



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA  
INTEGRATIVA  
BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO  
- 2020 -**

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
I PROSPETTI DI BILANCIO.....	33
STATO PATRIMONIALE .....	34
IL CASH FLOW .....	37
NOTA INTEGRATIVA.....	39
CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO .....	39
STATO PATRIMONIALE .....	42
ATTIVO .....	42
A) IMMOBILIZZAZIONI .....	42
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	42
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	47
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	55
B) ATTIVO CIRCOLANTE .....	60
I. RIMANENZE .....	60
II. CREDITI.....	60
III. ATTIVITA' FINANZIARIE .....	68
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	68
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	69
PASSIVO .....	71
A) PATRIMONIO NETTO .....	71
I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO .....	72
II. PATRIMONIO VINCOLATO .....	72
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO.....	76
MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO .....	77
B) FONDI RISCHI E ONERI.....	78
C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO .....	81
D) DEBITI.....	82
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	85
CONTI D'ORDINE.....	89
IL CONTO ECONOMICO.....	90
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI.....	90
PROVENTI OPERATIVI .....	91
I. PROVENTI PROPRI.....	91
II. CONTRIBUTI .....	99
III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE .....	115
IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO ...	116

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI .....	117
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI.....	120
COSTI OPERATIVI .....	122
VIII. COSTI DEL PERSONALE .....	122
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE .....	142
X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI.....	156
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI.....	159
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	159
PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	160
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	161
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	162
IMPOSTE SUL REDDITO .....	165
IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	165
PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE .....	166
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA.....	169
ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO (Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014) .....	173
ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs. 18/2012 e D.M. 21/2014) .....	176

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## IL CONTESTO ESTERNO ED IL FINANZIAMENTO PUBBLICO

Il 2020 ha rappresentato, per tutti, un anno di rara e drammatica eccezionalità. L'emergenza pandemica da Covid 19, esplosa repentinamente sul finire del mese di febbraio e tutt'ora in corso, oltre ai devastanti effetti umani, ha avuto un impatto senza precedenti sul tessuto economico e sociale, avviando, in pochi mesi, l'evolversi di una crisi globale di inusitata gravità per gli Stati nazionali, le famiglie e le imprese.

Come quasi quotidianamente posto all'attenzione dell'opinione pubblica dai diversi interlocutori politici e dagli organi di stampa, le ingenti risorse messe in campo dall'Europa, unitamente all'inevitabile assunzione di una politica fiscale espansiva mai sperimentata in tale portata nella storia recente, rappresentano un'occasione "unica ed irripetibile" per dare soluzione a criticità strutturali e ad aspetti di vulnerabilità del nostro Paese rispetto alle economie più avanzate, attraverso un ampio piano di riforme e di investimenti pubblici volto a superare gli effetti economici e sociali della crisi, favorendo al contempo la transizione verso un'economia più innovativa, competitiva e sostenibile che oggi più che mai richiede di investire non solo "sui cantieri" e sul capitale fisico ma anche sul capitale umano e quindi sui processi di istruzione e formazione che lo qualificano.

Ed è proprio sull'investimento in "capitale umano" che entrano in gioco, per la prima volta da decenni, istruzione, formazione e ricerca, assumendo un ruolo fondamentale nelle strategie nazionali per la ripartenza attualmente delineate nel noto "Recovery Plan", nella consapevolezza che oggi la vera arretratezza o la vera ricchezza di una nazione si misura proprio sulla "conoscenza" e sulla sua diffusione e pervasività nel tessuto economico e sociale.

Come noto, nel confronto internazionale, il Paese evidenzia alcune debolezze strutturali: gli stagnanti livelli di produttività delle nostre imprese legati alla ridotta propensione agli investimenti immateriali in ricerca e sviluppo, i ritardi nella digitalizzazione, lo scarso sviluppo di formazione professionalizzante non universitaria capace di rispondere ai bisogni nuovi ed emergenti del mondo produttivo, il basso numero di laureati, l'"immobilismo" da eccesso normativo e gli insufficienti investimenti pubblici e privati in ricerca, sono tutti aspetti emersi da subito, in maniera chiara, nel dibattito politico, rappresentando buona parte dei nodi irrisolti che rischiano di frenare la crescita che ci si aspetta da questi imponenti investimenti e vanificare, in tutto o in parte, gli sforzi per la ripartenza.

Anche se gli attuali dibattiti sulla portata reale degli investimenti previsti nel Piano di rilancio nazionale per "Istruzione e Ricerca" oscillano da posizioni critiche sul "quantum" di risorse e sulla loro futura stabilizzazione

ad atteggiamenti diffidenti sulle modalità organizzative con cui queste saranno impiegate, è fuori di dubbio che la pandemia, proprio mettendo in luce criticità ed aspetti di vulnerabilità strutturali del Paese, ha rappresentato la drammatica occasione per riconoscere al sistema dell'istruzione, della formazione e della ricerca un ruolo chiave nelle strategie di ripartenza in relazione alla loro capacità di incidere sulle dinamiche di innovazione e di sviluppo per una crescita economica sostenibile e duratura.

A lungo nell'ultimo decennio si è discusso di "economia della conoscenza" e del rilancio del sistema della formazione superiore e molto sul tema è stato scritto ma mai il dibattito si è poi tradotto in una visione organica, condivisa e di ampio respiro, accompagnata da uno stabile e credibile finanziamento per il sistema. Certo è che l'enorme debito pubblico e le politiche di risanamento dei conti pubblici in cui anche le Università sono state coinvolte, ma soprattutto la forte instabilità politica "misurata" dalla durata degli Esecutivi, hanno indubbiamente rappresentato dei fattori frenanti, considerato che investire "in conoscenza" ha una proiezione di risultato attesa nel lungo periodo che quindi oltrepassa i limiti temporali del ciclo politico, appunto particolarmente ridotti nel nostro Paese.

Così, nell'anno 2020, proprio in occasione dell'esplosione di questa crisi senza precedenti nella storia, si è assistito ad un'inversione di tendenza, dinamica che ovviamente dovrà essere confermata negli anni a venire, e questo mutato orientamento ha trovato già da subito concreta attuazione attraverso il D.L. 18/2020, cosiddetto "Decreto Cura Italia", ed il D.L. 34/2020, il cosiddetto "Decreto Rilancio". Nell'ambito di questi importanti provvedimenti assunti per contrastare gli effetti sanitari ed economici della pandemia anche il comparto pubblico universitario infatti è stato destinatario di un'importante iniezione di risorse pubbliche, attraverso un sistema strutturato ed in gran parte consolidato di finanziamenti disposti a partire dal 2021, in aggiunta a quelli straordinari assegnati invece solo nel 2020, che ha inteso agire su tre fronti.

Da un lato si è inteso investire nel potenziamento delle infrastrutture digitali degli Atenei in termini di dotazione delle aule, di connettività di rete e di dotazioni di dispositivi per gli studenti per garantire la continuità delle attività didattiche in modalità a distanza e per evitare così dispersioni, abbandoni e disuguaglianze economiche e territoriali, garantendo a tutti il diritto alla prosecuzione del percorso formativo (per le sole Università statali sono stati assegnati 135 milioni di euro, di cui 60 già stanziati con la legge di bilancio 2020 ed immediatamente riconvertiti nella finalità per contrastare l'emergenza, mentre 75 milioni sono stati finanziati con il D.L. 18 del 17 marzo 2020 e con il DL 34 del 19 maggio 2020, i cosiddetti decreti "Cura Italia" e "Rilancio").

Dall'altro, il legislatore è intervenuto ampliando l'area di esenzione dalla tassazione ("no tax area" estesa a 20 mila euro ISEE), sia in funzione anti crisi per sostenere il reddito delle famiglie, sia per contrastare l'acuirsi delle disuguaglianze nell'accesso alla formazione superiore (165 milioni di euro inizialmente disposti con il Decreto Rilancio sul solo anno 2020 poi finanziati stabilmente con la legge di bilancio per l'anno 2021 per gli

anni 2021-2023, tenuto conto che le ultime due annualità trovano copertura con i Fondi “Next Generation EU”).

A quest’ultimo riguardo si può osservare che la stabilizzazione dell’innalzamento a 20 mila euro di reddito ISEE della fascia di esenzione dalla tassazione (“no tax area”) disposto dalla legge di bilancio 2021 è intervenuta anche a riequilibrare, in veste strutturale che chiaramente andrà verificata nei prossimi anni, il rapporto tra fiscalità generale (Stato) e privata (famiglie) nel sostenere i costi della formazione universitaria, sembrando così incardinarsi tale intervento in una strategia volta ad incidere sull’ampliamento dell’accesso alla formazione universitaria, a conferma anche di una visione politica in cui sempre più pare maturare il convincimento che quest’ultima rappresenti un bene pubblico oltre che privato.

Infine, ma non certo da ultimo per importanza, il citato decreto rilancio (D.L. 34/2020) ha inteso dare una svolta importante al finanziamento della ricerca nelle Università, in termini di risorse umane e finanziarie, avviando un significativo piano d’investimento per la ricerca FIRST, con un ammontare di risorse pari a 250 milioni nel 2021 che si stabilizzano in 300 milioni a partire dal 2022, ed il finanziamento di un ulteriore piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di tipo b) per complessivi 200 milioni a partire dal 2021.

Riguardo al sistema della ricerca, è opportuno fare un inciso. Gli investimenti nella ricerca producono benefici in maniera pervasiva: sviluppano innovazione al servizio delle imprese e del sistema economico, agendo da moltiplicatore per la crescita economica; garantiscono benessere alla collettività e tutela del diritto alla salute; consentono di affinare e far progredire i saperi mettendoli al servizio dell’uomo.

Il riconoscimento del valore e dell’impatto della ricerca, da quella di base a quella applicata per il trasferimento tecnologico, trova oggi conferma nel citato PNRR, sia nella parte del Piano destinata al rafforzamento dell’ecosistema Università-Enti di ricerca-Imprese e denominata “Dalla ricerca all’impresa” (11,4 miliardi di euro), sia, anche se in misura inferiore, nelle strategie delineate per il settore sanitario ai fini del potenziamento della ricerca biomedica (500 milioni di euro), risorse che saranno comunque aggiuntive rispetto ai provvedimenti normativi già emanati nel 2020.

Quindi, possiamo dire che, sia i provvedimenti emergenziali assunti nel 2020 ma con respiro pluriennale, sia le ingenti risorse previste nel PNRR, evidenziano l’avvio, nel 2020, di un piano di finanziamenti senza precedenti nella storia degli ultimi anni, segnale di un’inversione di tendenza rispetto ad un ruolo che, in verità, le Università ed il mondo scientifico in generale avevano da sempre rivendicato. Un segnale che tuttavia, se espressione di una posizione convinta, dovrà essere confermato nei prossimi anni con la stabilizzazione degli interventi strutturali.

Le Università, dal canto loro, devono saper cogliere questa sfida e far proprie responsabilmente le attese riposte dalla collettività sul sistema, agendo in maniera organica e “orientata” a livello di sistema e superando anche eventuali localismi e divergenze territoriali che rischierebbero di disperdere inutili energie. Questo

rinnovato ruolo e questa responsabilità richiedono dunque al Sistema di concorrere assieme alle altre leve a sviluppare una progettualità scientifica strategica per il Paese, incardinata nelle direttrici delineate dalla politica economica per la ripresa nazionale, anche rafforzando il dialogo continuo delle Università con il mondo delle imprese e con la società civile in risposta ad una revisione delle competenze e dei saperi, in un momento storico in cui il progredire della conoscenza e la complessità dei fenomeni che la scienza deve osservare per dare risposte sfumano sempre più i confini fra le discipline e richiedono sempre più una visione integrata dei saperi stessi.

## IL CONTESTO INTERNO

L'emergenza pandemica, esplosa all'improvviso nel mese di febbraio, ha certamente condizionato il nostro modo di operare, imponendo un'immediata chiusura delle strutture, variamente intervallata nel corso dell'anno a seguito delle successive ondate pandemiche, ed un'integrale riprogettazione delle attività didattiche e gestionali "a distanza" che ha consentito di dare continuità, con efficacia, all'azione amministrativa, garantendo al contempo l'ordinario svolgimento delle attività formative.

Anche la gestione economica ed il suo risultato finale, come meglio analizzato in sintesi nelle pagine seguenti, si connotano in gran parte per la loro "straordinarietà" in quanto influenzati, sia da eventi esogeni e imprevisi legati appunto all'emergenza sanitaria e quindi alla prolungata chiusura delle strutture e ai conseguenti risparmi di gestione, sia da accadimenti interni all'Ateneo, con particolare riguardo al ritiro del ricorso da parte dell'Associazione UDU ed il conseguente svincolo degli accantonamenti da contenzioso a suo tempo disposti che ha consentito di liberare oltre 26 milioni di risorse.

Un risultato comunque ampiamente positivo, anche nella componente pienamente disponibile, commentato nel successivo paragrafo, che conferma il permanere di virtuose performance economico finanziarie anche attestate dagli indicatori definiti per il sistema nazionale.

INDICATORI	Valore nazionale	Valore Unimi					Limite definito dalla norma	Computo
		2020 (presunto)	2019	2018	2017	2016		
Indicatore spese di personale (IPER)	67,66%	64,25%	65,50%	61,97%	61,38%	61,37%	max. 80%	Rapporto tra spese di personale ed entrate (FFO e tasse) al netto della spesa per l'indebitamento
Indicatore di indebitamento (INDEB)	n.d.	0,20%	1,96%	3,25%	3,20%	3,32%	max. 15%	Rapporto tra spese per l'indebitamento (capitale e interessi) e le entrate, al netto della spesa di personale e per fitti passivi
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1,19	1,26	1,23	1,28	1,29	1,29	virtuoso se maggiore di 1	Rapporto tra entrata corrente e spesa corrente fissa e obbligatoria

Il 2020 costituisce anche il primo anno di attuazione del Piano strategico 2020-2022. Ricordiamo al riguardo che, con la programmazione economica 2020, il processo di bilancio si è sviluppato in concomitanza alla definitiva stesura del Piano 2020-2022, traendo da quest'ultimo i contenuti che hanno poi orientato la scelta degli interventi e delle iniziative da finanziare, strumentali al conseguimento degli obiettivi del Piano stesso.

L'esplosione poi dell'emergenza sanitaria appena due mesi dopo ha anche comportato un'immediata rivisitazione di parte dei programmi di spesa di gestione ordinaria da poco impostati destinandoli in parte alla gestione dell'emergenza, mentre il novero delle iniziative progettuali legate al Piano ha dovuto fare i conti da subito con la loro concreta attuabilità che, di fatto, come evidenziato nel successivo paragrafo, ha comportato in molti casi un minor impiego di risorse rispetto a quelle inizialmente previste (l'impiego medio è stato di circa il 45%).

Se certamente quindi la gestione 2020 si è particolarmente caratterizzata nel "governo dell'emergenza", non è comunque venuto meno l'impegno, da parte di tutti, di dare attuazione, laddove possibile, alle azioni declinate nel piano strategico e alle ulteriori attività previste dagli atti di programmazione con esso strettamente integrati (programmazione MUR, programmazione edilizia, pianificazione di ampliamento della residenzialità studentesca....).

Eguale si è proceduto a dare prosecuzione alle attività in corso. Così è stata definitivamente aggiudicata la gara per la concessione del Campus Mind e parallelamente ne è stata aggiornata, con esito positivo, la fattibilità e sostenibilità economica per l'Ateneo. Si è dato poi un innovato impulso a Fondazione Unimi, ente fondamentale vocato alla realizzazione delle attività di terza missione per l'Ateneo, attraverso la presentazione di un nuovo piano industriale che ha inteso disegnarne gli sviluppi nel prossimo triennio, sviluppi che saranno attentamente monitorati per confermare o meno la scelta organizzativa dell'Ateneo, alternativa ad un'internalizzazione delle attività.

Così anche si è dato corso ad un'importante riforma del sistema di tassazione fondamentale ancorata ad una razionalizzazione e semplificazione del precedente e ad un innalzamento della soglia di esenzione che è passata da 14 mila a 20 mila di reddito ISEE. Come noto, tale scelta, autonomamente assunta dall'Ateneo appena un mese prima che il legislatore imponesse l'aumento della no tax area a livello nazionale, ha anche favorito l'apertura di un dialogo con l'Associazione UDU ed il conseguente venir meno di una conflittualità da contenzioso che avrebbe avuto risvolti dannosi, sia per l'Ateneo che per gli studenti.

E' bene sottolineare al riguardo che, seppure l'applicazione del nuovo modello, unitamente all'ampliamento della platea degli studenti beneficiari di provvidenze economiche per il diritto allo studio che è stato osservato negli ultimi anni, hanno determinato un importante riduzione del gettito, è anche da considerare che nel 2020 è stato rispettato pienamente il limite del 20% della tassazione rispetto al FFO, ancora previsto dalla norma (articolo 5 del D.P.R. 306/97).

Sul fronte degli interventi edilizi, si è definitivamente conclusa la progettazione per la ristrutturazione dell'immobile di via Mercalli 23 che dal prossimo anno ospiterà le Direzioni amministrative attualmente collocate nell'immobile di via Sant'Antonio, intervento che comporterà nei prossimi anni il venir meno di un costoso contratto di locazione di più di 2 milioni di euro all'anno. Inoltre, anche sulla spinta degli interventi resisi necessari nella gestione dell'emergenza, è stata completata nell'anno la riqualificazione tecnologica e funzionale di più di 50 aule didattiche per garantire, nell'immediato, lo svolgimento della didattica a distanza, assicurando continuità ai percorsi formativi, mentre, per il futuro, lo svolgimento delle attività didattiche in modalità mista attraverso spazi e strumentazioni più adeguate a garantire i migliori processi di apprendimento. Un investimento, quest'ultimo, anche reso possibile dai finanziamenti straordinari messi a disposizione del MUR, da non disperdere per il futuro, "capitalizzando" invece l'esperienza maturata in questi mesi in cui si è appreso, forzatamente, che, seppure la conoscenza in senso ampio si trasmette "in presenza", attraverso quell'insieme di relazioni interpersonali tra docente e discente che alimentano la capacità critica e "d'investigazione" dei saperi oltre all'apprendimento tout court delle discipline, è anche vero che le nuove tecnologie offrono un potenziale enorme, anche per ampliare l'accesso alla formazione universitaria, superando i confini regionali e nazionali.

## UNA SINTESI DELLE RISULTANZE DELLA GESTIONE 2020

La gestione 2020 chiude con un positivo risultato complessivo di 71,8 che, sommato ai risultati degli esercizi precedenti e al netto delle somme vincolate, determina un risultato pienamente disponibile di 46 milioni di euro circa, di cui 26 derivanti dallo svincolo degli accantonamenti a suo tempo disposti per il contenzioso UDU.

DETERMINAZIONE UTILE DISPONIBILE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020		
(+)	Utile complessivo 2020	71,8
(-)	Utile vincolato 2020	23,5
(=)	<b>UTILE NON VINCOLATO 2020</b>	<b>48,3</b>
(+)	Utili esercizi precedenti	19,1
(-)	Somme vincolate al budget degli investimenti 2021 fino a consuntivazione dell'esercizio (vincoli MEF)	11,2
(-)	Somme da vincolare per il budget degli investimenti 2022 (disposizioni MEF)	10
(=)	<b>UTILE PIENAMENTE DISPONIBILE SUL BILANCIO 2020</b>	<b>46,2</b>
	<i>di cui da svincolo contenzioso UDU</i>	<b>26,6</b>

Questo risultato, unitamente alle variazioni delle poste di conto economico riassunte nella tabella di sintesi sotto riportata, meritano un'analisi più puntuale per comprenderne e spiegarne le determinanti.

CONTO ECONOMICO IN FORMA SINTETICA	2020	2019	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	554.946.959,07	550.915.857,40	4.031.101,67
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	461.214.878,15	469.755.998,48	- 8.541.120,33
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	16.421.716,53	26.563.369,70	- 10.141.653,17
<b>MARGINE (EBITDA)</b>	<b>77.310.364,39</b>	<b>54.596.489,22</b>	<b>22.713.875,17</b>
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.473.136,32	23.564.469,74	- 91.333,42
<b>MARGINE OPERATIVO</b>	<b>53.837.228,07</b>	<b>31.032.019,48</b>	<b>22.805.208,59</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 124.916,63	- 125.624,96	708,33
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	34.333.134,76	13.355.282,79	20.977.851,97
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>88.045.446,20</b>	<b>44.261.677,31</b>	<b>43.783.768,89</b>
IMPOSTE	16.169.256,69	16.183.077,89	- 13.821,20
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>71.876.189,51</b>	<b>28.078.599,42</b>	<b>43.797.590,09</b>

In estrema sintesi, la gestione dell'anno appena concluso rappresenta indubbiamente un "unicum", le cui dinamiche risentono significativamente, da un lato degli accadimenti esterni legati all'emergenza pandemica e alla conseguente prolungata chiusura delle strutture che, come prima detto, ha determinato importanti risparmi nei costi di gestione, dall'altro di fattori di contesto interni all'Ateneo, con particolare riguardo al ritiro del ricorso dell'associazione UDU avverso il presunto superamento del limite del 20% della tassazione rispetto al finanziamento pubblico che ha determinato, non solo lo svincolo dell'accantonamento di 26,6 milioni di euro confluito nelle entrate della gestione straordinaria (+ 20,977 milioni di euro riportati nella tabella di cui sopra), ma anche il venir meno per il futuro di nuovi costi da accantonamento a fondi rischi per

lo stesso ricorso che invece erano stati disposti negli anni 2018 e 2019 (13 milioni di euro per anno) che è la principale determinante della riduzione dei costi per accantonamenti sopra evidenziata (- 10,141 milioni di euro).

Inoltre, un altro aspetto di rilievo che è venuto a determinarsi nell'anno 2020 è rappresentato da una mutata dinamica delle principali componenti dei proventi operativi, FFO e tassazione studentesca. Infatti, a fronte di un importante crescita del finanziamento pubblico (+ 8,1 milioni di euro nella parte non vincolata e +13,7 milioni nel suo complesso), in parte straordinaria ed in parte consolidata, la tassazione complessiva ha evidenziato una significativa riduzione di circa 7 milioni di euro, precisato in ogni caso che l'effetto combinato e contrapposto di queste due dinamiche, unitamente ad altre variazioni nei proventi operativi, ha determinato comunque una crescita di questi ultimi di circa 4 milioni di euro, come riportato nella tabella di cui sopra.

Estrapolando gli aspetti più attinenti ad accadimenti straordinari e cercando di analizzare le dinamiche che attengono invece a componenti più "strutturali" della gestione, osserviamo allora **che il primo margine operativo**, cioè la differenza tra proventi e costi operativi, esclusi accantonamenti, ammortamenti e gestione straordinaria, con la sola eccezione dell'accantonamento a fondo oneri per gli incrementi retributivi dei docenti di competenza 2020, anche se erogati nel 2021, che rappresenta a tutti gli effetti una componente dei costi retributivi (Nota Tecnica n. 7 Commissione Coep MUR), evidenzia una differenza positiva tra il 2020 ed il 2019 pari a complessivi 6,7 milioni di euro.

PRIMO MARGINE OPERATIVO		2020	2019	VARIAZIONI
(+)	PROVENTI OPERATIVI	554.946.959,07	550.915.857,40	4.031.101,67
(-)	COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	461.214.878,15	469.755.998,48	- 8.541.120,33
(-)	COSTO PER INCREMENTI RETRIBUTIVI DOCENTI (ACCANTONAMENTO)	5.862.845,00	-	5.862.845,00
(=)	TOTALE	87.869.235,92	81.159.858,92	6.709.377,00

Come vedremo sinteticamente nel seguito, questo incremento del margine è fondamentalmente determinato da:

1. l'andamento del FFO e dei costi retributivi;
2. le dinamiche tra FFO e tassazione studentesca;
3. i risparmi di gestione conseguenti alle prolungate chiusure delle strutture, anche se gran parte di carattere straordinario.

#### **1. L'andamento del FFO e dei costi retributivi.**

Entrando più nel dettaglio rispetto all'andamento delle principali variabili economiche del bilancio universitario, per quanto riguarda **il rapporto tra FFO e spesa obbligatoria**, questo indubbiamente evidenzia una crescita del margine di risorse che restano disponibili dal finanziamento pubblico dopo la copertura dei

costi retributivi, considerato che, a fronte di una lieve crescita della spesa obbligatoria, il FFO, come prima accennato, si rileva significativamente crescente anche a seguito dei provvedimenti normativi straordinari assunti nel corso dell'anno 2020 (i cosiddetti "Decreto cura Italia" e "Decreto Rilancio").

In particolare, per quanto riguarda il **FFO 2020**, pare utile per le analisi che seguono comprenderne la progressiva composizione distinta in:

- **il FFO non vincolato**, sia nelle componenti "storiche", sia in quelle "non ordinarie" derivanti da provvedimenti normativi non preventivabili e comunque non finalizzati a specifiche spese: questa quota (maggioritaria) del FFO è utile nell'analizzarne gli andamenti rispetto ai costi retributivi anche al fine di evidenziare il margine di risorse che resta disponibile per il funzionamento generale dell'Ateneo;
- **Il FFO complessivo**, comprensivo anche delle componenti vincolate a spese specifiche: il dato sul finanziamento pubblico complessivo è utile nel confronto con l'entrata propria derivante dagli studenti, valutata nella sua interezza, anche al fine di comprendere le dinamiche del diverso apporto di queste due "fonti di finanziamento", fiscalità generale e famiglie, nel mantenimento dell'Istituzione.

Pertanto, come appena evidenziato, al fine di illustrare **le dinamiche del FFO rispetto alla spesa obbligatoria**, è utile considerarne solo la parte non vincolata. Rispetto a quest'ultima osserviamo che, a fronte di una previsione dell'anno 2020 determinata prudenzialmente in 272,5 milioni di euro in considerazione del fatto che, al momento della predisposizione del bilancio 2020, era noto e definitivo il solo FFO dell'anno 2018 e non 2019, e a fronte di un disegno di legge di bilancio dello Stato per il 2020 in forte ritardo di presentazione alle Camere anche a seguito dell'avvicendamento dell'Esecutivo, il FFO non vincolato 2020 effettivamente assegnato, nelle componenti "storiche" principalmente destinate a copertura della spesa obbligatoria (quota base, premiale, perequativo, scatti docenti, piani straordinari e no tax area) è risultato pari a 278,6 milioni, in confronto ad un'assegnazione definitiva 2019 per le stesse componenti pari a 272,8 milioni di euro.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MIUR PER FFO			Differenze assegnazione 2020/2019
Quote FFO	2020	2019	
Quota base	158.423.389,00	164.001.211,00	- 5.577.822,00
Quota premiale	86.125.788,00	84.390.975,00	1.734.813,00
Intervento perequativo	9.838.773,00	4.123.451,00	5.715.322,00
Piani straordinari	17.505.423,00	14.986.902,00	2.518.521,00
No tax area	3.568.224,00	3.825.146,00	- 256.922,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	3.174.193,00	1.562.760,00	1.611.433,00
<b>TOTALE COMPONENTI FFO NON VINCOLATO</b>	<b>278.635.790,00</b>	<b>272.890.445,00</b>	<b>5.745.345,00</b>

Se all’assegnazione “storica e consolidabile” di 278,6 milioni di euro sommiamo le altre componenti che, seppur non vincolate a spese aggiuntive specifiche, presentano carattere straordinario o comunque non prevedibile, e specificatamente:

- l’ulteriore intervento straordinario sulla no tax area a seguito dell’innalzamento ex lege nel 2020 della fascia di esenzione a 20 mila euro di reddito ISEE, intervento previsto inizialmente “una tantum” dal D.L. 34/2020 e poi consolidato sul triennio dalla legge di bilancio per il 2021 (assegnazione per l’Ateneo 2,990 milioni di euro);
- l’assegnazione della programmazione triennale del MUR (2,6 milioni di euro per il 2020 anche se è opportuno precisare che, per i ritardi nelle assegnazioni e per l’impossibilità nel 2020 di valutare i programmi presentati dagli Atenei, il Ministero ha erogato nel 2020 anche la quota 2019 per pari importo, computando convenzionalmente le assegnazioni sulla base del “peso” nel sistema);
- l’assegnazione derivante dalla ripartizione dei resti nel sistema di anni precedenti (1,1 milioni di euro) e altre voci di rimborso per chiamate di chiara fama e integrazione maternità (500 mila euro circa);

**il FFO non vincolato a spese specifiche complessivo** del 2020 è pari a 285,8 milioni di euro, a fronte di 277,6 milioni di euro definitivamente assegnati per il 2019, con un incremento quindi di 8,1 milioni di euro.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MIUR PER FFO (DM 442/2020)							Differenze assegnazione 2020/2019
Quote FFO	2020			2019			
	Nazionale	Unimi	peso%	Nazionale	Unimi	peso %	
Quota base	4.114.656.855,00	158.423.389,00	3,85%	4.198.066.774,00	164.001.211,00	3,91%	- 5.577.822,00
Quota premiale	1.921.550.000,00	86.125.788,00	4,48%	1.763.975.725,00	84.390.975,00	4,78%	1.734.813,00
Intervento perequativo	155.750.000,00	9.838.773,00	6,32%	155.750.000,00	4.123.451,00	2,65%	5.715.322,00
Piani straordinari	407.378.716,00	17.505.423,00	4,30%	338.748.716,00	14.986.902,00	4,42%	2.518.521,00
No tax area	105.000.000,00	3.568.224,00	3,40%	105.000.000,00	3.825.146,00	3,64%	- 256.922,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	80.000.000,00	3.174.193,00	3,97%	40.000.000,00	1.562.760,00	3,91%	1.611.433,00
Intervento straordinario 2020 no tax area DL 34/2020 (prima assegnazione)	165.000.000,00	2.990.839,00	1,81%	-	-	0,00%	2.990.839,00
Programmazione triennale *	65.000.000,00	2.616.645,00	4,03%	65.000.000,00	2.625.059,00	4,04%	- 8.414,00
Programma Rita Levi Montalcini	7.000.000,00	229.081,44	3,27%	5.500.000,00	393.849,82	7,16%	- 164.768,38
Rimborso spese di concorso per le abilitazioni scientifiche nazionali e maternità assegniste, dottorande e ricercatrici	4.500.000,00	249.190,29	5,54%	4.500.000,00	204.589,00	4,55%	44.601,29
Ripartizione saldi FFO precedenti. Per il 2020: chiamate dirette 2018 (€ 731.272), saldo quota base 2019 (€ 12.179) e saldo adeguamenti stipendiali docenti 2018/19 (€ 360.000)	-	1.103.451,00		-	1.523.271,94		- 419.820,94
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>7.025.835.571,00</b>	<b>285.824.996,73</b>	<b>4,07%</b>	<b>6.676.541.215,00</b>	<b>277.637.214,76</b>	<b>4,16%</b>	<b>8.187.781,97</b>

Rinviando all’apposito paragrafo della relazione l’illustrazione analitica delle singole poste vincolate e non del FFO (pag. 101 e seguenti), osserviamo che **l’intera assegnazione del FFO** attribuita nel 2020, **comprensiva delle poste finalizzate a spese specifiche**, è pari a 311,4 milioni di euro, comprensivi di 4,5 milioni assegnati in via straordinaria per gli interventi infrastrutturali derivanti dall’emergenza Covid, a fronte di un’assegnazione complessiva 2019 pari a 297,8 milioni di euro, con un incremento dunque di 13,7 milioni di euro riportato nella tabella che segue.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MIUR PER FFO (DM 442/2020)							Differenze assegnazione 2020/2019
Quote FFO	2020			2019			
	Nazionale	Unimi	peso%	Nazionale	Unimi	peso %	
Quota base	4.114.656.855,00	158.423.389,00	3,85%	4.198.066.774,00	164.001.211,00	3,91%	- 5.577.822,00
Quota premiale	1.921.550.000,00	86.125.788,00	4,48%	1.763.975.725,00	84.390.975,00	4,78%	1.734.813,00
Intervento perequativo	155.750.000,00	9.838.773,00	6,32%	155.750.000,00	4.123.451,00	2,65%	5.715.322,00
Piani straordinari	407.378.716,00	17.505.423,00	4,30%	338.748.716,00	14.986.902,00	4,42%	2.518.521,00
No tax area	105.000.000,00	3.568.224,00	3,40%	105.000.000,00	3.825.146,00	3,64%	- 256.922,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	80.000.000,00	3.174.193,00	3,97%	40.000.000,00	1.562.760,00	3,91%	1.611.433,00
Intervento straordinario 2020 no tax area DL 34/2020 (prima assegnazione)	165.000.000,00	2.990.839,00	1,81%	-	-	0,00%	2.990.839,00
Programmazione triennale *	65.000.000,00	2.616.645,00	4,03%	65.000.000,00	2.625.059,00	4,04%	- 8.414,00
Programma Rita Levi Montalcini	7.000.000,00	229.081,44	3,27%	5.500.000,00	393.849,82	7,16%	- 164.768,38
Rimborso spese di concorso per le abilitazioni scientifiche nazionali e maternità assegniste, dottorande e ricercatrici	4.500.000,00	249.190,29	5,54%	4.500.000,00	204.589,00	4,55%	44.601,29
Ripartizione saldi FFO precedenti. Per il 2020: chiamate dirette 2018 (€ 731.272), saldo quota base 2019 (€ 12.179) e saldo adeguamenti stipendiali docenti 2018/19 (€ 360.000)	-	1.103.451,00		-	1.523.271,94		- 419.820,94
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>7.025.835.571,00</b>	<b>285.824.996,73</b>	<b>4,07%</b>	<b>6.676.541.215,00</b>	<b>277.637.214,76</b>	<b>4,16%</b>	<b>8.187.781,97</b>
Interventi per il post lauream	161.210.172,00	5.393.131,00	3,35%	160.644.198,00	5.405.278,00	3,36%	- 12.147,00
Proroga borse di dottorato (DL 34/2020)	15.000.000,00	591.327,00	3,94%	-	-	0,00%	591.327,00
Fondo Giovani compresi PLS e POT	73.482.695,00	2.799.499,00	3,81%	74.733.129,00	2.867.007,26	3,84%	- 67.508,26
Studenti diversamente abili	8.000.000,00	341.163,00	4,26%	7.500.000,00	306.419,00	4,09%	34.744,00
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	-
Rete Garr	6.000.000,00	235.131,00	3,92%	6.000.000,00	239.445,00	3,99%	- 4.314,00
Ulteriori interventi art. 11 DM 442/2020 (finanziamento Università della montagna)	8.500.000,00	260.000,00	3,06%	10.000.000,00	-	0,00%	260.000,00
Misure straordinarie per emergenza COVID 19	75.000.000,00	2.554.808,00	3,41%	-	-	0,00%	2.554.808,00
Altre misure emergenza COVID (Fondo edilizia cap 7266 bilancio dello Stato)	60.000.000,00	2.094.207,00	3,49%	-	-	0,00%	2.094.207,00
Misura straordinaria per l'attività sportiva		150.820,69					
<b>TOTALE FFO VINCOLATO</b>	<b>678.192.867,00</b>	<b>25.790.751,69</b>	<b>3,80%</b>	<b>529.877.327,00</b>	<b>20.188.814,26</b>	<b>3,81%</b>	<b>5.601.937,43</b>
<b>TOTALE FFO DA MIUR</b>	<b>7.704.028.438,00</b>	<b>311.615.748,42</b>	<b>4,04%</b>	<b>7.206.418.542,00</b>	<b>297.826.029,02</b>	<b>4,13%</b>	<b>13.789.719,40</b>

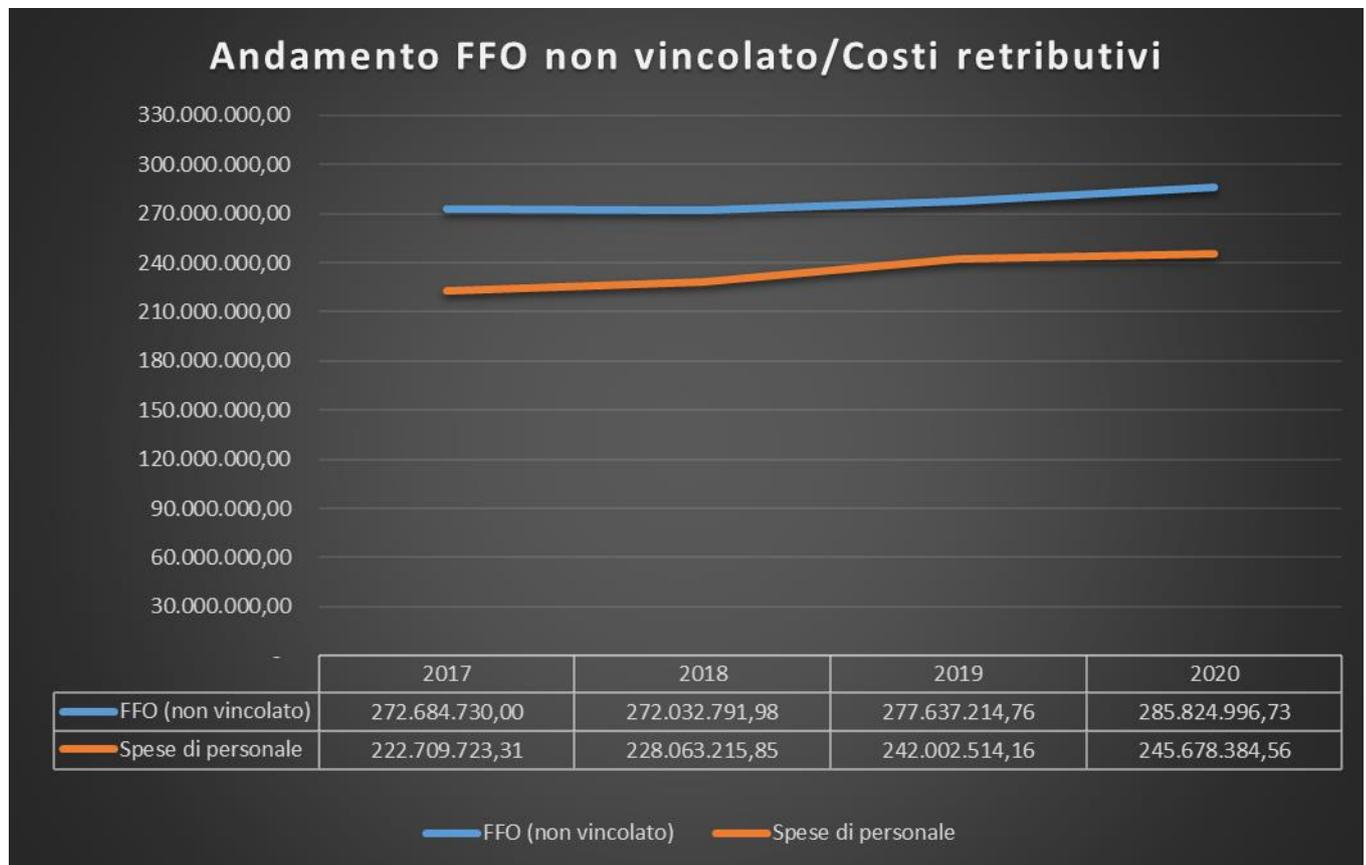
Per quanto riguarda i costi retributivi posti a carico del FFO (esclusi quindi gli emolumenti corrisposti su finanziamenti esterni ed i posti finanziati), a fronte di un importante aumento registrato nel 2019 rispetto al 2018 e precedenti soprattutto per effetto degli incrementi retributivi del personale non contrattualizzato, del ripristino del turn over al 100% a livello di sistema nazionale, con assegnazioni peraltro differenziate in più o in meno del 100% a seconda della "virtuosità" economica degli Atenei, nonché dei piani straordinari di reclutamento, aumento di costi che, ricordiamo, ha comunque interessato tutto il sistema nazionale passando il valore del punto organico (costo medio nazionale del professore ordinario) da 113 mila a 116 mila euro, la spesa complessiva rilevata nel 2020 evidenzia un lieve incremento di 3,6 milioni di euro interamente riguardante il personale docente e ricercatore, essendo invariata la spesa riguardante il personale tecnico amministrativo. Tale crescita dei costi è esclusivamente ascrivibile agli incrementi retributivi del personale docente di competenza dell'anno 2020, anche se materialmente erogati a febbraio e ad aprile 2021 (i costi complessivi iscritti a fondo oneri del bilancio 2020 per scatti e adeguamenti ISTAT sono pari a € 5.862.845,00, di cui € 3.568.224,00 finanziati dal Ministero, con la legge di bilancio, a copertura dei soli scatti stipendiali; gli adeguamenti e scatti effettivamente erogati al personale docente fino al mese di aprile 2021 sono invece stati pari a € 5.186.319,06).

Voce di costo	2018	2019	2020	Differenze 2020/2019
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	112.856.982,18	121.704.400,04	120.582.593,73	- 1.121.806,31
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	10.169,32	6.946,09	235,51	- 6.710,58
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	1.478.271,00	1.452.725,00	1.028.125,00	- 424.600,00
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	33.608.726,09	36.169.235,35	35.730.952,29	- 438.283,06
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	9.745.742,38	10.470.449,41	10.284.350,80	- 186.098,61
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	508.893,36	531.165,66	571.243,37	40.077,71
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	267.113,36	268.839,47	242.799,48	- 26.039,99
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	226.343,75	239.748,98	283.489,22	43.740,24
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.475,30	81.857,07	82.617,28	760,21
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	47.742.451,04	49.193.955,42	49.190.675,71	- 3.279,71
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINAT	1.105.054,74	1.058.099,60	993.247,59	- 64.852,01
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	15.507.356,00	15.935.258,99	16.142.355,84	207.096,85
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	188.402,27	158.417,98	110.623,42	- 47.794,56
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	0,00	260,35	818,42	558,07
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	61.820,67	46.016,00	39.862,11	- 6.153,89
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	545.784,16	514.035,78	352.945,34	- 161.090,44
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	4.127.630,23	4.171.102,97	4.178.604,45	7.501,48
	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>239.815.539,56</b>	<b>- 2.186.974,60</b>
ADEGUAMENTI ISTAT E SCATTI DOCENTI	0,00	0,00	5.862.845,00	5.862.845,00
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>245.678.384,56</b>	<b>3.675.870,40</b>

Rispetto agli incrementi retributivi dei docenti, ricordiamo che, secondo le disposizioni recate dalla legge di bilancio per l'anno 2018 (legge 205/2017, commi 629-631), la ripresa più sostenuta della dinamica salariale del personale non contrattualizzato, per la parte riguardante gli scatti, prende avvio proprio a partire dall'anno 2020, avendo disposto invece per gli anni 2018 e 2019 esclusivamente la corresponsione di un "una tantum", a titolo di ristoro dai blocchi retributivi 2011-2015, interamente finanziata con la legge di bilancio. Riportiamo per completezza il testo della norma: "**(comma 629)** Con decorrenza dalla classe stipendiale successiva a quella triennale in corso di maturazione al 31 dicembre 2017 e conseguente effetto economico a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari ....è trasformato in regime di progressione biennale per classi.... A titolo di parziale compensazione del blocco degli scatti stipendiali disposto per il quinquennio 2011-2015 .... ai professori e ricercatori universitari di ruolo... è attribuito una tantum un importo ad personam ....Al fine di sostenere i bilanci delle università per la corresponsione dei predetti importi, il fondo per il finanziamento ordinario delle università ...è incrementato di 50 milioni di euro per l'anno 2018 e di 40 milioni di euro per l'anno 2019....**(comma 631)** Per le finalità di cui al comma 629, primo periodo, il fondo per il finanziamento ordinario delle università è incrementato di 80 milioni di euro per l'anno 2020, 120 milioni di euro per l'anno 2021 e 150 milioni di euro a decorrere dall'anno 2022."

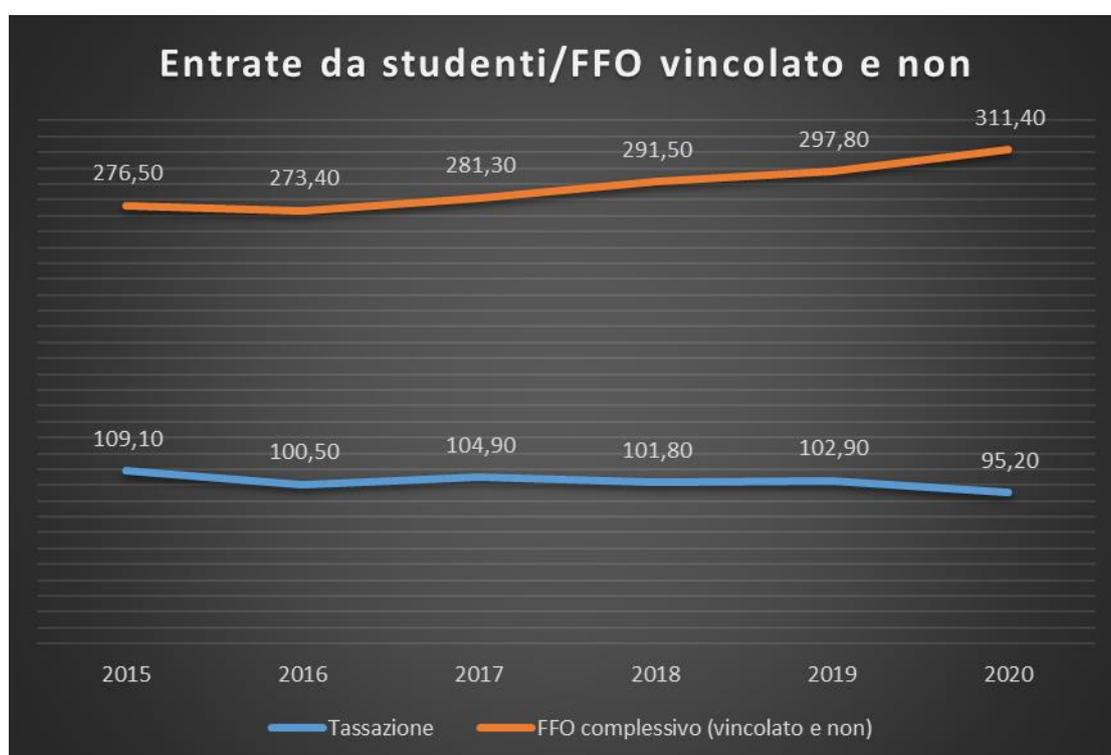
Da ultimo evidenziamo ancora una volta che, al netto del turn over, e quindi dell'andamento delle assunzioni, sia in termini numerici, sia in termini di velocità delle prese di servizio, e dell'andamento delle cessazioni, gli incrementi retributivi in generale, particolarmente onerosi per il personale docente rispetto a quelli del personale tecnico amministrativo, quali costi consolidabili, determinano una crescita fisiologica e "non governabile" della spesa del personale, solo in parte riconosciuta nel finanziamento pubblico per espressa previsione normativa.

In ogni caso, nel 2020, ferme restando le altre variabili, l'incremento di 8,1 milioni del FFO non vincolato accompagnato dall'aumento di 3,6 milioni dei costi retributivi ha determinato un effetto netto positivo sui differenziali del margine operativo di circa 4,5 milioni di euro.



## 2. Le dinamiche tra andamento del FFO e tassazione studentesca.

Per quanto riguarda le dinamiche tra **FFO complessivo, vincolato e non, e tassazione studentesca complessiva (non solo quindi l'entrata contributiva dei corsi di studio)**, la tendenza che si osserva nel quinquennio 2015-2020 di queste due variabili, per cause sostanzialmente indipendenti dalle scelte di governo dell'Ateneo, per quanto riguarda il FFO, almeno nei grandi numeri, ovvero da queste in parte dipendenti, per quanto concerne la tassazione, è quella di una progressiva riduzione di quest'ultima, a fronte di un contestuale incremento del finanziamento pubblico complessivo (non solo quindi della componente non vincolata prima evidenziata a copertura della spesa obbligatoria), con effetti particolarmente marcati di questa tendenza registrati nell'anno 2020.



E' opportuno premettere subito che questa mutata tendenza ha determinato, nell'anno 2020, il pieno rispetto del limite del 20% della tassazione degli studenti in corso sul FFO prescritto dalla norma ancora vigente (art. 5 del D.P.R. 306/97).

LIMITE 20% (ART. 5 DPR 306/97)	
FFO escluse misure straordinarie	306.815.912,73
Limite 20%	61.363.182,55
Gettito rilevato studenti in corso	61.503.169,36
<b>Limite Ateneo</b>	<b>20,05%</b>

In particolare, **per quanto riguarda le entrate complessive da studenti (non solo dei corsi di studio)**, precisato che negli anni 2015 e 2016 qui considerati la tassazione era rilevata con modalità diverse nell'ambito di un differente sistema contabile di tipo finanziario pubblicistico, e cioè considerando solo gli

importi riscossi nell'anno solare e non gli importi "dovuti" nell'anno accademico, così come invece attuato a partire dall'anno 2017, osserviamo che l'andamento di tale entrata nell'arco temporale sopra evidenziato risente specificatamente dei diversi interventi disposti negli anni sul modello di tassazione, ricordato che quest'ultima rappresenta la componente maggioritaria dei proventi complessivi derivanti dagli studenti mentre le altre entrate da studenti mantengono nel tempo una sostanziale stabilità (more e prestazioni d'ufficio, master e corsi di perfezionamento, scuole di specializzazione, contributi per test di ammissione, esami di Stato....).

In particolare, valutando i diversi interventi che negli anni hanno condotto a tali dinamiche, osserviamo che l'anno 2016, rispetto al precedente, ha significativamente risentito dell'abolizione della quota fissa "contributo spese" sulla prima rata (€ 49,00), con una riduzione netta di circa 3 milioni di euro rispetto agli anni 2015 e precedenti, e della graduazione in base al reddito di una parte dell'anticipo contributi, prima corrisposto dagli studenti in misura fissa sulla prima rata (da € 278 ad € 146). L'incremento infatti che si rileva nel 2017 è appunto effetto di questo slittamento sull'anno successivo.

L'entrata contributiva degli anni 2018-2019 è invece significativamente influenzata dall'introduzione del nuovo modello di tassazione disposto dal legislatore con la legge di bilancio 2017 che prevedeva una soglia minima di esenzione fino a 13 mila euro di reddito ISEE, soglia che l'Ateneo, nell'applicare le disposizioni normative in senso migliorativo per gli studenti, aveva incrementato a 14 mila euro di reddito ISEE.

Per quanto riguarda l'anno 2020, l'entrata da studenti risente anche, seppure in parte minoritaria, del nuovo modello introdotto dall'Ateneo nel marzo dello scorso anno, modello che, oltre a semplificare e garantire maggiore coerenza rispetto a diversi interventi stratificatisi nel tempo sul sistema di tassazione, ha innalzato l'area di esenzione a 20 mila euro di reddito ISEE, anticipando quello che il legislatore, da lì a poco, avrebbe disposto con apposito provvedimento normativo per tutto il sistema nazionale.

Più in particolare, per quanto riguarda il bilancio 2020, ricordato che la componente di entrata da studenti inerente ai corsi di studio riguarda per 9/12esimi l'A.A. 2019/2020 o meglio il conguaglio definitivo dell'A.A. 2019/2020, tenuto conto dei 3/12 imputati nel precedente bilancio 2019, e per 3/12esimi l'A.A. 2020/2021, la riduzione che osserviamo è prevalentemente determinata dalla rilevazione degli importi dovuti dagli studenti per l'A.A. 2019/2020, iscritti in bilancio sulla base delle risultanze definitive comunicate dalla competente Direzione e riportate nel verbale della Commissione tasse del 16 marzo 2021 (84,8 milioni a fronte di un computo provvisorio iniziale, rilevato per i 3/12 a chiusura del bilancio 2019, di oltre 90 milioni). L'importo di 84,8 milioni rilevato per l'A.A. 2019/2020 tiene anche conto dell'accertamento delle somme non riscosse ed effettivamente dovute dagli studenti, in corso di inoltro all'Agenzia delle Entrate, pari a circa 3 milioni di euro; con minor impatto sul bilancio 2020, tale riduzione è anche determinata dall'imputazione dei

3/12esimi della tassazione per l'A.A. 2020/2021, rilevata, in misura ancora non definitiva nei primi mesi del 2021, nell'importo di 82,3 milioni di euro.

Rispetto al sistema di rilevazione dei proventi da tassazione, vale la pena ricordare che i 3/12 del gettito dell'A.A. successivo all'anno solare cui si riferisce il bilancio vengono sempre rilevati sulla base di dati di tassazione non definitivi (anche per tale motivo, prudenzialmente, sono iscritti idonei accantonamenti al fondo svalutazione crediti da studenti) che vengono poi definitivamente corretti/rettificati nell'iscrizione dei ricavi del bilancio dell'anno successivo, cioè quando i dati di tassazione diventano consolidati. Questa modalità di computo deriva dal fatto che il ciclo di chiusura del bilancio di ogni anno (marzo/aprile) non coincide con le tempistiche di chiusura dell'anno accademico.

Si evidenzia in ogni caso che, a parità delle altre variabili che compongono i proventi operativi, l'effetto combinato e contrapposto di un maggior finanziamento pubblico (+ 13,7 milioni di euro complessivi) e della minore entrata propria da tassazione e proventi diversi da studenti (- 7,7 milioni di euro), determina comunque un margine positivo sui proventi pari a circa 6 milioni di euro.

### ***3. Risparmi di gestione (“Costi della gestione corrente”, componente dei costi operativi).***

Per quanto riguarda i **risparmi di gestione** conseguiti sul bilancio 2020 anche per effetto delle prolungate chiusure imposte dalla pandemia, si evidenziano i seguenti principali scostamenti rispetto all'anno precedente (- 6 milioni di euro circa) che quindi in buona parte (non ponderabile con certezza di computo) possono ritenersi “straordinari” nell'impatto sul risultato finale di gestione:

- - 2,6 milioni di risparmi sulle utenze per energia elettrica, acqua, gas e teleriscaldamento;
- - 2,6 milioni di costi di manutenzione dell'infrastruttura edilizia;
- - 563 mila euro di risparmi sui contratti di pulizia;
- - 282 mila euro di costi per utenze e canoni per telefonia

A fronte di tali riduzioni è bene evidenziare, anche per l'impatto che ha sugli indicatori di performance economico finanziaria (ISEF e quota premiale punti organico e indice di indebitamento), l'incremento dei costi per locazioni passive di complessivi 1,2 milioni di euro determinato dal nuovo contratto stipulato sul finire dell'anno 2019 per l'ampliamento delle residenze degli studenti.

## **IL PIANO STRATEGICO 2020-2022: L'IMPIEGO DELLE RISORSE NEL PRIMO ANNO DI ATTUAZIONE**

Con il 2020 si chiude il primo anno di attuazione del piano strategico 2020-2022 in cui sono stati resi disponibili circa 30 milioni per gli interventi ivi previsti.

E' opportuno sinteticamente ricordare che il piano strategico 2020-2022, la cui definitiva redazione si è sviluppata in concomitanza e parallelamente ai lavori di predisposizione del bilancio di previsione 2020, ha rappresentato il principale riferimento per l'individuazione dell'iniziativa progettuale ad esso collegata e per la conseguente allocazione delle risorse ricondotta così in un quadro organico di priorità.

In particolare, con la programmazione economica 2020-2022 si è inteso rafforzare il processo d'integrazione tra la visione strategica e la dimensione economica che concorre a realizzarla, verificando in quella sede la compatibilità tra i piani impostati e la sostenibilità dei conti che rappresenta, di fatto, la primaria condizione di attuazione e di credibilità dei programmi prefigurati.

Questo complesso processo di programmazione integrata, innovato certamente nelle modalità e nei contenuti, ha visto svilupparsi una serie di interrelazioni con i Centri di Responsabilità, assegnatari delle risorse, su più livelli e lungo due distinte direttrici.

Ricordiamo infatti che dopo la diffusione delle "Linee guida per la predisposizione del bilancio 2020", approvate dal Consiglio di Amministrazione nel mese di settembre dello scorso anno, tutti Centri di Responsabilità facenti parte dell'articolazione della struttura organizzativo gestionale d'Ateneo, Dipartimenti e strutture dirigenziali, hanno avviato l'iter procedurale propedeutico a definire la proposta di budget riferita alla propria struttura, attinente alla composizione della spesa ordinaria e di funzionamento generale: i Dipartimenti e le strutture assimilate ai sensi del vigente Regolamento di Amministrazione hanno impostato i programmi di spesa declinandoli nei correlati conti sulla base delle assegnazioni "storiche", assegnazioni su cui, nel 2020, non vi è stata necessità di rivisitazione; le strutture dirigenziali, di concerto con la Direzione Generale, hanno invece predisposto la componente maggioritaria della spesa fissa legata agli oneri obbligatori ed inderogabili derivanti dalle retribuzioni, dai contratti di gestione e dagli interventi stabili per gli studenti e per il diritto allo studio.

