò un'assoluta neutralità degli effetti economici sull'utile finale d'esercizio. Le riserve utilizzate nell'esercizio 2019, esclusi gli ammortamenti, sono state pari a € 9.203.494,90.

Lo stesso principio trova anche applicazione nella rilevazione del costo degli ammortamenti relativi a beni acquistati e interamente spesi in vigenza della contabilità finanziaria attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo a sterilizzazione integrale del costo e la rilevazione di un'apposita voce di risconto passivo nelle poste patrimoniali pari al residuo valore ammortizzabile dei beni. La quota di ricavo rilevata nell'esercizio 2019 a totale compensazione dei costi di ammortamento è stata pari a € 9.985.938,70. Si osserva che la riduzione del risconto della quota di ricavo riconducibile agli ammortamenti derivanti dalla gestione ex CoFi (-2,4 milioni di euro) è determinata dal fatto che di norma i beni mobili hanno un ammortamento compreso tra i 5 e gli 8 anni, ad eccezione delle attrezzature informatiche che esauriscono il proprio valore economico al 3° anno. Ne consegue che nel 2019 buona parte degli investimenti mobiliari acquisiti in contabilità finanziaria e non interamente ammortizzati al 31.12.2016 hanno esaurito il loro valore economico. Relativamente al fondo appositamente impostato con la definizione dello Stato Patrimoniale Iniziale per € 30.984.861,08, si evidenzia che dopo gli ammortamenti calcolati al 31.12.2019 il valore residuo di € 5.622.732,40.

Per quanto riguarda le altre poste di ricavo più significative, si evidenzia che tale voce del bilancio accoglie i proventi derivanti dai **fitti attivi**, civili e commerciali (€ 1.731.520,84), e **utilizzo spazi** (€ 212.080,81), riferiti ai seguenti contratti o eventi da cui sono derivati i corrispondenti corrispettivi:

Fitti attivi da fabbricati		
Soggetto	Descrizione	Ricavi di competenza 2019
A&Q POLO PER LA QUALIFICAZIONE DEL SISTEMA AGRO-INDUSTRIALE	Concessione spazi Viale ortles 22/4	2.728,00
CALICANTUS S.R.L.	Contratto di locazione via Golgi 19/21	36.181,22
CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO CUS MILANO	Convenzione per l'utilizzo della palestra sita in Milano, Via Valvassori Peroni, 21 - Biennio Accademico 2018 - 2020	7.650,00
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Celoria 20 e Via G.B. Grassi 74 - Lotto 3	5.047,00
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Conservatorio 7 e Via celoria 16 - Lotto 1	10.820,00
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Festa del Perdono 3 - Lotto 2	20.085,00
COPERNICO S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	11.045,73
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	Canone di concessione spazi Via Clericetti 2 - Via V.Peroni 21	531.300,00
G.P.S. TECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24	14.345,00
GENESPIN S.R.L.	Concessione spazi Viale Ortles 22/24	4.330,34
GEOLOG TECHNOLOGIES S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	55.330,07
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Conservatorio 7	36.498,24
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 10	31.366,80
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 16	31.604,44
IVS ITALIA S.P.A.	Concessione del servizio di distributori automatici presso le sedi dell'Ateneo	702.439,92
MARCONI GROUP S.R.L.	Contratto di locazione via G.B. Grassi 74 - Milano	22.912,55
NAICONS S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	81.887,62
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via G.B Grassi, 74 - Milano (polo Vialba)	9.154,14
ROSE GENOMICS ITALIA S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	23.891,17
SINI CARLO	Contratto di locazione Viale Argonne, 42 - Milano	10.440,63
TENSIVE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24 - Project REGENERA, Grant Agreement n. 812002	70.525,20
UNARETI S.P.A.	Contratto di Locazione: Cabina Elettrica sita in Milano, via Santa Sofia, 9	1.603,05
ZERATECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	10.334,72
Totale complessivo		1.731.520,84

Relativamente alla voce "fitti attivi" si evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio di 642 mila euro principalmente determinato dalla liquidazione una tantum da parte della Fondazione IRCCS Istituto

Neurologico Carlo Besta di € 531.300,00 per il canone di concessione degli spazi in via Clericetti (accordi in via di definizione e canone in vigore dal 2019), oltre alla definizione di nuovi accordi contrattuali per le locazioni in scadenza.

I

Descrizione riclassificata	Ricavi di competenza 2019
Utilizzo spazi in Ateneo (Aula Magna, Sala Napoleonica, Sala Crociera, etc)	206.371,31
Utilizzo spazi presso Dipartimento di Informatica "Giovanni degli Antoni"	1.309,50
Utilizzo spazi presso il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	4.400,00
Totale complessivo	212.080,81

Anche in questo caso, nella determinazione del ricavo di competenza economica dell'esercizio, in applicazione del principio della competenza economica, i proventi derivanti dagli importi fatturati sono stati opportunamente rettificati dalle scritture di fine periodo (risconti passivi).

Per quanto riguarda l'analisi di altre poste di ricavo contenute in questa voce la cui descrizione non sia già esaustiva del contenuto, si evidenzia che la posta **"Recuperi e rimborsi da attività istituzionali"**, che ammonta a complessivi € 3.105.569,08, accoglie molteplici poste di rimborso non riconducibili ad una specifica fattispecie (rimborsi servizi interbibliotecari, rimborsi spese per la partecipazione a bandi e concorsi, rimborsi da enti per rapporti convenzionali, rimborsi per recupero borse Erasmus...). L'importo più significativo di tale voce per €1.135.029,59 si riferisce ai rimborsi da parte dell'Ospedale San Paolo per l'utilizzo dei locali di via Beldiletto 1/3; si evidenzia poi il rimborso di € 562.889,91 da parte del CNR per la gestione del complesso edilizio Polo Lita di Segrate, secondo i rapporti convenzionali in essere, e il rimborso di € 151.126,65 da parte di Milano Sport a compensazione del canone di locazione in conseguenza degli accordi convenzionali inerenti ai lavori di ristrutturazione del Centro Sportivo Saini eseguiti dall'Università.

Per quanto riguarda le **altre poste di ricavo** d'importo significativo, la cui natura si evince dalla stessa descrizione del conto, queste si riferiscono ai proventi derivanti dall'attività economica condotta dalle Aziende agrarie (€ 279.324,21), al recupero del "Contributo mensa" sulle borse per il diritto allo studio per l'A.A. 2019/2020 (€ 3.415.982,00), ai proventi da studenti per servizi resi (spese per il rilascio dei diplomi e diritti di cancelleria per € 1.476.410,00), ad altri proventi derivanti da attività convegnistica e di sponsorizzazione (€ 180.764,19), ai proventi derivanti dalla vendita dei brevetti (€ 34.268,27).

VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI

La voce "incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" evidenzia un ricavo di € 513.717,81 al 31.12.2019.

A) PROVENTI OPERATIVI			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.03.09.01.01 - Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	513.717,81	-	513.717,81
TOTALE	513.717,81	-	513.717,81

Gli incrementi pari a € 513.717,81 sono determinati dall'utilizzo dei fondi oneri accantonati nelle pertinenti voci di patrimonio, il cui impiego non sconta direttamente e per intero il costo già contenuto nel risultato dell'esercizio in cui è stato determinato l'accantonamento ma, incrementando la voce "costi da capitalizzare", lo sospende fino al rilascio delle quote di ammortamento.

Si riportano di seguito le movimentazioni che hanno determinato gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Dettaglio incrementi delle immobilizzazioni	Importo
Incremento immobilizzazione a seguito di utilizzo fondo oneri per opere complementari ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 8055/2019 del 29.01.2019 - Storno Accantonamento per capitalizzazione del costo dell'opera	288.060,40
Incremento immobilizzazione a seguito di utilizzo fondo oneri per Transazione n.2 ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 8050/2019 del 29.01.2019 - Storno Accantonamento per capitalizzazione del costo dell'opera	100.597,24
Incremento immobilizzazione a seguito di utilizzo fondi oneri per opere complementari ATI Ciro Menotti - richiesta protocollo 36131/2019 del 09.04.2019 - Storno Accantonamento per capitalizzazione costo dell'opera	125.060,17
TOTALE	513.717,81

COSTI OPERATIVI

La componente maggioritaria dei costi d'esercizio è rappresentata dai costi operativi che includono anche tutta la spesa per le risorse umane che certamente ne rappresenta la parte preponderante.

I costi operativi sono complessivamente pari a € 519.883.837,92, e, confrontati con l'esercizio precedente, registrano un incremento del 6,5%. Essi presentano la seguente composizione:

COSTI OPERATIVI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
VIII. COSTI DEL PERSONALE	270.303.515,87	254.076.299,16	16.227.216,71
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	198.070.810,97	184.046.121,09	14.024.689,88
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.564.469,74	22.319.953,13	1.244.516,61
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	26.563.369,70	26.335.278,77	228.090,93
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.381.671,64	1.378.871,86	2.799,78
TOTALE	519.883.837,92	488.156.524,01	31.727.313,91

VIII. COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale pari a complessivi € 270.303.515,87 sono così analiticamente dettagliati e confrontati con il precedente esercizio:

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	197.093.922,42	183.576.670,23	13.517.252,19
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	73.209.593,45	70.499.628,93	2.709.964,52
TOTALE	270.303.515,87	254.076.299,16	16.227.216,71

Relativamente alla voce "costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" per complessivi € 197.093.922,42 si riporta il dettaglio nelle macrovoci di costo previste dal riclassificato ministeriale:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
a) docenti / ricercatori	170.753.841,23	157.692.033,82	13.061.807,41
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.575.408,53	21.021.503,86	- 446.095,33
c) docenti a contratto	1.732.627,43	1.695.903,66	36.723,77
d) esperti linguistici	1.078.920,69	1.137.855,58	- 58.934,89
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.953.124,54	2.029.373,31	923.751,23
TOTALE	197.093.922,42	183.576.670,23	13.517.252,19

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti / ricercatori			
<i>Competenze fisse</i>	124.821.550,43	115.347.413,52	9.474.136,91
<i>Competenze per supplenze, indennità di rischio, premialità, e altre competenze accessorie</i>	3.052.368,98	2.819.723,88	232.645,10
<i>Conto terzi individuale</i>	2.025.520,06	1.901.116,30	124.403,76
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	37.526.572,56	34.690.969,00	2.835.603,56
<i>Spese di viaggio e missioni</i>	3.327.829,20	2.932.811,12	395.018,08
Totale a) docenti / ricercatori	170.753.841,23	157.692.033,82	13.061.807,41
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
<i>Collaborazioni scientifiche</i>	16.366.009,30	16.788.516,13	- 422.506,83
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	3.380.461,36	3.526.031,32	- 145.569,96
<i>Spese di viaggio e missioni</i>	828.937,87	706.956,41	121.981,46
Totale b) collaborazioni scientifiche	20.575.408,53	21.021.503,86	- 446.095,33
c) docenti a contratto			
<i>Corrispettivi per docenti a contratto</i>	1.498.010,95	1.468.540,89	29.470,06
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	234.616,48	227.362,77	7.253,71
Totale c) docenti a contratto	1.732.627,43	1.695.903,66	36.723,77
d) esperti linguistici			
<i>Competenze fisse e indennità esperti linguistici</i>	763.812,50	830.284,32	- 66.471,82
<i>Indennità TFR</i>	136.440,82	113.507,66	22.933,16
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	178.667,37	193.807,34	- 15.139,97
<i>Spese di viaggio e missioni</i>	-	256,26	- 256,26
Totale d) esperti linguistici	1.078.920,69	1.137.855,58	- 58.934,89
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
<i>Corrispettivi ad personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	2.650.301,60	1.828.509,85	821.791,75
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	302.822,94	200.863,46	101.959,48
Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.953.124,54	2.029.373,31	923.751,23
Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	197.093.922,42	183.576.670,23	13.517.252,19
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
<i>Competenze fisse</i>	51.198.810,44	49.358.931,42	1.839.879,02
<i>Conto terzi individuale</i>	742.866,49	802.365,60	- 59.499,11
<i>Lavoro straordinario, indennità di rischio, premialità, buoni pasto e altre competenze accessorie</i>	4.336.766,98	4.059.278,29	277.488,69
<i>Indennità TFR</i>	22.376,85	8.766,59	13.610,26
<i>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</i>	16.703.896,76	16.135.011,69	568.885,07
<i>Spese di viaggio e missioni</i>	204.875,93	135.275,34	69.600,59
Totale 2) costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	73.209.593,45	70.499.628,93	2.709.964,52

Al fine di fornire elementi di valutazione utili per comprendere la composizione della spesa del personale che in parte, seppur minore, è allocata anche alla voce "Costi della gestione corrente – Altri costi" (spese per il welfare, la formazione, i sussidi, i buoni pasto) e "Irap", si ritiene necessario illustrare le componenti della spesa obbligatoria, anche ai fini del computo degli indicatori di cui all'art. 5 del D. Lgs. 49/2012, e fornire un quadro riassuntivo della composizione e distribuzione della dotazione organica.

Dotazione organica

- Programmazione triennale del personale

Si ricorda che il piano di programmazione deve essere realizzato assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale nell'ambito di quanto previsto dall' art. 3 "Piano economico-finanziario triennale" e nel rispetto dei limiti di cui all'art. 5 "Limite massimo alle spese di personale" e all'art. 7 "Rispetto dei limiti per le spese di personale e per le spese per indebitamento" del D.Lgs. 49/2012.

In particolare, lo stesso decreto dispone che la programmazione deve perseguire i seguenti indirizzi:

1. realizzare una composizione dell'organico dei professori in modo che la percentuale dei professori di I fascia sia contenuta entro il 50% dei professori di I e II fascia (art. 4 comma 2 lettera a);
2. provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a); in ogni caso, fermi

restando i limiti di cui all'art. 7, comma 1, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. b), 240/2010, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c);

- in deroga alla disposizione di cui alla lettera c), si ricorda che, per la sola programmazione delle annualità 2015, 2016 e 2017, fermi restando i limiti di cui all'art 7, comma 1, del citato decreto, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010, non poteva essere inferiore alla metà di quello dei professori di 1a fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c-bis).

Si riporta qui di seguito la situazione dell'Ateneo al 31/12/2019, dalla quale si evince il rispetto dell'art. 4 comma 2 lettere a), c) e c-bis) del D.Lgs. 49/2012:

Lettere a) e c) dell'art. 4, comma 2

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari	Ordinari
			----->30%	----->30%
			Ordinari +Associati	Ordinari +Associati
594	827	1421	41,80 %	Si, è stato rispettato

Banca Dati DALIA

Lettera c bis) – verifica triennale (2017-2019) sul totale delle assunzioni, riferita al numero dei professori e non ai Punti Organico

2017		2018		2019		Totale Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B)
Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)			----->= 50%	----->= 50%
								Ordinari	Ordinari
75	85	72	65	50	60	197	210	106,60 %	Si, è stato rispettato

Banca Dati DALIA

L'Ateneo inoltre, in applicazione dell'art. 18, comma 4 della Legge 240/2010, sempre nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio, o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'università stessa. Analizzando i Punti Organico utilizzati per assumere gli esterni e i punti organico totali impiegati per le assunzioni, si evince che, per il triennio 2017-2019, l'Ateneo ha rispettato il limite, come viene riportato nella tabella che segue:

Ruolo	Assunti (A)	Di cui Assunti Esterni (B)	Punti Organico Assunti (C)	Di cui Punti Organico Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
Docenti	511	102	176,60	76,05	39,00% (*)
Ricercatori	2	2	0,25	0,75	
Tecnici-Amministrativi	308	153	70,15	41,50	
Totale	791	257	245	110,60	

Banca Dati DALIA

Infine, la Programmazione Triennale deve tener conto delle disposizioni recate dall'art. 24, comma 6 della legge 240/2010, e cioè che, fermo restando quanto previsto dall'articolo 18, comma 2, dalla data di entrata in vigore della presente legge e fino al 31 dicembre del decimo anno successivo, la procedura di cui al comma 5 può essere utilizzata per la chiamata nel ruolo di professore di prima e seconda fascia di professori di seconda fascia e ricercatori a tempo indeterminato in servizio nell'università medesima, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'articolo 16, sempre della legge 240/2010. A tal fine le università possono utilizzare fino alla metà delle risorse equivalenti a quelle necessarie per coprire i posti disponibili di professore di ruolo.

A decorrere dall'undicesimo anno (dal 2022) l'università può utilizzare le risorse corrispondenti fino alla metà dei posti disponibili di professore di ruolo per le chiamate a professore di seconda fascia di ricercatori a tempo determinato di "tipo B", che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica nazionale.

La prima verifica del rispetto del rapporto nel triennio, che ha avuto esito positivo per l'Ateneo, è avvenuta nell'anno 2018 ed ha riguardato le assunzioni effettuate al 31/12/2017. Alla luce della proroga relativa alla possibilità di utilizzare le procedure di cui all'art. 24, comma 6 fino al 31/12/2021, il MIUR ha proceduto nel corso del 2019 alla verifica relativa al triennio 2017 - 2019 e nel 2020 al triennio 2018 - 2020.

Qui di seguito si riporta la situazione attuale:

Anno	Numero	Punti Organico	Punti Organico	Rapporto
	Professori Assunti Art. 24 comma 6 (A)	Professori Assunti Art. 24 comma 6 (B)	Totali Professori Assunti (C)	(B)/(C)
2013	0	0	0,74	
2014	0	0	3,2	
2015	169	37,7	61	
2016	102	23,7	47,4	
2017	87	22,3	55,95	
2018	78	19,70	72,85	
2019	79	19,60	45,80	
Totale	515	123,00	286,94	42,87 %

Banca Dati DALIA

- Programmazione 2019

I punti organici attribuiti all'Ateneo nel 2019 sulla base dei dati delle cessazioni 2018 sono stati complessivamente 100,35, pari al 4,51% dei 2.223, punti organico attribuiti a livello nazionale.

Si evidenzia che, oltre ai punti organico riconosciuti all'Ateneo sulla base delle cessazioni 2018, pari a 76,81 punti, Il Ministero ha assegnato ulteriori 23,54 punti attribuiti quale quota premiale connessa agli indicatori di Ateneo relativi alla sostenibilità economico-finanziaria, alle spese per il reclutamento ed ai valori di indebitamento, così come previsti dal D.Lgs. 49/2012; si riportano qui di seguito gli indicatori d'Ateneo, confrontati con la media nazionale:

Indicatori 2018*	Valore Unimi	Media Nazionale
Indicatore spese di personale	61,97%	66,67%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1,28%	1,20%

*Per l'attribuzione dei punti organici 2019, sono stati utilizzati indicatori di bilancio e dati 2018.

Con Decreto ministeriale n. 742 del 08/08/2019, sono stati riconosciuti all'Ateneo ulteriori 17,79 punti organico relativi alle maggiori facoltà assunzionali di cui all'art. 1, comma 978 della citata L.145/2018.

