



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIREZIONE EDILIZIA

UNI EN ISO 9001:2015



SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

GESTIONE, RIQUALIFICAZIONE E SVILUPPO DEGLI SPAZI UNIVERSITARI



DOCUMENTO ILLUSTRATIVO
ATTIVITÀ DI PROGRAMMAZIONE

11 dicembre 2020

1. Introduzione

2. Piano Strategico 2020/22

3. Programmazione Finanziaria

4. Utenti

5. Patrimonio immobiliare

Nuove realizzazioni

Le residenze - stato attuale

Le residenze - la programmazione

6. Programmazione attività accademiche ed amministrative

7. Rilevazioni esigenze e criticità

AN-Adeguamento normativo

1-monitoraggio personale SSLD dell'Ateneo

2-segnalazione da parte di «personale tecnico manutenzione»

3-Richieste di intervento di Manutenzione

4-Richieste progettazione spazi e arredo

5-Segnalazioni provenienti dall'Osservatorio di Ateneo per il diritto allo studio
universitario

6-Relazioni annuali delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti

7-Risultati dei Questionari di soddisfazione utenti

8. Metodologia operativa

Linee guida per la progettazione

Direzione tecnologie dell'informazione e della comunicazione

Centro per l'innovazione didattica e le tecnologie multimediali

Settori logistici per la didattica

9. Programmazione edilizia

Opere a breve termine

Opere a medio termine

Opere a lungo termine

10. Link

La programmazione degli interventi sugli spazi di Unimi nasce in un contesto intrinsecamente complesso ed articolato: la varietà di attori, esigenze e vincoli impone ad Unimi di dotarsi di strumenti e modalità il più possibile inclusive e standardizzate, allo scopo di avere un quadro completo delle esigenze e quindi di potersi dare un elenco di priorità sul breve, medio e lungo termine.

Il macro-processo che regola la «Programmazione» è esplicitato nel diagramma di flusso che rappresenta il processo di definizione degli interventi inseriti nella pianificazione

A livello di Pianificazione, fanno da guida e da vincolo a tutto il processo il **Piano Strategico 2020/22** e la **Programmazione Finanziaria**.

PIANO STRATEGICO

Le scelte a medio e lungo termine della Governance guidano le valutazioni di gestione del patrimonio immobiliare. La conoscenza di chi siano i futuri utenti di Unimi e dei servizi da assicurare, nonché la conoscenza delle tecnologie didattiche, di ricerca e le sedi che costituiranno il futuro dell'Ateneo, forniscono dei contributi importanti alla pianificazione della gestione del patrimonio immobiliare.

PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA

La distribuzione delle risorse economiche si integra con un duplice rapporto di causa-effetto con la gestione del Patrimonio Immobiliare. Se da un lato esso comporta l'impegno di una considerevole porzione delle risorse di Ateneo, dall'altro può costituire anche un elemento di accrescimento delle risorse stesse.

I tre elementi più significativi che generano gli **input** del processo sono gli Utenti, il patrimonio immobiliare e la Programmazione Didattica.

UTENTI

Il contributo delle persone che quotidianamente fanno uso delle aree di Unimi è ovviamente di primaria importanza. Vengono ricompresi in questa categoria gli studenti, i docenti, il personale tecnico amministrativo e le restanti parti della comunità di Ateneo, come gli assegnisti, i ricercatori etc.

PATRIMONIO IMMOBILIARE

Elemento importante nell'ambito della pianificazione degli interventi è senz'altro costituito dalle tipologie e caratteristiche delle sedi dell'Ateneo: l'elevata frammentazione delle sedi universitarie, l'obsolescenza degli edifici, degli arredi e delle attrezzature e i dettami derivati da aggiornamenti normativi e di sicurezza influiscono come elementi imprescindibili nella definizione delle priorità.

PROGR. ATTIVITÀ ACCADEMICHE ED AMMINISTRATIVE

La pianificazione dell'offerta didattica e delle attività accademiche in genere non può prescindere da uno stretto coordinamento con la disponibilità di idonei spazi funzionali ed adeguati alle specifiche esigenze (didattica, ricerca, amministrazione). Nello specifico il numero di studenti, la tipologia di strumenti, le modalità di erogazione della didattica, la specificità dei campi di ricerca e strumentazioni utilizzate, trovano vincoli ed opportunità nella corretta gestione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo.

Ciascuno degli input sopra citati contribuisce, secondo tempi e modalità differenti, alla fase di **Rilevazione delle Esigenze** su cui creare il «programma edilizio».

RILEVAZIONE ESIGENZE

A differenti attori corrispondono differenti modalità di rilevazione esigenze, a tal fine l'Ateneo adotta procedure che permettono a tutti gli stakeholder di contribuire con le proprie segnalazioni, spontaneamente o attraverso campagne massicce di opinione somministrate a studenti e personale, ad intercettare le esigenze rappresentate attraverso organi quali le Commissioni Paritetiche piuttosto che la Conferenza degli Studenti.

Quando gli OUTPUT della «rilevazione delle esigenze», interessano anche gli aspetti tecnologici ed organizzativi di competenze di altre strutture tecniche e gestionali dell'Amministrazione (CTU, ICT e SSLD), vengono con le stesse definite soluzioni e percorsi operativi in modo da condividerne la programmazione.

METODOLOGIA OPERATIVA

Vengono messi a fattor comune e coniugate «le esigenze» con le disponibilità dell'attuale patrimonio immobiliare di Unimi e con la programmazione strategica dello sviluppo futuro del patrimonio immobiliare che tramite interventi di riqualificazione, acquisizione e dismissioni, fornisce risposte adeguate al piano strategico 20/22 di Ateneo per i prossimi anni.

LINEE GUIDA PER LA PROGETTAZIONE

Sono state messe a punto e adottate negli anni «linee guida» che fungano da punto di riferimento per tutti gli interventi analoghi (Aule, Laboratori, Biblioteche..) che tengano conto degli spunti raccolti dall'esigenze e garantiscano uniformità negli interventi pianificati e futuri.

Gli output della rilevazione delle esigenze vengono contemporaneamente gestiti e governati nell'ambito del macro-processo della programmazione con l'utilizzo di procedure e processi organizzati per la gestione dell'intero patrimonio edilizio dell'Ateneo.

PROGRAMMAZIONE EDILIZIA

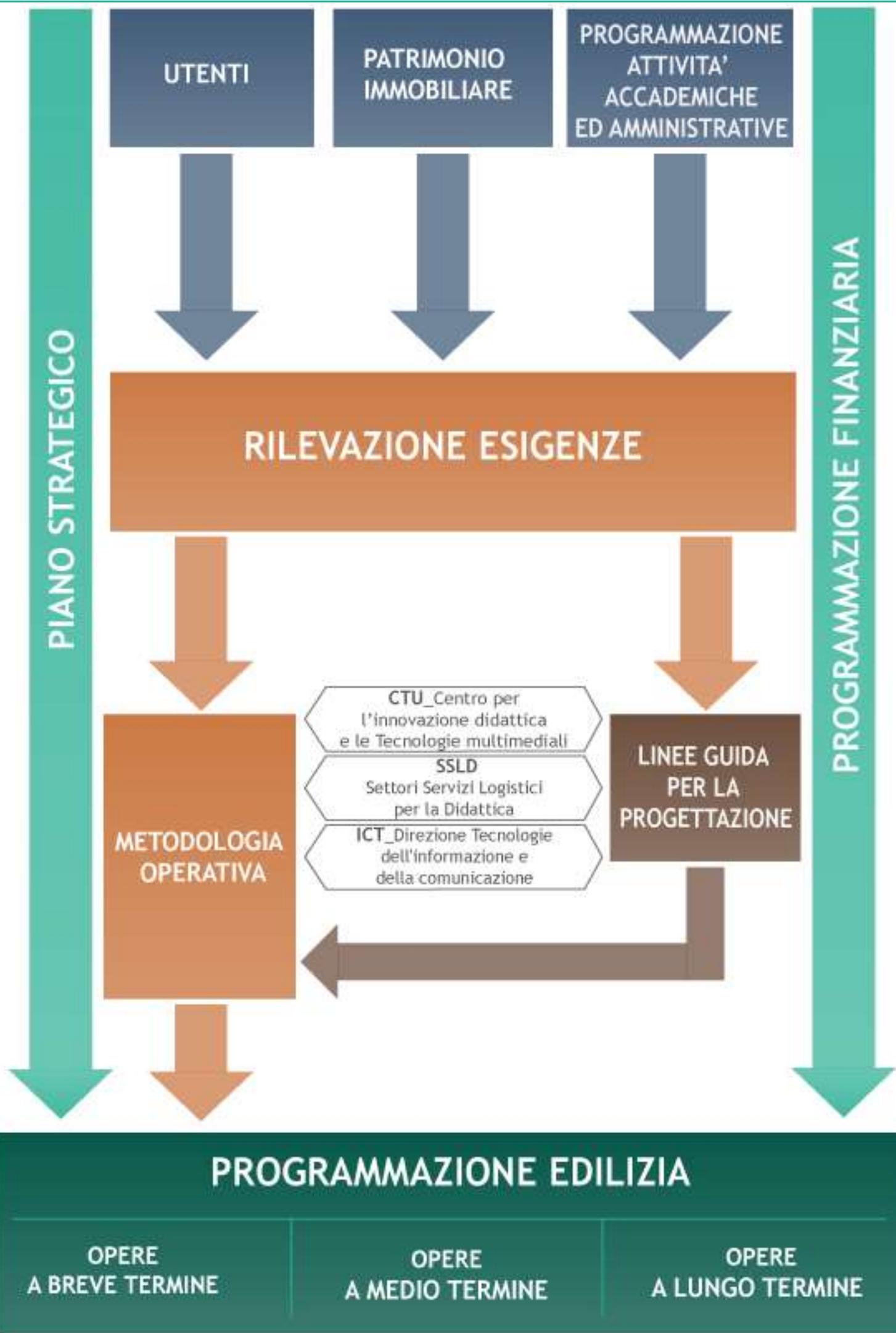
La Direzione Edilizia annualmente pianifica e programma gli interventi da realizzare nei successivi esercizi finanziari:

- in base alle differenti tipologie di attività da mettere in atto e relativa complessità
- in base all'urgenza e grado di priorità che riveste l'esigenza rilevata
- In base alle disponibilità finanziarie

Il percorso descritto trova quindi applicazione nel processo della programmazione strategica della gestione del patrimonio immobiliare, macroscopicamente suddivisa in:

- **Opere a breve termine (da 1 a 2 anni)**
- **Opere a medio termine (da 3 a 5 anni)**
- **Opere a lungo termine (> 5 anni)**

in ragione della marcata differenza in termini di tipologie di processi amministrativi, tempistiche e modalità di realizzazione delle tre tipologie di opere.



Il Piano Strategico 2020/22 di Ateneo stabilisce una serie di azioni e obiettivi che influenzano tutti gli step della Programmazione Edilizia, costituendo un punto di riferimento verso il quale l'attenzione è costantemente rivolta.

Il "Piano strategico 2020/2022"*, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2019, prevede obiettivi ed iniziative che hanno ricaduta diretta sulle attività programmatiche di competenza della Direzione Edilizia in quanto coinvolgono direttamente lo sviluppo, l'adeguamento e la riqualificazione del patrimonio immobiliare alle nuove iniziative.

Le «8 azioni» contemplate dal Piano Strategico che indirizzano «la Programmazione Edilizia».



5 RICERCA

...l'Ateneo si pone l'obiettivo di mantenere e promuovere ulteriormente un ambiente stimolante e attento alla ricercale UNITECH già esistenti sono piattaforme tecnologiche d'avanguardia nate per favorire l'incontro tra vari settori della ricerca e potenziare sia la competitività dell'Ateneo a livello nazionale ed internazionale che la sua capacità di attrarre risorse esterne per l'autosostentamento delle attività di ricerca...

6 TERZA MISSIONE

...l'Ateneo declina le proprie attività di Terza Missione sia come valorizzazione della ricerca (gestione della proprietà industriale spin off, attività di conto terzi, strutture di intermediazione) sia come produzione di beni pubblici (gestione del patrimonio e attività culturali, attività per salute pubblica, formazione continua) ...E' indispensabile assicurare la conservazione, la custodia, l'ordinamento, l'esposizione, l'incremento, lo studio, la conservazione, la fruizione pubblica, e l'accessibilità dei musei (orti botanici compresi) e delle collezioni

7 SALUTE ED ASSISTENZA

...accordo quadro con l'Ospedale di Niguarda affinché diventi l'Ospedale di riferimento per l'International Medical School in modo da poter avviare le attività professionalizzanti....verrà creata un'area dedicata alla didattica del Corso in inglese che preveda un numero di aule, di almeno 100 postidovrà essere completato il nuovo progetto della Scuola di odontoiatria che consentirà di migliorare ulteriormente il Corso di laurea, con una nuova e moderna offerta didattica e professionalizzante, in modo da renderlo ancora più competitivo a livello nazionale

8 SOSTENIBILITÀ

...l'Ateneo è fortemente impegnato nelle attività di sostenibilità ambientale che vanno dalla riduzione della plastica, alla raccolta differenziata dei rifiuti, al risparmio energetico...

9 ORGANIZZAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA, DIRITTI E TRASPARENZA

L'Amministrazione deve gestire in modo razionale ed efficiente le proprie risorse: umane, economico-finanziarie e strumentali, sviluppando la propria capacità di realizzare progetti innovativi e maggiormente rispondenti ai bisogni e alle aspettative degli stakeholder, interni ed esterni.

La Relazione Illustrativa Al Bilancio Unico Di Ateneo Di Previsione Annuale e Triennale è il documento attraverso il quale l'Ateneo ogni anno rende pubbliche le proprie intenzioni in merito alla gestione delle risorse finanziarie, per l'anno ed il triennio successivi.

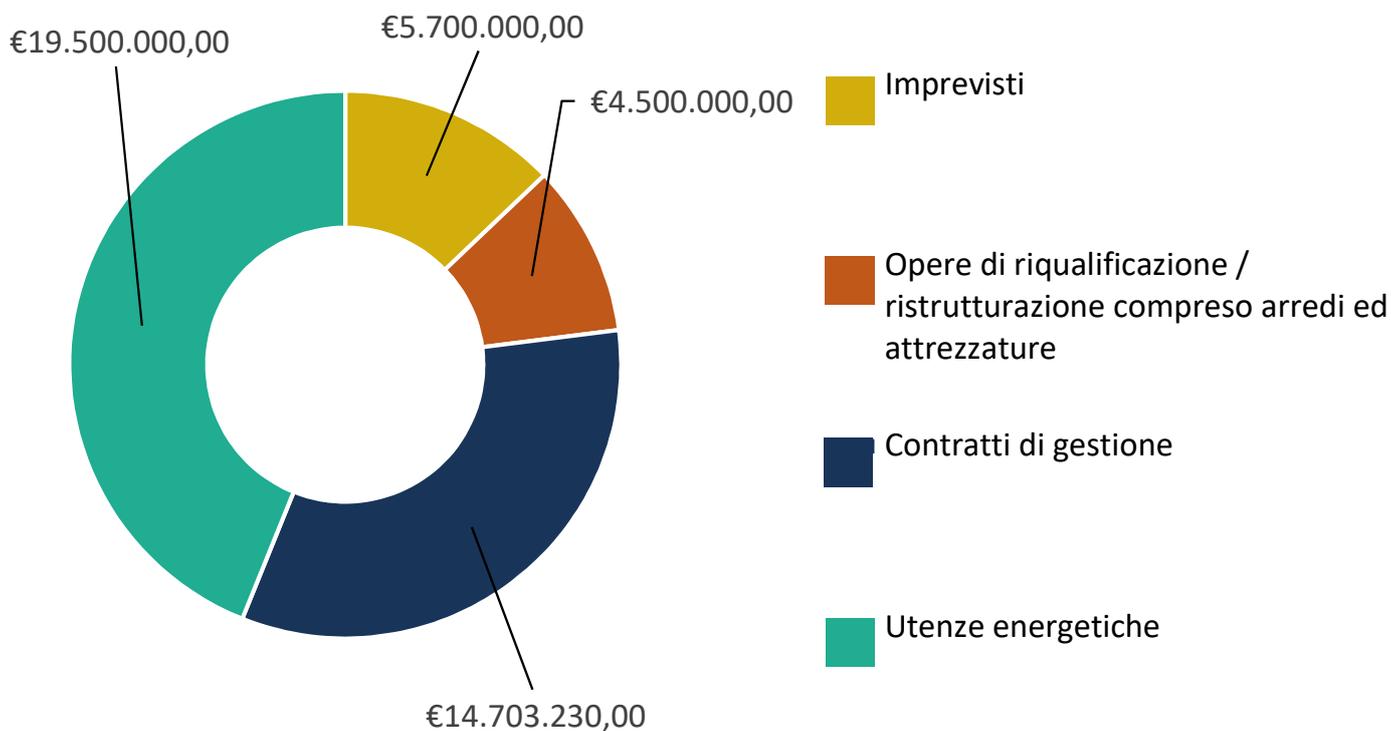
Nella Relazione Illustrativa, al paragrafo "IL BUDGET PER AZIONI: L'INTEGRAZIONE DEL BILANCIO CON IL PIANO STRATEGICO 2020-2022" viene richiamato più volte lo stretto legame tra il Piano Strategico ed il Piano Edilizio triennale 2020-2022, la cui copertura è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 Ottobre 2019, poi aggiornato con delibera del 23 Giugno 2020.

In particolar modo, si evidenziano le risorse messe a disposizione del piano edilizio triennale sulla base degli obiettivi declinati nel piano strategico per la riqualificazione e l'ammodernamento di aule, laboratori didattici e spazi per lo studio.

Nel paragrafo "COSTI PER IL FUNZIONAMENTO GENERALE" della Relazione Illustrativa Al Bilancio Unico Di Ateneo Di Previsione Annuale e Triennale si scende nel dettaglio delle risorse attribuite alla gestione del patrimonio immobiliare, descrivendo sia gli interventi di mantenimento che quelli di investimento.

