



## IL RETTORE

### VISTO:

- lo Statuto dell'Università degli Studi di Milano, emanato con decreto rettorale 15 marzo 2012 e modificato con decreto rettorale 24 luglio 2018, e in particolare gli artt. 25, 26 e 27;
- la deliberazione, adottata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19 luglio 2016, con la quale, previo parere favorevole del Senato accademico reso nello stesso giorno, è stato approvato l'invio alla società Arexpo di una manifestazione di interesse dell'Ateneo a trasferire nell'area utilizzata per l'Expo Milano 2015 le attività didattiche e scientifiche di pertinenza dei Dipartimenti aventi sede a Città Studi e in zone limitrofe, al fine di realizzare un Campus universitario innovativo al servizio della comunità;

### PRESO ATTO:

- che, in data 9 novembre 2017 la società Arexpo ha aggiudicato al Consorzio guidato dalla società Lendlease la gara per la realizzazione del *masterplan* per la trasformazione dell'intera area Expo e il successivo sviluppo di una parte della stessa;

### VISTO:

- la deliberazione, adottata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 6 marzo 2018, con la quale, accertato che nel *masterplan* sono stati pienamente recepiti i fabbisogni funzionali, tecnici, strumentali e logistici espressi dall'Ateneo e verificata la compatibilità economico-finanziaria del progetto, è stato approvato il trasferimento dei Dipartimenti scientifici dell'Ateneo nell'area utilizzata per l'Expo Milano 2015, conferendo al Rettore il mandato di acquisire il parere del Senato accademico su tale operazione;
- la deliberazione, adottata dal Senato accademico nella seduta del 6 marzo 2018, con la quale, nell'esprimere in via definitiva il parere favorevole al predetto trasferimento, è stato raccomandato che allo sviluppo delle fasi progettuali fossero dedicate le opportune risorse umane a supporto degli Organi di governo;
- il Decreto Rettorale, del 28 maggio 2018, con il quale, in esecuzione delle decisioni concordate nella riunione del 24 aprile 2018 con i Direttori dei Dipartimenti coinvolti nel trasferimento, è stata disposta la costituzione di un *Advisory Board*, composto dal Rettore *pro-tempore*, dal Direttore generale, da quattro membri interni all'Ateneo e da due membri esterni, con il compito di monitorare e supportare puntualmente gli sviluppi del progetto;
- le deliberazioni, adottate dal Consiglio di amministrazione nella seduta dell'8 novembre 2018, con le quali, a conferma delle delibere assunte nella seduta del 25 settembre 2018, è stato ribadito l'inserimento del progetto Campus nel Programma triennale delle opere dell'Ateneo, è stata approvata la fattibilità della proposta presentata dalla società Lendlease ed è stata autorizzata l'indizione di una procedura di gara ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D.lgs. n. 50/2016 (project finance);
- il Decreto Rettorale, del 14 febbraio 2019, con il quale si è provveduto alla sostituzione di un componente dell'*Advisory Board* che, nella sua composizione finale, risultava così costituito:
  - prof. Elio Franzini, Rettore, in qualità di Presidente;
  - dott. Roberto Conte, Direttore generale;
  - prof. Cesare Gennari, ordinario nel settore scientifico-disciplinare CHIM/06 - Chimica organica



- presso il Dipartimento di Chimica;
- prof. Mauro Giudici, ordinario nel settore scientifico-disciplinare GEO/12 - Oceanografia e fisica dell'atmosfera presso il Dipartimento di Scienze della Terra "Ardito Desio";
  - prof. Massimo Locati, ordinario nel settore scientifico-disciplinare MED/04 - Patologia generale presso il Dipartimento di Biotecnologie mediche e medicina traslazionale;
  - prof. Gian Attilio Sacchi, ordinario nel settore scientifico-disciplinare AGR/13 - Chimica agraria presso il Dipartimento di Scienze agrarie e ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia.
- la deliberazione, adottata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 23 luglio 2019, con la quale, completata l'attività istruttoria inerente la predisposizione della documentazione tecnica economica di appalto, è stato approvato il bando riguardante la procedura di gara ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D.lgs. n. 50/2016 (project finance) per l'affidamento del contratto avente ad oggetto la concessione per la progettazione, costruzione e gestione del nuovo Campus dell'Ateneo nell'area MIND (Milano District Innovation), ponendo a base di gara il progetto di fattibilità tecnica ed economica, il piano economico-finanziario e lo schema di convenzione redatti dalla Società Lendlease, nella versione revisionata dall'Amministrazione e accettata dal promotore;