Nell'ambito del livello complessivo del Fondo per il finanziamento ordinario delle università, sono state autorizzate, negli anni 2019 e 2020, maggiori facoltà assunzionali, nel limite di spesa di 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2019 e di ulteriori 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020 per le università statali che nell'anno precedente a quello di riferimento presentano un indicatore delle spese di personale, inferiore al 75 per cento e un indicatore di sostenibilità economico-finanziaria maggiore di 1,10. Le maggiori facoltà assunzionali in questione sono state ripartite, con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, tra gli atenei che hanno rispettato le condizioni sopra citate, previa specifica richiesta da parte degli stessi, corredata del parere del Collegio dei revisori dei conti, dalla quale risulti la sostenibilità economico-finanziaria dei conseguenti maggiori oneri strutturali a carico dei rispettivi bilanci.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 01/10/2019, si è proceduto alla ripartizione dei 100,35 punti organico attribuiti all'Ateneo ai sensi del citato D.M. 740/2019, valutato il differente peso in punti organico dei ruoli del personale docente e del personale tecnico amministrativo e bibliotecario (qui di seguito personale TAB), in percentuali pari al 75% per il personale docente ed al 25% per il personale TAB, attribuendo ai primi 75,26 p.o. e ai secondi 25,09 p.o.

Analogamente a quanto disposto con la citata delibera, con delibera del Consiglio del 12/12/2019, è stato disposto di distribuire i 17,97 punti organico ulteriori assegnati ai sensi del D.M. 742/2019 secondo le medesime percentuali attribuendo al personale docente 13,48 p.o. ed al personale TAB 4,49 p.o.

Infine a seguito della cessazione di alcune posizioni di Ricercatori a tempo determinato di tipo A, per i quali all'atto dell'assunzione era stato addebitato un costo in punti organico, il Ministero ha attribuito all'Ateneo ulteriori 2,5 punti, portando a 102,85 la dotazione complessiva di punti ordinari disponibili per l'anno 2019.

In relazione al reclutamento di ricercatori di tipo b), nel 2019, così come l'anno precedente, il Ministero ha approvato, con il D.M. 8 marzo 2019 n. 204, uno specifico piano, denominato "Piano straordinario 2019 per il reclutamento di ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b) della legge 240/2010", riconoscendo all'Ateneo 57 posizioni. I Dipartimenti sono stati chiamati a sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione un documento programmatico nel quale individuare le posizioni da finanziare, nel rispetto delle esigenze di ricerca, definite nei Piani Triennali e dei vincoli di legge.

Infine con nota del MIUR Prot. 524 del 11/01/2019, l'Ateneo nel 2019 ha potuto utilizzare gli 1,16 punti organico 2017 relativi agli accantonamenti per la ricollocazione del personale delle Camere di Commercio (D.Lgs 219/2016), all'epoca congelati ai sensi dell'art.3, c.6 e 7 D.Lgs 25 novembre 2016, n.219.

Programmazione del personale docente e ricercatore

Nel formulare la propria programmazione su base triennale, i dipartimenti sono tenuti a uniformarsi alle linee guida individuate dall'Ateneo e conformarsi ai vincoli imposti, nel rispetto dei criteri di legge verificati annualmente dal MIUR. Il Consiglio di Amministrazione fino al 2018, nell'assegnare le risorse ai dipartimenti ha tenuto conto di criteri che consideravano la sola ricerca (e in particolare la valutazione della VQR e il numero di docenti attivi). A valere sull'assegnazione dei punti organici 2019, in coerenza con le linee di indirizzo del Rettore, i criteri approvati dal Consiglio di Amministrazione hanno portato alla definizione di un nuovo algoritmo che considera oltre all'attività di ricerca anche l'attività didattica e l'opinione degli studenti. Il nuovo metodo di calcolo permette di adottare una distribuzione dei punti organico che rifletta l'effettivo fabbisogno di personale delle strutture dipartimentali e le scelte da ciascuna operate per il consolidamento e/o lo sviluppo dell'organico, anche in relazione alle linee di attività strategiche da implementare.

Il Consiglio di amministrazione, all'avvio di ciascuna programmazione, destina comunque una quota di punti organico a posizioni premiali relative allo sviluppo della didattica e della ricerca; problematiche complesse di carattere assistenziale in collaborazione con Aziende sanitarie pubbliche; esigenze della didattica di servizio (intesa primariamente come insegnamenti erogati presso Corsi di Studio di cui il Dipartimento non sia referente principale né associato).

Per quanto riguarda l'assegnazione dei ricercatori, l'Ateneo aveva già individuato nel 2018, per ciascun Dipartimento, una dotazione standard, identificando in 120 il numero di soggetti che possono contemporaneamente permanere in servizio all'Ateneo nella posizione di ricercatore di tipo a). Per

l'individuazione delle risorse da destinare ai singoli Dipartimenti, nelle more dell'elaborazione di un nuovo metodo di distribuzione, di prossima definizione, nel 2019 l'Ateneo ha mantenuto il vecchio metodo di distribuzione dei punti organico, basato sui dati della VQR e sul numero di docenti attivi.

Programmazione personale TAB

L'Ateneo ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), approvato il 20 dicembre 2018, in coerenza con le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA pubblicate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 27 luglio 2018. Si ricorda che la programmazione dei piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP) è volta a pianificare e definire il bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, sempre in base al principio guida dell'ottimale impiego delle risorse pubbliche.

L'analisi dei fabbisogni di personale dell'Ateneo è stata sviluppata per il triennio 2019-2021 utilizzando vari criteri per orientare la distribuzione delle risorse e in particolare: l'analisi predittiva delle cessazioni del personale nel tempo nei vari ruoli/responsabilità e la realizzazione e l'aggiornamento costante della rilevazione dei carichi di lavoro già avviata nel biennio 2017-2018, che ha permesso di analizzare le singole attività che sono elemento prodromico e funzionale all'applicazione del nuovo modello organizzativo. Infatti a questi due elementi si aggiunge una particolare attenzione alle aree strategiche di investimento e allo sviluppo di nuove competenze legate agli obiettivi e alla performance dell'Ateneo nonché al nuovo assetto organizzativo operativo dal 1 gennaio 2020.

Infine nel 2019, in considerazione dei valori osservati dall'Ateneo, nel periodo richiesto dalla norma, in riferimento ai limiti di spesa per il personale a tempo determinato previsti dal D.L. 78/2010 (50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009), si è proceduto a bandire e a stabilizzare il personale a tempo determinato previsto nel Piano PTFP, per i quali erano stati riconosciuti all'Ateneo 1,58 p. o., in applicazione dell'art. 20 del D.lgs. n. 75/2017.

- Distribuzione numerica del personale

La consistenza numerica delle diverse componenti (tabella n. 1 e n. 2), determinata al 31/12/2019 e confrontata con i tre anni precedenti, mette in evidenza una lieve riduzione dei ricercatori a tempo determinato a fronte di una costanza numerica del personale docente a tempo indeterminato, ancorché con un'importante variazione nei diversi ruoli. Nel personale tecnico amministrativo a tempo determinato sono comprese 14 figure di tecnologici, ai sensi dell'art. 24 bis della Legge 240/2010 e del relativo Regolamento di Ateneo, di cui 4 di categoria EP3 e 10 di categoria D3.

Si precisa che, per completezza, nel numero dei ricercatori a tempo determinato, sono compresi, oltre a 143 RTDA e 207 RTDB, 3 professori straordinari a tempo determinato, mentre nel conto dei Dirigenti è stato incluso anche il Direttore Generale.

Si evidenzia che, dei 350 ricercatori a tempo determinato, 294 sono carico dei fondi ministeriali, mentre i restanti 56 sono complessivamente posti a carico di finanziamenti esterni privati e pubblici o sul Programma Ministeriale per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (36 RTDA e 7 RTDB, di cui 5 "Rita Levi Montalcini") o ancora nell'ambito del Progetto dei Dipartimenti di Eccellenza (3 RTDA e 10 RTDB).

Tab. n. 1 – Personale a tempo indeterminato

Anno	Professori/ ricercatori	Δ rispetto anno prec.	Personale TAB	Δ rispetto anno prec.	Dirigenti	Δ rispetto anno prec.	Collaboratori linguistici	Δ rispetto anno prec.
2016	1822	-46	1880	25	10	0	43	-3
2017	1785	-37	1853	-27	9	-1	40	-3
2018	1787	2	1887	34	8	-1	39	-1
2019	1789	2	1901	14	10*	2	37	-2

*Comprende una posizione di dirigente a tempo determinato

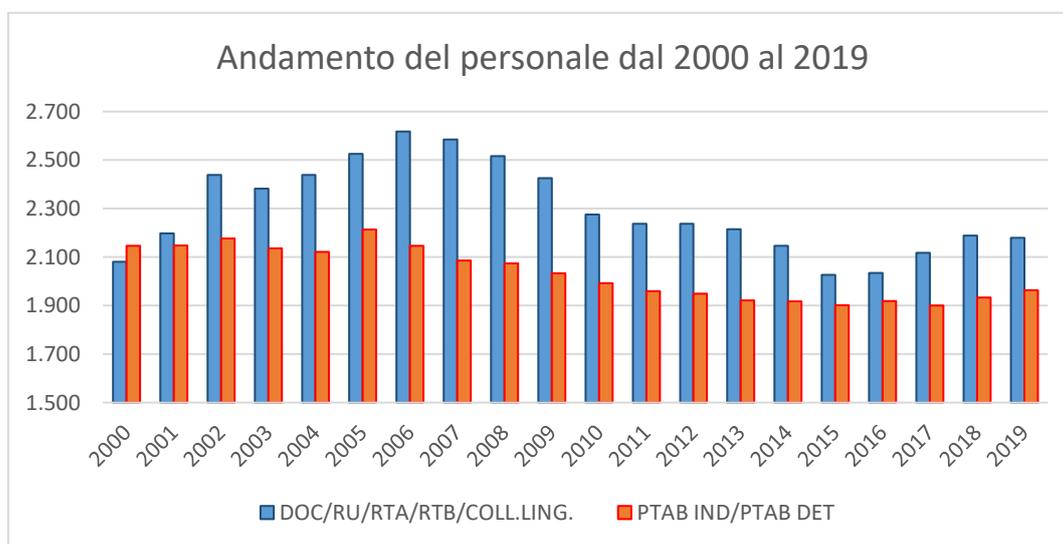
Tab. n. 2 – Personale a tempo determinato

Anno	RTDA/RTDB	Δ rispetto anno prec.	PTAB DET	Δ rispetto anno prec.
2016	166	54	29	-8
2017	289	123	38	9
2018	358	69	38	0
2019	353	-5	53	15

Si riporta infine l'andamento della numerosità del personale dal 2000 ad oggi sia per il personale docente/ricercatore e ricercatore a tempo determinato sia per il personale TAB a tempo indeterminato e determinato. L'andamento pluriennale mette chiaramente in evidenza la stretta correlazione tra le norme che nel tempo hanno limitato la capacità assunzionale degli Atenei e il personale in servizio.

Nel 2019 si è verificato un ulteriore incremento del personale TAB, sia a tempo determinato sia a tempo indeterminato. Per quanto riguarda il personale docente si rileva un incremento complessivo, caratterizzato da un aumento dei professori associati (+47 al netto delle cessazioni), dei professori ordinari (+13 sempre al netto delle cessazioni) e chiaramente una riduzione dei ricercatori a tempo indeterminato (-58).

Graf. n. 1



Dall'analisi della distribuzione del personale anche in relazione ai singoli Dipartimenti, si può notare un sostanziale rispetto dei valori di proporzione tra i ruoli oggetto di analisi comparativa ai sensi della D.Lgs. 49/2012.

In particolare, in riferimento al rapporto tra professori ordinari e totale di professori ordinari e associati, si evidenzia il rispetto della soglia indicata dalla normativa per tutti i Dipartimenti, ad eccezione del Dipartimento di Medicina Veterinaria e di Fisica, dove il rapporto si attesta lievemente sotto alla soglia a seguito del passaggio a professore associato di un numero più consistente di ricercatori.

Passando ad una analisi più approfondita della composizione e distribuzione dell'organico, si riporta qui di seguito la distribuzione del personale TAB, a tempo indeterminato e determinato al 31/12/2019, suddiviso

per categoria, area, genere e struttura, dove nelle strutture didattiche e di ricerca sono compresi oltre che i 33 dipartimenti, il Centro Clinico-veterinario e Zootecnico-sperimentale di Lodi e le tre Aziende Agrarie.

Tab. n. 3

CAT	AREA	AMMINISTRAZIONE				STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA				Totale complessivo
		M		F		M		F		
		TD	TI	TD	TI	TD	TI	TD	TI	
B	Area amministrativa		6		25		2		31	64
B	Area servizi generali e tecnici		63		78		17		19	177
C	Area amministrativa	1	44	7	179		36	4	201	472
C	Area biblioteche		28		73				1	102
C	Area socio-sanitaria		1					1	10	12
C	TTS ed Elab. Dati		80	1	18	1	122	3	96	321
Comando C	Area amministrativa			2						2
D	Area amministrativa-gestionale	1	48	2	149	2	24	2	68	296
D	Area biblioteche		5		35					40
D	Area socio-sanitaria								5	5
D	TTS ed Elab. Dati	1	67		40	3	100	8	132	351
Dirigente	Dirigente II fascia	1								1
Dirigente	Dirigente a tempo determinato		4		4					8
EP	Area amministrativa-gestionale		11		31					42
EP	Area biblioteche		4		8					12
EP	TTS ed Elab. Dati		18		8		11		6	43
Tecnologo D	Tecnologo di II livello					4		6		10
Tecnologo EP	Tecnologo di I livello					2		2		4
Totale complessivo		4	379	12	648	12	312	26	569	1962

La tabella n. 4 riporta invece la consistenza numerica del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato nei dipartimenti, sempre al 31/12/2019.

Tab. n. 4

DIPARTIMENTO	Professori	Professori	Ricercatori	TOTALE
	Ordinari	Associati		
BENI CULTURALI E AMBIENTALI	12	20	6	38
BIOSCIENZE	18	32	8	58
BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	15	23	11	49
CHIMICA	17	33	13	63
DIRITTO PRIVATO E STORIA DEL DIRITTO	17	12	11	40
DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	25	19	12	56
ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	23	16	4	43
FILOSOFIA	17	19	4	40
FISICA	18	43	14	75
FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	23	26	20	69

INFORMATICA 'GIOVANNI DEGLI ANTONI'	23	27	22	72
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	12	22	9	43
MATEMATICA 'FEDERIGO ENRIQUES'	21	26	13	60
MEDICINA VETERINARIA	18	46	14	78
ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	25	22	12	59
SCIENZE AGRARIE E AMB. - PRODUZIONE, TERRITORIO, AGROENERGIA	18	27	20	65
SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE 'LUIGI SACCO'	16	28	10	54
SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	21	41	24	86
SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE E ODONTOIATRICHE	14	30	11	55
SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITÀ	23	35	13	71
SCIENZE DELLA MEDIAZIONE LINGUISTICA E DI STUDI INTERCULTURALI	11	15	8	34
SCIENZE DELLA SALUTE	16	30	15	61
SCIENZE DELLA TERRA 'ARDITO DESIO'	15	19	4	38
SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	17	20	11	48
SCIENZE FARMACEUTICHE	14	28	13	55
SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	21	19	5	45
SCIENZE GIURIDICHE 'CESARE BECCARIA'	16	19	12	47
SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	19	31	17	67
SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	26	25	5	56
SCIENZE VET.PER LA SALUTE, LA PRODUZ.ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE (VESPA)	10	15	7	32
STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	13	20	8	41
STUDI LETTERARI, FILOLOGICI E LINGUISTICI	22	21	8	51
STUDI STORICI	15	18	7	40
TOTALE	591	827	371	1789

- Evoluzione del personale

L'analisi dell'età anagrafica dei docenti/ricercatori permette di valutare l'uscita del personale nei vari ruoli e le necessità di sostituzione. In particolare, la tabella n. 5 analizza il personale docente e ricercatore sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato in servizio al 31/12/2019, raggruppato per classi di età (l'età è calcolata al 31/12/2019) e suddiviso per genere. La presenza maschile è ancora maggiore in tutte le classi età e nel complesso è pari al 57,56%. L'età media è praticamente uguale tra i due generi, leggermente più bassa quella femminile essendo minore la loro presenza negli ordinari, circa il 30% sul totale degli ordinari.

Tab. n. 5

Personale docente suddiviso per ruolo e per genere al 31/12/2019										
RUOLO	Femmine					Maschi				Totale
	DA 31 A 40	DA 41 A 50	DA 51 A 60	> DI 60	>30	DA 31 A 40	DA 41 A 50	DA 51 A 60	> DI 60	
PA	25	135	158	47		22	194	171	75	827
PD									3	3
PO	1	17	74	87			57	178	177	591
RU	2	77	93	31		2	64	74	28	371
RDA	43	22			2	56	19	1		143
RDB	54	41	2			67	41	2		207
Totale	125	292	327	165	2	147	375	426	283	2142

Il prospetto che segue evidenzia la previsione di uscita del personale docente e ricercatore (dal 2020 al 2029) e un'ipotesi di assegnazione di punti organico legati al solo turn over. Le cessazioni sono stimate per difetto in quanto comprendono soltanto l'uscita dai ruoli per raggiungimento dei limiti massimi di età e non le eventuali cessazioni ricollegabili a motivazioni diverse e non prevedibili.

Tab. n. 6

Cessazioni dal 01.01.2020 al 31.12.2029							
Anno	N. Ordinari	N. Associati	N. Ricercatori	N. Ricercatori a tempo det.	Totale	Po Totali turn over	Con maggiorazione 30%
2020	19	11	9	110	149	67,20	87,36
2021	24	6	14	116	160	64,55	83,92
2022	30	10	10	107	157	72,00	93,60
2023	19	9	15	61	104	32,80	42,64
2024	24	14	19	0	57	43,30	56,29
2025	29	14	19	0	62	48,30	62,79
2026	33	21	13	0	67	54,20	70,46
2027	19	28	21	0	68	49,10	63,83
2028	0	0	0	0	0	0,00	0,00
2029	0	0	0	0	0	0,00	0,00

Banca Dati DALIA

Nota: per la stima i ricercatori a tempo determinato assumono il valore 0,5 o zero se cofinanziato esterno

Infine, nella Tab. n.7 si riporta l'evoluzione del personale all'interno delle qualifiche e l'evoluzione del personale nell'Ateneo per qualifica nel periodo dal 31/12/2018 al 31/12/2019. Quest'ultimo, come chiarito

in nota, mette in evidenza i soggetti che sono effettivamente entrati e quelli definitivamente usciti dall'Ateneo.

Tab. n. 7 ⁽¹⁾

Evoluzione all'interno delle qualifiche			Evoluzione nell'Ateneo per qualifiche		
Per ogni qualifica vengono mostrati quanti sono entrati/usciti			Entrati, soggetti che precedentemente non erano in servizio nell'ateneo		
			Usciti, soggetti che non sono più in servizio nell'Ateneo		
Categoria	Entrati	Usciti	Categoria	Entrati	Usciti
Ordinari	50	37	Ordinari	6	37
Associati	110	44	Associati	10	21
Ricercatori	0	58	Ricercatori	0	12
Amm.vi e Tecnici	114	64	Amm.vi e Tecnici	79	64

Banca Dati DALIA - (1) Note esplicative: Il numero di entrati/usciti è calcolato come differenza tra le persone presenti, nelle rispettive qualifiche, al 31/12/2018 (Situazione 2018) e al 31/12/2019 (Situazione 2019).