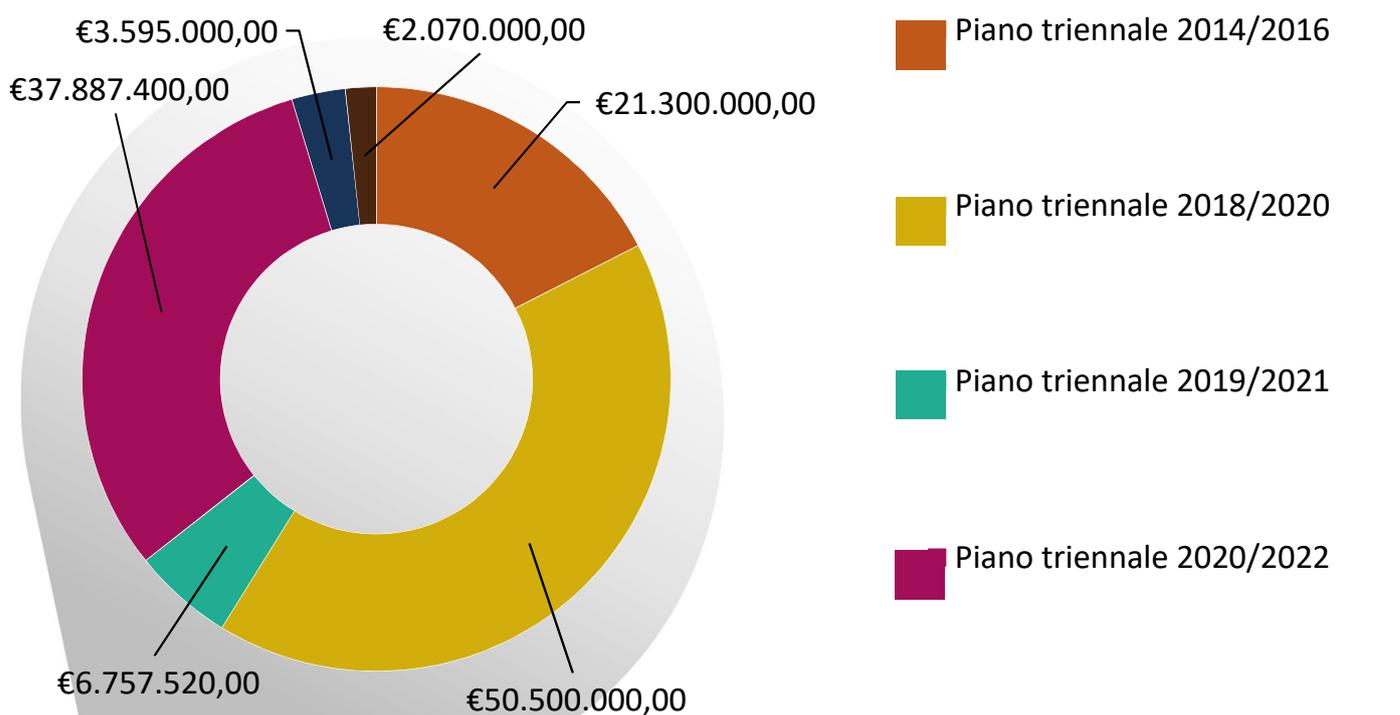
BUDGET ORDINARIO ANNUALE

tot.€ 44.403.230,00

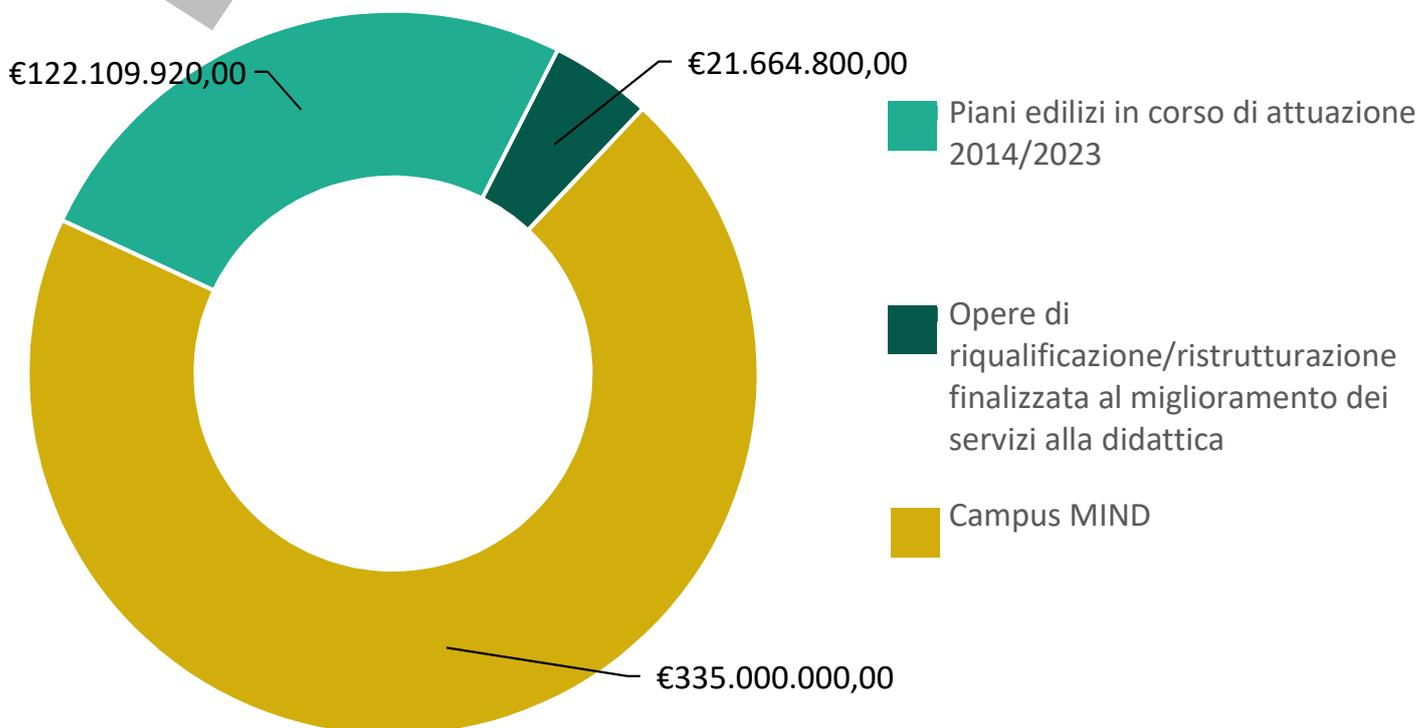


PIANI EDILIZI IN CORSO DI ATTUAZIONE 2014/2022

tot. € 122.109.920,00 €



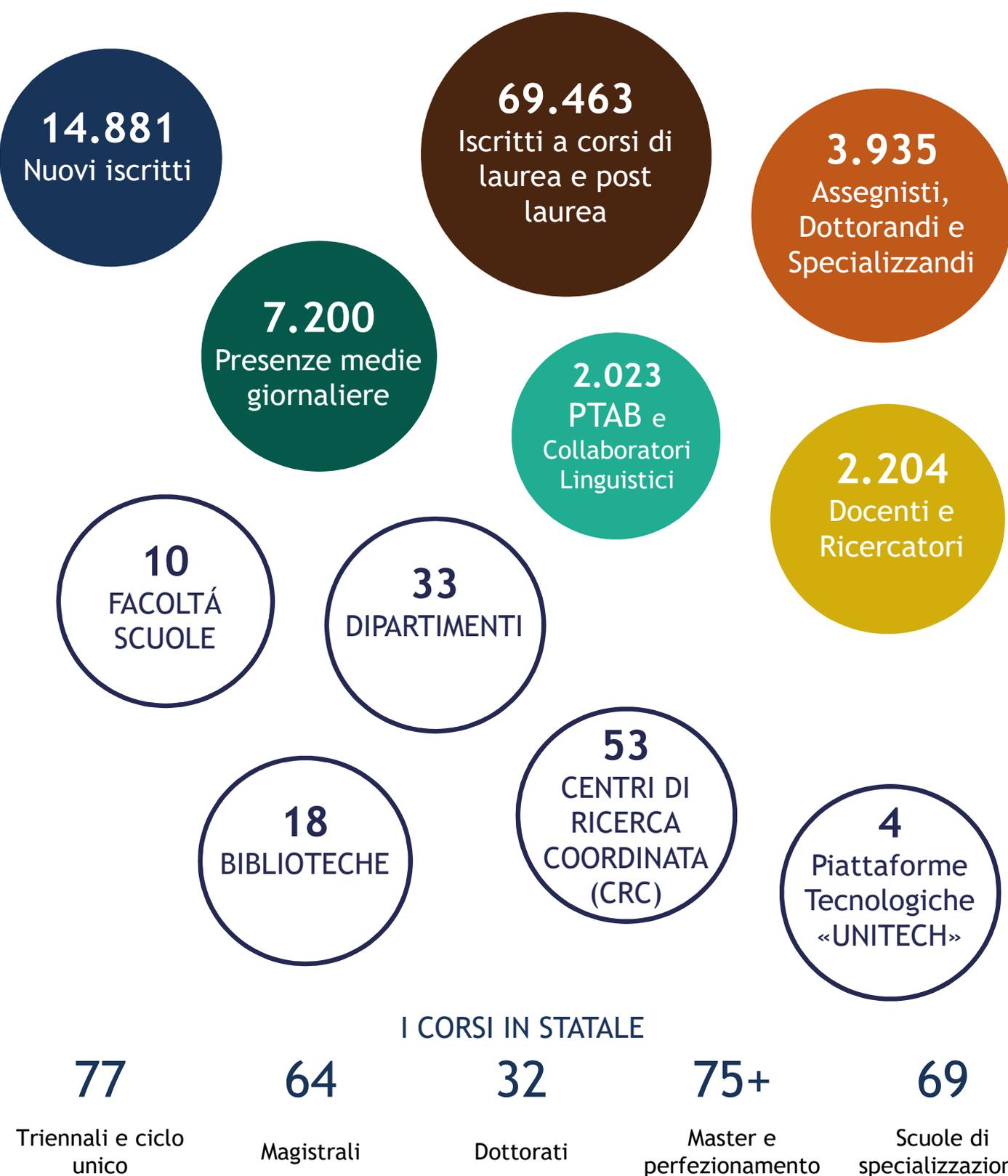
BUDGET STANZIATI tot. € 478.774.720,00 €



Le strutture di Unimi vedono ogni giorno transitare migliaia di persone, che vi si recano per i motivi più vari: oltre ovviamente agli studenti, ai docenti e al personale, ci sono ricercatori, assegnisti, dottorandi, futuri studenti ma anche fornitori e prestatori di opere, fino ad arrivare ai turisti.

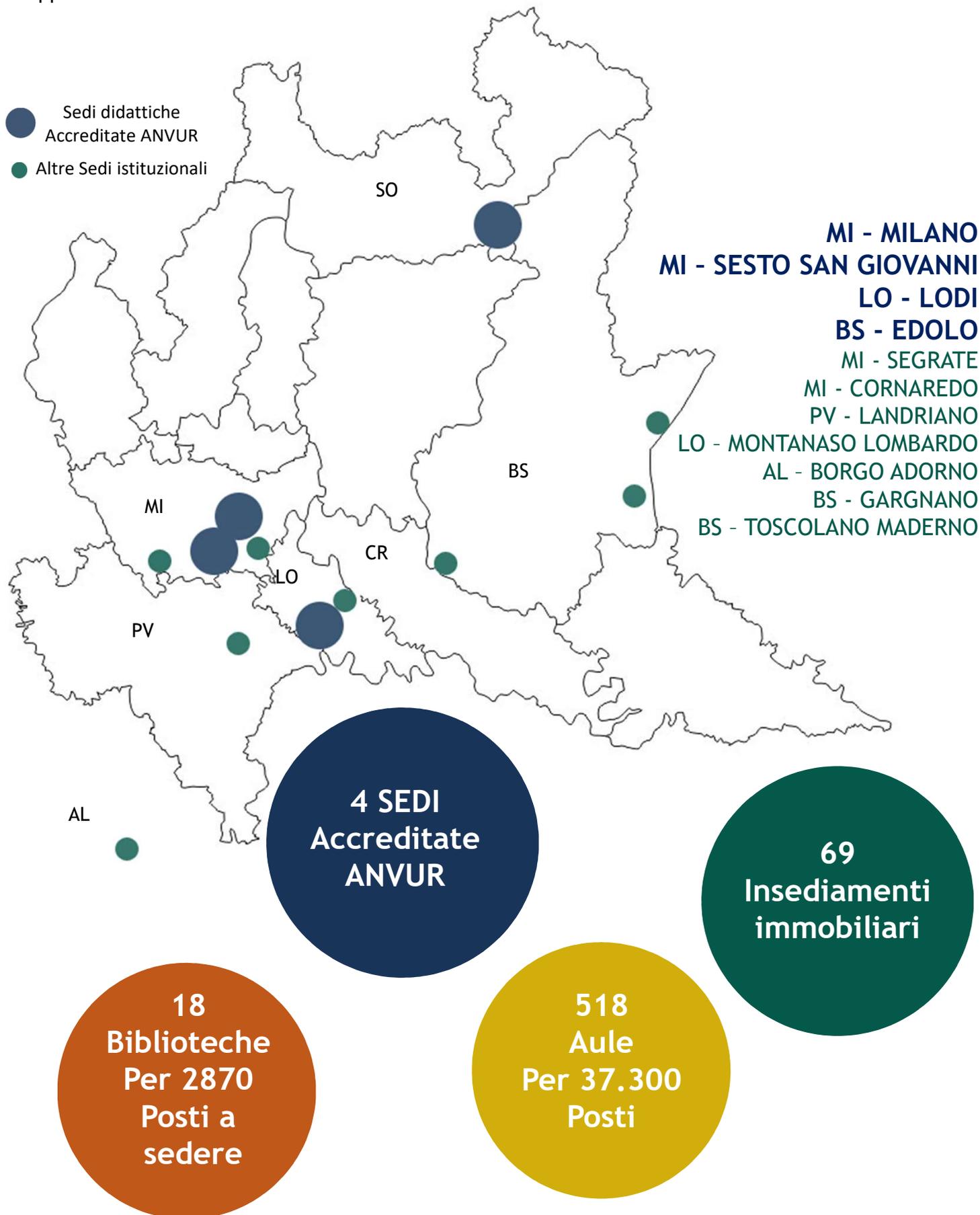
Ciascuna di queste categorie genera direttamente o indirettamente dei bisogni che riguardano il patrimonio immobiliare dell'Ateneo; conseguentemente Unimi si è dotata di strumenti e metodologie per raccogliere tali bisogni e dar loro un riscontro.

Un rapido sguardo ai numeri dà un'idea delle dimensioni con le quali Unimi si rapporta.

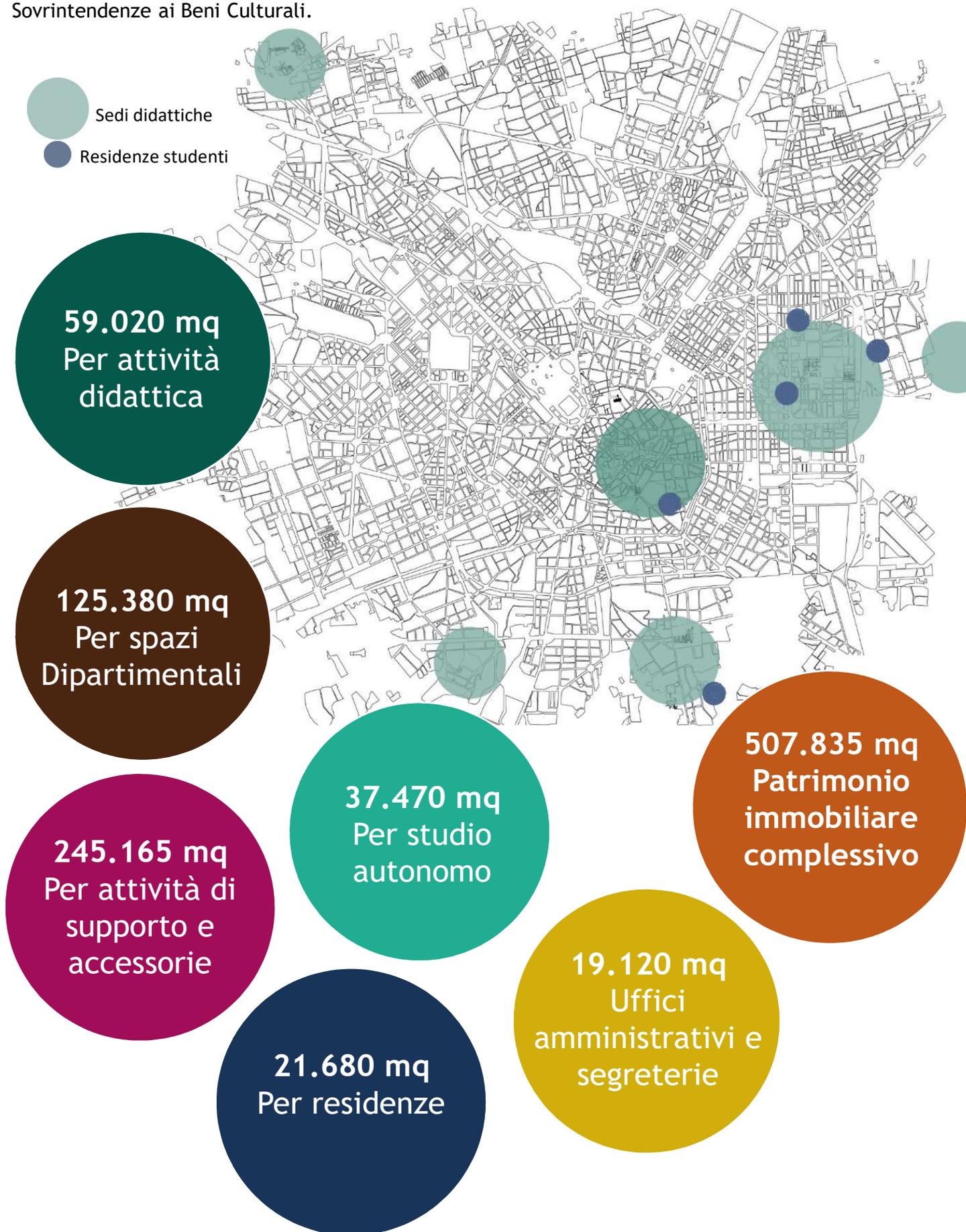


Il Patrimonio immobiliare in carico all'Università degli Studi di Milano consta di immobili differenti per utilizzo, tipo di gestione, anno di costruzione, estensione e destinazione d'uso urbanistica.

La distribuzione geografica delle sedi universitarie sul territorio regionale lombardo, con l'aggiunta dell'azienda agraria di Borgo Adorno - Cantalupo Ligure in provincia di Alessandria può essere così rappresentata:



Unimi ha storicamente una forte presenza sul territorio di Milano. Con il tempo ha inoltre acquisito sedi in luoghi strategici, che permettono di portare l'offerta formativa e di ricerca più vicina agli stakeholder attuali e potenziali. Il particolare contesto delle sedi, prestigioso dal punto di vista storico, culturale ed architettonico, presenta la necessità di investire continuamente nella manutenzione e nel rinnovamento tecnologico delle infrastrutture, rispettando i vincoli imposti dalle Sovrintendenze ai Beni Culturali.



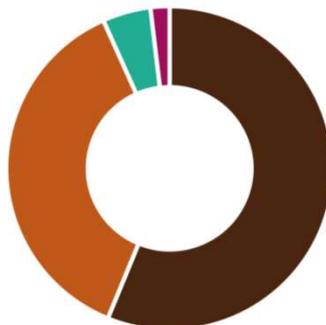
La Direzione Edilizia tramite il personale tecnico del settore manutenzione assicura la manutenzione dell'intero Patrimonio Immobiliare con cui provvede a mantenere in efficienza gli impianti dell'Ateneo operando con un presidio manutentivo, un call-center dedicato per le segnalazioni (ticket), programmi periodici di manutenzione edile e impiantistica (compresa la risoluzione guasti) e la verifica/monitoraggio delle attività.