Parallelamente allo svolgersi di questo percorso e contestualmente ai lavori conclusivi di redazione del Piano Strategico, le strutture dirigenziali competenti, con il coinvolgimento attivo dei Prorettori, nell'ambito delle deleghe di rispettiva competenza, sono stati impegnati a definire l'insieme delle azioni e degli interventi incardinati nelle direttrici del Piano e strumentali al conseguimento degli obiettivi in esso impostati sul triennio di riferimento, individuando conseguentemente le risorse necessarie.

Possiamo osservare che questo raccordo tra pianificazione strategica e pianificazione operativa a livello di performance organizzativa d'Ateneo, nell'integrazione con il processo di bilancio ha indubbiamente

contribuito a facilitare la condivisione delle scelte allocative delle risorse, potenziandone quindi l'efficacia d'impiego. A quest'ultimo riguardo è necessario osservare che, seppure il raggiungimento degli obiettivi è misurato da indicatori non di carattere economico, l'analisi delle risorse impiegate, correlata al target di conseguimento degli obiettivi, può rappresentare un'utile informazione di contesto per valutare appunto l'efficacia d'impiego delle risorse stesse e la necessità o meno di intervenire con le opportune correzioni, limitatamente, è bene puntualizzare, a quegli obiettivi e azioni declinate nel Piano ed integrate con il bilancio in quanto hanno richiesto la messa a disposizione di apposite risorse.

Come possiamo osservare nel prospetto riassuntivo sotto riportato, le risorse assegnate al Piano e complessivamente impiegate nell'anno 2020 sono state pari a circa il 44%, con situazioni molto differenziate in relazione ai diversi ambiti che devono essere anche opportunamente contestualizzate rispetto al particolarissimo momento storico in cui ha solo preso avvio questo piano strategico.

Infatti, abbiamo già avuto modo di osservare come l'emergenza pandemica scoppiata sul finire del mese di febbraio ha necessariamente imposto in corso d'anno una rivisitazione di obiettivi e target del Piano per contestualizzare le azioni concretamente attuabili, lasciando in ogni caso intatta la sua struttura e la sua articolazione.

Come si può osservare anche rispetto alle percentuali d'impiego delle risorse assegnate, vi sono indubbiamente ambiti, come la Ricerca e l'Internazionalizzazione, che sono stati maggiormente condizionati dalla situazione emergenziale a causa rispettivamente della prolungata chiusura delle strutture e dei laboratori e dagli impedimenti alla mobilità internazionale.

Come vedremo nel seguito, in alcuni casi la capacità di reinventare gli interventi con modalità alternative e magari meno costose non ha precluso un buon raggiungimento degli obiettivi sull'anno. Quanto a dire che non vi è certo una correlazione diretta tra percentuale d'impiego delle risorse e conseguimento dei target sull'anno, seppure il dato economico appare una fondamentale informazione di contesto per orientare poi le azioni o a supporto dei conseguenti processi decisionali.

Ricordiamo ancora che l'analisi qui esposta non esaurisce tutti gli obiettivi e le conseguenti azioni del piano strategico in quanto, nell'integrazione con il bilancio, sono riportati solo quelli che hanno richiesto la messa a disposizione di risorse aggiuntive che hanno determinato costi incrementali.

Area Strategica	Piano Strategico	PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)				PROCESSO DI BILANCIO (IMPEGGI RISORSE 2020)				INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO			
		Interventi	Risorse 2020	Prov. Assettata 2020	Costi 2020 (impegni del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% Impegno risorse	Note di variazione (avanzamento)	Note costi	Indicatore	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020
INTERNAZIONALIZZAZIONE	None Obiettivo Essere punto di riferimento in Europa nella formazione universitaria Un Ateneo aperto alla mobilità internazionale (obiettivo condiviso con i Dipartimenti) Offerta formativa internazionale attrattiva Favorire l'internazionalizzazione dei dipartimenti in una cornice di Ateneo	Collaudo progetto 4EU+	150.000,00	156.198,99	-	156.198,99	-	Riparto impegni a residuo	Progetto interrotto a livello europeo per emergenza COVID Costi maxime per i primi due mesi relativi al promuovere e offrire la mobilità a studenti e docenti Apposita piattaforma OS Top Universities e partecipazione ad eventi in modalità virtuale. In minima virtuale anche la mobilità extra UE Borse di studio per tesi all'estero	Numero studenti stranieri iscritti che hanno conseguito diploma di laurea e numero studenti in mobilità incoming +15% (da n. 4.228 a n. 4.862) +3% (da n. 4.228 a n. 4.639)	-11,3% (n. 3.275)	-1,3% (n. 4.174)	
		Mobilità internazionale degli studenti in ingresso ed in uscita, promozione dei CDS e partecipazione ad eventi internazionali Borse di mobilità per bando tesi all'estero	230.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00	28,01%	Riparto impegni a residuo	Borse per studenti stranieri	Ci consigli il bastero ad nostri studenti reggari 15% (da 28.848 ctu a 30.290,40 ctu)	NON RILEVATO	-13% (25.083,4 ctu)	
		Offerta formativa internazionale attrattiva	600.000,00	600.000,00	600.000,00	444.862,34	151.137,66	74,14%	Nessuna	Borse per studenti stranieri	+10% (da 19 corsi a 20,9 corsi) +10% (da 19 corsi a 20,9 corsi)	-1,0% (22 corsi)	-1,6% (22 corsi)
		Programma di visiting students su corsi magistrali e dottorati	250.000,00	250.000,00	250.000,00	108.556,79	141.443,21	42,00%	Nessuna	Programma di visiting students	Riconoscimento e gestione degli accordi Attività non rilevata	Attività in corso	Attività in corso
		Iniziativa di disseminazione aperte ai cittadini	100.000,00	100.000,00	100.000,00	54.620,00	45.380,00	54,42%	Trasferito disponibile finale su piano strategico anno 2021	Attività di media strategy per Ateneo (46.340 booklet) eventi on line (4.270), progetto carceri (trasferimento a Dg di 3.990)	+20% (da 0 a 70) ERRORE DI RAPPRESENTAZIONE +20% (da 0 a 70) ERRORE DI RAPPRESENTAZIONE	(8 eventi)	(9 eventi)
		Servizi resi dai Fondazioni UNIMI	427.000,00	427.000,00	427.000,00	361.380,92	65.619,08	84,43%	Minori costi sostenuti da Fondazione Unimi	Trasferimenti a fondazione Unimi come da convenzione e spese brevettuali	+12 brevetti con rapporto di ricerca positivo (da 5 a 17 brevetti) +12 brevetti con rapporto di ricerca positivo (da 5 a 17 brevetti)	+4 brevetti (tot 9 brevetti)	+3 brevetti (tot 8 brevetti)
		Sostegno ad iniziative di formazione permanente	100.000,00	100.000,00	100.000,00	440,37	99.559,63	0,44%	Trasferito disponibile finale su piano strategico anno 2021	Nessuna	Numero di iscritti ai corsi di perfezionamento e formazione continua +15% iscritti (da n. 2.996 a n. 2.985)	-0,3% (n. 2.990 iscritti)	+4,8% (2.721 iscritti)
		Digitalizzazione di materiali originali per la realizzazione del museo digitale	30.000,00	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	0,00%	Nessuna	Nessuna	Costituzione del museo entro il 2022	Costituzione del museo entro il 2022	Attività in corso
		Rafforzare la conservazione, la valorizzazione e la fruibilità dei patrimoni culturali	30.000,00	30.000,00	30.000,00	12.232,03	17.767,97	40,77%	Trasferito disponibile finale su piano strategico anno 2021	Prodotto Open Access per la pubblicazione di volumi casa editrice Ateneo Milano UP	Numero di accessibili collane University Press +10% (da 45.738 a 50.311 accessi)	Indicatore non rilevabile	+55% (70.889 accessi)
		Promuovere un ambiente stimolante per la ricerca	3.100.000,00	3.100.000,00	3.223.500,00	-	3.223.500,00	0,00%	Variazioni di assegnamento: stornati € 123.500 dalla Linea 5 "Pr" per incapienza dello stanziamento a seguito dell'incremento della numerosità del personale docente. Trasferito disponibile finale su piano strategico anno 2021.	Due indicatori: 1) Indicatore RI dell'ateneo per la distribuzione dei punti organico (2,5 soglie su 2 per IASN per i professori ed 1 per i ricercatori); 2) Dotazioni economiche per la ricerca sul triennio	1) oltre il 90%; 2) almeno 14 milioni sul triennio	1) 88%; 2) 6,4 milioni stanziati (risorse 2020)	1) 88%; 2) 6,4 milioni stanziati (risorse 2020)
		Rafforzare la competitività dei ricercatori dell'ateneo favorendo la creazione di network tra le diverse aree scientifiche	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	-	100,00%	Nessuna	Interamente trasferiti ai Dipartimenti	Numero di progetti presentati su bandi competitivi esterni partendo dal Transition Grant Almeno 150% dei beneficiari di Transition presenta un progetto competitivo esterno	Non ancora rilevato	Non ancora rilevato
		RICERCA	Attrarre i ricercatori più competitivi Implementare il nuovo piattaforma UNITECH e della strumentazione dipartimentale e istituzione di nuove piattaforme a basso costo per progetti interdisciplinari Implementare strumenti secondo le Best Practice a livello internazionale per la qualità della ricerca e l'Open Science	Linea 3 Bando straordinario per la ricerca interdisciplinare	1.000.000,00	1.006.450,00	-	1.006.450,00	0,00%	Aggiunti in corso danno da linea 5 € 6.450.	Nessuna	Numero di progetti presentati su bandi competitivi esterni partendo dal Transition Grant Almeno 150% dei beneficiari di Transition presenta un progetto competitivo esterno	Non ancora rilevato
Linea 1 Transition Grant (2020)	500.000,00			500.000,00	290.000,00	290.000,00	58,00%	Nessuna	Trasferimenti ai Dipartimenti 290 mila euro	Almeno 150% dei beneficiari di Transition presenta un progetto competitivo esterno	+1	+7	
Linea 5 Transition Grant Prm coordinati (ricevitori per PI coordinatori di bandi Prm con voto sopra soglia ma non finanziati)	500.000,00			370.000,00	370.000,00	90.000,00	280.000,00	24,22%	Stornati in corso danno sulle altre linee 6.450 euro (linea 3) e 123.300 mila euro (linea 2)	Costi Biblioteca digitale e risorse elettroniche	+12 unità attratte (partendo dagli attuali 15)	+1	+7
Risorse elettroniche biblioteca digitale	4.816.540,53			4.885.549,39	4.885.549,39	4.839.072,09	46.477,30	99,05%	Riparto impegni a residuo	Trasferimenti ai Dipartimenti 490 mila euro	Numero di chiamate dirette all'estero e chiamate di chiarificazioni ERIC e Montacini	Indicatore non ancora rilevabile	Indicatore non ancora rilevabile
Misurazione up grade investimenti in strumentazioni tecnologiche avanzate	200.000,00			200.000,00	200.000,00	133.963,87	66.036,13	66,98%	Nessuna	Nessuna	Numero progetti SEED in disciplinary che utilizzano le Unitech	Almeno 8	Almeno 8
Collaudo progetto 4EU+	150.000,00	150.000,00	150.000,00	244.438,85	3.905,06	98,42%	Comprende dei cofinanziamenti di Ateneo. Assegnati con delibera di CdA ulteriori 90 mila euro a settembre, cofinanziato per 30.613,79.	Costi di pubblicazione in open access. A fronte di una spesa a carico del bilancio di circa 250 mila euro i Dipartimenti hanno cofinanziato per 30.613,79.	Percentuale di pubblicazioni sul totale annuale di pubblicazioni	50%	64%	62%	



## 1) Internazionalizzazione

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)		PROCESSO DI BILANCIO (IMPIEGO RISORSE 2020)						INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO				
Area Strategica	Nome Obiettivo	Interventi	Risorse 2020	Prev. Assestata 2020	Costi 2020 (impiego del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% Impiego risorse	Note di variazione (assestamento)	Note costi	Indicatore	Target triennio Iniziale	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Essere punto di riferimento in Europa nella formazione universitaria	Cofinanziamento progetto HEU+	150.000,00	156.198,99	-	156.198,99	-	Ripporto impegni a residuo	Progetto interrotto a livello europeo per emergenza COVID	Numero studenti stranieri iscritti che hanno conseguito diploma all'estero e numero studenti in mobilità incoming	+ 15% (da n. 4.228 a n. 4.862)	+ 5% (da n. 4228 a n. 4439)	- 11,3% (n. 3.753)	- 1,3% (n. 4.174)
	Un Ateneo aperto alla mobilità internazionale (obiettivo condiviso con i Dipartimenti)	Mobilità internazionale degli studenti in ingresso ed in uscita, promozione dei CDS e partecipazione ad eventi internazionali Borse di mobilità per Bando test all'estero	500.000,00 230.000,00	529.636,77 230.000,00	148.336,52 223.944,00	381.300,25 6.056,00	28,01% 97,37%	Ripporto impegni a residuo	Costi: missioni nei primi due mesi dell'anno per promuovere e offerta formativa all'estero e successivamente abbonamento apposita piattaforma QS Top Universities e partecipazione ad eventi in modalità virtuale. In maniera virtuale anche la mobilità extra UE Borse di studio per tesi all'estero	CFU conseguiti all'estero dai nostri studenti regolari	+ 15% (da 28.848 cfu a 33.175,20 cfu)	5% (da 28.848 cfu a 30.290,40 cfu)	NON RILEVATO	13% (25.083 cfu)
	Offerta formativa internazionale attrattiva	Borse per stranieri, siriani e rifugiati (incremento di 10 borse 6 mila euro ciascuna)	600.000,00	600.000,00	444.862,34	155.137,66	74,14%	Nessuna	Borse per studenti stranieri	Numero di corsi di studio internazionali erogati in lingua Inglese)	+ 10% (da 19 corsi a 20,9 corsi)	+ 10% (da 19 corsi a 20,9 corsi)	+ 16% (22 corsi)	+ 16% (22 corsi)
	Favorire l'internazionalizzazione dei dipartimenti in una cornice di Ateneo	Programma di visiting strutturato su corsi magistrali e dottorali	250.000,00	250.000,00	106.506,79	143.493,21	42,60%	Nessuna	Programma di visiting	Mappare e monitorare a livello di Ateneo (informatizzare) gli accordi internazionali per una gestione più efficace	Razionalizzazione e gestione degli accordi	Attività non rilevata	ATTIVITÀ in corso	ATTIVITÀ in corso
			<b>1.730.000,00</b>	<b>1.765.835,76</b>	<b>923.649,65</b>	<b>842.186,11</b>	<b>52,31%</b>							

Indubbiamente l'area strategica dell'Internazionalizzazione è stata tra quelle più condizionate, nell'attuabilità, dall'emergenza pandemica soprattutto a seguito dei blocchi nella mobilità internazionale.

Con l'obiettivo di dare una connotazione più internazionale all'Ateneo potenziando la promozione all'estero della nostra offerta formativa e le occasioni di scambio con Paesi UE ed extra-UE, le azioni intraprese hanno dovuto nell'immediato considerare modalità alternative d'attuazione, tipicamente ricondotte allo svolgimento "non in presenza", sia delle attività formative e di studio per gli studenti stranieri e per i nostri studenti che hanno inteso conseguire crediti formativi all'estero, sia delle attività di divulgazione e promozione della nostra offerta didattica svolte necessariamente su piattaforme virtuali.

Le risorse messe a disposizione nell'anno 2020 per i diversi interventi sono state pari a 1,730 milioni di euro, impiegate in media per circa il 52%.

Per quanto riguarda il livello di raggiungimento degli obiettivi, valutati sulla base degli indicatori definiti nel piano strategico, gli esiti del monitoraggio effettuati a dicembre 2020 hanno evidenziato il non raggiungimento dei risultati attesi rispetto ai target di riferimento relativamente al numero di studenti stranieri iscritti (- 1,3% a fronte di un atteso + 5% rivisitato ad ottobre) e al numero di CFU acquisiti all'estero da parte dei nostri studenti (- 13%, a fronte di un atteso + 5% rivisitato anch'esso a ottobre), mentre si registra un positivo risultato, anche superiore al target, relativamente al numero dei corsi "internazionali" attivati, cioè quelli interamente erogati in lingua inglese (+ 16% a fronte di un + 10% atteso).

## 2) Terza missione e trasferimento tecnologico

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)		PROCESSO DI BILANCIO (IMPIEGO RISORSE 2020)						INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO					
Area Strategica	Nome Obiettivo	Interventi	Risorse 2020	Prev. Assestata 2020	Costi 2020 (impiego del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% impiego risorse	Note di variazione (assestamento)	Note costi	Indicatore	Target triennio iniziale	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020	
TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	L'Università civica	Iniziativa di disseminazione aperte ai cittadini	100.000,00	100.000,00	54.620,00	45.380,00	54,62%	Trasferito il disponibile finale sul piano strategico anno 2021	Attività di media agency per Ateneo (49.360) bookcity eventi on line (4.270), progetto carceri (trasferimento al Dip di 3.990)	Numero di eventi di Dipartimento o ateneo di divulgazione scientifica	+ 20% (da 0 a 70) - non chiara rappresentazione del target	+ 20% (da 0 a 70) - non chiara rappresentazione del target	(28 eventi)	(39 eventi)	
	Valorizzare e trasferire le conoscenze	Servizi resi da Fondazione UNIMI	427.000,00	427.000,00	361.280,92	65.619,08	84,63%	Minori costi sostenuti da Fondazione Unimi	Trasferimenti a fondazione Unimi come da convenzione e spese brevettuali	Numero di brevetti con rapporto di ricerca positivo	+ 12 brevetti con rapporto di ricerca positivo (da 5 a 17 brevetti)	+ 12 brevetti con rapporto di ricerca positivo (da 5 a 17 brevetti)	+ 4 brevetti (tot 9 brevetti)	+ 3 brevetti (tot 8 brevetti)	
	Dialogare con il contesto economico e sociale (promozione di iniziative di formazione permanente)	Sostegno ad iniziative di formazione permanente	100.000,00	100.000,00	440,37	99.559,63	0,44%	Trasferito il disponibile finale sul piano strategico anno 2021	Nessuna	Numero di iscritti ai corsi di perfezionamento e formazione continua	+ 15% iscritti (da n. 2.596 a n. 2.985)	+ 15% iscritti (da n. 2.596 a n. 2.985)	- 0,31% (n. 2.590 iscritti)	+ 4,8% (2.721 iscritti)	
	Rafforzare la conservazione, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale	Digitizzazione di materiali originali per la realizzazione del museo		30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	0,00%	Nessuna	Nessuna	Costituzione del museo entro il 2022	Costituzione del museo entro il 2022	Costituzione del museo entro il 2022	Costituzione del museo entro il 2022	Attività in corso
		Avvio del progetto University Press		30.000,00	30.000,00	12.232,03	17.767,97	40,77%	Trasferito il disponibile finale sul piano strategico anno 2021	Predisposizione sito internet Open University e servizi editoriali per la pubblicazione di 6 volumi casa editrice Ateneo Milano UP	Numero di accessi alle collane University Press	+ 10% (da 45.738 a 50.311 accessi)	+ 10% (da 45.738 a 50.311 accessi)	Indicatore non rilevabile	+ 55% (70.889 accessi)
			687.000,00	687.000,00	438.673,32	258.336,68	62,40%								

Questa missione che investe direttamente il tema delle responsabilità sociali delle Università e che solo nell'ultimo decennio è stata attribuita e riconosciuta agli Atenei quali Istituzioni demandate non solo alla "costruzione" dei saperi ma anche alla loro più ampia diffusione a beneficio della collettività nel suo complesso, è stata solo recentemente incardinata e contestualizzata nelle attività di Unimi attraverso un sistema strutturato e organico di azioni e interventi, molti dei quali trovano in Fondazione Unimi il principale veicolo di attuazione.

I principali interventi attuati nel 2020 hanno riguardato lo svolgimento di iniziative di disseminazione anche aperte ai cittadini, i trasferimenti alla Fondazione Unimi come da convenzione, le attività di brevettazione e di valorizzazione, la promozione di iniziative di formazione permanente al fine di fornire un utile contributo al contesto economico e all'occupazione e la valorizzazione del patrimonio culturale con l'avvio del progetto "University Press".

Le risorse messe a disposizione nell'anno 2020 sono state pari a 687 mila euro, impiegate in media per il 62%.

Per quanto riguarda il livello di raggiungimento degli obiettivi, valutati sulla base degli indicatori, gli esiti del monitoraggio effettuati a dicembre 2020 hanno evidenziato il parziale raggiungimento dei target prefissati nell'anno, tenuto conto che molti sono indicati sul triennio, relativamente alle iniziative di valorizzazione brevettuale (+ 3 brevetti con rapporto di ricerca positivo partendo da un valore iniziale di 5, a fronte dei + 12 preconizzati quale obiettivo sul triennio), di formazione professionalizzante (+ 4,8% di iscritti ai corsi di perfezionamento a fronte di un target di +15%) e di eventi di disseminazione aperti al territorio (39 iniziative a fronte di un target di 70 valutato però come somma nel triennio).

Nell'ambito della valorizzazione del patrimonio artistico e culturale di Unimi, un positivo risultato ha invece riguardato l'avvio del progetto University Press, con un incremento del 55% degli accessi alle collane a fronte di un target di + 10%.

### 3) La Ricerca

PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)		PROCESSO DI BILANCIO (IMPIEGO RISORSE 2020)						INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO				
Interventi	Risorse 2020	Prev. Assestata 2020	Costi 2020 (impiego del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% Impiego risorse	Note di variazione (assestamento)	Note costi	Indicatore	Target triennio iniziale	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020
Linea 2 Dotazione annuale per attività istituzionali	3.100.000,00	3.223.500,00	-	3.223.500,00	0,00%	Variazioni di assestamento: stornati € 123.500 dalla Linea 5 "Prin" per incapienza dello stanziamento a seguito dell'incremento della numerosità del personale docente. Trasferito il disponibile finale sul piano strategico anno 2021.	Nessun trasferimento ai Dipartimenti nel 2020.	Due indicatori: 1) Indicatore R1 dell'algoritmo per la distribuzione dei punti organico (2 soglie su 3 per i professori ed 1 per i ricercatori); 2) Dotazioni economiche per la ricerca sul triennio	1) oltre il 90%; 2) almeno 10 milioni sul triennio	1) oltre il 90%; 2) almeno 14 milioni sul triennio	1) 88%; 2) 6,4 milioni stanziati (risorse 2020)	1) 91%; 2) 6,4 milioni
Fondo scavi archeologici	400.000,00	400.000,00	400.000,00	-	100,00%	Nessuna	Interamente trasferiti ai Dipartimenti (costi di trasferimento)					
Linea 3 Bando straordinario per la ricerca interdisciplinare	1.000.000,00	1.006.450,00	-	1.006.450,00	0,00%	6.450.	Non assegnati nel 2020	Numero di progetti presentati su bandi competitivi esterni partendo dal Transition Grant	Almeno il 50% dei beneficiari di Transition presenta un progetto competitivo esterno	Almeno il 50% dei beneficiari di Transition presenta un progetto competitivo esterno	Non ancora rilevato	Non ancora rilevato
Linea 1 Transition Grant H2020	500.000,00	500.000,00	290.000,00	210.000,00	58,00%	Nessuna	Trasferiti ai Dipartimenti 290 mila euro					
Linea 5 Transition Grant Prin coordinati (incentivi per PI coordinatori di bandi Prin con voto sopra soglia ma non finanziati)	500.000,00	370.050,00	90.000,00	280.050,00	24,32%	Stornati in corso d'anno sulle altre linee 6.450 euro (linea 3) e 123.500 mila euro (linea 2)	Trasferiti ai Dipartimenti 90 mila euro					
Risorse elettroniche biblioteca digitale	4.816.543,53	4.885.549,39	4.839.072,09	46.477,30	99,05%	Riparto impegni a residuo	Costi Biblioteca digitale e risorse elettroniche	Numero di chiamate dirette dall'estero e chiamate di chiara fama ERC e Montalini	+ 12 unità attratte (partendo dagli attuali 25)	+ 9 unità attratte (partendo dagli attuali 25)	+ 1	+ 7
Linea 4 "Misure per favorire l'arrivo di professori (ERC, Montalini Chiara fama)"	500.000,00	500.000,00	409.246,64	90.753,36	81,85%	Nessuna	Trasferiti ai Dipartimenti 409 mila euro.					
Manutenzione up grade strumentazioni Unitech	200.000,00	200.000,00	133.963,87	66.036,13	66,98%	Nessuna	Trasferiti ai progetti delle singole Unitech 133 mila euro per le spese di manutenzione	Numero progetti SEED interdisciplinari che utilizzano le Unitech	Almeno 8	Almeno 8	Indicatore non ancora rilevabile	Indicatore non ancora rilevabile
Investimenti in strumentazioni tecnologiche avanzate	50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	0,00%	Nessuna	Nessuna					
Cofinanziamento di Ateneo alle pubblicazioni in Open Access gold e green	150.000,00	248.343,91	244.438,85	3.905,06	98,43%	Comprensivo dei cofinanziamenti di Ateneo. Assegnati con delibera di CDA ulteriori 50 mila euro a ottobre.	Costi di pubblicazione in open access. A fronte di una spesa a carico del bilancio di circa 250 mila euro i Dipartimenti hanno cofinanziato per 50.613,79.	Percentuale di pubblicazioni sul totale annuale di pubblicazioni	50%	65%	64%	62%
	11.216.543,53	11.383.893,30	6.406.721,45	4.977.171,85	56,28%							

La Ricerca scientifica è un'altra area che certamente è stata particolarmente condizionata nel 2020 dal contesto emergenziale, anche se non in egual misura in tutti i suoi ambiti disciplinari e fatta salva l'area medica e biomedica sviluppata in gran parte all'interno delle strutture sanitarie convenzionate.

La prolungata chiusura delle strutture e dei laboratori ed i successivi utilizzi degli stessi comunque contingentati per evitare situazioni di contagio hanno indubbiamente posto un freno a molte attività e, dal punto di vista economico, questo è anche confermato dal fatto che le assegnazioni per la ricerca disposte sul bilancio 2020 non sono state per la maggior parte distribuite alle strutture in conseguenza di un fisiologico rallentamento dell'attività di spesa, fatta eccezione della "linea 4" inerente a "Misure per attrarre ricercatori di chiara fama" il cui stanziamento è stato quasi integralmente impiegato (81% dell'importo stanziato), della linea straordinaria "Transition Grant Prin", utilizzata solo in parte per premiare i progetti PRIN 2017 di qualità che non hanno ricevuto il finanziamento per insufficienza di risorse (24% delle risorse stanziato), della linea

“Transition Grant Horizon 2020”, anch’essa utilizzata solo in parte (58%) e del Fondo Scavi invece integralmente assegnato in corso d’anno ai Dipartimenti coinvolti nelle campagne di scavo.

Le risorse complessivamente stanziare sui diversi interventi che comprendono non solo le linee di ricerca da attribuire ai Dipartimenti ma anche le infrastrutture e le risorse messe a disposizione dei nostri ricercatori (Unitech, risorse elettroniche della biblioteca digitale e le risorse di cofinanziamento per incentivare le pubblicazioni in open access), sono state pari a 11,3 milioni di euro, impiegati in media per il 56% seppure con forti differenziazioni nelle percentuali di utilizzo tra i diversi interventi, come evidenziato nella tabella di cui sopra. In particolare sono state integralmente utilizzate le risorse per la biblioteca digitale e per l’incentivazione all’Open Access, considerato anche che quest’ultima iniziativa ha richiesto in corso d’anno un’assegnazione aggiuntiva di 50 mila euro al fine di poter soddisfare tutte le richieste pervenute.

Malgrado il parziale impiego delle risorse stanziare, per quanto riguarda il livello di raggiungimento degli obiettivi, valutato sulla base degli indicatori sopra indicati, gli esiti del monitoraggio effettuati a dicembre 2020 hanno evidenziato il raggiungimento dei target prefissati sull’anno relativamente all’indicatore R1 per la distribuzione dei punti organico (91% dei professori e dei ricercatori che raggiunge, rispettivamente, 2 soglie su 3 per l’ASN ovvero 1 su 3, a fronte di un target che indicava oltre il 90%) ed il quasi raggiungimento del target relativo alla percentuale di pubblicazioni in open access sul totale delle pubblicazioni (il 62% a fronte di un target iniziale del 50% e di un target rivisto ad ottobre del 65%).

Per quanto riguarda invece le azioni poste in essere per attrarre gli scienziati e gli studiosi più competitivi, a fronte di un target sul triennio che ne indicava + 12, nel solo anno 2020 sono state fatte + 7 chiamate dirette di chiara fama.

## 4) Didattica e servizi agli studenti

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)					PROCESSO DI BILANCIO (IMPIEGO RISORSE 2020)					INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO				
Area Strategica	Nome Obiettivo	Interventi	Risorse 2020	Prev. Assorbita 2020	Costi 2020 (Impiego del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% Impiego risorse	Note di variazione (assestamento)	Note costi	Indicatore	Target triennio iniziale	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020		
DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità degli studi	Incrementare attività di tutoraggio di recupero degli studenti sui corsi di studio/ insegnamenti che presentano basse criticità	200.000,00	200.000,00	-	200.000,00	0,00%	Nessuna	Risorse interamente riassegnate nel 2021 in quanto sono state utilizzate per intero le assegnazioni MIUR Fondo Giovani 2019 pervenute nel secondo semestre 2020 e solo in parte (50 mila euro) il fondo giovani 2020 appena sotto ripartiti. Tali risorse sono state ripartite tra le Facoltà. In raccordo con i Dipartimenti ed i collegi didattici, in relazione ai corsi critici valutati su OFA e livello di indicatori di performance sulla regolarità degli studi dei diversi CDS (si veda nota 1).	Percentuale di studenti che proseguono al secondo anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 20 CFU al primo anno	+ 5% (e cioè il 73,3% degli studenti) partendo da 69 %	+ 5% (e cioè il 73,3% degli studenti) partendo da 69 %	Indicatore non rilevante	67% degli studenti		
		Setteggio agli studenti orientamento in itinere COSP/Fondo MIUR	200.000,00	312.057,00	-	312.057,00	0,00%	Variazione di 155 mila euro a seguito di assegnazione effettiva 2020 da parte del MIUR (€ 355.730,00). Impegnati per 30 mila euro (previsione assorbita € 322.057), unitamente all'integrata assegnazione 2019, per il riparto alle Facoltà (si veda Nota 1 e in allegato).	Risorse interamente riassegnate nel 2021 in quanto sono state utilizzate per intero le assegnazioni MIUR Fondo Giovani 2019 pervenute nel secondo semestre 2020 e solo in parte (50 mila euro) il fondo giovani 2020 (vedi Nota 1). Tali risorse sono state ripartite tra le Facoltà, in raccordo con i Dipartimenti ed i collegi didattici, in relazione ai corsi critici valutati su OFA e livello di indicatori di performance sulla regolarità degli studi dei diversi CDS. Costi per attività di orientamento anche legate al progetto carceri e a studenti con difficoltà enervica.							
		Budget COSP "Orientamento in itinere"	91.600,00	91.600,00	77.024,57	14.575,43	84,09%	Nessuna								
	Potenziare il diritto allo studio nelle sue diverse forme	Ristrutturazione residence Santa Sofia (particolari vincolo ex Cds)	2.020.842,00	3.911.107,36	130.338,83	3.781.768,53	3,33%	Assegnati in corso d'anno il finanziamento MIUR legge 338 ed il finanziamento di Regione Lombardia.	Costi per progettazione definitiva	Due Indicatori: 1) numero di posti letto a disposizione degli studenti; 2) spazi bibliotecari interessati da progetti di riqualificazione	Target per indicatore: 1) - 30% di posti letto partendo da 779 (pari a 1.012 posti); 2) almeno 300 posti interessati da interventi di riqualificazione	Target per indicatore: 1) - 30% di posti letto partendo da 779 (pari a 1.012 posti); 2) almeno 300 posti interessati da interventi di riqualificazione	1) posti letto 1.093; 2) 300 posti biblioteca di cui si è già realizzata la progettazione	1) posti letto 1.088; 2) 300 posti biblioteca di cui si è già realizzata la progettazione		
		Riqualificazione aule didattiche e spazi bibliotecari (par. Vincolo progr MIUR 2013/2016 e Procl 2019/2021)	-	2.520.000,00	9.389,12	2.510.610,88	0,37%	Variazione in corso d'anno a seguito dell'approvazione definitiva del piano edilizio 2020-2022 e dell'assegnazione del finanziamento MIUR Procl 2016-2018 e 2019/2021 biblioteca Centrale, Crocera e Corsile '700.	Costi di progettazione spazi bibliotecari							
		Borse integrative d'accesso ai DSU	1.900.000,00	1.900.000,00	1.772.996,00	127.004,00	93,32%	Nessuna	Separate le risorse su due fondi, uno esclusivamente per gli atenei.		Costi di ammodernamento edilizio e tecnologico delle aule.					
		Orientamento in ingresso (Budget COSP)	271.900,00	271.900,00	244.134,58	27.765,42	89,79%	Nessuna	Costi per "Open day", partecipazione a saloni e pubblicazione di offerta formativa, 12 mila euro di trasferimenti ai Dipartimenti per progetti di adempimento scuola lavoro.							
	Garantire lo svolgimento dell'anno accademico 2020-2021 con modalità didattiche miste coerenti con l'emergenza Covid-19 (OBIETTIVO AGGIUNTO REVISIONE DEL PIANO OTTOBRE 2020)	Potenziamento degli interventi di riqualificazione funzionale e tecnologica delle aule finanziati con risorse straordinarie da parte dello Stato oltre che nelambito delle azioni previste nell'obiettivo "Potenziare il diritto allo studio" (obiettivi strettamente interconnessi).	-	2.094.207,00	1.745.695,14	348.511,86	83,36%	Variazione in corso d'anno a seguito dell'assegnazione del finanziamento ministeriale MIUR	Nessuna	Disponibilità di aule multimediali per la didattica mista	Insistente per che l'obiettivo è stato raggiunto nella revisione del piano di ottobre	Almeno 50 aule entro l'AA 2020/2021	0	51 aule		
	Migliorare l'occupabilità dei laureati e le competenze chiave per l'inserimento nel mondo del lavoro	Budget COSP Placement Servizio SLAM	271.500,00 800.000,00	287.500,00 788.061,95	283.099,48 516.863,38	4.400,52 271.198,57	98,45% 65,99%	Trasferimenti interni tra progetti del CSE Sostegno interno tra progetti	Costi per "Open day", partecipazione a saloni e pubblicazione di offerta formativa, 12 mila euro di trasferimenti ai Dipartimenti per progetti di adempimento scuola lavoro.	Tre indicatori: 1) Percentuale di studenti gestiti da SLAM che abbiano ottenuto il livello di ingresso richiesto entro il 2° anno; 2) Numero di stage attivati in enti Imprese; 3) numero di incontri di orientamento al lavoro e con datori di lavoro.	SOLO UNO: Percentuale di iscritti che hanno svolto stage o percorsi formativi di inserimento nel mondo del lavoro (almeno il 60%)	Target tre indicatori: 1) maggiore del 80%; 2) 113 incontri	Indicatori non rilevanti	Indicatori rilevanti: 1) 50% studenti; Numero di stage 4952; 3) incontri di orientamento al lavoro 188		
	Potenziare e rendere più attrattivo il terzo ciclo dell'istruzione superiore	Corso on line Integrity Research e altre iniziative a favore dell'acquisizione di competenze trasversali per i dottorandi	61.200,00	61.200,00	20.980,91	40.219,09	34,28%	Nessuna	Costi per licenze Epigeum Oxford e per licenze Research integrity e attività di docenza esterna	INDICATORI INIZIALI: 1) numero dottorandi provenienti da altre sedi; 2) numero di mesi trascorsi all'estero; INDICATORI REVISIONATI A OTTOBRE: 1) numero dottorandi innovativi; 2) numero dottorandi internazionali.	1) + 10% dottorandi provenienti da altre sedi; 2) + 25% dottorandi innovativi internazionali partendo da 17 (pari a 21)	1) + 10% dottorandi provenienti da altre sedi; 2) + 25% dottorandi innovativi internazionali partendo da 17 (pari a 21)	1) 10 dottorandi; 2) 26 dottorandi internazionali	1) 13 dottorandi; 2) 26 dottorandi internazionali		
Valorizzare l'insegnamento e sperimentare nuove modalità didattiche Student centered	Formazione dei docenti Budget CTU Produzione di moduli blended learning, creazione di portali per i docenti per self recording localizzato in spazi facilmente accessibili, utilizzo di piattaforme per la messa a disposizione di pubblicazioni e strumenti didattici digitali per la progettazione dei moduli.	50.000,00 566.645,00	50.000,00 566.645,00	29.995,00 471.288,71	20.005,00 95.356,29	59,99% 83,17%	Nessuna	Licenze Epigeum Course University Teaching core skills Funzionamento della struttura	INDICATORE INIZIALE: NUMERO DI RTAB COLTOVI nella formazione alla didattica. INDICATORE REVISIONATO: Viaggiate (Numero di seminari aperti alle comunità) dedicati alla didattica innovativa	TARGET INIZIALE: almeno 1800 degli RTAB necessari; 2) almeno 15 seminari nel triennio	1) almeno 1800 degli RTAB necessari; 2) almeno 15 seminari nel triennio	67% degli RTAB necessari	1) 1.876 dei necessari; 2) 17 seminari sulla didattica innovativa			
<b>TOTALE RISORSE ASSEGNATE SUL TRIENNIO</b>			<b>9.333.487,00</b>	<b>15.846.276,31</b>	<b>5.650.216,49</b>	<b>10.216.061,62</b>	<b>35,61%</b>	Costi per licenze								

### Nota 1

ASSEGNAZIONI PER IL TUTORAGGIO SUI CORSI "CRITICI"			
FACOLTA'	Assegnazione fondo MIUR 2019 e parte 2020 (novembre 2020)	Costi al 31/12/2020	Disponibile di budget
TUTORAGGIOMIUR2020_GIURISPRUDENZA	67.000,00	-	67.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_MED_CHIRURGIA	56.000,00	-	56.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_MED_VETERINARIA	13.000,00	-	13.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_MEDIAZIONE_LINGUISTICA	10.000,00	-	10.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_SC_AGR_ALIM	10.000,00	4.863,67	5.136,33
TUTORAGGIOMIUR2020_SC_FARMACO	46.000,00	1.892,88	44.107,12
TUTORAGGIOMIUR2020_SC_MOTORIE	16.000,00	-	16.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_SC_POL_ECON_SOCIALI	54.000,00	-	54.000,00
TUTORAGGIOMIUR2020_SC_TECNOLOGIE	63.000,00	7.135,88	55.864,12
TUTORAGGIOMIUR2020_ST_UMANISTICI	58.000,00	-	58.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>393.000,00</b>	<b>13.892,43</b>	<b>379.107,57</b>

Quest'area del piano strategico è indubbiamente quella più articolata, sia negli obiettivi sia nelle azioni strumentali a conseguirli. In ragione di ciò, pare opportuno osservarli separatamente, pur considerato che tutti gli obiettivi convergono comunque nella finalità ultima che si è data l'Ateneo di concorrere in maniera attiva a "formare" con i migliori standard i cittadini di domani, preparandoli ad affrontare in modo critico, consapevole e partecipativo le sfide di una società sempre più globale ed in continuo e repentino cambiamento, allargando il più possibile l'accesso alla formazione universitaria attraverso la rimozione degli ostacoli, di ordine economico e non, che possono inibire o disincentivare questo percorso.

In estrema sintesi, le azioni messe in campo sono sostanzialmente riconducibili ad attività di tutoraggio e sostegno agli studenti in tutto il percorso della loro carriera, ad interventi edili ed infrastrutturali volti a migliorare gli ambienti di studio e ad azioni specifiche sull'innovazione didattica.

Le risorse complessivamente stanziare nell'anno 2020 nell'ambito "Didattica" sono state pari a 15,8 milioni di euro, impiegate per 5,6 milioni di euro, con una percentuale media di utilizzo dunque pari a circa il 35%. Questa minore capacità di utilizzo rispetto ad altre aree del piano strategico trova in ogni caso spiegazione anche per il fatto che alcune azioni hanno riguardato interventi edilizi che presentano quindi un ciclo d'impiego delle risorse più lento rispetto alle altre iniziative.

#### **A- "Sostenere il percorso di apprendimento degli studenti al fine di incrementare la regolarità degli studi".**

Questo obiettivo è stato legato a più azioni fondamentalmente focalizzate a potenziare le attività di sostegno agli studenti nel corso della carriera, particolarmente per quei corsi di studio che presentano criticità in termini di crediti formativi acquisiti dallo studente.

Le risorse complessivamente stanziare sono a pari a 613,6 mila euro, impiegate in media solo per il 12,5% in quanto nel corso del 2020 si è proceduto ad un attento lavoro di analisi effettuato sui singoli corsi di studio per analizzarne nello specifico le criticità in termini di carriere ed è stata conseguentemente disposta la sola assegnazione delle risorse per Facoltà, in raccordo con i Dipartimenti e gli stessi CDS.

In merito al livello di raggiungimento dell'obiettivo, valutato in base all'indicatore "Percentuale di studenti che proseguono al secondo anno avendo acquisito almeno 20 CFU", questo non è stato conseguito sull'anno considerato che a fronte di un target pari al 73%, il monitoraggio effettuato a dicembre ha evidenziato una percentuale inferiore anche al dato di partenza (67%, a fronte di un iniziale 69%).

#### **B- "Potenziare il diritto allo studio nelle sue diverse forme".**

Questo obiettivo è stato specificatamente legato ad interventi infrastrutturali volti a migliorare gli ambienti di studio e ad azioni di sostegno per il diritto allo studio in termini di residenzialità e provvidenze economiche per gli studenti che versano in condizioni più disagiate.

Le risorse complessivamente stanziare sono pari a 11,1 milioni di euro, impiegate per 2,5 milioni, con una percentuale di utilizzo del 22,5%. Come prima accennato, la bassa percentuale media d'impiego è correlata al fatto che in questo ambito la maggior parte delle risorse sono state allocate per interventi edilizi il cui ciclo di spesa è fisiologicamente più lungo mentre sono stati invece sostanzialmente quasi del tutto impiegati gli stanziamenti riguardanti la spesa corrente per il sostegno agli studenti (borse integrative e azioni di orientamento in ingresso).

In merito al livello di raggiungimento dell'obiettivo, valutato in base agli indicatori "Numero di posti letto nelle residenze" e "Spazi bibliotecari riqualificati", questo è stato conseguito nell'anno 2020 in quanto sono stati effettivamente realizzati 1.088 posti letto a fronte di un target di 1.012 (+ 30% rispetto al dato di partenza che era 779 posti) e si è proceduto nelle attività di riqualificazione degli spazi bibliotecari (n. 300 posti) che hanno però riguardato la sola fase di progettazione.

**C- "Garantire lo svolgimento dell'A.A. 2020/2021 con modalità miste coerenti con l'emergenza Covid".**

Questo obiettivo, inserito solo nel mese di ottobre, in sede di rivisitazione del piano strategico e a seguito dell'emergenza sanitaria e dell'avvio repentino della seconda ondata pandemica, è stato interamente collegato agli interventi di riqualificazione edilizia e tecnologica delle aule, al fine di garantire lo svolgimento della didattica in modalità blended e con spazi adeguatamente attrezzati, ed è stato integralmente finanziato in corso d'anno con i fondi del Ministero specificatamente finalizzati a tale scopo (2 milioni di euro, utilizzati al 31.12 per 1,7 milioni di euro).

L'obiettivo è stato interamente raggiunto sulla base dell'indicatore inserito (almeno 50 aule), considerato che nel monitoraggio di dicembre ne risultano realizzate 51.

**D- "Migliorare l'occupabilità dei laureati e le competenze chiave per l'inserimento nel mondo del lavoro".**

A questo obiettivo sono state associate due azioni complementari: da un lato il potenziamento degli interventi per il placement anche attraverso un maggior numero di stage e incontri di orientamento al lavoro; dall'altro l'erogazione dei corsi di lingua inglese dello SLAM volti a far conseguire un buon livello di apprendimento da parte del maggior numero di studenti.

Le risorse specificatamente attribuite sono state pari a circa 1 milione di euro, impiegati per 800 mila euro (percentuale di impiego pari all'80%).

Sulla base degli indicatori, l'obiettivo è stato conseguito ovvero ha registrato un buon risultato considerando l'82% di studenti formati, a fronte di un target maggiore dell'80%, il numero di incontri di orientamento al lavoro realizzati nel 2020 pari a 188, a fronte di un target nel triennio di 200, ed il numero di stage svolti pari a 6952 nel 2020, a fronte di un target nel triennio di 13 mila.

## E- “Valorizzare l’insegnamento e sperimentare modalità didattiche student centered”

Le specifiche azioni collegate a questo obiettivo sono riassumibili in un complessivo piano d’interventi volto a sperimentare modalità didattiche più innovative accompagnate ad un’adeguata formazione dei docenti all’utilizzo delle nuove tecnologie.

Le risorse complessivamente stanziare nel 2020 sono state pari a circa 900 mila euro, utilizzate per circa 500 mila euro (percentuale d’impiego pari al 56% in media).

Sulla base degli indicatori, i risultati sono stati solo parzialmente conseguiti, considerato che sono stati formati il 76% dei ricercatori neoassunti, considerato un target di almeno l’80%, e che i seminari aperti alla comunità accademica sulla didattica innovativa sono stati 7 nel 2020, a fronte però di un target sul triennio di 15.

### 5) Organizzazione, semplificazione amministrativa, diritti e trasparenza.

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO (PROGRAMMAZIONE 2020)		PROCESSO DI BILANCIO (IMPIEGO RISORSE 2020)						INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO				
Area Strategica	Nome Obiettivo	Interventi	Risorse 2020	Prev. Assestata 2020	Costi 2020 (impiego del budget)	Disponibile al 31.12.2020	% Impiego risorse	Note di verifica (assessment)	Note costi	Indicatore	Target triennio iniziale	Target triennio (revisione ottobre 2020)	Monitoraggio ottobre 2020	Monitoraggio dicembre 2020
ORGANIZZAZIONE SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA DIRITTI E TRASPARENZA	Revisione organica del sistema dei servizi informatici	Archivio centrale digitalizzato (data center): avvio del progetto potenziamento dello storage (180 mila); hardware potenziamento infrastruttura tecnologica (130 mila euro).	310.000,00	310.000,00	258.326,74	51.673,26	83,33%	Nessuna	Apparati e ampliamento del sistema storage d'Ateneo	Attivazione di una rete territoriale, di una SPOC, del data center e digitalizzazioni	Realizzazione delle attività	Realizzazione delle attività	Attività in corso	Attività in corso
		SPOC	-	-	-	-	0,00%							
		Reingegnerizzazione siti web	161.000,00	161.000,00	8.666,88	152.333,12	5,38%	Nessuna	Rifacimento sito web					
		Controllo degli accessi	320.000,00	320.000,00	25.620,00	294.380,00	8,01%	Nessuna	Implementazione software Carta La Statale					
	Protagonisti nella legalità e nella trasparenza	Attività di divulgazione e disseminazione	100.000,00	100.000,00	8.540,00	91.460,00	8,54%	Nessuna	Nessuna	Attivazione di un tavolo permanente con il Comune e	Attivazione nel triennio	Attivazione nel triennio	Attività in corso	Attività in corso
Sostenibilità	Azioni di riduzione dell'uso della plastica: diffusione borracce, realizzazione punti raccolta dell'acqua e interventi di miglioramento della raccolta differenziata.	300.000,00	300.000,00	208.147,07	91.852,93		Nessuna	Distributori dell'acqua sede centrale e borse	Litri di acqua erogata dalle cassette	Raddoppio dell'equivalente in bottiglie da mezzo litro risparmiate	Raddoppio dell'equivalente in bottiglie da mezzo litro risparmiate	Attività sospesa per Covid	Attività sospesa per Covid	
<b>TOTALE RISORSE ASSEGNATE SUL TRIENNIO</b>			<b>1.191.000,00</b>	<b>1.191.000,00</b>	<b>509.200,69</b>	<b>681.699,31</b>	<b>42,76%</b>							

Gli obiettivi e le azioni collegate a quest’area del piano strategico sono fondamentalmente riconducibili al settore informatico, considerato che, oggi, qualsiasi processo d’innovazione e semplificazione necessita di una soluzione informativa.

Per quanto riguarda gli obiettivi sopra riportati le cui azioni hanno richiesto specifiche risorse, osserviamo che l’indicatore volto a misurare il livello di raggiungimento dei risultati non è stato valorizzato nel monitoraggio a fine anno per impossibilità. E’ da precisare però che molti degli obiettivi ricondotti in quest’area, a differenza delle altre, non hanno richiesto specifiche risorse e quindi non sono riportati in quest’analisi integrata con il bilancio seppure invece sono stati realizzati (La Carta dei Servizi, la redazione del Bilancio di Genere, l’organizzazione di una capillare rete di referenti sui problemi della disabilità).

Le risorse complessivamente assegnate nel 2020 sono state pari a 1,1 milioni di euro, utilizzati per circa 500 mila euro (la percentuale d'impiego è circa il 43%).

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO 2020:  
I PROSPETTI DI BILANCIO**

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO	2020	2019	PASSIVO	2020	2019
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>312.949.730,41</b>	<b>312.976.320,05</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>615.135.446,83</b>	<b>550.242.930,78</b>
<b>A - IMMATERIALI:</b>	<b>9.570.545,25</b>	<b>6.316.185,87</b>	<b>A - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>
A1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	<b>A - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>391.501.398,27</b>
A2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	861.554,28	798.140,90	A1) Fondi vincolati destinati da terzi	11.625.977,46	11.877.309,32
A3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	90.139,18	107.439,11	A2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	320.047.023,22	290.935.728,57
A4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.263.272,27	4.913.292,06	A3) Riserve vincolate (progetti specifici, obblighi di legge o altro)	85.343.538,54	88.688.360,38
A5) Altre immobilizzazioni immateriali	355.579,52	497.313,80	<b>AII - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>90.979.709,49</b>	<b>51.602.334,39</b>
<b>A - MATERIALI:</b>	<b>302.909.933,55</b>	<b>306.177.405,09</b>	A1) Risultato gestionale esercizio	71.876.189,51	28.078.599,42
A1) Terreni e fabbricati	183.688.077,53	161.188.663,60	A2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.103.519,98	23.523.734,97
A2) Impianti e attrezzature	11.330.055,07	9.162.513,38	A3) Riserve statutarie	0,00	0,00
A3) Attrezzature scientifiche	16.790.164,55	19.204.439,02	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>40.581.100,87</b>	<b>67.729.174,88</b>
A4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.042.900,65	33.864.966,94	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.006.713,55</b>	<b>1.930.131,37</b>
A5) Mobili e arredi	5.951.696,71	4.887.846,10	<b>D) DEBITI</b>	<b>52.697.795,75</b>	<b>58.943.774,08</b>
A6) Immobilizzazioni in corso e acconti	50.940.528,28	77.732.893,99	D1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	263.551,30
A7) Altre immobilizzazioni materiali	166.510,76	136.082,06	D2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.473,18	7.583,79
<b>AII - FINANZIARIE:</b>	<b>469.251,61</b>	<b>482.729,09</b>	D3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	2.367.641,84	2.663.972,12
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>759.550.613,41</b>	<b>722.331.741,01</b>	D4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	823.351,28	3.989,55
<b>I - RIMANENZE</b>	<b>8.482.309,96</b>	<b>214.710,95</b>	D5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri Organismi internazionali	0,00	0,00
<b>II - CREDITI</b>	<b>238.418.021,21</b>	<b>263.158.365,54</b>	D6) Debiti: verso Università	19.121,00	75.060,34
A1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.512.467,76	24.307.053,65	D7) Debiti: verso studenti	2.335,10	3.589,39
A2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.079.003,15	35.913.175,79	D8) Acconti	0,00	0,00
A3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.291.510,24	4.578.199,51	D9) Debiti: verso fornitori	14.530.807,06	18.347.100,45
A4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali	47.184.794,85	45.822.280,55	D10) Debiti: verso dipendenti	50.525,49	254.860,19
A5) Crediti verso Università	1.721.708,84	1.704.381,91	D11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
A6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	89.591.158,15	105.696.406,09	D12) Debiti: altri debiti	34.902.540,80	37.324.066,95
A7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>227.827.920,47</b>	<b>230.467.221,11</b>
A8) Crediti verso altri (pubblici)	12.433.171,32	11.194.246,88	e1) Contributi agli investimenti	40.407.396,26	39.026.853,09
A9) Crediti verso altri (privati)	38.604.206,90	33.942.621,16	e2) Ratei e risconti passivi	187.420.524,21	191.440.368,02
<b>AII - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>148.185.664,81</b>	<b>139.894.528,47</b>
<b>III - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>512.650.282,24</b>	<b>458.958.664,52</b>	f) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	148.185.664,81	139.894.528,47
A1) Depositi bancari e postali	512.640.174,01	458.924.685,74	<b>G) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>13.011.738,14</b>	<b>12.836.685,09</b>
A2) Danaro e valori in cassa	10.108,23	33.978,78	G1) Rate risconti attivi	13.011.738,14	12.836.685,09
<b>D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>922.560,32</b>	<b>1.063.014,54</b>	<b>D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>922.560,32</b>	<b>1.063.014,54</b>
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	922.560,32	1.063.014,54	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.086.434.642,28</b>	<b>1.049.207.760,69</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.086.434.642,28</b>	<b>1.049.207.760,69</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.086.434.642,28</b>	<b>1.049.207.760,69</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>279.834.922,72</b>	<b>279.821.859,63</b>	<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>279.834.922,72</b>	<b>279.821.859,63</b>

CONTO ECONOMICO	2020	2019
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>144.397.240,03</b>	<b>158.281.131,50</b>
I.1) Proventi per la didattica	95.173.968,55	102.920.473,79
I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.362.257,31	12.431.042,03
I.3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	38.861.014,17	42.929.615,68
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>368.292.879,14</b>	<b>346.162.078,62</b>
II.1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	352.310.773,50	331.124.199,67
II.2) Contributi Regioni e Province autonome	5.727.720,09	5.321.865,83
II.3) Contributi altre Amministrazioni locali	112.749,31	162.591,47
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	45.322,49	53.237,88
II.5) Contributi da Università	111.140,58	204.388,96
II.6) Contributi da altri (pubblici)	2.803.707,18	2.952.838,78
II.7) Contributi da altri (privati)	7.181.465,99	6.342.956,03
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>16.509.669,88</b>	<b>14.979.201,22</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>25.468.034,02</b>	<b>30.979.728,25</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>279.136,00</b>	<b>513.717,81</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>554.946.959,07</b>	<b>550.915.857,40</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>III. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>268.447.206,44</b>	<b>270.303.515,87</b>
<b>I) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>195.155.199,75</b>	<b>197.093.922,42</b>
I.1) docenti / ricercatori	168.644.064,08	170.753.841,23
I.2) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.748.883,78	20.575.408,53
I.3) docenti a contratto	1.693.079,67	1.732.627,43
I.4) esperti linguistici	1.077.841,00	1.078.920,69
I.5) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.991.331,22	2.953.124,54
<b>II) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>73.292.006,69</b>	<b>73.209.593,45</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>190.906.135,22</b>	<b>198.070.810,97</b>
IX.1) Costi per sostegno agli studenti	69.946.760,84	66.045.640,24
IX.2) Costi per il diritto allo studio	20.826.595,12	21.650.694,20
3) Costi per l'attività editoriale	1.237.481,26	298.832,02
IX.4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.916.458,06	15.821.864,47
IX.5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.785.048,36	9.579.548,22
IX.6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
IX.7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.773.863,91	5.208.626,64
IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	56.596.369,51	64.086.574,29
IX.9) Acquisto altri materiali	2.774.323,27	2.926.003,18
IX.10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
IX.11) Costi per godimento beni di terzi	8.057.691,35	6.443.063,20
IX.12) Altri costi	5.991.543,54	6.009.964,51
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>23.473.136,32</b>	<b>23.564.469,74</b>
X.1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	455.707,66	371.269,73
X.2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	23.017.428,66	23.193.200,01
X.3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
X.4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>16.421.716,53</b>	<b>26.563.369,70</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.861.536,49</b>	<b>1.381.671,64</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>501.109.731,00</b>	<b>519.883.837,92</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>53.837.228,07</b>	<b>31.032.019,48</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(124.916,63)</b>	<b>(125.624,96)</b>
C.1) Proventi finanziari	17.163,86	20.419,11
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-135.659,26	-143.628,87
C.3) Utili e perdite su cambi	-6.421,23	-2.415,20
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>9.611,65</b>	<b>17.467,94</b>
D.1) Rivalutazioni	9.611,65	17.467,94
D.2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>34.323.523,11</b>	<b>13.337.814,85</b>
E.1) Proventi	34.678.132,95	13.861.088,57
E.2) Oneri	-354.609,84	-523.273,72
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>88.045.446,20</b>	<b>44.261.677,31</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>16.169.256,69</b>	<b>16.183.077,89</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>71.876.189,51</b>	<b>28.078.599,42</b>

In merito al risultato d'esercizio della gestione 2020 pari a complessivi 71,876 milioni di euro, è opportuno evidenziare in via preliminare che tale risultato è al "lordo" delle poste vincolate risultanti dalla gestione 2020, analiticamente illustrate nell'apposito paragrafo "Patrimonio netto".