Gli usciti sono quelli che erano presenti nelle rispettive qualifiche al 31/12/2018 (Situazione 2018) e risultano assenti al 31/12/2019 (Situazione 2019).

Gli entrati sono quelli che erano assenti nelle rispettive qualifiche al 31/12/2018 (Situazione 2018) e risultano presenti al 31/12/2019 (Situazione 2019).

Costo del Lavoro

Retribuzioni personale dipendente

Il costo del personale dipendente ricomprende anche quello sostenuto per il personale a tempo determinato, che a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, deve essere considerato per determinare i limiti massimi di spesa ed i vincoli che ne derivano.

Il costo del personale a tempo indeterminato dell'anno 2019 è stato pari a € 231.167.355,43, registrando un aumento della spesa sia del personale TAB (+2,88), con un incremento uguale a quello dell'anno precedente, sia del personale docente (+6,99), che è passata da un decremento nel 2018 a un importante incremento nel 2019.

Il costo del personale indicato ricomprende le competenze fisse, la retribuzione accessoria prevista dal CCNL, dal Contratto Collettivo Integrativo e dalle norme per il personale docente, i relativi oneri e le imposte (IRAP) a carico dell'Ente. Il dato di sintesi riportato è un'aggregazione di voci retributive relative al personale con rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con l'esclusione della retribuzione dovuta per le partecipazioni agli organi di governo dell'Ateneo (Senato accademico e Consiglio di amministrazione) e di quelle voci retributive, dovute all'affidamento di ulteriori incarichi didattici e di ricerca o allo svolgimento di attività in favore di terzi o regolati da convenzione per l'attività assistenziale, che verranno illustrate successivamente.

Il costo relativo al personale a tempo determinato dell'anno 2019, pari a € 21.096.489,37, sostenuto in parte su convenzioni e finanziamenti esterni, è ancora aumentato rispetto all'anno precedente (+19,61%), in maniera più consistente per il personale TAB a tempo determinato, per la presenza di un maggior numero di contratti su progetti finanziati dall'esterno; per i ricercatori a tempo determinato si è assistito a una leggera diminuzione del tipo A e di un leggero aumento di quelli di tipo B, anche a seguito del completamento del Piano Straordinario previsto dal D.M. 168/2018.

La riduzione dei Ricercatori di tipo a), è da ricondursi all'applicazione del modello di attribuzione delle risorse approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 24 aprile 2018, basato su una preventiva definizione di una dotazione organica che rappresenti i fabbisogni dei dipartimenti per l'assolvimento delle rispettive funzioni istituzionali, sulla scorta di valutazioni quali-quantitative. La stima ha portato ad una dotazione standard annua per l'Ateneo, di 120 posizioni, che a partire già dal 2018, ha portato a una riduzione delle posizioni di ricercatore di tipo a).

L'incremento della spesa per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, è stato determinato da un aumento del numero dei contratti, posti su progetti finanziati.

Si ricorda che il costo del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, non finanziato da risorse esterne, continua ad essere soggetto ai vincoli imposti dall'art. 9 c. 28 del D.L. n.78/2010 convertito dalla Legge 122/2010, e come tale è costante nel tempo.

Gli importi esposti sono comprensivi dei relativi oneri e delle imposte (IRAP) a carico dell'Ente.

La seguente Tab. n. 8 riporta il costo dei docenti e ricercatori, dei collaboratori linguistici e del personale TAB e dirigenziale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Il costo, sia per il personale TAB sia per il personale docente, ricomprende la retribuzione accessoria, prevista dal CCNL per i primi e dalla norma per i secondi, e dai Regolamenti di Ateneo.

L'analisi del costo rileva un aumento del costo del personale docente e dei ricercatori a tempo indeterminato, a fronte di una costanza di unità (+2 rispetto all'anno precedente), dovuta all'aumento del numero degli associati, in maniera minore degli ordinari e a una riduzione dei ricercatori a tempo indeterminato. L'aumento del costo del personale a tempo indeterminato è stato anche accompagnato da un forte incremento del costo dei ricercatori a tempo determinato (+17,98%).

L'incremento del costo del lavoro del personale docente è stato interessato non solo dalla diversa distribuzione del personale nei vari ruoli, appena citata, riconducibile alle politiche di assunzione adottate dall'Ateneo e dall'attuazione dei Piani straordinari di assunzioni ministeriali, ma anche dagli incrementi previsti dall'applicazione degli scatti stipendiali triennali (dal 2020 diventeranno biennali), dall'erogazione dell'"Una Tantum" prevista dalla Legge di Bilancio 2018, quale compensazione per gli anni di blocco degli scatti di anzianità (disposto per il quinquennio 2011- 2015 dall'articolo 9, comma 21, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78) e dalla liquidazione degli adeguamenti automatici Istat previsto per il personale non contrattualizzato. L'incremento non è stato pertanto solo derivante da fattori di crescita endogena, ma da importanti fattori di crescita esogena, derivanti da scelte ministeriali e applicazioni di norme legate alla politica retributiva.

La ripresa della dinamica stipendiale ha comportato un costo per gli scatti di circa € 2.650.000, per l'erogazione dell'"Una Tantum" di circa € 2.670.000 e infine l'adeguamento Istat ha comportato un costo di circa € 4.150.000. In particolare l'adeguamento stipendiale erogato nel 2019, avente come decorrenza il 01/01/2018, corrisponde per l'anno 2018 ad un incremento pari allo 0,11% e per l'anno 2019 ad un incremento del 2,28%. Le retribuzioni registreranno un ulteriore incremento nel 2020, a completamento dell'adeguamento retributivo collegato al rinnovo contrattuale del 2016/2018. L'importo esatto dell'aumento è definito nel corso del 2020 dall'ISTAT.

Per quanto riguarda il personale TAB a tempo indeterminato si è assistito ad un incremento del costo a seguito delle assunzioni che hanno permesso di aumentare la consistenza numerica della dotazione organica del personale e di compensare le cessazioni avvenute durante l'anno sia per pensionamento sia per trasferimento presso altri enti, mentre l'applicazione del CCNL, siglato il 19/04/2018, aveva esplicito la sua maggior spesa, già a partire dal 2018. Inoltre nell'anno 2019 è proseguito il programma di progressioni economiche orizzontali (PEO) avviato nel triennio 2016- 2018, con la sottoscrizione del Contratto Collettivo Integrativo del 26 giugno 2019, che ha comportato un maggior costo pari a € 346.000,00 oltre oneri.

Sempre nel 2019 l'Ateneo ha proseguito le assunzioni nell'ambito dei progetti degli otto Dipartimenti di eccellenza, che riguardano sia il personale docente sia il personale TAB; si ricorda che grazie a tale riconoscimento l'Università ha potuto acquisire un importante finanziamento di oltre 56 milioni in cinque anni.

La già citata Tab. n. 8 riporta, altresì, il costo per missioni e rimborsi spese per docenti/ricercatori e personale TAB che, in ragione della forte spinta verso l'internazionalizzazione dell'Ateneo, registra anche quest'anno un importante aumento pari al 15,59% con una spesa di € 3.579.206,31, principalmente dovuta alla componente di personale docente e ricercatore, nell'ambito dei progetti finanziati per la ricerca e per la didattica; l'Ateneo dal 2019 fa parte dell'Alleanza 4EU+ (*4EU+ European University Alliance*) insieme ad altre

cinque università pubbliche europee, multidisciplinari e fortemente orientate alla ricerca: la *Charles University* di Praga, l'Università Sorbona di Parigi e le Università di Heidelberg, Copenhagen e Varsavia. Il progetto ha l'obiettivo di costruire un modello avanzato di cooperazione nella didattica, nella ricerca e nell'amministrazione, con la realizzazione di un'infrastruttura che possa connettere studenti, ricercatori e membri dello staff.

Tab. n. 8

COSTO DEL PERSONALE	2019	2018	Δ 2019/2018
Costo personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	154.104.173,36	144.032.900,92	6,99%
Costo personale collaboratore ed esperto linguistico TI	1.143.306,06	1.207.724,65	-5,33%
Costo del Personale TAB a tempo indeterminato e dirigente *	75.919.876,01	73.797.167,15	2,88%
Costo del personale ricercatore a tempo determinato L. 240/2010	19.305.795,87	16.364.295,22	17,98%
Costo del Personale TAB a tempo determinato	1.790.693,50	1.273.283,52	40,64%
Missioni e rimborsi spese personale docente e ricercatore	3.366.645,32	2.952.779,24	14,02%
Missioni e rimborsi spese Personale TAB	212.560,99	143.727,13	47,89%
TOTALE COSTO	255.843.051,11	239.771.877,83	6,70%

* Nel costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e dirigente del 2018, è stato inserito anche il costo del personale agricolo, che svolge la propria attività presso le Aziende agrarie dell'Ateneo, per confrontarlo con la spesa del 2019, che lo ricomprende.

Costo del lavoro svolto in convenzione o con collaborazioni professionali

Al costo delle retribuzioni del personale dipendente, si aggiunge il costo per gli affidamenti di docenze (anche finanziate con risorse dei Dipartimenti) e per i professori a contratto, il costo degli incarichi per la didattica/ricerca e degli incarichi per le attività scientifiche/tecniche. Il costo sostenuto nel 2019 per queste attività, evidenziato in Tab. 9, è stato pari a € 11.325.959,24, con un incremento del 9,44% rispetto al 2018, dipendente principalmente dalla voce di spesa relativa agli incarichi a supporto della didattica e della ricerca. Si tratta di incarichi che trovano principalmente la loro copertura finanziaria su progetti di ricerca/didattica finanziati da fondi esterni.

Per quanto riguarda la spesa relativa agli affidamenti al personale docente interno ex art. 38 del Regolamento di Ateneo che, si è mantenuta praticamente costante anche a seguito dell'adeguamento del Regolamento d'Ateneo, che prevede un compenso per i ricercatori di ruolo per le prime 90 ore affidate, in quanto il numero dei ricercatori a tempo indeterminato si è ulteriormente ridotto (-58) nel 2019.

Tab. n. 9

Tipologia di attività	Costo totale 2019	Costo totale 2018	Δ 2019/2018
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	4.263.365,54	4.303.133,07	-0,92%
Incarichi per la didattica/ricerca	3.152.503,79	2.168.324,12	45,39%
Docenze a contratto - art. 23 L.240/2010	1.764.172,95	1.720.809,95	2,52%
Affidamenti art. 38 Regolamento Generale d'Ateneo	2.145.916,96	2.157.196,49	-0,52%
TOTALE COSTO	11.325.959,24	10.349.463,63	9,44%

Altri costi per il personale

In questa sezione sono riportate alcune poste, proprie del costo del personale, come il costo per il servizio sostitutivo di mensa, per la formazione, per il welfare di Ateneo (attività sociali ricreative, mobilità, asili nido, centri ricreativi, contributo diritto allo studio dei figli e l'assistenza sanitaria), i costi derivanti dalla corresponsione di compensi per attività aggiuntive, come quelle rese nelle prestazioni svolte dall'Ateneo in favore di terzi, sia per attività di ricerca sia per attività di consulenza, nonché nell'ambito di convenzioni di ricerca (IFOM, Humanitas, I.E.O. e I.N.G.M.) e nella partecipazione in qualità di commissari alle commissioni di concorso pubblico (in questa spesa sono compresi anche i compensi corrisposti agli esterni come indennità commissariale, con relativi oneri, e il supporto ai test d'ingresso per gli studenti). Viene infine compreso in questo computo anche il costo per il funzionamento degli Organi di Governo ivi incluso quello riferito ai rappresentanti esterni (il Collegio dei revisori e il Nucleo di valutazione).

Il costo totale è stato pari a € 9.535.465,17 ed è diminuito rispetto all'anno precedente (-3,21%), come risultato dell'aumento di alcune voci e della diminuzione di altre.

In particolare, per quanto riguarda il costo per il welfare (-35,58%), la riduzione è stata determinata, come specificato nel seguito della Nota Integrativa, da una non corretta imputazione del costo sulle due annualità 2018 e 2019, ricadendo per intero la spesa, per la voce mobilità, sull'esercizio 2018 (circa 600 mila euro). L'Ateneo ha comunque introdotto una nuova azione sperimentale per l'anno 2019 che prevede l'erogazione di un contributo a supporto delle spese sostenute dai dipendenti unicamente per servizi di assistenza a familiari non autosufficienti, quali: coniuge o parte dell'unione civile, genitori, figli, suoceri e fratelli.

Si rileva infine un aumento del conto terzi individuale e degli oneri derivanti dalle convenzioni di ricerca (+7,48%), della spesa per le commissioni di concorso (+11,84%), nonché della spesa per la formazione del personale TAB.

Tab. n. 10

Tipologia di costo	Costo totale 2019	Costo totale 2018	Δ 2019/2018
Attività di ricerca finanziata (conto terzi e convenzioni)	4.414.588,44	4.107.175,56	7,48%
Commissioni di concorso	602.888,16	539.051,61	11,84%
Funzionamento Organi collegiali/ind.art.66 dello Statuto	640.072,87	664.434,62	-3,67%
Formazione personale universitario	365.480,76	320.822,30	13,92%
Sussidi al Personale	18.954,91	33.972,12	-44,20%
Welfare	1.555.779,60	2.415.228,15	-35,58%
Vestiaro	20.504,85	3.030,42	576,63%
Ticket e buoni mensa	1.917.195,58	1.767.588,72	8,46%
TOTALE COSTO	9.535.465,17	9.851.303,50	-3,21%

Costo per la formazione post universitaria e le collaborazioni studentesche

Nel costo per la formazione post universitaria sono prese in considerazione le borse di dottorato di ricerca, le borse di specializzazione non mediche, le borse per premi, i contratti di formazione per le Scuole di specializzazione mediche e gli assegni di ricerca, il cui costo per l'anno 2019 ammonta a € 80.764.303,47 - di cui € 16.031.347,43 per dottorati di ricerca (con un lieve aumento del numero delle borse finanziate

dall'esterno e sui fondi di ricerca dei singoli Dipartimenti, con una spesa pari a € 2.886.592,76) e € 19.295.567, per assegni di ricerca sia finanziati dall'Ateneo sia finanziati su progetti esterni.

Il costo complessivo è aumentato, rispetto all'anno precedente del 3,57%. Passando all'analisi delle singole voci, si evidenzia che il costo per i dottorati di ricerca, che ricomprende anche € 441.598,64 per le maggiorazioni all'estero, è rimasto praticamente uguale a quello del 2018 nella componente a carico dell'Ateneo, mentre si è riscontrato un aumento di 18 borse nella componente posta a carico dei finanziamenti esterni (convenzioni con enti esterni pubblici e privati) e dei fondi di ricerca dei dipartimenti. La spesa per le borse di dottorato non ha più avuto aumenti, principalmente per l'esplicitarsi degli effetti del piano di contenimento a livello di Ateneo del numero complessivo di borse avviato nel corso del 2016 a seguito dell'incremento del valore della borsa.

Il costo per gli assegni di ricerca finanziati dall'Ateneo ammonta ad un totale di € 6.509.716,19 (-18,02%) con una riduzione di € 1.430.910,25 rispetto al precedente anno, principalmente a causa dell'applicazione del già citato algoritmo, che ha ridotto le assegnazioni ai dipartimenti. Infatti con l'introduzione nel 2018 di un piano di assegnazione analogo a quello prescritto per gli RTDA, la spesa per gli assegni di tipo A si è ridotta, anche in considerazione che i Dipartimenti devono utilizzare la loro dotazione standard sia per i nuovi bandi sia per i rinnovi annuali o biennali.

Di contro, si osserva un incremento degli assegni di tipo B, finanziati interamente su progetti nazionali ed internazionali, da aziende nonché su fondi messi a disposizione dai Dipartimenti, i quali, al 31/12/2019, raggiungono le 407 unità per un ammontare complessivo di € 12.785.851,16 (+9,37% rispetto al 2018).

Il costo per i contratti di formazione specialistica, che ha registrato un ulteriore aumento (7,82%), quasi interamente dovuto al maggior numero di contratti finanziati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (39 in più rispetto all'anno accademico precedente), ricomprende anche il costo per i contratti posti a carico dei fondi derivanti dalle convenzioni stipulate con esterni. Come per le voci precedenti, il costo complessivo ricomprende quello di missione e rimborso spese posto a carico dei finanziamenti dei dipartimenti.

Il costo complessivo riportato nel seguito ricomprende, sia per i dottorandi che per gli assegnisti, quello di missione e rimborso spese.

Tab. n. 11

TIPOLOGIA DI BORSA/CONTRATTO	Costo totale 2019	Costo totale 2018	Δ 2019/2018
Borse e premi	1.489.431,74	1.694.516,52	-12,10%
Dottorato di ricerca	16.031.347,43	15.666.152,98	2,33%
Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99	43.351.714,45	40.207.502,22	7,82%
Borse di specialistica non medica L. 398/89	596.242,50	777.954,50	-23,36%
Assegni di ricerca tipo a)	6.509.716,19	7.940.626,44	-18,02%
Assegni di ricerca tipo b)	12.785.851,16	11.690.125,20	9,37%
TOTALE COSTO	80.764.303,47	77.976.877,86	3,57%

Al costo per la formazione post universitaria si aggiunge quello per l'attività di tutoraggio e per le attività didattico-integrative (art. 45 del Regolamento Generale di Ateneo) svolte dai dottorandi, dagli assegnisti e da esperti esterni, che nell'anno 2019 ammonta a € 1.714.748,41, con un incremento del 26,68% rispetto al 2019; si tratta di un incremento di costo che interessa tutte le poste riportate e in particolare il tutoraggio e la didattica integrativa (+27,68%) e i tirocini formativi (curricolari e extracurricolari) (+15,65%). Questo ultimo

incremento è dovuto ad un più rilevante impegno dell'Ateneo in tema di formazione sempre più orientato a facilitare l'ingresso nel mondo del lavoro.

Infine, nel 2019 il costo per le collaborazioni studentesche è aumentato rispetto all'anno precedente (+1,95%) a fronte del maggior numero di ore svolte (74.963 ore nel 2019 contro le circa 72.600 ore svolte nel 2018).

Il costo per le attività di tutoraggio svolte dagli studenti delle lauree specialistiche, ai sensi dell'art. 19 "Tutorato didattico" nell'ambito del Regolamento d'Ateneo per le collaborazioni studentesche, è anch'esso aumentato (+14,11%) rispetto all'anno precedente. Sono state infatti svolte 22.083 ore, a fronte delle 16.633 ore del 2018.

Tab. n. 12

Tutoraggio e didattica integrativa art. 45, collaborazioni studentesche	Costo totale 2019	Costo totale 2018	Δ 2019/2018
Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	592.541,64	581.206,42	1,95%
Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	200.061,00	175.320,00	14,11%
Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.714.748,41	1.343.051,27	27,68%
Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	131.617,73	113.809,89	15,65%
TOTALE COSTO	2.638.968,78	2.213.387,58	19,23%

Costo complessivo delle risorse umane

In conclusione, dopo l'illustrazione delle varie tipologie di personale che a vario titolo collaborano per lo svolgimento delle attività didattiche/ricerca, delle attività scientifiche/tecniche dell'Ateneo, si ritiene utile riassumere le diverse aggregazioni di costo fin qui esposte e confrontarle con quelle dell'anno precedente:

Tab. n. 13

COSTO PERSONALE	2019	2018	Δ 2019/2018
Personale docente *	190.557.943,44	177.698.498,96	8,42%
Personale TAB	81.883.166,54	77.817.772,11	2,07%
Borsisti, assegnisti e studenti	83.403.272,25	80.343.506,26	4,01%
Collaboratori esterni	4.263.365,54	4.303.133,07	-0,92%
TOTALE	360.107.747,77	340.162.910,40	5,75%

* La voce di costo "personale docente" ricomprende tutte le voci riportate nelle tabelle precedenti: il costo per affidamenti, professori a contratto, incarichi per attività scientifiche/tecniche e per la didattica/ricerca, sia per l'anno 2018 sia per l'anno 2019 per permettere un confronto tra i due anni.