Rapporto tra gli edifici di proprietà, concessione d'uso, locazione



- PROPRIETA'
- CONCESSIONE D'USO
- LOCAZIONE

Anno di costruzione degli edifici



- prima del 1960
- dal 1961 al 1990
- dal 1991 al 2017
- dal 2018



NUOVE REALIZZAZIONI

COMPLESSO IMMOBILIARE DI VIA CELORIA 18

La realizzazione del nuovo complesso edilizio pensato come “nuova sede in Città Studi del Dipartimento di Informatica e Servizi agli Studenti” ha creato l’occasione per fornire agli studenti dei servizi innovativi per la didattica e l’apprendimento oltre che nuovi spazi per le attività amministrative e gestionali, sempre destinate ad erogare servizi agli studenti (nuova Biblioteca unificata di Biologia, Informatica, Chimica e Fisica e nuova Segreteria Studenti di Città Studi)

Il nuovo complesso edilizio, costituito da tre corpi di fabbricati di diverse altezza, organizzati ed armonizzati sui lati di una grande piazza triangolare, spazio di incontro ed aggregazione per studenti e personale, funzionalmente ha interessato la realizzazione delle seguenti superfici:

521 mq
Di Aule
Didattiche
Per
450 posti

330 mq
Di Centro di
Calcolo
di Fisica

710 mq
Di Laboratori
Didattici
Per 270 posti

10.200 mq
Laboratori
E Studi
dipartimentali

3.250 mq
di Biblioteca
Per 331 posti



NUOVE REALIZZAZIONI

POLO DI LODI

Presso il Polo didattico scientifico di Lodi a partire dagli anni '90 sono stati realizzati ed attivati:

- Ospedale Veterinario per grandi animali
- Centro Zootecnico Sperimentale

Per permettere il completamento funzionale del Polo di Lodi ed il trasferimento di tutte le Strutture didattiche e dipartimentali della Facoltà di Medicina Veterinaria, negli ultimi cinque anni sono state realizzate le seguenti nuove strutture:

- a) **Complesso edilizio destinato a sede delle attività didattiche e servizi agli studenti (aule, laboratori didattici, biblioteca, sale studio, segreterie, mensa, ecc.), nonché sedi dipartimentali:**

Il nuovo complesso edilizio è costituito da due corpi di fabbricato distinti, con differenti funzioni, uniti da un corpo di edificio ponte soprastante la Roggia Bertonica: nel corpo di fabbricato Nord sono collocate le funzioni didattiche e i servizi generali per gli studenti, mentre nel corpo Sud, area più prossima agli edifici già esistenti del Centro Zootecnico e dell'Ospedale Grandi Animali, sono collocati studi e laboratori di ricerca delle Strutture Dipartimentali

- b) **Realizzazione di strutture didattico applicative interne al Centro Zootecnico Sperimentale ed all'Ospedale Veterinario:**

Realizzazione di due nuovi corpi di fabbricato all'interno del Centro Zootecnico Sperimentale (destinati a: laboratori didattico applicativi per la lavorazione di carni, lavorazione latte, olfattologia, analisi sensoriali, apicoltura. Mangimificio, bioingegneria, ecc.) e ristrutturazione di parte dell'edificio n.7 (ed.51050) all'interno dell'Ospedale Veterinario (per realizzazione di sale settorie)

- c) **Realizzazione Ospedale per Piccoli animali:**

Realizzazione di un nuovo corpo di fabbricato, interno all'area dell'Ospedale Veterinario, nonché la ristrutturazione interna degli edifici 51010 e 51020 al fine di completare la struttura organizzativa funzionale dell'Ospedale Veterinario, permettendo di trasferire nel Polo anche l'Ospedale per Piccoli Animali (ambulatori, sale operatorie, degenza, ecc.) Il progetto realizzato ha permesso di completare ed unificare funzionalmente le aree comuni tra ospedale piccoli animali ed ospedale grandi animali, creando un'unica struttura organizzativa gestionale e funzionale.



2.065 mq
Di Aule
Didattiche
Per
1.680 posti

1.400 mq
Di Laboratori
Didattici
Per 350 posti

2.500 mq
di Ospedale
Piccoli Animali

1.400 mq
di Biblioteca
Per 285 posti

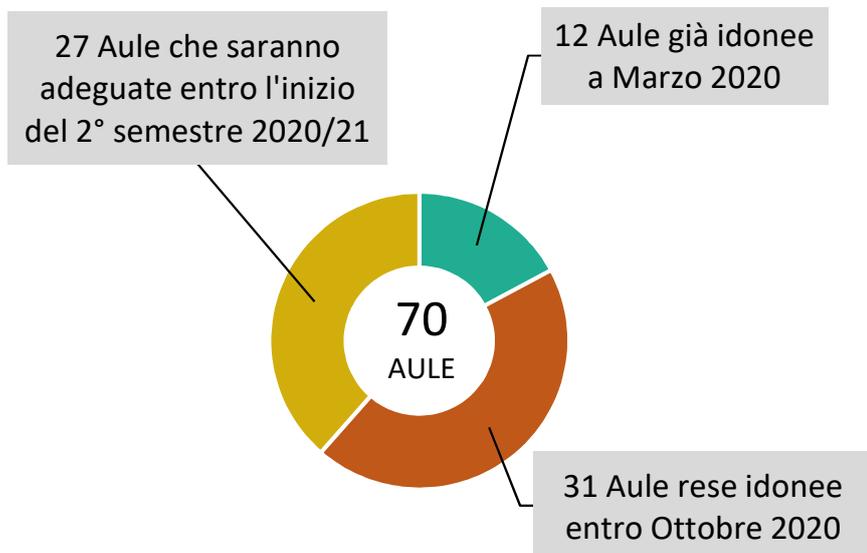
8.200 mq
Laboratori
E Studi
dipartimentali

NUOVE REALIZZAZIONI

AMMODERNAMENTO E ADEGUAMENTO FUNZIONALE AULE DIDATTICA

L'opera ha interessato in sintesi la riqualificazione e l'adeguamento alle nuove metodologie delle aule didattiche, nel rispetto dei seguenti principi:

1. Dotare gli ambiti di intervento con sistemi innovativi di gestione della didattica in maniera digitalizzata e collaborativa
2. Permettere lo svolgimento di didattica mista: in presenza e a distanza
3. garantire l'efficienza e la multimedialità e l'adeguamento di sistemi obsoleti
4. assicurare la sostenibilità sotto il profilo economico e ambientale
5. garantire il rispetto dei caratteri storici e architettonici del fabbricato



43
Aule attualmente disponibili per l'erogazione della Didattica a distanza



Si è provveduto ad allestire le aule con un sistema multimediale per lo svolgimento delle lezioni frontali in didattica frontale e/o mista, dotato di:

- Impianto wireless BYOD (Wolfvision Cynap) per la presentazione wireless e la didattica collaborativa, che consente l'invio dei contenuti al proiettore, l'interazione docente/studente, la condivisione dei contenuti didattici anche sui terminali mobile degli studenti e l'utilizzo delle funzionalità annotazione, whiteboard e browser tramite monitor touch
- Videoregistrazione e trasmissione in diretta streaming con monitor di preview, layout impostabili e file disponibile su Ariel pochi minuti dopo la fine della lezione. (Aule Full)
- Videoregistrazione con layout fisso, senza monitor di preview e file disponibile su Ariel il giorno successivo alla lezione (Aule Upgrade)
- Collegamento in webconference (Teams) con strumentazione d'aula (videocamera, microfoni e diffusori audio) da pc aula, portatile docente e Cynap.
- Visualizer per lo svolgimento delle lezioni in "modalità lavagna".



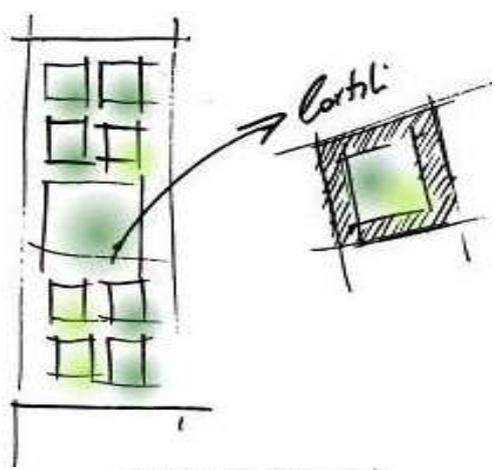
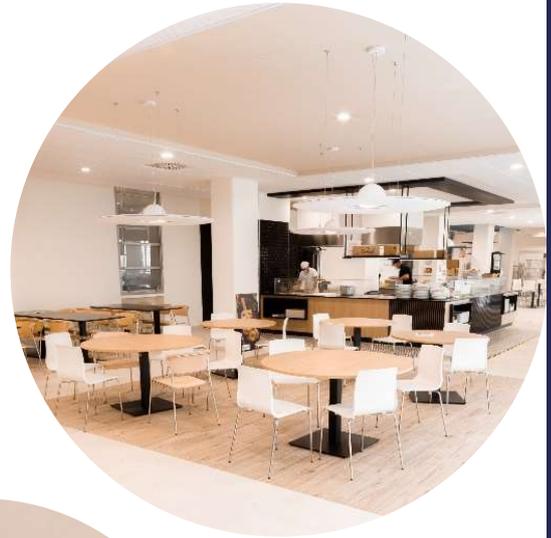
NUOVE REALIZZAZIONI

NUOVA MENSA DI VIA FESTA DEL PERDONO

L'area destinata al servizio mensa occupa due bracci contigui della corte con una superficie complessiva di circa 1.250,00 mq.

La nuova mensa garantisce l' erogazione di circa 1.000 pasti al giorno suddivisi su due turni di somministrazione.

Il numero dei posti a sedere è stato definito sulla base dei pasti giornalieri ipotizzati per un totale di 400 posti nelle sale e 32 nella zona bar.



LE RESIDENZE UNIVERSITARIE: Lo stato attuale

A partire dall'anno 2016 sono stati acquisiti nel patrimonio universitario i beni immobili destinati a residenze universitarie e servizi agli studenti, precedentemente gestiti dal Consorzio CIDIS per il diritto allo studio.

Nel corso del corrente anno 2020 il C.d.A. dell'Ateneo ha approvato un «nuovo programma di sviluppo delle residenze universitarie» che prevede la disponibilità dell'intero campus Martinitt per un totale di n° 433 posti letto

L'iniziativa ha permesso di disporre di un numero di posti letto più adeguato, nonché creare le condizioni idonee per avviare il programma di ristrutturazione delle residenze universitarie senza mettere in crisi la disponibilità del numero di posti letto indispensabile per rispettare le esigenze degli studenti.

Tali beni immobiliari garantiscono attualmente un totale di

1234
posti
letto

Di \cui:

653

Posti letto ripartiti in n° 6 “Residenze universitarie” di cui n.4 su immobili in concessione d'uso da parte della Regione Lombardia, n.1 in locazione passiva da parte di ALER e n.1 di proprietà dell'Ateneo

148

Posti letto in n° 81 appartamenti, concessi in locazione passiva da ALER, destinati a residenze/foresterie studenti

433

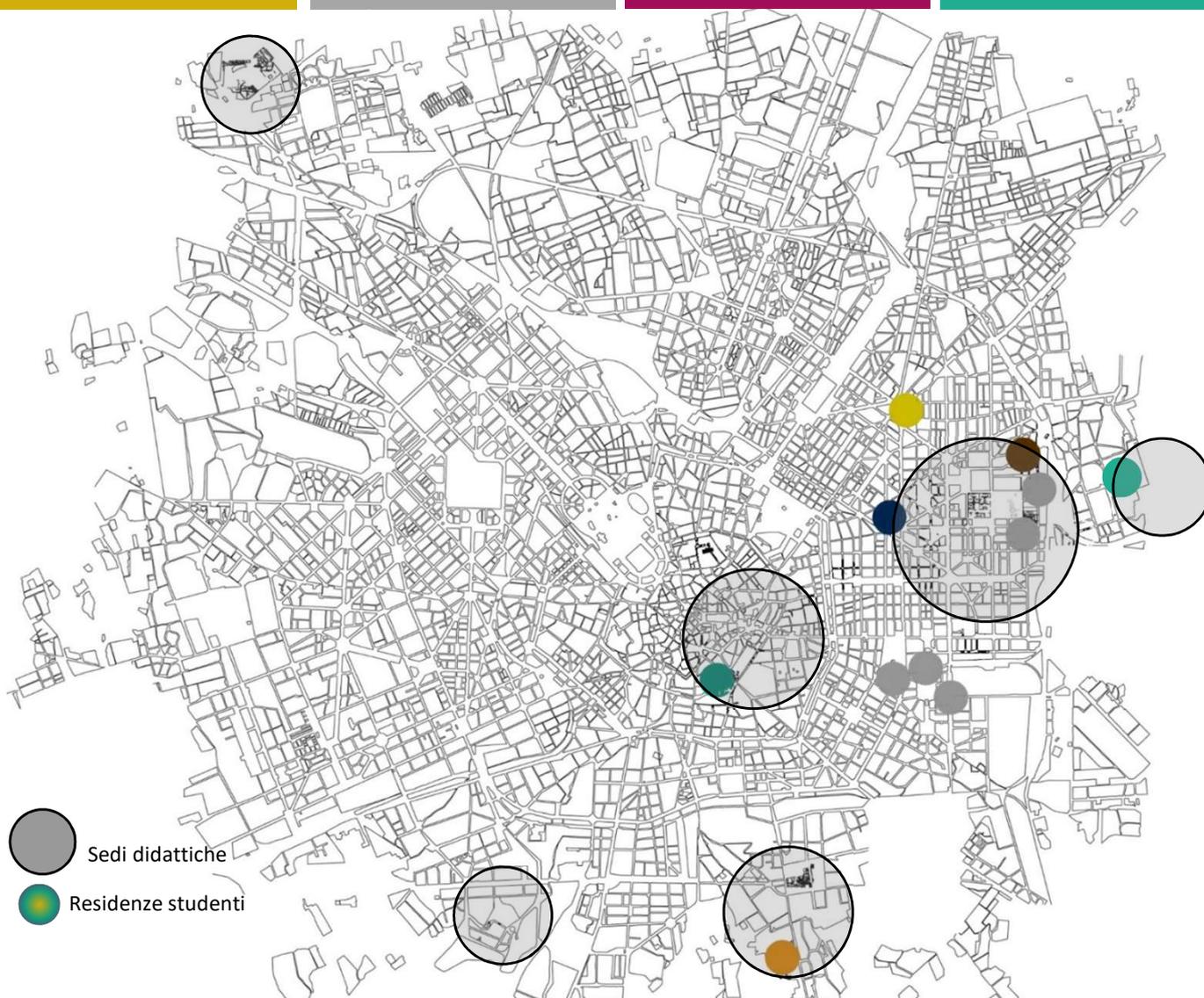
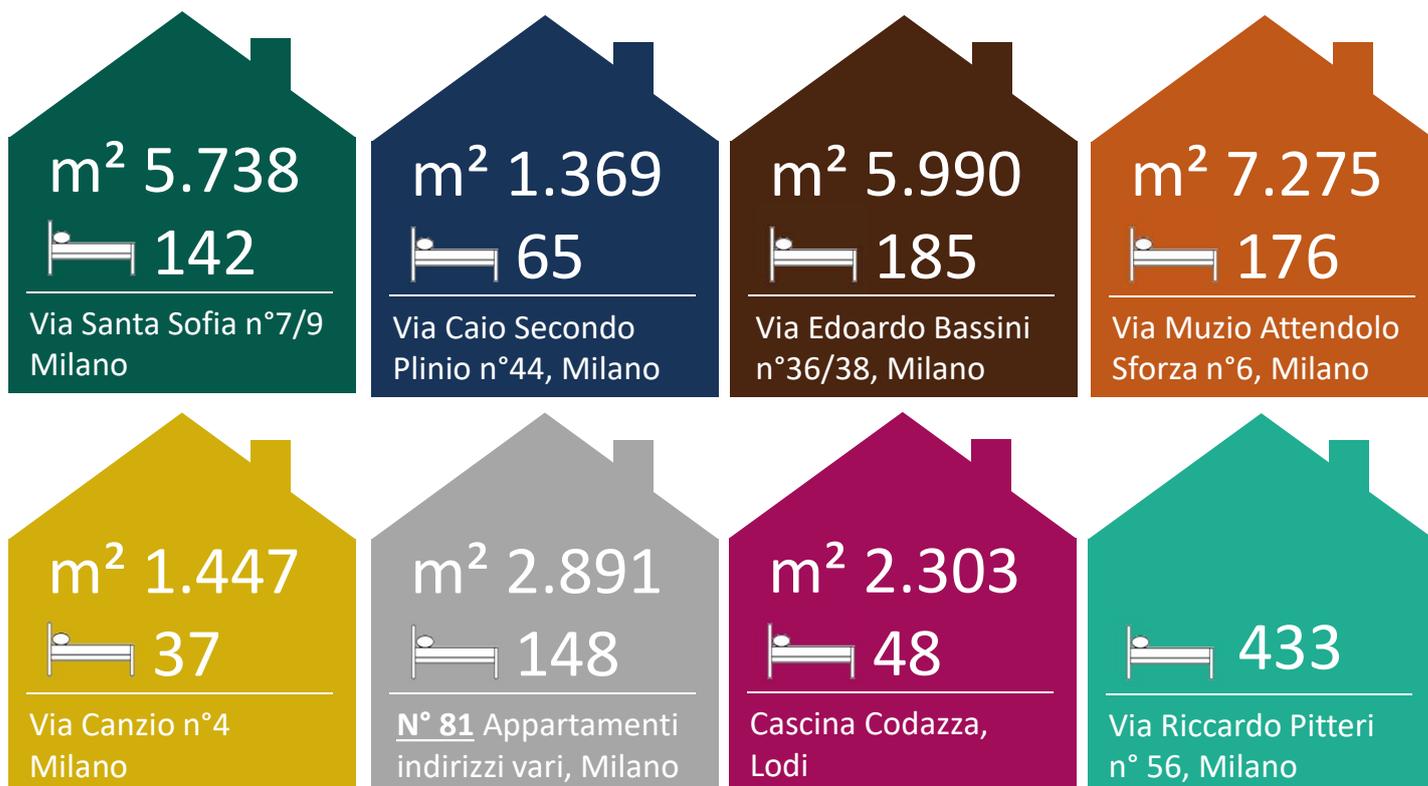
Posti letto presso la “Residenza Martinitt”

Le suddette residenze concorrono a garantire alloggi a studenti fuori sede per “diritto allo studio” e/o foresteria.



LE RESIDENZE UNIVERSITARIE: Lo stato attuale

Stante quanto prima esposto, l'attuale disponibilità di posti letto, per l'anno accademico 2020/2021 e costituita da n° 1234 posti letto totali, così ripartiti nel territorio:



LE RESIDENZE UNIVERSITARIE: La programmazione

Nell'anno accademico 2019/2020 il "progetto residenze" approvato dal C.d.A. nel 2019, prevede un nuovo accordo con ALER per la disponibilità di:

140 posti letto, di futura realizzazione, presso un nuovo immobile da ristrutturare sito in Via Attendolo Sorza n. 8 (a lato della già disponibile residenza di Via Attendolo Sforza n.6), da ristrutturare.