## PRESO ATTO:

- che il Bando di Gara, pubblicato il 29 luglio 2019 sulla Gazzetta Ufficiale della Comunità Europea, fissava il termine per il ricevimento delle offerte alle ore 16 del 20 dicembre 2019 e l'apertura delle buste contenenti le offerte al 9 gennaio 2020;
- che, entro la scadenza del suddetto termine utile per la presentazione delle offerte, è pervenuta n. 1 offerta, da parte del seguente Raggruppamento Temporaneo di Imprese:  
Lendlease Infrastructure (Italy) via Moscovia n. 3, Milano mandataria; C.M.B. via Carlo Marx 101, Carpi (MO) mandante; Colombo Costruzioni Spa via Nino Bixio 4, Lecco, mandante; Coopservice Società Cooperativa per azioni abbreviabile in Coopservice S.Coop.P.A. via Rochdale 5, Reggio Emilia mandante.  
Per l'esecuzione delle prestazioni di progettazione il Raggruppamento concorrente ha indicato: RTP costituendo Starching Srl via A. Saffi 11, Milano mandataria; Redesco Progetti Srl via Gioberti 5, Milano mandante; Manens-Tifs Spa Corso Stati Uniti 56, Padova mandante; Emilio Pizzi Team Architects -Epta Srl via Arena 20, Milano mandante; Dott. Pietro Simone (geologo).
- che la Commissione Tecnica, all'uopo costituita, ha proceduto a esaminare l'offerta presentata, ha ritenuto l'offerta nel suo complesso congrua sotto il profilo tecnico ed economico, ed ha proposto all'Amministrazione Appaltante di richiedere al Concorrente la disponibilità a migliorare la propria offerta tecnica con l'integrazione e la modificazione di alcune soluzioni tecniche proposte e ritenute critiche per il buon esito della realizzazione del nuovo Campus Universitario
- che la Stazione Appaltante, in linea con la citata proposta dalla Commissione Tecnica, ha comunicato al Concorrente, con nota del 2 luglio 2020, le proposte di integrazioni e modifiche indicate dalla stessa Commissione richiedendo la disponibilità a tenerne in dovuta considerazione nella predisposizione del progetto definitivo ed esecutivo
- che la Società Lendlease, con nota in data 7 agosto 2020, in nome e per conto del Raggruppamento Temporaneo di Imprese offerente di cui è mandataria, ha comunicato di aver attentamente esaminato i rilievi fatti dalla Commissione in sede di valutazione dell'offerta ed ha manifestato la piena disponibilità ad integrare e migliorare l'offerta tecnica in conformità a detti rilievi nonché ad adottare le misure adeguate per l'implementazione di ciascuno di essi.
- che, successivamente, a conclusione dei lavori della Commissione Tecnica, il Gruppo di Lavoro costituito dal suddetto Advisory Board con l'integrazione dei due Esperti esterni:
  - Prof. Ing. Ennio Macchi, Professore Emerito del Politecnico di Milano, Direttore presso il



dipartimento di Energia - Iscritto all'ordine degli ingegneri di Milano

- Prof. Ing. Enrico Cagno, Professore Ordinario del Politecnico di Milano presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale, impianti industriali meccanici

ha avviato una puntuale disamina della proposta progettuale al fine di fornire le opportune indicazioni ritenute necessarie per le successive fasi progettuali per soddisfare al meglio le esigenze delle Strutture dell'Ateneo in base alle quali, in data 2 ottobre 2020, il RUP ha trasmesso al suddetto Operatore Economico il documento predisposto dal Gruppo di Lavoro e contenente "approfondimenti tecnici ed osservazioni" sugli aspetti distributivi, funzionali e tecnici ritenuti opportuni per la realizzazione del nuovo Campus universitario.