Atti organizzativi

Nell'anno 2019 è stata presentata un'importante proposta di ridefinizione dell'intero assetto organizzativo al termine di un elaborato processo di valutazione organizzativa complessiva e di analisi di contesto, al fine di raggiungere obiettivi strategici per l'ottimizzazione dei processi all'interno dell'Amministrazione e il

continuo miglioramento dei servizi offerti. Gli obiettivi perseguiti dall'Ateneo attraverso la ridefinizione dell'assetto organizzativo e realizzati attraverso la centralità della funzione di gestione delle risorse umane sono funzionali al miglioramento della *performance* organizzativa dell'Amministrazione nonché all'efficientamento e all'aumento della qualità dei processi, e guidano pertanto l'azione amministrativa in maniera trasversale rispetto alle *mission* organizzative di ciascuna Struttura dell'Ateneo.

Oltre a gestire le principali aree di competenza funzionali al raggiungimento della *mission* organizzativa propria di ogni singola Struttura, le nuove Direzioni costituite hanno il compito di implementare tutte quelle attività trasversali, che sono utili a garantire la qualità, l'efficienza e l'efficacia dei servizi offerti dall'Ateneo.

Con la determina del Direttore Generale del 31 luglio 2019, n. 13628, è stata avviata la ridefinizione dell'intero assetto organizzativo dell'Ateneo con la previsione della costituzione di 14 Direzioni a partire dal 1 gennaio 2020. In particolare sono state individuate le seguenti Direzioni: Affari Istituzionali, Centrale Acquisti, Contabilità, Bilancio e Programmazione Finanziaria, Servizio Bibliotecario d'Ateneo, Didattica e Formazione, Edilizia, *Information and Communication Technologies* (ICT), Legale e Procedure Concorsuali Personale Dipendente, Risorse Umane, Segreterie Studenti e Diritto allo Studio, Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi, Servizi per la Ricerca, Sicurezza, Sostenibilità e Ambiente e infine Trasferimento Tecnologico.

Analogamente, a partire dalla medesima data, è stata prevista la costituzione di Unità di Staff di I° e di II° livello annesse alla Direzione Generale: Comunicazione Istituzionale, *Cybersecurity*, Protezione Dati e Conformità, Pianificazione, *performance*, assicurazione qualità e valutazione e Terza Missione; Unità Staff di 2° Livello: Convenzioni Personale, *Mobility Manager* e Qualità dell'Amministrazione e controllo dei processi. Con determine del Direttore Generale del 31 dicembre 2019, sono state infine definite le *mission*, di tutte le strutture organizzative, che in alcuni casi hanno avuto dei cambiamenti importanti, le principali aree di responsabilità e di attività dei settori e degli uffici afferenti alle varie Direzioni.

Contrattazione collettiva integrativa

Il 2019 è stato caratterizzato dalla sottoscrizione di più contratti collettivi integrativi che hanno riguardato principalmente i seguenti ambiti: la *flessibilità oraria* (Accordo per la revisione della disciplina del riposo compensativo introdotta dall'accordo integrativo per le PEO 2016-2018, stipulato il 01/03/2019); *permessi contrattuali* (Accordo sulle 150 ore annue individuali di permessi straordinari retribuiti per motivi di studio, stipulato il 01/03/2019; Accordo in merito al congedo parentale fruizione su base oraria, stipulato il 31/10/2019); *prezialità e indennità di responsabilità* (Accordo per l'attribuzione della prezialità prevista nel Bando Miur per i Dipartimenti di eccellenza per il personale tecnico amministrativo dell'Ateneo 2018-2022, stipulato il 03/06/2019; Accordo sulle progressioni economiche orizzontali 2019, stipulato il 26/06/2019; Accordo per l'eliminazione della trattenuta del Fondo Comune d'Ateneo tra il personale stipulato il 26/06/2019; infine Accordo per la definizione del sistema delle indennità per il personale, stipulato il 18/12/2019).

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Tale voce del bilancio compendia tutta la spesa di gestione caratteristica assunta sia su finanziamenti esterni che su risorse proprie. Essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DELLE GESTIONE CORRENTE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	66.045.640,24	63.700.255,83	2.345.384,41
2) Costi per il diritto allo studio	21.650.694,20	19.472.289,21	2.178.404,99
3) Costi per l'attività editoriale	298.832,02	513.728,55	- 214.896,53
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	15.821.864,47	7.618.265,48	8.203.598,99
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.579.548,22	8.760.385,79	819.162,43
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	5.208.626,64	4.203.697,60	1.004.929,04
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	64.086.574,29	62.518.495,87	1.568.078,42
9) Acquisto altri materiali	2.926.003,18	2.218.451,23	707.551,95
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	6.443.063,20	7.598.588,37	- 1.155.525,17
12) Altri costi	6.009.964,51	7.441.963,16	- 1.431.998,65
TOTALE	198.070.810,97	184.046.121,09	14.024.689,88

L'importante incremento dei costi correnti che si evidenzia nella gestione 2019 rispetto alla precedente gestione 2018 è principalmente determinato dall'incremento dei costi per gli studenti e per il diritto allo studio (+ 4,4 milioni di euro), dall'incremento dei trasferimenti a partner delle quote di progetto conseguenti alla partecipazione a bandi di ricerca in qualità di "capofila" (+ 8,2 milioni di euro, interamente coperti dall'entrata relativa), dall'incremento della spesa per l'acquisto di materiale bibliografico (+ 1 milione di euro).

Nel seguito sono illustrate le diverse poste sopra riportate.

1) Costi per il sostegno agli studenti

Tale voce risulta così ulteriormente articolata e confrontata rispetto al precedente esercizio:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.03.01.01.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	9.661.037,28	9.953.801,26	- 292.763,98
CG.04.03.01.01.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Ministeriale	7.129,25	7.773,63	- 644,38
CG.04.03.01.01.03 - Maggiorazione soggiorno estero - Dottorato di ricerca - Ministeriale	441.598,64	453.586,43	- 11.987,79
CG.04.03.01.01.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	2.263.832,62	2.326.871,69	- 63.039,07
CG.04.03.01.01.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Ministeriale	13.548,00	13.548,00	-
CG.04.03.01.02.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	2.314.322,91	1.862.938,75	451.384,16
CG.04.03.01.02.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Privati	-	1.454,04	- 1.454,04
CG.04.03.01.02.03 - Maggiorazione soggiorno estero dottorato ricerca - Privati	32.028,16	8.667,76	23.360,40
CG.04.03.01.02.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	527.241,69	416.764,79	110.476,90
CG.04.03.01.02.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Privato	13.000,00	4.500,00	8.500,00
CG.04.03.01.03.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	35.098.831,24	32.462.900,81	2.635.930,43
CG.04.03.01.03.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	5.616.225,76	5.194.462,08	421.763,68
CG.04.03.01.04.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	2.099.946,59	2.198.370,37	- 98.423,78
CG.04.03.01.04.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	336.016,96	351.768,96	- 15.752,00
CG.04.03.01.05.01 - Contratti di formazione specialistica non medica L. 398/89 - Fin. Ateneo	596.242,50	777.954,50	- 181.712,00
CG.04.03.01.07.01 - Borse giovani promettenti	750.290,10	494.987,84	255.302,26
CG.04.03.01.07.07 - Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	121.306,66	113.809,89	7.496,77
CG.04.03.01.08.01 - Missioni e rimborsi spese dottorandi	736.736,57	593.803,41	142.933,16
CG.04.03.01.08.02 - Missioni e rimborsi spese specializzandi e borsisti	173.753,26	149.751,25	24.002,01
CG.04.03.01.08.04 - Spese di viaggio - dottorandi	19.423,47	15.677,65	3.745,82
CG.04.03.01.08.05 - Spese di viaggio - specializzandi e borsisti	26.670,64	1.971,77	24.698,87
CG.04.03.01.08.06 - Spese di alloggio - dottorandi	1.448,84	6.765,57	- 5.316,73
CG.04.03.01.08.07 - Spese di alloggio - specializzandi e borsisti	270,00	1.517,80	- 1.247,80
CG.04.03.02.01.01 - Borse di studio Erasmus	1.972.869,70	3.687.140,62	- 1.714.270,92
CG.04.03.02.01.02 - Sussidio di mobilità	626.789,37	405.482,15	221.307,22
CG.04.03.02.02.01 - Iniziative e attività gestite dagli studenti	64.564,97	34.345,02	30.219,95
CG.04.03.02.03.01 - Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	592.541,64	581.206,42	11.335,22
CG.04.03.02.04.03 - Trasporto studenti disabili	15.595,86	9.279,24	6.316,62
CG.04.03.02.04.04 - Altri interventi a favore degli studenti	82.325,18	104.243,61	- 21.918,43
CG.04.03.02.05.01 - Tutoraggio per il sostegno studenti	108,00	-	108,00
CG.04.03.02.05.02 - Attività didattica integrativa	429,48	4.322,83	- 3.893,35
CG.04.03.02.05.03 - Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	200.061,00	175.320,00	24.741,00
CG.04.03.02.05.04 - Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.397.777,53	1.088.357,12	309.420,41
CG.04.03.02.05.05 - Oneri previdenziali e assistenziali didattica integrativa	241.676,37	196.910,57	44.765,80
TOTALE	66.045.640,24	63.700.255,83	2.345.384,41

Riassumendo, si osserva la seguente composizione:

INTERVENTI	2019	2018	VARIAZIONE
Dottorato	16.031.347,43	15.666.152,98	365.194,45
Specializzazione area medica	43.351.714,45	40.360.743,04	2.990.971,41
Specializzazioni non mediche	596.242,50	777.954,50	- 181.712,00
Altre borse	750.290,10	494.987,84	255.302,26
Erasmus e mobilità internazionale	2.599.659,07	4.092.622,77	- 1.492.963,70
Tirocini formativi	121.306,66	113.809,89	7.496,77
Tutoraggio e attività didattica integrativa	1.840.052,38	1.464.910,52	375.141,86
Servizi per gli studenti e attività gestite dagli studenti	755.027,65	729.074,29	25.953,36
TOTALE	66.045.640,24	63.700.255,83	2.345.384,41

Come si evince dai dati sopra riportati, l'incremento di circa 2,3 milioni dei costi per il sostegno agli studenti è la risultante di un aumento della spesa per i contratti di formazione dei medici specializzandi (+ 3 milioni di euro) e dei costi per le borse di dottorato finanziate dall'esterno (+ 500 mila euro). La riduzione che si evidenzia di circa 1,5 milioni della spesa per la mobilità Erasmus e per i sussidi alla mobilità è fondamentale determinata da una nuova modalità di erogazione del contributo adottata a partire

dall'anno 2019. Dal 2019 infatti viene corrisposto solo il 70% della borsa contro l'erogazione al 100% che veniva disposta negli anni precedenti. Questo intervento si è reso necessario al fine di gestire i recuperi per i soggiorni non completati, considerato che la UE rimborsa l'erogazione del contributo su base giornaliera e quindi l'interruzione della borsa anche di pochi giorni determinava una seria criticità nella gestione dei recuperi.

Inoltre, è opportuno specificare che nel 2019, a differenza del 2018, i costi per le borse integrative Erasmus finanziate dal MIUR per complessivi € 681.238,89, già considerati al netto del risconto, sono stati contabilizzati sul conto "Borse integrative di Ateneo".

Questi due elementi considerati, determinano quindi una differenza di spesa rispetto al 2018 pari a circa 800 mila euro.

Infine, considerato che la descrizione dei conti di cui sopra è sufficientemente esaustiva nell'individuare la natura della spesa, con l'esclusione della voce "Altri interventi a favore degli studenti" che registra un valore di € 82.325,18, si specifica che quest'ultima si riferisce principalmente alle spese per borse e servizi di assistenza e tutoraggio per studenti con disabilità.

2) Costi per il diritto allo studio

I costi per il diritto allo studio sono così nel dettaglio rappresentati:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
2) Costi per il diritto allo studio	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.04.01.01.01 - Borse integrative d'Ateneo	2.139.142,34	2.174.465,70	- 35.323,36
CG.04.04.01.01.02 - Borse per il diritto allo Studio	14.224.089,85	10.279.933,14	3.944.156,71
CG.04.04.01.01.03 - Premi di studio	682.270,00	1.087.310,00	- 405.040,00
CG.04.04.01.01.05 - Servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio	4.336.409,04	3.017.126,81	1.319.282,23
CG.04.04.01.02.01 - Rimborsi per esonero tasse	-	2.679.242,06	- 2.679.242,06
CG.04.04.01.02.02 - Rimborsi per varie causali	268.782,97	234.211,50	34.571,47
TOTALE	21.650.694,20	19.472.289,21	2.178.404,99

L'incremento complessivo dei costi per il diritto allo studio pari a circa 2,2 milioni è ascrivibile all'aumento dei costi per le borse regionali DSU (+ 4 milioni di euro) e dei costi per il servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio (+ 1,3 milioni di euro), compensato dalla riduzione del costo per gli esoneri tasse a seguito dell'avvio a regime del nuovo modello contributivo che dal 2017 prevede la compensazione degli esoneri sul contributo di iscrizione e quindi a diretta riduzione dell'entrata.

Per quanto riguarda i costi relativi alle **borse integrative d'Ateneo**, come precisato nella pagina precedente illustrando i costi per la mobilità internazionale, si specifica che su tale conto, nel 2019, sono stati contabilizzati i costi per le borse integrative Erasmus (studenti selezionati per merito e per reddito) per complessivi € 681.238,89, già al netto del relativo risconto. Pertanto, al netto di questa diversa imputazione contabile, la maggior spesa per borse d'Ateneo disposta nel 2018 rispetto al 2019 è determinata dal fatto che nel 2018 è stata disposta l'assegnazione di borse aggiuntive sul lascito Sant'Ambrogio per 827 mila euro.

Per quanto riguarda le **borse per il DSU** finanziate dalla Regione Lombardia, si specifica che le borse erogate, riferite sia all'A.A. 2018/2019 sia all'A.A. 2019/2020, comprensive della quota mensa, sono state pari a € 21.099.102,98, importo opportunamente riscontato, in applicazione del principio di competenza economica,

per complessivi € 6.901.784,14. Si specifica al riguardo che, per far fronte ai costi della prima rata delle borse per l'A.A. 2019/2020, corrisposta sul finire del mese di dicembre 2019, è stato disposto l'utilizzo della riserva di patrimonio netto opportunamente accantonata con la destinazione dell'utile 2018 (riserva costituita per 2 milioni di euro). Infatti, a fronte della prima assegnazione del contributo regionale per € 8.735.135,96 riferito all'A.A. 2019/2020, i costi della prima rata sono risultati pari a € 9.219.174,00. La riserva è stata utilizzata per € 484.039,04, con un impatto di € 26.771,00 sull'anno 2019, considerato che le borse sono state pagate gli ultimi giorni dell'anno.

In ogni caso, nell'esercizio 2019, **prescindendo dagli anni accademici considerati**, a fronte di un costo di competenza dell'anno pari a € 14.224.089,85, il ricavo di competenza da Regione è stato pari a € 12.689.010,67.

RISORSE REGIONALI PER IL DSU: COSTI E RICAVI COMPLESSIVI ANNO 2019	
Risconto Passivo 2018 - DSU A.A. 2018-2019	5.483.597,31
Riscossioni 2019 - DSU A.A. 2018-2019	5.372.061,53
Riscossioni 2019 - DSU A.A. 2019-2020	8.735.135,96
Ricavi Registrati 2019	19.590.794,80
<i>Risconto Passivo 2019 - Borse A.A. 2019-2020</i>	<i>6.901.784,13</i>
Ricavi di competenza 2019	12.689.010,67
<i>Costi Registrati 2019 - A.A. 2018-2019</i>	<i>11.879.927,98</i>
<i>Costi Registrati 2019 - A.A. 2019-2020</i>	<i>9.219.175,00</i>
Costi Registrati 2019	21.099.102,98
(-) Risconto Attivo 2019 - Borse A.A. 2019-2020	6.901.784,13
(+) Utilizzo Riserve di PN quota risconto - maggiori costi rispetto ad assegnazione 2019-2020	26.771,00
Costi di competenza 2019	14.224.089,85

Si rappresenta di seguito il costo per il DSU, a consuntivo 2019, **riferito al solo A.A. 2018-2019** ormai concluso:

COSTI DSU A.A. 2018-2019 - ESERCIZIO 2019	
Risconto Passivo 2018 - DSU A.A. 2018-2019	5.483.597,31
Saldo regionale assegnazione per il DSU 2019 - DSU A.A. 2018-2019	5.372.061,53
Totale Ricavo - 2019 - DSU A.A. 2018-2019	10.855.658,84
Totale Costi - 2019 - DSU A.A. 2018-2019	11.879.927,98
Maggiori costi A.A. 2018-2019 rispetto al finanziamento Regionale	- 1.024.269,14

Per quanto riguarda **il servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio**, i costi complessivi sono pari a € 4.336.409,04, a fronte di un finanziamento regionale per il funzionamento dei servizi per il diritto allo studio, pari a € 3.126.627,54.

3) Costi per l'attività editoriale

I costi per l'attività editoriale, si riferiscono sostanzialmente alle spese per pubblicazioni e deposito brevetti e sono così analiticamente rappresentate:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
3) Costi per l'attività editoriale	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.05.01.01.01.01 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo - istituzionale	116.600,81	190.639,95	- 74.039,14
CG.04.05.01.01.01.02 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo - commerciale	2.463,19	3.242,38	- 779,19
CG.04.05.01.01.02.01 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo - istituzionale	92.030,26	176.203,29	- 84.173,03
CG.04.05.01.01.02.02 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo - commerciale	1.420,81	3.905,25	- 2.484,44
CG.04.05.01.02.01 - Costi generali per brevetti	80.325,32	77.103,86	3.221,46
CG.04.05.01.02.02 - Quota di proventi derivanti dal diritto d'autore a favore dell'inventore	5.991,63	62.633,82	- 56.642,19
TOTALE	298.832,02	513.728,55	- 214.896,53

Si precisa che la distinzione dei conti intestati alle spese per pubblicazioni in “commerciale” e istituzionale”, presente anche in altri conti del bilancio, opera a fini fiscali e nello specifico attiene all'utilizzo, rispettivamente, di risorse derivanti dalle attività commissionate per conto di terzi ovvero di risorse provenienti dall'attività istituzionale non commerciale.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 15.821.864,47, a fronte di € 7.618.265,48 registrati nel 2018, si riferisce ai trasferimenti disposti sui progetti, nazionali e internazionali, coordinati dall'Università, alle diverse unità operative previste negli accordi contrattuali.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.06.01.01.01 - Trasferimenti a partner di progetti nazionali	1.893.915,32	1.388.745,86	505.169,46
CG.04.06.01.01.02 - Trasferimenti a partner di progetti internazionali	13.927.949,15	6.229.519,62	7.698.429,53
TOTALE	15.821.864,47	7.618.265,48	8.203.598,99

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Tale voce che ammonta a complessivi € 9.579.548,22, a fronte di € 8.760.385,79 registrati nell'anno 2018, si riferisce all'acquisto, principalmente sostenuto dai Dipartimenti, di materiale di laboratorio, sia nell'ambito dell'attività istituzionale (8,1 milioni di euro), sia nell'ambito dell'attività commerciale (1.075 mila euro).