Il programma di ristrutturazione residenze e disponibilità di posti letto nei prossimi anni 2020/2024 e qui di seguito sintetizzato:

- **Anno accademico 2020/2021 - n° totale posti letto 1092**
 - Chiusura momentanea della residenze S.Sofia (per ristrutturazione)
- **Anno accademico 2021/2022 - n° totale posti letto 922**
 - Dismissione n° 35 appartamenti, chiusura momentanea della Residenza S.Sofia e di metà Residenza Bassini (per ristrutturazione)
- **Anno accademico 2022/2023 - n° posti letto 999**
 - Apertura nuova residenza S.Sofia (ristrutturata) chiusura momentanea della residenza Plinio e di metà Residenza Bassini (per ristrutturazione)
- **Anno accademico 2023/2024 (a regime)**
 - Apertura nuova residenza Attendolo Sforza 8 e riapertura completa della Residenza Bassini e Plinio (ristrutturata) e dismissione dei restanti appartamenti ALER



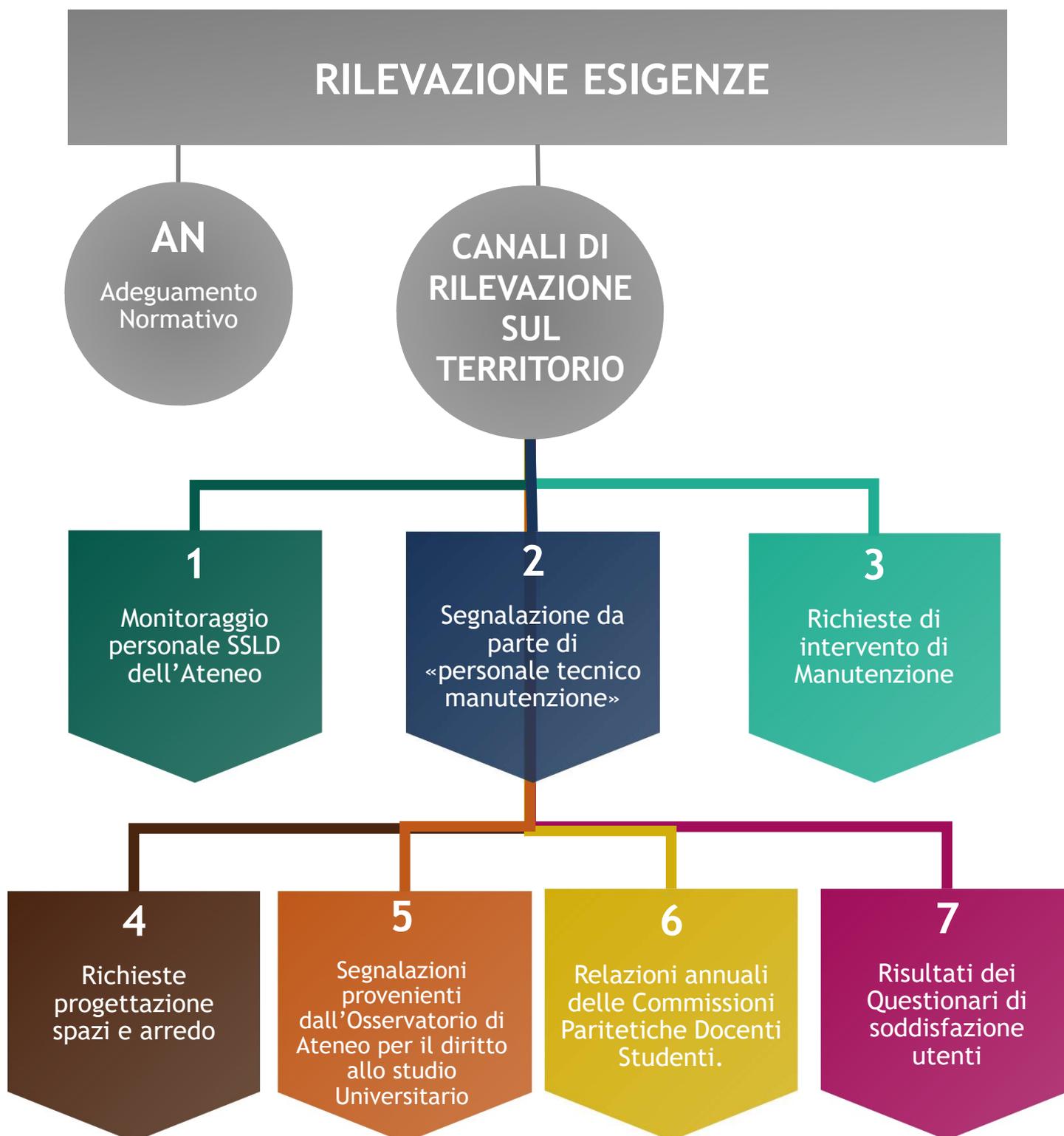
Le attività accademiche (didattica, ricerca e terza missione) e le loro direttrici di sviluppo e espansione come definite nel Piano Strategico (<https://www.unimi.it/it/ateneo/governance-e-linee-strategiche/linee-strategiche-di-ateneo/il-piano-strategico-2020-2022>) e nei documenti da esso discendenti sono un elemento determinante per alimentare e indirizzare il processo di gestione, riqualificazione e sviluppo degli spazi universitari.

Un aspetto particolarmente rilevante è quello connesso alla gestione degli spazi per la didattica. Un esame dell'articolazione della didattica e delle sue prospettive di sviluppo è trattato nel documento *Articolazione dell'offerta formativa e linee di indirizzo di ateneo sulla progettazione dei corsi di studio di primo e secondo livello*.

Nella scheda SUA-CdS di ciascun corso di studio (quadro B4) sono indicati le infrastrutture (aule, laboratori, biblioteche, ...) a disposizione del corso di laurea con precisa indicazione degli stessi. Inoltre sulle pagine web di ogni cds e di ogni dipartimento sono indicati i riferimenti delle infrastrutture in uso.

Il processo di gestione del patrimonio immobiliare di UNIMI si avvale di processi e strumenti che facilitano e favoriscono la rilevazione delle esigenze.

La Direzione Edilizia rileva ed individua le esigenze, e/o le eventuali criticità, relative agli spazi didattici e di ricerca dell'Ateneo, grazie ai seguenti canali di rilevazione:



AN

Adeguamento
Normativo

La Direzione Edilizia nel definire la programmazione delle opere deve focalizzare costantemente la ricaduta sul patrimonio immobiliare del continuo evolversi della normativa in materia di sicurezza, igiene ambientale, prevenzione incendi, etc...

L'adeguamento normativo riguarda le infrastrutture, gli impianti e i sistemi a disposizione della didattica e la ricerca, quindi vi è un costante lavoro di adeguamento normativo degli edifici in uso all'ateneo.

CHI

DIREZIONE EDILIZIA



COME

MONITORAGGIO
EMISSIONE DI
LEGGI, NORME E
REGOLAMENTI

CORSI DI
AGGIORNAMENTO

RIVISTE DI
SETTORE

COSA

ADEGUAMENTO
NORMATIVO
PREVENZIONE
INCENDI

ADEGUAMENTO
NORMATIVO
IGIENE
AMBIENTALE

IDONEITÀ
STATICA
STRUTTURE

BONIFICA
EDIFICI DA
MATERIALI
INQUINANTI

1 Monitoraggio personale SSLD dell'Ateneo

Il Centro di Ateneo per i Servizi Logistici per la Didattica esegue una costante azione di monitoraggio della piena funzionalità e fruibilità delle aree e delle attrezzature didattiche, nonché degli spazi comuni alle Strutture Universitarie.

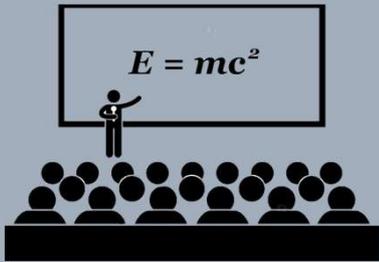
Il monitoraggio viene espletato tramite verifica diretta da parte del personale SSLD e/o tramite ricevimento delle segnalazioni da parte degli utenti che frequentano ed utilizzano gli spazi (studenti, docenti, ecc.).

La segnalazione di esigenze e/o criticità viene inoltrata alla Direzione Edilizia tramite due strumenti:

- Numero verde del call-center e mail del Servizio di Manutenzione, corrispondente all'area o all'edificio per cui si desidera effettuare la segnalazione, che permette l'apertura del relativo ticket con cui viene avviato il processo di esecuzione dell'intervento necessario; (https://work.unimi.it/servizi/luoghi_sicurezza/73700.htm)
- Piattaforma di facility management "FM-Portal" tramite cui il direttore può aprire una richiesta di progettazione per: modifica, riqualificazione, ristrutturazione, ecc. degli spazi, nonché fornitura di arredo e/o attrezzature didattiche; (https://work.unimi.it/servizi/luoghi_sicurezza/111895.htm)

CHI

DIRETTORE E/O PERSONALE SSLD



COME

MONITORAGGIO APERTURA TICKET FM PORTAL

COSA

INTERVENTI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA GUASTI AD IMPIANTI E STRUTTURE EDILIZIE ADEGUAMENTO COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICI

ADEGUAMENTO NUOVE ESIGENZE ARREDO

2

Segnalazione da parte di «personale tecnico manutenzione»

Il personale tecnico del servizio di manutenzione durante l'esecuzione degli interventi manutentivi programmati - su componenti edilizi, impiantistici, sistemi di prevenzione e protezione antincendio e sicurezza, arredo fisso per aule e laboratori (cappe laboratori, posti banco etc...) - svolge anche l'azione di controllo e monitoraggio dello stato degli spazi e relativi componenti segnalando eventuali anomalie.

CHI

PERSONALE TECNICO
MANUTENZIONE



COME

MONITORAGGIO

APERTURA
TICKET

COSA

INTERVENTI DI
MANUTENZIONE
ORDINARIA E
STRAORDINARIA

GUASTI AD
IMPIANTI E
STRUTTURE
EDILIZIE

ADEGUAMENTO
COMPONENTI
EDILI ED
IMPIANTISTICI

3

Richieste di intervento di Manutenzione

La segnalazione di esigenze e/o criticità viene inoltrata tramite chiamata al “numero verde” del call-center del Servizio di Manutenzione, corrispondente all’area o all’edificio per cui si desidera effettuare la segnalazione, che permette l’apertura del relativo ticket con cui viene avviato il processo di esecuzione dell’intervento necessario

CHI



COME

APERTURA
TICKET

SEGNALAZIONE
AL PERSONALE
SSLD

COSA

INTERVENTI DI
MANUTENZIONE
STRAORDINARIA

GUASTI AD
IMPIANTI E
STRUTTURE
EDILIZIE

ADEGUAMENTO
COMPONENTI
EDILI ED
IMPIANTISTICI

4

Richieste progettazione spazi e arredo

Richieste, da parte dei Direttori delle Strutture Universitarie (o loro delegato) e/o dei Responsabili sulla Piattaforma informatica per la gestione dei processi di facility management “FM Portal”, tramite cui è possibile segnalare esigenze di progettazione quale:

- modifica, riqualificazione, ristrutturazione, ecc. degli spazi
- fornitura di arredo mobile e tecnico, di attrezzature didattiche, ecc. e/o relativa movimentazione

https://work.unimi.it/servizi/luoghi_sicurezza/111895.htm

CHI

DIRETTORE DI DIPARTIMENTO



RESPONSABILE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO



COME



RICHIESTE PIATTAFORMA INFORMATICA

COSA



ADEGUAMENTO NUOVE ESIGENZE



ARREDO E SERVIZI TRASLOCO



CAMBIO DESTINAZIONE D'USO DEGLI SPAZI



RISTRUTTURAZIONE



ADEGUAMENTO COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICI

5

Segnalazioni provenienti dall'Osservatorio di Ateneo per il diritto allo studio Universitario

Nel corso delle riunioni periodiche dell'Osservatorio di Ateneo per il diritto allo studio Universitario, i Rappresentanti degli Studenti segnalano eventuali anomalie circa la fruibilità e la funzionalità degli spazi e dei servizi agli studenti, nonché nuove esigenze

- monitora l'effettivo e corretto funzionamento del servizio d'Ateneo "Diritto allo studio, borse, alloggi, ristorazione" e degli altri servizi agli studenti, raccogliendo e aggiornando dati statistici;
- promuove studi, ricerche e progetti per lo sviluppo universitario dei servizi agli studenti;
- esprime al Senato accademico e al Consiglio di amministrazione, per il tramite del Rettore, pareri per quanto concerne le misure inerenti ai servizi agli studenti e al sistema di contribuzione studentesca;
- formula al Senato accademico e al Consiglio di amministrazione proposte in tema di servizi agli studenti;
- redige un rapporto annuale da presentare al Senato accademico, al Consiglio di amministrazione e alla Conferenza degli studenti entro la fine dell'anno solare in corso.

CHI

STUDENTI



COME

RESOCONTI
INCONTRI
PERIODICI
OSSERVATORIO

COSA

INIZIATIVE
RELATIVE
ALLA
SOSTENIBILITÀ

CARENZA SPAZI
PER STUDIO E
RISTORO

QUALITÀ
AMBIENTI MENSA
E BAR

ADEGUAMENTO
COMPONENTI
EDILI ED
IMPIANTISTICI

ESIGENZE SPAZI
PER ATTIVITÀ
STUDENTESCHE

PROBLEMATICHE
INTERNE ALLE
RESIDENZE

6

Relazioni annuali delle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti.

Le Commissioni Paritetiche nel loro ruolo di “osservatorio permanente delle attività didattiche” segnalano esigenze di spazi per attività didattiche e servizi agli studenti

CHI

STUDENTI



DOCENTI



COME

RELAZIONI ANNUALI

ANALISI DEL P.Q.A.

ANALISI DEL N.d.V.

COSA

INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA

CARENZA SPAZI PER STUDIO E RISTORO

QUALITÀ AMBIENTI MENSA E BAR

ADEGUAMENTO COMPONENTI EDILI ED IMPIANTISTICI

RIQUALIFICAZIONE SPAZI PER DIDATTICA E STUDIO

7

Risultati dei Questionari di soddisfazione utenti

I questionari di soddisfazione degli “utenti”:

- Alma Laurea
- Good practice
- Questionario di valutazione dei servizi di manutenzione
- Questionario «comfort ed energia»

Permettono di rilevare eventuali criticità degli spazi e dei servizi forniti agli utenti, in modo da avviare azioni correttive che permettono di migliorarne la qualità e soddisfare al meglio le esigenze degli utenti.



ATTIVITÀ DI PROGRAMMAZIONE

In seguito alla conoscenza degli **input**, tramite i canali di “**rilevazione delle esigenze**”, si procede all’analisi e all’organizzazione dei dati rilevati generando degli **output**, tramite cui, in seguito alla condivisione con le altre Strutture tecniche e gestionali dell’Amministrazione (CTU, ICT, SSLD, ecc.), la Direzione Edilizia definisce la **programmazione delle opere di edilizia** da inserire nei programmi edilizi da realizzare negli anni successivi (lavori, forniture e servizi di competenza).

Le Strutture tecniche e gestionali dell’Amministrazione (CTU, ICT, SSLD, ecc.), ognuna per le proprie competenze, concorrono e collaborano con la Direzione Edilizia nella definizione delle linee di azioni utili a rendere sempre attuali ed aggiornate le “**linee guida per la progettazione**”, nonché ad individuare soluzioni tecniche e operative per soddisfare le esigenze degli Utenti e delle Strutture accademiche.

Dall’analisi degli **output** come sopra individuati e definiti, la Direzione Edilizia annualmente pianifica e programma le opere da realizzare nei successivi esercizi finanziari.

La programmazione edilizia, annuale e pluriennale, viene definita tramite la disamina degli output sotto i seguenti aspetti:

- in base all’urgenza e grado di priorità che riveste l’esigenza
- in base alle differenti tipologie e complessità delle opere/prestazioni da realizzare ed il relativo impegno economico
- In base alle disponibilità finanziarie

In base a quanto sopra esposto la Direzione Edilizia aggiorna ed integra con continuità e periodicità il **Programma Edilizio annuale e pluriennale** pianificando la realizzazione delle opere:

- **A breve termine:** opere di “limitata entità”, da programmare e realizzare entro 1 o 2 anni, con l’utilizzo delle disponibilità di budget annuale
- **A medio termine:** opera «complesse» e rilevanti sotto l’aspetto tecnico ed economico inserite o da inserire nei «programmi edilizi triennali» da realizzarsi con fondi finalizzati, in un arco temporale di 3- 5 anni
- **A lungo termine:** opere «strategiche» rientranti nel programma pluriennale di sviluppo del patrimonio immobiliare universitario, da attuarsi con programmi a lungo termine, 5-10 anni, compatibilmente con le disponibilità e sostenibilità finanziaria



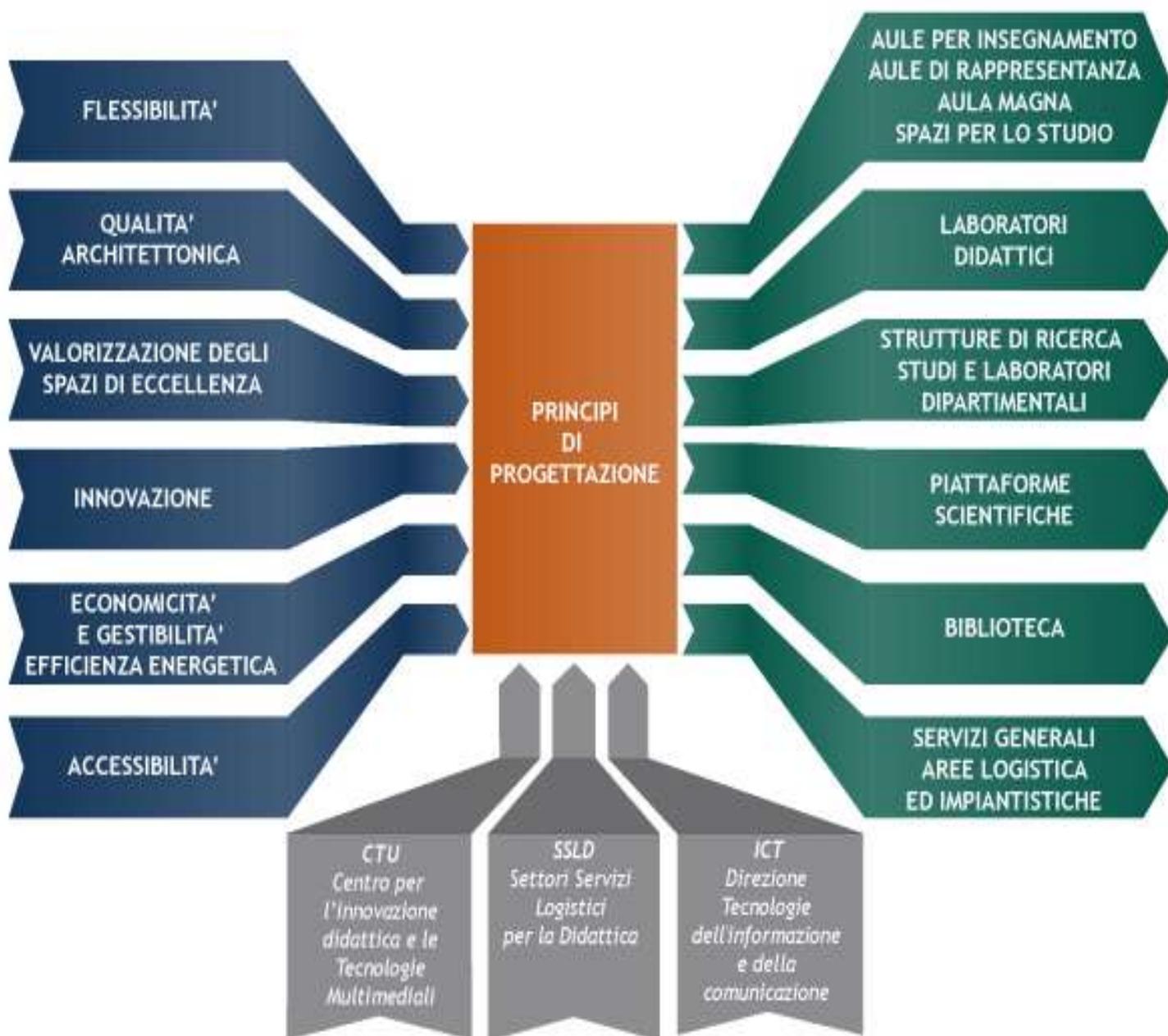
LINEE GUIDA PER LA PROGETTAZIONE

Nella predisposizione del programma edilizio di cui sopra e nella progettazione e realizzazione delle opere, la Direzione Edilizia ha adottato, già dal 2010, il sistema di gestione qualità (SGQ) - attualmente sensi della norma UNI ISO 9001:2015

Lavorare in “qualità” ha facilitato la gestione dei processi di: progettazione, realizzazione e gestione dell’opera/prestazione permettendo il miglioramento e la continua evoluzione delle “linee guida”, sviluppate in collaborazione con CTU, ITC e SSLD, che definiscono qualitativamente e quantitativamente la tipologia degli spazi universitari, il loro corredo tecnologico e l’arredo, assicurando un innalzamento degli standard qualitativi e la piena fruibilità degli spazi.