Precisato che la destinazione dell'utile è un provvedimento distinto e successivo all'approvazione del bilancio d'esercizio, oggetto di apposita deliberazione, pare opportuno riassumere i vincoli che dovranno essere posti all'utile 2020 e agli utili della gestione precedenti al fine di dar evidenza, seppure in via provvisoria, delle risorse che restano da destinare.

Prospetto Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2020			Bilancio di previsione 2021		Gestione bilancio 2021	Valore residuo Patrimonio Netto 2021
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2020	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2020	P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2021)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2021 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2021) *	Approvazione CdA : destinazione utile e variazioni bilancio esercizio 2021	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	5	6	(7)=(3)+(4)+(5)+(6)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	0,00	0,00	107.139.198,12
II PATRIMONIO VINCOLATO							
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.625.977,46	0,00	11.625.977,46	0,00	0,00	-873.908,91	10.752.068,55
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	320.047.023,22	0,00	320.047.023,22	-580.000,00	-1.694.985,07	14.397.276,37	332.169.314,52
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	85.343.538,54	0,00	85.343.538,54	-1.000.000,00	-1.455.014,93	10.059.619,36	92.948.142,97
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>0,00</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>-1.580.000,00</b>	<b>-3.150.000,00</b>	<b>23.582.986,82</b>	<b>435.869.526,04</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO							
1) Risultato esercizio.	71.876.189,51	-71.876.189,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	19.103.519,98	71.876.189,51	90.979.709,49	0,00	-11.274.923,43	-23.582.986,82	56.121.799,24
di cui Coop	19.017.785,08	71.876.189,51	90.893.974,59	0,00	-11.274.923,43	-23.582.986,82	56.036.064,34
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	0,00	0,00	0,00	85.734,90
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>90.979.709,49</b>	<b>0,00</b>	<b>90.979.709,49</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.274.923,43</b>	<b>-23.582.986,82</b>	<b>56.121.799,24</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>615.135.446,83</b>	<b>0,00</b>	<b>615.135.446,83</b>	<b>-1.580.000,00</b>	<b>-14.424.923,43</b>	<b>0,00</b>	<b>599.130.523,40</b>

Riassumendo in estrema sintesi i dati contenuti nel prospetto obbligatorio predisposto dal Ministero, il risultato dell'esercizio 2020 pari a 71,876 milioni di euro, sommato ai risultati dei precedenti esercizi pari a complessivi 19,103 milioni di euro, determinano un patrimonio non vincolato complessivo pari a 90,979 milioni di euro che, al netto dei vincoli posti con la programmazione 2021 per la copertura del budget degli investimenti per complessivi 11,274 milioni di euro, vincolo da mantenersi fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2021 (disposizioni recate dal MTO di cui al D. Direttoriale 1842/2017), determinano un risultato di patrimonio non vincolato pari a 79,704 milioni di euro. Tenuto conto che 23,582 milioni di euro riguardano risorse confluite nell'utile lordo 2020 da riassegnarsi alla gestione 2021 per dare continuità alle attività già in precedenza autorizzate (interventi edilizi, utili da prestazioni a tariffario delle strutture...) e di cui si chiede il mantenimento del vincolo, ne consegue che l'utile non vincolato ammonta a circa 56,1 milioni di euro.

Come ogni anno, considerate le risorse che dovranno essere vincolate a budget degli investimenti nella prossima predisposizione del bilancio di previsione 2022 e che ordinariamente assorbono in media circa 10 milioni di euro, l'utile complessivo effettivamente destinabile con apposito provvedimento è pari a 46,1 milioni di euro. Alla determinazione di tale utile concorre lo svincolo di 26,6 milioni di euro del "fondo rischi per contenziosi in corso" a seguito del ritiro del ricorso presentato dall'Associazione UDU in merito al presunto sfioramento del limite del 20% della tassazione rispetto al FFO previsto dall'art. 5 del D.P.R. 306/1997.

Riguardo alla possibile destinazione dell'utile non vincolato, si ricorda la necessità di assicurare quest'anno e nei prossimi tre anni il completamento della copertura economica per l'acquisto degli arredi e delle attrezzature del Campus in area Mind, ad oggi finanziati solo parzialmente per € 42.816.957,85, di cui €

20.098.489,68 provenienti dall'avanzo finanziario 2015 ed € 22.718.468,17 derivanti dall'integrale destinazione dell'utile 2019, a fronte di un fabbisogno prudenzialmente stimato in 142 milioni di euro.

<b>CASH FLOW (RENDICONTO FINANZIARIO)</b>		
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
RISULTATO NETTO	71.876.189,51	28.078.599,42
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.473.136,32	23.564.469,74
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	(27.148.074,01)	13.510.306,40
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	76.582,18	10.291,61
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	24.740.344,33	(34.284.183,58)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	(8.267.599,01)	(191.990,53)
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	(5.982.427,03)	12.790.331,31
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	(1.366.436,59)	68.009.147,18
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>77.401.715,70</b>	<b>111.486.971,55</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	(51.437.628,79)	(30.214.543,60)
-IMMATERIALI	(4.024.780,62)	(5.433.719,80)
-FINANZIARIE	(65.464,65)	(57.467,94)
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	31.687.671,67	7.027.795,50
-IMMATERIALI	314.713,58	30.640,68
-FINANZIARIE	78.942,13	85.708,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>(23.446.546,68)</b>	<b>(28.561.587,16)</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	(263.551,30)	(2.396.299,22)
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(263.551,30)</b>	<b>(2.396.299,22)</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>53.691.617,72</b>	<b>80.529.085,17</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	458.958.664,52	378.429.579,35
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	512.650.282,24	458.958.664,52
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>53.691.617,72</b>	<b>80.529.085,17</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2020 (d'ora in poi "Bilancio 2020") rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Milano a chiusura dell'anno 2020.

La gestione si è svolta attraverso i Centri di Responsabilità Amministrativa dell'Università così rappresentati:

- 33 Dipartimenti;
- 5 strutture didattico scientifiche, assimilate ai Dipartimenti per gli aspetti contabili e gestionali:
  - il Centro clinico veterinario e zootecnico sperimentale d'Ateneo;
  - il Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati – C.I.Ma.I.Na.;
  - 2 Aziende agrarie (l'Azienda Menozzi di Landriano a vocazione zootecnica e l'Azienda Dotti di Arcagna a vocazione ortofrutticola);
  - la Scuola di giornalismo W. Tobagi.
- 4 Centri Funzionali dell'Ateneo (CTU, COSP, Centro Linguistico di Ateneo SLAM e Centro Apice)
- la Direzione Generale, incluse le unità organizzative ad essa afferenti, e 12 su 15 strutture dirigenziali individuate quali centri di spesa dell'Amministrazione generale, precisato che la Direzione Servizi bibliotecari ha incardinate al suo interno 17 strutture bibliotecarie.

## CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO

Il Bilancio 2020 è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012, *"Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università a norma dell'art. 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010 n. 240"*, nel Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università"*, così come modificato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017, nonché nel Decreto Direttoriale MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e nel successivo Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 recante la versione integrale e coordinata del Terzo Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'articolo 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra riportata, specificatamente riguardante il sistema delle Università statali, hanno trovato applicazione le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (Principi OIC).

La presente Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio 2020, contiene tutte le informazioni quantitative e qualitative utili, a completamento e ad integrazione dei valori economici contenuti nei prospetti di sintesi.

Allo scopo di fornire elementi utili ad una migliore comprensione dei valori economici esposti nel bilancio, si illustrano nel seguito le principali disposizioni speciali per le Università che in maniera significativa informano la valutazione e la determinazione delle poste di stato patrimoniale e di conto economico.

1. In applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera g) del D.I. 19/2014, così come modificate dal D.I. 394/2017, il criterio di valutazione adottato per la rilevazione dei proventi finalizzati a spese specifiche, derivanti da progetti e commesse finanziate da terzi sia di natura sinallagmatica e quindi rientranti nell'attività commerciale, sia senza sinallagma e quindi riferibili all'attività istituzionale, è quello della **"commessa completata" o principio del "cost to cost"** secondo cui il ricavo, determinato a fronte di un atto o provvedimento giuridicamente perfezionato, è iscritto

sulla base del costo sostenuto e viene quindi riscontato (risconti passivi) e rinviato all'esercizio successivo nel caso in cui i proventi siano maggiori dei costi ovvero viene valorizzato il rateo attivo nel caso in cui i costi siano maggiori dei proventi. Si precisa che l'applicazione di tale principio, eguagliando costi e ricavi da proventi esterni attraverso le scritture di rettifica e integrazione di fine periodo (ratei attivi e risconti passivi), consente di sterilizzare gli effetti economici dei finanziamenti esterni, vincolati da atto o contratto, sull'utile d'esercizio.

2. Sulla base delle disposizioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017, il principio della "commessa completata" non trova applicazione nei proventi derivanti da attività a **tariffario** e nei contributi in conto esercizio, con particolare riferimento al **FFO** ed in generale ai finanziamenti dello Stato o di altre Amministrazioni finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento che, insieme, costituiscono il complesso dei proventi operativi del conto economico dell'Università.
3. In applicazione dei principi di cui al D.I. 19/2014 e tenuto conto delle disposizioni contenute nel "Regolamento tasse e contributi", a partire dall'A.A. 2017/2018", **i proventi derivanti dall'entrata contributiva** sono iscritti a conto economico per la quota di competenza dell'anno e sulla base dell'importo dovuto dagli studenti, considerata l'obbligatorietà di versamento del contributo onnicomprensivo annuale, giuridicamente perfezionata all'atto dell'iscrizione. Per il principio di prudenza, l'iscrizione di tali proventi, come più compiutamente illustrato nelle pagine che seguono, è opportunamente "rettificata" da idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti che tiene conto del grado di esigibilità, dell'importo dovuto ma non riscosso prima della chiusura del bilancio d'esercizio e del fatto che il gettito dell'anno accademico successivo a quello cui si riferisce il bilancio (nel 2020 dunque l'A.A. 2020/2021) rappresenta un dato non definitivo consolidandosi la tassazione solo a partire dal mese di luglio. La competenza economica dei proventi per la didattica è determinata in ragione del tempo (per l'esercizio 2020 quindi sono computati i 3/12 di mensilità dell'A.A. 2020/2021, ed il conguaglio del gettito dell'A.A. 2019/2020, ormai definitivo), iscrivendo dunque il credito ed il correlato ricavo per l'intero importo dovuto e riscontando quest'ultimo per la quota di competenza relativa all'anno solare.
4. Per quanto riguarda i costi assunti su **riserve di patrimonio derivanti dalla precedente contabilità finanziaria**, si ricorda che, in applicazione delle disposizioni speciali che disciplinano il sistema contabile delle Università, tali costi producono ricavi nell'esercizio in cui sono sostenuti (voce "Altri proventi e ricavi diversi") fino all'esaurimento di tali riserve, neutralizzando anche in questo caso gli effetti economici sull'utile rilevato nel Conto Economico. Ugualmente, gli ammortamenti dei beni immobili interamente "spesati" in contabilità finanziaria sono neutralizzati da una voce di ricavo di contropartita ("Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla Contabilità finanziaria"), a sterilizzazione quindi del costo dell'ammortamento.
5. Per quanto riguarda **l'utilizzo dei fondi oneri**, il procedimento contabile di rilevazione segue il metodo diretto che comporta l'iscrizione delle operazioni per le sole voci di stato patrimoniale (addebito del fondo oneri e iscrizione del debito).
6. Si ricorda che, a partire dall'esercizio 2018, le poste relative al **trattamento contabile dei finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione dell'integrazione stipendiale e degli emolumenti al personale medico e non medico convenzionato con il SSN**, secondo quanto disposto dalle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il MIUR con D.M. 22.02.2018, non confluiscono a conto economico quali voci di costo e ricavo ma sono ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.

Si specifica che il Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 è intervenuto a modificare il precedente D. I. 19/2014 rubricato "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale delle Università". In particolare l'articolo 5, comma 1 del D.I. 394/2017 ha previsto la rivisitazione di alcune voci di

Conto Economico e di Stato Patrimoniale degli schemi di bilancio definiti dalla norma con particolare riguardo a:

- eliminare il riferimento alla destinazione per la ricerca dei costi nel rispetto della classificazione degli oneri di gestione in base alla natura economica e non alla destinazione; per tale motivo la voce di conto economico precedentemente rubricata “Costi per la ricerca e l’attività editoriale” viene rinominata “Costi per l’attività editoriale”;
- dare evidenza in apposita porzione dell’attivo e del passivo patrimoniale delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate e cofinanziate da terzi, considerata la loro importanza nell’operatività delle Università, prevedendo due apposite voci nello Stato patrimoniale in luogo di un’unica voce indistinta: “Ratei attivi per progetti e ricerche in corso” e “Risconti passivi per progetti e ricerche in corso”.

Così come disposta dalla Nota Tecnica n. 5 del 28.02.2019 della Commissione ministeriale per l’introduzione della contabilità economico patrimoniale nelle Università, ai fini della comparabilità dei bilanci tali modifiche sono state recepite a partire dal bilancio d’esercizio 2018.

## STATO PATRIMONIALE

Nel seguito vengono analizzate le singole poste dell'attivo e del passivo patrimoniale al 31.12.2020 indicando per ciascuna i criteri di valutazione adottati.

### ATTIVO

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

Il totale delle immobilizzazioni al 31.12.2020 ammonta ad € 312.949.730,41. La voce accoglie tutte le immobilizzazioni dell'Ateneo, come di seguito riportate, ed evidenzia un incremento rispetto al valore rilevato al 31.12.2019 pari ad € 26.589,64 nel seguito analizzato.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
<b>I IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.234.842,54	1.436.701,64	798.140,90	337.499,84	-	274.086,46	861.554,28
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	193.204,36	85.765,25	107.439,11	22.586,99	-	39.886,92	90.139,18
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.913.292,06	-	4.913.292,06	3.349.980,21	-	-	8.263.272,27
5) Altre immobilizzazioni immateriali	708.671,39	211.357,59	497.313,80	-	-	141.734,28	355.579,52
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>8.050.010,35</b>	<b>1.733.824,48</b>	<b>6.316.185,87</b>	<b>3.710.067,04</b>	<b>-</b>	<b>455.707,66</b>	<b>9.570.545,25</b>
<b>II MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	361.332.997,80	200.144.334,20	161.188.663,60	27.939.766,47	89.622,67	5.350.729,87	183.688.077,53
2) Impianti e attrezzature	66.483.752,99	57.321.239,61	9.162.513,38	6.933.065,56	63.276,29	4.702.247,58	11.330.055,07
3) Attrezzature scientifiche	135.811.188,02	116.606.749,00	19.204.439,02	7.276.586,95	887.151,72	8.803.709,70	16.790.164,55
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.864.966,94	-	33.864.966,94	1.896.768,02	4.414,05	1.714.420,26	34.042.900,65
5) Mobili e arredi	40.899.661,07	36.011.814,97	4.887.846,10	3.459.307,34	328,78	2.395.127,95	5.951.696,71
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	77.732.893,99	-	77.732.893,99	1.724.202,63	28.516.568,34	-	50.940.528,28
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.299.290,61	2.163.208,55	136.082,06	81.622,00	0,00	51.193,30	166.510,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>718.424.751,42</b>	<b>412.247.346,33</b>	<b>306.177.405,09</b>	<b>49.311.318,97</b>	<b>29.561.361,85</b>	<b>23.017.428,66</b>	<b>302.909.933,55</b>
<b>III FINANZIARIE</b>							
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>482.729,09</b>	<b>-</b>	<b>482.729,09</b>	<b>64.291,65</b>	<b>77.769,13</b>	<b>-</b>	<b>469.251,61</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>726.957.490,86</b>	<b>413.981.170,81</b>	<b>312.976.320,05</b>	<b>53.085.677,66</b>	<b>29.639.130,98</b>	<b>23.473.136,32</b>	<b>312.949.730,41</b>

#### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori mentre il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'iva indetraibile viene capitalizzata ad incremento del valore del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Non vengono capitalizzati i costi di valore inferiore a € 516,00.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 1

Tipologia	Descrizione	%
Immateriali	Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	20,0
Immateriali	Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	20,0
Immateriali	Altre immobilizzazioni immateriali	20,0
Immateriali	Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	20,0
Immateriali	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,0
Immateriali	Costi di adeguamento su beni di terzi	20,0
Immateriali	Costi di impianto e di ampliamento	20,0
Immateriali	Costi di ricerca e di sviluppo	20,0
Immateriali	Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	20,0
Immateriali	Diritti di brevetto industriale	20,0
Immateriali	Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20,0
Immateriali	Nuove costruzioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	Ripristino e trasformazioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e non tutelati dal diritto d'autore	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e tutelati dal diritto d'autore	20,0

### *Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni immateriali*

#### 1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo

Per quanto attiene ai costi d'impianto e di ampliamento, trattandosi di costi sostenuti ai fini di un allargamento della "capacità produttiva" ovvero di costi che attengono ad un ampliamento dell'Ente e della sua attività da cui si presuppone possa derivare un'utilità prospettica e quindi una recuperabilità futura, tale posta, riguardando più direttamente organizzazioni di tipo industriale e commerciale, non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Università.

Per quanto riguarda i costi di sviluppo, rientrano in tale categoria d'immobilizzazioni esclusivamente i costi sostenuti per produrre nuovi prodotti o servizi capaci di generare utilità economica, cioè in termini di effettiva capacità prospettica di generare ricavi. In ragione della funzione tipica ed istituzionale dell'Università, anche in questo caso tale posta non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Ateneo.

#### 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Vengono classificati in questa voce i diritti di brevetto, cioè il diritto all'esclusivo sfruttamento di una creazione intellettuale alla quale la legge riconosce una specifica tutela, e i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno. Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione di tali costi è quello della utilizzabilità economica futura dell'invenzione.

Per quanto riguarda i diritti di brevetto, le previsioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera a) del D.I. 19/2014 dispongono, in via prudenziale, l'iscrizione a conto economico di tali costi, rappresentando la capitalizzazione un'eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa.

In generale dunque questa voce accoglie i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno rappresentate da software acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

#### 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Tale voce accoglie il costo delle concessioni di beni e servizi pubblici, licenze e marchi.

Le concessioni iscrivibili in tale voce riguardano i diritti sui beni di proprietà degli enti concedenti ed il diritto di esercizio di attività proprie degli enti concedenti.

I marchi possono essere iscritti in tale voce sia a seguito di produzione interna, sia a seguito di acquisizione a titolo oneroso da terzi, mentre non è iscrivibile il marchio ricevuto a titolo gratuito.

Il logo identificativo dell'Ateneo, seppure suscettibile di una profittabilità futura, non viene rappresentato in tale posta, in applicazione delle disposizioni recate dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841/2017.

Il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato è rilevabile in questa voce se il relativo contratto prevede il pagamento di un corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza; se invece il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

#### 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

In tale voce sono iscritti i costi per l'acquisto o la produzione delle immobilizzazioni immateriali per le quali la titolarità del diritto ovvero la realizzazione dell'immobilizzazione non sia ancora perfezionata o completata.

I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino all'acquisizione della titolarità del diritto o alla realizzazione, momento a partire dal quale tali valori sono iscritti nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni immateriali e quindi ammortizzati.

Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione dei costi è quello della utilizzabilità economica futura, cioè produttiva di benefici per l'Università lungo un arco temporale di più esercizi.

#### 5) Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono iscritti i costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre poste in precedenza analizzate e tipicamente i costi sostenuti per le migliorie e per spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo qualora le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi ovvero suscettibili di un'autonoma funzionalità. Diversamente devono essere iscritte tra le "Immobilizzazioni materiali" nella specifica categoria di appartenenza.

Rientrano altresì in tale categoria i costi direttamente sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato" qualora i programmi siano utilizzati per un certo numero di anni e gli oneri accessori sostenuti per ottenere finanziamenti.

#### **Analisi delle voci delle Immobilizzazioni immateriali al 31.12.2020**

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2020 ammontano ad € 9.570.545,25, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - IMMATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.234.842,54	1.436.701,64	798.140,90	337.499,84	-	274.086,46	861.554,28
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	193.204,36	85.765,25	107.439,11	22.586,99	-	39.886,92	90.139,18
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.913.292,06	-	4.913.292,06	3.349.980,21	-	-	8.263.272,27
5) Altre immobilizzazioni immateriali	708.671,39	211.357,59	497.313,80	-	-	141.734,28	355.579,52
<b>TOTALE</b>	<b>8.050.010,35</b>	<b>1.733.824,48</b>	<b>6.316.185,87</b>	<b>3.710.067,04</b>	<b>-</b>	<b>455.707,66</b>	<b>9.570.545,25</b>

Relativamente alle singole voci, si specifica quanto segue:

#### **1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo**

Come precisato in precedenza, la voce "Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo" non viene valorizzata.

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” accoglie i valori relativi all’acquisto, a titolo di proprietà o in licenza d’uso, di software applicativi per attività didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto all’Ateneo.

Al 31.12.2020 il valore netto contabile è € 861.554,28 ed è dettagliato come di seguito riportato:

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.01.02.03 - Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	1.329.271,06	1.152.656,86	176.614,20	18.805,64	-	52.472,06	142.947,78
CG.01.01.01.02.04 - Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	905.571,48	284.044,78	621.526,70	318.694,20	-	221.614,40	718.606,50
<b>TOTALE</b>	<b>2.234.842,54</b>	<b>1.436.701,64</b>	<b>798.140,90</b>	<b>337.499,84</b>	<b>-</b>	<b>274.086,46</b>	<b>861.554,28</b>

I principali incrementi registrati nell’anno 2020 si riferiscono ai software correlati al rinnovo dei server acquisiti dalla competente Direzione ICT (€ 101.842,27) e all’ufficio sicurezza dati della stessa Direzione (€ 140.300,01).

## 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il costo storico della voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è pari a € 193.204,36; al netto del relativo fondo ammortamento e delle movimentazioni dell’esercizio corrente, il valore netto contabile al 31.12.2020 è pari a € 90.139,18. Il valore patrimoniale più rilevante di questa voce si riferisce all’acquisto nel 2018 della piattaforma gestionale per la sicurezza della rete di Ateneo.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.01.03.01 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.611,07	426,32	3.184,75	-	-	722,21	2.462,54
CG.01.01.01.03.02 - Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	189.593,29	85.338,93	104.254,36	22.586,99	-	39.164,71	87.676,64
<b>TOTALE</b>	<b>193.204,36</b>	<b>85.765,25</b>	<b>107.439,11</b>	<b>22.586,99</b>	<b>-</b>	<b>39.886,92</b>	<b>90.139,18</b>

## 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” al 31.12.2020 è pari a € 8.263.272,27. La voce evidenzia un incremento di € 3.349.980,21 rispetto al precedente esercizio. Si rappresentano di seguito le variazioni intervenute nell’esercizio corrente e i dettagli delle opere edilizie interessate eseguite su beni di terzi ovvero su beni demaniali:

4) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare per manutenzione straordinaria su beni di terzi			4.913.292,06	3.349.980,21	-		8.263.272,27
<b>TOTALE</b>			<b>4.913.292,06</b>	<b>3.349.980,21</b>	<b>-</b>		<b>8.263.272,27</b>

CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare su beni di terzi					
Opera	31/12/2019	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2020
Certificazione Prevenzione Incendi - CPI realizzazioni impianti	3.598.242,04	1.443.997,72	-	-	5.042.239,76
Via G.B. Grassi, 74 - adeguamento piastra	21.782,76	-	-	-	21.782,76
Via Celoria, 10 - Lebanof	4.275,86	26.046,02	-	-	30.321,88
Via Celoria, 10 - Ristrutturazione Area	7.930,00	-	-	-	7.930,00
Via Corelli, 136 - Centro Sportivo Saini	153.400,70	335.092,82	-	-	488.493,52
Via Saldini, 50 - Prevenzione incendi	479.275,09	-	-	-	479.275,09
Via Saldini, 50 - Ristrutturazione	-	344.304,10	-	-	344.304,10
Via Pace, 10	-	76.240,93	-	-	76.240,93
Via Festa del Perdono, 3 - locali mensa	-	1.007.362,01	-	-	1.007.362,01
Via Festa del Perdono, 7 - locali mensa	-	9.389,12	-	-	9.389,12
Via Santa Sofia, 9 - residenze studentesche Ex Cidis	92.832,38	98.630,88	-	-	191.463,26
Via Santa Sofia, 9 - ristrutturazione uffici	242.622,52	8.916,61	-	-	251.539,13
Via Botticelli - Sezione Geofisica	51.069,20	-	-	-	51.069,20
Via Bassini, 21 - residenze studentesche Ex Cidis	106.170,62	-	-	-	106.170,62
Via Plinio, 44 - residenze studentesche Ex Cidis	51.207,26	-	-	-	51.207,26
Piazza Sant'Alessandro	104.483,63	-	-	-	104.483,63
<b>TOTALE</b>	<b>4.913.292,06</b>	<b>3.349.980,21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.263.272,27</b>

## 5) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al 31.12.2020 ammonta a € 355.579,52 per effetto degli ammortamenti determinati a seguito dei lavori di ristrutturazione dell'immobile di proprietà di terzi sito in via Bassini, dell'impianto di condizionamento per il padiglione Invernizzi dell'edificio di Via Francesco Sforza 35 (€ 129.625,66) e dei costi incrementativi sostenuti per lavori di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza dell'immobile di Via Saldini 50 (€ 64.239,06).

Poiché tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dal fabbricato al quale sono state apportate, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità, esse sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali.

Si riporta di seguito la determinazione della voce:

5) Altre immobilizzazioni immateriali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.01.05.01 - Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	704.148,83	210.041,71	494.107,12	-	-	140.829,77	353.277,35
CG.01.01.01.05.05 - Impianti su beni di terzi	4.522,56	1.315,88	3.206,68	-	-	904,51	2.302,17
<b>TOTALE</b>	<b>708.671,39</b>	<b>211.357,59</b>	<b>497.313,80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>141.734,28</b>	<b>355.579,52</b>

## II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Università destinati ad essere utilizzati durevolmente e quindi aventi un'utilità pluriennale che concorre alla formazione del risultato economico di più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione dall'esterno, a titolo oneroso o gratuito, oppure mediante la realizzazione all'interno dell'Università e sono iscritte nel momento in cui entrano nella disponibilità dell'Ateneo. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi (Stato, Enti pubblici e privati), in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria ma sono indicati nei conti d'ordine.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori o direttamente imputabili. Il costo d'acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte indetraibile.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Per gli investimenti soggetti ad ammortamento acquisiti attraverso contributi in conto impianti, il valore dell'immobilizzazione iscritto nell'attivo patrimoniale è raccordato ad una voce di risconto iscritto nel passivo patrimoniale, imputando annualmente a conto economico tra i ricavi il contributo in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono e riscontando la quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a € 516,00 comprensive di iva indetraibile non vengono capitalizzate.

I costi di manutenzione straordinaria cui è connesso un incremento della capacità produttiva o di sicurezza del bene ovvero un prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi per migliorie e spese aventi carattere incrementativo del valore dell'immobilizzazione sostenuti su beni di terzi sono inseriti tra le immobilizzazioni immateriali o materiali e sistematicamente ammortizzati qualora, rispettivamente, le spese non siano separabili dai beni stessi ovvero siano suscettibili di un'autonoma valutazione.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 2

Tipologia	Descrizione	%
Materiali	Attrezzature informatiche	33,0
Materiali	Automezzi di servizio	25,0
Materiali	Bestiame	25,0
Materiali	Altri beni materiali	20,0
Materiali	Patrimonio librario che perde valore	100,0
Materiali	Impianti su beni di terzi	20,0
Materiali	Macchine agricole	25,0
Materiali	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	20,0
Materiali	Attrezzature agricole > 516	15,0
Materiali	Impianti specifici	15,0
Materiali	Attrezzature didattiche	15,0

Materiali	Impianti generici e attrezzature generiche	15,0
Materiali	Macchine da ufficio	12,5
Materiali	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	12,5
Materiali	Costruzioni leggere	10,0
Materiali	Altri immobili	3,0
Materiali	Fabbricati rurali	3,0
Materiali	Immobili strumentali	3,0

### *Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni materiali*

La classificazione delle poste che compongono le immobilizzazioni materiali, così come riportata nell'allegato 1 al D.I. 19/2014, è così analizzata nel seguito.

#### 1) Terreni e fabbricati

Il patrimonio immobiliare ed i terreni di proprietà sono iscritti al costo d'acquisto, ovvero, se non disponibile sulla base del valore catastale. Il valore dei terreni è esposto distintamente dal valore dei fabbricati.

Per quanto riguarda i terreni, questi non sono soggetti ad ammortamento e ricomprendono i terreni agricoli, i terreni edificabili e le pertinenze fondiari dei fabbricati. Relativamente a questi ultimi, laddove il valore del terreno non è individuato nell'atto di trasferimento della proprietà, si è proceduto ad attribuire al terreno un valore pari al 20% di quello del fabbricato su cui insiste, applicando i principi di cui all'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con la legge 248/2006, contenuti nel Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1841/2017).

Per quanto riguarda i fabbricati, si è proceduto a determinare il fondo ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui si è verificata la messa a disposizione del bene ovvero il collaudo. Per i beni non interamente ammortizzati e per i quali sono stati ricevuti contributi da terzi, si è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per i beni già interamente ammortizzati, è iscritto il valore del bene ed il fondo ammortamento di eguale valore, al netto del valore del terreno.

Relativamente ai beni immobili acquisiti attraverso il ricorso all'indebitamento, la residua quota ammortizzabile non rappresenta un risconto passivo e l'ammortamento ad essi riferibile deve essere posto a carico dei costi d'esercizio fino a completamento del periodo di ammortamento.

#### 2) Impianti e attrezzature

Tale voce si riferisce sia agli impianti generici a corredo funzionale dell'infrastruttura edilizia (impianti di riscaldamento, allarmi...) sia agli impianti specifici nell'ambito dell'operatività propria dell'Università, diversi dalle attrezzature scientifiche. In tale voce sono ricomprese anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative.

#### 3) Attrezzature scientifiche

Sono ricomprese in tale voce le attrezzature destinate in modo specifico alle attività scientifiche e di ricerca anche ad elevato contenuto tecnologico che può richiedere un ammortamento più rapido in considerazione dell'elevata obsolescenza.

#### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico caratterizzato da perdita di valore nel tempo è annualmente portato a costo d'esercizio ammortizzando per intero il valore degli acquisti. Il criterio di valutazione adottato rappresenta

uno dei tre metodi previsti dall'articolo 4, comma 1 del D.I. 19/2014. Il raccordo con l'inventario è garantito dagli applicativi e dai sistemi di catalogazione dei servizi bibliotecari d'Ateneo.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come beni di valore storico, artistico, museale, non vengono assoggettate ad ammortamento ed il corrispondente valore è iscritto in un'apposita posta di patrimonio vincolato, così come disposto dall'articolo 4, comma 1, lettera b del D.I. 19/2014.

### 5) Mobili e arredi

Tale voce comprende sia gli arredi destinati all'attività tecnica e amministrativa sia quelli destinati a scopi scientifici.

### 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle immobilizzazioni materiali in corso vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione o ristrutturazione. Questi sono valutati al costo e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non ne sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzo (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

### 7) Altre immobilizzazioni materiali

In tale voce viene iscritto il valore di beni durevoli a utilità ripetuta che, per loro natura, non trovano posto nelle voci precedentemente analizzate (a titolo esemplificativo e non esaustivo, automezzi, fotocopiatrici, fax..).

Il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in tale voce varia in relazione al periodo di effettiva utilità del bene che trova quale misura di riferimento convenzionale le aliquote applicate per categorie omogenee.

## **Analisi delle voci delle Immobilizzazioni materiali al 31.12.2020**

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammontano ad € 302.909.933,55, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - MATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
1) Terreni e fabbricati	361.294.474,06	200.105.810,46	161.188.663,60	27.939.766,47	89.622,67	5.350.729,87	183.688.077,53
2) Impianti e attrezzature	66.426.275,05	57.263.761,67	9.162.513,38	6.933.065,56	63.276,29	4.702.247,58	11.330.055,07
3) Attrezzature scientifiche	135.804.809,10	116.600.370,08	19.204.439,02	7.276.586,95	887.151,72	8.803.709,70	16.790.164,55
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	33.864.966,94		33.864.966,94	1.896.768,02	4.414,05	1.714.420,26	34.042.900,65
5) Mobili e arredi	40.899.572,57	36.011.726,47	4.887.846,10	3.459.307,34	328,78	2.395.127,95	5.951.696,71
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	77.732.893,99		77.732.893,99	1.724.202,63	28.516.568,34		50.940.528,28
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.297.692,68	2.161.610,62	136.082,06	81.622,00	0,00	51.193,30	166.510,76
<b>TOTALE</b>	<b>718.320.684,39</b>	<b>412.143.279,30</b>	<b>306.177.405,09</b>	<b>49.311.318,97</b>	<b>29.561.361,85</b>	<b>23.017.428,66</b>	<b>302.909.933,55</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle singole voci:

### **1) Terreni e fabbricati**

Il totale netto della voce "Terreni e fabbricati" al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti (fabbricati) e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 183.688.077,53, evidenziando rispetto al saldo 2019 una differenza positiva di € 22.499.413,93.

Nel 2020 non sono stati effettuati nuovi investimenti in terreni e fabbricati.

L'incremento netto di € 22.499.413,93 del valore contabile del patrimonio edilizio rispetto al 2019 è determinato dall'effetto combinato e contrapposto dell'ammortamento (€ 5.350.729,87), della diminuzione

del valore netto contabile di € 89.622,67 delle pertinenze fondiari dei fabbricati conseguente alla dismissione nel corso del 2020 degli immobili di via Forze Armate, 246 e di Via de Togni 7, e dell'incremento invece di € 27.939.766,47 a seguito della capitalizzazione dei costi per: 1) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via Celoria, 26 (€ 169.493,10); 2) per l'edificazione di Via Celoria, 18 (€ 21.991.321,57); 3) per l'Ospedale Piccoli animali del Polo di Lodi (€ 5.778.951,80), questi ultimi collaudati nel corso del 2020.

Questa voce è dettagliata come segue:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
<b>1) Terreni e fabbricati</b>							
CG.01.01.02.01.01 - Terreni edificabili	3.501.500,00	-	3.501.500,00	-	-	-	3.501.500,00
CG.01.01.02.01.02 - Terreni a destinazione agricola	1.664.333,82	-	1.664.333,82	-	-	-	1.664.333,82
CG.01.01.02.01.03 - Pertinenze fondiari dei fabbricati	69.390.138,81	-	69.390.138,81	-	89.622,67	-	69.300.516,14
CG.01.01.02.01.04 - Immobili strumentali	276.682.247,94	195.594.884,93	81.087.363,01	27.939.766,47	-	5.124.959,95	103.902.169,53
CG.01.01.02.01.05 - Costruzioni leggere	707.387,72	707.387,72	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.01.06 - Fabbricati rurali	8.708.771,15	3.163.443,19	5.545.327,96	-	-	225.769,92	5.319.558,04
CG.01.01.02.01.07 - Altri immobili	640.094,62	640.094,62	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>361.294.474,06</b>	<b>200.105.810,46</b>	<b>161.188.663,60</b>	<b>27.939.766,47</b>	<b>89.622,67</b>	<b>5.350.729,87</b>	<b>183.688.077,53</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La voce "Impianti e attrezzature", al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 11.330.055,07 e si riferisce all'acquisto di attrezzature didattiche ed informatiche, nonché all'acquisto ed all'installazione di impianti destinati alle attività istituzionali dell'Ateneo.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
<b>2) Impianti e attrezzature</b>							
CG.01.01.02.02.01 - Impianti generici	13.607.699,29	11.662.825,79	1.944.873,50	1.811.783,58	-	710.662,25	3.045.994,83
CG.01.01.02.02.02 - Impianti generici < 516	550.588,55	550.588,55	-	5.002,00	-	5.002,00	-
CG.01.01.02.02.03 - Impianti specifici	650.179,39	309.007,06	341.172,33	262.073,62	-	104.730,58	498.515,37
CG.01.01.02.02.04 - Impianti specifici < 516	10.346,80	10.346,80	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.03.01 - Attrezzature didattiche	8.874.876,10	6.993.679,14	1.881.196,96	912.786,02	1.708,00	573.279,07	2.218.995,91
CG.01.01.02.03.02 - Attrezzature didattiche < 516	879.925,64	879.925,64	-	61.093,93	-	61.093,93	-
CG.01.01.02.03.03 - Attrezzature informatiche	35.907.324,26	30.938.397,15	4.968.927,11	3.262.819,71	61.568,29	2.670.980,29	5.499.198,24
CG.01.01.02.03.04 - Attrezzature informatiche < 516	5.907.154,49	5.907.154,49	-	564.800,44	-	564.800,44	-
CG.01.01.02.03.05 - Attrezzature agricole	37.097,76	10.754,28	26.343,48	49.977,17	-	8.969,93	67.350,72
CG.01.01.02.03.06 - Attrezzature agricole < 516	1.082,77	1.082,77	-	2.729,09	-	2.729,09	-
<b>TOTALE</b>	<b>66.426.275,05</b>	<b>57.263.761,67</b>	<b>9.162.513,38</b>	<b>6.933.065,56</b>	<b>63.276,29</b>	<b>4.702.247,58</b>	<b>11.330.055,07</b>

## 3) Attrezzature scientifiche

La voce "attrezzature scientifiche" al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 16.790.164,55.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>							
CG.01.01.02.04.01 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	132.937.720,05	113.733.281,03	19.204.439,02	7.225.310,79	887.151,72	8.752.433,54	16.790.164,55
CG.01.01.02.04.02 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche < 516	2.867.089,05	2.867.089,05	-	51.276,16	-	51.276,16	-
<b>TOTALE</b>	<b>135.804.809,10</b>	<b>116.600.370,08</b>	<b>19.204.439,02</b>	<b>7.276.586,95</b>	<b>887.151,72</b>	<b>8.803.709,70</b>	<b>16.790.164,55</b>

#### 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali è pari a € 34.042.900,65 e si riferisce ad opere di valore storico rappresentate da fondi librari di pregio, da fondi archivistici e dal patrimonio librario di pregio. Tale voce, come disposto dal Decreto Interministeriale n. 19/2014, non è assoggettata ad ammortamento.

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" viene così dettagliata:

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.02.05.01 - Materiale bibliografico	148.023.894,38	148.023.894,38	-	1.714.420,26	-	1.714.420,26	-
CG.01.01.02.05.02 - Patrimonio librario di pregio	32.383.840,81	-	32.383.840,81	182.347,76	4.414,05	-	32.561.774,52
CG.01.01.02.05.03 - Opere artistiche	900,00	-	900,00	-	-	-	900,00
CG.01.01.02.05.04 - Collezioni museali	1.480.226,13	-	1.480.226,13	-	-	-	1.480.226,13
<b>TOTALE</b>	<b>33.864.966,94</b>	<b>-</b>	<b>33.864.966,94</b>	<b>1.896.768,02</b>	<b>4.414,05</b>	<b>1.714.420,26</b>	<b>34.042.900,65</b>

Relativamente al Patrimonio librario di pregio che ammonta a complessivi € 32.561.774,52, si precisa che questo è interamente inventariato presso le Biblioteche dell'Ateneo ed il Centro Apice come di seguito specificato:

Biblioteca	Valore Beni al 31/12/2020
Centro APICE - Archivi della parola, dell'immagine e della comunicazione	14.904.790,96
Biblioteca Alberto Malliani	47.561,50
Biblioteca di Agraria	130.758,00
Biblioteca Biologica	1.728,00
Biblioteca chimica	108,00
Biblioteca di Filosofia	4.665.849,93
Biblioteca di Fisica	6.264,00
Biblioteca di Matematica "Giovanni Ricci"	22.896,00
Biblioteca del Polo di mediazione interculturale e di comunicazione di Sesto San Giovanni	11.080,00
Biblioteca del Polo Centrale di Medicina e Chirurgia	324,00
Biblioteca del Polo di Lingue e Letterature Straniere	201.885,40
Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna	2.987.286,80
Biblioteca di Storia dell'Arte della Musica e dello Spettacolo	1.390.146,85
Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici	2.559.403,65
Biblioteca di Scienze Politiche	196.888,27
Biblioteca di Scienze della Storia e Documentazione Storica	1.051.091,20
Biblioteca Scienze della Terra "Ardito Desio"	56.800,61
Biblioteca di Medicina Veterinaria	4.326.911,35
<b>TOTALE</b>	<b>32.561.774,52</b>

L'incremento rispetto al valore risultante nell'anno precedente è determinato da nuove acquisizioni per donazioni eseguite nel corso del 2020.

La voce "opere artistiche" al 31.12.2020, invariata rispetto al precedente esercizio, ammonta a € 900,00.

<b>Opere Artistiche</b>	<b>Valore Beni 31/12/2020</b>
Acquisizione di tavole ad acquerello da parte del Museo Orto Botanico di Brera	900,00
<b>TOTALE</b>	<b>900,00</b>

La voce "Collezioni museali" al 31.12.2020, anch'essa invariata rispetto al precedente esercizio, è pari a € 1.480.226,13 ed accoglie i valori dei beni di seguito dettagliati:

<b>Collezioni Museali</b>	<b>Valore Beni 31/12/2020</b>
Donazione da parte del Dott. Gianfranco Pittini, di una collezione di monete romane provinciali e coloniali (ca.600 esemplari)	20.095,00
Codice tachigrafico Greco	77.468,53
Testi medico-filosofici in lingua greca (II-I sec. a.C.)	36.151,98
Cartonnage	5.164,57
Papiri della sezione di Papirologia del Dipartimento di Studi Letterari, filologici e linguistici	1.341.346,05
<b>TOTALE</b>	<b>1.480.226,13</b>

Come specificato lo scorso anno, si precisa che dovranno essere valorizzati ulteriori beni tramite stima peritale (alcune raccolte museali collocate presso i Dipartimenti), in assenza di documentazione d'acquisto o altro idoneo titolo che ne attesti il valore.

## 5) Mobili e arredi

La voce "Mobili e arredi" al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 5.951.696,71 ed accoglie la consistenza patrimoniale di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio destinate alle attività didattiche, tecnico-scientifiche, di ricerca ed al funzionamento dell'Ateneo.

Questa voce è dettagliata come segue:

5) Mobili e arredi	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.02.06.01 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	15.985.307,86	12.507.963,96	3.477.343,90	2.836.876,84	0,00	1.361.488,72	4.952.732,02
CG.01.01.02.06.02 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche < 516	11.281.417,09	11.281.417,09	-	352.610,49	0,00	352.610,49	-
CG.01.01.02.06.03 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	8.832.570,34	7.546.835,26	1.285.735,08	128.633,33	0,00	541.266,27	873.102,14
CG.01.01.02.06.04 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche < 516	4.555.949,48	4.555.949,48	-	72.166,48	0,00	72.166,48	-
CG.01.01.02.06.05 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	129.313,53	4.546,41	124.767,12	17.914,46	328,78	16.490,25	125.862,55
CG.01.01.02.06.06 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze < 516	115.014,27	115.014,27	-	51.105,74	0,00	51.105,74	-
<b>TOTALE</b>	<b>40.899.572,57</b>	<b>36.011.726,47</b>	<b>4.887.846,10</b>	<b>3.459.307,34</b>	<b>328,78</b>	<b>2.395.127,95</b>	<b>5.951.696,71</b>

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31.12.2020 il valore delle immobilizzazioni in corso e acconti ammonta a € 50.940.528,28 e comprende i costi da capitalizzare per gli interventi eseguiti prevalentemente sugli immobili del Polo veterinario di Lodi.

Come specificato nei criteri di valutazione, le immobilizzazioni in corso e acconti non sono soggette ad ammortamento in attesa che si acquisisca la titolarità del bene o venga completata la realizzazione (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

A tal riguardo il dettaglio delle voci riporta le variazioni intercorse nel corso dell'esercizio 2020:

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.02.07.02 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su terreni edificabili			3.663,54	-	3.663,54		-
CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di nuova costruzione			76.422.887,80	755.166,41	27.766.609,84		49.411.444,37
CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino e trasformazione su immobili strumentali			731.598,17	966.978,84	169.493,10		1.529.083,91
CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi di manutenzione straordinaria su impianti e attrezzature di proprietà			574.744,48	2.057,38	576.801,86		-
<b>TOTALE</b>			<b>77.732.893,99</b>	<b>1.724.202,63</b>	<b>28.516.568,34</b>		<b>50.940.528,28</b>

In particolare, si segnala la riduzione netta complessiva rispetto al 2019 del valore della voce "Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione" pari a euro 27.011.443,43, per effetto del decremento risultante dalla capitalizzazione dei costi sostenuti per la realizzazione degli immobili di Via Celoria, 18 e dell'Ospedale Piccoli Animali del Polo di Lodi a seguito dell'avvenuto collaudo delle opere (€ 27.766.609,84) e degli incrementi pari a € 755.166,411.

Nel seguito si riportano i dettagli delle opere:

<b>CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2020</b>
Edificazione via Celoria 18	21.502.377,26	485.280,78	-	21.987.658,04	-
Edificazione presso il Polo di Lodi	54.803.664,43	123.945,05	-	5.778.951,80	49.148.657,68
Edificazione Campus Mind	116.846,11	145.940,58	-	-	262.786,69
<b>TOTALE</b>	<b>76.422.887,80</b>	<b>755.166,41</b>	<b>-</b>	<b>27.766.609,84</b>	<b>49.411.444,37</b>

Per quanto riguarda la voce “Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino” relativa agli immobili di proprietà si segnala un incremento del valore rispetto al 2019 per € 797.485,74 per effetto della riduzione di € 169.493,10 a seguito dell’avvenuto collaudo delle opere di ristrutturazione relative all’immobile di via Celoria, 26 mentre gli incrementi ammontano a € 966.978,84. Il dettaglio delle riduzioni e degli incrementi sulle opere è riportato nel prospetto che segue:

<b>CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di proprietà</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2020</b>
Via Mercalli 23 - Ristrutturazione	524.293,20	143.245,74	-	-	667.538,94
Villa Avanzini Gargnano (BS)	71.592,11	-	-	-	71.592,11
Via Celoria 20	28.687,57	-	-	-	28.687,57
Via Celoria 26	83.171,85	86.321,25	-	169.493,10	-
Via F.lli Cervi, 201 - LASA Segrate	23.853,44	692.930,37	-	-	716.783,81
Via Conservatorio, 7	-	44.481,48	-	-	44.481,48
<b>TOTALE</b>	<b>731.598,17</b>	<b>966.978,84</b>	<b>-</b>	<b>169.493,10</b>	<b>1.529.083,91</b>

Completa il quadro dei costi da capitalizzare per la manutenzione straordinaria sui beni di proprietà la voce “costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti” di cui si riporta il dettaglio delle opere e delle movimentazioni intervenute nel corso dell’esercizio che a seguito del collaudo e della conseguente capitalizzazione determina un saldo di fine esercizio pari a zero.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interventi:

<b>Opera</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2020</b>
Gruppi Frigo - Ed. 33520 - Via G.B. Grassi, 74	132.459,52	-	9.516,00	122.943,52	-
Gruppi Frigo - Ed. 35210 - Via F.lli Cervi, 93	196.954,14	10.505,71	-	207.459,85	-
Gruppi Frigo - Ed. 11220 - Via Mercalli, 21	245.330,82	1.067,67	-	246.398,49	-
<b>TOTALE</b>	<b>574.744,48</b>	<b>11.573,38</b>	<b>9.516,00</b>	<b>576.801,86</b>	<b>-</b>

## **7) Altre immobilizzazioni materiali**

La voce “Altre immobilizzazioni materiali”, al 31.12.2020, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell’esercizio, ammonta a € 166.510,76 ed accoglie i valori degli automezzi di servizio, del bestiame destinato alla produzione, delle macchine agricole e da ufficio.

Tale voce è così dettagliata:

7) Altre immobilizzazioni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.02.08.01 - Automezzi di servizio	674.240,76	655.474,51	18.766,25	21.350,01	-	14.313,63	25.802,63
CG.01.01.02.08.02 - Macchine agricole	408.310,69	394.922,11	13.388,58	23.000,00	-	6.899,58	29.489,00
CG.01.01.02.08.04 - Macchine da ufficio	586.469,19	537.430,09	49.039,10	23.212,45	- 0,00	15.396,27	56.855,28
CG.01.01.02.08.05 - Macchine da ufficio < 516	396.511,97	396.511,97	-	609,06	-	609,06	-
CG.01.01.02.08.06 - Bestiame destinato alla produzione	140.532,70	140.532,70	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.08.07 - Altri beni materiali	72.940,08	18.051,95	54.888,13	10.964,00	-	11.488,28	54.363,85
CG.01.01.02.08.08 - Altri beni materiali < 516	18.687,29	18.687,29	-	2.486,48	-	2.486,48	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.297.692,68</b>	<b>2.161.610,62</b>	<b>136.082,06</b>	<b>81.622,00</b>	<b>- 0,00</b>	<b>51.193,30</b>	<b>166.510,76</b>

### III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni in enti e società ed i crediti immobilizzati, tra cui i depositi cauzionali per contratti di lunga durata.

Le partecipazioni acquisite dall'Ateneo sono, di norma, in società che svolgono attività strumentali a quelle dell'Ateneo o collegate al trasferimento tecnologico.

#### *Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni dell'Ateneo, societarie e non, vengono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Le partecipazioni sono valutate sulla base dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato solo ove il valore determinato dal costo d'acquisto sia stato significativamente compromesso da perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in enti ed associazioni per le quali non si prevede il recupero della quota di partecipazione in caso di scioglimento dell'Istituzione o recesso dell'Ateneo sono ugualmente riportate tra le immobilizzazioni finanziarie con contestuale iscrizione di una voce di patrimonio vincolato indisponibile "Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazione non rimborsabili" di pari importo al fine di darne evidenza, sterilizzando però gli effetti patrimoniali ed economici in caso di dismissione della partecipazione.

#### *Analisi delle voci delle Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2020*

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale al 31.12.2020 è pari a € 469.251,61 come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - FINANZIARIE	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2019	Incrementi 2020	Decrementi 2020	Ammortamenti 2020	Valore al 31/12/2020
CG.01.01.03.01.04 - Altre partecipazioni in società Spin Off	16.925,00		16.925,00	1.173,00	12.625,00		5.473,00
CG.01.01.03.01.05 - Altre partecipazioni in Consorzi	85.071,10		85.071,10	-	25.329,13		59.741,97
CG.01.01.03.01.06 - Altre partecipazioni in Fondazioni	77.746,85		77.746,85	-	-		77.746,85
CG.01.01.03.01.07 - Altre partecipazioni in Associazioni	10.000,00		10.000,00	-	-		10.000,00
CG.01.01.03.02.03 - verso altri soggetti ( per depositi cauzionali)	84.009,69		84.009,69	54.680,00	39.815,00		98.874,69
CG.01.01.03.03.01 - depositi amministrati	208.976,45		208.976,45	8.438,65	-		217.415,10
<b>TOTALE</b>	<b>482.729,09</b>	<b>-</b>	<b>482.729,09</b>	<b>64.291,65</b>	<b>77.769,13</b>	<b>-</b>	<b>469.251,61</b>

Si segnalano di seguito le principali variazioni intercorse nel 2020:

**- Altre partecipazioni in società Spin off**

Le variazioni che hanno riguardato la voce “Altre partecipazioni in società Spin off” si riferiscono alla rivalutazione del capitale sociale dello Spin Off Checkmab, a seguito del conferimento al capitale sociale di una domanda di brevetto (€ 800,00), e dello Spin Off Newronica, a seguito dell’ingresso nella compagine sociale di un nuovo socio (€ 373,00), mentre le diminuzioni sono state determinate dalla cancellazione dal registro delle imprese degli Spin Off HPF Nutraceutics srl ed Everywhere srl a seguito della conclusione delle procedure di liquidazione societaria, e della cessione a titolo oneroso della quota di partecipazione allo Spin Off Postbiotica srl. Per quest’ultimo l’Università ha realizzato una Plusvalenza di 4.375,00 euro rispetto alla partecipazione posseduta.

**- Altre partecipazioni in Consorzi**

La riduzione del valore nominale delle quote di partecipazioni in consorzi è conseguente alla cessione della partecipazione a seguito dell’esercizio del diritto di recesso nei consorzi A&Q (€ 7.746,85), CINFAI (€ 2.582,28) e CNISM (€15.000,00).

**- Depositi cauzionali**

I movimenti della voce depositi cauzionali hanno riguardato la regolazione dei depositi cauzionali inerenti alla stipulazione dei nuovi contratti di locazione per gli immobili di via Attendolo Sforza 6 e 8 siti in Milano.

**- Depositi amministrati**

La voce “depositi amministrati” evidenzia un incremento di € 8.438,65 determinato dalla rivalutazione del valore nominale dei titoli posseduti al 31.12.2020 derivanti da lasciti e trova come contropartita la rilevazione del ricavo nel conto economico di pari importo alla voce “Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni”.

Si riporta nel seguito l'elenco degli enti o società a cui l'Università partecipa nella compagine sociale, valorizzando le quote, come da disposizioni ministeriali, secondo il metodo del patrimonio netto, ove possibile, ovvero con il metodo del costo storico (ultimo dato di rilevazione anno 2019):

Ente/società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	eventuale contributo annuo	Patrimonio netto al 31/12/2019
ASSOCIAZIONE CULTURALE CENTRO STUDI RICCARDO MASSA - CSR	Associazione	Associazione di promozione culturale che si propone di diffondere il pensiero e l'opera di Riccardo Massa mantenendoli vivi nel dibattito della pedagogia italiana contemporanea in cui continuano ad essere punto di riferimento e stimolo alla ricerca teorica e pratico- applicativa sull'educazione	SI	10.000,00	50,00		29.292,00
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio	Consorzio senza fine di lucro ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	5.000,00	1,45		1.198.712,00
CONSORZIO ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	Consorzio	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo. Progettazione e realizzazione di percorsi formativi da offrire a studenti residenti all'estero e diffusi, con tecniche multimediali di insegnamento a distanza, su canali telematici, radiofonici e televisivi.	SI	44.074,00	6,04	5.000	729.705,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	5.165,00	0,22		102.013.698,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Consorzio	Realizzazione e gestione per conto del MIUR dell'anagrafe nazionale dei laureati e favorirne l'occupazione	SI	5.164,00	2,19		2.397.165,00
CONSORZIO INSTM	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	214.793,00	2,04		10.529.065,00

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L' INFORMATICA - C.I.N.I.	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica, favorendo le collaborazioni fra Università, Enti di Ricerca, Industrie.	SI	15.494,00	3,37		904.698,00
FONDAZIONE BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA - BEIC	Fondazione	Promuovere, formare e diffondere espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura	SI	10.000,00	9,00		670.502,00
FONDAZIONE UNIMI	Fondazione	1.Promuovere lo sviluppo economico-sociale del territorio di riferimento; 2.promuovere la ricerca scientifica orientata alla reazione di opportunità di valorizzazione e di trasferimento tecnologico; 3.sostenere la nascita e la crescita delle imprese e la nuova imprenditorialità; 4.realizzare il sistema di trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca al sistema delle realtà produttive.	SI	60.000,00	100,00	427.000	1.085.254,00
SEMM - SCUOLA SUPERIORE EUROPEA MEDICINA MOLECOLARE	Fondazione	Promuovere iniziative per l'alta formazione nel settore della medicina molecolare attraverso lo studio delle metodologie molecolari e delle biotecnologie mediche	SI	45.435,00	14,29		317.953,00
FILARETE SERVIZI S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Attività di consulenza imprenditoriale	SI	100.000,00	100,00	-	953.032,00
MOON CLOUD S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Hosting e fornitura di servizi applicativi	SI	800,00	8,00		10.006,00
PHARMAFILM S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forma primarie	SI	1.000,00	10,00		162.304,00
NEWRONIKA S.P.A.	Società a responsabilità limitata	Progettazione e sviluppo di sistemi ed apparati clinici, biomedicali e nano-tecnologici per le neuro-scienze	SI	1.873,00	0,79		10.777.881,00
ENERGY SAVINGS FOR AGRICOLTURE AND ENVIRONMENT S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	Società a responsabilità limitata	Ricerca, sviluppo, realizzazione e commercializzazione di pro-dotti e servizi nell'ambito dell'elettronica, dellelettrotecnica, delle biotecnologie e dei sistemi di irrigazione e coltura agricoli e floro vivaistici.	SI	1.000,00	10,00	-	127.177,00

CHECK-mAb	Società a responsabilità limitata	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di brevetto "cancer treatment", nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.	SI	800,00	8,00		2.729.618,00
CEFRIEL - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Società consortile a responsabilità limitata	Rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare che, partendo dalle esigenze dell'impresa, integra i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e le realtà dei processi industriali, per rinnovare o realizzare nuovi prodotti e servizi.	SI	15.977,00	0,30		5.325.725,00

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

Precisato che l'Ateneo non ha una gestione di magazzino, al 31.12.2020 il conto rimanenze evidenzia un saldo di € 8.482.309,96 determinato dagli acconti per anticipazioni delle spese contrattuali versate ai fornitori nei casi previsti dalla normativa vigente in materia (articolo 35, comma 18, D. Lgs. 50/2016).