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.01.01.01.01 - Materiale di consumo per laboratorio - istituzionale	8.191.697,71	7.600.862,41	590.835,30
CG.04.07.01.01.01.02 - Materiale di consumo per laboratorio - commerciale	1.075.762,62	943.437,30	132.325,32
CG.04.07.01.02.01.01 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - istituzionale	33.126,79	24.964,40	8.162,39
CG.04.07.01.02.01.02 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - commerciale	278.961,10	191.121,68	87.839,42
TOTALE	9.579.548,22	8.760.385,79	819.162,43

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In tale voce sono ricondotti tutti i costi per servizi e materiale bibliografico non inventariabile, escluse le spese degli abbonamenti cartacei e del patrimonio librario, entrambe inventariabili, che trovano allocazione nello stato patrimoniale, nell'apposita voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario e di pregio". Si ricorda che quest'ultima componente di spesa è portata interamente a costo d'esercizio e quindi integralmente ammortizzata nell'anno.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.01.04.01 - Libri non inventariabili	76.805,83	108.858,14	- 32.052,31
CG.04.07.01.04.02 - Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	42.460,44	48.183,90	- 5.723,46
CG.04.07.01.04.03 - Acquisto riviste cartacee	14.417,85	17.427,84	- 3.009,99
CG.04.07.01.04.04 - Acquisto periodici on-line	4.295.487,00	3.612.010,43	683.476,57
CG.04.07.01.04.05 - Acquisti per pubblicazioni in Open Acces	208.746,18	83.131,75	125.614,43
CG.04.07.01.04.06 - Acquisto e-book	570.709,34	334.085,54	236.623,80
TOTALE	5.208.626,64	4.203.697,60	1.004.929,04

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Questa voce del bilancio che ammonta a complessivi € 64.086.574,29, a fronte di € 62.518.495,87 sostenuti nel precedente esercizio, rappresenta la componente più significativa dei costi operativi della gestione corrente e della spesa di funzionamento generale dell'Ateneo.

Essa comprende la spesa per utenze, la spesa di manutenzione ordinaria dell'infrastruttura edilizia e tecnologica, la spesa per le assicurazioni, la spesa per trasporti e vigilanza, la spesa per il servizio di pulizia, la spesa per collaborazioni tecnico gestionali esterne, la spesa per l'organizzazione di convegni e altre manifestazioni culturali.

Essa è analiticamente dettagliata per natura di costo nel prospetto che segue e confrontata con l'esercizio 2018.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.01 - Utenze e Canoni gas e teleriscaldamento	6.343.020,70	6.317.812,84	25.207,86
CG.04.07.02.02 - Utenze e Canoni per acqua	737.039,45	992.884,46	- 255.845,01
CG.04.07.02.03 - Utenze e Canoni per energia elettrica	10.570.154,09	10.948.880,32	- 378.726,23
CG.04.07.02.04 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione e telefonia	795.833,32	969.091,48	- 173.258,16
CG.04.07.02.05 - Canone e servizi per le banche dati delle biblioteche	981.817,68	950.400,31	31.417,37
CG.04.07.02.06 - Altre Utenze e Canoni	70.975,37	55.340,84	15.634,53
CG.04.07.02.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - programmata	3.512.400,66	3.050.805,39	461.595,27
CG.04.07.02.08 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - non programmata	6.572.824,81	8.759.684,74	- 2.186.859,93
CG.04.07.02.09 - Manutenzione ordinaria agli impianti	6.732.857,36	4.973.181,36	1.759.676,00
CG.04.07.02.10 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	2.881.193,08	2.809.772,13	71.420,95
CG.04.07.02.11 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	3.788.673,57	3.571.039,65	217.633,92
CG.04.07.02.12 - Assicurazioni	944.115,13	1.408.206,94	- 464.091,81
CG.04.07.02.13 - Pulizia e raccolta rifiuti	5.497.700,56	5.157.451,30	340.249,26
CG.04.07.02.14 - Servizio smaltimento rifiuti nocivi - istituzionale	257.454,98	188.565,63	68.889,35
CG.04.07.02.15 - Trasporti, traslochi e facchinaggi	457.142,99	265.517,94	191.625,05
CG.04.07.02.16 - Vigilanza locali e impianti	745.868,62	335.868,50	410.000,12
CG.04.07.02.17 - Vestiario al personale	20.504,85	3.030,42	17.474,43
CG.04.07.02.18 - Compensi per consulenze professionisti	1.867.047,52	1.954.181,43	- 87.133,91
CG.04.07.02.19 - Spese postali	84.047,01	137.837,20	- 53.790,19
CG.04.07.02.20 - pubblicità	225.262,68	219.614,61	5.648,07
CG.04.07.02.21 - Organizzazione manifestazioni e convegni	1.036.869,46	849.654,84	187.214,62
CG.04.07.02.21.05 - Spesa per l'Orchestra dell'Ateneo	120.000,00	140.000,00	- 20.000,00
CG.04.07.02.22 - Acquisto servizi per spese di rappresentanza	3.464,86	3.856,50	- 391,64
CG.04.07.02.23 - Spese per servizi	9.835.229,72	8.430.428,93	1.404.800,79
CG.04.07.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.075,82	25.086,15	- 20.010,33
CG.04.07.03.04 - Stampa titoli accademici (diplomi, attestati, etc)	-	301,96	- 301,96
TOTALE	64.086.574,29	62.518.495,87	1.568.078,42

Si rappresentano di seguito le principali voci rappresentate in modo sintetico nella precedente tabella:

Utenze e canoni gas, acqua ed energia elettrica			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.01.01 - Utenze e Canoni per gas	3.662.193,66	3.840.966,63	- 178.772,97
CG.04.07.02.01.02 - Utenze e canoni per Teleriscaldamento	2.680.827,04	2.476.846,21	203.980,83
CG.04.07.02.02.01 - Utenze e Canoni per acqua	737.039,45	992.884,46	- 255.845,01
CG.04.07.02.03.01 - Utenze e Canoni per energia elettrica	10.570.154,09	10.948.880,32	- 378.726,23
TOTALI	17.650.214,24	18.259.577,62	- 609.363,38

Relativamente ai canoni di telefonia si dettaglia come di seguito:

Utenze e canoni telefonia e reti di trasmissione			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.04.01 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione	676.506,27	821.420,71	- 144.914,44
CG.04.07.02.04.02 - Utenze e Canoni per telefonia fissa	87.057,68	110.818,70	- 23.761,02
CG.04.07.02.04.03 - Utenze e Canoni per telefonia mobile	32.269,37	36.852,07	- 4.582,70
TOTALI	795.833,32	969.091,48	- 173.258,16

Per quanto riguarda i costi di manutenzione dell'infrastruttura edilizia, questi sono così riassunti:

Manutenzione dell'infrastruttura edilizia			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	3.336.823,89	2.841.109,62	495.714,27
CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	175.576,77	209.695,77	- 34.119,00
CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	6.376.379,18	8.529.794,64	- 2.153.415,46
CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	156.120,02	207.215,96	- 51.095,94
CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	40.325,61	22.674,14	17.651,47
CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	3.231.171,61	1.941.793,97	1.289.377,64
CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	3.501.685,75	3.031.387,39	470.298,36
TOTALI	16.818.082,83	16.783.671,49	34.411,34

Si evidenzia che i conti intestati alla manutenzione ordinaria, immobili e impianti, accolgono principalmente i costi di manutenzione ordinaria programmata derivanti dai contratti di gestione edile e impiantistica (Lotto A "Città studi" per complessivi € 2.891.534,38, Lotto B "Sede centrale e sedi decentrate" per complessivi € 5.180.923,66), i costi del contratto per il controllo della manutenzione ordinaria e straordinaria (€ 454.384,09), il contratto per le opere di tinteggiatura (€ 437.154,07), il contratto per la manutenzione degli estintori (€ 43.704,12) e il contratto per la manutenzione degli impianti elevatori (€ 276.059,41), nonché i contratti di manutenzione edile ed impiantistica delle residenze universitarie (€ 523.399,45) e dell'immobile di viale Ortles (€ 243.566,74).

Il conto intestato alla manutenzione di immobili non programmata compendia invece i costi sostenuti per interventi straordinari seppure annualmente ricorrenti destinati all'adattamento degli spazi per nuove esigenze o ad interventi di mantenimento in efficienza degli immobili in uso stante la numerosità nonché la vetustà degli stessi. In particolare gli interventi più rilevanti hanno riguardato l'adeguamento degli stabulari (€ 368.633,89), interventi di completamento presso il Polo di Lodi (arredi, impianti audiovisivo, cartellonistica cabine elettriche per complessivi € 460.896,32), ulteriori interventi a Lodi per adeguamento spazi finalizzati all'accreditamento AEVE per complessivi € 191.419,13 e riparazioni per restituire decoro ai collegi universitari e agli appartamenti Aler (€ 580.707,15).

La manutenzione ordinaria degli apparati tecnologici e delle apparecchiature scientifiche è dettagliata come di seguito:

Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.10.01.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - istituzionale	1.181.142,10	1.142.466,81	38.675,29
CG.04.07.02.10.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - commerciale	180.448,72	186.515,40	- 6.066,68
CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	864.817,12	912.681,70	- 47.864,58
CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	362.127,06	246.011,12	116.115,94
CG.04.07.02.10.03.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - commerciale	1.668,88	3.024,61	- 1.355,73
CG.04.07.02.10.04 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature varia per l'ufficio	30.156,43	38.860,59	- 8.704,16
CG.04.07.02.10.05 - Altre spese di Manutenzione ordinaria e riparazione	260.832,77	280.211,90	- 19.379,13
TOTALI	2.881.193,08	2.809.772,13	71.420,95

Per quanto riguarda l'assistenza informatica e la manutenzione del software si riportano di seguito i dettagli:

Assistenza e manutenzioni software			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	445.428,28	333.439,04	111.989,24
CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	2.845.783,86	2.791.945,42	53.838,44
CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	491.441,40	424.840,90	66.600,50
CG.04.07.02.11.03.02 - Assistenza informatica e manutenzione software - commerciale	6.020,03	20.814,29	- 14.794,26
TOTALI	3.788.673,57	3.571.039,65	217.633,92

Infine si rappresenta il dettaglio della voce che accoglie gli altri servizi:

Spese per altri servizi			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.02.23.01 - Spese per il servizio del medico competente	225.480,00	284.692,00	- 59.212,00
CG.04.07.02.23.02.01 - Spese di spedizione-istituzionale	157.064,00	112.520,79	44.543,21
CG.04.07.02.23.02.02 - Spese di spedizione-commerciale	11.536,29	12.063,85	- 527,56
CG.04.07.02.23.03 - Spese per servizi di traduzione	101.592,00	54.825,44	46.766,56
CG.04.07.02.23.04.01 - Spese per i servizi di stabulario - istituzionale	1.195.806,12	1.049.629,75	146.176,37
CG.04.07.02.23.05.01 - Spese per altri servizi - istituzionali	6.978.687,21	6.299.362,03	679.325,18
CG.04.07.02.23.05.02 - Spese per altri servizi - commerciale	540.423,75	457.944,36	82.479,39
CG.04.07.02.23.06 - Spese connesse al servizio di ospitalità	57.240,87	58.551,57	- 1.310,70
CG.04.07.02.23.07.01 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - istituzionale	113.406,36	100.189,44	13.216,92
CG.04.07.02.23.07.02 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - commerciale	3.271,61	649,70	2.621,91
CG.04.07.02.23.08.01 - Spese per servizi resi dalla Fondazione UniMi - istituzionale	427.000,00	-	427.000,00
CG.04.07.02.23.09.01 - Spese per servizi di ristorazione e catering - istituzionale	23.294,91	-	23.294,91
CG.04.07.02.23.09.02 - Spese per servizi di ristorazione e catering - commerciale	426,60	-	426,60
TOTALI	9.835.229,72	8.430.428,93	1.404.800,79

Si evidenziano i maggiori costi assunti dal 2019 per i servizi resi da Fondazione Unimi per complessivi 427 mila euro, sulla base di apposita convenzione.

La parte preponderante dei costi analizzati in questo paragrafo rientra nelle competenze delle Direzioni centrali trattandosi di spesa di funzionamento generale dell'Ateneo legata all'infrastruttura e ai servizi centralizzati. Infatti, i costi sostenuti dalle Direzioni nel 2019 sono stati pari a € 53.916.028,70, sostanzialmente invariati rispetto alla a quelli sostenuti nel 2018 (+ 385 mila euro), mentre i costi sostenuti dalle strutture didattico scientifiche nel 2019 sono stati pari a € 10.170.545,59, a fronte di € 8.988.346,89 registrati nel 2018.

Nel seguito si riporta l'elenco analitico della **spesa di funzionamento generale sostenuta dalle sole Direzioni centrali**.

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2019	2018	
		Costi	Costi	
Direzione Generale	CG.04.07.02.01 - UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	6.343.020,70	6.317.812,84	25.207,86
	CG.04.07.02.02 - CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	737.039,45	992.802,87	-255.763,42
	CG.04.07.02.03 - SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	10.569.497,17	10.948.880,32	-379.383,15
	CG.04.07.02.04 - SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	792.684,33	965.068,04	-172.383,71
	CG.04.07.02.06 - ALTRE UTENZE E CANONI	8.431,60	1.029,30	7.402,30
	CG.04.07.02.07 - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	3.512.400,66	3.050.805,39	461.595,27
	CG.04.07.02.08 - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	6.566.724,81	8.759.684,74	-2.192.959,93
	CG.04.07.02.09 - MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	6.696.601,50	4.967.417,64	1.729.183,86
	CG.04.07.02.10 - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	1.824.706,15	1.644.149,58	180.556,57
	CG.04.07.02.11 - ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	3.527.930,41	3.266.916,24	261.014,17
	CG.04.07.02.12 - ASSICURAZIONI	913.132,24	1.379.980,42	-466.848,18
	CG.04.07.02.13 - SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	5.480.725,10	5.135.916,05	344.809,05
	CG.04.07.02.14 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	229.373,24	160.874,13	68.499,11
	CG.04.07.02.15 - SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	370.763,16	183.260,06	187.503,10
	CG.04.07.02.16 - SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	745.868,62	335.868,50	410.000,12
	CG.04.07.02.17 - VESTIARIO AL PERSONALE	19.247,33	1.875,14	17.372,19
	CG.04.07.02.18 - SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	1.382.955,48	1.433.301,49	-50.346,01
	CG.04.07.02.19 - SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	61.623,13	115.135,52	-53.512,39
	CG.04.07.02.20 - PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	208.002,23	204.199,88	3.802,35
	CG.04.07.02.21 - ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	328.645,33	302.743,85	25.901,48
	CG.04.07.02.22 - SPESE DI RAPPRESENTANZA	3.464,86	3.627,00	-162,14
	CG.04.07.02.23 - ALTRI SERVIZI	3.592.242,82	3.356.659,28	235.583,54
CG.04.07.03.01 - AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	948,38	1.838,74	-890,36	
CG.04.07.03.04 - LIBRETTI E DIPLOMI	0	301,96	-301,96	
TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	53.916.028,70	53.530.148,98	385.879,72	

Rispetto alla categoria di costi generali di funzionamento di cui sopra si evidenzia il forte incremento dei costi di vigilanza, più che raddoppiato (+ 410 mila euro) e l'incremento dei costi del contratto di pulizia, nella componente di quella straordinaria (+ 344 mila euro).

In particolare, per quanto riguarda i costi di manutenzione dell'infrastruttura ediliziasostenuti dalla competente Direzione, questi sono così riassunti:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2019	2018	
		Costi	Costi	
Direzione Patrimonio Immobiliare	CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	3.336.823,89	2.841.109,62	495.714,27
	CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	175.576,77	209.695,77	-34.119,00
	CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	6.370.279,18	8.529.794,64	-2.159.515,46
	CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	156.120,02	207.215,96	-51.095,94
	CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	40.325,61	22.674,14	17.651,47
	CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	3.231.171,61	1.936.464,05	1.294.707,56
	CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	3.465.429,89	3.030.953,59	434.476,30
	TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	16.775.726,97	16.777.907,77	-2.180,80

Per quanto riguarda i costi delle utenze, questi sono riassunti nella tabella che segue:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2019	2018	
		Costi	Costi	
Direzione Patrimonio Immobiliare	CG.04.07.02.01.01 - Utenze e Canoni per gas	3.662.193,66	3.840.966,63	-178.772,97
	CG.04.07.02.01.02 - Utenze e canoni per Teleriscaldamento	2.680.827,04	2.476.846,21	203.980,83
	CG.04.07.02.02.01 - Utenze e Canoni per acqua	737.039,45	992.802,87	-255.763,42
	CG.04.07.02.03.01 - Utenze e Canoni per energia elettrica	10.569.497,17	10.948.880,32	-379.383,15
TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI		17.649.557,32	18.259.496,03	-609.938,71

Per quanto riguarda l'infrastruttura tecnologica e le reti, i costi sono riassunti nel prospetto seguente:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2019	2018	
		Costi	Costi	
Direzione TLC e Sistemi Informativi	CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	864.622,51	908.799,55	-44.177,04
	CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	334.390,44	200.370,97	134.019,47
	CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	445.428,28	333.439,04	111.989,24
	CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	2.845.783,86	2.791.945,42	53.838,44
	CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	236.718,27	141.531,78	95.186,49
TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI		4.726.943,36	4.376.086,76	350.856,60

Si precisa che la voce più significativa "Assistenza informatica e manutenzione software" che riporta un valore complessivo di € 2.845.783,86 accoglie i costi legati ai contratti di assistenza degli applicativi in uso di cui si evidenzia il contratto con il Consorzio Cineca per complessivi € 959.224,79 (applicativi U-GOV, U-BUY e Iris), i costi legati alle attività di sviluppo del nuovo portale implementate con lo stesso Consorzio per € 93.991,24, ed i contratti degli applicativi per la didattica e gli studenti per complessivi € 1.792.567,83 comprensivi anche delle spese per le attività d'integrazione con l'applicativo U-GOV (W4 e SIFA).

9) Acquisto altri materiali

Tale voce che ammonta a complessivi € 2.926.003,18, a fronte di € 2.218.451,23 dell'anno 2018, accoglie i costi per materiale di consumo corrente sostenuti sia dall'Amministrazione per il funzionamento delle strutture centrali sia dai Dipartimenti (cancelleria, stampati, timbri e targhe, materiale igienico sanitario, materiale informatico, combustibili e carburanti...).