La progettazione e realizzazione degli edifici universitari “in qualità” deve tenere conto che gli stessi sono destinati ad essere utilizzati dalle Strutture accademiche per lungo tempo, le esigenze mutano nel tempo molto velocemente, gli spazi sono soggetti ad adattamenti continui in base a nuove esigenze scientifico-tecnologiche, nonché adeguamenti normativi, ambientali, socio-politici, economici, ecc.

Occorre perciò, in fase progettuale, privilegiare quanto più possibile scelte tecnico-progettuali, strutturali, impiantistiche ed architettoniche, che garantiscano la massima efficienza energetica, flessibilità e reversibilità futura degli spazi e del corredo tecnologico degli edifici.



DIREZIONE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE

La gestione della rete prevede due principali linee di intervento:

- interventi pianificati di manutenzione sugli apparati, che vengono costantemente monitorati e sostituiti al sopraggiungere dell'obsolescenza tecnologica;
- interventi effettuati concordemente con la programmazione edilizia a medio e lungo termine.

La rete di Unimi attualmente collega le 75 sedi universitarie (più 2 nuove sedi in attivazione) - per un totale di 20.000 postazioni attive, 42.000 porte di rete disponibili e 8.000 componenti hardware. Integra dati, voce (VoIP) e video, e su di essa poggiano tutti i servizi e le applicazioni informatiche di ricerca, didattiche e amministrative. L'infrastruttura di rete di Unimi fa parte di **GARR**¹, rete nazionale delle Università e degli Enti di Ricerca, che è interconnessa con tutte le reti mondiali della ricerca e con Internet. Tutti gli utenti dispongono degli stessi livelli di servizio, a prescindere dalla loro collocazione sul territorio cittadino e/o regionale, con l'eccezione delle tre sedi in digital divide (v. oltre).

Il ruolo di Unimi all'interno di GARR non è quello di semplice cliente ma di partner. Unimi infatti gestisce dal 2008 due dei sei **POP GARR**² di livello 3 presenti a Milano. Ad oggi, i POP Unimi servono 39 Università ed Enti di ricerca, di cui 11 sono raccordati mediante la rete di Ateneo, il PoP di Brescia, altri 2 PoP cittadini ed il servizio di backup di connettività per 125 Enti.

I livelli architetturali della rete sono quattro: metropolitano, digital divide, campus e locale e wireless, ossia relativo all'interno di ogni edificio.

Il livello **metropolitano**, ovvero il backbone della rete, è realizzato in fibra ottica, affittata in uso esclusivo dall'Ateneo e interamente gestita dalla Direzione ICT; tale scelta strategica, iniziata dal 2000, ha permesso di acquisire un buon livello di indipendenza dagli Operatori di telecomunicazioni e quindi di governare autonomamente lo sviluppo tecnologico dell'Ateneo. Le sedi della MAN (Metropolitan Area Network), che comprendono anche i **CAMPUS**³, sono 68 di cui 4 in provincia di Milano, 2 a Lodi, 1 a Crema (CR) ed 1 a Edolo (BS).

Le sedi in **digital divide**, cioè localizzate in territori privi di reti di nuova generazione, sono tre: Gargnano (BS), Landriano (PV) e Val Chiavenna (SO). Per queste sedi sono stati presi accordi con operatori di mercato, acquisendo una connettività che garantisce il pieno raccordo delle sedi alla rete di Ateneo, terminata presso la Direzione ICT.

Il livello di **rete locale** si estende all'interno di tutti gli spazi universitari e negli spazi ospedalieri in cui è presente personale universitario. Oltre alla realtà cablata, vi è quella **wireless** - 1850 apparati di rete wireless installati - che copre tutti gli spazi universitari utilizzati dagli studenti, sia quelli legati alla didattica con il docente - quali le aule e le aule informatiche, sia quelli dedicate allo studio - quali le biblioteche, le sale studio, le sale lettura, i cortili, gli atrii ecc. La copertura wireless è garantita anche in tutte le residenze universitarie, con l'unica eccezione di alcuni appartamenti non di proprietà, di difficile integrazione in rete di Ateneo. Per queste realtà viene fornito all'ospite accesso alla rete tramite un sistema alternativo di connettività mobile. Le apparecchiature necessarie a garantire la connettività (dispositivo mobile e SIM dati) vengono consegnate allo studente al momento del primo accesso all'alloggio.

1. *Il Consortium GARR gestisce la Rete Italiana dell'Università e della Ricerca, garantendone l'ampliamento e lo sviluppo anche attraverso attività di ricerca tecnologica nel campo del networking, curandone l'interconnessione con tutte le Reti dell'Istruzione e della Ricerca Internazionali e con la Rete Internet commerciale.*
2. *L'infrastruttura della rete GARR prevede una dorsale nazionale in fibra ottica che collega fra loro i nodi principali, chiamati PoP (Point of Presence) di livello 3, ciascuno dei quali funge da punto di aggregazione dei POP di livello inferiore, 2, e dei vari Enti presenti sul territorio di riferimento.*
3. *Il livello di campus prevede l'interconnessione degli edifici in fibra ottica, di proprietà dell'Ateneo in quanto direttamente posata all'interno di zone private.*

DIREZIONE TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE

Il servizio *wireless* fa parte della federazione mondiale Eduroam⁴: gli ospiti del nostro Ateneo provenienti da Enti federati possono accedere tramite il servizio wi-fi di Ateneo ad internet, in modo sicuro autenticandosi con le credenziali del proprio ateneo/ente di ricerca; analogamente i nostri docenti, il personale tecnico-amministrativo e gli studenti in visita presso un ateneo/ente di ricerca federato possono utilizzare il loro servizio wi-fi per accedere alla rete della Ricerca, ad Internet ed ai servizi autenticati.

Il Consortium GARR gestisce la Rete Italiana dell'Università e della Ricerca, garantendone l'ampliamento e lo sviluppo anche attraverso attività di ricerca tecnologica nel campo del networking, curandone l'interconnessione con tutte le Reti dell'Istruzione e della Ricerca Internazionali e con la Rete Internet commerciale.

L'infrastruttura della rete GARR prevede una dorsale nazionale in fibra ottica che collega fra loro i nodi principali, chiamati PoP (Point of Presence) di livello 3, ciascuno dei quali funge da punto di aggregazione dei POP di livello inferiore, 2, e dei vari Enti presenti sul territorio di riferimento.

Education Roaming per il roaming degli utenti wi-fi appartenenti alle università/enti di ricerca di Europa, Canada, USA, America latina, Russia, India, Cina, Oceania ecc. per un totale di 76 nazioni.

4. *Education Roaming per il roaming degli utenti wi-fi appartenenti alle università/enti di ricerca di Europa, Canada, USA, America latina, Russia, India, Cina, Oceania ecc. per un totale di 76 nazioni.*

CENTRO PER L'INNOVAZIONE DIDATTICA E LE TECNOLOGIE MULTIMEDIALI

Come emerge dal confronto con altri Atenei - nazionali e internazionali - l'evoluzione dell'allestimento delle aule è una delle azioni chiave necessarie per rendere possibili i processi di innovazione didattica.

Obiettivo di tale evoluzione e ripensamento è sostenere e favorire lo sviluppo di metodologie basate sulla classe attiva e l'integrazione, il più possibile fluida ed efficace, di supporti digitali di varia natura.

In questo contesto, la progettazione dei nuovi spazi di apprendimento dell'Ateneo - condotta dal CTU Centro per l'innovazione didattica e le tecnologie multimediali - è stata avviata proprio con la convinzione che non possa esserci innovazione nei processi di insegnamento-apprendimento senza ripensare gli spazi e gli ambienti - fisici e digitali - all'interno dei quali la didattica si svolge.

Per favorire pratiche didattiche innovative, si è pensato quindi di realizzare spazi intesi come strumenti facilitatori, adattabili, flessibili e integrati, arrivando ad ipotizzare la possibilità di personalizzare l'ergonomia dell'ambiente attraverso l'utilizzo di arredo mobile. Nella progettazione delle soluzioni tecnologiche da inserire in questi nuovi spazi, si è tenuto conto delle esigenze degli attori del processo di apprendimento - studenti e docenti - e, poiché gli studenti di oggi sono abituati ad essere connessi in tempo reale e a "fare propri" i contenuti digitali, l'aula è progettata e realizzata in modo tale da garantire loro un accesso costante ai materiali e alle risorse utilizzate dal docente, così da favorire la creazione di una vera comunità/rete di apprendimento.

Il CTU ha quindi avviato dal 2015 - con la progettazione e realizzazione della prima aula multimediale dell'Ateneo dotata di un'infrastruttura audio-video per il self-recording - un'attività di analisi e ricerca delle soluzioni tecnologiche e delle tecnologie didattiche che consentano agli studenti di: fare propri i contenuti della lezione (condividendoli, annotandoli e ricondividendoli), esprimersi rendendo "visibile" la propria partecipazione, rivedere e approfondire i contenuti delle lezioni. Rispetto ai docenti, dall'analisi dei comportamenti in aula, è emersa di contro, la necessità di consentire loro di gestire autonomamente gli scenari didattici più comuni (lezione alla lavagna, lezione con proiezione di contenuti digitali, lezione con l'utilizzo di device esterni) assicurando anche la possibilità di accedere e erogare con facilità i contenuti della lezione. Sono stati così progettati, ambienti integrati con tecnologie per la didattica e per la comunicazione, tali da favorire l'interazione docente-studenti e la trasformazione del modello didattico da erogativo a "attivo" (in ottica di *active learning* ma non solo).

Si è arrivati quindi a pensare all'aula, non più solo come un luogo o uno spazio, bensì come strumento a sua volta facilitatore delle pratiche di insegnamento. Uno spazio all'interno del quale la tecnologia sia trasparente: il docente, grazie al sistema di domotica d'aula, controllabile tramite un touchpanel di comando installato nella postazione relatore, deve essere in grado di selezionare gli "scenari di lezione" e di governare tutte le funzioni disponibili in aula, dal recording alla videoconferenza, dal volume del segnale audio al proiettore e telo, dalle luci alle tende.

Con questa attività di progettazione tecnologica degli spazi, il CTU ha collaborato con la Direzione Edilizia alla definizione di linee guida per la realizzazione di 3 tipologie di aule - l'aula standard (adatta anche per seminari/convegni/lauree...), l'aula polifunzionale e il laboratorio informatico - poi realizzate a Lodi, nel nuovo Polo didattico di Veterinaria e in Città Studi con il nuovo edificio di Celoria 18. Con il Progetto Nuovo Campus Universitario nell'Area Mind, sono state definite, con la stessa procedura, di linee guida per la realizzazione degli spazi per lo studio individuale e di gruppo: sale studio e learning spaces.

SETTORI SERVIZI LOGISTICI PER LA DIDATTICA

I Settori Servizi Logistici per la Didattica Area Milano Città Studi e Area Milano Centro concorrono all'erogazione dei servizi didattici dell'Ateneo con l'obiettivo di assicurare la gestione unitaria, programmata ed ottimale delle aule e delle sale di studio e soggiorno - compresi i laboratori scientifici didattici e le aule informatizzate - localizzate nelle varie sedi garantendo, in collaborazione con le altre strutture universitarie competenti, la funzionalità delle attrezzature e degli arredi in dotazione.

Al fine di meglio illustrare gli ambiti d'intervento dei Settori Servizi Logistici per la Didattica si evidenziano di seguito le macro attività di competenza:

garantiscono l'elaborazione e la pubblicazione del calendario relativo all'assegnazione delle aule per lo svolgimento delle lezioni, dei laboratori e degli esami, nel rispetto della pianificazione e delle politiche dell'Ateneo;

assicurano l'erogazione dei servizi logistici delle strutture assegnate, con particolare riferimento alla custodia e sorveglianza delle aule e dei settori didattici dell'Ateneo e all'assistenza al funzionamento delle aule e dei laboratori informatici;

provvedono a garantire la programmazione e gestione delle risorse strumentali di supporto alla didattica;

collaborano alla gestione degli spazi dell'Ateneo assegnati per eventi e manifestazioni;

assicurano inoltre il servizio di prima accoglienza, il controllo degli accessi e collaborano al controllo del servizio di pulizia.

Occorre evidenziare che il passaggio da una gestione parcellizzata ad un'organizzazione centralizzata dei servizi e della programmazione dell'utilizzo delle strutture per lo svolgimento delle attività didattiche risponde all'obiettivo di condivisione sinergica ed integrata delle risorse umane e strumentali, finalizzata al loro impiego il più possibile efficace, efficiente e completo.

In particolare, nell'ambito delle attività svolte dai Settori Servizi Logistici per la Didattica emergono alcuni elementi di stretta interazione con le attività di carattere progettuale e di realizzazione edilizia ed impiantistica svolte dalla Direzione Edilizia.

Infatti, l'organizzazione e pianificazione logistica delle attività didattiche (lezioni e laboratori) dei vari corsi di studio dell'Ateneo, forniscono, sulla base delle esigenze concrete che scaturiscono dalle specifiche caratteristiche dei corsi, importanti indicazioni ed indirizzi riguardanti gli interventi di sviluppo quantitativo e di adeguamento funzionale degli spazi per la didattica, sulla base di una sistematica rilevazione delle necessità e conseguente formulazione di proposte di intervento volte al miglior utilizzo delle risorse. Tali indicazioni possono riguardare sia le dimensioni e la capienza delle aule ma anche la necessità di migliorare o sostituire la dotazione impiantistica audio, video e di connettività delle strutture, in base a nuove esigenze funzionali oppure allo stato di vetustà e criticità d'utilizzo e di manutenzione.

Va anche evidenziato che lo sviluppo di attività formative di alto livello, quali master e corsi di specializzazione, rivolte anche a professionisti del mondo dell'impresa, costituiscono un rilevante spinta per dotare l'Ateneo di strutture didattiche accoglienti, funzionali e tecnologicamente avanzate.

La capillare distribuzione dal personale afferente ai Settori Servizi Logistici per la Didattica nelle aree di competenza, consente anche il più completo monitoraggio della necessità di interventi manutentivi degli spazi che si affianca a quello posto in essere dalla Direzione Edilizia direttamente o attraverso l'apporto degli appaltatori del servizio di manutenzione.

Il personale concorre alla segnalazione delle eventuali problematiche edilizie ed impiantistiche delle strutture, a titolo esemplificativo servizi igienici, aule e sale studio attivando le procedure per la segnalazione e la richiesta di interventi manutentivi. Con tale attività spesso si previene o, in peggior ipotesi, si riduce il verificarsi di eventuali danni di maggior rilievo.

PROGRAMMA DELLE OPERE DI EDILIZIA

Nei prospetti che seguono sono riportate le opere programmate, organizzate e suddivise per tipologie, periodi temporali e «ambiti» corrispondenti ad aree e obiettivi strategici di cui al piano strategico 2020/2022 e con l'indicazione relativa ai canali di rilevazione delle esigenze che hanno determinato la necessità di programmare la realizzazione delle opere stesse.

LEGENDA PER LETTURA DEI PROSPETTI:

| | | | | | | | | | | | | |
|--------|----|---|---|---|---|---|---|---|--|----------|------|------|
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Didattiche Universitarie Fornitura e posa in opera di nuovi impianti multimediali per lo sviluppo di attività didattiche innovative e distanza presso n°70 aule didattiche | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| A | B | | | | | | | C | | | D | |

A - LE AZIONI DEL PIANO STRATEGICO

| | | |
|---|-----------|---|
| 1 | INTER | INTERNAZIONALIZZAZIONE |
| 2 | FORMAZ | FORMAZIONE, DIDATTICA INNOVATIVA |
| 3 | DIR_STUD | DIRITTO ALLO STUDIO |
| 4 | SERV_RES | SERVIZI RESIDENZIALI |
| 5 | RIC | RICERCA |
| 6 | TERZ_MISS | TERZA MISSIONE |
| 7 | SAL_ASSIS | SALUTE ED ASSISTENZA |
| 8 | SOST | SOSTENIBILITÀ |
| 9 | ORG_AMM | ORGANIZZAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA, DIRITTI E TRASPARENZA |

B - I CANALI DI RILEVAZIONE DELLE ESIGENZE

| | |
|----|--|
| AN | ADEGUAMENTO NORMATIVO |
| 1 | MONITORAGGIO PERSONALE SSLD DELL'ATENEIO |
| 2 | SEGNALAZIONE DA PARTE DI "PERSONALE TECNICO MANUTENZIONE" |
| 3 | RICHIESTE DI INTERVENTO DI MANUTENZIONE |
| 4 | RICHIESTEPROGETTAZIONE SPAZI E ARREDO |
| 5 | SEGNALAZIONI PROVENIENTI DALL'OSSERVATORIO DI ATENEIO PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO |
| 6 | RELAZIONI ANNUALI DELLE COMMISSIONI |
| 7 | RISULTATI DEI QUESTIONARI SODDISFAZIONE DEGLI UTENTI |

C - OGGETTO DELL'OPERA

| |
|--|
| Sedi Didattiche Universitarie Fornitura e posa in opera di nuovi impianti multimediali per lo sviluppo di attività didattiche innovative e distanza presso n°70 aule didattiche |
|--|