B) ATTIVO CIRCOLANTE - I - RIMANENZE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.01.02.01.01.03 - Fornitori c/acconti per anticipazioni spese contrattuali	8.482.309,96	214.710,95	8.267.599,01
<b>TOTALE</b>	<b>8.482.309,96</b>	<b>214.710,95</b>	<b>8.267.599,01</b>

La variazione positiva di € 8.267.599,01 rispetto al 31.12.2019 è determinata prevelentemente dall'anticipazione contrattuale di € 5.570.748,75 a favore della società Arexpo SPA per l'acquisizione dei terreni per la realizzazione del Campus Mind (35% del preliminare di vendita) e all'anticipazione a favore della società E.MA.PRI.CE. SPA per l'edificazione di via Mercalli, 23 (€ 2.250.821,45).

### II. CREDITI

I crediti rappresentano diritti ad esigere delle somme, ad una data scadenza, da determinati soggetti e sono classificati in voci che tengono conto della scadenza, della natura, del tipo di debitore e del grado di certezza del credito che si riflette, nel passivo, nella composizione del fondo svalutazione crediti.

#### *Criteri di valutazione dei crediti*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo rettificando il valore nominale attraverso un apposito Fondo svalutazione crediti determinato sulla base degli elementi informativi disponibili alla chiusura del bilancio.

I crediti verso studenti sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Dall'anno accademico 2017-2018 il credito viene iscritto in relazione all'unica rata dovuta per effetto del nuovo sistema contributivo definito in attuazione della legge (legge di stabilità per l'anno 2017) ed il relativo ricavo è rettificato secondo i principi della competenza economica. Ne consegue che nell'anno 2020 sono stati rilevati a credito gli importi dovuti per l'intero anno accademico di riferimento che è il 2020/2021 (si precisa che gli importi dovuti sono rilevati nei primi mesi dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio).

Anche i crediti verso studenti sono valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo e quindi iscrivendo apposito Fondo svalutazione crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore di realizzo, prudenzialmente determinato.

I contributi del Ministero o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati iscritti come crediti solo a fronte di un atto o provvedimento ufficiale o comunque a fronte di idoneo titolo giuridico difendibile in giudizio.

#### *Analisi delle voci dei crediti al 31.12.2020*

Il totale dei crediti al 31.12.2020 è pari a € 238.418.021,21 e presenta una variazione negativa rispetto al 31.12.2019 di € 26.361.160,96.

Nella tabella di seguito sono esposte le voci che concorrono a tale valorizzazione:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.512.467,76	24.307.053,65	- 5.794.585,89
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.079.003,15	35.913.175,79	- 9.834.172,64
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.291.510,24	4.578.199,51	- 286.689,27
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	47.184.794,85	45.822.280,55	1.362.514,30
5) Crediti verso Università	1.721.708,84	1.704.381,91	17.326,93
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	89.591.158,15	105.696.406,09	- 16.105.247,94
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.433.171,32	11.194.246,88	1.238.924,44
9) Crediti verso altri (privati)	38.604.206,90	35.563.437,79	3.040.769,11
<b>TOTALE</b>	<b>238.418.021,21</b>	<b>264.779.182,17</b>	<b>- 26.361.160,96</b>

Si riportano nel dettaglio le evidenze che compongono le singole poste di credito unitamente al valore netto contabile conseguente alla determinazione del fondo svalutazione crediti determinato in ragione delle potenziali perdite per crediti non esigibili nel corso del prossimo esercizio.

- **Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali:**

<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.01.01 - Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.677.463,44	2.007.630,00	- 330.166,56
CG.01.02.02.01.02 - Altri crediti verso MIUR	10.107.778,04	12.868.973,43	- 2.761.195,39
CG.01.02.02.01.03 - Crediti verso MEF per Scuole Specializzazione Area Medica	4.822.173,02	7.711.591,17	- 2.889.418,15
CG.01.02.02.01.04 - Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.905.053,26	1.718.859,05	186.194,21
<b>Totale credito lordo</b>	<b>18.512.467,76</b>	<b>24.307.053,65</b>	<b>- 5.794.585,89</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>143.175,04</b>	<b>46.939,60</b>	<b>96.235,44</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>18.369.292,72</b>	<b>24.260.114,05</b>	<b>- 5.890.821,33</b>

Relativamente alla voce "crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali" si evidenzia una riduzione delle posizioni creditorie determinata dall'erogazione in acconto di parte dell'assegnazione FFO 2020 e della

liquidazione da parte del MEF dei saldi delle scuole di formazione specialistica dell'area medica relativamente alle annualità pregresse.

Per quanto riguarda l'ammontare del fondo svalutazione crediti, d'importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l'importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso Regioni e Province Autonome:**

<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.02.01 - Crediti verso Regioni	26.055.443,15	35.890.315,79	- 9.834.872,64
CG.01.02.02.02.02 - Crediti verso Province Autonome	23.560,00	22.860,00	700,00
<b>Totale credito lordo</b>	<b>26.079.003,15</b>	<b>35.913.175,79</b>	<b>- 9.834.172,64</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>110.369,07</b>	<b>62.448,37</b>	<b>47.920,70</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>25.968.634,08</b>	<b>35.850.727,42</b>	<b>- 9.882.093,34</b>

La riduzione dei "Crediti verso Regioni" è determinata prevalentemente dalla riscossione del primo acconto del contributo accordato dalla Regione Lombardia per la realizzazione del Campus in area Mind. Il primo acconto, pari al 10% del contributo complessivo di 130 milioni di euro, era stato iscritto come credito nel bilancio 2019 in conseguenza del perfezionamento dell'atto di liquidazione da parte della Regione.

Le principali componenti del credito di 26 milioni di euro evidenziato al 31.12.2020 sono costituite dalla quota 2020 del "contributo regionale per le borse per il diritto allo studio per l'A.A. 2020-2021 (4,7 ML), dal finanziamento regionale correlato al completamento del Polo di Lodi (1,1 ML), dal contributo per il progetto Open Innovation (1,45 ML) e dal finanziamento per i posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell'area medica per le diverse annualità di corso (3,64 ML). La restante parte della composizione è riconducibile a finanziamenti di minore entità per specifici progetti di ricerca.

Anche in questo caso, per quanto riguarda l'ammontare del fondo svalutazione crediti, d'importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l'importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso altre Amministrazioni locali:**

<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.03.01 - Crediti verso Comuni	4.288.231,55	4.538.199,51	- 249.967,96
CG.01.02.02.03.02 - Crediti verso Province	-	40.000,00	- 40.000,00
CG.01.02.02.03.03 - Crediti verso altre amministrazioni locali	3.278,69	-	3.278,69
<b>Totale credito lordo</b>	<b>4.291.510,24</b>	<b>4.578.199,51</b>	<b>- 286.689,27</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>87.000,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>- 50.000,00</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>4.204.510,24</b>	<b>4.541.199,51</b>	<b>- 236.689,27</b>

La componente prevalente del credito verso amministrazione locali è determinata del credito vantato nei confronti del Comune di Lodi per il finanziamento correlato al completamento del Polo di Lodi, a seguito del subentro nell'impegno a suo tempo assunto dall'Amministrazione Provinciale (€ 3,98 ML).

Anche per questa voce dei crediti, l'ammontare del fondo svalutazioni, d'importo esiguo rispetto alla massa creditoria complessiva, si riferisce esclusivamente a singole posizioni, trattandosi di finanziamenti da parte della pubblica amministrazione attribuiti per atto, contratto o altro provvedimento e non soggetti a rischio svalutazioni a meno di fatti o atti normativamente determinati.

- **Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo:**

<b>4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.04.01 - Crediti verso l'Unione Europea	38.719.396,07	39.327.077,95	- 607.681,88
CG.01.02.02.04.02 - Crediti verso altri Organismi Internazionali	8.465.398,78	6.495.202,60	1.970.196,18
<b>Totale credito lordo</b>	<b>47.184.794,85</b>	<b>45.822.280,55</b>	<b>1.362.514,30</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	253.267,75	112.860,34	140.407,41
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>46.931.527,10</b>	<b>45.709.420,21</b>	<b>1.222.106,89</b>

La voce "crediti verso l'Unione Europea" nel 2020, sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio, compendia l'assegnazione di finanziamenti alla ricerca per i bandi a cui l'università degli Studi di Milano ha partecipato, per la maggior parte in qualità di capofila.

La componente del fondo svalutazione, d'importo poco rilevante rispetto al volume dei crediti, tiene conto del rischio calcolato in ragione delle quote di credito collegate ai trasferimenti ai partner di progetto e della tipologia di finanziamento che richiede frequenti monitoraggi della spesa in itinere.

- **Crediti verso l'Università:**

<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.05.01 - Crediti verso Università'	1.721.708,84	1.704.381,91	17.326,93
<b>Totale credito lordo</b>	<b>1.721.708,84</b>	<b>1.704.381,91</b>	<b>17.326,93</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	61.079,34	29.920,34	31.159,00
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>1.660.629,50</b>	<b>1.674.461,57</b>	- <b>13.832,07</b>

Sostanzialmente il volume dei crediti verso le Università è rimasto invariato rispetto al saldo registrato nel 2019. La componente dei crediti è determinata prevalentemente dalla partecipazione dell'Università degli Studi di Milano in progetti di ricerca in qualità di unità operativa.

- **Crediti verso studenti**

<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.06.01 - Crediti verso studenti per corsi di laurea	89.529.647,21	105.691.540,09	- 16.161.892,88
CG.01.02.02.06.02 - Crediti verso studenti per master e corsi di perfezionamento	61.510,94	4.866,00	56.644,94
<b>Totale credito lordo</b>	<b>89.591.158,15</b>	<b>105.696.406,09</b>	<b>- 16.105.247,94</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>7.798.274,54</b>	<b>- 2.426.774,54</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>84.219.658,15</b>	<b>97.898.131,55</b>	<b>- 13.678.473,40</b>

Per quanto riguarda la contrazione dei crediti verso studenti per tasse e contributi pari a € 16.161.892,88, ricordato che il valore dei crediti risultante al 31.12.2020 è determinato dagli importi dovuti dagli studenti per l'A.A. 2020/2021 cui si aggiungono le somme non riscosse a partire dall'A.A. 2017/2018 mentre lo stesso valore al 31.12.2019 è determinato dagli importi dovuti per l'A.A. 2019/2020 cui ugualmente si aggiungono le somme non riscosse degli anni precedenti, tale riduzione è stata determinata dalla combinazione di due componenti: 1) la riduzione di circa 10 milioni di euro del contributo "dovuto" dagli studenti iscritti per l'A.A. 2020-2021, rilevato nel mese di aprile del corrente anno 2021 (82,3 milioni di euro) rispetto a quello dell'A.A. 2019/2020 rilevato nel mese di marzo dell'anno 2020, seppure in veste non ancora definitiva (circa 92 milioni di euro); 2) l'avvio da parte della Direzione Segreteria Studenti delle procedure di recupero crediti con l'Agenzia delle Entrate, disposte per gli studenti iscritti negli anni accademici 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020 che ha consentito di verificare puntualmente l'esigibilità dei diritti di credito vantati dall'Università e che ha comportato la rettifica delle posizioni debitorie degli studenti per 5,5 milioni di euro attraverso l'utilizzo del fondo svalutazione appositamente costituito negli scorsi esercizi, in via prudenziale, in considerazione dell'elevato rischio di recupero di questi crediti correlato alla loro esigibilità e solvibilità.

Rispetto al differenziale negativo maturato sui due A.A. considerati di cui al punto 1), in linea generale è opportuno evidenziare che, ordinariamente, il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell'anno, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato: il computo non ancora definitivo degli studenti con benefici che hanno diritto all'esonero, l'estensione della sessione di laurea dell'A.A. precedente fino al mese di aprile e la facoltà consentita allo studente di rettificare l'ISEE, riducendo il dovuto, sono tutti procedimenti che temporalmente non coincidono con le chiusure del bilancio e che necessariamente impongono la registrazione del dovuto ad una data prefissata, dovuto rilevato al "lordo" di posizioni debitorie poi da rettificare. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che proprio in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, annualmente, in via prudenziale, è sempre stato disposto idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti da studenti.

I dati definitivi sulla tassazione dell'A.A. 2019/2020 sono stati riportati nel verbale della Commissione tasse del 16.03.2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 30 marzo 2021.

- **Crediti verso Società ed Enti controllati**

Non ci sono crediti collegati a questa voce.

- **Crediti verso altri (pubblici)**

<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.07.01 - Crediti verso altri	386.915,24	296.931,44	89.983,80
CG.01.02.02.08.01 - Crediti verso aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	1.179.272,72	1.396.574,39	- 217.301,67
CG.01.02.02.08.02 - Crediti verso enti di ricerca	5.209.664,35	5.355.612,63	- 145.948,28
CG.01.02.02.08.03 - Crediti verso altri enti (pubblici)	5.386.658,56	3.780.640,62	1.606.017,94
CG.01.02.02.08.06 - Crediti per cauzioni (pubblici)	3.500,00	3.000,00	500,00
CG.01.02.02.08.07 - Credito IVA - commerciale	28.043,98	-	28.043,98
CG.01.02.02.08.10 - Erario c/acconto IRES			-
CG.01.02.02.08.12 - Erario c/acconto INAIL	-	-	-
CG.01.02.02.08.13 - Erario c/acconto IVA - Commerciale	-	-	-
CG.01.02.02.08.14 - Crediti per compensi De Maria (pubblici)	147.199,46	147.199,46	-
CG.01.02.02.08.15 - Credito da dichiarazione IVA	-	170.974,00	- 170.974,00
CG.01.02.02.08.16 - Credito da dichiarazione IRES	28.716,70	-	28.716,70
CG.01.02.02.08.17 - Crediti verso INPS per rettifiche gestione separata	54.969,52	43.314,34	11.655,18
CG.01.02.02.08.18 - Credito da dichiarazione Imposta di Bollo assolta in modo virtuale	5.162,00	-	5.162,00
CG.01.02.02.08.19 - Credito da dichiarazione INAIL	3.068,79	-	3.068,79
<b>Totale credito lordo</b>	<b>12.433.171,32</b>	<b>11.194.246,88</b>	<b>1.238.924,44</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>315.569,26</b>	<b>233.718,14</b>	<b>81.851,12</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>12.117.602,06</b>	<b>10.960.528,74</b>	<b>1.157.073,32</b>

Relativamente alla voce "Crediti verso altri (pubblici)" si segnala che, al 31.12.2020, gli incrementi sono riconducibili a finanziamenti per la ricerca.

- **Crediti verso altri (privati)**

<b>9) Crediti verso altri (privati)</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.09.01 - Crediti verso dipendenti	121.060,96	101.575,37	19.485,59
CG.01.02.02.09.02 - Crediti per anticipazioni missioni	16.148,16	32.820,15	- 16.671,99
CG.01.02.02.09.04 - Crediti verso clienti	355.234,24	373.042,68	- 17.808,44
CG.01.02.02.09.05 - Crediti per fatture da emettere	305.878,87	125.005,36	180.873,51
CG.01.02.02.09.08 - Crediti verso Altri (privati)	12.693.573,54	10.617.779,16	2.075.794,38
CG.01.02.02.09.09 - Crediti verso Fondazioni	17.691.505,65	17.755.164,17	- 63.658,52
CG.01.02.02.09.10 - Crediti verso privati per prestazioni a tariffario d'Ateneo	27.456,67	26.091,57	1.365,10
CG.01.02.02.09.12 - Crediti per compensi De Maria (privati)	170.261,75	170.261,75	-
CG.01.02.02.09.13 - Crediti verso dipendenti per imposta sostitutiva TFR	11.231,87	8.133,47	3.098,40
CG.01.02.02.09.14 - Crediti verso personale assimilato per anticipazione spese welfare mobilità	7.586,46	11.049,49	- 3.463,03
CG.01.02.02.09.15 - Crediti per recuperi da eseguire	-	-	-
CG.01.02.02.09.16 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per integrazioni stipendiali	2.264.297,47	1.418.625,71	845.671,76
CG.01.02.02.09.17 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per compensi ospedalieri	4.939.971,26	3.303.072,28	1.636.898,98
<b>Totale credito lordo</b>	<b>38.604.206,90</b>	<b>33.942.621,16</b>	<b>4.661.585,74</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>1.679.287,77</b>	<b>3.450.555,10</b>	<b>- 1.771.267,33</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>36.924.919,13</b>	<b>30.492.066,06</b>	<b>6.432.853,07</b>

La voce crediti verso altri (privati) include i crediti verso dipendenti correlati alle anticipazioni per le spese del welfare il cui recupero per la quota di contribuzione a carico dipendente avviene mensilmente con trattenuta sullo stipendio e le anticipazioni per le missioni il cui iter non è stato completato entro la chiusura dell'esercizio. Completano il quadro dei crediti quelli relativi ai finanziamenti per la ricerca e per i posti finanziati erogati da Fondazioni, con particolare riguardo alla Fondazione Invernizzi e alla Fondazione Cariplo i cui bandi, per quest'ultima, di norma prevedono l'erogazione del finanziamento solo al completamento delle attività e previa rendicontazione dei costi certificata dall'organo di controllo, ed i finanziamenti per i ricercatori in convenzione, con particolare riguardo a INGM, Human Technopole e IFOM.

## Riparto dei crediti – crediti entro e oltre l'esercizio e composizione fondo svalutazione

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 8.021.248,23:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>entro l'esercizio</b>	<b>oltre l'esercizio</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.749.883,32	7.762.584,44
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.962.311,63	11.116.691,52
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	311.510,24	3.980.000,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	21.502.382,49	25.682.412,36
5) Crediti verso Università	1.201.760,30	519.948,54
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	89.591.158,15	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	7.462.920,70	4.970.250,62
9) Crediti verso altri (privati)	20.931.599,90	17.672.607,00
<b>TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>166.713.526,73</b>	<b>71.704.494,48</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>238.418.021,21</b>

Si riporta di seguito il riepilogo dell'ammontare dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne determina al 31.12.2020 il valore del presunto realizzo in euro 230.396.772,98:

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI</b>	<b>CREDITO LORDO</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE</b>	<b>CREDITO NETTO</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.512.467,76	143.175,04	18.369.292,72
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.079.003,15	110.369,07	25.968.634,08
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.291.510,24	87.000,00	4.204.510,24
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	47.184.794,85	253.267,75	46.931.527,10
5) Crediti verso Università	1.721.708,84	61.079,34	1.660.629,50
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	89.591.158,15	5.371.500,00	84.219.658,15
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	12.433.171,32	315.569,26	12.117.602,06
9) Crediti verso altri (privati)	38.604.206,90	1.679.287,77	36.924.919,13
<b>TOTALE</b>	<b>238.418.021,21</b>	<b>8.021.248,23</b>	<b>230.396.772,98</b>

Per rilevanza informativa, si riporta nel seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, con evidenza degli accantonamenti disposti nel 2020 (3,755 milioni di euro complessivi) per le potenziali svalutazioni dei crediti verso studenti a seguito della mancata corresponsione del contributo unico e delle posizioni debitorie segnalate all'Agenzia delle Entrate e dei crediti "verso altri soggetti". Gli utilizzi del fondo svalutazione crediti nell'anno 2020 per complessivi 5,6 milioni si riferiscono, per 5,493 milioni, allo stralcio delle posizioni debitorie verso studenti per somme effettivamente non dovute, rettifica effettuata sulla base delle posizioni debitorie invece pienamente esigibili comunicate all'Agenzia delle Entrate.

Il rilascio invece di 1,9 milioni si riferisce allo svincolo dell'accantonamento a suo tempo disposto per il finanziamento di 12 milioni di euro della Fondazione Invernizzi, in considerazione di una clausola contenuta nella liberalità che mitigava la piena esigibilità del diritto di credito dell'Università, avendo nel 2020 la Fondazione completato per intero l'erogazione dell'importo a suo tempo riconosciuto.

DESCRIZIONE	Valori	di cui verso studenti	di cui verso altri
Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2019	11.771.716,43	7.798.274,54	3.973.441,89
(-) Utilizzi anno 2020	5.605.891,61	5.493.197,95	112.693,66
(-) Rilasci anno 2020	1.900.000,00	-	1.900.000,00
(+) Accantonamento anno 2020	3.755.423,41	3.066.423,41	689.000,00
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2020</b>	<b>8.021.248,23</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>2.649.748,23</b>

### III. ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono rilevate poste da iscrivere in questa voce

### IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

#### *Analisi delle voci contenute nelle disponibilità liquide al 31.12.2020*

L'Università dispone di un conto corrente di Tesoreria acceso presso Banca Intesa San Paolo (Istituto Cassiere) identificato con il n. 463971 e due conti correnti postali, il n. 453274, utilizzato per l'eventuale riscossione di somme dovute dagli studenti in sostituzione degli strumenti in uso, ed il n. 17755208 in uso per la riscossione di rimborsi di modica entità in special modo quelli dovuti per la partecipazione ai concorsi.

Al 31.12.2020 le disponibilità liquide ammontano a € 512.650.282,24 e comprendono, oltre alle risultanze dei conti correnti sotto riportati, anche, le disponibilità dei Fondi economici non versati come nel seguito dettagliato:

IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Depositi bancari e postali	512.640.174,01	458.924.685,74	53.715.488,27
2) Denaro e valori in cassa	10.108,23	33.978,78	- 23.870,55
<b>TOTALE</b>	<b>512.650.282,24</b>	<b>458.958.664,52</b>	<b>53.691.617,72</b>

Si riportano di seguito i dettagli dei conti correnti con evidenza dei saldi di fine esercizio:

1) Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.01.02.04.01.01 - Banca c/c Intesa n° 463971	512.174.677,16	458.535.292,96	53.639.384,20
CG.01.02.04.01.02 - Conto corrente postale n 453274	412.719,27	351.198,98	61.520,29
CG.01.02.04.01.03 - Conto corrente postale n 17755208	52.777,58	38.193,80	14.583,78
<b>TOTALE</b>	<b>512.640.174,01</b>	<b>458.924.685,74</b>	<b>53.715.488,27</b>

Il consistente incremento delle disponibilità liquide di fine esercizio pari a circa € 53 milioni è riconducibile alla combinazione di due fattori, ovvero, l'erogazione in acconto del contributo FFO per il 2020, incluse le misure straordinarie disposte per fronteggiare l'emergenza COVID-19, e l'erogazione a saldo dei crediti vantati nei confronti del MEF per le annualità pregresse delle scuole di formazione specialistica dell'area medica, unitamente alla contrazione dei costi correlata alla prolungata chiusura delle strutture che ha comportato una riduzione dei pagamenti a partire dal secondo trimestre dell'anno.

Completano il quadro delle disponibilità liquide i fondi economali, contabilizzati ma non reintegrati entro la fine dell'esercizio:

<b>2) Denaro e valori in cassa</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.04.02.01.01 - Fondo Economale - Economo Ateneo	10.108,23	8.978,78	1.129,45
CG.01.02.04.02.04.07 - Fondo economale - Missione archeologica Egyptian-Italian Mission at West Aswan (EIMAWA)	-	25.000,00	- 25.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>10.108,23</b>	<b>33.978,78</b>	<b>- 23.870,55</b>

## C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi si riferiscono a costi e proventi comuni a due o più esercizi rilevati in tali voci al fine di ottemperare al principio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Criteria di valutazione dei ratei e risconti attivi*

Fermi restando i principi della contabilità economica in materia, si specifica che il principio applicato nella rilevazione dei ratei e risconti su progetti finanziati da terzi è quello della commessa completata (metodo del "cost to cost") tale per cui la rilevazione del ricavo avviene al momento della maturazione del costo secondo il principio contabile del tempo economico.

### *Analisi delle voci dei ratei e risconti attivi al 31.12.2020*

In via preliminare va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere già dal bilancio d'esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 che sostanzialmente invertono l'ordine di esposizione nella riclassificazione delle suddette voci come di seguito riportato:

c1) ratei e risconti attivi;

d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

I ratei e i risconti attivi così determinati al 31.12.2020 ammontano a € 13.934.298,46 come di seguito dettagliato e presentano, rispetto al 31.12.2019, una variazione positiva pari a € 34.598,83.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
c1) ratei e risconti attivi	13.011.738,14	12.836.685,09	175.053,05
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	922.560,32	1.063.014,54	- 140.454,22
<b>TOTALE</b>	<b>13.934.298,46</b>	<b>13.899.699,63</b>	<b>34.598,83</b>

Si riportano di seguito i dettagli che compongono la voce "Ratei e risconti attivi":

<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.02.03 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	254,71	-	254,71
CG.01.03.01.02.07 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	-	200,00	- 200,00
CG.01.03.01.02.09 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	10.472,23	-	10.472,23
CG.01.03.01.02.11 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	13.166,69	25.512,06	- 12.345,37
CG.01.03.01.02.12 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di dottorato in convenzione	77.739,09	122.894,14	- 45.155,05
CG.01.03.01.02.13 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	245.001,19	126.249,90	118.751,29
CG.01.03.01.02.15 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	1.153,01	968,57	184,44
CG.01.03.01.05.01 - Altri ratei attivi	-	99,42	- 99,42
CG.01.03.01.05.02 - Altri risconti attivi	12.581.457,02	12.497.065,42	84.391,60
CG.01.03.01.05.03 - Ratei attivi per quote iscrizione Master e CdP	-	-	-
CG.01.03.01.05.04 - Ratei attivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	82.494,20	63.695,58	18.798,62
<b>TOTALE</b>	<b>13.011.738,14</b>	<b>12.836.685,09</b>	<b>175.053,05</b>

<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.01.01 - Ratei per progetti finanziati da MIUR	3.740,62	2.187,90	1.552,72
CG.01.03.01.01.02 - Ratei per progetti finanziati da Amministrazioni centrali	64.408,89	67.997,62	- 3.588,73
CG.01.03.01.01.03 - Ratei per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	25.310,61	-	25.310,61
CG.01.03.01.01.05 - Ratei per progetti finanziati da Unione Europea	4.113,76	28.069,76	- 23.956,00
CG.01.03.01.01.06 - Ratei per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	2.379,04	-	2.379,04
CG.01.03.01.01.09 - Ratei per progetti finanziati da Fondazioni	46.820,33	9.529,74	37.290,59
CG.01.03.01.01.10 - Ratei per progetti finanziati da altri soggetti privati	-	4.000,00	- 4.000,00
CG.01.03.01.01.11 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	337.843,62	550.529,17	- 212.685,55
CG.01.03.01.01.12 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	2.984,71	25.292,33	- 22.307,62
CG.01.03.01.01.13 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	434.958,74	375.408,02	59.550,72
<b>TOTALE</b>	<b>922.560,32</b>	<b>1.063.014,54</b>	<b>- 140.454,22</b>

La voce più consistente relativa a “altri risconti attivi” per complessivi € 12.581.457,02 include i costi per le borse per il diritto allo studio per l’A.A. 2020/2021 corrisposte nel mese di dicembre pari € 7.102.207,62, le borse Erasmus e relative integrazioni per soggiorno all’estero per € 1.025.261,58 e i costi per gli abbonamenti inerenti alle spese del welfare per la mobilità pari € 352.104,88, oltre ai costi sospesi per banche dati, licenze e numerosi contratti di servizio e manutenzione da porre a carico dell’esercizio successivo.

## **PASSIVO**

### **A) PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l’ammontare complessivo dei “mezzi propri”, cioè delle risorse destinate alla realizzazione dei fini istituzionali dell’Università.

Nel corso dell’esercizio il patrimonio netto subisce variazioni, in aumento o in diminuzione, a seguito di:

- utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria, rilevate come ricavi di esercizio, fino ad esaurimento delle stesse;
- copertura di perdite;
- destinazione di utili di esercizio a riserve vincolate;
- l’apporto di nuovi fondi liberi o vincolati;
- eventuali rivalutazioni.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.I. 19/2014, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di Dotazione;
- Patrimonio vincolato, composto da fondi, riserve e contributi vincolati per scelte operate da terzi, dal Consiglio di Amministrazione ovvero da obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato, composto dal risultato di esercizio e dal risultato di esercizi precedenti, nonché da riserve statutarie, se previste.

Si specifica che i vincoli posti alle componenti di patrimonio netto possono anche essere temporanei. La permanenza dei vincoli è verificata annualmente in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.

### *Analisi delle voci del Patrimonio Netto al 31.12.2020*

Il Patrimonio Netto al 31.12.2020 ammonta a € 615.135.446,83 e registra una variazione positiva rispetto al 31.12.2019 di € 64.892.516,05.

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>valore al 31/12/2020</b>	<b>valore al 31/12/2019</b>	<b>variazione</b>
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO	417.016.539,22	391.501.398,27	25.515.140,95
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	90.979.709,49	51.602.334,39	39.377.375,10
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>615.135.446,83</b>	<b>550.242.930,78</b>	<b>64.892.516,05</b>

### **I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**

Il Fondo di dotazione è stato rilevato nell'ambito dell'impianto della nuova contabilità economico patrimoniale e rappresenta la differenza algebrica tra attivo e passivo, comprensivo delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, una volta riportate tutte le poste di chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. In quanto differenza tra gli elementi patrimoniali attivi e passivi, la sua determinazione è necessariamente condizionata dai criteri di valutazione adottati nell'iscrizione delle specifiche poste dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale Iniziale. Pertanto, variazioni in aumento o in diminuzione successive potranno essere determinate da eventuali revisioni dei criteri di iscrizione delle poste iniziali ovvero da elementi patrimoniali erroneamente non valorizzati in sede d'impianto del nuovo sistema contabile ma esistenti e suscettibili di valorizzazione.

Il Fondo di Dotazione dell'Ateneo al 31.12.2020, invariato rispetto al 2019, ammonta a € 107.139.198,12.

<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>valore al 31/12/2020</b>	<b>valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondo di dotazione dell'ateneo	107.139.198,12	107.139.198,12	-
<b>TOTALE</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>-</b>

### **II. PATRIMONIO VINCOLATO**

Il Patrimonio vincolato, in ragione del tipo di vincolo, si articola in:

1. "Fondi vincolati destinati da terzi", posta che rappresenta l'ammontare delle risorse derivanti da lasciti o liberalità vincolate nella finalità o nell'utilizzo da parte del terzo donatore, contabilizzati in vigenza della contabilità finanziaria e confluiti nella componente di avanzo di amministrazione

- vincolato, ovvero derivanti da liberalità permanentemente vincolate ma non destinate alla copertura di costi;
2. "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali", posta che, in sede di apertura dello stato patrimoniale iniziale, comprende le risorse di avanzo finalizzato su cui gli Organi hanno posto un vincolo di destinazione, mentre negli esercizi successivi accoglie la destinazione di utili, vincolati dagli Organi a spese specifiche;
  3. "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)", posta che accoglie tutte le fattispecie non ricomprese nelle precedenti.

Il Patrimonio vincolato al 31.12.2020 ammonta a € 417.016.539,22 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2019 di € 25.515.140,95. L'incremento è determinato a seguito dell'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 e dai vincoli posti sulla destinazione dell'utile 2019, approvati con delibera del 24 novembre 2020, e comprende anche la riduzione delle riserve per l'utilizzo, nel corso del 2020, di risorse provenienti dalla precedente contabilità finanziaria, secondo quanto prescritto dalle disposizioni vigenti.

<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>valore al 31/12/2020</b>	<b>valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	11.625.977,46	11.877.309,32	- 251.331,86
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	320.047.023,22	290.935.728,57	29.111.294,65
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	85.343.538,54	88.688.360,38	- 3.344.821,84
<b>TOTALE</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>25.515.140,95</b>

Di seguito viene riportato il dettaglio di ciascuna componente del Patrimonio vincolato:

### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>valore al 31/12/2020</b>	<b>valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.01.02.01.01 - Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.417.001,01	11.645.842,81	-228.841,80
CG.02.01.02.01.04 - Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	208.976,45	231.466,51	-22.490,06
<b>TOTALE</b>	<b>11.625.977,46</b>	<b>11.877.309,32</b>	<b>- 251.331,86</b>

La voce "Donazioni o lasciti con impegni durevoli" accoglie i lasciti, le donazioni e le eredità soggette a vincolo modale.

La voce "Riserve vincolate da terzi per altro" costituisce riserva indisponibile che ha quale contropartita l'ammontare dei depositi amministrati (Titoli) derivanti da lasciti con obbligazione modale, iscritti nella pertinente voce dell'attivo dello Stato Patrimoniale "Immobilizzazioni finanziarie – Depositi amministrati".

## 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	valore al 31/12/2020	valore al 31/12/2019	Variazione
CG.02.01.02.02.07 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	103.144.059,05	105.212.541,42	- 2.068.482,37
CG.02.01.02.02.08 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per investimenti	104.871.197,22	105.146.445,20	- 275.247,98
CG.02.01.02.02.09 - Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	4.117.532,14	3.535.998,08	581.534,06
CG.02.01.02.02.10 - Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	10.038.593,91	7.950.661,89	2.087.932,02
CG.02.01.02.02.11 - Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	1.313.825,33	342.461,57	971.363,76
CG.02.01.02.02.12 - Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	16.019.261,65	13.138.238,78	2.881.022,87
CG.02.01.02.02.13 - Riassegnazione contributi di funzionamento dei dottorati di ricerca	436.391,85	517.263,31	- 80.871,46
CG.02.01.02.02.14 - Riassegnazione altre assegnazioni a favore delle strutture	67.734,70	18.818,83	48.915,87
CG.02.01.02.02.15 - Riassegnazione dei Proventi e Rimborsi diversi a favore delle strutture	9.281.716,27	6.010.787,42	3.270.928,85
CG.02.01.02.02.16 - Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	6.162.512,07	-
CG.02.01.02.02.17 - Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	975.730,86	2.000.000,00	- 1.024.269,14
CG.02.01.02.02.18 - Programmazione edilizia 2018-2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	35.900.000,00	-
CG.02.01.02.02.19 - Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	5.000.000,00	-
CG.02.01.02.02.20 - Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus Mind	22.718.468,17	-	22.718.468,17
<b>TOTALE</b>	<b>320.047.023,22</b>	<b>290.935.728,57</b>	<b>29.111.294,65</b>

Tale voce del patrimonio netto, unitamente a quella seguente, contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio per complessivi € 2.343.730,35. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014. Completano il dettaglio delle voci di "patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali" le riserve appositamente istituite dopo la determinazione del risultato di esercizio 2019 conseguente all'approvazione del bilancio che accolgono la destinazione di parte dell'utile 2019 a copertura dei costi che si manifesteranno negli esercizi futuri.

## 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Tale voce accoglie le poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria relative ai residui passivi, non codificati quali debiti al momento della riclassificazione dei valori finanziari nello Stato Patrimoniale Iniziale, e le disponibilità vincolate per obblighi specifici contenute nell'avanzo finalizzato 2016. Contiene inoltre le riserve indisponibili a copertura delle quote di partecipazione in enti e associazioni non rimborsabili all'Ateneo in caso di liquidazione o chiusura della persona giuridica, iscritte per pari importo nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", ed apposita riserva indisponibile corrispondente al valore dei beni di pregio, iscritta per pari valore nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario di pregio e collezioni museali", così come prescritto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841 del 26.07.2017.

<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>valore al 31/12/2020</b>	<b>valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.01.02.03.05 - Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	9.030.180,35	10.333.445,14	- 1.303.264,79
CG.02.01.02.03.06 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	273.134,20	412.805,63	- 139.671,43
CG.02.01.02.03.07 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	136.320,08	156.949,68	- 20.629,60
CG.02.01.02.03.08 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.064.020,17	1.282.872,05	- 218.851,88
CG.02.01.02.03.09 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.737.246,94	11.765.320,80	- 28.073,86
CG.02.01.02.03.11 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo ex CoFi	14.947.141,72	17.876.593,27	- 2.929.451,55
CG.02.01.02.03.14 - Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	172.817,95	177.817,95	- 5.000,00
CG.02.01.02.03.15 - Riserva di Patrimonio Netto per acquisto di beni di pregio	33.864.966,94	33.426.249,41	438.717,53
CG.02.01.02.03.16 - Riassegnazione risorse al Piano Sviluppo della Ricerca e ai Fondi Scavi	3.500.217,99	2.400.142,97	1.100.075,02
CG.02.01.02.03.17 - Riassegnazione risorse a specifici progetti ministeriali	10.617.492,20	10.856.163,48	- 238.671,28
<b>TOTALE</b>	<b>85.343.538,54</b>	<b>88.688.360,38</b>	<b>-3.344.821,84</b>

Come per la precedente voce del patrimonio netto anche questa contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo a copertura dei costi assunti nell'esercizio, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014.

Uguualmente, come per la precedente voce di patrimonio netto, anche questa accoglie nel bilancio 2020 due riserve conseguenti alla decisione di destinazione dell'utile successive all'approvazione del bilancio di esercizio 2019 (riassegnazione risorse per il piano di sviluppo della ricerca e fondo scavi e finanziamenti dallo Stato vincolati nella destinazione) per complessivi € 14.117.710,19.

### **MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO SOGGETTO A VINCOLO**

Per una valutazione ed analisi sintetica sui movimenti del patrimonio netto sottoposto a vincolo si riporta la seguente tabella illustrativa:

Conto	Descrizione	Consistenza Iniziale 01/01/2020	Destinazione risultato di esercizio 2019	Variazione di P.N. in corso di esercizio	Riduzione fondi per utilizzo risorse ex CoFi	Consistenza Finale 31/12/2020
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.645.842,81	-	228.841,80	-	11.417.001,01
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	231.466,51	-	22.490,06	-	208.976,45
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>11.877.309,32</b>	<b>-</b>	<b>251.331,86</b>	<b>-</b>	<b>11.625.977,46</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	105.212.541,42	-	-	2.068.482,37	103.144.059,05
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	105.146.445,20	-	-	275.247,98	104.871.197,22
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	3.535.998,08	-	581.534,06	-	4.117.532,14
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	7.950.661,89	-	2.087.932,02	-	10.038.593,91
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	342.461,57	-	971.363,76	-	1.313.825,33
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	13.138.238,78	-	2.881.022,87	-	16.019.261,65
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	517.263,31	-	80.871,46	-	436.391,85
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	18.818,83	-	48.915,87	-	67.734,70
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	6.010.787,42	-	3.270.928,85	-	9.281.716,27
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	2.000.000,00	-	1.024.269,14	-	975.730,86
CG.02.01.02.02.18	Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	-	-	-	35.900.000,00
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	-	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area MIND	-	-	22.718.468,17	-	22.718.468,17
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>290.935.728,57</b>	<b>-</b>	<b>31.455.025,00</b>	<b>-</b>	<b>320.047.023,22</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	10.333.445,14	-	-	1.303.264,79	9.030.180,35
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	412.805,63	-	-	139.671,43	273.134,20
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	156.949,68	-	-	20.629,60	136.320,08
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.282.872,05	-	-	218.851,88	1.064.020,17
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.765.320,80	-	-	28.073,86	11.737.246,94
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo - ex CoFi	17.876.593,27	-	-	2.929.451,55	14.947.141,72
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	177.817,95	-	5.000,00	-	172.817,95
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	33.426.249,41	-	438.717,53	-	33.864.966,94
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e al Fondo Scavi	2.400.142,97	-	1.100.075,02	-	3.500.217,99
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	10.856.163,48	-	238.671,28	-	10.617.492,20
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>88.688.360,38</b>	<b>-</b>	<b>1.295.121,27</b>	<b>-</b>	<b>85.343.538,54</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>-</b>	<b>32.498.814,41</b>	<b>-</b>	<b>417.016.539,22</b>

### III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato, si compone di tre voci:

1. la voce "Risultato d'esercizio" che accoglie appunto il risultato di esercizio rilevato a conto economico del bilancio portato in approvazione;
2. la voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" che accoglie invece i risultati degli esercizi trascorsi, al netto delle destinazioni a poste patrimoniali vincolate;
3. la voce "Riserve statutarie" ove previste dallo Statuto.

Per quanto riguarda la composizione del Patrimonio non vincolato, il bilancio evidenzia un risultato d'esercizio 2020 pari a € 71.876.189,51 al lordo delle poste vincolate che dovranno essere destinate con distinto e successivo provvedimento. Il risultato della gestione precedente pari a € 19.103.519,98 si compone delle risultanze dell'avanzo libero dell'ultimo conto consuntivo redatto in contabilità finanziaria (€ 85.734,90) e della componente di utile non vincolato della gestione in contabilità economica (€ 19.017.785,08), determinato dopo il provvedimento di assegnazione dell'utile vincolato 2019 (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 novembre 2020: € 7.828.587,55 congelati a copertura del budget degli investimenti 2020 fino a consuntivazione dello stesso esercizio; € 11.274.932,43 ugualmente non destinabili, a copertura del budget degli investimenti 2021 – D.D. Mur n. 1055 del 30.05.2019).

Non sono previste Riserve statutarie.

Destinazione del risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato esercizi precedenti	Riserve Statutarie
<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	-	<b>18.985.734,90</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	-	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2017	52.706.878,96	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2017</b>	<b>52.706.878,96</b>	<b>18.985.734,90</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2018</b>	-	<b>71.692.613,86</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	35.353.936,99	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2018	46.331.435,64	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2018</b>	<b>46.331.435,64</b>	<b>36.338.676,87</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2019</b>	-	<b>82.670.112,51</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	61.111.944,30	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.965.566,76	-
Risultato di esercizio 2019	28.078.599,42	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2019</b>	<b>28.078.599,42</b>	<b>23.523.734,97</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2020</b>	-	<b>51.602.334,39</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	34.248.735,27	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.749.920,86	-
Risultato di esercizio 2020	71.876.189,51	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2020</b>	<b>71.876.189,51</b>	<b>19.103.519,98</b>	-

## MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO

Si riportano di seguito i movimenti del patrimonio netto che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2020 e la dimostrazione dell'utilizzo dello stesso in relazione ad atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31.12.2019	Destinazione utile / copertura perdite	Risultato di esercizio anno 2020	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione anno 2020)*	Valore al 31.12.2020
	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.877.309,32	0,00	11.877.309,32	-251.331,86	11.625.977,46
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	290.935.728,57	0,00	290.935.728,57	29.111.294,65	320.047.023,22
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	88.688.360,38	0,00	88.688.360,38	-3.344.821,84	85.343.538,54
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>0,00</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>25.515.140,95</b>	<b>417.016.539,22</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato esercizio.	28.078.599,42	-28.078.599,42	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	23.523.734,97	28.078.599,42	51.602.334,39	-32.498.814,41	19.103.519,98
di cui Coep	23.438.000,07	28.078.599,42	51.516.599,49	-32.498.814,41	19.017.785,08
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	0,00	85.734,90
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>51.602.334,39</b>	<b>0,00</b>	<b>51.602.334,39</b>	<b>-32.498.814,41</b>	<b>19.103.519,98</b>

La colonna "altri movimenti" evidenzia anche le diminuzioni intervenute in corso di esercizio a seguito dell'utilizzo delle risorse provenienti dalla gestione ex CoFi, iscritte nella pertinente voce di conto economico "proventi diversi".

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2019			Gestione e Bilancio Esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021		Valore residuo Patrimonio Netto 2021
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2019	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2019	P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Variazioni di P.N. intervenute durante l'anno 2020 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste	P.N. 2020 (post delibera CdA destinazione utile e copertura perdita anno 2019 ed eventuali variazioni 2020)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2021 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2021)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2021 e variazioni rielvta (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2021) *	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)	6	7	(8)=(5)-{(6)+(7)}
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	0,00	107.139.198,12
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>								
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	11.877.309,32	0,00	11.877.309,32	-251.331,86	11.625.977,46	0,00	0,00	11.625.977,46
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	290.935.728,57	0,00	290.935.728,57	29.111.294,65	320.047.023,22	-580.000,00	-1.694.985,07	317.772.038,15
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	88.688.360,38	0,00	88.688.360,38	-3.344.821,84	85.343.538,54	-1.000.000,00	-1.455.014,93	82.888.523,61
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>0,00</b>	<b>391.501.398,27</b>	<b>25.515.140,95</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>-1.580.000,00</b>	<b>-3.150.000,00</b>	<b>412.286.539,22</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
I) Risultato esercizio.	28.078.599,42	-28.078.599,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	23.523.734,97	28.078.599,42	51.602.334,39	32.498.814,41	19.103.519,98	0,00	-11.274.923,43	7.828.596,55
di cui Coep	23.438.000,07	28.078.599,42	51.516.599,49	32.498.814,41	19.017.785,08	0,00	-11.274.923,43	7.742.861,65
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	0,00	85.734,90	0,00	0,00	85.734,90
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>51.602.334,39</b>	<b>0,00</b>	<b>51.602.334,39</b>	<b>32.498.814,41</b>	<b>19.103.519,98</b>	<b>0,00</b>	<b>-11.274.923,43</b>	<b>7.828.596,55</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>550.242.930,78</b>	<b>0,00</b>	<b>550.242.930,78</b>	<b>-6.983.673,46</b>	<b>543.259.257,32</b>	<b>-1.580.000,00</b>	<b>-14.424.923,43</b>	<b>527.254.333,89</b>

## B) FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri di natura determinata e di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, a chiusura dell'esercizio, non era determinabile con esattezza l'ammontare o la data futura dell'effettiva sopravvenienza.

### Analisi delle voci dei fondi per rischi e oneri al 31.12.2020

La consistenza al 31.12.2020 dei Fondi per rischi e oneri è pari a € 40.581.100,87 e presenta una variazione negativa pari a € 27.148.074,01.

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI	valore al 31/12/2020	valore al 31/12/2019	Variazione
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	40.581.100,87	67.729.174,88	-27.148.074,01
<b>TOTALE</b>	<b>40.581.100,87</b>	<b>67.729.174,88</b>	<b>- 27.148.074,01</b>

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rischi ed oneri classificato nelle due macro componenti del fondo:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2020
Fondi area del personale	4.083.384,30	12.031.535,69	5.637.271,34	209.426,87	10.268.221,78
Altri Fondi	63.645.790,58	4.483.148,04	7.980.398,94	29.835.660,59	30.312.879,09
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>67.729.174,88</b>	<b>16.514.683,73</b>	<b>13.617.670,28</b>	<b>30.045.087,46</b>	<b>40.581.100,87</b>

La voce "Fondi per rischi e oneri" al 31.12.2020 per l'area del personale è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2020
<b>Fondi area del personale</b>					
CG.02.02.01.01.02.01 - C/Terzi Collettivo PTA	1.719.055,81	2.501.175,28	4.061.827,63	-	158.403,46
CG.02.02.01.01.02.02 - Irap su C/Terzi collettivo	146.119,74	212.599,87	326.328,15	-	32.391,46
CG.02.02.01.01.03.02 - Arretrati anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	-	17.023,79	-	-	17.023,79
CG.02.02.01.01.03.04 - Arretrati anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	-	1.771.640,55	-	-	1.771.640,55
CG.02.02.01.01.03.09 - Contributo una tantum sblocco scatti stipendiali docenti art. 1 co.629 L.205-2017	852.633,52	5.862.845,00	-	-	6.715.478,52
CG.02.02.01.01.04.01 - Liquidazione retribuzione di responsabilità art. 63 comma 1 CCNL 98/01 - BCD - T.I.	720.360,00	701.606,00	571.493,02	148.866,98	701.606,00
CG.02.02.01.01.04.02 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.I.	237.222,00	202.864,00	187.748,92	49.473,08	202.864,00
CG.02.02.01.01.04.04 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.D.	-	79.711,50	79.711,50	-	-
CG.02.02.01.01.04.05 - Liquidazione indennità di risultato Direttore Generale	45.954,00	42.974,00	35.600,69	10.353,31	42.974,00
CG.02.02.01.01.04.06 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.I.	152.766,00	178.202,16	157.088,16	-	173.880,00
CG.02.02.01.01.04.07 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.D.	-	13.973,00	-	-	13.973,00
CG.02.02.01.01.04.08 - Liquidazione indennità addetti emergenze - personale T.I.	66.644,73	83.453,54	75.578,27	-	74.520,00
CG.02.02.01.01.04.12 - Liquidazione indennità performance organizzativa art. 64 comma 2 CCNL 98/01 - BCD	142.628,50	363.467,00	141.895,00	733,50	363.467,00
<b>Totale fondi area del personale</b>	<b>4.083.384,30</b>	<b>12.031.535,69</b>	<b>5.637.271,34</b>	<b>209.426,87</b>	<b>10.268.221,78</b>

La voce "fondo rischi ed oneri" per le altre voci componenti il fondo è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2020
<b>Altri Fondi</b>					
CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	1.558.743,64	289.984,63	308.963,82	1.117.330,88	422.433,57
CG.02.02.01.03.02.02 - Fondo oneri per rimborsi a studenti	-	-	-	-	-
CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	1.240.751,90	250.000,00	242.739,62	-	1.248.012,28
CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	41.908.095,94	100.000,00	1.511.875,29	26.818.329,71	13.677.890,94
CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi su progetti rendicontati	967.632,00	87.740,00	-	-	1.055.372,00
CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	3.973.441,90	689.000,00	112.693,66	1.900.000,00	2.649.748,24
CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	7.798.274,54	3.066.423,41	5.493.197,95	-	5.371.500,00
CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	925.450,89	-	10.928,60	-	914.522,29
CG.02.02.01.03.06 - Fondi oneri per decurtazioni delle spese a seguito di verifica degli Auditor su progetti rendicontati	23.667,83	-	-	-	23.667,83
CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	4.300.000,00	-	300.000,00	-	4.000.000,00
CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	750.000,00	-	-	-	750.000,00
CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	199.731,94	-	-	-	199.731,94
<b>Totale altri fondi</b>	<b>63.645.790,58</b>	<b>4.483.148,04</b>	<b>7.980.398,94</b>	<b>29.835.660,59</b>	<b>30.312.879,09</b>

Rispetto agli svincoli o rilasci da fondo oneri, per 29,8 milioni di euro complessivi, che hanno concorso significativamente quali proventi straordinari a determinare l'utile dell'esercizio 2020, si evidenzia in particolare che il rilascio di 26,8 milioni di euro dal "Fondo per contenziosi in corso" comprende, per 26,6 milioni di euro, gli accantonamenti a suo tempo disposti per il contenzioso con l'Associazione UDU, svincolati appunto nel 2020 a seguito del ritiro del ricorso da parte della stessa Associazione.

Nel richiamare il principio definito nel DD n° 3112 del 02/12/2017 secondo il quale "i fondi devono essere utilizzati a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva in origine causato l'accantonamento. L'utilizzo avviene in modo diretto ... non rilevando, pertanto, un componente negativo nel conto economico", si riportano nel seguito le movimentazioni dei fondi di accantonamento intercorse nell'anno con esclusione delle voci riconducibili ai costi del personale, in quanto oggetto di differente analisi, e di quelli non movimentati:

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri competenze stipendiali dei docenti	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	852.633,52	0,00	0,00	852.633,52
Accantonamento fondo oneri assegnazione risorse anno 2020 scatti biennali	0,00	0,00	3.174.193,00	3.174.193,00
Accantonamento fondo oneri assegnazione risorse anno 2020 indicizzazione ISTAT 1,71%	0,00	0,00	2.688.652,00	2.688.652,00
<b>TOTALE</b>	<b>852.633,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.862.845,00</b>	<b>6.715.478,52</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	1.558.743,64			1.558.743,64
Utilizzo fondo oneri - accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di gennaio 2020		43.285,99		(43.285,99)
Utilizzo fondo oneri - accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di febbraio 2020		10.323,87		(10.323,87)
Utilizzo fondo oneri - accantonamento welfare 2019 liquidato con la mensilità di marzo 2020		4.726,97		(4.726,97)
Utilizzo fondo oneri - accantonamento a fondo oneri sussidi 2019 liquidato con la mensilità di maggio 2020		14.917,25		(14.917,25)
Utilizzo fondo oneri - liquidazione annualità pregresse rinnovo convenzione - Istituto Lombardo Accademia delle Scienze e Lettere		80.000,00		(80.000,00)
Utilizzo fondo oneri per liquidazione spese di gestione immobile Beldiletto Anno 2019 - fattura 50-2020000022 del 17.02.2020; fattura 50-		155.709,74		(155.709,74)
Accantonamento a fondo oneri - spese di gestione Anno 2020 - scrittura libera CoAn 156667-2020			156.000,00	156.000,00
Accantonamento a fondo oneri - integrazione del fondo per liquidazione Istituto Lombardo Accademia delle Scienze e Lettere			80.000,00	80.000,00
Accantonamento welfare 2020 liquidato con la mensilità di gennaio 2021			22.234,38	22.234,38
Accantonamento a Fondo oneri sussidi 2020 al personale PTA da liquidare nel 2021			19.901,00	19.901,00
Rilascio fondo oneri sussidi accantonati nel 2019 al personale PTA non liquidati nel 2020		16.127,84		(16.127,84)
Rilascio fondo oneri per liquidazione incarichi docenti a contratto (compenso euro 446.891,04; contributi euro 101.981,00; Irap euro		586.858,04		(586.858,04)
Rilascio fondo oneri per liquidazione incarichi affidamenti art. 38 L. 240 (compenso euro 387.600,00; contributi euro 93.799,00; Irap euro		514.345,00		(514.345,00)
Accantonamento welfare 2020 liquidato con la mensilità di febbraio 2021			10.565,36	10.565,36
Accantonamento welfare 2020 liquidato con la mensilità di marzo 2021			1.283,89	1.283,89
<b>TOTALE</b>	<b>1.558.743,64</b>	<b>1.426.294,70</b>	<b>289.984,63</b>	<b>422.433,57</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	1.240.751,90			1.240.751,90
I.N.A.I.L. - Rimborso prestazioni economiche erogate nell'anno 2015		242.739,62	-	-242.739,62
Accantonamento INAIL gestione dello stato (DM 10.10.1985) - previsione liquidazione anno 2020		-	250.000,00	250.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.240.751,90</b>	<b>242.739,62</b>	<b>250.000,00</b>	<b>1.248.012,28</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	41.908.095,94			41.908.095,94
Utilizzo fondo per contenzioso in corso Viale Abruzzi SPV sri VS UniMI - accordo transattivo delibera CdA del 31.01.2010		400.000,00		-400.000,00
Utilizzo fondo per contenzioso in corso - accordo per liquidazione IRAP su attività intramoenia del Centro Cardiologico Monzino - Agostoni e altri		730.205,00		-730.205,00
Utilizzo fondo per contenzioso in corso atto transattivo ICIS - fattura n. 42/A del 01.06.2020 - edificazione via Celoria 18		279.136,00		-279.136,00
Utilizzo fondo rischi per contenzioso in corso a seguito proposta di controparte ATI LAMM verso Ares - atto transattivo sentenza 279/2019 - prot. 61050 del 10/07/2020		102.534,29		-102.534,29
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso per saldo ATI LAM verso Ares		97.465,71		-97.465,71
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso per saldo RTP ICIS		120.864,00		-120.864,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso a seguito di ricorso Studenti per rispetto limite del 20% sulla contribuzione studentesca per ritiro ricorso UDU		26.600.000,00		-26.600.000,00
Accantonamento per rischi da contenzioso contratto di esecuzione di interventi di disinfezione, spolveratura e trasferimento dell'intera collezione delle tesi di laurea cartacee, attualmente collocate nel deposito di Milano, Via Grasselli n.7, al deposito di Sesto San Giovanni, Piazza Indro Montanelli 1			100.000,00	100.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>41.908.095,94</b>	<b>28.330.205,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>13.677.890,94</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi progetti non rendicontati	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	967.632,00			967.632,00
Fondo di garanzia per anticipazione dal MIUR progetto PON 2014-2020 - codice progetto ARS01_00456 - Responsabile scientifico prof. Rossi			87.740,00	87.740,00
<b>TOTALE</b>	<b>967.632,00</b>	<b>-</b>	<b>87.740,00</b>	<b>1.055.372,00</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	3.973.441,90	-	-	3.973.441,90
Rilascio per riscossione Finanziamento Fondazione Invernizzi - riscossi al 31.12.2020	-	1.900.000,00	-	-1.900.000,00
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - istituzionali	-	51.757,14	-	-51.757,14
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - commerciali	-	60.936,52	-	-60.936,52
Accantonamento fondo per rischi crediti di dubbia esigibilità (stima su crediti aperti ante 31.12.2016)	-	-	689.000,00	689.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.973.441,90</b>	<b>2.012.693,66</b>	<b>689.000,00</b>	<b>2.649.748,24</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	7.798.274,54	-	-	7.798.274,54
Utilizzo fondo svalutazione crediti studenti A.A. 2017-2018 - perdite su crediti - istituzionali	-	2.472.274,54	-	(2.472.274,54)
Utilizzo fondo svalutazione crediti studenti A.A. 2018-2019 - perdite su crediti - istituzionali	-	3.020.923,41	-	(3.020.923,41)
Accantonamento fondo per rischi svalutazione crediti verso studenti per posizioni debitorie al 31.12.2020 determinato in ragione del 70% del valore dei crediti iscritti in bilancio relativi agli A.A. precedenti al corrente	-	-	3.066.423,41	3.066.423,41
<b>TOTALE</b>	<b>7.798.274,54</b>	<b>5.493.197,95</b>	<b>3.066.423,41</b>	<b>5.371.500,00</b>

CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	925.450,89	-	-	925.450,89
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli - Avvocato Tanzarella	-	8.072,60	-	-8.072,60
Utilizzo fondo oneri per liquidazione passi carrai anno 2014 e 2015	-	2.856,00	-	-2.856,00
<b>TOTALE</b>	<b>925.450,89</b>	<b>10.928,60</b>	<b>-</b>	<b>914.522,29</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	Situazione al 01/01/2020	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2020
Apertura esercizio 2020	4.300.000,00	0,00	0,00	4.300.000,00
Utilizzo fondo per interventi di manutenzione ordinaria non programmata - prot. 116819-2020 del 24.11.2020 - integrazione progetto F_DOT_DRZ_DG_006_01	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-</b>	<b>4.000.000,00</b>

## C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo accoglie il debito maturato al 31.12.2020 per il trattamento di fine rapporto del personale a tempo determinato, dei collaboratori ed esperti linguistici e del personale agricolo in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro.