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
9) Acquisto altri materiali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.03.01.01.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - istituzionali	25.898,18	28.121,95	- 2.223,77
CG.04.07.03.01.01.02 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - commerciali	13.794,53	8.376,37	5.418,16
CG.04.07.03.02.01.01 - Cancelleria e stampati - istituzionali	430.441,27	397.542,34	32.898,93
CG.04.07.03.02.01.02 - Cancelleria e stampati - commerciali	16.727,58	18.093,76	- 1.366,18
CG.04.07.03.02.02 - Materiale di consumo per il servizio di Legatoria e Fotoriproduzione	4.446,24	32.023,59	- 27.577,35
CG.04.07.03.02.03 - Materiale di consumo per i servizi sanitari	346.157,21	339.997,77	6.159,44
CG.04.07.03.02.04.01 - Altro materiale e beni di consumo - istituzionale	1.415.386,13	845.715,43	569.670,70
CG.04.07.03.02.04.02 - Altro materiale e beni di consumo - commerciale	287.466,77	128.997,32	158.469,45
CG.04.07.03.03.01.01 - Materiale informatico - istituzionale	362.913,93	375.353,62	- 12.439,69
CG.04.07.03.03.01.02 - Materiale informatico - commerciale	11.273,33	12.432,92	- 1.159,59
CG.04.07.03.04.01 - Libretti e tessere	7.852,41	27.117,92	- 19.265,51
CG.04.07.03.04.02 - Acquisto materiali Diplomi	3.645,60	4.678,24	- 1.032,64
TOTALE	2.926.003,18	2.218.451,23	707.551,95

11) Costi per godimento beni di terzi

Tale voce del bilancio è così analiticamente rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2018.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
11) Costi per godimento beni di terzi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.04.01.01.01 - Locazioni - istituzionali	4.362.696,87	5.823.311,36	- 1.460.614,49
CG.04.07.04.01.02.01 - Spese condominiali su beni di terzi - istituzionali	329.370,35	349.984,62	- 20.614,27
CG.04.07.04.02.01.01 - Noleggi e spese accessorie-istituzionale	539.007,08	435.238,64	103.768,44
CG.04.07.04.02.01.02 - Noleggi e spese accessorie-commerciale	15.284,50	17.188,52	- 1.904,02
CG.04.07.04.02.02 - Noleggi automezzi e spese accessorie	87.907,85	65.544,96	22.362,89
CG.04.07.04.03.01.02 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili - commerciale	2.060,25	5.697,00	- 3.636,75
CG.04.07.04.04.01 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi TLC concesse a tempo determinato	64.953,20	46.385,45	18.567,75
CG.04.07.04.04.02 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi DivSi concesse a tempo determinato	497.012,83	463.496,37	33.516,46
CG.04.07.04.04.03 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi informatici gestionali concesse a tempo determinato	10.263,38	3.772,48	6.490,90
CG.04.07.04.04.04.01 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato-istituzionali	520.425,91	378.125,53	142.300,38
CG.04.07.04.04.04.02 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato-commerciale	14.080,98	9.843,44	4.237,54
TOTALE	6.443.063,20	7.598.588,37	- 1.155.525,17

Si evidenzia che la componente di costo più significativa di tale voce, anche per la rilevanza che assume nel calcolo degli indicatori di riferimento del sistema universitario (punti organico, indebitamento, indicatore di sostenibilità economica ISEF) è rappresentata dai fitti passivi che ammonta a complessivi € 4.362.696,87. L'importante riduzione dei costi che si evidenzia in questa voce è principalmente ascrivibile alla cessazione del contratto per via Comelico, sede del Dipartimento di Informatica (- 968 mila euro; contratto venuto a scadenza a settembre 2018).

Tali costi riguardano i seguenti contratti passivi:

Locazioni passive		
Soggetto	Descrizione	Ricavi di competenza 2019
AZIENDA LOMBARDA EDILIZIA RESIDENZIALE DI MILANO - ALER	Appartamenti	197.484,62
CASTRA VINCENZO	Locazione per scavi (Tarquinia)	7.579,69
CENTRO AMBROSIANO DI DOCUMENTAZIONE E STUDI RELIGIOSI	Immobile via Sant'Antonio, 5 (aule)	199.360,06
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Diritto di superficie area Idroscalo	7.178,74
COMUNE DI EDOLO	Locazione per il centro Gesdimont (Università della montagna)	15.947,49
COMUNE DI MILANO	Concessione spazi via Ponzio (Medicina legale)	110.080,81
CONGREGAZIONE SUORE DI CARITA' DELLE SANTE B.CAPITANIO E V.GEROSA	Locazione spazi via Santa Sofia	81.353,81
FORUMNET S.P.A.	Locazione spazi Mediolanum Forum per i test di ammissione ai corsi di laurea in Medicina Chirurgia Odontoiatria	228.140,00
MILANOSPORT S.P.A.	Locazione Centro Sportivo Saini	61.458,31
OPERA DIOCESANA PER LA PRESERVAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLA FEDE	Immobile via Sant'Antonio, 10/12 (uffici amministrativi)	2.103.817,71
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE	Locazione via Livorno, 1	189.550,00
PEGORARO ADRIANA	Locazione per scavi (Desenzano del Garda)	1.000,00
RUGGERI SILVANA	Locazione depositi in Calvatone (scavi)	3.100,44
SAVOLER S.R.L.	Locazione via Chiaravalle (ufficio Prevenzione e sicurezza sul lavoro)	14.154,70
SOCIETA' UMANITARIA	Locazione via Pace, 10 e via Daverio, 7	158.345,17
SPORT INVEST 2000 S.P.A.	Immobile via Beldiletto (CDL Odontoiatria)	984.145,32
Totale complessivo		4.362.696,87

12) Altri costi

Questa voce del bilancio comprende alcune importanti spese correlate alle risorse umane quali le spese per il welfare, la corresponsione delle indennità per il funzionamento degli organi (Senato Accademico, Consiglio di amministrazione, Rettore e delegati, Nucleo di valutazione, Collegio dei Revisori), le spese di missione degli Organi e dell'Amministrazione generale. Tale voce include anche le spese per oneri da contenzioso, i trasferimenti al bilancio dello Stato a seguito dei diversi limiti disposti dalla legge, gli oneri correlati alle commissioni di concorso e i trasferimenti al CUS.

Queste sono così analiticamente riportate nel prospetto che segue.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
12) Altri costi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.07.05.01.01 - Missioni al Rettore, delegati ed Organi	34.632,58	22.395,26	12.237,32
CG.04.07.05.01.03 - Missioni dei dipendenti degli uffici centrali	7.340,24	8.327,35	- 987,11
CG.04.07.05.02.01 - Indennità di funzione del Rettore, Prorettori e Direttori di Dipartimento	663.178,37	623.124,22	40.054,15
CG.04.07.05.02.03 - Gettoni ai componenti degli organi	637.155,21	650.417,88	- 13.262,67
CG.04.07.05.03.01 - Quote associative ad istituzioni di alta cultura	240.498,70	260.611,49	- 20.112,79
CG.04.07.05.04.01 - Commissioni di concorso	529.141,97	473.765,11	55.376,86
CG.04.07.05.05.01 - Spese per il patrocinio legale	14.840,71	60.484,47	- 45.643,76
CG.04.07.05.06.01 - Rimborsi	375.973,15	727.074,23	- 351.101,08
CG.04.07.05.07.02 - Versamenti al bilancio dello stato (DL 78/2010 3 DL 112/2008)	659.062,61	659.062,61	-
CG.04.07.05.07.13 - Trasferimenti correnti	1.196.742,61	1.434.375,21	- 237.632,60
CG.04.07.05.08.01 - Sussidi al personale tecnico amministrativo	18.954,91	33.972,12	- 15.017,21
CG.04.07.05.09.01 - Spesa per il Welfare	1.282.133,51	2.164.484,72	- 882.351,21
CG.04.07.05.12.01 - Associazione dei dipendenti (ARCUS)	209.147,43	163.306,03	45.841,40
CG.04.07.05.12.02 - Spese per il trasporto disabili PTA	49.489,84	48.700,80	789,04
CG.04.07.05.12.03 - Maestro coro /Teatro	15.008,82	38.736,60	- 23.727,78
CG.04.07.05.13.01 - Costi per i seggi elettorali	2.917,66	7.838,56	- 4.920,90
CG.04.07.05.13.02 - Costi per la vigilanza ai test di ingresso	73.746,19	65.286,50	8.459,69
TOTALE	6.009.964,51	7.441.963,16	- 1.431.998,65

Per quanto riguarda il minor costo del welfare registrato nel 2019, si specifica quanto riportato nella Nota Integrativa del bilancio d'esercizio 2018, e cioè che la spesa per il welfare legata alla mobilità è risultata più elevata nel 2018 in quanto, per mero errore materiale, non si è proceduto a competenziare il costo sulle due annualità 2018 e 2019, ricadendo per intero la spesa sull'esercizio 2018. Come riportato nella Nota integrativa 2018, "...il corretto computo dell'intervallo di competenza economica avrebbe determinato sul 2018 costi per € 304.516,21 invece che € 977.598,21. In conseguenza di ciò il costo per la mobilità, a consuntivo 2019, sarà inferiore essendo stato assorbito in gran parte nel 2018".

Si precisa che i versamenti al Bilancio dello Stato per limiti di legge saranno illustrati a parte, nelle pagine che seguono cui si rinvia.

X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI

Tale voce del bilancio è valorizzata nella sola componente relativa agli ammortamenti per complessivi € 23.564.469,74 illustrata nei prospetti che seguono.

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, questo è analiticamente illustrato nel modo seguente.

B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.08.01.01.05.01 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - istituzionale	44.008,66	26.946,72	17.061,94
CG.04.08.01.01.05.02 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - commerciale	959,70	427,40	532,30
CG.04.08.01.01.06.01 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - istituzionale	158.408,87	98.555,50	59.853,37
CG.04.08.01.01.06.02 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - commerciale	932,84	863,82	69,02
CG.04.08.01.01.08.01 - Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - istituzionale	287,52	111,29	176,23
CG.04.08.01.01.09.01 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato -istituzionale	35.307,30	34.358,74	948,56
CG.04.08.01.01.09.02 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato- commerciale	1.739,18	-	1.739,18
CG.04.08.01.01.10 - Ammortamento costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	128.721,15	75.709,33	53.011,82
CG.04.08.01.01.14 - Ammortamento impianti su beni di terzi	904,51	411,37	493,14
TOTALE	371.269,73	237.384,17	133.885,56

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, questo si compone nel modo seguente.

B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.08.02.01.01 - Ammortamento Immobili strumentali	5.082.680,71	5.056.558,91	26.121,80
CG.04.08.02.01.03 - Ammortamento fabbricati rurali	225.769,92	225.769,92	-
CG.04.08.02.01.04 - Ammortamento altri immobili	-	1.374,35	- 1.374,35
CG.04.08.02.01.05 - Ammortamento impianti specifici	62.148,77	37.372,86	24.775,91
CG.04.08.02.01.06.01 - Ammortamento impianti generici -istituzionali	660.022,03	642.939,58	17.082,45
CG.04.08.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionali	626.287,37	464.133,45	162.153,92
CG.04.08.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature didattiche - commerciali	2.015,03	1.120,89	894,14
CG.04.08.02.01.08.01 - Ammortamento attrezzature informatiche -istituzionale	2.421.897,60	2.430.074,99	- 8.177,39
CG.04.08.02.01.08.02 - Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	58.100,36	35.565,59	22.534,77
CG.04.08.02.01.09.01 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - istituzionali	7.954.150,34	7.490.231,28	463.919,06
CG.04.08.02.01.09.02 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - commerciali	191.473,77	95.157,16	96.316,61
CG.04.08.02.01.10 - Ammortamento materiale bibliografico	2.088.911,10	2.301.406,89	- 212.495,79
CG.04.08.02.01.11.01 - Ammortamento mobili e arredi - istituzionali	3.710.329,04	3.190.838,72	519.490,32
CG.04.08.02.01.11.02 - Ammortamento mobili e arredi - commerciali	691,13	1.875,92	- 1.184,79
CG.04.08.02.01.12 - Ammortamento automezzi di servizio	16.145,63	16.131,39	14,24
CG.04.08.02.01.13.01 - Ammortamento macchine agricole - istituzionali	16.495,32	17.300,90	- 805,58
CG.04.08.02.01.14.01 - Ammortamento macchine da ufficio - istituzionali	22.231,32	20.453,62	1.777,70
CG.04.08.02.01.14.02 - Ammortamento macchine da ufficio - commerciali	14,91	7,72	7,19
CG.04.08.02.01.15 - Ammortamento bestiame	35.133,04	35.133,22	- 0,18
CG.04.08.02.01.16.01 - Ammortamento altri beni - istituzionali	12.111,65	13.187,30	- 1.075,65
CG.04.08.02.01.16.02 - Ammortamento altri beni - commerciali	1.585,43	1.033,47	551,96
CG.04.08.02.01.17.01 - Ammortamento attrezzature agricole - istituzionali	4.349,47	4.242,58	106,89
CG.04.08.02.01.17.02 - Ammortamento attrezzature agricole - commerciali	656,07	658,25	- 2,18
TOTALE	23.193.200,01	22.082.568,96	1.110.631,05

E' opportuno precisare che i costi correlati agli ammortamenti per complessivi € 23.564.469,74 sono in parte sterilizzati, ai fini degli effetti economici sull'utile di esercizio, dalla voce di ricavo "Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura degli ammortamenti futuri dei beni acquistati in vigenza della contabilità finanziaria" per complessivi € 9.985.938,70, unitamente agli altri proventi per utilizzo risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria a copertura di investimenti acquisiti nel 2019 con fondi derivanti dalla precedente contabilità. Come illustrato nelle premesse di questo documento, l'applicazione di questo principio consente di evidenziare il valore degli ammortamenti esistenti sterilizzandone però gli effetti economici sul risultato finale d'esercizio. Si specifica che l'acquisto del materiale bibliografico è interamente ammortizzato nell'esercizio (€ 2.088.911,10).

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Tale voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi natura determinata ed esistenza certa o probabile seppure l'ammontare o la data di sopravvenienza sono indeterminati a chiusura dell'esercizio.

Gli accantonamenti disposti sul bilancio 2019 riguardano le seguenti posizioni di rischio ovvero i seguenti oneri futuri:

B) COSTI OPERATIVI			
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.09.01.01.02 - Accantonamento Fondo comune di Ateneo (da proventi commerciali)	3.467.844,88	3.379.197,70	88.647,18
CG.04.09.01.01.04 - Accantonamento Altri fondi per il personale	1.772.985,96	3.277.848,01	- 1.504.862,05
CG.04.09.01.04.01 - Accantonamento fondi per altri Oneri	664.336,83	1.578.233,06	- 913.896,23
CG.04.09.02.01.01 - Accantonamento fondo svalutazione crediti	1.006.295,49	-	1.006.295,49
CG.04.09.02.01.02 - Accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti	4.672.274,54	-	4.672.274,54
CG.04.09.02.02.01 - Accantonamento fondo per contenziosi in atto	14.612.000,00	17.100.000,00	- 2.488.000,00
CG.04.09.02.04.01 - Accantonamento fondo rischi su progetti rendicontati	367.632,00	-	367.632,00
CG.04.09.02.05.01 - Accantonamento fondi per altri rischi	-	1.000.000,00	- 1.000.000,00
TOTALE	26.563.369,70	26.335.278,77	228.090,93

Per l'illustrazione analitica degli accantonamenti e delle movimentazioni dei fondi intervenute nell'anno 2019, si rinvia al paragrafo rubricato "Fondi rischi ed oneri" della sezione dedicata allo Stato Patrimoniale.

Si precisa altresì che l'accantonamento di 4,672 milioni euro al "**Fondo svalutazione crediti verso studenti**" neutralizza il ricavo straordinario impostato tra le sopravvenienze attive del bilancio conseguente alla rilevazione delle posizioni debitorie degli studenti iscritti all'A.A. 2017/2018 per il quale recupero è stata presentata istanza all'Agenzia delle Entrate nel novembre 2019, mentre l'accantonamento al **Fondo per contenziosi in corso** contiene anche l'importo di 13 milioni di euro a completamento della copertura dal rischio di soccombenza nel ricorso presentato dall'associazione studentesca UDU per l'A.A. 2018/2019 in merito al presunto sfioramento del limite del 20% della tassazione previsto dalla legge di cui all'art. 5 del D.P.R. 306/97.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Questa voce del bilancio contiene i costi sostenuti per imposte diverse dall'IRES e dall'IRAP e, specificatamente:

B) COSTI OPERATIVI			
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.04.10.01.01.01.01 - IMU	121.013,00	133.094,00	- 12.081,00
CG.04.10.01.01.01.02 - TASI	7.127,00	8.730,00	- 1.603,00
CG.04.10.01.01.02 - Imposte di registro	68.128,27	65.539,77	2.588,50
CG.04.10.01.01.03 - Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	986.248,00	948.025,00	38.223,00
CG.04.10.01.01.04 - Valori bollati	15.150,41	14.920,03	230,38
CG.04.10.01.01.05 - Passi Carrai	46.642,00	87.904,00	- 41.262,00
CG.04.10.01.01.06 - Altri tributi	29.260,15	15.701,70	13.558,45
CG.04.10.01.01.07 - IVA non detraibile - da Pro rata	103.581,88	100.827,98	2.753,90
CG.04.10.01.01.08 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	4.520,93	4.129,38	391,55
TOTALE	1.381.671,64	1.378.871,86	2.799,78

In sintesi, il complesso dei costi operativi della gestione analizzati nelle pagine precedenti per complessivi 519,883 milioni di euro, articolati nelle macro voci:

- Costi del personale
- Costi della gestione corrente
- Ammortamenti
- Accantonamenti
- Oneri diversi di gestione

hanno riguardato spese sostenute sia dall'Amministrazione generale sia dalle strutture didattico scientifiche e di servizio.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari rilevati complessivamente nelle tre voci che li compongono evidenziano un saldo negativo di € 125.624,96 come di seguito riportati nel prospetto:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Proventi finanziari	20.419,11	11.273,96	9.145,15
2) Interessi ed altri oneri finanziari	143.628,87	429.851,69	- 286.222,82
3) Utili e perdite su cambi	- 2.415,20	- 1.452,37	- 962,83
TOTALE	- 125.624,96	420.030,10	- 278.040,50

La voce "proventi finanziari" si dettaglia come segue:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.05.01.01.01.01 - Interessi attivi su c/c bancario e postale	1.331,51	1.743,72	- 412,21
CG.05.01.01.01.02 - Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	1.415,07	3.449,44	- 2.034,37
CG.05.01.01.01.03 - Altri interessi attivi	17.672,53	4.419,02	13.253,51
CG.05.01.01.02.01 - Dividendi da partecipazioni	-	1.661,78	- 1.661,78
TOTALE	20.419,11	11.273,96	9.145,15

I proventi da interessi attivi (€ 1.331,51) si riferiscono agli interessi maturati sui conti correnti postali n. 453274 e n. 17755208. Gli interessi attivi su obbligazioni (€ 1.415,07) si riferiscono ai proventi maturati sui titoli obbligazionari facenti parte del patrimonio dell'eredità Franzini e Pestagalli. La voce "altri interessi attivi" (€ 17.672,53) accoglie gli interessi moratori su debitori inadempienti.