D - PERIODO TEMPORALE DI REALIZZAZIONE OPERA

| | | |
|--------------|--------------|--------------|
| IN CORSO | 2021 | 2022 |
| IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 |
| P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|--------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|------|
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Realizzazione di "studi di self recording" presso le biblioteche site nei vari Poli Universitari: - Biblioteca di Studi Giuridici ed Umanistici, via Festa del Perdono 7 - Biblioteca di Scienze Politiche, via Conservatorio 7 - Biblioteca di Biologia, Informatica, Chimica e Fisica (BICF), Via Cleoria 18 - Biblioteca di Biomedica di Città Studi, Via Valvassor Peroni - Biblioteca Alberto Malliani, Polo Vialba, Ospedale L.Sacco - Biblioteca Polo Ospedale S.Paolo - Biblioteca di Medicina Veterinaria, Polo di Lodi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Didattiche Universitarie Fornitura e posa in opera di nuovi impianti multimediali per lo sviluppo di attività didattiche innovative e distanza presso n° 70 aule didattiche | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Aule didattiche in varie sedi Unimi Adeguamento impiantistico Realizzazione impianti elettrici a corredo dei banchi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Filosofia "Pietro Martinetti" Edificio n.11010_ Via Festa del Perdono 7, Milano Realizzazione nuova segreteria didattica e relativa Direzione | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.11010_ Via Festa del Perdono 7, Milano_ Realizzazione di una nuova sala per seminari e conferenze interdipartimentale per le esigenze comuni dei Dipartimenti di Studi Umanistici in uno spazio prospiciente il Cortile Legnaia | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono 3 Sala lauree "Alberto Malliani" Riqualificazione funzionale con posa di nuovo arredo e impianti audio-video | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono 3 - Ristrutturazione e/o riqualificazione tecnologica aule didattiche aule 104, 109 e 111 e realizzazione aula polifunzionale | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali Edificio nn. 11510 e 11520, siti in Milano, in via Conservatorio 7 e via Passione 13 Riqualificazione sale seminariali (locali nn. 2032 e 2036) per esigenze dipartimentali | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Area 21000, sita in Milano, via Celoria 2 - Ristrutturazione e/o riqualificazione tecnologica di varie aule didattiche | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.23000_Via Celoria 16, Milano Riqualificazione impiantistica (impianti multimediali ed impianti di illuminazione) dell'aula A | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 24010, sito in Mialno, via Celoria 20 Ristrutturazione e/o riqualificazione tecnologica di n°2 aule didattiche | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 24060, sito in Milano, via Celoria 26 Ristrutturazione e riorganizzazione degli spazi ex Biblioteca Biologica per segreteria didattica e sala seminari e tesi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.32210_ Via Balzaretti 9, Milano Riqualificazione impianti multimediali e delle finiture edili dell'Aula A | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|----------|----|---|---|---|---|---|---|---|--|----------|------|------|
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.35510, sito in Sesto San Giovanni, Piazza Indro Montanelli Scuola di Giornalismo: Ristrutturazione degli spazi didattici per la realizzazione di nuovi spazi polifunzionali per attività didattica e di praticantato | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 35510, sito a Sesto San Giovanni, Piazza Indro Montanelli Ristrutturazione e/o riqualificazione tecnologica aule didattiche accorpamento di n°2 aule didattiche | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33520, sito in Milano, via G. B. Grassi 74 Ristrutturazione e/o riqualificazione tecnologica di 2 aule didattiche Ospedale Sacco | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Nuovo Campus di Lodi Area n. 54000, sita in Lodi, via dell'Università 6 Completamento funzionale (arredo ed attrezzature) dei laboratori didattici applicativi del Lotto 3A e 3B | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.99012_Via Francesco Sforza 35, Milano Ristrutturazione aula Padiglione Litta da adattare ad "aula polifunzionale" | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Scuola di Odontoiatria - Edificio n. 99120, sito in Milano, via della Comenda 9 - Edificio n. 33410 sito in Milano, via Beldiletto 1/3 Adeguamento di n°2 aule da esercitazioni con fornitura e posa in opera di nuovi manichini e "simulatori odontoiatrici" | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Area 11000, sita in Milano Ristrutturazione servizi igienici | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Ristrutturazione degli uffici della Direzione siti al piano primo | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Studi Storici Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Ristrutturazione degli uffici della Dipartimento siti al piano secondo | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Ampliamento Biblioteca Centrale di Giurisprudenza e Lettere sita al primo piano | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.11010_ Via Festa del Perdono 7, Milano Biblioteche site ai piani seminterrati dei cortili nell'area della Crociera: adeguamento impianti di condizionamento con inserimento di sistemi di sanificazione aria nei condotti di riciclo | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Cosp - Ufficio Servizi per Studenti con Disabilità e Dsa Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono 3 Ristrutturazione area accoglienza ed assistenza | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono 3 Adattamento balconata 2° piano, lato via Laghetto, a spazio soggiorno e studio all'aperto | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.11310_ Via S.Alessandro 1, Milano Fornitura e posa in opera di nuovo arredo da installare nelle sale di lettura enei depositi per il completamento funzionale della Biblioteca di Lingue in corso di ristrutturazione | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|----------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|------|
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali Edificio n. 11520, sito in Milano, via Passione 13 Realizzazione nuova sala studio e ristoro al piano seminterrato del corpo di fabbricato in fregio a via Passione | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Biblioteca di Scienze Politiche Edificio n.11530_Via Conservatorio 7, Milano Riqualificazione funzionale di parte degli spazi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 25030, sito in Milano, via Golgi 19 Ristrutturazione e riorganizzazione degli spazi ex Biblioteca di Chimica per sale studio, aule, etc. | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33310, sito in Milano, via di Rudinì 8 - Polo Ospedale San Paolo Riqualificazione funzionale e impiantistica di aule, servizi igienici e Biblioteca ai piani 3° e 4° e realizzazione sala per attività di studio e ristoro | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33510, sito in Milano, via Gian Battista Grassi 74 Ristrutturazione ex-appartamento custode da adattare a sala studio/ristoro studenti | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Polo di Mediazione Interculturale e Comunicazione Edificio n. 35510, sito in Sesto San Giovanni, piazza Indro Montanelli 1 Allestimento nuove aree studio nelle aree ancora libere site ai piani terreno e primo ed incremento aree attrezzate per il ristoro | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.32210_ Via Balzaretti 9, Milano Ristrutturazione sala lettura dell'ex Biblioteca per realizzazione di una nuova sala studio/ristoro per studenti e di un'aula polifunzionale | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Caslod - Area Città Studi Edificio n. 32320, sito in Milano, via Saldini 50 Realizzazione impianto di condizionamento aule 3,4,5 e 6 | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.33230_Via Noto 8, Milano Realizzazione di una nuova sala studio / ristoro studenti; | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33520, sito in Milano, via Gian Battista Grassi 74 Riqualificazione funzionale degli spazi della Biblioteca "Alberto Malliani" | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.99007_Via Francesco Sforza 35, Milano Ristrutturazione di alcuni spazi presso il Padiglione Granelli per la realizzazione di nuova sala studio/ristoro e gruppo servizi igienici ad uso degli studenti afferenti al Polo Policlinico | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SERV_RES | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 32730, sito in Milano, via Pitteri 56 Realizzazione locali cucina/ristoro di piano presso il padiglione centrale del Campus Martinitt | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SERV_RES | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 32730, sito in Milano, via Pitteri 56 Realizzazione nuove camere e spazi comuni per lo studio presso la Residenza Martinitt | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|------|
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Adeguamento "cavedio" per le esigenze del Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Studi Storici e del Dipartimento di Studi Letterari, Filologici e Linguistici Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Riqualificazione funzionale degli spazi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Filosofia Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Riqualificazione locale sito al piano primo da adattare a sala riunioni/seminari | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Filosofia Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 Adattamento spazi 4° piano lato sud cortile centrale per le esigenze del progetto di eccellenza e ERC | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Filosofia Ed. n. 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono n.7 Ristrutturazione Servizi Igienici siti al piano primo | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale Ed. n. 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono n.7 Ristrutturazione spazi siti al piano seminterrato del corpo di fabbricato in fregio a Via S.Nazaro in Brolo | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente Edificio n. 21030, sito in Milano, via Celoria 2 Ristrutturazione degli uffici di segreteria amministrativa | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | | | | | 4 | | | | Dipartimento di Scienze Politiche Ambientali Edificio n.21030, Via Celoria 2, Milano Ristrutturazione e adattamento spazi per esigenze del Dipartimento | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente e Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia Edificio n. 21060, sito in Milano, via Celoria 2 Ristrutturazione del corpo di fabbricato per esigenze del DEFENS per impianto produzione pasta e per esigenze del DISAA | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente e Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia Edificio n. 21150, sito in Milano, via Celoria 2 Adattamento spazi per le esigenze comuni di ricerca dei due dipartimenti su patogeni vegetali | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze Politiche Ambientali Edificio n.22120 e 22010_ Via Celoria 10, Milano Ristrutturazione e adattamento spazi per esigenze del Dipartimento | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Fisica e Istituto Nazionale di Fisica Nucleare Edificio n. 23060, sito in Milano, via Celoria 16 Ristrutturazione edificio ex- Ciclotroni per esigenza scientifiche e tecnologiche CIMAINA e Progetto Printmed- Regione Lombardia | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze della Terra "Ardito Desio" Edificio n.31130_ Via Mangiagalli 34, Milano Riqualificazione funzionale ed impiantistica della Sala riunioni e della sala dottorandi site al terzo piano | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze della Terra Edificio n. 31120, sito in Milano, via Mangiagalli 32 via Botticelli 23 Riorganizzazione degli spazi per esigenze della Sezione di Geofisica al fine di alienare la sede di via Cicognara 7 | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|------|
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze della Terra "Ardito Desio" Edificio n.31130_ Via Botticelli 23, Milano_ Riqualificazione funzionale della Sala Magistretti e delle aree espositive site ai vari piani dell'edificio | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari Edificio n. 32210, sito in Milano, via Balzaretti n. 9 Riqualificazione Sala riunioni sita al primo piano (locale n. 1027) per esigenze dipartimentali | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente Adattamento locale ex-centrale termica per la conservazione di un impianto di refrigerazione per microvinificazione sperimentale | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia Azienda Agraria Didattico Sperimentale "Francesco Dotti" - Arcagna sita in Montabaso Lombardo, via Paullese 26 Realizzazione nuove serre per esigenze dipartimentali | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Adeguamento del palco dell'Aula Levi per esigenze Orchestra Unimi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11110, sito in Milano, via Sant'Antonio 12 Opere di riqualificazione funzionale con pavimentazione, arredo ed impianti audio-video della Sala Napoleonica | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 22060, sito in Milano, via Celoria n. 10 Ristrutturazione edificio per la realizzazione del deposito di pertinenza del "Museo delle Ossa" | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 24010, sito in Milano, via Celoria 20 Allestimento spazi per esigenze della Direzione "Trasferimento Tecnologico" | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SAL_ASSIS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Universitarie Progettazione aree esterne attrezzate per fumatori con cartellonistica posaceneri e porta rifiuti per varie sedi Unimi | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SAL_ASSIS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33540, sito in Milano, via G.B. Grassi n. 74 Padiglione 62 - Adeguamento piastra laboratori piano interrato per la realizzazione della Sala Criobiologica | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Universitarie Fornitura e posa in opera di contenitori "a progetto" per raccolta differenziata rifiuti | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Universitarie Fornitura e posa in opera di erogatori automatici di acqua potabile trattata | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Bioscienze Orto Botanico "Città Studi" - Cascina Rosa sito in Milano, via Celoria 18 Adeguamento impianti elettrici (sostituzione lampade) Orto Botanico per esigenze dipartimentali | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

| | | | | | | | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|------|------|
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sedi Accademiche Implementazione "identità visiva" dell'Ateneo tramite la nuova fornitura e posa in opera di segnaletica orientativa esterna ed interna | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono n. 7 Edificio n. 11310, sito in Milano, piazza S. Alessandro n. 1 Fornitura ed installazione armadi compattabili | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11010, sito in Milano, via Festa del Perdono 7 - Realizzazione nuovi impianti audio-video presso le sale di rappresentanza e sale riunioni del Rettorato - Fornitura e posa in opera di nuovi tendaggi nelle sale di rappresentanza e sale riunioni del Rettorato | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono n. 7 Aula Magna - Ristrutturazione dell'area montacarichi con realizzazione rampa disabili e deposito pareti mobili | IN CORSO | 2021 | 2022 |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020, sito in Milano, via Festa del Perdono 3 Fornitura e posa in opera di nuova bussola di ingresso | IN CORSO | 2021 | 2022 |

OPERE A BREVE TERMINE

RINNOVO DELLE SALE RAPPRESENTANZA DEL RETTORATO DI VIA FESTA DEL PERDONO

Il progetto di ammodernamento e delle Sale Riunioni e di Rappresentanza del Rettorato site nella Sede Centrale di via Festa del Perdono n.7, è stato approvato ed è in corso la procedura di appalto. L'esecuzione della fornitura e posa in opera dei nuovi sistemi multimediali audio-video è prevista per gennaio/febbraio 2021.

Il progetto di riqualificazione tecnologica delle sale prevede quanto segue:

SALA DEL CONSIGLIO - SALA DI RAPPRESENTANZA

Sistema multimediale per lo svolgimento delle riunioni degli Organi Accademici, composto da 50 postazioni dotate di: schermo 10" richiudibile, videocamera, microfono e altoparlante integrati, con funzioni di accesso tramite badge, votazione a video, visualizzazione nativa di documenti, registrazione delle discussioni e collegamento con sale o partecipanti remoti sia in videoconferenza che in webconference Teams, Zoom o servizi analoghi. Completano l'impianto di sala: la diffusione audio tramite diffusori integrati nel tavolo, la visualizzazione dei contenuti mediante proiettore laser, la ripresa video supplementare della sala tramite videocamera brandeggiabile e il controllo delle funzioni di sala mediante touchpanel.

SALA REGIA

Gli impianti della Sala Consiglio e della Sala di Rappresentanza saranno supportati dagli apparati tecnologici installati nella Sala Regia

SECONDA SALA DEL RETTORATO

Sistema multimediale per sala riunioni in grado di garantire il collegamento in audiovideo con sedi remote sia tramite il sistema di videoconferenza fornito dall'Ateneo sia tramite web-conference su Teams o servizi simili.

PRIMA SALA DEL RETTORATO

Sistema multimediale per sala riunioni in grado di garantire il collegamento in audiovideo con sedi remote tramite web-conference su Teams o servizi simili.

SALA DELLE BANDIERE

Sistema multimediale per sala riunioni in grado di garantire il collegamento in audiovideo con sedi remote tramite web-conference su Teams o servizi simili.



OPERE A BREVE TERMINE

SEGNALETICA ORIENTATIVA IN VARIE SEDI UNIVERSITARIE

L'accessibilità e la fruibilità di qualsivoglia spazio risultano strettamente connesse alla possibilità di orientarsi agevolmente ed intuitivamente all'interno dello stesso.

Il progetto prevede la realizzazione di un nuovo sistema di identità visiva d'Ateneo con relativa segnaletica orientativa interna ed esterna alle Sedi accademiche e un sistema informativo di tipo multimediale.

Il tutto costituito da:

- Stendardi su facciata e/o su pali identificativi delle sedi accademiche
- Totem singoli multimediali interattivi agli ingressi delle sedi accademiche
- Totem singoli info-grafici orientativi interni ed esterni agli edifici
- Targhe esterne agli edifici, identificative delle sedi universitarie
- Pannelli di orientamento
- Targhe informative degli accessi alle Strutture



PO
partimento di scienze sociali e politiche
Aula A2.1
← Biblioteca Aula studio
↑ Laboratori / Studi A2.1 → A2.36
↓ Segreteria studenti
Bar

TID
Dipartimento di Filosofia

TLP
Sala studio
T121

TIS
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
LA STATALE

SA
TE
Festa del Perdono 7
LA STATALE

TE
Festa del Perdono 7
Università degli Studi di Milano - La Statale

| | | |
|---|---|---|
| 3 | Esposizione, non Agnoscita e studi quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 2 | Esposizione, non Agnoscita e studi quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 2 | Esposizione, non Agnoscita e studi quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |
| 1 | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari | Studi di ricerca interdisciplinare e inter-quarantari |

LA STATALE

OPERE A BREVE TERMINE

MUSEO DI MEDICINA VETERINARIA

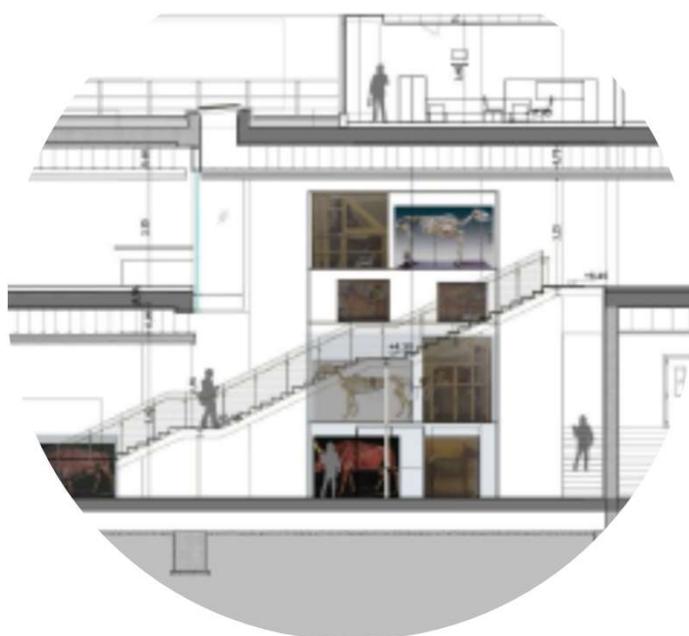
Il materiale costituito da reperti anatomici, strumenti di medicina veterinaria e materiali dell'archivio è stato recentemente trasferito presso il Polo Universitario di Lodi, al fine di aprirlo nuovamente al pubblico, in accordo con la politica di Ateneo di recupero e valorizzazione del patrimonio museale dell'Ateneo.

Il museo in questione che vanta una lunga storia, che è stata anche oggetto di pubblicazioni; è costituito da una notevole raccolta di pezzi anatomici di grandissimo valore storico-scientifico, realizzati a partire dalla fine del XVIII secolo e conservati negli ultimi 30 anni presso un magazzino.

Di particolare importanza sono le "statue miologiche" - tra le quali spiccano quelle realizzate da Luigi Leroy e della sua scuola - nelle quali è stato conservato e rappresentato, attraverso raffinate tecniche di preparazione, l'intero apparato muscolo scheletrico.

Per il loro valore storico, le statue sono state trasferite con le autorizzazioni della Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la città Metropolitana dal magazzino di Milano alla nuova sede di Lodi.

Alcune di esse (cavallo e testa di cavallo, toro, cane, uomo, scimmia, ariete, dromedario, asino) necessitano di urgenti interventi di restauro conservativo perché deteriorate dalla lunga permanenza in magazzino.



OPERE A MEDIO TERMINE

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Centro Sportivo Saini sito in Milano, Via Corelli n.136 Lavori di manutenzione straordinaria della pista di atletica e di manutenzione straordinaria e riqualificazione degli spazi in uso alla Scuola di Scienze Motorie d'Ateneo. | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio N.11210 sito in Milano, via Mercalli n.23 Ristrutturazione ed adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed Uffici Amministrativi | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11220, sito in Milano, via Mercalli 21 Ristrutturazione piani quarto e quinto per realizzare sede didattica Master e sede del Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia e Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11540, sito in Milano, via Conservatorio n. 7 Ristrutturazione e riqualificazione tecnologica aule didattiche n. 10 e 11 e servizi annessi | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.31130_ sito in Milano, Via Mangiagalli 32/Via Botticelli 23, Ristrutturazione e riqualificazione funzionale dell'aula gradonata e dell'aula A; | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n.99007-99011_Via Francesco Sforza 35, Milano Ristrutturazione e riqualificazione funzionale delle aule site nei Padiglioni Granelli e Zonda; | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sede Centrale Edificio n. 11010, sito in Milano Via Festa del Perdono n.7 Ristrutturazione della Biblioteca Centrale e realizzazione della nuova Sala lettura (B) | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Sede Centrale Edificio n. 11010, sito in Milano Via Festa del Perdono n.7 Ristrutturazione e riqualificazione funzionale dell'area Crociera e delle Biblioteche adiacenti | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020 sito in Milano, via Festa del Perdono n. 3 Realizzazione Biblioteca "Cortile '700" e adeguamento sala studio con relativo ingresso anche da via Laghetto | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11310, in Milano, P.zza Sant'Alessandro n. 1 opere di adeguamento delle strutture edilizie e degli impianti tecnologici per l'ottenimento del certificato di prevenzione incendi e realizzazione nuova sede della Biblioteca di Lingue | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Fisica Edificio n. 23010, sito in Milano, via Celoria 16 Ristrutturazione e riorganizzazione degli spazi ex Biblioteca di Fisica per sale studio e ristoro e aula informatica | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 32550, sito in Milano, via Valvassori Peroni 21 Progetto di ristrutturazione e adeguamento del Centro universitario (P.T. OO.PP. 2020/2022) | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA Progr. |