### Analisi delle voci del fondo trattamento di fine rapporto al 31.12.2020

La consistenza del Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 31.12.2020 è pari a € 2.006.713,55 ed è composta dagli accantonamenti esposti nella tabella di seguito riportata:

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI ALVORO SUBORDINATO	Valore al 31/12/2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2020
CG.02.03.01.01.01 - Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.739.543,77	117.150,33	57.419,11	1.799.274,99
CG.02.03.01.01.02 - Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	2.476,78	-	2.476,78	-
CG.02.03.01.01.03 - Trattamento di fine rapporto personale agricolo	188.110,82	23.925,15	4.597,41	207.438,56
<b>TOTALE</b>	<b>1.930.131,37</b>	<b>141.075,48</b>	<b>64.493,30</b>	<b>2.006.713,55</b>

## D) DEBITI

### Analisi delle voci di debito al 31.12.2020

Al 31.12.2020, i debiti, iscritti al valore nominale, ammontano a complessivi € 52.697.795,75 e registrano un decremento rispetto al 31.12.2019 pari a € 6.245.978,33.

La tabella di seguito riporta la tipologia dei debiti presenti in bilancio al 31.12.2020:

D - DEBITI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	-	263.551,30	- 263.551,30
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	1.473,18	7.583,79	- 6.110,61
3) Verso Regione e Province Autonome	2.367.641,84	2.663.972,12	- 296.330,28
4) Verso altre Amministrazioni Locali	823.351,28	3.989,55	819.361,73
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Verso Università	19.121,00	75.060,34	- 55.939,34
7) Verso studenti	2.335,10	3.589,39	- 1.254,29
8) Acconti	-	-	-
9) Verso fornitori	14.530.807,06	18.347.100,45	- 3.816.293,39
10) Verso dipendenti	50.525,49	254.860,19	- 204.334,70
11) Verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	34.902.540,80	37.324.066,95	- 2.421.526,15
<b>TOTALE</b>	<b>52.697.795,75</b>	<b>58.943.774,08</b>	<b>- 6.245.978,33</b>

Nello specifico, per quanto riguarda la voce di bilancio “Mutui e Debiti verso banche” il saldo al 31.12.2020 è pari a zero in quanto con la liquidazione della rata di mutuo ipotecario in scadenza il 30.06.2020 sono stati estinti tutti i contratti passivi in essere.

Si riporta di seguito la variazione di dettaglio della voce “mutui e debiti verso banche”:

<b>1) Mutui e debiti verso banche</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.01.02 - Mutui passivi da altri soggetti - BUIS n° 300525/02	-	263.551,30	- 263.551,30
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>263.551,30</b>	<b>- 263.551,30</b>

Si rappresentano di seguito le voci più significative dei debiti in particolare:

<b>3) Verso Regione e Province Autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.03.01 - Debiti verso Regioni	2.367.641,84	2.663.972,12	- 296.330,28
<b>TOTALE</b>	<b>2.367.641,84</b>	<b>2.663.972,12</b>	<b>- 296.330,28</b>

Il debito verso Regione è relativo al computo delle imposte extra-erariali (IRAP, etc) maturate con la corresponsione degli stipendi del mese di dicembre ed in liquidazione il 16 gennaio 2021.

<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.09.01 - Debiti verso fornitori	6.325.799,75	10.429.557,92	- 4.103.758,17
CG.02.04.01.09.02 - Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	8.205.007,31	7.917.542,53	287.464,78
<b>TOTALE</b>	<b>14.530.807,06</b>	<b>18.347.100,45</b>	<b>- 3.816.293,39</b>

La voce “debiti verso fornitori” segna una riduzione di 3,8 milioni rispetto all’esercizio precedente prevalentemente riconducibile alla riduzione dei pagamenti per effetto della situazione pandemica in corso, mentre i “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” accolgono tutte le attività, in prevalenza utenze e servizi, rese nel corso del 2020 e da fatturare nell’esercizio successivo.

<b>10) Verso dipendenti</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.10.01 - Debiti v/dipendenti	50.525,49	254.860,19	- 204.334,70
<b>TOTALE</b>	<b>50.525,49</b>	<b>254.860,19</b>	<b>- 204.334,70</b>

I “debiti verso dipendenti” al 31.12.2020, pari a € 50.525,49, sono determinati dai costi delle missioni rese dal personale dipendente, docente e non, non pagate entro la chiusura dell’esercizio.

<b>12) Altri debiti</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.12.02 - Debiti vs Regione per tassa DSU c/liquidazione	7.493.814,81	6.918.175,81	575.639,00
CG.02.04.01.12.04 - Debito VS erario per bollo virtuale c/liquidazione	-	72.764,00	- 72.764,00
CG.02.04.01.12.06 - Debiti per ritenute fiscali	8.354.546,74	9.803.458,26	- 1.448.911,52
CG.02.04.01.12.09 - erario c/IVA commerciale	-	92.032,90	- 92.032,90
CG.02.04.01.12.11 - erario c/IVA istituzionale non residenti	48.268,45	65.001,01	- 16.732,56
CG.02.04.01.12.13 - debiti v/erario per IRES	-	28.049,41	- 28.049,41
CG.02.04.01.12.17 - debito c/IVA split- payment	1.663.028,34	1.634.288,87	28.739,47
CG.02.04.01.12.19 - Debiti v/istituti previdenziali	12.819.810,37	13.895.496,37	- 1.075.686,00
CG.02.04.01.12.21 - Debiti v/INAIL	-	2.546,37	- 2.546,37
CG.02.04.01.12.24 - Debiti c/ENPAV c/Liquidazione	60.605,52	63.752,41	- 3.146,89
CG.02.04.01.12.27 - Anticipazioni e cauzioni	355.747,70	123.252,76	232.494,94
CG.02.04.01.12.32 - Altri debiti	4.106.718,87	4.625.248,78	- 518.529,91
<b>TOTALE</b>	<b>34.902.540,80</b>	<b>37.324.066,95</b>	<b>- 2.421.526,15</b>

La voce "Altri debiti" ammonta a € 34.902.540,80, ed evidenzia un decremento rispetto al precedente esercizio di € 2.421.526,15 in prevalenza riconducibili ai debiti previdenziali e assistenziali maturati con il pagamento degli stipendi del mese di dicembre.

#### **Riepilogo dei debiti – suddivisione dei debiti per scadenza entro e oltre l'esercizio.**

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

<b>D - DEBITI</b>	<b>Entro l'esercizio</b>	<b>Oltre l'esercizio</b>
1) Mutui e debiti verso banche	-	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	1.473,18	-
3) Verso Regione e Province Autonome	2.367.641,84	-
4) Verso altre Amministrazioni Locali	823.351,28	-
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Verso Università	19.121,00	-
7) Verso studenti	2.335,10	-
8) Acconti	-	-
9) Verso fornitori	14.530.807,06	-
10) Verso dipendenti	50.525,49	-
11) Verso società o enti controllati	-	-
12) Altri debiti	34.902.540,80	-
<b>TOTALE</b>	<b>52.697.795,75</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>52.697.795,75</b>	

## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Sono iscritti in tale voce, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio in chiusura che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi (ratei passivi) ed i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri (risconti passivi).

Si precisa che la voce "Risconti passivi" accoglie tutte le disponibilità sui progetti di ricerca in corso ed in generale su tutti i finanziamenti esterni vincolati alle strutture.

### *Analisi della voce ratei e risconti passivi al 31.12.2020*

Come per la corrispondente voce dell'attivo patrimoniale va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere dal bilancio d'esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 distinguendo i ratei e risconti derivanti dalla gestione dei progetti di ricerca da quelli derivanti dalle altre attività residuali inclusi i contributi agli investimenti.

Complessivamente la voce ratei e risconti passivi al 31.12.2020 ammonta a € 376.013.585,28 come di seguito riportato:

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	40.407.396,26	39.026.853,09	1.380.543,17
e2) Ratei e risconti passivi	187.420.524,21	191.440.368,02	- 4.019.843,81
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	148.185.664,81	139.894.528,47	8.291.136,34
<b>TOTALE</b>	<b>376.013.585,28</b>	<b>370.361.749,58</b>	<b>5.651.835,70</b>

Più in particolare, al 31.12.2020 la voce "Ratei e risconti passivi" e "Contributi agli investimenti" ammonta a complessivi € 227.827.920,47 ed è così dettagliata:

<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	40.407.396,26	39.026.853,09	1.380.543,17
e2) Ratei e risconti passivi	187.420.524,21	191.440.368,02	- 4.019.843,81
<b>TOTALE</b>	<b>227.827.920,47</b>	<b>230.467.221,11</b>	<b>- 2.639.300,64</b>

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nelle seguenti tabelle:

#### **e1) Contributi agli investimenti**

<b>e1) Contributi agli investimenti</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.02.01 - Risconti su Contributi c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	6.090.507,34	4.911.591,31	1.178.916,03
CG.02.05.01.02.02 - Risconti su Contributi c/capitale da Regioni e Province Autonome	34.316.888,92	34.115.261,78	201.627,14
<b>TOTALE</b>	<b>40.407.396,26</b>	<b>39.026.853,09</b>	<b>1.380.543,17</b>

Si precisa che la voce "Risconti su contributi in conto capitale dallo Stato" riporta l'importo di € 6.090.507,34 derivante dal finanziamento disposto con la legge di stabilità per l'anno 2017 a copertura dei costi di progettazione per l'edificazione del Campus in area MIND (€ 4.907.870,34), in parte utilizzato a chiusura dell'esercizio e riscontato all'esercizio successivo, oltre la rilevazione di parte del contributo per l'edilizia universitaria disposto dal MUR con il D.M. n. 1121 del 05.12.2019 (€ 1.182.637,00).

L'importo di € 34.316.888,92 si riferisce invece al finanziamento della Regione Lombardia, Provincia e Comune di Lodi, per l'edificazione presso il Polo di Lodi, riscontato appunto per la parte non ancora impiegata (€ 21.012.108,92), alla rilevazione dell'acconto pari a € 13 milioni del contributo sempre di Regione Lombardia per l'edificazione del Campus in area Mind, e al contributo di € 304.780,00 erogato da Regione Lombardia per l'acquisto di una strumentazione scientifica per la scuola di robotica.

## e2) Ratei e risconti passivi

e2) Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.02.05.01.03.01 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MIUR	16.564.885,87	11.289.814,21	5.275.071,66
CG.02.05.01.03.02 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	178.131,44	232.689,84	- 54.558,40
CG.02.05.01.03.03 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Regioni e Province Autonome	188.728,58	291.258,06	- 102.529,48
CG.02.05.01.03.04 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Locali	1.131.378,28	382.747,59	748.630,69
CG.02.05.01.03.05 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Unione Europea	50.318,82	81.116,18	- 30.797,36
CG.02.05.01.03.06 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	11.392,28	11.412,98	- 20,70
CG.02.05.01.03.07 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Università	111.695,99	92.287,01	19.408,98
CG.02.05.01.03.08 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	98.802,22	203.949,50	- 105.147,28
CG.02.05.01.03.09 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Fondazioni	7.934.954,63	3.102.751,09	4.832.203,54
CG.02.05.01.03.10 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	1.195.872,54	1.136.593,21	59.279,33
CG.02.05.01.03.12 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per corsi di dottorato in convenzione	1.799.816,95	1.525.723,16	274.093,79
CG.02.05.01.03.13 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	1.850.329,20	2.141.705,93	- 291.376,73
CG.02.05.01.03.15 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MEF per scuole di specializzazione area medica	-	7.098.678,90	- 7.098.678,90
CG.02.05.01.03.16 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	10.043.583,82	7.792.181,66	2.251.402,16
CG.02.05.01.04.02 - Altri Risconti Passivi	71.676.265,79	77.009.819,09	- 5.333.553,30
CG.02.05.01.04.03 - Risconti passivi per ammortamento beni acquisiti in CoFI	59.964.166,42	68.419.940,05	- 8.455.773,63
CG.02.05.01.04.04 - Risconti passivi per liberalità	7.192.135,19	3.426.568,61	3.765.566,58
CG.02.05.01.04.05 - Risconti passivi per quote iscrizioni Master e CdP	2.306.037,30	2.846.473,11	- 540.435,81
CG.02.05.01.04.06 - Risconti passivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	4.569.776,73	4.321.252,45	248.524,28
CG.02.05.01.04.07 - Risconti passivi per donazioni beni durevoli	552.252,16	33.405,39	518.846,77
<b>TOTALE</b>	<b>187.420.524,21</b>	<b>191.440.368,02</b>	<b>- 4.019.843,81</b>

Si evidenzia che la voce più consistente “altri risconti passivi” include € 61.532.591,15 quale quota di provento di competenza del successivo anno 2021 del contributo unico degli studenti per l’A.A. 2020-2021 pari a nove dodicesimi del “dovuto”.

**f1) Risconti passivi per progetti e ricerche cofinanziate in corso**

<b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziati e cofinanziati in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.01.01 - Risconti per progetti finanziati da MIUR	28.958.182,41	27.491.646,14	1.466.536,27
CG.02.05.01.01.02 - Risconti per progetti finanziati da Amministrazioni Centrali	3.134.505,49	2.321.772,48	812.733,01
CG.02.05.01.01.03 - Risconti per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	14.974.516,01	11.553.574,85	3.420.941,16
CG.02.05.01.01.04 - Risconti per progetti finanziati da altre Amministrazioni Locali	161.980,95	119.772,70	42.208,25
CG.02.05.01.01.05 - Risconti per progetti finanziati da Unione Europea	67.252.639,93	70.853.861,56	- 3.601.221,63
CG.02.05.01.01.06 - Risconti per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	4.538.247,41	3.076.538,80	1.461.708,61
CG.02.05.01.01.08 - Risconti per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	2.384.260,74	1.574.621,50	809.639,24
CG.02.05.01.01.09 - Risconti per progetti finanziati da Fondazioni	12.268.447,71	10.738.083,81	1.530.363,90
CG.02.05.01.01.10 - Risconti per progetti finanziati da altri soggetti privati	3.312.650,45	2.380.420,05	932.230,40
CG.02.05.01.01.11 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	7.622.724,45	6.533.374,37	1.089.350,08
CG.02.05.01.01.12 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	292.099,98	378.295,86	- 86.195,88
CG.02.05.01.01.13 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	3.138.109,52	2.872.566,35	265.543,17
CG.02.05.01.01.14 - Risconti per progetti di Trasferimento Tecnologico e Valorizzazione	147.299,76	-	147.299,76
<b>TOTALE</b>	<b>148.185.664,81</b>	<b>139.894.528,47</b>	<b>8.291.136,34</b>

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello Stato Patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio possono influenzare tali grandezze negli esercizi successivi.

L'ammontare dei conti d'ordine al 31.12.2020 è pari a € 279.834.922,72 ed è dettagliato nella tabella di seguito riportata:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Immobili Demaniali	201.383.053,93	201.383.053,93	-
Terreni di proprietà di terzi	26.723,14	26.723,14	-
Immobili di proprietà di terzi	74.496.819,09	74.496.819,09	-
Beni Mobili di Proprietà di terzi	3.928.326,56	3.915.263,47	13.063,09
<b>TOTALE</b>	<b>279.834.922,72</b>	<b>279.821.859,63</b>	<b>13.063,09</b>

Si riportano nel dettaglio le movimentazioni che hanno riguardato i conti d'ordine, in particolare la voce "Beni Mobili di Proprietà di terzi", che hanno determinato la variazione di € 13.063,09 rispetto all'esercizio precedente:

MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Contratto di Comodato d'uso da "UniTo -Dip. Scienze della Terra" di uno Smagnetizzatore Termico Model TD-48 - UO 6599 Dip.Scienze della Terra	13.063,09	-	13.063,09
<b>Totale</b>	<b>13.063,09</b>	<b>-</b>	<b>13.063,09</b>

## IL CONTO ECONOMICO

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Relativamente ai principi ed ai criteri di valutazione che hanno informato la determinazione dei componenti economici di reddito, si rinvia a quanto illustrato a pag. 39, precisando che ad essi si farà esplicito riferimento nel corso dell'illustrazione analitica delle singole poste di costo e ricavo.

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI

I ricavi complessivi del bilancio d'esercizio 2020, confrontati con quelli del precedente esercizio 2019, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI	554.946.959,07	550.915.857,40	4.031.101,67
C) PROVENTI FINANZIARI	17.163,86	20.419,11	- 3.255,25
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	9.611,65	17.467,94	- 7.856,29
E) PROVENTI STRAORDINARI	34.678.132,95	13.861.088,57	20.817.044,38
<b>TOTALE</b>	<b>589.651.867,53</b>	<b>564.814.833,02</b>	<b>24.837.034,51</b>

Come si evince dai valori sopra riportati, in estrema sintesi, il quadro riassuntivo dei ricavi, evidenzia un aumento complessivo di circa 24 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'incremento dei proventi straordinari determinati dal rilascio degli accantonamenti a fondi oneri o rischi in cui ha inciso in maniera significativa (26,6 milioni di euro) lo svincolo degli accantonamenti a suo tempo disposti per il contenzioso con l'associazione UDU a seguito del ritiro del ricorso da parte della stessa associazione.

I costi complessivi del bilancio d'esercizio 2020, confrontati con quelli del precedente esercizio 2019, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI COSTI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
B) COSTI OPERATIVI	501.109.731,00	519.883.837,92	- 18.774.106,92
C) ONERI FINANZIARI	142.080,49	146.044,07	- 3.963,58
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
E) ONERI STRAORDINARI	354.609,84	523.273,72	- 168.663,88
F) IMPOSTE	16.169.256,69	16.183.077,89	- 13.821,20
<b>TOTALE</b>	<b>517.775.678,02</b>	<b>536.736.233,60</b>	<b>- 18.960.555,58</b>

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i costi operativi evidenziano un decremento di 18,7 milioni di euro, principalmente riconducibile a:

- una riduzione di circa 7 milioni dei costi per la gestione corrente, ascrivibile prevalentemente alla riduzione degli acquisti per servizi e collaborazioni tecnico gestionali conseguenti alla contrazione delle attività che si è verificata durante l'emergenza pandemica, tutt'ora in corso;
- una riduzione di 10 milioni dei costi per accantonamenti a fondo rischi o oneri, sulla cui valutazione ha contribuito in maniera significativa il ritiro del ricorso da parte dell'associazione UDU e quindi il venir meno della necessità di disporre ulteriori accantonamenti.

Nei paragrafi che seguono, l'analisi del quadro dei ricavi e dei costi viene sviluppata nel dettaglio secondo l'ordine di esposizione progressivo delle poste contenuto nel conto economico:

- proventi e costi operativi;
- proventi e oneri finanziari;
- proventi e oneri straordinari;
- risultato d'esercizio.

## PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi sono complessivamente pari a € 554.946.959,07 e, confrontati con l'esercizio precedente, presentano la seguente composizione:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
I) PROVENTI PROPRI	144.397.240,03	158.281.131,50	- 13.883.891,47
II) CONTRIBUTI	368.292.879,14	346.162.078,62	22.130.800,52
III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV) PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	16.509.669,88	14.979.201,22	1.530.468,66
V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	25.468.034,02	30.979.728,25	- 5.511.694,23
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	279.136,00	513.717,81	- 234.581,81
<b>TOTALE</b>	<b>554.946.959,07</b>	<b>550.915.857,40</b>	<b>4.031.101,67</b>

Nel seguito vengono analizzate le singole poste che compongono i ricavi "ordinari" della gestione caratteristica dell'Università.

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono complessivamente pari a € 144.397.240,03 e, confrontati con l'esercizio precedente, risultano così composti:

A) PROVENTI OPERATIVI			
I.PROVENTI PROPRI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Proventi per la didattica	95.173.968,55	102.920.473,79	- 7.746.505,24
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.362.257,31	12.431.042,03	- 2.068.784,72
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	38.861.014,17	42.929.615,68	- 4.068.601,51
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>144.397.240,03</b>	<b>158.281.131,50</b>	<b>- 13.883.891,47</b>

#### 1) Proventi propri: proventi per la didattica

I proventi complessivi derivanti dal gettito degli studenti iscritti ai corsi di studio e ai corsi post lauream pari a complessivi € 95.173.968,55 milioni di euro sono così composti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	61.503.169,36	67.332.816,43	- 5.829.647,07
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	19.767.280,16	22.962.370,83	- 3.195.090,67
CG.03.01.01.03.01 - Altri corsi (inclusi contributi corsi singoli)	526.133,98	506.060,00	20.073,98
CG.03.01.01.04.01 - Diritti di segreteria	1.122.246,95	1.123.288,65	- 1.041,70
CG.03.01.01.04.02 - Recuperi e penalità da tasse e contributi	1.088.791,33	1.054.815,11	33.976,22
CG.03.01.02.02.02 - Contributi per scuole di specializzazione	5.364.935,00	4.799.878,00	565.057,00
CG.03.01.02.03.01 - Iscrizioni a corsi di perfezionamento	1.360.886,66	792.275,05	568.611,61
CG.03.01.02.04.01 - Iscrizioni a master I Livello	926.179,88	637.320,53	288.859,35
CG.03.01.02.04.02 - Iscrizioni a master II Livello	324.874,73	260.748,86	64.125,87
CG.03.01.02.05.04 - Corsi di formazione	106.412,42	169.619,94	- 63.207,52
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.044.278,08	1.247.405,39	- 203.127,31
CG.03.01.03.01 - Test immatricolazioni	1.539.580,00	1.587.875,00	- 48.295,00
CG.03.01.03.02 - Contributi esami di stato	499.200,00	446.000,00	53.200,00
<b>TOTALE</b>	<b>95.173.968,55</b>	<b>102.920.473,79</b>	<b>- 7.746.505,24</b>

La componente maggioritaria di tali proventi, rappresentata dal gettito dei corsi di studio, pari a complessivi 82,314 milioni di euro, è così rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2019:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	61.503.169,36	67.332.816,43	- 5.829.647,07
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	19.767.280,16	22.962.370,83	- 3.195.090,67
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	1.044.278,08	1.247.405,39	- 203.127,31
<b>TOTALE</b>	<b>82.314.727,60</b>	<b>91.542.592,65</b>	<b>- 9.227.865,05</b>

Si rappresenta di seguito la composizione del ricavo di competenza dei contributi per i corsi di studio inclusi nella voce "proventi per la didattica":

<b>1) Proventi per la didattica</b>				
<b>Composizione della voce di ricavo</b>	<b>Risconto 2019 (A)*</b>	<b>Ricavo 2020 (B)</b>	<b>Risconto 2020 (C)</b>	<b>Totale ricavo di competenza (A)+(B)-(C)</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	46.353.709,38	60.103.836,88	44.954.376,90	61.503.169,36
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	14.459.759,52	21.057.011,60	15.749.490,96	19.767.280,16
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	765.001,37	1.108.000,00	828.723,29	1.044.278,08
<b>TOTALE</b>	<b>61.578.470,27</b>	<b>82.268.848,48</b>	<b>61.532.591,15</b>	<b>82.314.727,60</b>

\* il valore del ricavo 2019 determinato dal risconto di fine esercizio è calcolato al netto delle rettifiche apportate per la revisione dell'importo dovuto sui MAV emessi

Si evidenzia che il gettito iscritto nel bilancio dell'esercizio 2020, in applicazione dei principi della competenza economica, si riferisce per i nove dodicesimi al gettito dell'A.A. 2019/20 (mensilità gennaio-settembre 2020), mentre per i tre dodicesimi si riferisce a quello dell'A.A. 2020/2021 (mensilità ottobre-dicembre).

Si ricorda che nella registrazione dei proventi per la didattica rilevati nel bilancio 2020 hanno trovato applicazione due modelli di tassazione differenti: quello in vigore fino all'A.A. 2019/2020 che prevedeva una no tax area fino a 14 mila euro di reddito ISEE, definitivamente consolidato in 84,8 milioni di euro, come riportato nel verbale della Commissione tasse del 16 marzo 2021, e quello vigente a partire dall'A.A. 2020/2021 che, ai sensi di legge, ha previsto un'area di esenzione fino a 20 mila euro di reddito ISEE, computato in via provvisoria alla data di aprile 2021 in 82,3 milioni di euro.

Il decremento di 9,2 milioni dei proventi da tassazione è determinato dal maggior gettito della contribuzione registrato nel bilancio 2019 (9/12 relativi al gettito dell'A.A. 2018/2019 computato complessivamente in circa 89 milioni di euro e 3/12 riferiti al gettito dell'A.A. 2019/2020, inizialmente computato alla chiusura del bilancio 2019, in via provvisoria, per complessivi 92 milioni di euro) rispetto a quello rilevato nel bilancio 2020 (61,578 milioni derivanti dal consolidamento della tassazione per l'A.A. 2019/2020, definitivamente

computata in 84,8 milioni di euro, al netto dei 3/12 rilevati nel bilancio dell'anno precedente, e 20,7 milioni di euro pari ai 3/12 della tassazione per l'A.A. 2020/2021, computata alla data di aprile 2021 in via ancora non definitiva in complessivi 82,3 milioni di euro).

Al riguardo è da sottolineare che, ordinariamente, il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione dell'anno accademico successivo a quello cui si riferisce il bilancio risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio dell'anno seguente e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell'anno, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato: il computo non ancora definitivo degli studenti con benefici che hanno diritto all'esonero, l'estensione della sessione di laurea dell'A.A. precedente fino al mese di aprile e la facoltà consentita allo studente di rettificare l'ISEE, riducendo il dovuto, sono tutti procedimenti che temporalmente non coincidono con le chiusure del bilancio e che necessariamente impongono la rilevazione del dovuto ad una data prefissata, dovuto con cui è iscritto il ricavo, rilevato al "lordo" quindi di posizioni debitorie poi da rettificare. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che proprio in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, annualmente, in via prudenziale, è sempre stato disposto idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti da studenti.

Da ultimo si evidenzia che l'avvio da parte della Direzione Segreteria Studenti delle procedure di recupero crediti con l'Agenzia delle Entrate, disposte per gli studenti iscritti negli anni accademici 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020 ha consentito di verificare puntualmente l'esigibilità dei diritti di credito vantati dall'Università nei confronti degli studenti. Questo ha comportato nel 2020 la rettifica delle posizioni debitorie degli studenti per 5,5 milioni di euro attraverso l'utilizzo del fondo svalutazione appositamente costituito negli scorsi esercizi, in via prudenziale, in considerazione dell'elevato rischio di recupero di questi crediti correlato alla loro esigibilità e solvibilità.

## 2) Proventi propri: proventi da ricerche commissionate e da trasferimento tecnologico.

La voce presenta la seguente composizione:

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata	3.626.335,49	4.344.309,24	- 717.973,75
CG.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa	3.649.716,47	4.790.241,58	- 1.140.525,11
CG.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza	2.590.596,60	2.888.985,26	- 298.388,66
CG.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione	320.823,17	407.505,95	- 86.682,78
CG.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	5.492,94	-	5.492,94
CG.03.07.02.05.01 - Attività commerciale - Licenze e Royalties su brevetti	169.292,64	-	169.292,64
<b>TOTALE</b>	<b>10.362.257,31</b>	<b>12.431.042,03</b>	<b>- 2.068.784,72</b>

Si specifica che il valore dei proventi dell'attività commerciale, rilevato al momento della fatturazione, è stato determinato applicando il principio del "cost to cost" ovvero della "commessa completata", previsto dal

Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale MIUR n. 1841 del 26.07.2017, correlando quindi i ricavi ai costi sostenuti, con la sola esclusione delle attività a tariffario.

Si riporta nel seguito la composizione dei ricavi commerciali per singola struttura organizzativa.

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - ricerca commissionata	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	127.519,65
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	56.538,64
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	199.464,83
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	19.591,88
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	669,29
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	2.818,34
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	83.380,52
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	41.573,55
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	339.712,42
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	712.057,38
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	69.942,81
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	62.262,19
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	135.910,00
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	93.031,16
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	180.284,59
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	328.660,18
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	435.864,75
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	55.654,56
	UA.00.026 - Dipartimento di Medicina Veterinaria	112.970,93
	UA.00.027 - Dipartimento di Scienze Veterinarie per la Salute, la Produzione Animale e la Sicurezza Alimentare	215.837,16
	UA.00.028 - Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico-Politici	35.442,23
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	4.696,66
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	270.912,27
	UA.00.063 - Centro Clinico-Veterinario e Zootecnico-Sperimentale d'Ateneo	4.480,00
UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	5.100,00	
UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	3.289,50	
UA.00.099.023 - Direzione Ict	28.670,00	
<b>CO.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata Totale</b>		<b>3.626.335,49</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - prestazione a tariffa	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	33.822,00
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	52.784,15
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	95.270,00
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	56.310,00
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	373.499,89
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	366,00
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	728,78
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	59.194,80
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	5.640,00
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	162.348,39
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	776.155,48
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	88.725,00
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	15.137,68
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	234.010,80
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	55.060,00
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	401.791,75
	UA.00.026 - Dipartimento di Medicina Veterinaria	4.128,48
	UA.00.027 - Dipartimento di Scienze Veterinarie per la Salute, la Produzione Animale e la Sicurezza Alimentare	95.656,00
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	92.225,00
	UA.00.063 - Centro Clinico-Veterinario e Zootecnico-Sperimentale d'Ateneo	933.588,49
	UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	31.603,00
	UA.00.072 - Centro Apice - Archivi della Parola, dell'Immagine e della Comunicazione Editoriale	1.507,14
	UA.00.099 - Direzione Generale	6.602,04
	UA.00.099.015 - Direzione Servizi per la Ricerca	73.561,60
<b>CO.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa Totale</b>		<b>3.649.716,47</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - consulenza	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	40.080,38
	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	3.855,75
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslationale	84.063,73
	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	50.513,22
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	17.178,08
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	77.411,43
	UA.00.007 - Dipartimento di Filosofia Piero Martinetti	15.053,58
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	600,00
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	21.756,05
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	104.763,78
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	3.122,00
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	48.021,69
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	500.448,00
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	396.420,94
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	243.539,69
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	33.423,44
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	111.560,98
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	9.969,56
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	44.433,87
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	339.130,16
	UA.00.023 - Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale	4.675,00
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	40.944,56
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	30.729,77
	UA.00.026 - Dipartimento di Medicina Veterinaria	25.311,60
	UA.00.027 - Dipartimento di Scienze Veterinarie per la Salute, la Produzione Animale e la Sicurezza Alimentare	93.183,54
	UA.00.028 - Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico-Politici	6.255,69
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	12.087,26
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	189.104,92
	UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	4.244,90
UA.00.099 - Direzione Generale	6.557,12	
UA.00.099.015 - Direzione Servizi per la Ricerca	32.155,91	
<b>CO.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza Totale</b>		<b>2.590.596,60</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Formazione	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	20.000,00
	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	2.790,00
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	12.357,19
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	1.491,88
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	8.828,18
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	8.158,03
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	8.970,31
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	26.680,06
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	200.568,19
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	2.192,50
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	433,12
	UA.00.019 - Dipartimento di Scienze della Mediazione Linguistica e di Studi Interculturali	915,95
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	2.000,00
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	7.493,34
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	3.121,10
	UA.00.026 - Dipartimento di Medicina Veterinaria	7.001,04
	UA.00.027 - Dipartimento di Scienze Veterinarie per la Salute, la Produzione Animale e la Sicurezza Alimentare	5.712,22
	UA.00.028 - Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico-Politici	1.774,86
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	335,20
	<b>CO.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione Totale</b>	

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	4.268,94
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	1.224,00
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>5.492,94</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Cessione licenze e Royalties su brevetti	UA.00.099.022 - Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze	169.282,64
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>169.282,64</b>

Si specifica infine che il valore della ritenuta applicata ai contratti stipulati nel corso del 2020 è pari a € 1.536.021,28, a fronte di € 2.250.970,13 registrati nel 2019, con una diminuzione di circa 700 mila euro per effetto della contrazione dei ricavi dovuti alla crisi pandemica in corso, mentre il conto terzi individuale erogato al personale sugli importi effettivamente riscossi è stato pari a € 2.746.679,41.

COMPOSIZIONE DEL CONTO TERZI EROGATO			
Descrizione voce di contabilità generale	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.01.01.10.01 - C/Terzi individuale - PO	944.051,30	897.913,85	46.137,45
CG.04.01.01.10.02 - C/Terzi individuale - PA	553.413,25	768.696,38	- 215.283,13
CG.04.01.01.10.03 - C/Terzi individuale - Ricercatori	357.066,30	358.909,83	- 1.843,53
CG.04.01.01.10.04 - C/Terzi individuale - PTA	679.087,30	742.866,49	- 63.779,19
CG.04.01.01.10.05 - IRAP - C/Terzi individuale	213.061,26	232.502,86	- 19.441,60
<b>TOTALE</b>	<b>2.746.679,41</b>	<b>3.000.889,41</b>	<b>- 254.210,00</b>

### 3) Proventi propri: proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

Tali proventi si riferiscono ai finanziamenti derivanti da progetti di ricerca finanziata, distinti in base alla tipologia del soggetto finanziatore, e sono pari a complessivi € 38.861.014,17 che evidenziano una riduzione del 10% circa rispetto all'anno precedente, in particolar modo ascrivibile ai progetti finanziati dall'UE.

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.03.01.01.01 - Contributi FIRB	57.245,40	58.532,04	- 1.286,64
CG.03.03.01.01.02 - Contributi PRIN	3.119.851,50	1.799.872,93	1.319.978,57
CG.03.03.01.01.03 - Contributi SIR	60.830,27	94.353,66	- 33.523,39
CG.03.03.01.01.04 - Altri contributi MIUR per attività di ricerca	1.181.000,21	1.184.429,25	- 3.429,04
CG.03.03.01.02.01 - Bandi Ministero Salute	396.886,77	410.875,36	- 13.988,59
CG.03.03.01.02.02 - Bandi Ministero Affari Esteri	110.737,15	181.510,80	- 70.773,65
CG.03.03.01.02.03 - Bandi Ministero Politiche Agricole e Forestali	49.395,90	127.350,28	- 77.954,38
CG.03.03.01.02.04 - Bandi da Altri Ministeri	292.237,04	313.601,74	- 21.364,70
CG.03.03.01.02.05 - Contributi per la ricerca Scientifica da altre Amministrazioni Centrali	15.412,62	32.920,81	- 17.508,19
CG.03.03.01.03.01 - Bandi da Regione Lombardia	3.453.027,63	2.702.269,82	750.757,81
CG.03.03.01.03.02 - Bandi da Altre Regioni e Province Autonome	55.081,41	53.542,64	1.538,77
CG.03.03.01.03.03 - Contributi per progetti di ricerca da Regione Lombardia	511.967,13	300.908,71	211.058,42
CG.03.03.01.03.04 - Contributi per progetti di ricerca da Altre Regioni e Province Autonome	-	26.000,00	- 26.000,00
CG.03.03.01.04.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Province	1.395,75	28.312,92	- 26.917,17
CG.03.03.01.04.02 - Contributi per la ricerca da Province	456,68	20.419,17	- 19.962,49
CG.03.03.01.05.02 - Bandi da Altri Comuni	-	-	-
CG.03.03.01.05.03 - Contributi per la ricerca da Comune di Milano	11.999,04	11.999,04	-
CG.03.03.01.05.04 - Contributi per la ricerca da Altri Comuni	90.774,15	93.248,01	- 2.473,86

CG.03.03.01.06.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Università	13.037.397,44	16.423.333,22	-	3.385.935,78
CG.03.03.01.06.02 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	4.563.822,03	5.900.842,11	-	1.337.020,08
CG.03.03.01.06.03 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Ente di ricerca	1.134.465,04	1.468.714,74	-	334.249,70
CG.03.03.01.06.04 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altra PA	143.922,34	99.383,76		44.538,58
CG.03.03.01.06.05 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altri Soggetti	245.068,48	262.027,84	-	16.959,36
CG.03.03.01.06.06 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Università	22.060,40	518.053,11	-	495.992,71
CG.03.03.01.06.07 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	67.900,02	47.242,65		20.657,37
CG.03.03.01.06.10 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Altre PA	-	11.700,91	-	11.700,91
CG.03.03.01.06.12 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Imprese private	5.175,80	35.313,65	-	30.137,85
CG.03.03.01.07.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi di Organismi Internazionali	439.449,10	608.001,62	-	168.552,52
CG.03.03.01.07.02 - Contributi per la ricerca da Organismi internazionali	393.598,59	346.812,70		46.785,89
CG.03.03.01.08.01 - Bandi da CNR	51.860,49	70.199,47	-	18.338,98
CG.03.03.01.08.02 - Bandi da Altri Enti e Istituti di Ricerca	258.754,45	467.894,75	-	209.140,30
CG.03.03.01.08.03 - Contributi per la ricerca da CNR	38.288,35	41.645,15	-	3.356,80
CG.03.03.01.08.04 - Contributi per la ricerca da altri Enti e Istituti di ricerca	117.114,65	98.374,18		18.740,47
CG.03.03.01.09.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Pubblici	481.453,41	319.183,64		162.269,77
CG.03.03.01.09.02 - Contributi alla ricerca da Altre Amministrazioni Pubbliche	546.220,79	252.064,59		294.156,20
CG.03.03.01.09.03 - Contributi alla ricerca da imprese Pubbliche	71.645,76	13.571,64		58.074,12
CG.03.03.01.10.01 - Bandi da Fondazione Cariplo	3.229.090,01	3.880.371,02	-	651.281,01
CG.03.03.01.10.02 - Bandi da Altre Fondazioni	1.431.186,86	1.118.243,14		312.943,72
CG.03.03.01.10.03 - Contributi per la ricerca da Fondazione Cariplo	137.787,66	262.910,38	-	125.122,72
CG.03.03.01.10.04 - Contributi per la ricerca da altre Fondazioni	168.387,44	92.040,28		76.347,16
CG.03.03.01.11.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Privati	1.475.117,68	2.014.738,40	-	539.620,72
CG.03.03.01.11.02 - Contributi per la ricerca da imprese private	1.392.948,73	1.136.805,55		256.143,18
<b>TOTALE</b>	<b>38.861.014,17</b>	<b>42.929.615,68</b>	<b>-</b>	<b>4.068.601,51</b>

Tali ricavi sono stati rilevati a fronte di idonea documentazione contrattuale, giuridicamente perfezionata, e secondo il principio della “commessa completata”, correlando quindi i proventi ai relativi costi di competenza, ivi inclusa la ritenuta a favore del bilancio generale.

## II. CONTRIBUTI

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 368.292.879,14 accoglie i **contributi** in conto esercizio, correnti e per investimenti, **diversi dai finanziamenti per la ricerca scientifica** analizzati nel paragrafo precedente, erogati dallo Stato, incluso il Fondo di Finanziamento Ordinario, o da altri Enti ed Organismi pubblici e privati, finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento delle attività proprie dell'Università e rappresenta certamente la componente più significativa dei "Proventi operativi" di gestione caratteristica dell'Ateneo.

Si rappresenta di seguito la componente dei contributi distinti tra contributi in conto esercizio e contributi per gli investimenti:

A) PROVENTI OPERATIVI			
II.CONTRIBUTI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	352.307.052,53	331.035.790,98	21.271.261,55
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.607.085,06	5.223.887,51	383.197,55
3) Contributi altre Amministrazioni locali	84.461,58	125.448,08	- 40.986,50
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	45.322,49	53.237,88	- 7.915,39
5) Contributi da Università	111.140,58	204.388,96	- 93.248,38
6) Contributi da altri (pubblici)	2.803.707,18	2.952.838,78	- 149.131,60
7) Contributi da altri (privati)	7.181.465,99	6.342.956,03	838.509,96
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>368.140.235,41</b>	<b>345.938.548,22</b>	<b>22.201.687,19</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	3.720,97	88.408,69	- 84.687,72
2) Contributi Regioni e Province autonome	120.635,03	97.978,32	22.656,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	28.287,73	37.143,39	- 8.855,66
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	-	-	-
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	-	-	-
<b>TOTALE PER INVESTIMENTI</b>	<b>152.643,73</b>	<b>223.530,40</b>	<b>- 70.886,67</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>368.292.879,14</b>	<b>346.162.078,62</b>	<b>22.130.800,52</b>

### 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Tale voce che comprende anche il FFO è così analiticamente composta:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	158.423.389,00	164.001.211,00	- 5.577.822,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	86.125.788,00	84.390.975,00	1.734.813,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	9.561.800,96	3.530.065,94	6.031.735,02
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	5.241.704,00	-	5.241.704,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	5.984.458,00	5.405.278,00	579.180,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.572.002,00	1.719.086,00	- 147.084,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	355.730,00	359.327,00	- 3.597,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	141.357,00	130.585,00	10.772,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	341.163,00	306.419,00	34.744,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	9.838.773,00	4.123.451,00	5.715.322,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	229.081,44	393.849,82	- 164.768,38
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	5.123.072,20	3.476.244,74	1.646.827,46
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	861.619,75	658.009,26	203.610,49
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	17.505.423,00	14.986.902,00	2.518.521,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	4.315.933,75	3.825.146,00	490.787,75
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	44.007.359,75	40.715.057,00	3.292.302,75
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attivita' sportiva	304.909,13	289.767,33	15.141,80
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	-	178.742,43	- 178.742,43
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	9.973,85	95.023,40	- 85.049,55
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.173.295,27	2.290.294,32	- 116.999,05
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	180.000,00	134.000,00	46.000,00
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	10.219,43	26.356,74	- 16.137,31
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	3.720,97	88.408,69	- 84.687,72
<b>TOTALE</b>	<b>352.310.773,50</b>	<b>331.124.199,67</b>	<b>21.186.573,83</b>

Considerata l'importanza di questa componente del quadro dei ricavi per gli equilibri economici complessivi, ci si soffermerà nel seguito ad analizzare le poste più significative.

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: il Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato sulla base dei criteri definiti con il Decreto Ministeriale n. 442 del 10.08.2020.**

Il Fondo di Funzionamento Ordinario rappresenta certamente la componente di ricavo più significativa del bilancio universitario. Le somme assegnate dal Ministero nell'anno 2020 sulla base del D.M. 442/2020 sono pari a complessivi € 311.615.748,42, comprensivi anche delle assegnazioni finalizzate e dei finanziamenti straordinari disposti sul FFO con il Decreto Legge 17 marzo 2020 n° 18, destinati a fronteggiare lo stato di emergenza sanitaria (D.M. applicativo n° 294/2020), e di quelli disposti sul Fondo per l'edilizia – fondo emergenza Covid dalla Legge di Bilancio 2020 n° 178/2019 (D.M. applicativo n° 81/2020). Si precisa che le risorse della programmazione triennale di competenza dell'anno 2019 (€ 2.625.059,00), sono state definitivamente assegnate solo nell'anno 2020.

Nel seguito del paragrafo si farà riferimento alle assegnazioni disposte dal MIUR, per l'anno di riferimento, mentre nel successivo saranno analizzati i valori del ricavo di competenza economica dell'anno per FFO, considerato che, in applicazione del principio della commessa completata, tale valore deve tener conto anche degli importi riscontati e rinviati all'esercizio successivo relativamente ai finanziamenti finalizzati nella destinazione (esempio, Dipartimenti di eccellenza).

Per quanto riguarda le principali assegnazioni disposte a valere sul capitolo 1694 del Bilancio dello Stato, rubricato "Fondo di finanziamento ordinario per le Università statali", così come razionalizzato nella composizione dall'articolo 60 del D.L. 69/2013 essendovi confluiti stanziamenti finalizzati, prima finanziati a parte (Fondo Giovani, Programmazione triennale e Interventi per il Post lauream), si riportano nel seguito i finanziamenti attribuiti all'Ateneo anche in rapporto allo stanziamento nazionale riferito al sistema delle Università statali.

<b>Assegnazione 2020 disposta con DM 442 del 10.08.2020</b>			
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Interventi quota base</b>	<b>158.423.389,00</b>	<b>164.001.211,00</b>	<b>- 5.577.822,00</b>
quota storica	94.903.788,00	105.928.336,00	- 11.024.548,00
costo standard	63.231.592,00	58.267.781,00	4.963.811,00
correttivi una tantum	288.009,00	- 194.906,00	93.103,00
<b>Assegnazione quota premiale (L.1/2019)</b>	<b>86.125.788,00</b>	<b>84.390.975,00</b>	<b>1.734.813,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	49.187.761,00	45.154.181,00	4.033.580,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	21.384.003,00	24.069.134,00	- 2.685.131,00
c) 20% autonomia responsabile	15.554.024,00	15.325.384,00	228.640,00
correttivi una tantum	-	- 157.724,00	- 157.724,00
<b>Intervento perequativo ( art. 11, L. 240/2010)</b>	<b>9.838.773,00</b>	<b>4.123.451,00</b>	<b>5.715.322,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>17.505.423,00</b>	<b>14.986.902,00</b>	<b>2.518.521,00</b>
Piano straordinario ordinari DM 242/2016 (art. 10, lett. a)	231.717,00	231.717,00	-
Piano straordinario ricercatori DM 78/2016 e DM289/2016 (art. 10, lett. b)	1.994.314,00	1.994.314,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 168/2018 ( art. 10, lett. f)	3.048.276,00	3.048.276,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 204/2019 ( art. 10, lett. m)	3.284.797,00	1.131.701,00	2.153.096,00
Piano straordinario ricercatori - DM 204/2019 ( art. 10, lett. m)	58.625,00	-	58.625,00
Piano straordinario ricercatori - DM 364/2019 ( art. 10, lett. o)	306.800,00	-	306.800,00
Piano straordinario associati ( art. 10, lett. C)	8.580.894,00	8.580.894,00	-
<b>Programmazione Triennale*</b>	<b>2.616.645,00</b>	<b>2.625.059,00</b>	<b>- 8.414,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>9.125.120,00</b>	<b>8.578.704,26</b>	<b>546.415,74</b>
1) borse post lauream	5.984.458,00	5.405.278,00	579.180,00
2) fondo giovani	2.410.252,00	2.515.417,00	- 105.165,00
<i>mobilità</i>	1.572.002,00	1.719.086,00	- 147.084,00
<i>assegni tutorato</i>	355.730,00	359.327,00	- 3.597,00
<i>corsi strategici</i>	141.357,00	130.585,00	10.772,00
<i>interventi a sostegno degli studenti diversamente abili</i>	341.163,00	306.419,00	34.744,00
3) piano lauree scientifiche e piano di orientamento e tutorato**	730.410,00	658.009,26	72.400,74
<b>No tax area</b>	<b>3.568.224,00</b>	<b>3.825.146,00</b>	<b>- 256.922,00</b>
<b>Scatti biennali docenti</b>	<b>3.174.193,00</b>	<b>1.562.760,00</b>	<b>1.611.433,00</b>
<b>Altri Interventi di cui al DM</b>	<b>6.876.689,42</b>	<b>2.361.155,76</b>	<b>4.515.533,66</b>
Rete GARR	235.131,00	239.445,00	- 4.314,00
Programma Rita Levi Montalcini	229.081,44	393.849,82	- 164.768,38
Abilitazioni scientifiche, maternità, etc.	249.190,29	204.589,00	44.601,29
Ulteriori interventi art. 11 - finanziamento progetti specifici	260.000,00	-	260.000,00
Misure straordinarie per l'emergenza Covid-19	4.799.835,69	-	4.799.835,69
Ripartizioni saldi FFO precedenti	1.103.451,00	1.523.271,94	- 419.820,94
<b>TOTALE</b>	<b>297.254.244,42</b>	<b>286.455.364,02</b>	<b>10.798.880,40</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>11.370.665,00</b>	<b>11.370.665,00</b>	<b>-</b>
<b>No tax area - assegnazione straordinaria DM 234 del 20.06.2020</b>	<b>2.990.839,00</b>	<b>-</b>	<b>2.990.839,00</b>
	<b>311.615.748,42</b>	<b>297.826.029,02</b>	<b>13.789.719,40</b>

\*L'assegnazione della quota di programmazione triennale per il 2019 è avvenuta con l'emanazione del decreto 435 del 6 agosto 2020 pertanto la quota di competenza del 2019 è stata computata ed erogata nel bilancio di esercizio 2020;

\*\*l'importo di € 730.410 comprende l'assegnazione delle quote PLS e POT relative agli esercizi 2019 e 2020 pari a 365.205 euro per ciascuna annualità come determinate con il DM 435 del 06.08.2020.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MIUR PER FFO (DM 442/2020)							Differenze assegnazione 2020/2019
Quote FFO	2020			2019			
	Nazionale	Unimi	peso%	Nazionale	Unimi	peso %	
Quota base	4.114.656.855,00	158.423.389,00	3,85%	4.198.066.774,00	164.001.211,00	3,91%	- 5.577.822,00
Quota premiale	1.921.550.000,00	86.125.788,00	4,48%	1.763.975.725,00	84.390.975,00	4,78%	1.734.813,00
Intervento perequativo	155.750.000,00	9.838.773,00	6,32%	155.750.000,00	4.123.451,00	2,65%	5.715.322,00
Piani straordinari	407.378.716,00	17.505.423,00	4,30%	338.748.716,00	14.986.902,00	4,42%	2.518.521,00
No tax area	105.000.000,00	3.568.224,00	3,40%	105.000.000,00	3.825.146,00	3,64%	- 256.922,00
Scatti stipendiali docenti e una tantum	80.000.000,00	3.174.193,00	3,97%	40.000.000,00	1.562.760,00	3,91%	1.611.433,00
Intervento straordinario 2020 no tax area DL 34/2020 (prima assegnazione)	165.000.000,00	2.990.839,00	1,81%	-	-	0,00%	2.990.839,00
Programmazione triennale *	65.000.000,00	2.616.645,00	4,03%	65.000.000,00	2.625.059,00	4,04%	- 8.414,00
Programma Rita Levi Montalcini	7.000.000,00	229.081,44	3,27%	5.500.000,00	393.849,82	7,16%	- 164.768,38
Rimborso spese di concorso per le abilitazioni scientifiche nazionali e maternità assegniste, dottorande e ricercatrici	4.500.000,00	249.190,29	5,54%	4.500.000,00	204.589,00	4,55%	44.601,29
Ripartizione saldi FFO precedenti. Per il 2020: chiamate dirette 2018 (€ 731.272), saldo quota base 2019 (€ 12.179) e saldo adeguamenti stipendiali docenti 2018/19 (€ 360.000)	-	1.103.451,00		-	1.523.271,94		- 419.820,94
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>7.025.835.571,00</b>	<b>285.824.996,73</b>	<b>4,07%</b>	<b>6.676.541.215,00</b>	<b>277.637.214,76</b>	<b>4,16%</b>	<b>8.187.781,97</b>
Interventi per il post lauream	161.210.172,00	5.393.131,00	3,35%	160.644.198,00	5.405.278,00	3,36%	- 12.147,00
Proroga borse di dottorato (DL 34/2020)	15.000.000,00	591.327,00	3,94%	-	-	0,00%	591.327,00
Fondo Giovani compresi PLS e POT	73.482.695,00	2.799.499,00	3,81%	74.733.129,00	2.867.007,26	3,84%	- 67.508,26
Studenti diversamente abili	8.000.000,00	341.163,00	4,26%	7.500.000,00	306.419,00	4,09%	34.744,00
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	-
Rete Garr	6.000.000,00	235.131,00	3,92%	6.000.000,00	239.445,00	3,99%	- 4.314,00
Ulteriori interventi art. 11 DM 442/2020 (finanziamento Università della montagna)	8.500.000,00	260.000,00	3,06%	10.000.000,00	-	0,00%	260.000,00
Misure straordinarie per emergenza COVID 19	75.000.000,00	2.554.808,00	3,41%	-	-	0,00%	2.554.808,00
Altre misure emergenza COVID (Fondo edilizia cap 7266 bilancio dello Stato)	60.000.000,00	2.094.207,00	3,49%	-	-	0,00%	2.094.207,00
Misura straordinaria per l'attività sportiva		150.820,69					
<b>TOTALE FFO VINCOLATO</b>	<b>678.192.867,00</b>	<b>25.790.751,69</b>	<b>3,80%</b>	<b>529.877.327,00</b>	<b>20.188.814,26</b>	<b>3,81%</b>	<b>5.601.937,43</b>
<b>TOTALE FFO DA MIUR</b>	<b>7.704.028.438,00</b>	<b>311.615.748,42</b>	<b>4,04%</b>	<b>7.206.418.542,00</b>	<b>297.826.029,02</b>	<b>4,13%</b>	<b>13.789.719,40</b>

Il confronto tra gli esercizi 2020 e 2019 dà immediata evidenza del significativo incremento del FFO per l'Ateneo (+ 13,7 milioni di euro) in considerazione dell'aumento del FFO nazionale (circa 500 milioni di euro), seppure il peso percentuale delle assegnazioni dell'Università derivanti dal riparto nel sistema nazionale registri una lieve diminuzione (dal 4,13% del 2019 al 4,04% del 2020), più marcata nella componente del FFO non vincolato.