La voce “interessi passivi ed altri oneri finanziari” che include le quote di interessi maturate sui mutui fondiari corrisposti nel 2019 è dettagliata come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
2) Interessi ed altri oneri finanziari	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.05.01.02.01.01 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione tesoro	-	33.705,77	- 33.705,77
CG.05.01.02.01.02 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	35.016,36	80.228,33	- 45.211,97
CG.05.01.02.01.04 - Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	24.072,47	91.774,10	- 67.701,63
CG.05.01.02.02.02 - Commissioni Bancarie - Gestione POS	32.329,67	77.741,49	- 45.411,82
CG.05.01.02.02.03 - Commissioni Bancarie - Commissioni Varie	46.338,84	146.058,99	- 99.720,15
CG.05.01.02.02.07 - Interessi di mora e altri oneri finanziari	5.871,53	343,01	5.528,52
TOTALE	143.628,87	429.851,69	- 286.222,82

Completa il quadro dei proventi e oneri finanziari la voce “utile e perdite su cambi” di seguito rappresentata:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
3) Utili e perdite su cambi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.05.01.03.01.01 - Utili su cambi	2.214,90	2.095,09	119,81
CG.05.01.03.02.01 - Perdite su cambi	- 4.630,10	- 3.547,46	- 1.082,64
TOTALE	- 2.415,20	- 1.452,37	- 962,83

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglie, relativamente alle partecipazioni, alle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e ai titoli a reddito fisso iscritti nell'attivo circolante derivanti da lasciti, tutte le eventuali svalutazioni operate e gli eventuali successivi ripristini di valore, effettuati – come da principi contabili – entro i limiti delle precedenti svalutazioni.

In particolare la rivalutazione al 31.12.2019 pari a € 17.467,94 si riferisce all'incremento del valore nominale dei depositi amministrati acquisiti a vario titolo dall'Università a seguito di lasciti con obbligazione modale.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Rivalutazioni	17.467,94	-	17.467,94
2) Svalutazioni	-	10.451,18	- 10.451,18
TOTALE	17.467,94	- 10.451,18	7.016,76

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e oneri straordinari si riferiscono a voci di ricavo o di costo della gestione non ordinaria ovvero ad entrate, quali le liberalità, erogate da terzi finanziatori su base volontaristica e non sistematica o plusvalenze su alienazioni di beni patrimoniali e costi riconducibili a minusvalenze immobiliari e sopravvenienze passive.

Si rappresentano in modo sintetico le due principali voci che la compongono:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
1) Proventi	13.861.088,57	22.085.746,58	- 8.224.658,01
2) Oneri	523.273,72	1.309.923,66	- 786.649,94
TOTALE	13.337.814,85	20.775.822,92	- 9.011.307,95

I proventi straordinari sono di seguito dettagliati:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
CG.07.01.01.01.01.01 - Liberalità da Imprese private	512.892,06	536.620,96	- 23.728,90
CG.07.01.01.01.01.02 - Liberalità da Istituzioni Sociali Private	1.028.667,35	405.879,97	622.787,38
CG.07.01.01.01.01.03 - Liberalità da persone fisiche	65.457,82	191.879,71	- 126.421,89
CG.07.01.01.01.01.04 - Liberalità da Soggetti Pubblici	25.887,98	136.283,77	- 110.395,79
CG.07.01.01.01.02 - Proventi straordinari: risconto Donazioni, Lasciti o altre liberalità in denaro	89.831,92	62.133,93	27.697,99
CG.07.01.01.01.03.01 - Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni - istituzionale	1.099.027,46	8.121.052,70	- 7.022.025,24
CG.07.01.01.01.04 - Riscossione di crediti stralciati e altre sopravvenienze	4.865.106,20	3.359.252,95	1.505.853,25
CG.07.01.01.01.05.01 - Utili su debiti - istituzionale	32.144,95	9.966,53	22.178,42
CG.07.01.01.01.05.02 - Utili su debiti - commerciale	2.222,33	590,58	1.631,75
CG.07.01.01.01.06 - Rimborsi da assicurazioni per risarcimenti e/o indennizzi	327.653,84	436.972,21	- 109.318,37
CG.07.01.01.01.07.01 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Istituzionali	203.968,08	172.158,83	31.809,25
CG.07.01.01.01.07.02 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Commerciali	29,92	770,28	- 740,36
CG.07.01.01.01.08 - Sopravvenienza Attiva per donazioni beni durevoli	997.866,65	508.281,25	489.585,40
CG.07.01.01.01.09 - Insussistenza Attiva per riduzione fondo oneri o rischi	4.610.332,01	8.143.902,91	- 3.533.570,90
TOTALE	13.861.088,57	22.085.746,58	- 8.224.658,01

I proventi straordinari dell'esercizio 2019 ammontano a complessivi € 13.861.088,57, a fronte di € 22.085.746,58 registrati nel 2018 per il medesimo titolo. Le variazioni rispetto alle medesime voci dell'esercizio precedente sono effetto della natura della voce di ricavo ovvero la straordinarietà e la non reiterazione dell'evento. L'importante differenza che si osserva tra i due esercizi considerati è determinata dalle plusvalenze sulla vendita di immobili disposta nell'anno 2019 rispetto alle dismissioni più consistenti del 2018 (- € 7.022.025,24) e dalla minore riduzione di alcuni fondi oneri costituiti nel precedente esercizio 2018 (- € 3.533.570,90) a seguito del venir meno dell'onere/rischio che aveva determinato l'accantonamento. In controtendenza la voce "riscossioni di crediti stralciati e altre sopravvenienze" evidenzia un incremento di € 1.505.853,25 in considerazione della rilevazione delle posizioni debitorie degli studenti iscritti all'A.A: 2017/2018 (€ 4.672.274,54) la cui istanza di recupero credito è stata presentata presso l'Agenzia delle Entrate nel novembre 2019. Come ampiamente anticipato, considerata la difficile esigibilità del credito", prudenzialmente, è stato impostato un accantonamento di pari importo neutralizzando gli effetti del ricavo straordinario sul risultato di esercizio corrente.

Per quanto riguarda la voce "Plusvalenze per alienazioni immobiliari", soffermando l'attenzione sulle voci più rilevanti, l'importo di € 1.099.027,46 si riferisce alle seguenti dismissioni avvenute nel corso del 2019:

Dettaglio immobilizzazioni	Plusvalenza
Vendita quota societaria VOICES from the BLOGS	750,00
Vendita appartamento Via Argonne 42	323.658,11
Acquisizione materiale bibliografico di pregio (Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici)	13.392,00
Vendita appartamento Via Argonne 42 piano 2	395.098,79
Vendita appartamento Via Teodosio 9 piano 3 a coniugi Di Vivo Federico e Le Serre Candida	252.606,86
Acquisizione del Fondo Bothmer di pregio (Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna)	113.521,70
TOTALE	1.099.027,46

Per quanto riguarda la voce “**Altre sopravvenienze attive**”, l’importo di € 4.865.106,20 riguarda i seguenti accadimenti intercorsi nella gestione 2019:

Sopravvenienza attiva	Importo
Rettifica fondo ammortamento a seguito di rilevazione nota di credito 20/2018 associata a fattura 2017 - n° registrazione 419307 del 2018	136,64
Rettifica fondo ammortamento a seguito di rilevazione nota di credito 06/2018 associata a DCE 2017 - n° registrazione 419306 del 2018	1.261,05
Rettifica fondo ammortamento a seguito di rilevazione nota di credito 70/2018 associata a fattura 2017 - n° registrazione 419302 del 2018	55,85
Restituzione deposito cauzionale anno 1990 Via Chiaravalle 11	5.810,14
Riscossione penale su fornitura di apparecchiature informatiche nuovo Polo Informatico e Centro Servizi agli studenti EDIFICIO 23200 di via Celoria 18 - Lotto 2	4.058,98
Rilevazione credito da dichiarazione IVA anno d'imposta 2019 - Modello IVA 2020 - elaborazione del 26 febbraio 2020	156.959,00
Rilevazione credito IRES emerso dopo la chiusura del bilancio di esercizio 2018 a seguito della presentazione della dichiarazione telematica anno 2018 nel mese di novembre 2019	24.550,00
Rilevazione posizioni debitorie degli studenti comunicate ad Agenzia delle Entrate relative all'A.A. 2017-2018	4.672.274,54
TOTALE	4.865.106,20

Per quanto riguarda la voce “**Insussistenza attiva per riduzione fondi rischi ed oneri**”, l’importo di € 4.610.332,01 si riferisce alle seguenti posizioni:

Rilasci accantonamenti fondo oneri	Importo
Rilascio fondo oneri per eccedenza retribuzione accessoria liquidata nell'esercizio 2019	185.704,01
Rilascio fondo svalutazione crediti a seguito riscossione contributo della Fondazione Invernizzi a favore del Centro Clinico Pediatrico	645.000,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito definizione atto transattivo Quadrifoglio verso Laezza	1.229.628,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito proposta di controparte ATI Labosystem verso Ferraro Carlo Erba	1.400.000,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso a seguito proposta di controparte ATI LAM verso Ares	500.000,00
Rilascio fondo svalutazione crediti a seguito riscossione contributo della Fondazione Invernizzi a favore del Centro Clinico Pediatrico - ulteriore riscossione febbraio 2020	500.000,00
Rilascio fondo accessorio 2017	150.000,00
TOTALE	4.610.332,01

Relativamente agli oneri straordinari si rappresentano di seguito i dettagli:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
2) Oneri	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione	
CG.07.01.02.01.02.01 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - istituzionale	87.999,42	610.463,31	-	522.463,89
CG.07.01.02.01.03 - Insussistenza passiva per decremento beni	-	515,16	-	515,16
CG.07.01.02.01.04.01 - Ricostruzione carriera personale docente PO	89.072,14	-	-	89.072,14
CG.07.01.02.01.04.02 - Ricostruzione carriera personale docente PA	-	11.377,74	-	11.377,74
CG.07.01.02.01.04.03 - Ricostruzione carriera personale ricercatore a tempo indeterminato	-	7.888,43	-	7.888,43
CG.07.01.02.01.05 - Sopravvenienze passive	177.657,65	643.462,74	-	465.805,09
CG.07.01.02.01.06.02 - Sopravvenienze passive per Note di credito su fatture vendita - Commerciali	168.544,51	36.216,28	-	132.328,23
TOTALE	523.273,72	1.309.923,66	-	786.649,94

Tra gli oneri straordinari non sono rilevati costi per **“Perdite su crediti”**, in quanto l'utilizzo secondo il **“metodo diretto”** del fondo accantonamento appositamente costituito determina una movimentazione delle sole voci patrimoniali e non anche attraverso l'iscrizione delle operazioni a conto economico. Le operazioni sono dunque illustrate nell'apposita sezione dello Stato Patrimoniale, paragrafo **“Fondo rischi ed oneri”**.

Per quanto riguarda i costi **da minusvalenze per dismissioni di immobilizzazioni**, questi riguardano in particolar modo lo scarico dei beni eseguito dai Dipartimenti a seguito della ricognizione dei beni o alla dismissione per obsolescenza.

Per quanto riguarda la voce **“Altre sopravvenienze passive”**, questa riporta costi straordinari e imprevisti ovvero costi previsti di competenza di esercizi precedenti ma eccedenti la capienza del fondo oneri.

L'importo di € 177.657,65 si riferisce principalmente alla liquidazione di € 138.502,00 a seguito del conguaglio IVA ricalcolato in ragione del diverso valore del pro - rata determinato in sede di dichiarazione IVA 2018.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito per complessivi € 16.183.077,89 sono così composte.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazione
IRAP retributivo			
Irap per il personale docente e ricercatori	11.065.463,03	10.295.168,72	770.294,31
Irap su Collaborazioni scientifiche	79.615,55	108.635,88	- 29.020,33
Irap per docenti a contratto	96.865,84	95.355,68	1.510,16
Irap per collaboratori ed esperti linguistici	64.385,37	69.869,07	- 5.483,70
Irap altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	341.318,99	314.304,11	27.014,88
Irap personale dirigente e tecnico amministrativo	4.269.721,06	4.215.934,57	53.786,49
TOTALE IRAP retributivo	15.917.369,84	15.099.268,03	818.101,81
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	265.708,05	237.347,00	28.361,05
TOTALE	16.183.077,89	15.336.615,03	846.462,86

IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio 2019 chiude con un positivo risultato d'esercizio pari a complessivi € 28.078.599,42, a fronte di € 46.331.435,64 realizzati nell'anno 2018, entrambi al lordo delle poste vincolate. Precisato che la destinazione dell'utile riguarda un distinto provvedimento, successivo a quello di approvazione del bilancio, per l'illustrazione analitica delle diverse componenti, vincolate e non, e delle conseguenti variazioni di patrimonio netto, si rinvia a quanto esposto nel paragrafo "Patrimonio netto", pag. 59 della presente Nota Integrativa.

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE

Relativamente agli importi da vincolare, sia sugli utili conseguiti nel 2019, (€ 11.530.267,10) ovvero da svincolare dalle riserve a seguito degli utilizzi disposti nel 2019 (€ 1.749.920,86), questi sono così nel dettaglio riportati:

Conto	Descrizione voci di patrimonio netto vincolato	Consistenza finale al 31/12/2019	Decremento per utilizzo risorse nel 2019	Incremento per destinazione utile 2019	Consistenza finale dopo il provvedimento di destinazione
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.645.842,81	361.150,98	132.309,18	11.417.001,01
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	231.466,51	39.958,00	17.467,94	208.976,45
	Fondi Vincolati destinati da terzi	11.877.309,32	401.108,98	149.777,12	11.625.977,46
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	105.212.541,42	-	-	105.212.541,42
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	105.146.445,20	-	-	105.146.445,20
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	3.535.998,08	-	581.534,06	4.117.532,14
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	7.950.661,89	-	2.087.932,02	10.038.593,91
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	342.461,57	-	971.363,76	1.313.825,33
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	13.138.238,78	-	2.881.022,87	16.019.261,65
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	517.263,31	80.871,46	-	436.391,85
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	18.818,83	-	48.915,87	67.734,70
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	6.010.787,42	-	3.270.928,85	9.281.716,27
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	2.000.000,00	1.024.269,14	-	975.730,86
CG.02.01.02.02.18	Programmazione edilizia 2018-2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	-	-	35.900.000,00
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
	Fondi vincolati per decisione degli organi	290.935.728,57	1.105.140,60	9.841.697,43	299.672.285,40
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	10.333.445,14	-	-	10.333.445,14
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	412.805,63	-	-	412.805,63
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	156.949,68	-	-	156.949,68
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.282.872,05	-	-	1.282.872,05
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.765.320,80	-	-	11.765.320,80
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo	17.876.593,27	-	-	17.876.593,27
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	177.817,95	5.000,00	-	172.817,95
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	33.426.249,41	-	438.717,53	33.864.966,94
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e ai Fondo Scavi	2.400.142,97	-	1.100.075,02	3.500.217,99
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici programmi ministeriali	10.856.163,48	238.671,28	-	10.617.492,20
	Fondi vincolati per progetti specifici	88.688.360,38	243.671,28	1.538.792,55	89.983.481,65
	TOTALE	391.501.398,27	1.749.920,86	11.530.267,10	401.281.744,51

Anticipando il contenuto del provvedimento deliberativo che dovrà essere assunto dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2019, pare utile dar conto dei più importanti vincoli sopra dettagliati:

- La riduzione della riserva "Donazioni o lasciti con impegni durevoli" di € 228.841,80 è determinata dal saldo tra gli incrementi conseguenti all'assunzione di un nuovo lascito "Lavelli Vittoria" pari a € 51.645,49, alla liquidazione per scadenza del deposito BTP collegato alla eredità "Pestagalli" (€ 39.958,00), alle riscossioni per l'istituzione di premi di studio (premi in custodia dell'Economo per € 38.000,00), alle cedole complessivamente maturate nell'anno sui depositi amministrati pari a € 2.705,69, incrementi correlati alle riduzioni derivanti dai costi assunti per le obbligazioni modali sottostanti ai diversi lasciti pari a € 361.150,98.
- Le movimentazioni del conto "riserve vincolate da terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e i titoli non liquidati) in maniera speculare scontano la riduzione di € 39.958,00 conseguente alla liquidazione del BTP incluso nella donazione Pestagalli e l'incremento di € 17.467,94, rilevato tra le poste di rivalutazione delle attività finanziarie del conto economico, determinato a seguito della rideterminazione del valore nominale dei depositi amministrati al 31.12.2019;
- La riassegnazione alle strutture dipartimentali dei ricavi dalle prestazioni a tariffario per € 581.534,06 (i maggiori ricavi rispetto ai costi sostenuti nel corso del 2019 hanno determinato una disponibilità di risorse a fine esercizio, riassegnata nel 2020, pari a € 4.117.532,14, con un incremento dunque del vincolo disposto al 31.12.2018);
- L'incremento della riserva per interventi di edilizia universitaria per € 2.087.932,02 è conseguente alle seguenti opere di cui si riporta l'illustrazione analitica dei costi determinanti i relativi vincoli:

Opera	Struttura	Risorse	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Ammortamenti	Vincolo CoGe
Edificio 11240 - via Santa Sofia, 9 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli spazi siti ai piani primo e secondo - CdA del 21.12.2017	Direzione Edilizia	320.000,00	242.622,52	0,00	0,00	320.000,00
Edificio 051070 - via dell'Università, 6 - Finanziamento di Ateneo - Terzo accordo di programma per Lodi - Realizzazione edificazione palazzina	Direzione Edilizia	6.800.000,00	1.864.029,61	319.668,73	4.260,80	6.476.070,47
Edificio 051070 - via dell'Università, 6 - Finanziamento di Ateneo - Terzo accordo di programma per Lodi - Realizzazione edificazione Ospedale Piccoli Animali	Direzione Edilizia	335.342,47	0,00	0,00	64.657,53	270.684,94
Edificio 22060 - via Celoria 10 - Ristrutturazione edificio per la realizzazione del deposito delle ossa di pertinenza del "Labanof" - Laboratorio di Antropologia e Odontologia Firenze - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	360.000,00	4.275,86	0,00	0,00	360.000,00
Edificio 24040 - via Celoria 26 - Affidamento di fornitura ed installazione di attrezzature per stabulario zebrafish (vasche di stabulazione): approvazione gara appalto CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	256.200,00	0,00	0,00	0,00	256.200,00
Edificio 24040-24050-24060 - via Celoria 26 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale di laboratori e studi siti ai vari piani - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	310.000,00	83.171,85	1.220,00	0,00	308.780,00
Edificio 33540 - via G.B. Grassi, 74 - Padiglione 62, adeguamento piastra laboratori piano interrato per la realizzazione della Sala Criobiologica - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	350.000,00	21.782,76	0,00	0,00	350.000,00
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Ristrutturazione e riqualificazione degli spazi della mensa - programmazione edilizia 2019-2021 - CdA del 25.06.2019	Direzione Edilizia	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	1.600.000,00
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Realizzazione dei n° 3 guardiole da destinarsi a presidio aree didattiche - CdA del 26.06.2018	Direzione Edilizia	100.000,00	0,00	3.141,50	0,00	96.858,50
Totale		10.431.542,47	2.215.882,60	324.030,23	68.918,33	10.038.593,91

- Il vincolo sulle "Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare" per € 971.363,76, derivanti dalla plusvalenza realizzata dalle vendite nel 2019 degli immobili di via Argonne 42 e di via Teodosio 9, si somma alla riserva iniziale di € 342.461,57 proveniente dalle dismissioni 2017 vincolate alle successive programmazioni edilizie;

- Le risorse vincolate sulla programmazione edilizia 2018-2020, pari a € 35,9 milioni (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24-07-2018), sono state stanziare attraverso il provvedimento di destinazione del patrimonio non vincolato 2018 (utile 2018 e utili delle gestioni 2016 e 2017), di cui una componente pari a € 6.420.394,32 è derivata dalle dismissioni immobiliari eseguite nell'anno 2018; a ciò si aggiunge l'ulteriore destinazione di € 5 milioni, sempre a valere sul risultato di esercizio 2018, per l'acquisto dei terreni per l'edificazione dell'area EXPO (delibera del CdA del 18-06-2019). Si riporta nel seguito la definizione dei vincoli di patrimonio netto posti per la realizzazione delle opere correlate alla programmazione triennale rispetto ai costi assunti nel precedente esercizio:

Opera	Vincolo	Budget Assegnato	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Vincolo CoGe
Adeguamento dei soli impianti di protezione attiva delle strutture delle facoltà scientifiche (Area Città Studi) - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Adeguamento degli impianti delle strutture edilizie al fine di ottenere i certificati di prevenzione incendi per diverse aree universitarie - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.500.000,00	0,00	0,00	5.500.000,00
Edificio 11000 - via Festa del Perdono, 3/7 - Riqualificazione e adeguamento normativo degli impianti tecnologici - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Cofinanziamento UniMI per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Cofinanziamento UniMI per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 18.06.2019 - terreni	Acquisizioni terreni area EXPO	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.800.000,00	3.518.764,76	0,00	7.800.000,00
Edificio 22000 - via Celoria 10 - Ristrutturazione e riqualificazione degli immobili per le esigenze delle strutture ospitate - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
Totale		40.900.000,00	3.518.764,76	-	40.900.000,00

- Riserva non disponibile di patrimonio netto per beni di pregio per € 438.717,53: costituisce l'incremento di valore della riserva che riequilibra il valore dell'attivo dei beni di pregio determinato a seguito degli acquisti effettuati nel corso del 2018 e del 2019;
- Riassegnazione delle risorse al piano di sviluppo della ricerca e al fondo scavi euro 1.100.075,02.