- che in data 2 novembre 2020, il Concorrente ha dato riscontro alla suddetta nota del RUP, accogliendo le osservazioni avanzate dalla Stazione appaltante

Conseguentemente,

VISTO:

- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione, adottata nella seduta dell'11 dicembre 2020, relativa al provvedimento di aggiudicazione dell'appalto a favore del sopra citato RTI
- che il Responsabile Unico del Procedimento, con nota in data 17 dicembre 2020, ha invitato il RTI a sottoscrivere il Verbale di Avvio delle Attività di Progettazione Definitiva, nel rispetto delle tempistiche stabilite dalla documentazione d'appalto che prevede un tempo utile per l'espletamento delle attività relative all'elaborazione del progetto definitivo pari a giorni 180 (centottanta) naturali, successivi e continui decorrenti dalla sottoscrizione del relativo Verbale:
- che la data di sottoscrizione del Verbale di Avvio Progettazione Definitiva è stata fissata per il prossimo 1 febbraio 2021, per permettere nel frattempo ai progettisti del RTI di adeguare il progetto di fattibilità presentato in sede di offerta e predisporre le attività propedeutiche che in fase di progettazione permettano di condividere tra le parti la programmazione e verifica delle attività di progettazione

CONSIDERATA:

- l'importanza strategica che riveste, per il futuro dell'Ateneo, la realizzazione del nuovo Campus Universitario in area MIND in termini di sviluppo didattico, scientifico ed economico, che impone di progettare nuovi spazi proiettati verso forme contemporanee e future di insegnamento e di apprendimento e di una ricerca sempre di più caratterizzate da una intensa attività di collaborazione interdisciplinare e di apertura al mondo esterno
- la complessità organizzativa, funzionale e tecnologica delle strutture da realizzare obbliga l'adozione di standard di elevata qualità ed innovazione tecnologica, nonché la valorizzazione di spazi per attività di eccellenza destinati all'apprendimento ed alla ricerca, la sostenibilità e l'economicità di gestione, ecc. dell'intero campus universitario

VALUTATA:

- che, la necessità di avviare la progettazione definitiva ed esecutiva del nuovo Campus Universitario in area MIND, impone di definire, da subito ed in dettaglio, la struttura organizzativa e funzionale dell'insediamento universitario e la dotazione tecnologica dei singoli locali e delle differenti aree funzionali;

RITENUTO:



- necessario, al fine di meglio ponderare e definire le scelte realizzative e tecniche del nuovo campus universitario, costituire un Board Tecnico consultivo, composto da esperti interni ed esterni all'Ateneo, in possesso di rilevanti competenze multidisciplinari, che possano, con la loro esperienza specifica, supportare l'Amministrazione, il Responsabile del Procedimento e la Direzione Edilizia nella realizzazione del nuovo Campus Universitario in Area MIND

## DECRETA

### Art. 1

È costituito il Board Tecnico consultivo per la progettazione e realizzazione del nuovo Campus Universitario nell'area MIND (Milano District Innovation) nella seguente composizione:

- Prof.ssa Adriana Maggi, delegata del Rettore
- prof. Cesare Gennari, ordinario nel settore scientifico-disciplinare CHIM/06 - Chimica organica presso il Dipartimento di Chimica;
- prof. Mauro Giudici, ordinario nel settore scientifico-disciplinare GEO/12 - Oceanografia e fisica dell'atmosfera presso il Dipartimento di Scienze della Terra "Ardito Desio";
- prof. Gian Attilio Sacchi, ordinario nel settore scientifico-disciplinare AGR/13 - Chimica agraria presso il Dipartimento di Scienze agrarie e ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia
- prof.ssa Gabriella Tedeschi, ordinario nel settore scientifico-disciplinare BIO/10 - Biochimica presso il Dipartimento di Medicina Veterinaria
- prof. Andrea Falqui, associato nel settore scientifico-disciplinare FIS/03 - Fisica della materia presso il Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli
- Prof. Ing. Ennio Macchi, Politecnico di Milano - Dipartimento di Energia
- Prof. Ing. Enrico Cagno, Politecnico di Milano - Dipartimento di Ingegneria Gestionale, impianti industriali meccanici