Analizzando nel dettaglio le componenti più significative del FFO non vincolato, quota base e quota premiale, unitamente alla quota perequativa che, come noto, interviene, per singolo Ateneo, a contenere le riduzioni del FFO rispetto a quello dell'esercizio precedente oltre ad una determinata soglia, osserviamo le seguenti assegnazioni, nel confronto con il precedente esercizio:

COMPONENTI QUOTA BASE	2020			2019			assegnazione 2020/2019
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Quota costo standard	1.646.000.000,00	63.231.592,00	3,84%	1.500.000.000,00	58.267.781,00	3,88%	
Quota "consolidato storico"	2.468.656.855,00	94.903.788,00	3,84%	2.703.398.236,00	105.928.336,00	3,92%	
Recuperi su quota base	-	288.009,00		5.331.462,00	194.906,00		
<b>TOTALE</b>	<b>4.114.656.855,00</b>	<b>158.423.389,00</b>	<b>3,85%</b>	<b>4.198.066.774,00</b>	<b>164.001.211,00</b>	<b>3,91%</b>	<b>- 5.577.822,00</b>

COMPONENTI QUOTA PREMIALE	2020			2019			Differenze assegnazione 2020/2019
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Qualità della ricerca	1.152.930.000,00	49.187.761,00	4,27%	1.058.385.435,00	45.154.181,00	4,27%	
Politiche di reclutamento	384.310.000,00	21.384.003,00	5,56%	352.795.145,00	24.069.134,00	6,82%	
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	384.310.000,00	15.554.024,00	4,05%	352.795.145,00	15.325.384,00	4,34%	
Assegnazione a saldo	-	-	-	-	-	0,00%	
<b>TOTALE</b>	<b>1.921.550.000,00</b>	<b>86.125.788,00</b>	<b>4,48%</b>	<b>1.763.975.725,00</b>	<b>84.548.699,00</b>	<b>4,79%</b>	
<i>Decurtazioni per Univ. Camerino</i>	-	-	-	-	157.724,00	-	
<b>TOTALE</b>	<b>1.921.550.000,00</b>	<b>86.125.788,00</b>	<b>4,48%</b>	<b>1.763.975.725,00</b>	<b>84.390.975,00</b>	<b>4,78%</b>	<b>1.734.813,00</b>

INTERVENTO PEREQUATIVO	2020			2019			Differenze assegnazione
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Intervento perequativo	155.750.000,00	9.838.773,00	6,32%	155.750.000,00	4.123.451,00	2,65%	5.715.322,00

Come si evidenzia dalle tabelle di cui sopra, nei pesi di riparto nel sistema nazionale osserviamo una riduzione della componente quota base, che è la componente maggioritaria del FFO (dal 3,91% del 2019 al 3,85% del 2020) ed un contestuale incremento dell'intervento perequativo (da 4,1 milioni del 2019 a 9,8 milioni del 2020) che, come prima evidenziato, interviene in soccorso di riduzioni oltre una certa soglia del FFO per singolo Ateneo rispetto all'anno precedente (nell'anno 2020 tale soglia è stata -0%; + 4%).

Se prendiamo in esame un orizzonte temporale più ampio, osserviamo che tali dinamiche di segno opposto tra quota base ed intervento perequativo si sviluppano in maniera lineare negli anni 2017-2020.

COMPONENTI FFO	PESI DELLE COMPONENTI 2017-2020				
	2017	2018	2019	2020	
Quota base	4,19%	3,99%	3,91%	3,85%	↓
Quota premiale	4,24%	4,70%	4,78%	4,48%	
Intervento perequativo	1,12%	1,71%	2,65%	6,32%	↑

In particolare, la progressiva riduzione del peso della quota base è fondamentalmente ascrivibile alla componente "Costo standard", considerato che l'altra componente della quota base, il "consolidato storico", di fatto cristallizza le assegnazioni consolidate dell'anno precedente (base e perequativo) essendo che viene determinata moltiplicando, per singolo Ateneo, il peso di riparto di tali quote riferito appunto al trascorso anno (2019) per lo stanziamento nazionale dell'anno (2020).

Dal confronto poi dell'assegnazione quota base e premiale dell'anno in corso con il consolidato dell'anno precedente, viene definito per ogni Ateneo l'ammontare di intervento perequativo dell'anno in corso, e cioè l'ammontare di risorse che devono essere attribuite ovvero restituite al sistema nazionale per oscillazioni del FFO rispetto appunto a quello dell'anno precedente contenute in determinate soglie, definite annualmente dal Ministero (per l'anno 2020 queste erano - 0%; + 4%).

Vale la pena precisare che, dal punto di vista economico, l'attenzione che si ripone sugli andamenti della "quota base - costo standard" deriva dal fatto che il quadro normativo vigente prevede che nei prossimi anni l'intera quota base pari al 70% del FFO non vincolato nazionale sarà assorbita dalla componente "costo standard" in progressiva sostituzione del consolidato storico.

Peso Unimi riparto costo standard		Peso Unimi riparto consolidato storico		PESO COMPONENTI QUOTA BASE		
				Anni	Consolidato storico	Costo standard
2014	4,28%	2014	4,08%	2014	80%	20%
2015	4,33%	2015	4,03%	2015	75%	25%
2016	4,30%	2016	4,03%	2016	72%	28%
2017	4,30%	2017	4,13%	2017	72%	28%
2018	3,79%	2018	3,95%	2018	70%	30%
2019	3,88%	2019	3,92%	2019	65%	35%
2020	3,84%	2020	3,84%	2020	60%	40%

Come si evince dai dati di cui sopra, con l'introduzione, per la prima volta, nell'anno 2014 del primo modello del costo standard (D. Interministeriale n. 893/2014), l'Ateneo ha mantenuto un buon posizionamento negli anni 2014-2017 (circa il 4,3%), superiore al suo peso storico (intorno al 4%), evidenziando invece uno stabile e repentino peggioramento proprio a partire dall'Anno 2018, e cioè con l'introduzione di un innovato modello di "costo standard" (D.M. 585/2018).

Ricordato che il modello "costo standard" introdotto dal legislatore nel 2014 era fondamentalmente ancorato al costo della docenza (costo medio per singolo Ateneo) ed alla numerosità degli studenti in corso, il nuovo modello che ha trovato applicazione a partire dal 2018 ha previsto, in aggiunta, quali principali elementi di novità, una nuova componente perequativa basata sull'attrattività e accessibilità delle sedi e l'inclusione, nel computo degli studenti, di quelli fino al primo anno fuori corso.

Osservando quindi le principali variabili determinanti il costo standard, e cioè:

1. **il costo della docenza** per singolo Ateneo;
2. **la numerosità della popolazione studentesca** in corso (fino al 2017) e fino al primo anno fuori corso (a partire dal 2018);
3. la componente **perequativa basata sull'attrattività e accessibilità delle sedi** (introdotta dal 2018) e sul reddito medio regionale: questa componente viene in soccorso agli Atenei che insistono in Regioni con reddito medio più basso e che hanno una minore accessibilità in termini di trasporti (accessibilità delle sedi), posto che questi due elementi determinano potenzialmente una minore capacità contributiva in termini di tassazione;

queste presentano negli anni gli andamenti nel seguito rappresentati.

### 1. COSTO MEDIO D'ATENELO DELLA DOCENZA RISPETTO ALLA MEDIA NAZIONALE

Il costo medio della docenza di Ateneo negli anni si è mantenuto sostanzialmente stabile e inferiore rispetto alla media nazionale.

	Costo docenza Unimi	Nazionale	Rapporto
2014	115.920,00	118.000,00	0,98
2015	114.896,00	115.684,00	0,99
2016	113.344,00	114.610,00	0,99
2017	N.D.	113.939,00	
2018	110.500,00	113.774,00	0,97
2019	108.893,00	113.008,00	0,96
2020	113.644,00	116.031,00	0,98

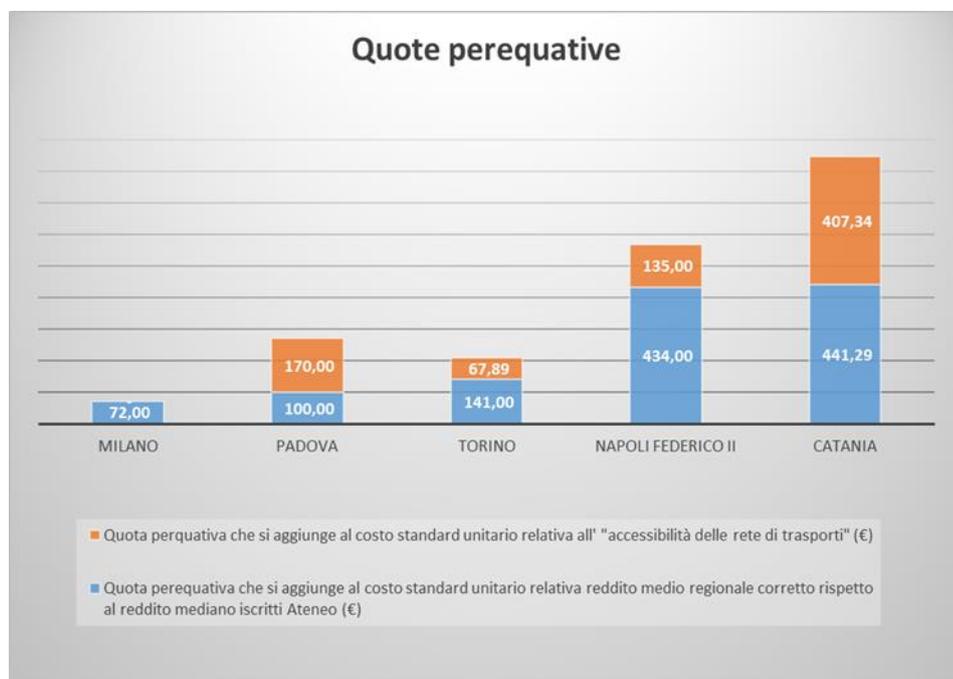
## 2. NUMEROSITA' DELLA POPOLAZIONE STUDENTESCA: IN CORSO (FINO AL 2017) FINO AL 1° FUORI CORSO (DAL 2018)

L'inclusione dal 2018 degli studenti fino al primo anno fuori corso rappresenta a tutti gli effetti l'elemento più penalizzante unitamente all'introduzione della perequazione riportata nel seguito.

N studenti in corso e 1° FC dal 2018			
Anni	Unimi	Nazionale	peso%
2014	42.613,00	966.741,00	4,41%
2015	44.517,00	988.289,00	4,50%
2016	44.832,00	984.619,00	4,55%
2017	44.832,00	988.315,00	4,54%
2018	46.332,00	1.123.507,00	4,12%
2019	48.377,00	1.143.204,00	4,23%
2020	47.696,00	1.164.980,00	4,09%

## 3. COMPONENTE PEREQUATIVA AGGIUNTIVA (UN CONFRONTO CON ALTRI ATENEI)

Come si evince dalla tabella di cui sotto, la componente perequativa che si aggiunge al costo standard unitario per studente penalizza considerevolmente il nostro Ateneo il quale insiste su una Regione a reddito elevato con un'elevata accessibilità delle sedi (nella redistribuzione di questa quota, a livello nazionale Unimi è penultima dopo il Politecnico di Milano).



Si sottolinea quindi che questo progressivo peggioramento del "costo standard" è determinato da un concorso delle tre variabili determinanti tale componente del FFO e che in ogni caso, queste, risultano

scarsamente governabili dall'Ateneo. Come prima evidenziato infine, la contrazione complessiva della quota base ha determinato appunto negli anni un analogo e contrapposto incremento dell'intervento perequativo.

Per quanto riguarda la **componente "premiale"** che, per una migliore lettura, si riporta nuovamente, la lieve riduzione del peso nel sistema nazionale che si evidenzia nell'assegnazione complessiva (dal 4,78% del 2019 al 4,48% del 2020), ferma restando la componente ricerca che non è stata valutata nel 2020 ed è stata riproposta nei medesimi valori dell'anno precedente, è determinata da un peggioramento nella componente "qualità delle politiche di reclutamento" che merita però una più precisa spiegazione.

COMPONENTI QUOTA PREMIALE	2020			2019			Differenze assegnazione 2020/2019
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Qualità della ricerca	1.152.930.000,00	49.187.761,00	4,27%	1.058.385.435,00	45.154.181,00	4,27%	
Politiche di reclutamento	384.310.000,00	21.384.003,00	5,56%	352.795.145,00	24.069.134,00	6,82%	
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	384.310.000,00	15.554.024,00	4,05%	352.795.145,00	15.325.384,00	4,34%	
Assegnazione a saldo	-	-		-	-	0,00%	
<b>TOTALE</b>	<b>1.921.550.000,00</b>	<b>86.125.788,00</b>	<b>4,48%</b>	<b>1.763.975.725,00</b>	<b>84.548.699,00</b>	<b>4,79%</b>	
<i>Decorazioni per Univ. Camerino</i>	-	-		-	157.724,00		
<b>TOTALE</b>	<b>1.921.550.000,00</b>	<b>86.125.788,00</b>	<b>4,48%</b>	<b>1.763.975.725,00</b>	<b>84.390.975,00</b>	<b>4,78%</b>	<b>1.734.813,00</b>

Precisato che per calcolare l'indicatore "qualità delle politiche di reclutamento" sono considerate due variabili, una qualitativa ed una quantitativa, e cioè, rispettivamente, la **produzione scientifica** dei soggetti reclutati o passati di ruolo rispetto alla produzione scientifica media di ciascuna area VQR e la "**quantità**" dei soggetti reclutati o passati di ruolo per area VQR valorizzata, quantità definita **non in termini di persone fisiche, ma in termini di punti organico**, il peggioramento delle politiche di reclutamento per il 2020 (reclutamenti 2017-2019), nel confronto con il 2019 (reclutamenti 2016-2018) è la risultante di:

- **un miglioramento nel 2020 rispetto al 2019 della qualità della produzione scientifica** dei soggetti reclutati, considerato che nel 2020 11 aree VQR su 13 risultano sopra soglia rispetto alle 9 su 13 del 2019;
- **un minor peso della quantità dei soggetti reclutati** considerato che, a sostanziale parità della numerosità delle persone fisiche assunte o passate di ruolo (858 del 2020 a fronte di 854 del 2019, sempre valutati sul triennio di programmazione precedente), la valorizzazione dei reclutamenti in termini di punti organico ha penalizzato i reclutamenti 2020 nei quali vi è stato un incremento dei passaggi interni ed un conseguente minor impatto in termini di punti organico (80,573 punti organico del 2020 a fronte di 97,988 punti organico del 2019).

Infine, per quanto riguarda le assegnazioni del **Fondo giovani**, si può osservare che queste rimangono sostanzialmente stabili nelle annualità considerate.

COMPONENTI FONDO GIOVANI	2020			2019		
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%
Mobilità internazionale	42.482.695,00	1.572.002,00	3,70%	43.733.129,00	1.719.086,00	3,93%
Tutorato e attività integrative	9.000.000,00	355.730,00	3,95%	9.000.000,00	359.327,00	3,99%
Tassazione area scientifica	6.000.000,00	141.357,00	2,36%	6.000.000,00	130.585,00	2,18%
PLS e POT (due annualità per anno)	16.000.000,00	730.410,00	4,57%	16.000.000,00	658.009,26	4,11%
<b>TOTALE</b>	<b>73.482.695,00</b>	<b>2.799.499,00</b>	<b>3,81%</b>	<b>74.733.129,00</b>	<b>2.867.007,26</b>	<b>3,84%</b>

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: i proventi da FFO di competenza economica dell'anno.

I contributi provenienti dal Ministero a valere sul FFO, opportunamente riscontati relativamente alle poste finalizzate, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	158.423.389,00	164.001.211,00	- 5.577.822,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	86.125.788,00	84.390.975,00	1.734.813,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	9.561.800,96	3.530.065,94	6.031.735,02
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	5.241.704,00	-	5.241.704,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	5.984.458,00	5.405.278,00	579.180,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	1.572.002,00	1.719.086,00	- 147.084,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	355.730,00	359.327,00	- 3.597,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	141.357,00	130.585,00	10.772,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	341.163,00	306.419,00	34.744,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	9.838.773,00	4.123.451,00	5.715.322,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	229.081,44	393.849,82	- 164.768,38
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	5.123.072,20	3.476.244,74	1.646.827,46
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	861.619,75	658.009,26	203.610,49
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	17.505.423,00	14.986.902,00	2.518.521,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	4.315.933,75	3.825.146,00	490.787,75
<b>TOTALE</b>	<b>305.621.295,10</b>	<b>287.306.549,76</b>	<b>18.314.745,34</b>

Alcune delle poste di ricavo di cui sopra, per il principio della competenza economica, sono state riscontate e rinviate all'esercizio successivo in applicazione del principio della "commessa completata o del cost to cost", laddove previsto. In particolare, per quanto riguarda le diverse componenti del FFO, si evidenzia che il finanziamento dei **Dipartimenti di eccellenza**, la cui assegnazione a seguito dell'erogazione della terza annualità di acconto ammonta complessivamente € 34.111.995,00, è stato riscontato all'esercizio successivo per € 25.212.213,49 sulla base appunto dei ricavi già maturati al 31.12.2020 pari a € 8.899.781,51 di cui € 5.123.072,20 costituiscono il ricavo di competenza dell'esercizio 2020.

Si precisa inoltre che il D.M. n. 234 del 26 giugno 2020 ha disposto un'**assegnazione straordinaria per l'ampliamento della no tax area** di € 2.990.839,00 quale misura una tantum per fronteggiare la situazione emergenziale COVID-19. Considerato che tale assegnazione è stata disposta per l'A.A. 2020-2021, il contributo è stato opportunamente riscontato per i 9/12 all'esercizio successivo. In questo modo tale

contribuito è stato iscritto per euro 747.709,75 nella composizione dei ricavi del 2020 rinviando la restante quota nel computo dei ricavi 2021.

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: altro dallo Stato

Gli altri contributi erogati dallo Stato, diversi dal FFO, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	44.007.359,75	40.715.057,00	3.292.302,75
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attività sportiva	304.909,13	289.767,33	15.141,80
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	-	178.742,43	- 178.742,43
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	9.973,85	95.023,40	- 85.049,55
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.173.295,27	2.290.294,32	- 116.999,05
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	180.000,00	134.000,00	46.000,00
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	10.219,43	26.356,74	- 16.137,31
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	3.720,97	88.408,69	- 84.687,72
<b>TOTALE</b>	<b>46.689.478,40</b>	<b>43.817.649,91</b>	<b>2.871.828,49</b>

Relativamente alle principali poste si osserva che, per quanto riguarda il finanziamento dei **contratti di formazione specialistica dell'area medica** erogato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze pari a € 44.007.539,75 (+ 3,292 milioni rispetto al 2019), il ricavo è interamente correlato al costo assunto nell'esercizio, ricordato altresì che tale spesa, per espressa previsione normativa, non è posta a carico dei bilanci delle Università.

Per quanto riguarda il contributo MIUR per l'**attività sportiva** pari a 304,9 mila euro, si ricorda che tale somma è stata integralmente trasferita in corso d'esercizio all'Associazione CUS, come prescritto dalla norma.

Relativamente al finanziamento da parte **dell'Agenzia Indire** del contributo per la mobilità internazionale degli studenti che per l'esercizio finanziario 2020 ammonta a € 2.173.295,27, anche in questo caso, in applicazione del principio della commessa completata, il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio è valorizzato sulla base dei costi sostenuti.

La voce **altri contributi** accoglie il finanziamento dell'Università di Genova per il corso interuniversitario in "Progettazione delle aree verdi e del paesaggio" per € 52.530,00, e il finanziamento per le borse di mobilità studentesca nazionali finanziate dal MIUR con D.M. 755/2013 per € 55.281,00. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 9.973,85 tiene conto dei ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2019 e dei risconti maturati nel 2020 sulla base del costo sostenuto e rinviati quindi al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da Enti di ricerca**, la voce di ricavo si riferisce prevalentemente al trasferimento in conto esercizio da parte dell'INFN degli importi dovuti per l'anno 2020 per l'utilizzo dei nostri spazi (80 mila euro) e per il funzionamento della Biblioteca di Fisica (50 mila euro) oltre al contributo erogato

dall’Agenzia INAPP per le attività di formazione. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 180.000 tiene conto dei risconti maturati nel 2020 sulla base del costo sostenuto e della quota quindi rinviata al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da altre amministrazioni centrali**, la voce di contributo annota il ricavo di € 10.219,43 derivante dai trasferimenti erogati dalle amministrazioni centrali dello Stato per attività di collaborazione nell’ambito di iniziative di mobilità e/o formative.

Completa il quadro dei contributi la voce **contributi in c/capitale da MIUR** che evidenzia un ricavo di competenza di € 3.720,97 determinato dai costi assunti sul contributo straordinario del MIUR erogato per l’edificazione dell’Area Mind e che trova riscontro nella riduzione di pari importo della voce “risconti passivi su contributi c/capitale delle Amministrazioni Centrali dello Stato”.

Per quanto riguarda il finanziamento “5Xmille”, si precisa che, in applicazione dei chiarimenti intervenuti nella Nota Tecnica n. 1 del MUR, a partire dal 2020 tali ricavi sono stati contabilizzati alla voce “Altri ricavi”.

## 2) Contributi da Regioni e Province autonome

Tale voce è così riassunta e confrontata con l’esercizio precedente:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
2) Contributi Regioni e Province autonome	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.05.01 - Contributi correnti da Regione Lombardia	3.392.772,66	3.126.627,54	266.145,12
CG.03.04.01.14.02 - Contributi per scuole di specializzazione da Regione	2.214.312,40	2.097.259,97	117.052,43
CG.03.04.02.03.01 - Contributi in C/Capitale da Regione Lombardia	120.635,03	97.978,32	22.656,71
<b>TOTALE</b>	<b>5.727.720,09</b>	<b>5.321.865,83</b>	<b>405.854,26</b>

Le principali componenti di ricavo di questa voce del bilancio riguardano i contributi da Regione Lombardia per il finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell’area medica (€ 2.214.312,40) ed il contributo annuale per la gestione dei servizi per il Diritto allo Studio (€ 3.392.772,66) finalizzato a cofinanziare anche i costi per la gestione delle residenze e delle mense per gli studenti. Per quanto riguarda la voce “Contributi in conto capitale da Regione”, l’importo di € 120.635,03 si riferisce al ricavo di competenza dell’anno, computato sulla base dei costi sostenuti in base al principio OIC 16 “Immobilizzazioni materiali – Contributi conto impianti”, determinato per € 74.865,13 dal cofinanziamento di Regione Lombardia per l’edificazione del Polo di Lodi, e per la parte rimanente in prevalenza dal ricavo determinato dai costi assunti nel 2020 sul contributo regionale a favore della scuola di robotica.

## 3) Contributi da altre Amministrazioni locali

La voce è così composta e confrontata con l’esercizio precedente:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
3) Contributi altre Amministrazioni locali	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.07.04 - Contributi correnti da Altri Comuni	60.577,25	104.559,27	- 43.982,02
CG.03.04.01.07.09 - Contributi correnti Aziende Sanitarie	-	11.679,03	- 11.679,03
CG.03.04.01.07.10 - Contributi correnti Aziende Ospedaliere	-	9.209,78	- 9.209,78
CG.03.04.01.07.17 - Contributi correnti da Altre Amministrazioni Locali	800,00	-	800,00
CG.03.04.01.14.03 - Contributi per scuole di specializzazioni da ospedali	23.084,33	-	23.084,33
CG.03.04.02.05.04 - Contributi in C/Capitale da Altri Comuni	23.957,48	31.523,97	- 7.566,49
CG.03.04.02.05.06 - Contributi in C/Capitale da Province	4.330,25	5.619,42	- 1.289,17
<b>TOTALE</b>	<b>112.749,31</b>	<b>162.591,47</b>	<b>- 49.842,16</b>

I contributi da altre Amministrazioni, ammontanti a complessivi € 112.749,31, si riferiscono ai finanziamenti derivanti da contratti o Accordi di Programma stipulati con altre Amministrazioni Locali.

In particolare, la voce di ricavo rilevata sul conto "Contributi correnti da altri Comuni" pari a € 60.577,25 riporta i proventi di competenza dell'anno relativi al finanziamento erogato dal Comune di Edolo nell'ambito dell'accordo sottoscritto con lo stesso Comune per il funzionamento del corso di studio "Valorizzazione e tutela dell'ambiente e del territorio montano", A.A. 2018/2019 e A.A. 2019/2020, erogato per complessivi € 270.000,00. Entrambi i finanziamenti sono stati opportunamente riscontati in relazione al costo sostenuto, in applicazione del principio contabile della "commessa completata o cost to cost".

La voce "Contributi in conto capitale da altri Comuni" e "Contributi in conto capitale da Province" accoglie la quota di ricavo di competenza, computata secondo il principio del "contributo conto impianti" e quindi in base ai costi sostenuti, del finanziamento erogato per l'edificazione del Polo di Lodi dal Comune di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2019 per € 5.083.728,63; somme riscontate a fine esercizio 2020 per € 5.059.771,15) e dalla Provincia di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2019 per € 819.380,58; somme riscontate a fine esercizio 2020 per € 815.050,33).

#### 4) Contributi dall'Unione Europea e da altri Organismi internazionali

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.08.01 - Contributi correnti unione europea	32.053,28	41.031,31	- 8.978,03
CG.03.04.01.08.02 - Contributi correnti da organismi internazionali	13.269,21	12.206,57	1.062,64
<b>TOTALE</b>	<b>45.322,49</b>	<b>53.237,88</b>	<b>- 7.915,39</b>

Ricordato che tale voce accoglie i **contributi in conto esercizio da parte dell'UE**, diversi dai programmi e dai progetti di ricerca che confluiscono invece nella precedente voce "Proventi Propri", si precisa che i ricavi rilevati in tale voce nell'importo complessivo di € 32.053,28, interamente correlati ai costi sulla base del

principio della commessa completata, si riferiscono a programmi internazionali di formazione quali Jean Monnet, Capacity Building, Partenariati Strategici, etc, opportunamente riscontati a chiusura dell'esercizio 2020 tenuto conto appunto dei costi effettivamente sostenuti.

## 5) Contributi da Università

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
5) Contributi da Università	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.09.01 - Contributi correnti da universita'	29.037,00	124.063,27	- 95.026,27
CG.03.04.01.12.02 - Contributi per corsi di dottorati da Università	82.103,58	80.325,69	1.777,89
<b>TOTALE</b>	<b>111.140,58</b>	<b>204.388,96</b>	<b>- 93.248,38</b>

La voce principale, "Contributi correnti da Università", accoglie i contributi provenienti da Università nazionali e Internazionali, principalmente finalizzati a borse di studio o iniziative scientifiche interuniversitarie, opportunamente riscontati sulla base del costo sostenuto al fine di imputarne correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio 2020.

## 6) Contributi da altri (pubblici)

La voce è così riassunta e confrontata con il precedente esercizio:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
6) Contributi da altri (pubblici)	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.10.02 - Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	87.966,97	65.116,72	22.850,25
CG.03.04.01.12.03 - Contributi per corsi di dottorati da altre Pubbliche Amministrazioni	312.622,71	324.248,24	- 11.625,53
CG.03.04.01.13.03 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Istituti di ricerca	33.330,36	-	33.330,36
CG.03.04.01.13.04 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Enti di ricerca	204.713,74	579.795,43	- 375.081,69
CG.03.04.01.15.01 - Convenzioni con Enti di ricerca per ricercatori in convenzione e posti finanziati	505.640,46	573.877,80	- 68.237,34
CG.03.04.01.15.02 - Convenzioni con Amministrazioni Pubbliche per ricercatori in convenzione e posti finanziati	1.659.432,94	1.409.800,59	249.632,35
<b>TOTALE</b>	<b>2.803.707,18</b>	<b>2.952.838,78</b>	<b>- 149.131,60</b>

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da enti pubblici, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di dottorato, tra cui quelle della scuola SEMM, dei ricercatori in convenzione con l'INGM e IEO e dei posti finanziati di professore e ricercatore.

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

La voce di ricavo più significativa correlata **ai ricercatori in convenzione e ai posti finanziati da parte di Enti di ricerca e Amministrazioni Pubbliche** è così analiticamente dettagliata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2020
Ricavi da risconto passivo 2019	-	444.789,74
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CENTRO SPECILISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	-	178.000,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) FATEBENEFRATELLI SACCO - Ragioneria Sacco	-	228.000,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	-	183.333,33
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAPA GIOVANNI XXIII	-	170.000,00
FONDAZIONE INGM - ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE	-	414.702,04
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	336.666,66
FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO		156.000,00
FONDAZIONE ISTITUTO FIRCA DI ONCOLOGIA MOLECOLARE - IFOM		102.444,40
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO		269.333,33
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	321.333,33
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2020	639.529,43	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>639.529,43</b>	<b>2.804.602,83</b>
	<b>RICAVO DI COMPETENZA 2020</b>	<b>2.165.073,40</b>

## 7) Contributi da altri (privati)

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
7) Contributi da altri (privati)	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.04.01.11.01 - Contributi correnti da famiglie	15.696,51	10.072,19	5.624,32
CG.03.04.01.11.02 - Contributi correnti da istituzioni sociali	38.865,84	27.629,85	11.235,99
CG.03.04.01.11.03 - Contributi correnti da Fondazioni	1.283.085,51	1.854.579,51	- 571.494,00
CG.03.04.01.11.04 - Trasferimenti correnti da imprese private	323.486,19	316.555,88	6.930,31
CG.03.04.01.12.01 - Contributi per corsi di dottorati da privati	463.963,08	382.985,34	80.977,74
CG.03.04.01.13.01 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da privati	814.669,32	123.291,86	691.377,46
CG.03.04.01.13.02 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Fondazioni	344.931,80	361.529,87	- 16.598,07
CG.03.04.01.14.01 - Contributi per scuole di specializzazione da privati	313.212,20	338.703,58	- 25.491,38
CG.03.04.01.15.03 - Convenzioni con privati per ricercatori in convenzione e posti finanziati	3.583.555,54	2.927.607,95	655.947,59
<b>TOTALE</b>	<b>7.181.465,99</b>	<b>6.342.956,03</b>	<b>838.509,96</b>

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da soggetti privati, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di studio, al finanziamento dei ricercatori in convenzione e dei posti finanziati di professore e ricercatore e al finanziamento disposto dalla Fondazione Invernizzi per gli anni 2016-2020 per l'istituzione del Centro pediatrico "Romeo ed Enrica Invernizzi".

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

Analizzando le poste più significative, si evidenzia che la voce di ricavo correlata ai **finanziamenti da Fondazioni** per complessivi € 1.283.085,51 si compone nel modo seguente.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2020
Ricavi da risconto passivo 2019	-	2.964.599,61
BINA S.R.L.	-	500.000,00
FINNAPO S.R.L.	-	2.800.000,00
FONDAZIONE DI COMUNITA' DI MILANO CITTA', SUD EST, SUD OVEST E ADDA MARTESANA	-	27.000,00
FONDAZIONE ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI	-	2.053.010,00
IMMOBILIARE MONGESU' S.R.L.	-	700.000,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2020	7.761.524,10	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.761.524,10</b>	<b>9.044.609,61</b>
<b>RICAVO DI COMPETENZA 2020</b>		<b>1.283.085,51</b>

Per quanto riguarda la voce di ricavo correlata ai compensi e alle retribuzioni dei **ricercatori in convenzione e posti finanziati da privati**, questa così risulta analiticamente determinata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2020
Ricavi da risconto passivo 2019	-	3.812.767,13
BAYER S.P.A.	-	100.000,00
CASA DI CURA PRIVATA DEL POLICLINICO S.P.A.	-	50.000,00
CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A. - FONDAZIONE MONZINO	-	192.889,89
ESSELUNGA S.P.A.	-	83.333,33
FINNAPO S.R.L.	-	100.000,00
FONDAZIONE CENTRO NAZIONALE DI TERAPIA ONCOLOGICA - CNAO	-	40.140,96
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI	-	99.000,00
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE	-	216.300,96
FONDAZIONE INGM - ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE	-	34.082,77
FONDAZIONE ISTITUTO FIRCI DI ONCOLOGIA MOLECOLARE - IFOM	-	488.336,00
FONDAZIONE ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI	-	150.000,00
FONDAZIONE UMBERTO VERONESI	-	50.000,00
HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.	-	26.540,04
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	917.561,10
ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI S.P.A.	-	220.445,00
LEONE S.P.A.	-	50.000,00
MEGAGEN ITALIA S.R.L.	-	50.000,00
MULTIMEDICA S.P.A.	-	221.762,00
POLICLINICO SAN DONATO S.P.A.	-	378.149,46
SOC.ITALIANA STUDIO DELL' ATEROSCLEROSI - SISA - SEZ. REGIONALE LOMBARDA	-	50.000,00
STRAUMANN ITALIA S.R.L.	-	50.000,00
STROHMENGER LAURA		50.000,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2020	3.847.753,10	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.847.753,10</b>	<b>7.431.308,64</b>
	<b>RICAVO DI COMPETENZA 2020</b>	<b>3.583.555,54</b>

### III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE

Come riportato nell'illustrazione dei principi di redazione del bilancio e delle eventuali modifiche intervenute, si ricorda che a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione degli emolumenti e delle integrazioni stipendiali per l'attività assistenziale del personale convenzionato con il SSN trovano una diversa modalità di contabilizzazione e quindi di esposizione in bilancio. Infatti, in applicazione delle disposizioni contenute nelle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il MIUR con D.M. 22.02.2018, a partire dall'anno 2018, tali poste vengono stralciate dalla rappresentazione a conto economico quali voci di costo e ricavo e ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.

#### IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'ammontare complessivo dei ricavi per la gestione diretta degli interventi per il Diritto allo Studio pari a € 16.509.669,88 si compone, per € 14.769.107,89 del finanziamento da parte della Regione Lombardia per la corresponsione delle borse per il diritto allo studio, mentre la restante parte si riferisce agli introiti derivanti dalla corresponsione delle rette delle residenze da parte degli studenti.

A) PROVENTI OPERATIVI			
IV.PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.06.01.01 - Proventi derivanti dalla gestione delle residenze studenti - DSU	1.245.474,99	1.403.949,35	- 158.474,36
CG.03.06.01.02 - Proventi derivanti dalla gestione delle foresterie	495.087,00	886.241,20	- 391.154,20
CG.03.06.01.03 - Contributo Regionale per la gestione diretta del Diritto allo Studio	14.769.107,89	12.689.010,67	2.080.097,22
<b>TOTALE</b>	<b>16.509.669,88</b>	<b>14.979.201,22</b>	<b>1.530.468,66</b>

In particolare, per quanto riguarda il **finanziamento regionale per le borse DSU**, il ricavo è stato così determinato:

dettaglio rilevazioni	Quota riscontata	Ricavi registrati nell'anno
Risconto passivo 2019 - Ricavo di competenza dell'esercizio 2020 relativo alla prima rata borse DSU per l'A.A. 2019/2020	-	6.901.784,13
Saldo borse DSU A.A. 2019-2020	-	5.459.400,80
Acconto borse DSU A.A. 2020-2021	-	9.510.130,58
Risconto Passivo 2020 - Borse	7.102.207,62	-
<b>TOTALE</b>	<b>7.102.207,62</b>	<b>21.871.315,51</b>
<b>Ricavo di competenza economica 2020</b>		<b>14.769.107,89</b>

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", iscritta in bilancio per complessivi € 25.468.034,02 è compendata nel prospetto che segue.

A) PROVENTI OPERATIVI			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.01.04.01 - Proventi da rilascio documenti (Diplomi)	1.422.556,00	1.464.580,00	- 42.024,00
CG.03.01.04.02 - Diritti di cancelleria	5.470,00	11.830,00	- 6.360,00
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	342.019,15	-	342.019,15
CG.03.07.01.01.01 - Attività di Sponsorizzazioni	28.630,33	71.384,60	- 42.754,27
CG.03.07.01.01.02 - Attività convegnistica	19.488,56	109.379,59	- 89.891,03
CG.03.07.01.01.03 - Altro da attività commerciali	189.141,24	109.899,72	79.241,52
CG.03.07.01.02.01 - vendita prodotti ortofrutticoli	444,10	813,10	- 369,00
CG.03.07.01.02.02 - vendita latte	310.819,34	274.224,06	36.595,28
CG.03.07.01.02.03 - vendita altri prodotti agricoli	3.305,42	4.287,05	- 981,63
CG.03.07.01.02.04 - vendita bestiame non destinato alla produzione	22.040,65	17.899,30	4.141,35
CG.03.07.02.01.02 - Fitti attivi da fabbricati - commerciali	682.383,48	1.731.520,84	- 1.049.137,36
CG.03.07.02.04.02 - Entrate patrimoniali da edifici - commerciali	13.089,00	212.080,81	- 198.991,81
CG.03.07.02.05.01 - Proventi - Licenza e Royalties su Brevetti - commerciali	-	34.268,27	- 34.268,27
CG.03.07.02.06.01 - Altre entrate patrimoniali da beni materiali	11.050,00	-	11.050,00
CG.03.07.03.01.01.01 - Recuperi e rimborsi - istituzionali	2.787.837,73	3.105.569,08	- 317.731,35
CG.03.07.03.01.01.02 - Recuperi e rimborsi - commerciali	358.078,11	391.181,22	- 33.103,11
CG.03.07.03.01.02 - Recuperi per trattenute sullo stipendio - personale dipendente	7.759,17	11.094,29	- 3.335,12
CG.03.07.03.02.01 - Rimborsi per personale comandato	24.451,95	122.971,16	- 98.519,21
CG.03.07.03.04.01 - Ribassi e arrotondamenti passivi	3,10	0,79	2,31
CG.03.07.03.04.02 - Abbuoni passivi	40,32	1.190,37	- 1.150,05
CG.03.07.03.06.01 - Recuperi di borse di Studio (compresi i recuperi di cui art. 6 DPCM 09.04.2001)	431.720,69	367.188,04	64.532,65
CG.03.07.03.06.02 - Recupero contributo mensa	3.346.204,00	3.415.982,00	- 69.778,00
CG.03.07.03.06.03 - Recupero rimborsi agli studenti per pagamenti non andati a buon fine	17.638,35	332.950,36	- 315.312,01
CG.03.07.04.01.03 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di risorse vincolate nella gestione in contabilità finanziaria	6.988.089,70	9.203.494,90	- 2.215.405,20
CG.03.07.04.02.09 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla CoFi	8.455.773,63	9.985.938,70	- 1.530.165,07
<b>TOTALE</b>	<b>25.468.034,02</b>	<b>30.979.728,25</b>	<b>- 5.511.694,23</b>

L'osservazione dei valori sopra riportati evidenzia che le voci più importanti di ricavo per complessivi € 15.443.863,33 si riferiscono ai **proventi**, esattamente corrispondenti ai costi assunti nell'esercizio ivi compresi gli ammortamenti, derivanti dall'utilizzo delle risorse provenienti dalla precedente gestione in **contabilità finanziaria**, in applicazione dei principi esposti al paragrafo "Criteri di valutazione delle poste". Nei precedenti esercizi l'ammontare complessivo dell'utilizzo delle risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria è stato pari a €19.189.433,60 per il 2019, € 33.477.959,56 per il 2018 e € 46.207.050,01 per il 2017.

Si ricorda infatti che il Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017 prescrive che le riserve di patrimonio vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria "...producono ricavi nell'esercizio in cui sono utilizzate, da iscrivere alla voce "Altri proventi", fino ad esaurimento delle stesse", evidenziando con ciò un'assoluta neutralità degli effetti economici sull'utile finale d'esercizio. Le riserve utilizzate nell'esercizio 2020, esclusi gli ammortamenti, sono state pari a € 6.988.089,70.

Lo stesso principio trova anche applicazione nella rilevazione del costo degli ammortamenti relativi a beni acquistati e interamente spesi in vigenza della contabilità finanziaria attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo a sterilizzazione integrale del costo e la rilevazione di un'apposita voce di risconto passivo nelle poste patrimoniali pari al residuo valore ammortizzabile dei beni. La quota di ricavo rilevata nell'esercizio 2020 a totale compensazione dei costi di ammortamento è stata pari a € 8.455.773,63. Si osserva che la riduzione del risconto della quota di ricavo riconducibile agli ammortamenti derivanti dalla gestione ex CoFi (-1,5 milioni di euro) è determinata dal fatto che di norma i beni mobili hanno un ammortamento compreso tra i 5 e gli 8 anni, ad eccezione delle attrezzature informatiche che esauriscono il proprio valore economico al 3° anno. Ne consegue che nel 2020 buona parte degli investimenti mobiliari acquisiti in contabilità finanziaria e non interamente ammortizzati al 31.12.2016 hanno esaurito il loro valore economico.

Per quanto riguarda il contributo "**5Xmille**", contabilizzato in questa voce a partire dall'esercizio 2020 in applicazione delle disposizioni emanate dalla Commissione COEP presso il Mur, l'importo iscritto in bilancio pari a € 342.019,15 si riferisce agli anni d'imposta 2018 e 2019.

Per quanto riguarda le altre poste di ricavo più significative, si evidenzia che tale voce del bilancio accoglie i proventi derivanti dai **fitti attivi**, civili e commerciali (€ 682.383,48), e **utilizzo spazi** (€ 13.089,00), riferiti ai seguenti contratti o eventi da cui sono derivati i corrispondenti corrispettivi:

Fitti attivi da fabbricati		
Soggetto	Descrizione	Ricavi di competenza 2020
A&Q POLO PER LA QUALIFICAZIONE DEL SISTEMA AGRO-INDUSTRIALE	Concessione spazi Viale ortles 22/4	2.320,28
CALICANTUS S.R.L.	Contratto di locazione via Golgi 19/21	18.860,00
CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO CUS MILANO	Convenzione per l'utilizzo della palestra sita in Milano, Via Valvassori Peroni, 21 - Biennio Accademico 2018 - 2020	4.686,74
COGENTECH S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	44.299,25
CONSORZIO ITALIANO PER LA RICERCA IN MEDICINA - C.I.R.M.	Contratto di concessione locali Viale Ortles 22/4, Milano	1.964,39
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Celoria 20 e Via G.B. Grassi 74 - Lotto 3	949,70
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Conservatorio 7 e Via celoria 16 - Lotto 1	2.036,06
COOPERATIVA UNIVERSITARIA STUDIO E LAVORO-CUSL SCRL	Contratto di concessione spazi Via Festa del Perdono 3 - Lotto 2	3.779,42
COPERNICO S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	5.584,92
ENCI SERVIZI S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	6.017,22
EOS S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	3.209,15
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	Canone di concessione spazi Via Clericetti 2 - Via V.Peroni 21	151.800,00
G.P.S. TECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24	14.345,00
GENESPIN S.R.L.	Concessione spazi Viale Ortles 22/24	4.338,54
GEOLOG TECHNOLOGIES S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	54.310,32
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Conservatorio 7	6.088,50
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 10	4.652,38
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 16	6.026,65
ISOTOPE TRACER TECHNOLOGIES EUROPE S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	2.727,78
IVS ITALIA S.P.A.	Concessione del servizio di distributori automatici presso le sedi dell'Ateneo	136.857,36
KAPA ENGINEERING S.R.L.S.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	586,96
MORESENSE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	7.255,32
NAICONS S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	77.814,88
PORTERA GIORGIO	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	1.087,91
PRIGEN S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	3.822,01
PROXENTIA S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	4.406,04
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via G.B Grassi, 74 - Milano (polo Vialba)	9.650,23
ROSE GENOMICS ITALIA S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	20.931,71
SINI CARLO	Contratto di locazione Viale Argonne, 42 - Milano	10.528,25
TENSIVE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24 - Project REGENERA, Grant Agreement n. 812002	64.765,37
UNARETI S.P.A.	Contratto di Locazione: Cabina Elettrica sita in Milano, via Santa Sofia, 9	1.401,45
ZERATECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	5.279,69
<b>Totale complessivo</b>		<b>682.383,48</b>

Relativamente alla voce “fitti attivi”, si evidenzia un significativo decremento rispetto al precedente esercizio di € 1,049 milioni determinato dalla sospensione dei servizi intervenuta nel mese di marzo in conseguenza delle misure restrittive adottate per la situazione emergenziale Covid – 19 ed in particolare dalla cessazione del contratto per i distributori di bevande sottoscritto con IVS.

Descrizione riclassificata	Ricavi di competenza 2020
Utilizzo spazi in Ateneo ( Aula Magna, Sala Napoleonica, Sala Crociera, etc)	9.927,16
Utilizzo spazi presso Dipartimento di Informatica "Giovanni degli Antoni"	461,84
Utilizzo spazi presso il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche L. Sacco	2.700,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>13.089,00</b>

Anche in questo caso, nella determinazione del ricavo di competenza economica dell’esercizio, in applicazione del principio della competenza economica, i proventi derivanti dagli importi fatturati sono stati opportunamente rettificati dalle scritture di fine periodo (risconti passivi).

Per quanto riguarda l’analisi di altre poste di ricavo contenute in questa voce la cui descrizione non sia già esaustiva del contenuto, si evidenzia che la posta “**Recuperi e rimborsi da attività istituzionali**”, che ammonta a complessivi € 2.787.837,73, accoglie molteplici poste di rimborso non riconducibili ad una specifica fattispecie (rimborsi servizi interbibliotecari, rimborsi spese per la partecipazione a bandi e concorsi, rimborsi da enti per rapporti convenzionali, rimborsi per recupero borse Erasmus...). L’importo più significativo di tale voce per € 640.800,69 si riferisce ai rimborsi da parte dell’Ospedale San Paolo per l’utilizzo dei locali di via Beldiletto 1/3; si evidenzia poi il rimborso di € 720.843,41 da parte del CNR per la gestione del complesso edilizio Polo Lita di Segrate, secondo i rapporti convenzionali in essere, e il rimborso di € 50.375,44 da parte di Milano Sport a compensazione del canone di locazione in conseguenza degli accordi convenzionali inerenti ai lavori di ristrutturazione del Centro Sportivo Saini eseguiti dall’Università.

Per quanto riguarda le **altre poste di ricavo** d’importo significativo, la cui natura si evince dalla stessa descrizione del conto, queste si riferiscono ai proventi derivanti dall’attività economica condotta dalle Aziende agrarie (€ 314.568,86), al recupero del “Contributo mensa” sulle borse per il diritto allo studio per l’A.A. 2020/2021 (€ 3.346.204,00), ai proventi da studenti per servizi resi (spese per il rilascio dei diplomi e diritti di cancelleria per € 1.428.026,00), ad altri proventi derivanti da attività convegnistica e di sponsorizzazione (€ 48.118,89).

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI

La voce “incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” evidenzia un ricavo di € 279.136,00 al 31.12.2020.

A) PROVENTI OPERATIVI			
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.03.09.01.01 - Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	279.136,00	513.717,81	- 234.581,81
<b>TOTALE</b>	<b>279.136,00</b>	<b>513.717,81</b>	<b>- 234.581,81</b>

Gli incrementi pari a € 279.136,00 sono determinati dall'utilizzo dei fondi oneri accantonati nelle pertinenti voci di patrimonio, il cui impiego non sconta direttamente e per intero il costo già contenuto nel risultato dell'esercizio in cui è stato determinato l'accantonamento ma, incrementando la voce "costi da capitalizzare", lo sospende fino al rilascio delle quote di ammortamento.

Si riportano di seguito le movimentazioni che hanno determinato gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

<b>Dettaglio incrementi delle immobilizzazioni</b>	<b>Importo</b>
Incremento immobilizzazione a seguito dell'utilizzo fondo contenziosi in corso per l'atto transattivo ICIS - rilevazione fattura n° 42/A del 01.06.2020 - edificazione via Celoria 18	279.136,00
<b>TOTALE</b>	<b>279.136,00</b>

## COSTI OPERATIVI

La componente maggioritaria dei costi d'esercizio è rappresentata dai costi operativi che includono anche tutta la spesa per le risorse umane che certamente ne rappresenta la parte preponderante.

I costi operativi sono complessivamente pari a € 501.109.731,00 ed evidenziano una riduzione di 18,7 milioni di euro che sarà analizzata nelle pagine seguenti. Essi presentano la seguente composizione:

<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	268.447.206,44	270.303.515,87	- 1.856.309,43
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	190.906.135,22	198.070.810,97	- 7.164.675,75
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	23.473.136,32	23.564.469,74	- 91.333,42
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	16.421.716,53	26.563.369,70	- 10.141.653,17
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.861.536,49	1.381.671,64	479.864,85
<b>TOTALE</b>	<b>501.109.731,00</b>	<b>519.883.837,92</b>	<b>- 18.774.106,92</b>

### VIII. COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale pari a complessivi € 268.447.206,44 sono così analiticamente dettagliati e confrontati con il precedente esercizio:

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	195.155.199,75	197.093.922,42	- 1.938.722,67
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	73.292.006,69	73.209.593,45	82.413,24
<b>TOTALE</b>	<b>268.447.206,44</b>	<b>270.303.515,87</b>	<b>- 1.856.309,43</b>

Relativamente alla voce "costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" per complessivi € 195.155.199,75 si riporta il dettaglio nelle macro voci di costo previste dal riclassificato ministeriale:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
a) docenti / ricercatori	168.644.064,08	170.753.841,23	- 2.109.777,15
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	20.748.883,78	20.575.408,53	173.475,25
c) docenti a contratto	1.693.079,67	1.732.627,43	- 39.547,76
d) esperti linguistici	1.077.841,00	1.078.920,69	- 1.079,69
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.991.331,22	2.953.124,54	38.206,68
<b>TOTALE</b>	<b>195.155.199,75</b>	<b>197.093.922,42</b>	<b>- 1.938.722,67</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti / ricercatori</b>			
Competenze fisse	125.607.463,29	124.821.550,43	785.912,86
Competenze per supplenze, indennità di rischio, premialità, e altre competenze accessorie	2.866.819,56	3.052.368,98	- 185.549,42
Conto terzi individuale	1.854.530,85	2.025.520,06	- 170.989,21
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	37.696.256,93	37.526.572,56	169.684,37
Spese di viaggio e missioni	618.993,45	3.327.829,20	- 2.708.835,75
<b>Totale a) docenti / ricercatori</b>	<b>168.644.064,08</b>	<b>170.753.841,23</b>	<b>- 2.109.777,15</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Collaborazioni scientifiche	16.943.598,02	16.366.009,30	577.588,72
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.576.828,10	3.380.461,36	196.366,74
Spese di viaggio e missioni	228.457,66	828.937,87	- 600.480,21
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche</b>	<b>20.748.883,78</b>	<b>20.575.408,53</b>	<b>173.475,25</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Corrispettivi per docenti a contratto	1.481.495,27	1.498.010,95	- 16.515,68
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	211.584,40	234.616,48	- 23.032,08
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>1.693.079,67</b>	<b>1.732.627,43</b>	<b>- 39.547,76</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Competenze fisse e indennità esperti linguistici	777.633,49	763.812,50	13.820,99
Indennità TFR	117.150,33	136.440,82	- 19.290,49
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	183.057,18	178.667,37	4.389,81
Spese di viaggio e missioni	-	-	-
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>1.077.841,00</b>	<b>1.078.920,69</b>	<b>- 1.079,69</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Corrispettivi ad personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.680.869,10	2.650.301,60	30.567,50
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	310.462,12	302.822,94	7.639,18
<b>Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>2.991.331,22</b>	<b>2.953.124,54</b>	<b>38.206,68</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>195.155.199,75</b>	<b>197.093.922,42</b>	<b>- 1.938.722,67</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>			
Competenze fisse	51.600.485,54	51.198.810,44	401.675,10
Conto terzi individuale	679.087,30	742.866,49	- 63.779,19
Lavoro straordinario, indennità di rischio, premialità, buoni pasto e altre competenze accessorie	3.988.700,47	4.336.766,98	- 348.066,51
Indennità TFR	24.320,13	22.376,85	1.943,28
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	16.916.560,67	16.703.896,76	212.663,91
Spese di viaggio e missioni	82.852,58	204.875,93	- 122.023,35
<b>Totale 2) costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>73.292.006,69</b>	<b>73.209.593,45</b>	<b>82.413,24</b>

Al fine di fornire elementi di valutazione utili per comprendere la composizione della spesa del personale che in parte, seppur minore, è allocata anche alla voce “Costi della gestione corrente – Altri costi” (spese per il welfare, la formazione, i sussidi) e “Irap”, si ritiene necessario illustrare le componenti della spesa obbligatoria, anche ai fini del computo degli indicatori di cui all’art. 5 del D. Lgs. 49/2012, e fornire un quadro riassuntivo della composizione e distribuzione della dotazione organica.

Come evidenziato nella “Relazione sulla gestione” ed anche illustrato nel successivo paragrafo rubricato “Costi per accantonamenti a fondi oneri”, il costo complessivo del personale deve tener conto anche degli incrementi retributivi del personale docente per scatti ed adeguamenti ISTAT di competenza del 2020 anche se materialmente corrisposti nei primi mesi dell’anno 2021 (febbraio ed aprile), iscritti in bilancio per complessivi € 5.862.845,00, di cui € 3.568.224,00 finanziati dal MUR per la sola componente riguardante gli scatti. Su tale accantonamento disposto nel bilancio 2020, le somme erogate al personale docente fino al mese di aprile 2021 sono state pari a € 5.186.319,06 (Nota tecnica N. 7 Commissione Coep-MUR).

## Dotazione organica

### - Programmazione triennale del personale

Si ricorda che il piano di programmazione deve essere realizzato assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale nell’ambito di quanto previsto dall’ art. 3 “Piano economico-finanziario triennale” e nel rispetto dei limiti di cui all’art. 5 “Limite massimo alle spese di personale” e all’art. 7 “Rispetto dei limiti per le spese di personale e per le spese per indebitamento” del D.Lgs. 49/2012.

In particolare, lo stesso decreto dispone che la programmazione deve perseguire i seguenti indirizzi:

1. realizzare una composizione dell'organico dei professori in modo che la percentuale dei professori di I fascia sia contenuta entro il 50% dei professori di I e II fascia (art. 4 comma 2 lettera a);
2. provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'*art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010*, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a); in ogni caso, fermi restando i limiti di cui all'*art. 7, comma 1, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori*, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'*art. 24, comma 3, lett. b), 240/2010*, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c);
3. in deroga alla disposizione di cui alla lettera c), si ricorda che, per la sola programmazione delle annualità 2015, 2016 e 2017, fermi restando i limiti di cui all'*art 7, comma 1, del citato decreto*, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'*art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010*, non poteva essere inferiore alla metà di quello dei professori di 1a fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c-bis).

Si riporta qui di seguito la situazione dell'Ateneo al 31/12/2020, dalla quale si evince il rispetto dell'art. 4 comma 2 lettere a), c) e c-bis) del D.Lgs. 49/2012:

*Lettera a) dell'art. 4, comma 2*

Ordinari	Associati	Totale	Ordinari	Ordinari
			Ordinari +Associati	----->30% Ordinari + Associati
620	923	1543	40,18 %	Si

Banca Dati DALIA

Nel 2019 l'indice di cui sopra era pari al 41,80%, mentre nel 2020 è leggermente sceso (40,18%) a seguito del maggior incremento dei professori associati (+96), anche dovuto ai piani straordinari di reclutamento, rispetto ai professori ordinari (+29).

Inoltre, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili. (cfr. Art. 4, comma 2, lettera c) del D.Lgs. 49/2012). Come esposto nella tabella seguente, il rapporto, sul triennio di programmazione 2018-2020 è pari al 120,56%.

Lettera c) – verifica triennale (2018-2020) sul totale delle assunzioni, riferita al numero dei professori e non ai Punti Organico

2018		2019		2020		Totale Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B)	Totale Ricercatori TD Tipo B) ----- Ordinari	Totale Ricercatori TD Tipo B ----- >= 80% Ordinari
Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)	Ordinari	Ricercatori TD Tipo B)				
72	65	50	60	58	92	180	217	120,56 %	Si

Banca Dati DALIA

L'Ateneo inoltre, in applicazione dell'art. 18, comma 4 della Legge 240/2010, sempre nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio, o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'Università stessa. Analizzando i Punti Organico utilizzati per assumere gli esterni e i punti organico totali impiegati per le assunzioni, si evince che, per il triennio 2018-2020, l'Ateneo ha rispettato il limite (il 33% a fronte del 39% del 2019), come viene riportato nella tabella che segue:

Ruolo	Assunti (A)	Di cui Assunti Esterni (B)	Punti Organico Assunti (C)	Di cui Punti Organico Assunti Esterni (D)	Percentuale (D/C)
Docenti	582	92	181,45	60,70	<b>33,00% (*)</b>
Ricercatori	2	2	0,50	0,50	
Tecnici- Amministrativi	378	216	90,10	57,45	
Totale	962	310	272,05	118,65	

(\*) Percentuale arrotondata all'intero più vicino

Banca Dati DALIA

Infine, la Programmazione Triennale deve tener conto delle disposizioni recate dall'art. 24, comma 6 della Legge 240/2010, e cioè che, fermo restando quanto previsto dall'articolo 18, comma 2, dalla data di entrata in vigore della presente legge e fino al 31 dicembre del decimo anno successivo, la procedura di cui al comma 5 può essere utilizzata per la chiamata nel ruolo di professore di prima e seconda fascia di professori di seconda fascia e ricercatori a tempo indeterminato in servizio nell'università medesima, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'articolo 16, sempre della Legge 240/2010. A tal fine le Università possono utilizzare fino alla metà delle risorse equivalenti a quelle necessarie per coprire i posti disponibili di professore di ruolo.