Considerati i vincoli sopra esposti, le risorse disponibili da destinare derivanti dall'utile non vincolato 2019 e dai risultati degli esercizi precedenti sono pari a complessivi € 33.993.400,60, cui devono essere sottratte le risorse da destinare al budget degli investimenti per l'anno 2021 (fabbisogno stimato circa 8,5 milioni di euro).

Rispetto alla destinazione delle residue disponibilità, oggetto di apposito successivo provvedimento, è importante ricordare che ad oggi gli arredi e le attrezzature per il Campus in area Mind sono solo parzialmente finanziate (20 milioni, a fronte di un fabbisogno stimato in 50 milioni di euro) e che la relativa copertura dovrà necessariamente essere reperita nei prossimi tre esercizi.

In ogni caso, stante l'attuale contesto di emergenza sanitaria ed economica con possibili imprevedibili effetti anche sui costi e/o sui ricavi dell'Ateneo, al momento non ponderabili, parrebbe opportuno procrastinare ai mesi successivi le decisioni in merito all'utilizzo di queste risorse, attendendo l'evoluzione della situazione che ci consentirà di avere maggior contezza rispetto alle possibili ripercussioni economiche sul bilancio d'Ateneo.

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

Si ricorda che, ai fini del contenimento della spesa pubblica, a decorrere dall'anno 2007, con la legge 23.12.2005 n. 266 (legge finanziaria per il 2006) e con successivi provvedimenti legislativi sono stati disposti diversi limiti alle spese correnti delle Pubbliche Amministrazioni, ivi incluse le Università, con conseguente versamento al bilancio dello Stato dell'eccedenza secondo le modalità di computo definite dalle stesse disposizioni normative.

I provvedimenti normativi di contenimento della spesa hanno nello specifico riguardato:

1. la riduzione delle spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per le medesime finalità prevista dal comma 5, art. 61 del D.L. 112/2008 convertito con la legge 133/2008; si ricorda che successivamente, l'art. 6, comma 8 del D.L. 78/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non può superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo però le Università dai limiti delle spese per convegni;
2. la riduzione delle spese per l'acquisto e la manutenzione delle autovetture (cosiddette "auto blu"): l'articolo 6, comma 14 del D.L. 78/2010 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 tali spese non possono superare l'80% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009, limite ulteriormente aggravato dalle disposizioni di cui al D.L. 95/2012, posto che a decorrere dal 2013 le stesse spese non possono superare il 50% di quelle sostenute per lo stesso fine nel 2011, limite quest'ultimo successivamente ridotto al 30% per effetto delle disposizioni di cui all'art. 15 del D.L. 66/2014;
3. la riduzione delle spese per compensi agli Organi istituzionali: l'articolo 6 comma 21 del D.L. 78/2010 ha previsto la riduzione del 10% sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti degli Organi rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.04.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005 in base alle disposizioni della legge finanziaria per il 2006 (L. n. 266 del 23.12.2005);
4. la riduzione delle spese per il trattamento accessorio: ai sensi dell'art. 67, comma 6 del D.L. 112/2008, convertito con la legge 133/2008, a partire dall'anno 2009 il Fondo per il trattamento accessorio non può superare l'importo certificato del Fondo 2004, ridotto del 10%.

Si ricorda che il D.L. n. 244 del 30.12.2016 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla legge n. 19 del 27.02.2017, ha abrogato i limiti disposti sulle spese per formazione e sulle spese per missioni previste dall'art. 6, commi 3 e 14, del D.L. 78/2010 annullando il conseguente obbligo di versamento. La stessa legge non ha prorogato i limiti di spesa per l'acquisto di mobili e arredi previsti dalla legge n. 228 del 24.12.2012 (legge di stabilità per l'anno 2013), annullando anche in questo caso il conseguente obbligo di versamento.

I versamenti complessivamente eseguiti a favore del bilancio dello Stato nell'anno 2019 ammontano a € 659.062,61 e si riferiscono alle seguenti poste di contenimento della spesa pubblica:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Spese per organismi collegiali e altri organismi (art. 6 co. 1 DL78/2010)	-		
Indennità, compensi, gettoni corrisposti a CdA e organi collegiali e a titolari di incarichi (art. 6 co. 3 DL 78/2010)	25.804,47		
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza (art. 6 co. 8 DL 78/2010)	21.573,60		
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (art. 6 co. 14 DL 78/2010)	129.737,81		
Totale applicazione D.L. n. 78/2010 conv. N. 122/2010 - somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotate di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21).	177.115,88	3334	Ordinativo di pagamento n. 56743 del 18/10/2019
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8 co. 1, della legge n. 122/2010 (spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore dell'immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		3452	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008			
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 9 DL 112/2008	-	3490	
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008	56.374,73	3492	Ordinativo di pagamento n. 13616 del 25/03/2019
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 67 co. 6 DL 112/2008	425.572,00	3348	Ordinativo di pagamento n. 57763 del 23/10/2019
Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008	481.946,73		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23-ter comma 4		3512	
Totale applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	-		
TOTALE	659.062,61		

Si attesta che nell'anno 2019 non sono stati superati i limiti previsti dalle norme di contenimento sopra esaminate.

Milano, 30 giugno 2020

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)

ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO
(Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014)

ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

Considerato che il D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla Legge 26 giugno 2014 n. 89, all'art. 41 stabilisce che: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", si riportano di seguito le suddette informazioni, relativamente all'esercizio 2018, così anche come pubblicate sul sito istituzionale dell'Università.

Coerentemente a quanto previsto all'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con la legge 89/2014, sono stati computati i seguenti indicatori:

Importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel corso dell'esercizio 2019	€ 98.678.738,57
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2019, <u>prima della scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 50.157.405,03
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2019, <u>alla scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 1.095.594,56
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2019, <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 47.425.738,98
Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, esercizio finanziario 2019	13,62

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ = (Totale Differenza Ponderata / Totale Ammontare Pagato)	$1.344.312.205,75 / 98.678.738,57 = 13,62$ gg
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 Ottobre 2002 n. 231	€ 47.425.738,98

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio dei pagamenti ponderato sulla base dell'importo delle fatture emesse nell'ambito delle transazioni commerciali:

Il computo considera:

- al numeratore la somma per transazioni commerciali pagate nell'anno solare dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare

Da ultimo, in ottemperanza alle novità introdotte dall'art. 33 del D. Lgs. 97/2016, si espongono nel seguito ulteriori parametri in merito all'ammontare complessivo dei debiti per transazioni commerciali ed al numero delle imprese creditrici.

INDICAZIONE COMPLESSIVA DEI DEBITI (art. 33, D.Lgs. 97/2016)	
Ammontare complessivo dei debiti	3.675.554,77
Numero imprese creditrici area geografica Italia	984
Numero imprese creditrici area geografica Intra-UE	62
Numero imprese creditrici area geografica Extra-UE	18

IL RETTORE

F.to Prof. Elio Franzini

IL DIRIGENTE

Direzione Bilancio, Contabilità e Programmazione Finanziaria

F.to Dott.ssa Tiziana Manfredi

**ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN
CONTABILITA' FINANZIARIA E
CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN
MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs.
18/2012 e D.M. 21/2014)**

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA (SIOPE)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 del D.l. 19/2014, così come rivisto ed integrato dal D.l. 394/2017, le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009 allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE.

ENTRATE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	
E.I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
E.II	Tributi	0,00
E.III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
E.I	Trasferimenti correnti	451.564.709,73
E.II	Trasferimenti correnti	451.564.709,73
E.III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	444.437.859,55
E.IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	386.794.645,58
E.IV	Trasferimenti correnti Amministrazioni Locali	57.643.213,97
E.IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E.III	Trasferimenti correnti da Famiglie	469.258,69
E.IV	Trasferimenti correnti da Famiglie	469.258,69
E.III	Trasferimenti correnti da Imprese	3.017.438,54
E.IV	Sponsorizzazioni da Imprese	0,00
E.IV	Altri trasferimenti correnti da Imprese	3.017.438,54
E.III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.615.054,91
E.IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	3.615.054,91
E.III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	25.098,04
E.IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E.IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	25.098,04
E.I	Entrate extratributarie	148.869.824,72
E.II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	117.550.359,66
E.III	Vendita di beni	605.232,46
E.III	Entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi	115.303.307,52
E.III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.641.819,68
E.II	Interessi Attivi	21.432,05
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	1.415,07
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
E.III	Altri interessi attivi	20.016,98
E.II	Rimborsi ed altre entrate correnti	31.298.033,01
E.III	Indennizzi di assicurazione	328.264,12
E.III	Rimborsi in entrata	6.551.950,59
E.III	Altre entrate correnti n.a.c	24.417.818,30
E.I	Entrate in conto capitale	55.346.194,37
E.II	Contributi agli Investimenti	54.243.818,44
E.III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Pubbliche	19.307.073,92
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Centrali	10.047.990,55
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Locali	8.998.207,37
E.IV	Contributi agli Investimenti da Enti di Previdenza	260.876,00

E.III	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.III	Contributi agli Investimenti da Imprese	4.438.623,84
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese controllate	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese partecipate	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	4.438.623,84
E.III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.685.572,59
E.IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	5.685.572,59
E.III	Contributi agli investimenti dall'unione Europea e dal Resto del Mondo	24.812.548,09
E.IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.267.551,57
E.IV	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	23.544.996,52
E.III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Pubbliche	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E.II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	1.102.375,93
E.III	Entrate di beni materiali	1.031.433,93
E.III	Cessioni di terreni e beni materiali non prodotti	68.197,00
E.III	Alienazione di beni immateriali	2.745,00
E.I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.822,00
E.II	Alienazione di attività finanziarie	2.822,00
E.III	Alienazione di partecipazioni	2.822,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E.II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Pubbliche Amministrazioni	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Famiglie	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Imprese	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore dell'unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E.II	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
E.III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E.I	Accensione Prestiti	0,00
E.II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E.III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E.II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Accensione prestiti - leasing finanziario	0,00
E.I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E.II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E.III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E.I	Entrate per conto di terzi e partite di giro	191.434.512,51
E.II	Entrate per partite di giro	191.226.121,69
E.III	Altre ritenute	0,00

E.III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	170.758.125,43
E.III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	627.505,79
E.III	Altre entrate per partite di giro	19.840.490,47
E.II	Entrate per conto di terzi	208.390,82
E.III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto di terzi	0,00
E.III	Depositi di/presso terzi	110.398,82
E.III	Riscossione imposte e tributi per conto di terzi	97.860,00
E.III	Altre entrate per conto di terzi	132,00
	Totale Entrate	847.218.063,33

USCITE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	
U.I	USCITE CORRENTI	527.381.370,64
U.II	Spese da lavoro dipendente	310.569.222,07
U.III	Retribuzioni lorde	247.967.834,14
U.III	Contributi sociali a carico dell'Ente	62.601.387,93
U.II	Imposte tasse a carico dell'ente	22.152.517,29
U.III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	22.152.517,29
U.II	Acquisto di beni e servizi	104.097.354,88
U.III	Acquisto di Beni	17.050.461,51
U.III	Acquisto di servizi	87.046.893,37
U.II	Trasferimenti correnti	84.064.933,95
U.III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni	1.502.593,13
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.189.611,31
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	312.981,82
U.IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Trasferimenti correnti a famiglie	82.129.060,37
U.IV	Borse di studio, derivanti da ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	80.359.660,68
U.IV	Altri trasferimenti a famiglie	1.769.399,69
U.III	Trasferimenti correnti a Imprese	423.280,45
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti ad altre imprese	423.280,45
U.III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	10.000,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	10.000,00
U.III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00
U.II	Interessi passivi	61.293,24
U.III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U.III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	59.088,83
U.III	Altri interessi passivi	2.204,41

U.II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U.III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U.III	Altre spese per redditi di capitale n.a.c.	0,00
U.II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	312.543,91
U.III	Rimborsi spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	0,00
U.III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U.III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	312.543,91
U.II	Altre spese correnti	6.123.505,30
U.III	Versamenti IVA a debito	2.160.808,06
U.III	Premi di assicurazione	1.001.812,08
U.III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00
U.III	Altre spese correnti n.a.c.	2.960.885,16
U.I	Spese in conto capitale	43.632.095,54
U.II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	27.291.196,48
U.III	Beni materiali	23.267.241,01
U.III	Terreni e beni non prodotti	0,00
U.III	Beni immateriali	4.023.955,47
U.III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U.II	Contributi agli investimenti	16.340.899,06
U.III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	12.638.576,01
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	5.983.749,85
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	6.654.826,16
U.IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.067.954,67
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.067.954,67
U.III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.634.368,38
U.IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	1.634.368,38
U.I	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
U.II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U.III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
U.II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00
U.III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00

U.III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Unione Europea e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U.III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U.I	Rimborso Prestiti	2.396.299,22
U.II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U.III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U.II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	2.396.299,22
U.III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	2.396.299,22
U.III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U.I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.II	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.III	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.I	Uscite per conto terzi e partite di giro	193.045.898,28
U.II	Uscite per partite di giro	184.107.306,02
U.III	Versamenti altre ritenute	0,00
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro dipendente	163.991.479,96
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	723.153,58
U.III	Altre uscite per partite di giro	19.392.672,48
U.II	Uscite per conto di terzi	8.938.592,26
U.III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Altri settori	0,00
U.III	Depositi di/presso terzi	67.103,26
U.III	Versamento di imposte e tributi riscosse per conto terzi	8.871.485,00
U.III	Altre uscite per conto terzi	4,00
	Totale Uscite	766.455.663,68

CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni		Programmi	
Ricerca e innovazione	216.484.457,43	Ricerca scientifica e tecnologica di base	210.995.414,76
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	5.489.042,67
Istruzione universitaria	179.895.668,46	Sistema universitario e formazione post universitaria	151.125.021,10
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	28.770.647,36
Tutela della salute	41.845.500,58	Assistenza in materia sanitaria	41.845.500,58
Servizi istituzionali e generali	328.230.037,21	Indirizzo politico	1.323.429,46
		Servizi affari generali per le amministrazioni	326.906.607,75
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-
Totale	766.455.663,68	Totale	766.455.663,68

Il Decreto Ministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi", emanato dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università, prevede che le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1 comma 2 della legge 196/2009 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tali disposizioni recepiscono quanto contenuto nell'art. 2, comma 2, lettera c) della legge 196/2009, "Legge di Contabilità e finanza pubblica" e nell'art. 5 comma 1 della legge 240/2010 e successivi decreti attuativi (D. Lgs. 18/2012, art. 4), definendo anche per il comparto universitario l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti alla classificazione economica e funzionale individuata dai regolamenti comunitari di contabilità nazionale al fine di rendere più trasparenti e significative le voci di bilancio dirette all'attuazione delle politiche pubbliche.

Le "missioni" rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi perseguiti dalle Università utilizzando le risorse messe loro a disposizione. I "programmi" rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come da disposizioni ministeriali, il costo del personale docente è ripartito al 50% tra Ricerca di base e Formazione, mentre il costo del personale ricercatore nella misura, rispettivamente, del 75% e del 25%.

Contenuto delle voci

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori anche sperimentali volti ad acquisire nuove conoscenze, non finalizzati a specifiche applicazioni o utilizzazioni, ivi incluse le spese per le borse di dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per gli assegni di ricerca a carico dell'Ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono ricondotte le spese relative a lavori originali finalizzati ad una specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per la

ricerca dell'area medica e tutte le altre spese per la ricerca ivi incluse quelle relative al personale a tempo determinato impegnati in specifici progetti ed in ogni caso tutta l'attività conto terzi dell'Ateneo.

Al programma **“Sistema universitario e formazione post universitaria”** sono imputate le spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici ovvero le spese per i lettori di scambio, le spese per tutte le borse di studio, comprese quelle per gli studenti e per interventi a favore degli studenti, diverse dalle borse di dottorato e le spese per i contratti di formazione dei medici specializzandi.

Nel programma **“Diritto allo studio nell'Istruzione universitaria”** confluiscono tutte le spese sostenute dalle Università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di interventi per il diritto allo studio, comprensive delle spese per la gestione delle residenze per gli studenti.

Al programma **“Indirizzo politico”** sono imputate le spese relative alle indennità di carica e ai gettoni e compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le spese correlate al funzionamento degli organi.

Al programma **“Servizi e affari generali per le Amministrazioni”** sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo non imputabili a specifici programmi.

Criteri applicati

Le spese riclassificate in missioni e programmi riguardano i costi correnti imputati a conto economico ed i costi pluriennali iscritti nell'attivo patrimoniale.

I costi sono stati imputati al programma di riferimento in corso d'anno, contestualmente alla loro registrazione nel sistema contabile, non effettuando dunque una riclassificazione “ex post”.

Milano, 30 giugno 2020

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)