OPERE A MEDIO TERMINE

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|---|---|---|---|---|---|---|--|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| DIR_STUD | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Gargnano del Garda (BS) - Palazzo Feltrinelli Centro multifunzionale didattico convegnistico Realizzazione di una nuova cucina e sala ristorante, previa demolizione del bunker e ristrutturazione palazzina custode | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SERV_RES | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Residenza Universitaria sita in Milano: Edificio n. 11240, via S. Sofia n. 9 Ristrutturazione, riqualificazione energetica e adeguamento alle normative antincendio. | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SERV_RES | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Residenza Universitaria Edificio n. 32420, sito in Milano, Via Bassini n. 36 Ristrutturazione, riqualificazione energetica e adeguamento alle normative antincendio | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SERV_RES | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 33241, sito in Milano, via Attendolo Sforza 8 Ristrutturazione del complesso edilizio al fine di adattarlo a residenza universitaria | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 24020, sito in Milano, via Celoria 22 Ristrutturazione dell'edificio per le esigenze del Laboratorio di Statistica Medica e della Scuola di Scienze Motorie | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| RIC | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Centro funzionale Aziende Agrarie Riqualificazione aree funzionali destinate alla ricerca scientifica ed alla didattica applicativa, con ristrutturazione edile ed impiantistica per adeguamento e bonifica degli spazi, sostituzione ed innovazione tecnologica delle apparecchiature e realizzazione di nuove serre | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Centro Multifunzionale Didattico Convegnistico in Gargnano del Garda (BS) Ristrutturazione ed adeguamento di Palazzo Feltrinelli | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| TERZ_MISS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 31110, in Milano, Via Saldini n. 50 - Palazzo delle Scienze Ristrutturazione e adeguamento dell'immobile ai fini dell'idoneità statica e sismica, recupero spazi per attività accademiche, nonché restauro delle facciate e delle coperture | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SAL_ASSIS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti Edifici nn. 99135 e 99136, siti in Milano, via Pace n. 9 Ristrutturazione degli spazi siti al piano rialzato nel corpo di fabbricato tra i Padiglioni Quarto e Quinto per la realizzazione di nuovi studi ad uso dei docenti universitari | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SAL_ASSIS | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti Edificio n. 99135, sito in Milano, via Pace n. 9 Ristrutturazione degli spazi siti al primo piano del Padiglione Quarto per la realizzazione di nuovi laboratori | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |

OPERE A MEDIO TERMINE

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|---|---|---|--|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edifici nn. 11010 e 11020, siti in Milano, via Festa del Perdono n. 7 Riquilificazione ed adeguamento normativo degli impianti tecnologici: Adeguamento degli impianti elettrici a valle dei quadri di zona al fine della certificazione richiesta per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi dell'intero complesso edilizio | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio 32210 Complesso di via Balzaretti 9, Milano Edificio 35510 Pzza Indro Montanelli, Sesto San Giovanni (MI) Edificio 51020 Osp. Grandi Animali, Via dell'Università 6, Lodi Sostituzione di Gruppi Frigoriferi, adeguamento circuiti e primo avviamento. (P.T. OO.PP. 2020/2022) | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020 e 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono n° 3 e 7 Sostituzione dei serramenti e delle vetrate vetuste al fine di completare l'adeguamento energetico dell'intero complesso edilizio (programma triennale 2021/2023) | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| SOST | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 11020 e 11010, sito in Milano, Via Festa del Perdono n° 3 e 7 Procedura di Partenariato Pubblico Privato per adeguamenti e riqualificazione impiantistici (meccanici ed elettrici) indispensabili per l'avvio del programma di riqualificazione energetica dell'intero complesso (programma triennale 2021/2023) | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Facoltà scientifiche (Area Città Studi) Adeguamento dei soli impianti di protezione attiva, ai sensi della normativa vigente sulla prevenzione incendi (P.T. OO.PP. 2018/2020) | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |
| ORG_AMM | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Facoltà Umanistiche, Poli di Medicina e Chirurgia (Poli Ospedalieri) e Strutture Amministrative Adeguamento delle strutture edilizie e degli impianti tecnologici, ai sensi della normativa vigente al fine di ottenere i certificati di prevenzione incendi (P.T. OO.PP. 2018/2020) | AVVIATA | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | P.T. 2021/23 | DA PROGR. |

OPERE A MEDIO TERMINE

CAMPUS BENI CULTURALI

Il complesso immobiliare in questione in seguito alla sua ristrutturazione e riqualificazione funzionale, in ottemperanza a quanto previsto nel programma triennale 2018/2020, sarà destinato ad ospitare al meglio tutte le seguenti attività:

- Dipartimento di Beni Culturali
- Biblioteca di Storia dell'Arte, della Musica e dello Spettacolo
- Centro APICE con annesso sale espositive
- LABANOF e Museo dei Diritti Umani
- Centri di Ricerca Condivisi
- Servizi di Ateneo (Sedi Sindacali ed Associazione Arcus)

Vista la necessità di adeguare il complesso alle nuove esigenze funzionali e l'esigenza di una riqualificazione complessiva e messa a norma degli spazi, il progetto si prevede:

- puntuale analisi funzionale delle esigenze delle varie strutture che saranno coinvolte dal processo di trasformazione;
- limitare al massimo l'impatto sulle strutture originarie prevedendo degli interventi di adeguamento normativo con particolare riferimento alla prevenzione incendi;
- realizzare interventi di riqualificazione degli edifici esistenti e di costruzione di nuovi corpi di fabbrica in ampliamento nel pieno rispetto e considerazione dell'impianto originario del campus .

I corpi di fabbrica originali, rialzati di un piano alla fine degli anni '30 del secolo XX, conservano ancora nelle facciate le caratteristiche del linguaggio architettonico originario e costituiscono ancora oggi da molti cannocchiali ottici, soprattutto dal giardino, una lettura d'insieme sostanzialmente conservata dell'impianto del progetto originale.

All'esterno si notano interventi degli ultimi anni avulsi dall'estetica originale con la quale vanno in completa dissonanza. Si tratta per lo più di piccole superfetazioni, strutture impiantistiche, scale di sicurezza. Tali opere nelle loro totalità eterogeneità entrano in evidente conflitto con le caratteristiche delle architetture e spesso ne inibiscono anche la lettura d'insieme.

Il progetto ha l'ambizione di eliminare le superfetazioni susseguitesesi negli anni ormai non più necessarie alla nuova funzionalità del Campus, restituendo così allo stesso l'armonia architettonica e paesaggistica del disegno originario per adeguandolo alle nuove esigenze.



OPERE A MEDIO TERMINE

NUOVA BIBLIOTECA NELLA AREA CROCIERA FILARETIANA

La riqualificazione e la trasformazione dell'attuale organizzazione degli spazi, prevede un nuovo ed innovativo allestimento della monumentale Crociera Filaretiana de "lo 'Spedale di Poveri" filaretiano.

Il progetto prevede la riqualificazione funzionale delle aree che attualmente ospitano gran parte delle biblioteche di Giurisprudenza e di Studi Umanistici, nelle aree limitrofe alla Crociera, al fine di migliorare il servizio offerto agli utenti e l'opportunità di unificare le attività di accoglienza, reference informazione bibliografica, consulenza agli utenti all'uso delle risorse, ecc.

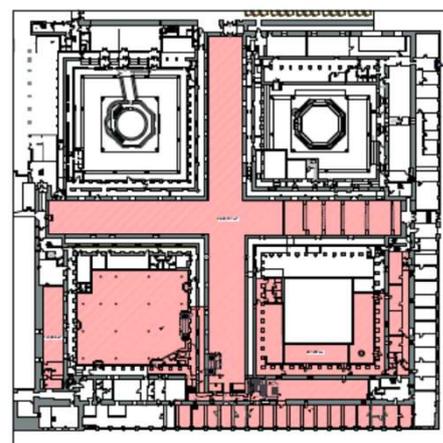
La realizzazione di un nuovo, ed unico accesso, dal braccio della Crociera prospiciente sotto il Portico su Largo Richini (ingresso originario alla stessa Crociera all'epoca della sua costruzione) permetterà l'accesso alle quattro aree biblioteche coinvolte nel progetto:

- Sala Crociera,
- Sala Sotto Crociera,
- Sala Common Law
- Biblioteca di Diritto Pubblico (attualmente interna al Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovrannazionale)

La riqualificazione funzionale del braccio Nord-Sud della Crociera Filaretiana sarà opportunamente attrezzata per diventare la 'piazza culturale' della Biblioteca ed in parte "spazio polifunzionale" della Cà Granda, con la possibilità di adattare lo spazio, a seconda delle esigenze, a differenti usi e diverse configurazioni:

Il progetto prevede inoltre la possibilità di adattare il Braccio Sud, oltre il tiburio centrale e verso il Portico di San Nazzaro, a sala conferenze, seminari o per eventi, separabile dall'area Biblioteca, senza interferire con il regolare uso della stessa, tramite l'inserimento di un grande portone, tenuto normalmente aperto, che a lato del tiburio, una volta chiuso, riesce ad isolare temporaneamente il braccio Sud in questione.

756'921 Volumi
in 22'937 metri
lineari di ripiani
600 posti per
studio individuale
184 per studio di
gruppo



OPERE A LUNGO TERMINE

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Realizzazione nuovo Campus MIND presso l'area EXPO, nuova sede delle Facoltà scientifiche dell'Università degli Studi di Milano | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |
| | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Edificio n. 22000, sito in Milano, via Celoria 10 Ristrutturazione e riqualificazione degli immobili per le esigenze del Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali, della Biblioteca di Storia dell'Arte, della Musica e dello spettacolo e del Centro di Antropologia Criminalistica e Diritti Umani. | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |
| INTER | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Corso di Medicina in Lingua Inglese (I.M.S.) Edificio n. 38010, sito in Milano, piazza dell'Ospedale Maggiore 3 Attivazione nuova sede didattica applicativa presso l'Ospedale Niguarda | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Corso di Odontoiatria e protesi dentaria Realizzazione nuova sede didattica applicativa presso un Polo Ospedaliero | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Scuola di Scienze Motorie Centro Sportivo Saini sito in Milano, in Via Corelli 136 Ristrutturazione, riqualificazione ed ampliamento del Centro Sportivo concesso in uso all'Università per esigenze didattico applicative dei CdS in Scienze Motorie | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |
| FORMAZ | AN | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | Masterplan Città Studi Ristrutturazione degli immobili demaniali per realizzazione nuovo Polo Umanistico e realizzazione nuovo Polo Ombra Digitale del Polo UNIMI-Scienza: UNIMI Scienza@MIND (USM) ed il suo twin UNIMI Scienza@Città Studi (USCS) | IN CORSO | P.T. 2018/20 | P.T. 2019/21 | P.T. 2020/22 | DA Progr. |

PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI "A LUNGO TERMINE"

OBIETTIVI
GENERALI

PIANO STRATEGICO 20/22

Le sfide che l'Università degli Studi di Milano si trova a gestire sono (...al di là dei confini temporali del Piano Strategico...) "decisamente ambiziose"

...vi sono sedi storiche da restaurare, un polo scientifico da costruire nell'area che ha ospitato Expo 2015 e che si integrerà in un distretto innovativo che potrà portare prestigio, scienza e lavoro al nostro territorio. Ma abbiamo anche da preservare e rilanciare, con idee sino ad oggi mancate, l'area di Città Studi, in cui nel 1924 siamo nati e che è legata non solo al nostro sentimento, ma a tutto ciò che i nostri ricercatori hanno costruito in quelle aule e in quei laboratori.

Il nostro obiettivo è dunque chiaro, e chiaramente deve essere esplicitato come finalità imprescindibile: nel 2024, nel centenario della istituzione della nostra Università, si deve costruire un'Università nuova, che sappia valorizzare tutte le sue sedi nel quadro di uno sviluppo sostanzialmente tripolare, nel centro di Milano, in un nuovo distretto dell'innovazione e in un luogo storico, Città Studi, che presenti un volto rinnovato e nuove missioni.

Le linee programmatiche contenute nelle "premesse" al Piano Strategico 20/22 evidenziano come, il programma di sviluppo "a lungo termine" del patrimonio immobiliare prevede la realizzazione di Opere prioritarie (Campus MIND e Campus di Beni Culturali in Città Studi) già inserite in "programmi edilizi triennali, ed in questo documento esposte sinteticamente nei contenuti e finalità.

Le suddette opere rappresentano l'avvio di un piano strategico «a lungo termine» per poter realizzare, la "nuova Università" con assetto **tripolare** nella città di Milano.

L'approvazione e l'avvio delle nuove iniziative immobiliari, insieme a quelle già realizzate (Polo di Lodi e Via Celoria 18) permettono di razionalizzare e riqualificare l'intero patrimonio immobiliare dell'Ateneo che potrà disporre, entro un periodo medio-lungo (circa 10 anni), di:

- **Nuove strutture edilizie:**
 - Polo di Lodi
 - Celoria 18
 - Campus MIND
- **Sedi storiche presso complessi immobiliari, ristrutturati e riqualificati secondo i più moderni parametri funzionali, energetici e di sostenibilità ambientale economica e sociale (in ordine temporale di intervento):**
 - Via Mercalli 21/23
 - Via Festa del Perdono 7
 - Via Conservatorio 7
 - P.zza S.Alessandro
 - Via della Commenda e Via Pace: Campus di Medicina ed Odontoiatria
 - Via Celoria 10 - Campus Beni Culturali in Città Studi
 - Campus Città Studi - Nuovo polo Umanistico di via Celoria e via Golgi
 - Centro Saini - nuova Scuola di Scienze Motorie

Il programma edilizio che permetterà la realizzazione di quanto sopra sintetizzato, prevede la dismissione, e conseguente alienazione, delle sedi decentrate nell'area milanese in ragione del programmato sviluppo tripolare della nuova Università nella Città di Milano:

- a) Centro di Milano: Via Festa del Perdono, Via Mercalli, Piazza S.Alessandro, Via Conservatorio, Campus Policlinico (sedi Rettorato, Uffici Amministrativi, parte Facoltà Umanistiche, Facoltà di Medicina e Chirurgia e Scuola di Odontoiatria)
- b) Campus MIND: presso il distretto dell'innovazione (nuova sede delle Facoltà Scientifiche)
- c) Area Città Studi: sedi storiche dell'Università, prevalentemente dislocate presso gli edifici demaniali (nuovo assetto ed ampliamento di parte delle Facoltà Umanistiche)



OPERE A LUNGO TERMINE

CAMPUS MIND

Il trasferimento di gran parte dei Dipartimenti di Ricerca Scientifica dell'Università degli Studi di Milano nel nuovo Campus presso l'ex sito di EXPO Milano 2015 offre l'opportunità di progettare nuovi spazi adatti a forme contemporanee e future, di pratiche di insegnamento e di apprendimento, di approcci alla ricerca sempre di più caratterizzate da una intensa attività di collaborazione interdisciplinare e di apertura al mondo esterno, inteso sia come società che mondo imprenditoriale.

Il Campus MIND è pensato e progettato per accogliere 25.500 studenti ai corsi di Laurea delle Facoltà di:

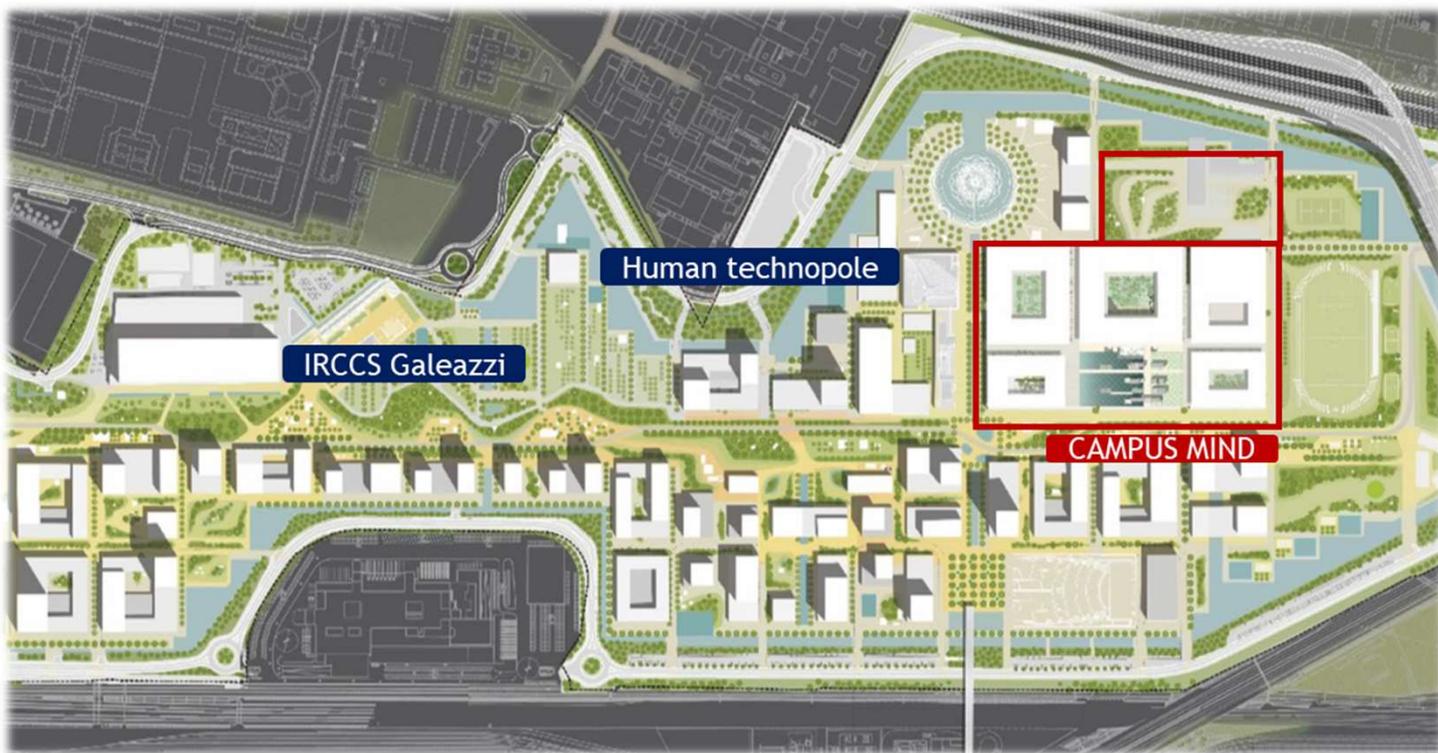
- Scienze e Tecnologie
- Scienze del Farmaco
- Scienze agrarie e Alimentari
- Medicina e Chirurgia

Le attività didattiche di ricerca dell'intero Campus sono previste in una superficie di SLP pari a mq 151.700.

- A- LEARNING CENTER - BIBLIOTECA, UFF. AMMINISTRATIVI, DIDATTICA
- B- DIDATTICA, LABORATORI, DIPARTIMENTI
- C- DIDATTICA DIPARTIMENTI
- D- MACROPIATTAFORMA SCIENTIFICA
- E- DIDATTICA, DIPARTIMENTI
- F- PIAZZA - FUTURA ESPANSIONE
- G- SERRE - FITOTRONI
- H- PARCHEGGIO - FUTURA ESPANSIONE

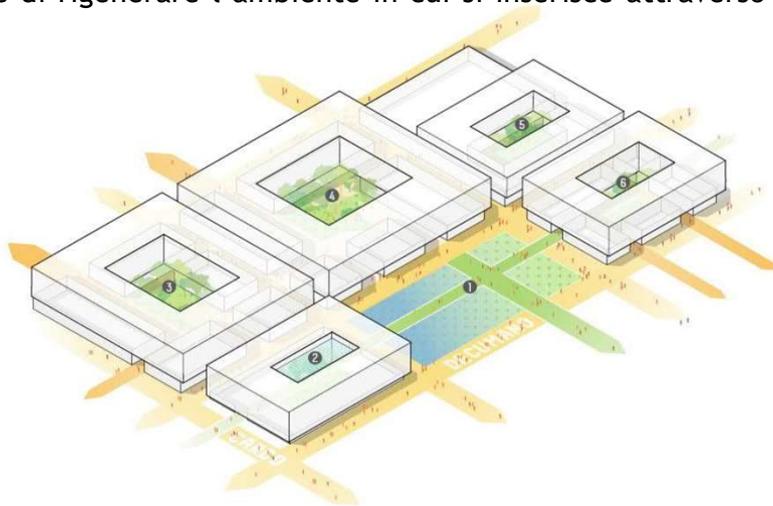


OPERE A LUNGO TERMINE CAMPUS MIND



Il nuovo Campus sarà concepito come un nuovo organismo urbano locale e globale, fisico e virtuale, capace di utilizzare efficacemente le risorse e di rigenerare l'ambiente in cui si inserisce attraverso alcune caratteristiche chiave:

- Flessibilità degli spazi
- Luogo di progettualità collettiva
- Qualità architettonica
- Valorizzazione spazi di eccellenza
- Innovazione
- Economicità e gestibilità
- Agevole accesso all'area da parte dei principali stakeholders;
- Organizzazione gerarchica del sistema dei percorsi;
- Common Ground come elemento di congiunzione degli ambiti pubblico e privato e raccordo tra i principali flussi;
- Centralità di una struttura di rappresentanza;
- Autonomia delle strutture didattiche rispetto alle aree dipartimentali;
- Posizionamento baricentrico della Macropiattaforma Scientifica rispetto alle aree dipartimentali;
- Un adeguato dimensionamento della rete infrastrutturale generale;



OPERE A LUNGO TERMINE

CAMPUS MIND

La proposta progettuale del Soggetto aggiudicatario dell'appalto prevede la realizzazione di strutture edilizie per una **superficie complessiva di mq 190.600**, comprensiva di connettivi, servizi, depositi e locali tecnologici.