A decorrere dall'undicesimo anno (cioè dal 2022) le Università possono utilizzare le risorse corrispondenti fino alla metà dei posti disponibili di professore di ruolo per le chiamate a professore di seconda fascia di ricercatori a tempo determinato di "tipo B", che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica nazionale.

Stante questo quadro normativo, la prima verifica del rispetto del rapporto nel triennio, che ha avuto esito positivo per l'Ateneo, è avvenuta nell'anno 2018 ed ha riguardato le assunzioni effettuate al 31/12/2017. Alla luce della proroga relativa alla possibilità di utilizzare le procedure di cui all'art. 24, comma 6 fino al 31/12/2021, il MUR ha proceduto nel corso del 2020 alla verifica relativa al triennio al triennio 2018 – 2020 che ha avuto anch'essa esito positivo (42,17%, a fronte del 42,87% del precedente triennio 2017-2019).

Qui di seguito si riporta la situazione attuale:

Anno	Numero Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (A)	Punti Organico Professori Assunti Art. 24, Comma 6 (B)	Punti Organico Totale Professori Assunti (C)	Rapporto (B)/(C)
2013	0	0,00	0,74	
2014	0	0,00	3,20	
2015	169	37,70	61,00	
2016	102	23,70	47,40	
2017	87	22,30	55,95	
2018	78	19,70	72,85	
2019	79	19,60	45,80	
2020	104	24,50	62,80	
<b>Totale</b>	<b>619</b>	<b>147,50</b>	<b>349,74</b>	<b>42,17 %</b>

Banca Dati DALIA

#### - Programmazione 2020

I punti organico attribuiti all'Ateneo nel 2020, sulla base dei dati delle cessazioni 2019 e sui dati premiali, sono stati complessivamente 86,10, pari al 4,39% dei 1.961,03, punti organico attribuiti a livello nazionale. La percentuale di *turn over* dell'Ateneo è stata pari al 115%, a fronte del 100% a livello di sistema nazionale, con una variabilità tra Atenei che va dal 50% dell'Università di Cassino al 455% dell'Università di Roma "Foro Italico".

Si evidenzia che, oltre ai punti organico riconosciuti all'Ateneo sulla base delle cessazioni 2019, pari a 74,95 punti, Il Ministero ha assegnato ulteriori 11,15 punti attribuiti quale quota premiale connessa agli indicatori di sostenibilità e performance economico finanziaria, così come previsti dal D.Lgs. 49/2012. Si riportano qui di seguito gli indicatori d'Ateneo, confrontati con la media nazionale:

Indicatori 2019*	Valore Unimi	Media Nazionale
Indicatore spese di personale	65,50%	67,66%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1,23%	1,19%

\*Per l'attribuzione dei punti organico 2020, sono stati utilizzati indicatori di bilancio e dati 2019.

Inoltre, con Decreto ministeriale n. 925 del 22/12/2020, sono stati riconosciuti all'Ateneo ulteriori 10,82 punti organico relativi alle maggiori facoltà assunzionali di cui all'art. 1, comma 978 della L.145/2018 (legge di Bilancio per il 2019).

La norma citata, infatti, ha disposto che, nell'ambito del livello complessivo del Fondo per il finanziamento ordinario delle università, per gli anni 2019 e 2020, sono autorizzate maggiori facoltà assunzionali, nel limite di spesa di 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2019 e di ulteriori 25 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020 per le università statali che nell'anno precedente a quello di riferimento presentano un indicatore delle spese di personale inferiore al 75 per cento e un indicatore di sostenibilità economico-finanziaria maggiore di 1,10. Tali maggiori facoltà assunzionali sono così state ripartite, con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, tra gli atenei che hanno rispettato le condizioni sopra citate, previa specifica richiesta da parte degli stessi, corredata del parere del Collegio dei revisori dei conti, dalla quale risulti la sostenibilità economico-finanziaria dei conseguenti maggiori oneri strutturali a carico dei rispettivi bilanci.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2020, si è proceduto alla ripartizione dei 86,10 punti organico attribuiti all'Ateneo ai sensi del citato D.M. 441/2020, valutato il differente peso in punti organico dei ruoli del personale docente e del personale tecnico amministrativo e bibliotecario (qui di seguito personale TAB), in percentuali pari al 75% per il personale docente ed al 25% per il personale TAB, attribuendo ai primi 64,58 p.o. e ai secondi 21,53 p.o.

Analogamente alle determinazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione in ordine alle percentuali di riparto dei punti organico "ordinari", con successiva delibera del Consiglio del 23/02/2021, è stato disposto di distribuire i 10,82 punti organico ulteriori assegnati ai sensi del D.M. 925/2020 secondo le medesime percentuali attribuendo al personale docente 8,12 p.o. ed al personale TAB 2,70 p.o.

Infine, con nota ministeriale prot. 5190/2021, il Ministero ha attribuito ulteriori 4,47 p.o. relativi alle medesime maggiori facoltà assunzionali non ripartite a livello di sistema, portando a 101,39 la dotazione complessiva di p.o. a disposizione dell'Ateneo per l'anno 2020 (76,03 p.o. per docenti/ricercatori e 25,36 p.o. per personale TAB).

In relazione al reclutamento di ricercatori di tipo b), il Ministero, nell'anno 2020, ha disposto l'assegnazione di due piani straordinari di reclutamento, il primo con il D.M. 14 maggio 2020 n. 83, il secondo con il D.M. 16 novembre 2020 n. 856, riconoscendo rispettivamente all'Ateneo 62 e 120 posizioni. Tali posizioni sono state rispettivamente attribuite con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2020 e del 22 dicembre 2020.

In relazione ai punti organico e alle posizioni complessivamente attribuite all'Ateneo, i Dipartimenti sono stati chiamati a sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione un documento programmatico con l'individuazione delle posizioni da finanziare, nel rispetto delle esigenze di ricerca definite nel Piano Triennale e dei vincoli di legge. Il Consiglio di Amministrazione ha così verificato la conformità delle rispettive programmazioni presentate per il triennio 2020-2022 con i criteri relativi al reclutamento disposti dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 23/07/2019, e questo ha permesso di assegnare ai Dipartimenti i punti organico e le risorse dei citati Piani Straordinari, autorizzando a reclutare le posizioni indicate nei singoli documenti programmatici, nel rispetto dell'ordine di priorità indicato e nei limiti delle rispettive dotazioni.

#### *Programmazione del personale docente e ricercatore*

Ricordato che il Consiglio di Amministrazione, all'avvio di ciascuna programmazione, destina una quota di punti organico per posizioni premiali legate a problematiche di carattere assistenziale, alla didattica di servizio ovvero allo sviluppo di particolari ambiti, sottraendoli così alla ripartizione, per quanto riguarda la distribuzione dei punti organico ai Dipartimenti, gli stessi, nel formulare la propria programmazione su base triennale, sono tenuti a uniformarsi alle linee guida individuate dall'Ateneo e conformarsi ai vincoli imposti, nel rispetto dei criteri di legge verificati annualmente dal MUR. Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, già a valere sull'assegnazione dei punti organico 2019, ha definito nuovi criteri di distribuzione dei punti organico che hanno portato all'individuazione di un algoritmo che considera, oltre all'attività di ricerca, anche l'attività didattica e l'opinione degli studenti. Con delibera del 24/11/2020 si è ulteriormente intervenuti sulla composizione dell'algoritmo ed in particolare la revisione ha interessato le soglie per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN), fondamentali per i sotto-criteri R1 e R2 relativi alla ricerca, in riferimento ai quali sono state introdotti i valori relativi al raggiungimento, o superamento, anche delle soglie di posizioni superiori al ruolo ricoperto dal docente, o ricercatore, in quanto si ritiene che tale valorizzazione determini una più equa valutazione dell'effettiva qualità della ricerca.

Si ritiene così che il nuovo metodo di calcolo possa permettere di adottare una distribuzione dei punti organico più coerente con l'effettivo fabbisogno di personale delle strutture dipartimentali e con le scelte da ciascuna operate per il consolidamento e/o lo sviluppo dell'organico, anche in relazione alle linee di attività strategiche da implementare.

Si ricorda inoltre che nel corso del 2020 è stato approvato il regolamento transitorio in materia di valutazione dei ricercatori a tempo determinato di tipo B per l'inquadramento nel ruolo di professore associato in attuazione dell'art. 19, comma 1, lettera f) del D.L. del 16 luglio 2020 n. 76, convertito con la Legge 120 del

11 settembre 2020, “Misure urgenti per la semplificazione e l’innovazione digitale”, e del D.L. del 16 luglio 2020 n. 76, convertito con la Legge 120 del 11 settembre 2020, “Misure urgenti per la semplificazione e l’innovazione digitale”.

Tale norma modifica l’art. 24 della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, introducendo il comma 5-bis che permette alle Università, qualora abbiano le necessarie risorse nella propria programmazione e nei limiti delle facoltà assunzionali disponibili a legislazione vigente, di anticipare l’inquadramento nella qualifica di professore associato dopo il primo anno del contratto di cui al comma 3, lettera b), previo esito positivo della valutazione.

Per quanto riguarda i Ricercatori a tempo determinato, di cui all’art. 24, comma 3 lettera a), della Legge 240/2010 e gli assegnisti di tipo A, di cui all’art. 22 della medesima Legge, si ricorda che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 31/03/2020, ha approvato l’algoritmo di assegnazione delle dotazioni standard dipartimentali.

Con la citata delibera, al fine di introdurre in modo graduale il nuovo algoritmo e consentire alle strutture dipartimentali di recepire nel tempo i nuovi criteri di ponderazione introdotti, è stato previsto di utilizzare nella misura del 50% per l’anno 2020, i risultati del vecchio algoritmo, da combinare per il restante 50% con gli elementi di nuova introduzione.

Stante tuttavia la necessità di dare certezza al processo di adeguamento al nuovo modello, è stato previsto che a partire dall’anno 2021 la quota riservata al vecchio algoritmo venisse ridotta al 25%. A partire dall’anno 2022, infine, fatta salva l’eventuale pubblicazione dei valori aggiornati della VQR, il nuovo algoritmo sarà pienamente effettivo e si comporrà esclusivamente degli elementi e pesi di seguito indicati:

- 1) Un primo elemento (identificato con il codice F Attivi), che espone il risultato della valutazione dei criteri di performance connessi allo status di docente attivo così come definito dal Senato nella seduta del 21/02/2017, identico a quello già utilizzato per l’algoritmo di distribuzione dei punti organico;
- 2) Un secondo elemento, perequativo del precedente, composto da 5 differenti sotto-criteri che espongono i seguenti valori:
  - a) Criteri identificati con il codice R1 e R2 - In riferimento alla ricerca, è stato determinato di utilizzare i medesimi criteri R1 e R2 definiti per la distribuzione dei punti organico e, nell’eventualità in cui, in sede di revisione periodica prevista per il relativo algoritmo, vengano apportate modifiche a tali elementi, implementare le variazioni automaticamente anche nell’algoritmo di RTDA/Assegni A.
  - b) Criterio identificato con il codice A – Rapporto tra il numero di domande validamente presentate nei quattro anni precedenti per bandi di Assegnisti e Ricercatori (entrambi solo di tipo A) rispetto al totale dei posti disponibili, escludendo i finanziamenti esterni (pubblici o privati).
  - c) Criterio identificato con il codice Pub - Rapporto tra la media delle pubblicazioni degli Assegnisti e dei Ricercatori a tempo determinato (entrambi solo di tipo A), che abbiano prestato servizio presso l’Ateneo negli ultimi 4 anni (adesso 2017-2020), senza un tempo minimo di permanenza, nei differenti settori concorsuali, e la media delle pubblicazioni dei docenti, afferenti al medesimo Dipartimento, nei medesimi settori concorsuali.  
Ove non siano presenti almeno 3 docenti nel corrispondente Settore Concorsuale viene creato un Settore virtuale nel quale far confluire i dati relativi ai soggetti dei settori con meno di 3 docenti/ricercatori a tempo indeterminato.
  - d) Criterio identificato con il codice OA - Rapporto tra la somma dei lavori pubblicati in Open Access degli Assegnisti e dei Ricercatori a tempo determinato (entrambi solo di tipo A) e la somma delle pubblicazioni complessive degli stessi.  
Per Open Access sono da intendersi tutte le pubblicazioni che risultano classificate nell’Archivio Istituzionale della Ricerca (AIR) come *Open* (gold o green) o *Embargate*.

In riferimento agli algoritmi di calcolo, il Consiglio di Amministrazione ha determinato che le estrazioni dei dati di cui sopra vengano effettuate periodicamente con riferimento ai soggetti in servizio all’ultimo giorno di novembre e febbraio di ogni anno.

Per quanto riguarda la numerosità, sono stati ripartiti e assegnati ai Dipartimenti, come negli anni precedenti, 120 posizioni per gli RTDA e 270 assegni di tipo A (ai quali sono stati aggiunti 2 assegni a dipartimenti medici a supporto dell'emergenza sanitaria in considerazione del particolare periodo).

#### *Programmazione personale TAB*

L'Ateneo ha predisposto il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), in coerenza con le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle PA pubblicate dal Dipartimento della Funzione Pubblica il 27 luglio 2018. Si ricorda che la programmazione dei piani triennali dei fabbisogni di personale (PTFP) è volta a pianificare e definire il fabbisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, sempre in base al principio guida dell'ottimale impiego delle risorse pubbliche.

L'analisi dei fabbisogni di personale dell'Ateneo è stata sviluppata per il triennio 2019-2021 utilizzando vari criteri per orientare la distribuzione delle risorse ed in particolare l'analisi predittiva delle cessazioni del personale nel tempo nei vari ruoli/responsabilità e la realizzazione e l'aggiornamento costante della rilevazione dei carichi di lavoro già avviata nel biennio 2017-2018. Quest'ultima rilevazione ha permesso di analizzare le singole attività che sono elemento prodromico e funzionale per l'applicazione del nuovo modello organizzativo. A questi due criteri si aggiunge una particolare attenzione allo sviluppo di nuove competenze legate agli obiettivi strategici, alla performance dell'Ateneo nonché al nuovo assetto organizzativo che ha visto anche nel 2020 importanti cambiamenti.

#### **- Distribuzione numerica del personale**

La consistenza numerica delle diverse componenti (tabella n. 1 e n. 2), determinata al 31/12/2020 e confrontata con i quattro anni precedenti, mette in evidenza un lieve aumento dei ricercatori a tempo determinato (+ 9) a fronte di un aumento della consistenza numerica del personale docente a tempo indeterminato (+ 96 professori associati e + 29 professori ordinari) e una costante diminuzione dei ricercatori universitari (- 73). Nel personale tecnico amministrativo a tempo determinato (54 posizioni complessive) sono comprese 16 figure di tecnologici, ai sensi dell'art. 24 bis della Legge 240/2010 e del relativo Regolamento di Ateneo, di cui 5 di categoria EP3 e 11 di categoria D3.

Per completezza, si precisa che nel numero dei ricercatori a tempo determinato, sono compresi, oltre a 142 RTDA (-1 unità rispetto al 2019) e 217 RTDB (+10 unità rispetto al 2019), 3 professori straordinari a tempo determinato.

Si evidenzia che, dei 359 ricercatori a tempo determinato, 276 sono carico dei fondi ministeriali, mentre i restanti 83 sono complessivamente posti a carico di finanziamenti esterni privati e pubblici o sul Programma Ministeriale per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini" (58 RTDA e 8 RTDB, di cui 2 "Rita Levi Montalcini") o ancora nell'ambito del Progetto dei Dipartimenti di Eccellenza (2 RTDA e 15 RTDB).

Tab. n. 1 – Personale a tempo indeterminato

Anno	Professori/ricercatori	Δ rispetto anno prec.	Personale TAB	Δ rispetto anno prec.	Dirigenti	Δ rispetto anno prec.	Collaboratori linguistici	Δ rispetto anno prec.
2016	1822	-46	1880	25	10	0	43	-3
2017	1785	-37	1853	-27	9	-1	40	-3
2018	1787	2	1887	34	8	-1	39	-1
2019	1789	2	1901	14	10*	2	37	-2
2020	1841	52	1926	25	9*	-1	36	-1

\*Comprende una posizione di dirigente a tempo determinato e il Direttore Generale

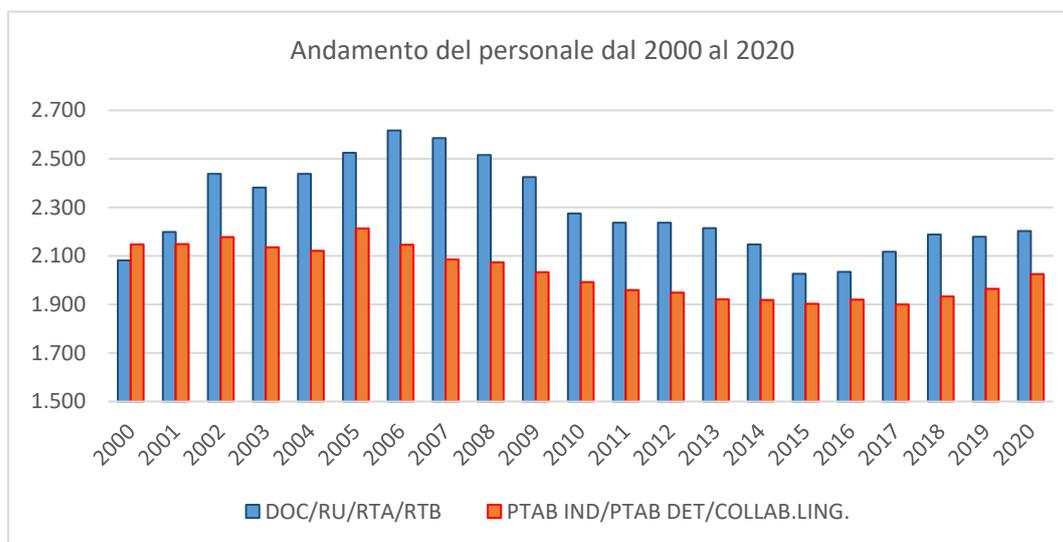
Tab. n. 2 – Personale a tempo determinato

Anno	RTDA/RTDB	Δ rispetto anno prec.	PTAB DET	Δ rispetto anno prec.
2016	166	54	29	-8
2017	289	123	38	9
2018	358	69	38	0
2019	353	-5	53	15
2020	362	9	54	1

Si riporta infine l'andamento della numerosità del personale dal 2000 ad oggi sia per il personale docente/ricercatore e ricercatore a tempo determinato sia per il personale TAB a tempo indeterminato e determinato. L'andamento pluriennale mette chiaramente in evidenza la stretta correlazione tra le norme che nel tempo hanno limitato la capacità assunzionale degli Atenei e il personale in servizio, nonché la netta inversione di tendenza dal 2017.

Nel 2020, rispetto all'anno precedente, si è verificato sia un incremento del personale TAB (a tempo determinato e a tempo indeterminato) sia del personale docente e ricercatore a tempo determinato. A partire dal 2020 nella rappresentazione grafica, i collaboratori linguistici sono stati sommati al personale TAB.

Graf. n. 1



Dall'analisi della distribuzione del personale anche in relazione ai singoli Dipartimenti, si può notare un sostanziale rispetto dei valori di proporzione tra i ruoli oggetto di analisi comparativa ai sensi della D.Lgs. 49/2012.

In particolare, in riferimento al rapporto tra professori ordinari e totale di professori ordinari e associati, si evidenzia il rispetto della soglia indicata dalla normativa per tutti i Dipartimenti, ad eccezione del Dipartimento di Medicina Veterinaria, di Fisica e di Scienze Biomediche Chirurgiche e Odontoiatriche, dove il rapporto si attesta lievemente sotto alla soglia a seguito del passaggio a professore associato di un numero più consistente di ricercatori.

Si riporta qui di seguito la distribuzione del personale TAB a tempo indeterminato e determinato al 31/12/2020, raggruppato per tipologia di struttura, per categoria, area funzionale e genere. Nei Centri è ricompreso il personale delle Aziende Agrarie e della Scuola di Giornalismo.

Tab. n. 3

<i>Raggruppamenti di strutture</i>				
<b>Personale suddiviso per Categoria/area/genere</b>	<b>Direzioni</b>	<b>Centri</b>	<b>Dipartimenti</b>	<b>Totale Personale</b>
<b>Totale parziale femmine</b>	<b>644</b>	<b>56</b>	<b>570</b>	<b>1270</b>
Categoria B - Area amministrativa	25	2	28	55
Categoria B - Area servizi generali e tecnici	78	1	14	93
Categoria C - Area amministrativa	186	12	195	393
Categoria C - Area biblioteche	70		1	71
Categoria C - Area socio-sanitaria			8	8
Categoria C - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	15	7	89	111
Categoria D - Area amministrativa-gestionale	146	16	72	234
Categoria D - Area biblioteche	32	3		35
Categoria D - Area socio-sanitaria			5	5
Categoria D - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	35	13	123	171
Categoria EP - Area biblioteche	8			8
Categoria EP - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	7	1	5	13
Categoria EP - Area amministrativa-gestionale	31	1		32
Dirigente II fascia	4			4
Tecnologo di I livello			2	2
Tecnologo di II livello			8	8
Categoria C - Area amministrativa - TD	4		4	8
Categoria C - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati - TD	1		2	3
Categoria D - Area amministrativa-gestionale - TD	1		6	7
Categoria D - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati - TD	1		7	8
Categoria C - Area socio-sanitaria - TD			1	1
<b>Totale parziale - maschi</b>	<b>386</b>	<b>29</b>	<b>304</b>	<b>719</b>
Categoria B - Area amministrativa	6		1	7
Categoria B - Area servizi generali e tecnici	58	3	13	74
Categoria C - Area amministrativa	54		37	91
Categoria C - Area biblioteche	31			31
Categoria C - Area socio-sanitaria	1			1
Categoria C - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	73	8	113	194
Categoria D - Area amministrativa-gestionale	48	5	25	78
Categoria D - Area biblioteche	4			4
Categoria D - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	70	12	92	174
Categoria EP - Area biblioteche	3			3
Categoria EP - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati	17	1	11	29
Categoria EP - Area amministrativa-gestionale	10		1	11
DIRIGENTE A TEMPO DETERMINATO	1			1
Dirigente II fascia	4			4
Tecnologo di I livello			3	3
Tecnologo di II livello			3	3
Categoria C - Area amministrativa - TD	2			2

Categoria C - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati - TD	1			1
Categoria D - Area amministrativa-gestionale - TD	3		1	4
Categoria D - Area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati - TD			4	4
<b>Totale Personale</b>	<b>1030</b>	<b>85</b>	<b>874</b>	<b>1989</b>

La tabella n. 4 riporta invece la consistenza numerica del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato nei dipartimenti, sempre al 31/12/2020.

Tab. n. 4

DESCRIZIONE	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori	TOTALE
BENI CULTURALI E AMBIENTALI	12	20	6	38
BIOSCIENZE	21	34	6	61
BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	18	28	8	54
CHIMICA	17	37	11	65
DIRITTO PRIVATO E STORIA DEL DIRITTO	17	13	10	40
DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	26	20	10	56
ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	23	22	2	47
FILOSOFIA	18	22	3	43
FISICA	19	50	10	79
FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	25	31	18	74
INFORMATICA 'GIOVANNI DEGLI ANTONI'	25	30	20	75
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	13	23	7	43
MATEMATICA 'FEDERIGO ENRIQUES'	21	31	9	61
MEDICINA VETERINARIA	21	52	9	82
ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	25	24	8	57
SCIENZE AGRARIE E AMBIENT. – PRODUZ., TERRITORIO, AGROENERGIA	20	32	17	69
SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE 'LUIGI SACCO'	19	28	7	54
SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	27	39	20	86
SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE E ODONTOIATRICHE	16	38	10	64
SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITÀ	24	35	11	70
SCIENZE DELLA MEDIAZ.LINGUISTICA E DI STUDI INTERCULTURALI	10	17	7	34
SCIENZE DELLA SALUTE	17	30	13	60
SCIENZE DELLA TERRA 'ARDITO DESIO'	15	24	2	41
SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	15	24	8	47
SCIENZE FARMACEUTICHE	15	32	12	59
SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	21	25	2	48
SCIENZE GIURIDICHE 'CESARE BECCARIA'	19	18	10	47
SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	17	33	16	66
SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	27	30	4	61
SCIENZE VET.PER LA SALUTE, LA PRODUZ.ANIM. LA SICUREZ.ALIMENT.	10	14	4	28
STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	14	21	6	41
STUDI LETTERARI, FILOGICI E LINGUISTICI	19	26	4	49
STUDI STORICI	14	20	8	42

TOTALE	620	923	298	1841
--------	-----	-----	-----	------

Banca dati Dalia

- **Evoluzione del personale**

L'analisi dell'età anagrafica dei docenti/ricercatori permette di valutare l'uscita del personale nei vari ruoli e le necessità di sostituzione. In particolare, la tabella n. 5 analizza il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2020, raggruppato per Area Scientifica (l'età è calcolata al 31/12/2020). I dati mettono in evidenza che le Aree con una età media inferiore per PO e PA sono quelle delle Scienze Giuridiche e delle Scienze Economiche e Statistiche.

Tab. n. 5

AREA	DESCRIZIONE	Professori Ordinari	Professori Associati	Ricercatori	Età media	Età media	Età media
					Professori	Professori	Ricercatori
					Ordinari	Associati	
1	Scienze matematiche e informatiche	44	65	32	55	50	51
2	Scienze fisiche	22	54	8	59	51	58
3	Scienze chimiche	35	66	27	61	48	53
4	Scienze della Terra	15	23	2	57	48	59
5	Scienze biologiche	71	117	48	58	52	56
6	Scienze mediche	141	197	62	61	53	55
7	Scienze agrarie e veterinarie	66	131	39	59	51	54
8	Ingegneria civile ed Architettura		3	1		53	44
9	Ingegneria industriale e dell'informazione	5	6	2	57	54	51
10	Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	50	87	23	60	52	55
11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	36	52	8	59	51	57
12	Scienze giuridiche	73	63	31	54	48	50
13	Scienze economiche e statistiche	35	26	7	54	46	53
14	Scienze politiche e sociali	27	33	8	56	49	52
	<b>TOTALE</b>	<b>620</b>	<b>923</b>	<b>298</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>54</b>

Banca Dati Dalia

Il prospetto che segue evidenzia la previsione di uscita del personale docente e ricercatore (dal 2020 al 2030) ed un'ipotesi di assegnazione di punti organico legati al solo turn over. Le cessazioni sono stimate per difetto in quanto comprendono soltanto l'uscita dai ruoli per raggiungimento dei limiti massimi di età e non le eventuali cessazioni ricollegabili a motivazioni diverse e non prevedibili.

Tab. n. 6

Cessazioni dal 01.01.2021 al 31.12.2030							
Anno	N. Ordinari	N. Associati	N. Ricercatori	N. Ricercatori a tempo det.	Totale	Po Totali Turn Over	Con maggiorazione 30%
2021	27	11	23	100	161	76.45	99.39
2022	28	8	9	104	149	68.95	89.64
2023	19	5	12	157	193	72.60	94.38
2024	24	11	15	72	122	39.20	50.96
2025	32	10	13	0	55	45.50	59.15
2026	32	16	10	0	58	48.20	62.66
2027	26	18	15	0	59	46.10	59.93
2028	43	15	14	0	72	60.50	78.65
2029	37	23	12	0	72	59.10	76.83
2030	41	23	8	0	72	61.10	79.43

Banca Dati DALIA

Nota: per la stima i ricercatori a tempo determinato assumono il valore 0,5 o zero se cofinanziato esterno

Infine, nella Tab. n.7 si riporta l'evoluzione del personale all'interno delle qualifiche e l'evoluzione del personale nell'Ateneo per qualifica nel periodo dal 31/12/2019 al 31/12/2020. Quest'ultimo, come chiarito in nota, mette in evidenza i soggetti che sono effettivamente entrati e quelli definitivamente usciti dall'Ateneo.

Tab. n. 7 <sup>(1)</sup>

Evoluzione all'interno delle qualifiche			Evoluzione nell'Ateneo per qualifiche		
Categoria	Entrati	Usciti	Categoria	Entrati	Usciti
Ordinari	58	29	Ordinari	6	29
Associati	171	76	Associati	105	24
Ricercatori	1	74	Ricercatori	1	8
Amm.vi e Tecnici	120	93	Amm.vi e Tecnici	120	92
Per ogni qualifica vengono mostrati quanti sono entrati/usciti			<b>Entrati:</b> soggetti che precedentemente non erano in servizio nell'ateneo		
			<b>Usciti:</b> soggetti che non sono più in servizio nell'ateneo		

Banca Dati DALIA - (1) Note esplicative: Il numero di entrati/usciti è calcolato come differenza tra le persone presenti, nelle rispettive qualifiche, al 31/12/2019 (Situazione 2019) e al 31/12/2020 (Situazione 2020).

Gli usciti sono quelli che erano presenti nelle rispettive qualifiche al 31/12/2019 (Situazione 2019) e risultano assenti al 31/12/2020 (Situazione 2020).

Gli entrati sono quelli che erano assenti nelle rispettive qualifiche al 31/12/2019 (Situazione 2019) e risultano presenti al 31/12/2020 (Situazione 2020).

## Costo del Lavoro

### **Retribuzioni personale dipendente comprensive dei posti finanziati**

Il costo del personale dipendente ricomprende anche quello sostenuto per il personale a tempo determinato, che a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, deve essere considerato per determinare i limiti massimi di spesa ed i vincoli che ne derivano.

**Il costo del personale a tempo indeterminato** dell'anno 2020 è stato pari a € 231.311.433,48, registrando una lieve diminuzione della spesa del personale TAB (-0,88%) e un aumento della spesa per il personale docente (+0,53%).

Il costo del personale indicato ricomprende le competenze fisse, la retribuzione accessoria prevista dal CCNL, dal Contratto Collettivo Integrativo e dalle norme per il personale docente, i relativi oneri e le imposte (IRAP) a carico dell'Ente. Il dato di sintesi riportato è un'aggregazione di voci retributive relative al personale con rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con l'esclusione della retribuzione dovuta per la partecipazione agli organi di governo dell'Ateneo (Senato accademico e Consiglio di amministrazione) e di quelle voci retributive, dovute all'affidamento di ulteriori incarichi didattici e di ricerca o allo svolgimento di attività in favore di terzi o regolati da convenzione per l'attività assistenziale, che verranno illustrate successivamente.

**Il costo relativo al personale a tempo determinato** dell'anno 2020, pari a € 21.796.824,92 sostenuto in parte su convenzioni e finanziamenti esterni, è ancora aumentato rispetto all'anno precedente (+3,32%), in maniera più consistente per il personale TAB a tempo determinato, per la presenza di un maggior numero di contratti su progetti finanziati dall'esterno; per i ricercatori a tempo determinato si è assistito a un leggero aumento di quelli di tipo B, anche a seguito delle assunzioni nell'ambito del Piano Straordinario previsto dal D.M. 204/2019.

Il numero praticamente costante dei ricercatori di tipo a), è da ricondursi all'applicazione del modello di attribuzione delle risorse, come riportato nei paragrafi precedenti, che già a partire dal 2018, ancorché con un diverso algoritmo, ha fissato in 120 il numero massimo di ricercatori finanziati sul bilancio di Ateneo.

L'incremento della spesa per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato, è stato determinato da un aumento del numero dei contratti, posti su progetti finanziati.

Si ricorda che il costo del personale tecnico-amministrativo a tempo determinato, non finanziato da risorse esterne, continua ad essere soggetto ai vincoli imposti dall'art. 9 c. 28 del D.L. n.78/2010 convertito dalla Legge 122/2010, e come tale è costante nel tempo.

Gli importi esposti sono comprensivi dei relativi oneri e delle imposte (IRAP) a carico dell'Ente.

La seguente Tab. n. 8 riporta il costo dei docenti e ricercatori, dei collaboratori linguistici e del personale TAB e dirigenziale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Il costo, sia per il personale TAB sia per il personale docente, ricomprende la retribuzione accessoria, prevista dal CCNL per i primi e dalla norma per i secondi, e dai Regolamenti di Ateneo.

L'analisi rileva un aumento del costo del personale docente e dei ricercatori a tempo indeterminato, con un aumento complessivo di 52 unità rispetto all'anno precedente, dovuto all'aumento del numero degli associati, in maniera minore degli ordinari, e a una riduzione importante dei ricercatori a tempo indeterminato che sono, in gran parte, passati nel ruolo degli associati. Il costo dei ricercatori a tempo determinato è invece aumentato (+1,56%) per l'incremento numerico degli RTDB dei Piani Straordinari.

L'incremento del costo del lavoro del personale docente è comunque interessato non solo dalla diversa distribuzione del personale nei vari ruoli, appena citata, riconducibile alle politiche di assunzione adottate dall'Ateneo e dall'attuazione dei Piani straordinari di assunzioni ministeriali, ma anche dagli incrementi previsti dall'applicazione degli scatti stipendiali, che diventano spesa fissa, come anche gli adeguamenti ISTAT collegati ai rinnovi contrattuali (2016/2018), che per l'anno 2020 è stato dell'1,71%, ancorché liquidato nel 2021.

Si ricorda che dal 2020 gli scatti sono diventati biennali (e ancora triennali per quei docenti che non avevano ancora completato il triennio della classe stipendiale successiva a quella in corso di maturazione al 31/12/2017) e determineranno un'accelerazione della spesa.

Nel corso del 2020 è stato approvato il nuovo Regolamento per la valutazione del complessivo impegno didattico, di ricerca e gestionale dei professori e dei ricercatori di ruolo, ai fini dell'attribuzione delle classi stipendiali, nel quadro della vigente normativa (art. 6, comma 14, e art. 8 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240) e l'applicazione economica delle classi, a seguito dell'espletamento del bando, si manifesterà nel 2021, sommandosi con il nuovo bando dell'anno in corso per i nuovi aventi diritto.

Per quanto riguarda il personale TAB a tempo indeterminato si è assistito ad un lieve riduzione del costo, nonostante il saldo positivo delle posizioni in servizio al 31/12/2020, in quanto le assunzioni sono avvenute negli ultimi mesi dell'anno a causa, sia dell'iniziale blocco dei concorsi, sia del fisiologico rallentamento degli stessi a seguito dell'emergenza pandemica. Anche in questo caso il maggior costo si manifesterà nel corso del 2021.

La già citata Tab. n. 8 riporta, altresì, il costo per missioni e rimborsi spese per docenti/ricercatori e personale TAB che, in ragione della situazione emergenziale sanitaria che ha interessato gran parte dell'anno, si è fortemente ridotta. Come si vedrà anche nei paragrafi successivi tutte le spese collegate alla mobilità, all'internazionalizzazione e all'assistenza diretta agli studenti, come il tutoraggio, sono diminuite in considerazione dell'impossibilità dello svolgimento presso le strutture dell'Ateneo o ancora presso le strutture italiane o estere e sostituite con attività di didattica/ricerca necessariamente svolte da remoto.

Tab. n. 8

<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Δ 2020/2019</b>
Costo personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	154.925.461,99	154.104.173,36	0,53%
Costo personale collaboratore ed esperto linguistico TI	1.137.542,80	1.143.306,06	-0,50%
Costo del personale TAB e dirigente *	75.248.428,69	75.919.876,01	-0,88%
Costo del personale ricercatore a tempo det. L. 240/2010	19.606.656,03	19.305.795,87	1,56%
Costo del personale TAB a tempo det.	2.190.168,89	1.790.693,50	22,31%
Missioni e rimborsi spese personale docente e ricercatore	629.076,83	3.366.645,32	-81,31%
Missioni e rimborsi spese personale TAB	86.045,77	212.560,99	-59,52%
<b>TOTALE COSTO</b>	<b>253.823.381,00</b>	<b>255.843.051,11</b>	<b>-0,79%</b>

\* Nel costo del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato e dirigente è stato inserito anche il costo del personale agricolo, che svolge la propria attività presso le Aziende agrarie dell'Ateneo.

### **Costo del lavoro svolto in convenzione o con collaborazioni professionali**

Al costo delle retribuzioni del personale dipendente, si aggiunge il costo per gli affidamenti di docenze (anche finanziate con risorse dei Dipartimenti) e per i professori a contratto, il costo degli incarichi per la didattica/ricerca e degli incarichi per le attività scientifiche/tecniche. Il costo sostenuto nel 2020 per queste attività, evidenziato in Tab. 9, è stato pari a € 8.898.990,62, con un decremento del 21,43% rispetto al 2019, dipendente principalmente dalla voce di spesa relativa agli incarichi per attività scientifiche/tecniche che ha risentito in maniera più evidente della riduzione delle attività in presenza nei dipartimenti e dalla spesa per gli affidamenti ai ricercatori a tempo indeterminato che prevede un compenso per le prime 90 ore di docenza affidate, in quanto il numero stesso dei ricercatori a tempo indeterminato si è ulteriormente ridotto (-73) nel 2020, per le cessazioni o per il passaggio al ruolo superiore.

Tab. n. 9

Tipologia di attività	Costo totale 2020	Costo totale 2019	Δ 2020/2019
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	2.463.909,86	4.263.365,54	-42,21%
Incarichi per la didattica/ricerca	3.127.686,12	3.152.503,79	-0,79%
Docenze a contratto - art. 23 L.240/2010	1.728.310,56	1.764.172,95	-2,03%
Affidamenti art. 38 Regolamento Generale d'Ateneo	1.579.084,08	2.145.916,96	-26,41%
<b>TOTALE COSTO</b>	<b>8.898.990,62</b>	<b>11.325.959,24</b>	<b>-21,43%</b>

### Altri costi per il personale

In questa sezione sono riportate alcune poste, proprie del costo del personale, come il costo per il servizio sostitutivo di mensa, per la formazione, per il welfare di Ateneo (attività sociali ricreative, mobilità, asili nido, centri ricreativi, contributo diritto allo studio dei figli e l'assistenza sanitaria), i costi derivanti dalla corresponsione di compensi per attività aggiuntive, come quelle rese nelle prestazioni svolte dall'Ateneo in favore di terzi, sia per attività di ricerca sia per attività di consulenza, nonché i costi assunti nell'ambito di convenzioni di ricerca (IFOM, Humanitas, I.E.O. e I.N.G.M.) e nella partecipazione in qualità di commissari alle commissioni di concorso pubblico (in questa spesa sono compresi anche i compensi corrisposti agli esterni come indennità commissariale, con relativi oneri, ed il supporto ai test d'ingresso per gli studenti). Viene infine compreso in questo computo anche il costo per il funzionamento degli Organi di Governo ivi incluso quello riferito ai rappresentanti esterni (il Collegio dei revisori e il Nucleo di valutazione), comprensivo dei costi per seggi elettorali.

Il costo totale è stato pari a € 9.763.532,92 ed è aumentato rispetto all'anno precedente (+2,39%), come risultato dell'aumento di alcune voci e la minore diminuzione di altre.

In particolare, è aumentato il costo per il welfare (+20,91%), a favore del personale TAB, del personale docente e degli specializzandi/dottorandi per gli interventi di rimborso asili nidi e centri ricreativi estivi. Si evidenzia che il 45,46% del costo complessivo del welfare è destinato alla polizza per l'assistenza sanitaria, mentre il 37,18% al contributo per la mobilità (rimborso treni e ATM). Gli altri interventi riguardano principalmente il rimborso dei costi sostenuti per incentivare il benessere individuale, familiare e sociale dei dipendenti.

Si rileva infine che la riduzione del conto terzi individuale è stata in parte compensata dagli oneri derivanti dalle convenzioni di ricerca e che quindi la variazione è stata complessivamente molto contenuta (-0,57%), mentre sia la spesa per le commissioni di concorso (-23,30%), sia la spesa per la formazione del personale TAB (-24,30%), ha subito una riduzione importante. Si ricorda inoltre che nel 2020 anche il conto terzi collettivo erogato al personale TAB ha risentito delle minori entrate derivanti dallo svolgimento dell'attività commerciale dell'Ateneo.

Tab. n. 10

Tipologia di costo	Costo totale 2020	Costo totale 2019	Δ 2020/2019
Attività di ricerca finanziata (conto terzi e convenzioni)	4.389.640,16	4.414.588,44	-0,57%
Commissioni di concorso	460.861,13	602.888,16	-23,56%
Funzionamento Organi collegiali/ind.art.66 dello Statuto	741.854,69	640.072,87	15,90%

Formazione personale universitario	276.685,86	365.480,76	-24,30%
Sussidi al personale universitario	30.099,00	18.954,91	58,79%
Welfare	1.881.023,18	1.555.779,60	20,91%
Vestiario	9.343,75	20.504,85	-54,43%
Ticket e buoni mensa	1.974.025,15	1.917.195,58	2,96%
<b>TOTALE COSTO</b>	<b>9.763.532,92</b>	<b>9.535.465,17</b>	<b>2,39%</b>

### Costo per la formazione post universitaria e le collaborazioni studentesche

Nel costo per la formazione post universitaria sono prese in considerazione le borse di dottorato di ricerca, le borse di specializzazione non mediche, le borse per premi, i contratti di formazione per le Scuole di specializzazione mediche e gli assegni di ricerca, il cui costo per l'anno 2020 ammonta a complessivi € 84.932.782,07, di cui € 16.305.690,96 per dottorati di ricerca (con un aumento del numero delle borse finanziate dall'esterno e sui fondi di ricerca dei singoli Dipartimenti per una spesa pari a € 3.510.150,94) ed € 19.922.047,30 per assegni di ricerca sia finanziati dall'Ateneo sia finanziati su progetti esterni.

Il costo complessivo è aumentato rispetto all'anno precedente del 5,16%. Passando all'analisi delle singole voci, si evidenzia che il costo per i dottorati di ricerca, che ricomprende anche € 361.027,41 per le maggiorazioni all'estero, è rimasto praticamente uguale a quello del 2019 nella componente a carico dell'Ateneo, mentre si è riscontrato un aumento di costo (+21,60%) nella componente posta a carico dei finanziamenti esterni (convenzioni con enti esterni pubblici e privati) e dei fondi di ricerca dei dipartimenti. Il numero totale delle borse di studio per la frequenza al dottorato al 31/12/2020 è pari a 905.

Il costo per gli assegni di ricerca finanziati dall'Ateneo ammonta ad un totale di € 5.145.226,41 (-20,96%) con una riduzione di € 1.364.489,78 rispetto al precedente anno a seguito del pieno manifestarsi nel 2020 degli effetti economici conseguenti al contenimento del numero di assegni bandibili e rinnovabili nell'ambito della dotazione standard.

Di contro, si osserva invece un incremento degli assegni di tipo B, finanziati interamente su progetti nazionali ed internazionali da aziende nonché su fondi messi a disposizione dai Dipartimenti, i quali, al 31/12/2020, raggiungono le 525 unità per un ammontare complessivo di € 14.776.820,89 (+15,57% rispetto al 2019).

Il costo per i contratti di formazione specialistica, che ha registrato un ulteriore aumento (+7,52%), quasi interamente dovuto al maggior numero di contratti finanziati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ricomprende anche il costo per i contratti posti a carico dei fondi derivanti dalle convenzioni stipulate con esterni. Il numero dei contratti attivi al 31/12/2020 era pari a 2058. Come per le voci precedenti, il costo complessivo ricomprende quello di missione e rimborso spese posto a carico dei finanziamenti dei dipartimenti.

Il costo complessivo riportato nel seguito ricomprende, sia per i dottorandi che per gli assegnisti, quello di missione e rimborso spese.

Tab. n. 11

TIPOLOGIA DI BORSA/CONTRATTO	Costo totale 2020	Costo totale 2019	Δ 2020/2019
Borse e premi	1.787.901,42	1.489.431,74	20,04%
Dottorato di ricerca	16.305.690,96	16.031.347,43	1,71%

Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99	46.610.503,39	43.351.714,45	7,52%
Borse di specialistica non medica L. 398/89	306.639,00	596.242,50	-48,57%
Assegni di ricerca tipo a)	5.145.226,41	6.509.716,19	-20,96%
Assegni di ricerca tipo b)	14.776.820,89	12.785.851,16	15,57%
<b>TOTALE COSTO</b>	<b>84.932.782,07</b>	<b>80.764.303,47</b>	<b>5,16%</b>

Al costo per la formazione post universitaria si aggiunge quello per l'attività di tutoraggio e per le attività didattico-integrative (art. 45 del Regolamento Generale di Ateneo) svolte dai dottorandi, dagli assegnisti e da esperti esterni, che nell'anno 2020 ammonta a € 1.581.589,31, con un decremento del 7,7% rispetto al 2019; si tratta di un minor costo che interessa tutte le poste riportate e in particolare le collaborazioni studentesche (-71,06%) e i tirocini formativi, curricolari e extracurricolari (-45,70%). La riduzione delle collaborazioni e dei tirocini è chiaramente connessa alla prolungata chiusura delle strutture e alle difficoltà d'inserimento degli studenti nelle imprese e negli enti a seguito dell'emergenza sanitaria.

Anche il costo per il tutoraggio e la didattica integrativa (-7,77%) e per il tutoraggio svolto dagli studenti delle lauree specialistiche (-7,78%) ha risentito in tutta evidenza del periodo prolungato di *lockdown*.

Tab. n. 12

<b>Tutoraggio e didattica integrativa art. 45, collaborazioni studentesche</b>	<b>Costo totale 2020</b>	<b>Costo totale 2019</b>	<b>Δ 2020/2019</b>
Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	171.497,80	592.541,64	-71,06%
Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	184.500,00	200.061,00	-7,78%
Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.581.589,31	1.714.748,41	-7,77%
Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	71.465,35	131.617,73	-45,70%
<b>TOTALE COSTO</b>	<b>2.009.052,46</b>	<b>2.638.968,78</b>	<b>-23,87%</b>

### Costo complessivo delle risorse umane

In conclusione, dopo l'illustrazione delle varie tipologie di personale che a vario titolo collaborano per lo svolgimento delle attività didattiche/ricerca, delle attività scientifiche/tecniche dell'Ateneo, si ritiene utile riassumere le diverse aggregazioni di costo fin qui esposte e confrontarle con quelle dell'anno precedente:

Tab. n. 13

<b>COSTO PERSONALE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Δ 2020/2019</b>
Personale docente *	187.246.366,16	190.557.943,44	-1,74%
Personale TAB	82.775.628,52	81.883.166,54	1,09%
Borsisti, assegnisti e studenti	86.941.834,53	83.403.272,25	4,24%
Collaboratori esterni	2.463.909,86	4.263.365,54	-42,21%
<b>TOTALE</b>	<b>359.427.739,07</b>	<b>360.107.747,77</b>	<b>-0,19%</b>

\* La voce di costo “personale docente” ricomprende tutte le voci riportate nelle tabelle precedenti: il costo per affidamenti, professori a contratto, incarichi per attività scientifiche/tecniche e per la didattica/ricerca, sia per l’anno 2019 sia per l’anno 2020 per permettere un confronto tra i due anni.

\*\* Per maggior chiarezza la voce di costo dei collaboratori linguistici a partire dal 2020 è inserita nel costo del personale TAB, avendo il medesimo CCNL.

## **Atti organizzativi**

Anche il 2020, come i due anni precedenti, è stato caratterizzato da importanti riorganizzazioni che hanno portato a definire in particolare gli importanti compiti e responsabilità delle nuove Segreterie Didattiche di Facoltà denominate “SE.FA.” - una per ciascuna delle tre aree disciplinari – Area Medico-Sanitaria, Area Scientifico Tecnologica, Area Umanistica Scienze Sociali e Giuridiche. Queste strutture hanno il compito di garantire il coordinamento tra le Segreterie Didattiche e la sinergia tra le attività da queste svolte, in un’ottica di efficientamento e omogeneizzazione dei processi nonché per facilitare la condivisione tra i Dipartimenti e le Direzioni. Le attività dei Settori SE.FA costituiscono un’interfaccia fondamentale dell’Amministrazione, sia per il funzionamento della complessa articolazione della Rete di competenze sulla Didattica, sia per la gestione dei rapporti con la Direzione Didattica e Formazione, da cui provengono le direttive inerenti all’offerta formativa, e con la Direzione Segreterie Studenti per le problematiche connesse alla carriera degli studenti. Esse garantiscono altresì il raccordo con i Presidenti dei Comitati di Direzione per le attività di coordinamento, monitoraggio e controllo dell’attività delle Segreterie Didattiche Dipartimentali, in relazione alle problematiche di gestione dei corsi di studio.

Al fine di raggiungere gli obiettivi strategici per l’ottimizzazione dei processi all’interno dell’Amministrazione e il continuo miglioramento dei servizi offerti è stata costituita la Direzione denominata “*Performance, Assicurazione qualità, valutazione e politiche di Open Science*”. La Direzione in particolare ha il compito di assicurare il supporto agli Organi di Governo dell’Ateneo, ai Dipartimenti e ai Corsi di Studio per tutte le attività connesse alla pianificazione strategica, al ciclo della *performance*, alla Assicurazione della qualità, alla valutazione della ricerca interna ed esterna e alle politiche di *Open Science*. Inoltre, la Direzione presidia le attività di supporto per tutti gli adempimenti attribuiti dalla normativa al Nucleo di Valutazione anche nella sua qualità di OIV.

## **Contrattazione collettiva integrativa**

Nel 2020 la Delegazione di Parte Pubblica e la Delegazione di Parte Sindacale hanno sottoscritto il Protocollo di Intesa in materia di orario di lavoro, lavoro agile e telelavoro per il personale tecnico amministrativo e bibliotecario con l’obiettivo comune di promuovere politiche organizzative di conciliazione vita-lavoro.

Le Parti hanno intrapreso una discussione finalizzata a verificare le condizioni per attuare misure di maggiore flessibilità oraria, in un’ottica di continuo aumento del benessere organizzativo in Ateneo, e introdurre modalità di flessibilizzazione spazio-temporale della prestazione lavorativa quali il telelavoro e il lavoro agile. In particolare, si è intervenuti con una modifica dell’articolazione dell’orario di lavoro in favore di una maggiore flessibilità, con la riduzione della durata della pausa minima e l’introduzione strutturale del telelavoro e del lavoro agile in Ateneo.

Le misure introdotte in relazione all’articolazione dell’orario di lavoro modificano la disciplina contenuta nell’*Accordo per l’applicazione delle tipologie di orario di lavoro e di servizio* del 28 ottobre 1998. Le principali innovazioni riguardano nuove tipologie di orari con rientri pomeridiani, la flessibilità oraria, la riduzione della durata della pausa pranzo minima da 45 a 30 minuti per il personale full-time e da 45 a 10 minuti per il personale part-time e l’adeguamento dell’orario di lavoro della categoria EP alle previsioni contenute all’art. 72 del CCNL 2006-2009 del Comparto Università.

Il Protocollo di Intesa, inoltre, ha introdotto in Ateneo il lavoro agile, modalità di lavoro caratterizzata da flessibilità spaziale e temporale della prestazione lavorativa e dall’organizzazione del lavoro per obiettivi, fruibile per un massimo di sette giornate al mese. Nelle giornate di lavoro agile viene riconosciuto il buono pasto, nei limiti e con le modalità previste dalla disciplina contrattuale prevista dall’art. 60 del CCNL 2006-

2009 del Comparto Università. Il regolare proseguimento dell'erogazione del buono pasto al personale, anche per l'attività svolta da remoto, è stata disposta dall'Amministrazione a seguito del confronto con le RSU e le Organizzazioni Sindacali, come previsto dalla Circolare 2/2020 della Ministra della Pubblica Amministrazione e recentemente ribadito dal Dipartimento della Funzione Pubblica.

Infine, è stata ampliata la possibilità di ricorrere al telelavoro, tipologia di lavoro che fornisce, soprattutto alle persone con particolari esigenze di carattere sanitario, familiare e logistico, gli strumenti per svolgere l'attività lavorativa da casa, attraverso l'emanazione di un bando biennale e la redazione di una graduatoria degli aventi diritto. Le giornate di telelavoro non sono computate ai fini della maturazione del buono pasto. Con questo innovativo Protocollo di Intesa si intende dunque introdurre in Ateneo, importanti innovazioni in termini di flessibilizzazione della prestazione lavorativa, in linea con quanto disposto dalla normativa nazionale per la Pubblica Amministrazione e a vantaggio del benessere organizzativo, avviando al tempo stesso un importante cambio di paradigma verso una organizzazione del lavoro basata sulla definizione e il monitoraggio degli obiettivi dell'Amministrazione.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Tale voce del bilancio compendia tutta la spesa di gestione caratteristica assunta sia su finanziamenti esterni che su risorse proprie. Essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DELLE GESTIONE CORRENTE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	69.946.760,84	66.045.640,24	3.901.120,60
2) Costi per il diritto allo studio	20.826.595,12	21.650.694,20	- 824.099,08
3) Costi per l'attività editoriale	1.237.481,26	298.832,02	938.649,24
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	11.916.458,06	15.821.864,47	- 3.905.406,41
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.785.048,36	9.579.548,22	- 794.499,86
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.773.863,91	5.208.626,64	- 434.762,73
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	56.596.369,51	64.086.574,29	- 7.490.204,78
9) Acquisto altri materiali	2.774.323,27	2.926.003,18	- 151.679,91
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	8.057.691,35	6.443.063,20	1.614.628,15
12) Altri costi	5.991.543,54	6.009.964,51	- 18.420,97
<b>TOTALE</b>	<b>190.906.135,22</b>	<b>198.070.810,97</b>	<b>- 7.164.675,75</b>

L'importante decremento dei costi correnti che si evidenzia nella gestione 2020 rispetto alla precedente gestione 2019 è principalmente determinato dalla contrazione dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali conseguente alla interruzione delle attività per la crisi pandemica Covid-19 (- 7,4 milioni di euro), dal decremento dei trasferimenti a partner delle quote di progetto conseguenti alla partecipazione a bandi di ricerca in qualità di "capofila" (- 3,9 milioni di euro), dall'incremento della spesa per costi per godimento di beni di terzi (+ 1,6 milione di euro) e dall'incremento dei costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio (+ 3,1 milioni di euro complessivi).

Nel seguito sono illustrate le diverse poste sopra riportate.