Potranno partecipare al Board, in qualità di uditori:

- il Prorettore delegato alla Ricerca e Innovazione
- I Dirigenti coinvolti nella definizione del progetto tecnico.

### Art. 2

Al Board Tecnico consultivo sono affidati i seguenti compiti:

- a) definire il progetto scientifico collegato alla realizzazione del Campus dell'Ateneo nell'area MIND, alla luce dell'integrazione delle attività scientifiche dei Dipartimenti che una struttura unitaria consente di prospettare;
- b) ove occorra, coinvolgere il Prorettore vicario (rapporti con MIND), i Prorettori delegati a funzioni attinenti al progetto (didattica, ricerca e innovazione,) e consulenti esterni.
- c) esaminare in modo puntuale le proposte presentate a suo tempo dai singoli Dipartimenti, al fine di rendere coerenti le esigenze espresse dai Dipartimenti con il nuovo modello organizzativo - gestionale del Campus, con criteri condivisi di quantificazione ed attribuzione degli spazi nelle differenti funzioni ed unità operative;
- d) collaborare con l'Amministrazione, il Responsabile del Procedimento, la Direzione Edilizia, la Direzione Servizi per la Ricerca ed i Progettisti nella definizione dei requisiti tecnico - funzionali ed organizzativi specifici, e di dettaglio, della dotazione tecnologica dei singoli locali e delle differenti aree funzionali, coerenti con le linee guida poste a base di gara e con le esigenze espresse dai Dipartimenti e dalle Strutture Funzionali dell'Ateneo, nella fase di progettazione definitiva ed esecutiva e nella valutazione delle soluzioni progettuali che saranno proposte dal Concessionario nelle varie fasi ;



- e) presenziare tavoli tecnici periodici per supportare il Responsabile del Procedimento, la Direzione Edilizia e la Direzione Servizi per la Ricerca nella verifica dell'avanzamento delle attività di progettazione e realizzazione del Campus Universitario nel rispetto delle linee guida poste a base d'appalto e delle indicazioni e prescrizioni di dettaglio impartite sul progetto di fattibilità presentato in sede di gara d'appalto dal Concessionario
- f) supportare l'Amministrazione, il Responsabile del Procedimento e la Direzione Edilizia nella valutazione delle scelte progettuali di dettaglio relativamente agli aspetti di efficienza energetica, sostenibilità tecnica e gestionale del nuovo campus universitario
- g) mantenere il raccordo costante fra l'Amministrazione, il Responsabile del Procedimento, la Direzione Edilizia, la Direzione Servizi per la Ricerca ed i Dipartimenti coinvolti nel trasferimento presso il Campus MIND;

## Art. 3

Per l'assolvimento dei propri compiti il Board Tecnico consultivo può chiedere il supporto di personale dell'Ateneo, che svolgerà le attività richieste nell'ambito del rapporto di servizio. Qualora le attività da svolgere richiedano specifiche competenze non rinvenibili nei ruoli dell'Ateneo, l'Amministrazione potrà supportare il Board Tecnico con esperti esterni, reclutati in conformità alle vigenti disposizioni regolamentari.

## Art. 4

Con l'entrata in vigore del presente decreto cessa dalle proprie funzioni l'Advisory Board nominato con decreto rettorale del 28 maggio 2018, come modificato con DR 14 Febbraio 2019.

Milano, 12 Gennaio 2021

IL RETTORE  
Elio Franzini