Nella superficie complessiva di cui sopra sono ricomprese le seguenti superfici nette per specifiche aree funzionali:

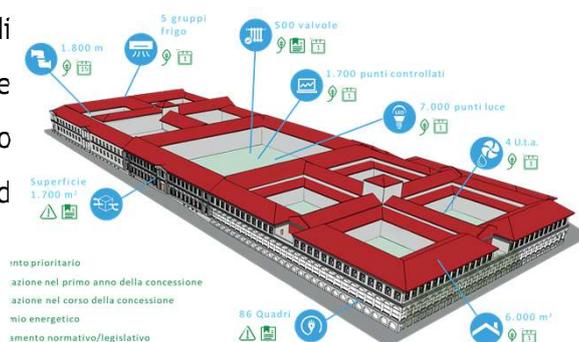


LINEE STRATEGICHE PER LA RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELLE SEDI STORICHE: “CENTRO MILANO” ED “AREA CITTA’ STUDI”

Con il programma di ristrutturazione e riqualificazione secondo i più moderni parametri funzionali, energetici e di sostenibilità ambientale economica e sociale delle “sedi storiche”, in linea con gli obiettivi programmatici contenuti nelle “premesse” del “Piano Strategico 2020/2022”, si intende intraprendere un percorso virtuoso di profonda rigenerazione dei sistemi edilizi ed impiantistici disponibili e ritenuti funzionali alle esigenze dell’Ateneo, con l’obiettivo di ottimizzazione dei processi gestionali e manutentivi del patrimonio immobiliare disponibile.



In particolare, per tutte le sedi storiche site nel Centro di Milano e nell’Area Città Studi (edifici demaniali), le strutture edilizie ed i relativi impianti tecnologici, a causa della loro vetustà, necessitano di interventi di riqualificazione ed ammodernamento, oltre che adeguamento.



Il processo di rigenerazione e riqualificazione graduale del suddetto patrimonio avrà i seguenti obiettivi:

- **riqualificazione funzionale**

degli edifici ritenuti funzionali alle esigenze dell’Ateneo in base alle esigenze di redistribuzione, sviluppo ed assetto delle Strutture che, in seguito al trasferimento:

- della Facoltà di Medicina Veterinaria presso il Polo di Lodi
- delle Facoltà Scientifiche presso il Campus MIND

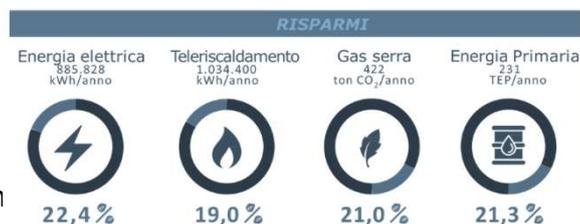
potranno disporre di nuovi spazi idonei alle esigenze per svolgere con piena soddisfazione le attività accademiche.

- **ristrutturazione e restauro:**

avviando un idoneo processo di conservazione e valorizzazione degli immobili mediante interventi di sostituzione serramenti, realizzazione di cappotti termici (dove possibile) ed isolamenti delle coperture. Oltre alla valorizzazione degli aspetti estetici questi interventi assicureranno risparmi energetici e manutentivi

- **riduzione dei consumi energetici**

mediante interventi di riqualificazione degli impianti meccanici ed elettrici, come ad esempio: teleriscaldamento e/o impianti cogenerativi-trigenerativi, impianti a pompa di calore, impianti fotovoltaici, installazione di lampade Led, coibentazioni, installazione inverter, sistemi di telecontrollo e domotica



LINEE STRATEGICHE PER LA RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE DELLE SEDI STORICHE: “CENTRO MILANO” ED “AREA CITTA’ STUDI”

- **adeguamento normativo**

tramite interventi volti al rispetto delle norme e leggi vigenti in materia di impianti elettrici, meccanici, speciali ed antincendio, ed alla conseguente regolarizzazione degli adempimenti con Enti statali e regionali quali ad esempio INAIL, VVF, ENEA, ATS

- **ottimizzazione gestionale**

mediante l'utilizzo di sistemi informatizzati BMS (Building Management System) per la gestione delle attività che permettono un maggiore controllo dello stato manutentivo, gestionale e del budget, ed assicurano una migliore gestione dell'anagrafica e degli acquisti dei componenti di ricambio necessari

- **mitigazione dell'impatto ambientale**

tramite l'utilizzo efficiente di tecnologie green a ridotto consumo di combustibili fossili, sia negli edifici sia nei trasporti, al fine di ridurre le emissioni di inquinanti locali (NOx, SOx e polveri sottili), oltre che ridurre la produzione di rifiuti connessi alle attività manutentive, nel rispetto dei Criteri Ambientali Minimi.

- **miglioramento delle condizioni di sicurezza**

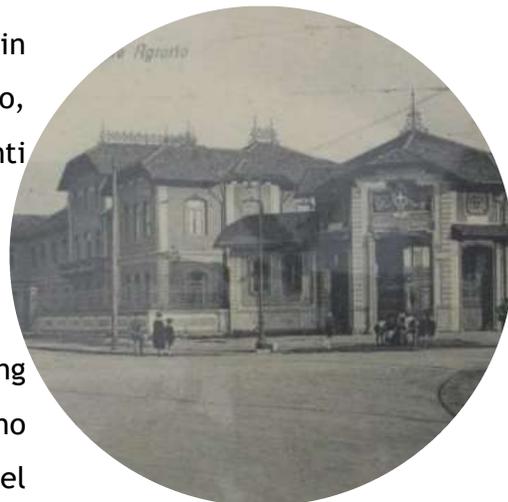
per gli studenti e per tutto il personale che opera all'interno di UNIMI, attraverso la messa a norma degli impianti e l'ottimizzazione nella gestione dei processi manutentivi degli impianti speciali, antincendio, ed elevatori

- **risparmio economico**

derivante da un minor consumo dei vettori energetici in seguito agli interventi di riqualificazione energetica del patrimonio edilizio, nonché da un minor costo della gestione degli impianti, grazie all'adozione di tecnologie digitali innovative volte all'aumento della produttività dei processi.

- **monitoraggio**

continuo dei consumi tramite installazione di appositi contatori, localizzati sui singoli edifici, per la misura dei consumi dei vettori energetici in ingresso come energia elettrica, gas, calore ed acqua, nonché dei dati di esercizio degli impianti quali temperature, pressioni e condizioni di funzionamento. L'adozione di nuovi sistemi di controllo permetterà di migliorare il monitoraggio di tutte le attività manutentive ordinarie, straordinarie, riparative e predittive.



OPERE A LUNGO TERMINE

CAMPUS INTERNATIONAL MEDICAL SCHOOL - IMS - NIGUARDA

In seguito a trattative gestite dal Presidente del Comitato di direzione della Facoltà di Medicina e Chirurgia e dal Presidente del Collegio didattico del Corso di Studio, è stato individuato nell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda la struttura ospedaliera di riferimento, avente caratteristiche e disponibilità ad ospitare gli studenti del corso di studio per lo svolgimento delle attività professionalizzanti. L'accordo prevede:

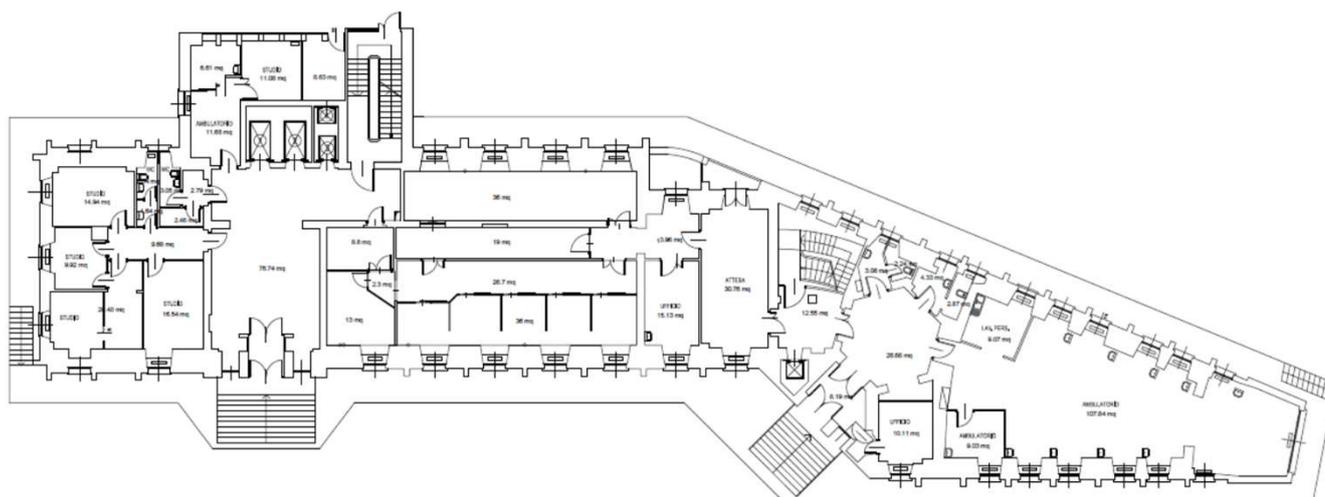
- uno spazio, già in corso di adeguamento funzionale e di arredamento che prevede la disponibilità di: area spogliatoio, sala studio, area ristoro e segreteria didattica.
- una sede definitiva completa di aule didattiche e sale studio, spogliatoi, segreteria didattica, sala ristoro, ecc.



NUOVA SCUOLA DI ODONTOIATRIA

È in corso di definizione la soluzione strategica per l'Ateneo che permetterà di assegnare alla Scuola di Odontoiatria una sede funzionale alle esigenze e che soddisfi le seguenti finalità:

- Rinnovare e migliorare i Corsi di Laurea delle Discipline Odontostomatologiche (CLID e CLOPD)
- Creare un'area post-graduate Odontostomatologica di eccellenza fondata principalmente sulle tre Specialità Odontoiatriche (Chirurgia, Ortognatodonzia e Odontoiatria Pediatrica) e del Corso Magistrale di Igiene Dentale.
- Mettere a punto un "sistema - modello" di Odontoiatria Sociale che possa assolvere alle necessità della popolazione milanese e che sia trasferibile in altre realtà cittadine, regionali o nazionali.
- Sviluppare progetti di ricerca che mettano al primo posto la Medicina Traslazionale
- Creare un sistema di sostenibilità per la didattica e la ricerca Tutto quanto sopra concorrerà ad evolvere in questo progetto discipline affini all'Odontostomatologia, discipline Mediche e discipline apparentemente distanti dall'Odontostomatologia, ma per essa sinergiche in tema di organizzazione del lavoro e di sviluppo dello stesso



circa 721mq lordi al netto dei muri perimetrali

OPERE A LUNGO TERMINE

RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE CENTRO SPORTIVO SAINI PER LE ESIGENZE DELLA SCUOLA DI SCIENZE MOTORIE

L'opera ha interessato la ristrutturazione e la riqualificazione del Centro Sportivo Saini, il più ricco e completo tra i centri sportivi di Milanosport.

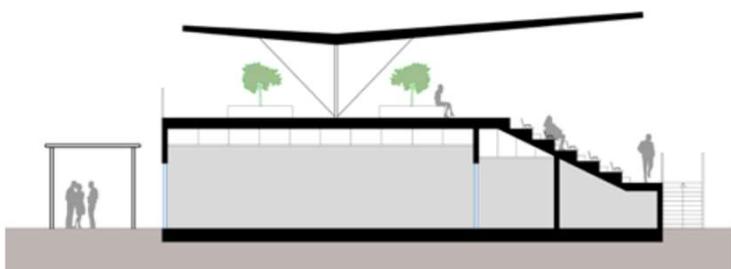
Il progetto prevede interventi di ristrutturazione e ripristino sugli edifici esistenti, uniti ad interventi di nuova edificazione, nel rispetto del contesto circostante e del Parco Agricolo Sud Milano all'interno del quale il Centro si colloca.

Gli interventi sono basati sui seguenti principi:

Ristrutturare gli edifici esistenti adattandoli alle moderne esigenze di accessibilità, funzionalità e didattica;

Insiediare nuove funzioni e nuovi spazi dedicati alla didattica e allo sport, con particolare attenzione alla versatilità degli spazi e all'offerta sportiva, dedicata a tutte le età;

Valorizzare il Centro e i suoi spazi creando un nuovo grande polo didattico/sportivo in grado di attrarre un ampio bacino di utenti e sponsor.

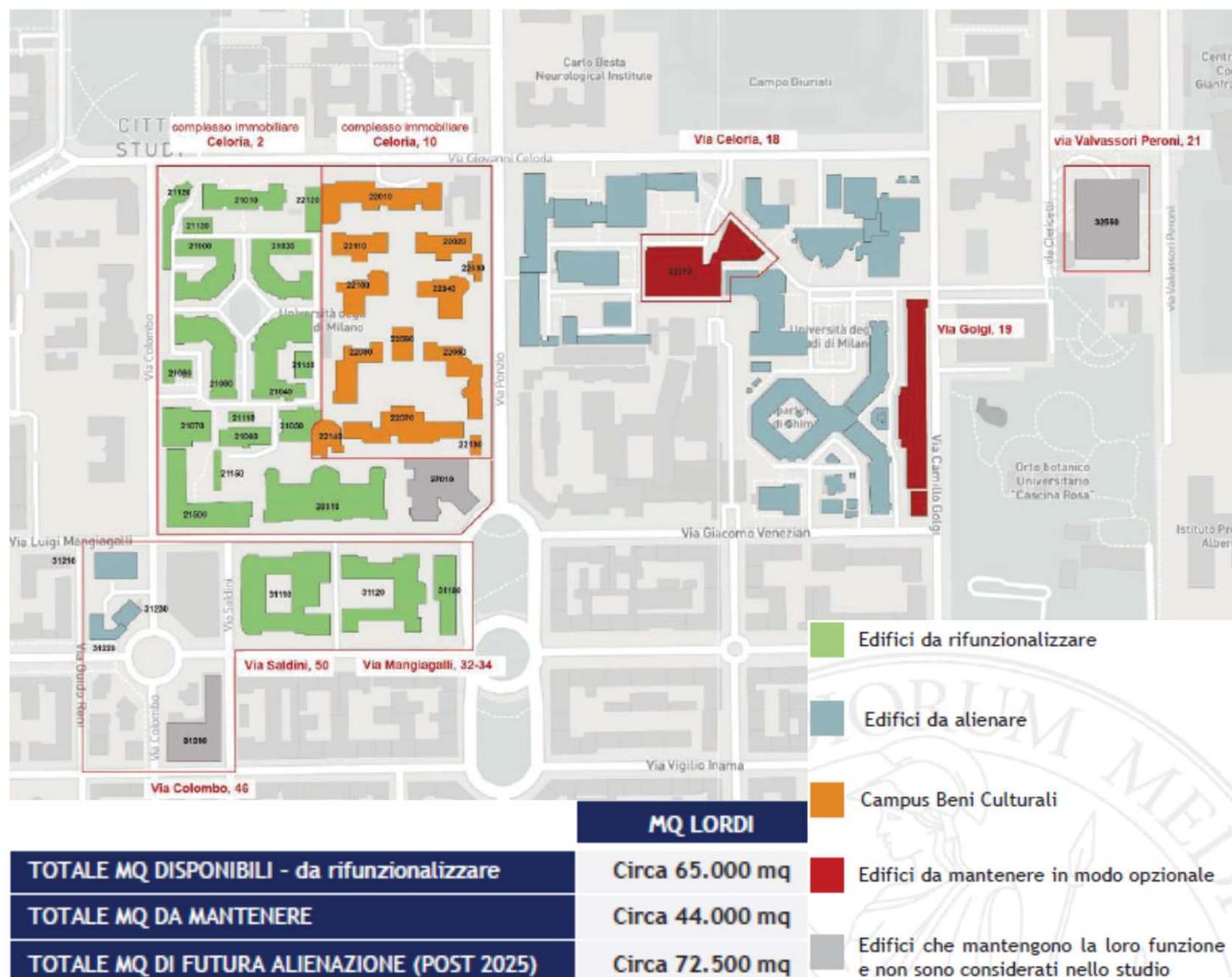


OPERE A LUNGO TERMINE

MASTERPLAN CITTÀ STUDI

È in corso di studio un progetto che prevede la rigenerazione del Campus Città Studi ed in particolare degli edifici demaniali e di alcuni edifici ritenuti strategici per le seguenti finalità:

- Realizzazione di un nuovo Campus Umanistico di Città Studi (che ingloberà anche il Campus di beni Culturali già in corso di progettazione) nelle aree demaniali tra le vie Celoria, Ponzio, Botticelli e Colombo
- Realizzazione di un “Polo digitale per la scienza della vita e le attività medico-sanitarie”, connesso per mezzo di banda larga alle strutture di ricerca presenti in MIND



- RIFUNZIONALIZZAZIONE:** esecuzione di interventi di ristrutturazione e riqualificazione nel rispetto degli standard di innovazione ed efficienza, con particolare attenzione al tema dell’efficientamento energetico degli edifici e del miglioramento prestazionale degli involucri e degli impianti;
- MANTENIMENTO:** conservazione degli edifici con caratteristiche strutturali e funzionali di nuova concezione e già idonei rispetto alle esigenze accademiche. Tale azione non genera disponibilità di spazio per nuove esigenze
- ALIENAZIONE:** vendita o dismissione di edifici o porzioni di essi (in proprietà o locazione passiva) ritenuti non più funzionali alle esigenze accademiche. Tale azione non genera disponibilità di nuovo spazio, ma genera risorse finanziarie (derivanti da risparmi di gestione, risparmi di locazione, entrate di vendita ecc.), da destinare ad investimenti immobiliari di cui alla lettera A)

<https://www.unimi.it/it/ateneo/governance-e-linee-strategiche/linee-strategiche-di-ateneo/il-piano-strategico-2020-2022>

https://work.unimi.it/servizi/luoghi_sicurezza/73700.htm

https://work.unimi.it/servizi/luoghi_sicurezza/111895.htm

<https://www.unimi.it/it/ateneo/governance/organ-di-governo/conferenza-degli-studenti>

<https://www.unimi.it/it/ateneo/governance/organ-di-governo/osservatorio-dateneo-il-diritto-allo-studio-universitario>

<https://www.unimi.it/it/ateneo/governance-e-linee-strategiche/organ-di-governo/presidio-della-qualita>