### 1) Costi per il sostegno agli studenti

Tale voce risulta così ulteriormente articolata e confrontata rispetto al precedente esercizio:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.03.01.01.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	9.872.524,77	9.661.037,28	211.487,49
CG.04.03.01.01.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Ministeriale	886,58	7.129,25	- 6.242,67
CG.04.03.01.01.03 - Maggiorazione soggiorno estero - Dottorato di ricerca - Ministeriale	361.027,41	441.598,64	- 80.571,23
CG.04.03.01.01.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	2.276.933,22	2.263.832,62	13.100,60
CG.04.03.01.01.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Ministeriale	13.548,00	13.548,00	-
CG.04.03.01.02.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	2.817.960,79	2.314.322,91	503.637,88
CG.04.03.01.02.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Privati	-	-	-
CG.04.03.01.02.03 - Maggiorazione soggiorno estero dottorato ricerca - Privati	24.945,26	32.028,16	- 7.082,90
CG.04.03.01.02.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Privati	643.244,89	527.241,69	116.003,20
CG.04.03.01.02.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Privato	24.000,00	13.000,00	11.000,00
CG.04.03.01.03.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	37.937.041,03	35.098.831,24	2.838.209,79
CG.04.03.01.03.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	6.070.318,72	5.616.225,76	454.092,96
CG.04.03.01.04.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	2.198.782,69	2.099.946,59	98.836,10
CG.04.03.01.04.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	351.826,24	336.016,96	15.809,28
CG.04.03.01.05.01 - Contratti di formazione specialistica non medica L. 398/89 - Fin. Ateneo	306.639,00	596.242,50	- 289.603,50
CG.04.03.01.07.01 - Borse giovani promettenti	1.004.352,34	750.290,10	254.062,24
CG.04.03.01.07.07 - Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	65.866,67	121.306,66	- 55.439,99
CG.04.03.01.08.01 - Missioni e rimborsi spese dottorandi	264.373,37	736.736,57	- 472.363,20
CG.04.03.01.08.02 - Missioni e rimborsi spese specializzandi e borsisti	52.107,60	173.753,26	- 121.645,66
CG.04.03.01.08.04 - Spese di viaggio - dottorandi	6.246,67	19.423,47	- 13.176,80
CG.04.03.01.08.05 - Spese di viaggio - specializzandi e borsisti	427,11	26.670,64	- 26.243,53
CG.04.03.01.08.06 - Spese di alloggio - dottorandi	-	1.448,84	- 1.448,84
CG.04.03.01.08.07 - Spese di alloggio - specializzandi e borsisti	-	270,00	- 270,00
CG.04.03.02.01.01 - Borse di studio Erasmus	2.562.344,52	1.972.869,70	589.474,82
CG.04.03.02.01.02 - Sussidio di mobilità	336.261,53	626.789,37	- 290.527,84
CG.04.03.02.02.01 - Iniziative e attività gestite dagli studenti	31.111,31	64.564,97	- 33.453,66
CG.04.03.02.03.01 - Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	171.497,80	592.541,64	- 421.043,84
CG.04.03.02.04.03 - Trasporto studenti disabili	9.463,56	15.595,86	- 6.132,30
CG.04.03.02.04.04 - Altri interventi a favore degli studenti	124.445,41	82.325,18	42.120,23
CG.04.03.02.05.01 - Tutoraggio per il sostegno studenti	-	108,00	- 108,00
CG.04.03.02.05.02 - Attività didattica integrativa	600,00	429,48	170,52
CG.04.03.02.05.03 - Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	184.500,00	200.061,00	- 15.561,00
CG.04.03.02.05.04 - Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.288.301,74	1.397.777,53	- 109.475,79
CG.04.03.02.05.05 - Oneri previdenziali e assistenziali didattica integrativa	224.162,61	241.676,37	- 17.513,76
CG.04.04.01.01.03 - Premi di studio	721.020,00	-	721.020,00
<b>TOTALE</b>	<b>69.946.760,84</b>	<b>66.045.640,24</b>	<b>3.901.120,60</b>

Riassumendo, si osserva la seguente composizione:

INTERVENTI	2020	2019	VARIAZIONE
Dottorato	16.305.690,96	16.031.347,43	274.343,53
Specializzazione area medica	46.610.503,39	43.351.714,45	3.258.788,94
Specializzazioni non mediche	306.639,00	596.242,50	- 289.603,50
Altre borse	1.725.372,34	750.290,10	975.082,24
Erasmus e mobilità internazionale	2.898.606,05	2.599.659,07	298.946,98
Tirocini formativi	65.866,67	121.306,66	- 55.439,99
Tutoraggio e attività didattica integrativa	1.697.564,35	1.840.052,38	- 142.488,03
Servizi per gli studenti e attività gestite dagli studenti	336.518,08	755.027,65	- 418.509,57
<b>TOTALE</b>	<b>69.946.760,84</b>	<b>66.045.640,24</b>	<b>3.901.120,60</b>

Come si evince dai dati sopra riportati, l'incremento di circa 3,9 milioni dei costi per il sostegno agli studenti è la risultante di un aumento della spesa per i contratti di formazione dei medici specializzandi (+ 3,2 milioni di euro) e dei costi per le borse di dottorato (+ 274 mila euro), della spesa per la mobilità Erasmus (+ 298 mila euro) e dell'aumento dei costi per le "altre borse" (+ 975 mila euro), questi ultimi riconducibili prevalentemente ai costi per i premi di studio che fino al precedente esercizio erano inclusi in altra voce del bilancio ("Costi per il diritto allo studio"). L'incremento della spesa per la mobilità Erasmus è determinato

anche dal fatto che nel 2020 ha operato a regime il nuovo modello di erogazione del sussidio, adottato nel 2019 per gestire i recuperi per i soggiorni non completati, che prevedeva l'erogazione in acconto del 70% della borsa. La riduzione che si evidenzia di circa 0,9 milioni della spesa è riconducibile alle scuole di specializzazione non mediche (- 300 mila euro) e per la differenza alla riduzione dei costi *on site* correlati alle attività di supporto alla didattica non rese a causa della crisi pandemica.

Infine, considerato che la descrizione dei conti di cui sopra è sufficientemente esaustiva nell'individuare la natura della spesa, con l'esclusione della voce "Altri interventi a favore degli studenti" che registra un valore di € 124.445,41, si specifica che quest'ultima si riferisce principalmente alle spese per borse e servizi di assistenza e tutoraggio per studenti con disabilità.

## 2) Costi per il diritto allo studio

I costi per il diritto allo studio sono così nel dettaglio rappresentati:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
2) Costi per il diritto allo studio	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.04.01.01.01 - Borse integrative d'Ateneo	2.390.075,45	2.139.142,34	250.933,11
CG.04.04.01.01.02 - Borse per il diritto allo Studio	15.183.323,24	14.224.089,85	959.233,39
CG.04.04.01.01.03 - Premi di studio	-	682.270,00	- 682.270,00
CG.04.04.01.01.05 - Servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio	3.253.196,43	4.336.409,04	- 1.083.212,61
CG.04.04.01.02.02 - Rimborsi per varie causali	-	268.782,97	- 268.782,97
<b>TOTALE</b>	<b>20.826.595,12</b>	<b>21.650.694,20</b>	<b>- 824.099,08</b>

I costi per il diritto allo studio nel 2020 sono sostanzialmente invariati rispetto al precedente esercizio in quanto la differenza di 800 mila euro circa è riconducibile allo spostamento delle spese per premi di studio e dei rimborsi a favore degli studenti ad altre voci del bilancio. In particolare, i costi per i premi attivati nel 2020 non rientrando tra le assegnazioni per il diritto allo studio sono stati riclassificati nella pertinente voce "costi per il sostegno agli studenti", mentre i rimborsi a favore degli studenti dal 2020, in applicazione di quanto previsto nella nota tecnica n° 1 " Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico" emanata dall'apposita commissione tecnica COEP istituita presso il Ministero, sono confluiti nella voce "Altri costi" considerato che tali rimborsi sono unicamente da ricondurre ad oneri di annualità pregresse o storni di somme indebitamente percepite.

Per quanto riguarda i costi relativi alle **borse integrative d'Ateneo**, si precisa che anche nel 2020 è stata disposta l'assegnazione di borse aggiuntive sul lascito Sant'Ambrogio per 637 mila euro.

Per quanto riguarda le **borse per il DSU** finanziate dalla Regione Lombardia, si specifica che le borse erogate, riferite sia all'A.A. 2019/2020 sia all'A.A. 2020/2021, comprensive della quota mensa, sono state pari a € 22.285.530,86, importo opportunamente riscontato, in applicazione del principio di competenza economica, per complessivi € 7.102.207,62.

In ogni caso, nell'esercizio 2020, **prescindendo dagli anni accademici considerati**, a fronte di un costo di competenza dell'anno pari a € 15.183.323,24, il ricavo di competenza da Regione è stato pari a € 14.769.107,89. La differenza tra i costi e i ricavi della competenza evidenziano uno sbilanciamento negativo di € 414.215,35 che sommato ai 484.039,04 euro di costi assunti nel 2019 attraverso l'impiego della riserva di patrimonio netto per l'anticipazione della spesa necessaria per la corresponsione delle borse A.A. 2019-2020, determina un maggior costo sull'anno accademico di € 898.254,39 che l'Università ha sostenuto per il pagamento appunto delle borse relative all'A.A. 2019-2020.

<b>RISORSE REGIONALI PER IL DSU: RICAVI E COSTI COMPLESSIVI ANNO 2020</b>	
Risconto Passivo 2019 - Borse 2019-2020	6.901.784,13
Riscossioni 2020 -DSU A.A. 2019-2020	5.459.400,80
Riscossioni 2020 -DSU A.A. 2020-2021	9.510.130,58
<b>Ricavi Registrati 2020</b>	<b>21.871.315,51</b>
<i>(-) Risconto Passivo 2020 - Borse 2020-2021</i>	7.102.207,62
<b>Ricavi di competenza 2020</b>	<b>14.769.107,89</b>
<i>Costi Registrati 2020 - A.A. 2019-2020</i>	12.775.400,28
<i>Costi Registrati 2020- A.A. 2020-2021</i>	9.510.130,58
<b>Costi Registrati 2020</b>	<b>22.285.530,86</b>
<i>(-) Risconto Attivo 2020 - Borse 2020-2021</i>	7.102.207,62
<b>Costi di competenza 2020</b>	<b>15.183.323,24</b>

Si rappresenta di seguito il costo per il DSU, a consuntivo 2020, riferito al solo A.A. 2019-2020 ormai concluso:

<b>COSTI DSU A.A. 2019-2020 - ESERCIZIO 2020</b>	
Risconto Passivo 2019 - DSU A.A. 2019-2020	<b>6.901.784,13</b>
Saldo regionale assegnazione per il DSU 2020- DSU A.A. 2019-2020	5.459.400,80
Totale Ricavo - 2020 - DSU A.A. 2019-2020	12.361.184,93
Totale Costi - 2020 - DSU A.A. 2019-2020	12.775.400,28
Costi coperti dall'Ateneo nel 2019 rispetto all'assegnazione provvisoria regionale	484.039,04
Maggiori costi A.A. 2019-2020 rispetto al finanziamento Regionale	- <b>898.254,39</b>

Per quanto riguarda i servizi mensa e alberghieri per il diritto allo studio, i costi complessivi sono pari a € 3.253.196,43, a fronte di un finanziamento regionale per il funzionamento dei servizi per il diritto allo studio, pari a € 3.228.825,36.

### 3) Costi per l'attività editoriale

I costi per l'attività editoriale, si riferiscono sostanzialmente alle spese per pubblicazioni e deposito brevetti e sono così analiticamente rappresentate:

<b>3) Costi per l'attività editoriale</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.05.01.01.01.01 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo - istituzionale	163.780,42	116.600,81	47.179,61
CG.04.05.01.01.01.02 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo - commerciale	9.102,61	2.463,19	6.639,42
CG.04.05.01.01.02.01 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo - istituzionale	125.712,86	92.030,26	33.682,60
CG.04.05.01.01.02.02 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo - commerciale	5.399,92	1.420,81	3.979,11
CG.04.05.01.01.03.01 - Pubblicazioni scientifiche - istituzionale	128.696,43	-	128.696,43
CG.04.05.01.01.03.02 - Pubblicazioni scientifiche - commerciale	17.174,80	-	17.174,80
CG.04.05.01.01.04.01 - Pubblicazioni in Open Acces - istituzionale	787.614,22	-	787.614,22
CG.04.05.01.02.01 - Costi generali per brevetti	-	80.325,32	- 80.325,32
CG.04.05.01.02.02 - Quota di proventi derivanti dal diritto d'autore a favore dell'inventore	-	5.991,63	- 5.991,63
<b>TOTALE</b>	<b>1.237.481,26</b>	<b>298.832,02</b>	<b>938.649,24</b>

I **costi per l'attività editoriale** evidenziano un incremento di 938 mila euro rispetto al 2019 in parte determinato dalla inclusione nella suddetta voce di bilancio dei costi per le pubblicazioni in Open Access (+ 787 mila euro) e in parte dallo scorporo dalla voce dei costi relativi alle attività brevettuali, dal 2020 allocati alla successiva voce "Servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Questa riclassificazione dei costi rispetto alle precedenti rilevazioni si è resa necessaria a seguito dei chiarimenti intervenuti dal Ministero e contenuti nelle note tecniche elaborate dalla apposita commissione per la COEP degli Atenei.

Si precisa che la distinzione dei conti intestati alle spese per pubblicazioni in "commerciale" e istituzionale", presente anche in altri conti del bilancio, opera a fini fiscali e nello specifico attiene all'utilizzo, rispettivamente, di risorse derivanti dalle attività commissionate per conto di terzi ovvero di risorse provenienti dall'attività istituzionale non commerciale.

#### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 11.916.458,06, a fronte di € 15.821.864,47 registrati nel 2019, si riferisce ai trasferimenti disposti sui progetti, nazionali e internazionali, coordinati dall'Università, alle diverse unità operative previste negli accordi contrattuali.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.06.01.01.01 - Trasferimenti a partner di progetti nazionali	1.335.478,90	1.893.915,32	- 558.436,42
CG.04.06.01.01.02 - Trasferimenti a partner di progetti internazionali	10.580.979,16	13.927.949,15	- 3.346.969,99
<b>TOTALE</b>	<b>11.916.458,06</b>	<b>15.821.864,47</b>	<b>- 3.905.406,41</b>

#### 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Tale voce che ammonta a complessivi € 8.785.048,36, a fronte di € 9.579.548,22 registrati nell'anno 2019, si riferisce all'acquisto, principalmente sostenuto dai Dipartimenti, di materiale di laboratorio, sia nell'ambito dell'attività istituzionale (7,7 milioni di euro), sia nell'ambito dell'attività commerciale (805 mila euro).

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.01.01.01 - Materiale di consumo per laboratorio - istituzionale	7.709.207,20	8.191.697,71	- 482.490,51
CG.04.07.01.01.01.02 - Materiale di consumo per laboratorio - commerciale	805.202,61	1.075.762,62	- 270.560,01
CG.04.07.01.02.01.01 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - istituzionale	35.147,15	33.126,79	2.020,36
CG.04.07.01.02.01.02 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - commerciale	235.491,40	278.961,10	- 43.469,70
<b>TOTALE</b>	<b>8.785.048,36</b>	<b>9.579.548,22</b>	<b>- 794.499,86</b>

#### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In tale voce sono ricondotti tutti i costi per servizi e materiale bibliografico non inventariabile, escluse le spese degli abbonamenti cartacei e del patrimonio librario, entrambe inventariabili, che trovano allocazione nello stato patrimoniale, nell'apposita voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario e di pregio". Si ricorda che quest'ultima componente di spesa è portata interamente a costo d'esercizio e quindi integralmente ammortizzata nell'anno.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.04.01 - Libri non inventariabili	72.347,03	76.805,83	- 4.458,80
CG.04.07.01.04.02 - Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	18.121,38	42.460,44	- 24.339,06
CG.04.07.01.04.03 - Acquisto riviste cartacee	1.074,83	14.417,85	- 13.343,02
CG.04.07.01.04.04 - Acquisto periodici on-line	3.811.779,39	4.295.487,00	- 483.707,61
CG.04.07.01.04.05 - Acquisti per pubblicazioni in Open Acces	-	208.746,18	- 208.746,18
CG.04.07.01.04.06 - Acquisto e-book	870.541,28	570.709,34	299.831,94
<b>TOTALE</b>	<b>4.773.863,91</b>	<b>5.208.626,64</b>	<b>- 434.762,73</b>

Si segnala che il costo per gli acquisti per pubblicazioni in Open Acces dal 2020, considerata la natura del servizio, è rubricato tra i “costi per l’attività editoriale”.

#### **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Questa voce del bilancio che ammonta a complessivi € 56.596.369,51, a fronte di € 64.086.574,29 sostenuti nel precedente esercizio, rappresenta la componente più significativa dei costi operativi della gestione corrente e della spesa di funzionamento generale dell’Ateneo.

Essa comprende la spesa per utenze, la spesa di manutenzione ordinaria dell’infrastruttura edilizia e tecnologica, la spesa per le assicurazioni, la spesa per trasporti e vigilanza, la spesa per il servizio di pulizia, la spesa per collaborazioni tecnico gestionali esterne, la spesa per l’organizzazione di convegni e altre manifestazioni culturali.

Essa è analiticamente dettagliata per natura di costo nel prospetto che segue e confrontata con l’esercizio 2019.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01 - Utenze e Canoni gas e teleriscaldamento	5.247.077,74	6.343.020,70	- 1.095.942,96
CG.04.07.02.02 - Utenze e Canoni per acqua	595.910,25	737.039,45	- 141.129,20
CG.04.07.02.03 - Utenze e Canoni per energia elettrica	9.180.234,22	10.570.154,09	- 1.389.919,87
CG.04.07.02.04 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione e telefonia	513.522,33	795.833,32	- 282.310,99
CG.04.07.02.05 - Canone e servizi per le banche dati delle biblioteche	741.753,41	981.817,68	- 240.064,27
CG.04.07.02.06 - Altre Utenze e Canoni	63.057,24	70.975,37	- 7.918,13
CG.04.07.02.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - programmata	2.703.269,98	3.512.400,66	- 809.130,68
CG.04.07.02.08 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - non programmata	3.211.951,13	6.572.824,81	- 3.360.873,68
CG.04.07.02.09 - Manutenzione ordinaria agli impianti	8.273.496,18	6.732.857,36	1.540.638,82
CG.04.07.02.10 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	2.979.176,85	2.881.193,08	97.983,77
CG.04.07.02.11 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	4.515.805,28	3.788.673,57	727.131,71
CG.04.07.02.12 - Assicurazioni	954.107,46	944.115,13	9.992,33
CG.04.07.02.13 - Pulizia e raccolta rifiuti	4.934.149,25	5.497.700,56	- 563.551,31
CG.04.07.02.14 - Servizio smaltimento rifiuti nocivi - istituzionale	232.112,06	257.454,98	- 25.342,92
CG.04.07.02.15 - Trasporti, traslochi e facchinaggi	421.550,05	457.142,99	- 35.592,94
CG.04.07.02.16 - Vigilanza locali e impianti	863.750,61	745.868,62	117.881,99
CG.04.07.02.17 - Vestiario al personale	9.343,75	20.504,85	- 11.161,10
CG.04.07.02.18 - Compensi per consulenze professionisti	1.141.796,42	1.867.047,52	- 725.251,10
CG.04.07.02.19 - Spese postali	64.543,86	84.047,01	- 19.503,15
CG.04.07.02.20 - pubblicità	202.573,94	225.262,68	- 22.688,74
CG.04.07.02.21 - Organizzazione manifestazioni e convegni	455.368,56	1.036.869,46	- 581.500,90
CG.04.07.02.21.05 - Spesa per l'Orchestra dell'Ateneo	156.000,00	120.000,00	36.000,00
CG.04.07.02.22 - Acquisto servizi per spese di rappresentanza	994,00	3.464,86	- 2.470,86
CG.04.07.02.23 - Spese per servizi	9.129.179,31	9.835.229,72	- 706.050,41
CG.04.07.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	5.645,63	5.075,82	569,81
<b>TOTALE</b>	<b>56.596.369,51</b>	<b>64.086.574,29</b>	<b>- 7.490.204,78</b>

Si rappresentano di seguito le principali voci rappresentate in modo sintetico nella precedente tabella:

<b>Utenze e canoni gas, acqua ed energia elettrica</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01.01 - Utenze e Canoni per gas	2.966.277,17	3.662.193,66	- 695.916,49
CG.04.07.02.01.02 - Utenze e canoni per Teleriscaldamento	2.280.800,57	2.680.827,04	- 400.026,47
CG.04.07.02.02.01 - Utenze e Canoni per acqua	595.910,25	737.039,45	- 141.129,20
CG.04.07.02.03.01 - Utenze e Canoni per energia elettrica	9.180.234,22	10.570.154,09	- 1.389.919,87
<b>TOTALI</b>	<b>15.023.222,21</b>	<b>17.650.214,24</b>	<b>- 2.626.992,03</b>

Relativamente ai canoni di telefonia si dettaglia come di seguito:

<b>Utenze e canoni telefonia e reti di trasmissione</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.04.01 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione	443.318,56	676.506,27	- 233.187,71
CG.04.07.02.04.02 - Utenze e Canoni per telefonia fissa	58.888,69	87.057,68	- 28.168,99
CG.04.07.02.04.03 - Utenze e Canoni per telefonia mobile	11.315,08	32.269,37	- 20.954,29
<b>TOTALI</b>	<b>513.522,33</b>	<b>795.833,32</b>	<b>- 282.310,99</b>

Per quanto riguarda i costi di manutenzione dell'infrastruttura edilizia, questi sono così riassunti:

<b>Manutenzione dell'infrastruttura edilizia</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	2.589.801,07	3.336.823,89	- 747.022,82
CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	113.468,91	175.576,77	- 62.107,86
CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	2.969.828,04	6.376.379,18	- 3.406.551,14
CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	231.216,50	156.120,02	75.096,48
CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	10.906,59	40.325,61	- 29.419,02
CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	3.710.238,43	3.231.171,61	479.066,82
CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	4.563.257,75	3.501.685,75	1.061.572,00
<b>TOTALI</b>	<b>14.188.717,29</b>	<b>16.818.082,83</b>	<b>- 2.629.365,54</b>

Si evidenzia che i conti intestati alla manutenzione ordinaria, immobili e impianti, accolgono principalmente i costi di manutenzione ordinaria programmata derivanti dai contratti di gestione edile e impiantistica (Lotto A "Città studi" per complessivi € 4.094.164,97, Lotto B "Sede centrale e sedi decentrate" per complessivi € 3.144.534,96), i costi del contratto per il controllo della manutenzione ordinaria e straordinaria (€ 241.537,16), il contratto per le opere di tinteggiatura (€ 238.964,64), il contratto per la manutenzione degli estintori (€ 34.603,67) e il contratto per la manutenzione dei impianti elevatori (€ 233.003,32), nonché i contratti di manutenzione edile ed impiantistica delle residenze universitarie (€ 396.484,62).

Il conto intestato alla manutenzione di immobili non programmata compendia invece i costi sostenuti per interventi straordinari seppure annualmente ricorrenti destinati all'adattamento degli spazi per nuove esigenze o ad interventi di mantenimento in efficienza degli immobili in uso stante la numerosità nonché la vetustà degli stessi. In particolare gli interventi più rilevanti hanno riguardato la riqualificazione di aule didattiche, la realizzazione di sale culto, aree fumatori, servizi igienici, guardiole (€ 501.058,10); la messa in sicurezza di impianti, il rifacimento dei sistemi di termoregolazione, riparazione e/o sostituzione di impianti, centrali frigorifere, filtri UTA (€ 409.535,00); la riqualificazione degli impianti elevatori (€ 129.887,94); interventi di rimozione amianto, rifacimento manto stradale, manufatti in ferro, interventi in emergenza a causa di guasti e riparazioni da infiltrazioni (€ 397.784,60).

La manutenzione ordinaria degli apparati tecnologici e delle apparecchiature scientifiche è dettagliata come di seguito:

<b>Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.10.01.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - istituzionale	954.752,54	1.181.142,10	- 226.389,56
CG.04.07.02.10.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - commerciale	190.206,11	180.448,72	9.757,39
CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	1.068.065,01	864.817,12	203.247,89
CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	438.036,27	362.127,06	75.909,21
CG.04.07.02.10.03.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - commerciale	1.253,64	1.668,88	- 415,24
CG.04.07.02.10.04 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature varia per l'ufficio	19.285,34	30.156,43	- 10.871,09
CG.04.07.02.10.05 - Altre spese di Manutenzione ordinaria e riparazione	307.577,94	260.832,77	46.745,17
<b>TOTALI</b>	<b>2.979.176,85</b>	<b>2.881.193,08</b>	<b>97.983,77</b>

Per quanto riguarda l'assistenza informatica e la manutenzione del software si riportano di seguito i dettagli:

<b>Assistenza e manutenzioni software</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	461.337,91	445.428,28	15.909,63
CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	3.507.550,83	2.845.783,86	661.766,97
CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	521.235,42	491.441,40	29.794,02
CG.04.07.02.11.03.02 - Assistenza informatica e manutenzione software - commerciale	25.681,12	6.020,03	19.661,09
<b>TOTALI</b>	<b>4.515.805,28</b>	<b>3.788.673,57</b>	<b>727.131,71</b>

Infine si rappresenta il dettaglio della voce che accoglie gli altri servizi:

Spese per altri servizi			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.07.02.23.01 - Spese per il servizio del medico competente	241.234,00	225.480,00	15.754,00
CG.04.07.02.23.02.01 - Spese di spedizione-istituzionale	124.392,70	157.064,00	- 32.671,30
CG.04.07.02.23.02.02 - Spese di spedizione-commerciale	11.743,57	11.536,29	207,28
CG.04.07.02.23.03 - Spese per servizi di traduzione	90.802,16	101.592,00	- 10.789,84
CG.04.07.02.23.04.01 - Spese per i servizi di stabulario - istituzionale	1.132.488,53	1.195.806,12	- 63.317,59
CG.04.07.02.23.04.02 - Spese per i servizi di stabulario - commerciale	431,20	-	431,20
CG.04.07.02.23.05.01 - Spese per altri servizi - istituzionali	6.304.904,54	6.978.687,21	- 673.782,67
CG.04.07.02.23.05.02 - Spese per altri servizi - commerciale	439.502,45	540.423,75	- 100.921,30
CG.04.07.02.23.06 - Spese connesse al servizio di ospitalità	37.454,34	57.240,87	- 19.786,53
CG.04.07.02.23.07.01 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - istituzionale	224.738,50	113.406,36	111.332,14
CG.04.07.02.23.07.02 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - commerciale	1.712,50	3.271,61	- 1.559,11
CG.04.07.02.23.08.01 - Spese per servizi resi dalla Fondazione UniMi - istituzionale	420.429,70	427.000,00	- 6.570,30
CG.04.07.02.23.09.01 - Spese per servizi di ristorazione e catering - istituzionale	47.580,74	23.294,91	24.285,83
CG.04.07.02.23.09.02 - Spese per servizi di ristorazione e catering - commerciale	621,01	426,60	194,41
CG.04.07.03.01.02.02 - Spese per liti (patrocinio legale)	1.462,41	-	1.462,41
CG.04.05.01.02.01 - Costi generali per brevetti	49.680,96	-	49.680,96
<b>TOTALI</b>	<b>9.129.179,31</b>	<b>9.835.229,72</b>	<b>- 706.050,41</b>

La parte preponderante dei costi analizzati in questo paragrafo rientra nelle competenze delle Direzioni centrali trattandosi di spesa di funzionamento generale dell'Ateneo legata all'infrastruttura e ai servizi centralizzati. Infatti, i costi sostenuti dalle Direzioni nel 2020 sono stati pari a € 47.990.448,84, con una diminuzione di 5,9 milioni rispetto a quelli sostenuti nel 2019, mentre i costi sostenuti dalle strutture didattico scientifiche nel 2020 sono stati pari a € 8.605.920,67, a fronte di € 10.170.545,59 registrati nel 2019.

La sensibile diminuzione dei costi è stata determinata dalla sospensione dei servizi a seguito delle chiusure disposte nel marzo 2020 e delle conseguenti riduzioni delle attività determinate dalla crisi pandemica.

Nel seguito si riporta l'elenco analitico della **spesa di funzionamento generale sostenuta dalle sole Direzioni centrali**.

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2020	2019	
		Costi	Costi	
Direzione Generale	CG.04.05.01.02 - COSTI PER BREVETTI	33.994,66	0	33.994,66
	CG.04.07.02.01 - UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	5.247.077,74	6.343.020,70	-1.095.942,96
	CG.04.07.02.02 - CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	595.910,25	737.039,45	-141.129,20
	CG.04.07.02.03 - SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	9.179.672,35	10.569.497,17	-1.389.824,82
	CG.04.07.02.04 - SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	511.084,28	792.684,33	-281.600,05
	CG.04.07.02.06 - ALTRE UTENZE E CANONI	4.092,85	8.431,60	-4.338,75
	CG.04.07.02.07 - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	2.703.269,98	3.512.400,66	-809.130,68
	CG.04.07.02.08 - MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	3.208.086,03	6.566.724,81	-3.358.638,78
	CG.04.07.02.09 - MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	8.241.624,30	6.696.601,50	1.545.022,80
	CG.04.07.02.10 - MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	1.963.665,81	1.824.706,15	138.959,66
	CG.04.07.02.11 - ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	4.102.588,00	3.527.930,41	574.657,59
	CG.04.07.02.12 - ASSICURAZIONI	937.781,05	913.132,24	24.648,81
	CG.04.07.02.13 - SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	4.917.533,99	5.480.725,10	-563.191,11
	CG.04.07.02.14 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	194.277,76	229.373,24	-35.095,48
	CG.04.07.02.15 - SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	388.967,98	370.763,16	18.204,82
	CG.04.07.02.16 - SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	863.750,61	745.868,62	117.881,99
	CG.04.07.02.17 - VESTIARIO AL PERSONALE	7.616,82	19.247,33	-11.630,51
	CG.04.07.02.18 - SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	527.977,31	1.382.955,48	-854.978,17
	CG.04.07.02.19 - SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	55.151,34	61.623,13	-6.471,79
	CG.04.07.02.20 - PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	171.615,60	208.002,23	-36.386,63
CG.04.07.02.21 - ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	265.746,69	328.645,33	-62.898,64	
CG.04.07.02.22 - SPESE DI RAPPRESENTANZA	994,00	3.464,86	-2.470,86	
CG.04.07.02.23 - ALTRI SERVIZI	3.866.440,15	3.592.242,82	274.197,33	
CG.04.07.03.01 - AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	66,88	948,38	-881,50	
CG.04.07.05.05 - SPESE LEGALI	1.462,41	0	1.462,41	
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>47.990.448,84</b>	<b>53.916.028,70</b>	<b>-5.925.579,86</b>	

In particolare, per quanto riguarda i costi di manutenzione dell'infrastruttura edilizia sostenuti dalla competente Direzione, questi sono così riassunti:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2020	2019	
		Costi	Costi	
Direzione Patrimonio Immobiliare	CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	2.589.801,07	3.336.823,89	-747.022,82
	CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	113.468,91	175.576,77	-62.107,86
	CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	2.969.828,04	6.370.279,18	-3.400.451,14
	CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	231.216,50	156.120,02	75.096,48
	CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	10.906,59	40.325,61	-29.419,02
	CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	3.710.238,43	3.231.171,61	479.066,82
	CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	4.533.693,87	3.465.429,89	1.068.263,98
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>14.159.153,41</b>	<b>16.775.726,97</b>	<b>-2.616.573,56</b>	

Per quanto riguarda i costi delle utenze, questi sono riassunti nella tabella che segue:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2020	2019	
		Costi	Costi	
Direzione Patrimonio Immobiliare	CG.04.07.02.01.01 - UtENZE e Canoni per gas	2.966.277,17	3.662.193,66	-695.916,49
	CG.04.07.02.01.02 - UtENZE e canoni per Teleriscaldamento	2.280.800,57	2.680.827,04	-400.026,47
	CG.04.07.02.02.01 - UtENZE e Canoni per acqua	595.910,25	737.039,45	-141.129,20
	CG.04.07.02.03.01 - UtENZE e Canoni per energia elettrica	9.180.234,22	10.569.497,17	-1.389.262,95
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>		<b>15.023.222,21</b>	<b>17.649.557,32</b>	<b>-2.626.335,11</b>

Per quanto riguarda l'infrastruttura tecnologica e le reti, i costi sono riassunti nel prospetto seguente:

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2020	2019	
		Costi	Costi	
Direzione ICT	CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	1.068.065,01	864.622,51	203.442,50
	CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	387.252,47	334.390,44	52.862,03
	CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	461.337,91	445.428,28	15.909,63
	CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	3.507.550,83	2.845.783,86	661.766,97
	CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	133.699,26	236.718,27	-103.019,01
<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>		<b>5.557.905,48</b>	<b>4.726.943,36</b>	<b>830.962,12</b>

Si precisa che la voce più significativa "Assistenza informatica e manutenzione software" che riporta un valore complessivo di € 3.507.550,83 accoglie i costi legati ai contratti di assistenza degli applicativi in uso di cui si evidenzia il contratto con il Consorzio Cineca per complessivi € 1.279.219,02 (applicativi U-GOV,U-BUY e Iris), i costi legati alle attività di sviluppo del nuovo portale implementate con lo stesso Consorzio per € 55.632,00, ed i contratti degli applicativi per la didattica e gli studenti per complessivi € 2.172.699,81.

## 9) Acquisto altri materiali

Tale voce che ammonta a complessivi € 2.774.323,27, a fronte di € 2.926.003,18 dell'anno 2019, accoglie i costi per materiale di consumo corrente sostenuti sia dall'Amministrazione per il funzionamento delle strutture centrali sia dai Dipartimenti (cancelleria, stampati, timbri e targhe, materiale igienico sanitario, materiale informatico, combustibili e carburanti...).

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE				
9) Acquisto altri materiali	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione	
CG.04.07.03.01.01.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - istituzionali	19.001,43	25.898,18	-	6.896,75
CG.04.07.03.01.01.02 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - commerciali	17.069,73	13.794,53		3.275,20
CG.04.07.03.02.01.01 - Cancelleria e stampati - istituzionali	264.102,72	430.441,27	-	166.338,55
CG.04.07.03.02.01.02 - Cancelleria e stampati - commerciali	9.757,95	16.727,58	-	6.969,63
CG.04.07.03.02.02 - Materiale di consumo per il servizio di Legatoria e Fotocopie	14.605,57	4.446,24		10.159,33
CG.04.07.03.02.03 - Materiale di consumo per i servizi sanitari	390.022,67	346.157,21		43.865,46
CG.04.07.03.02.04.01 - Altro materiale e beni di consumo - istituzionale	1.114.646,59	1.415.386,13	-	300.739,54
CG.04.07.03.02.04.02 - Altro materiale e beni di consumo - commerciale	380.954,15	287.466,77		93.487,38
CG.04.07.03.03.01.01 - Materiale informatico - istituzionale	517.717,15	362.913,93		154.803,22
CG.04.07.03.03.01.02 - Materiale informatico - commerciale	13.901,96	11.273,33		2.628,63
CG.04.07.03.04.01 - Libretti e tessere	12.234,16	7.852,41		4.381,75
CG.04.07.03.04.02 - Acquisto materiali Diplomi	20.309,19	3.645,60		16.663,59
<b>TOTALE</b>	<b>2.774.323,27</b>	<b>2.926.003,18</b>	-	<b>151.679,91</b>

## 11) Costi per godimento beni di terzi

Tale voce del bilancio è così analiticamente rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2019.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
11) Costi per godimento beni di terzi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.07.04.01.01.01 - Locazioni - istituzionali	5.601.650,41	4.362.696,87	1.238.953,54
CG.04.07.04.01.02.01 - Spese condominiali su beni di terzi - istituzionali	333.791,66	329.370,35	4.421,31
CG.04.07.04.02.01.01 - Noleggi e spese accessorie-istituzionale	515.305,43	539.007,08	- 23.701,65
CG.04.07.04.02.01.02 - Noleggi e spese accessorie-commerciale	40.277,65	15.284,50	24.993,15
CG.04.07.04.02.02 - Noleggi automezzi e spese accessorie	43.858,84	87.907,85	- 44.049,01
CG.04.07.04.03.01.02 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili - commerciale	-	2.060,25	- 2.060,25
CG.04.07.04.04.01 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi TLC concesse a tempo determinato	62.436,01	64.953,20	- 2.517,19
CG.04.07.04.04.02 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi DivSi concesse a tempo determinato	936.399,71	497.012,83	439.386,88
CG.04.07.04.04.03 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi informatici gestionali concesse a tempo determinato	18.471,52	10.263,38	8.208,14
CG.04.07.04.04.04.01 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato-istituzionali	495.978,70	520.425,91	- 24.447,21
CG.04.07.04.04.04.02 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato-commerciale	9.521,42	14.080,98	- 4.559,56
<b>TOTALE</b>	<b>8.057.691,35</b>	<b>6.443.063,20</b>	<b>1.614.628,15</b>

Si evidenzia che la componente di costo più significativa di tale voce, anche per la rilevanza che assume nel calcolo degli indicatori di riferimento del sistema universitario (punti organico, indebitamento, indicatore di sostenibilità economica ISEF) è rappresentata dai fitti passivi che ammonta a complessivi € 5.601.650,41. L'importante aumento dei costi che si evidenzia in questa voce è principalmente ascrivibile all'incremento dei costi per le locazioni passive in ragione della acquisizione di nuovi spazi da destinare alle residenze universitarie anche al fine di completare i lavori di ristrutturazione degli immobili di Via Santa Sofia e Via Bassini e ai canoni per licenze e software acquisiti per fronteggiare la situazione emergenziale e assicurare i servizi di didattica a distanza.

I costi per fitti passivi riguardano i seguenti contratti:

Locazioni passive		
Soggetto	Descrizione	Ricavi di competenza 2020
AZIENDA LOMBARDA EDILIZIA RESIDENZIALE DI MILANO - ALER	Appartamenti - residenze studentesche	1.717.336,43
CASTRA VINCENZO	Locazione per scavi (Tarquinia)	8.867,60
CENTRO AMBROSIANO DI DOCUMENTAZIONE E STUDI RELIGIOSI	Immobile via Sant'Antonio, 5 (aule)	144.799,96
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Diritto di superficie area Idroscalo	1.416,08
COMUNE DI EDOLO	Locazione per il centro Gesdimont (Università della montagna)	14.993,69
COMUNE DI MILANO	Concessione spazi via Ponzio (Medicina legale)	111.913,25
CONGREGAZIONE SUORE DI CARITA' DELLE SANTE B.CAPITANIO E V.GEROSA	Locazione spazi via Santa Sofia	85.997,00
OPERA DIOCESANA PER LA PRESERVAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLA FEDE	Immobile via Sant'Antonio, 10/12 (uffici amministrativi)	2.103.817,71
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE	Locazione via Livorno, 1	189.550,00
RUGGERI SILVANA	Locazione depositi in Calvatone (scavi)	1.100,21
SOCIETA' UMANITARIA	Locazione via Pace 10, Via D'Averio 7	237.713,16
SPORT INVEST 2000 S.P.A.	Immobile via Beldiletto (CDL Odontoiatria)	984.145,32
<b>Totale complessivo</b>		<b>5.601.650,41</b>

## 12) Altri costi

Questa voce del bilancio comprende alcune importanti spese correlate alle risorse umane quali le spese per il welfare, la corresponsione delle indennità per il funzionamento degli organi (Senato Accademico, Consiglio di amministrazione, Rettore e delegati, Nucleo di valutazione, Collegio dei Revisori), le spese di missione degli Organi e dell'Amministrazione generale. Tale voce include anche gli oneri correlati alle commissioni di concorso ed i trasferimenti al CUS.

Queste sono così analiticamente riportate nel prospetto che segue.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>12) Altri costi</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.05.01.01 - Missioni al Rettore, delegati ed Organi	9.273,36	34.632,58	- 25.359,22
CG.04.07.05.01.03 - Missioni dei dipendenti degli uffici centrali	3.193,19	7.340,24	- 4.147,05
CG.04.07.05.02.01 - Indennità di funzione del Rettore, Prorettori e Direttori di Dipartimento	645.307,45	663.178,37	- 17.870,92
CG.04.07.05.02.03 - Gettoni ai componenti degli organi	741.648,13	637.155,21	104.492,92
CG.04.07.05.03.01 - Quote associative ad istituzioni di alta cultura	311.221,08	240.498,70	70.722,38
CG.04.07.05.04.01 - Commissioni di concorso	380.767,18	529.141,97	- 148.374,79
CG.04.07.05.05.01 - Spese per il patrocinio legale	-	14.840,71	- 14.840,71
CG.04.07.05.06.01 - Rimborsi	677.869,44	375.973,15	301.896,29
CG.04.04.01.02.01 - Rimborsi tasse a favore degli studenti	361.205,41	-	361.205,41
CG.04.07.05.07.02 - Versamenti al bilancio dello stato (DL 78/2010 e DL 112/2008)	-	659.062,61	- 659.062,61
CG.04.07.05.07.13 - Trasferimenti correnti	869.635,61	1.196.742,61	- 327.107,00
CG.04.07.05.08.01 - Sussidi e interventi assistenziali per il personale tecnico amministrativo	30.099,00	18.954,91	11.144,09
CG.04.07.05.09.01 - Spesa per il Welfare	1.718.239,04	1.282.133,51	436.105,53
CG.04.07.05.12.01 - Associazione dei dipendenti (ARCUS)	131.250,00	209.147,43	- 77.897,43
CG.04.07.05.12.02 - Spese per il trasporto disabili PTA	19.528,14	49.489,84	- 29.961,70
CG.04.07.05.12.03 - Maestro coro /Teatro	12.006,00	15.008,82	- 3.002,82
CG.04.07.05.13.01 - Costi per i seggi elettorali	206,56	2.917,66	- 2.711,10
CG.04.07.05.13.02 - Costi per la vigilanza ai test di ingresso	80.093,95	73.746,19	6.347,76
<b>TOTALE</b>	<b>5.991.543,54</b>	<b>6.009.964,51</b>	<b>- 18.420,97</b>

Per quanto riguarda il maggior costo del welfare rispetto a quanto registrato nel 2019, si specifica quanto riportato nella Nota Integrativa del bilancio d'esercizio 2019, e cioè che nel 2018, per mero errore materiale, non si è proceduto a competenziare il costo della spesa per il welfare legata alla mobilità sulle due annualità 2018 e 2019, ricadendo in questo modo per intero il costo sull'esercizio 2018.

Si precisa che a seguito dell'adozione del modello ministeriale, emanato dalla Commissione COEP del MUR, per la redazione della nota integrativa al bilancio di esercizio, è stato chiarito che i versamenti al Bilancio dello Stato per limiti di legge sono da includere nella voce di bilancio "Oneri diversi di gestione". Ne consegue che in coerenza con quanto emanato dalla competente commissione in occasione della redazione del bilancio di esercizio 2020 tali trasferimenti sono stati classificati in tale altra voce di costo.

## **X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI**

Tale voce del bilancio è valorizzata nella sola componente relativa agli ammortamenti per complessivi € 23.473.136,32 e illustrata nei prospetti che seguono.

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, questo è analiticamente illustrato nel modo seguente.

<b>B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
<b>1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.08.01.01.05.01 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - istituzionale	51.439,47	44.008,66	7.430,81
CG.04.08.01.01.05.02 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - commerciale	1.032,59	959,70	72,89
CG.04.08.01.01.06.01 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - istituzionale	217.964,80	158.408,87	59.555,93
CG.04.08.01.01.06.02 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - commerciale	3.649,60	932,84	2.716,76
CG.04.08.01.01.08.01 - Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - istituzionale	722,21	287,52	434,69
CG.04.08.01.01.09.01 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato - istituzionale	36.864,71	35.307,30	1.557,41
CG.04.08.01.01.09.02 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato - commerciale	2.300,00	1.739,18	560,82
CG.04.08.01.01.10 - Ammortamento costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	140.829,77	128.721,15	12.108,62
CG.04.08.01.01.14 - Ammortamento impianti su beni di terzi	904,51	904,51	-
<b>TOTALE</b>	<b>455.707,66</b>	<b>371.269,73</b>	<b>84.437,93</b>

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, questo si compone nel modo seguente.

<b>B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.08.02.01.01 - Ammortamento Immobili strumentali	5.124.959,95	5.082.680,71	42.279,24
CG.04.08.02.01.03 - Ammortamento fabbricati rurali	225.769,92	225.769,92	-
CG.04.08.02.01.04 - Ammortamento altri immobili	-	-	-
CG.04.08.02.01.05 - Ammortamento impianti specifici	104.730,58	62.148,77	42.581,81
CG.04.08.02.01.06.01 - Ammortamento impianti generici -istituzionali	715.664,25	660.022,03	55.642,22
CG.04.08.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionali	633.083,97	626.287,37	6.796,60
CG.04.08.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature didattiche - commerciali	1.289,03	2.015,03	- 726,00
CG.04.08.02.01.08.01 - Ammortamento attrezzature informatiche -istituzionale	3.162.137,18	2.421.897,60	740.239,58
CG.04.08.02.01.08.02 - Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	73.643,55	58.100,36	15.543,19
CG.04.08.02.01.09.01 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - istituzionali	8.550.641,25	7.954.150,34	596.490,91
CG.04.08.02.01.09.02 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - commerciali	253.068,45	191.473,77	61.594,68
CG.04.08.02.01.10 - Ammortamento materiale bibliografico	1.714.420,26	2.088.911,10	- 374.490,84
CG.04.08.02.01.11.01 - Ammortamento mobili e arredi - istituzionali	2.394.542,52	3.710.329,04	- 1.315.786,52
CG.04.08.02.01.11.02 - Ammortamento mobili e arredi - commerciali	585,43	691,13	- 105,70
CG.04.08.02.01.12 - Ammortamento automezzi di servizio	14.313,63	16.145,63	- 1.832,00
CG.04.08.02.01.13.01 - Ammortamento macchine agricole - istituzionali	2.928,00	16.495,32	- 13.567,32
CG.04.08.02.01.13.02 - Ammortamento macchine agricole - commerciali	3.971,58	-	3.971,58
CG.04.08.02.01.14.01 - Ammortamento macchine da ufficio - istituzionali	15.990,42	22.231,32	- 6.240,90
CG.04.08.02.01.14.02 - Ammortamento macchine da ufficio - commerciali	14,91	14,91	-
CG.04.08.02.01.15 - Ammortamento bestiame	-	35.133,04	- 35.133,04
CG.04.08.02.01.16.01 - Ammortamento altri beni - istituzionali	13.056,55	12.111,65	944,90
CG.04.08.02.01.16.02 - Ammortamento altri beni - commerciali	918,21	1.585,43	- 667,22
CG.04.08.02.01.17.01 - Ammortamento attrezzature agricole - istituzionali	5.358,82	4.349,47	1.009,35
CG.04.08.02.01.17.02 - Ammortamento attrezzature agricole - commerciali	6.340,20	656,07	5.684,13
<b>TOTALE</b>	<b>23.017.428,66</b>	<b>23.193.200,01</b>	<b>- 175.771,35</b>

E' opportuno precisare che i costi correlati agli ammortamenti, materiali ed immateriali, per complessivi € 23.473.136,32 sono in parte sterilizzati, ai fini degli effetti economici sull'utile di esercizio, dalla voce di ricavo "Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura degli ammortamenti futuri dei beni acquistati in vigenza della contabilità finanziaria" per complessivi € 8.455.773,63, unitamente agli altri proventi per utilizzo risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria a copertura di investimenti acquisiti nel 2020 con fondi derivanti dalla precedente contabilità. Come illustrato nelle premesse di questo documento, l'applicazione di questo principio consente di evidenziare il valore degli ammortamenti esistenti sterilizzandone però gli effetti economici sul risultato finale d'esercizio. Si specifica che l'acquisto del materiale bibliografico è interamente ammortizzato nell'esercizio (€ 1.714.420,26).

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Tale voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi natura determinata ed esistenza certa o probabile seppure l'ammontare o la data di sopravvenienza sono indeterminati a chiusura dell'esercizio.

Gli accantonamenti disposti sul bilancio 2020 riguardano le seguenti posizioni di rischio ovvero i seguenti oneri futuri:

B) COSTI OPERATIVI			
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.09.01.01.02 - Accantonamento Fondo comune di Ateneo ( da proventi commerciali)	2.713.775,15	3.467.844,88	- 754.069,73
CG.04.09.01.01.03 - Accantonamento Fondo rinnovi contrattuali	1.788.664,34	-	1.788.664,34
CG.04.09.01.01.04 - Accantonamento Altri fondi per il personale	7.488.829,74	1.772.985,96	5.715.843,78
CG.04.09.01.04.01 - Accantonamento fondi per altri Oneri	487.283,89	664.336,83	- 177.052,94
CG.04.09.02.01.01 - Accantonamento fondo svalutazione crediti	689.000,00	1.006.295,49	- 317.295,49
CG.04.09.02.01.02 - Accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti	3.066.423,41	4.672.274,54	- 1.605.851,13
CG.04.09.02.02.01 - Accantonamento fondo per contenziosi in atto	100.000,00	14.612.000,00	- 14.512.000,00
CG.04.09.02.04.01 - Accantonamento fondo rischi su progetti rendicontati	87.740,00	367.632,00	- 279.892,00
CG.04.09.02.05.01 - Accantonamento fondi per altri rischi	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>16.421.716,53</b>	<b>26.563.369,70</b>	<b>- 10.141.653,17</b>

Per l'illustrazione analitica degli accantonamenti e delle movimentazioni dei fondi intervenute nell'anno 2020, si rinvia al paragrafo rubricato "Fondi rischi ed oneri" della sezione dedicata allo Stato Patrimoniale.

Si precisa altresì che l'ulteriore accantonamento di 3,066 milioni euro al "**Fondo svalutazione crediti verso studenti**", considerato l'alto rischio di solvibilità di tali crediti, è stato calcolato considerando il 70% dell'ammontare complessivo dei crediti relativi alle annualità pregresse che al 31.12.2020 erano in corso di riscossione anche per il tramite dell'Agenzia delle Entrate.

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Questa voce del bilancio contiene i costi sostenuti per imposte, diverse dall'IRES e dall'IRAP e, dal 2020, anche i trasferimenti a favore del bilancio dello Stato. Nello specifico, essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.04.10.01.01.01.01 - IMU	95.042,00	121.013,00	- 25.971,00
CG.04.10.01.01.01.02 - TASI	-	7.127,00	- 7.127,00
CG.04.10.01.01.02 - Imposte di registro	67.727,14	68.128,27	- 401,13
CG.04.10.01.01.03 - Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	818.345,00	986.248,00	- 167.903,00
CG.04.10.01.01.04 - Valori bollati	15.473,79	15.150,41	323,38
CG.04.10.01.01.05 - Passi Carrai	45.081,00	46.642,00	- 1.561,00
CG.04.10.01.01.06 - Altri tributi	17.524,08	29.260,15	- 11.736,07
CG.04.10.01.01.07 - IVA non detraibile - da Pro rata	103.157,02	103.581,88	- 424,86
CG.04.10.01.01.08 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.503,05	4.520,93	- 2.017,88
CG.04.10.01.02 - Versamenti al bilancio dello stato (DL 78/2010 e DL 112/2008)	680.254,31	-	680.254,31
CG.04.07.05.05.02 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli ( esclusa obbligazione principale)	16.423,49	-	16.423,49
CG.04.07.05.06.03 - Ribassi e arrotondamenti attivi	5,61	-	5,61
<b>TOTALE</b>	<b>1.861.536,49</b>	<b>1.381.671,64</b>	<b>479.864,85</b>

Come premesso, rispetto alla rilevazione del 2019, tale voce include anche i **trasferimenti a favore del Bilancio dello Stato** a seguito dei diversi limiti disposti dalla legge che saranno illustrati a parte nelle pagine che seguono. Si precisa inoltre che la legge di bilancio 2020 abolendo l'Imposta Unica Comunale ha revisionato l'IMU accorpando ad essa la TASI.

In sintesi, il complesso dei costi operativi della gestione analizzati nelle pagine precedenti per complessivi 501,109 milioni di euro, articolati nelle macro voci:

- Costi del personale
- Costi della gestione corrente
- Ammortamenti
- Accantonamenti
- Oneri diversi di gestione

hanno riguardato spese sostenute sia dall'Amministrazione generale sia dalle strutture didattico scientifiche e di servizio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari rilevati complessivamente nelle tre voci che li compongono evidenziano un saldo negativo di € 124.916,63 come di seguito riportati nel prospetto:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Proventi finanziari	17.163,86	20.419,11	- 3.255,25
2) Interessi ed altri oneri finanziari	135.659,26	143.628,87	- 7.969,61
3) Utili e perdite su cambi	- 6.421,23	- 2.415,20	- 4.006,03
<b>TOTALE</b>	<b>- 124.916,63</b>	<b>- 125.624,96</b>	<b>15.230,89</b>

La voce "proventi finanziari" si dettaglia come segue:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.05.01.01.01.01 - Interessi attivi su c/c bancario e postale	19,12	1.331,51	- 1.312,39
CG.05.01.01.01.02 - Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	3.902,90	1.415,07	2.487,83
CG.05.01.01.01.03 - Altri interessi attivi	13.241,84	17.672,53	- 4.430,69
<b>TOTALE</b>	<b>17.163,86</b>	<b>20.419,11</b>	<b>- 3.255,25</b>

I proventi da interessi attivi (€ 19,12) si riferiscono alla riscossione di saldi di interessi maturati sui conti correnti postali n. 453274 e n. 17755208, in quanto dal 2020 a seguito della modifica delle condizioni contrattuali tali conti non fruttano alcun interesse. Gli interessi attivi su obbligazioni (€ 3.902,90) si riferiscono ai proventi maturati sui titoli obbligazionari facenti parte del patrimonio dell'eredità Franzini e Pestagalli. La voce "altri interessi attivi" (€ 13.241,84) accoglie gli interessi moratori su debitori inadempienti.

La voce "interessi passivi ed altri oneri finanziari" che include le quote di interessi maturate sui mutui fondiari corrisposti nel 2020 è dettagliata come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
2) Interessi ed altri oneri finanziari	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.05.01.02.01.02 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	-	35.016,36	- 35.016,36
CG.05.01.02.01.04 - Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	982,92	24.072,47	- 23.089,55
CG.05.01.02.01.06 - Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	15.773,06	-	15.773,06
CG.05.01.02.02.02 - Commissioni Bancarie - Gestione POS	22.667,12	32.329,67	- 9.662,55
CG.05.01.02.02.03 - Commissioni Bancarie - Commissioni Varie	77.334,40	46.338,84	30.995,56
CG.05.01.02.02.07 - Interessi di mora e altri oneri finanziari	18.901,76	5.871,53	13.030,23
<b>TOTALE</b>	<b>135.659,26</b>	<b>143.628,87</b>	<b>- 7.969,61</b>

Completa il quadro dei proventi e oneri finanziari la voce "utile e perdite su cambi" di seguito rappresentata:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
3) Utili e perdite su cambi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.05.01.03.01.01 - Utili su cambi	2.035,73	2.214,90	- 179,17
CG.05.01.03.02.01 - Perdite su cambi	- 8.456,96	- 4.630,10	- 3.826,86
<b>TOTALE</b>	<b>- 6.421,23</b>	<b>2.415,20</b>	<b>- 4.006,03</b>

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglie, relativamente alle partecipazioni, alle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e ai titoli a reddito fisso iscritti nell'attivo circolante derivanti da lasciti, tutte le eventuali svalutazioni operate e gli eventuali successivi ripristini di valore, effettuati – come da principi contabili – entro i limiti delle precedenti svalutazioni.

In particolare la rivalutazione al 31.12.2020 pari a € 9.611,65 si riferisce all'incremento del valore nominale dei depositi amministrati acquisiti a vario titolo dall'Università a seguito di lasciti con obbligazione modale (€ 8.438,65) e alla rivalutazione delle quote di partecipazione di due spin Off a seguito dell'ingresso di nuovi soci o di conversione del capitale sociale (€ 1.173,00).

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Rivalutazioni	9.611,65	17.467,94	- 7.856,29
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.611,65</b>	<b>17.467,94</b>	<b>- 7.856,29</b>

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono a voci di ricavo o di costo della gestione non ordinaria ovvero ad entrate, quali le liberalità, erogate da terzi finanziatori su base volontaristica e non sistematica o plusvalenze su alienazioni di beni patrimoniali o svincoli di accantonamenti a fondo oneri, e costi riconducibili a minusvalenze immobiliari e sopravvenienze passive.

Si rappresentano in modo sintetico le due principali voci che la compongono:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
1) Proventi	34.678.132,95	13.861.088,57	20.817.044,38
2) Oneri	354.609,84	523.273,72	- 168.663,88
<b>TOTALE</b>	<b>34.323.523,11</b>	<b>13.337.814,85</b>	<b>20.648.380,50</b>

I proventi straordinari sono di seguito dettagliati:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.07.01.01.01.01.01 - Liberalità da Imprese private	1.318.584,76	512.892,06	805.692,70
CG.07.01.01.01.01.02 - Liberalità da Istituzioni Sociali Private	1.145.349,16	1.028.667,35	116.681,81
CG.07.01.01.01.01.03 - Liberalità da persone fisiche	215.282,14	65.457,82	149.824,32
CG.07.01.01.01.01.04 - Liberalità da Soggetti Pubblici	31.809,28	25.887,98	5.921,30
CG.07.01.01.01.02 - Proventi straordinari: risconto Donazioni, Lasciti o altre liberalità in denaro	15.606,34	89.831,92	- 74.225,58
CG.07.01.01.01.03.01 - Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni - istituzionale	1.161.636,88	1.099.027,46	62.609,42
CG.07.01.01.01.04 - Riscossione di crediti stralciati e altre sopravvenienze	84.661,56	4.865.106,20	- 4.780.444,64
CG.07.01.01.01.05.01 - Utili su debiti - istituzionale	24.824,44	32.144,95	- 7.320,51
CG.07.01.01.01.05.02 - Utili su debiti - commerciale	32.309,41	2.222,33	30.087,08
CG.07.01.01.01.06 - Rimborsi da assicurazioni per risarcimenti e/o indennizzi	484.956,72	327.653,84	157.302,88
CG.07.01.01.01.07.01 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Istituzionali	44.072,34	203.968,08	- 159.895,74
CG.07.01.01.01.07.02 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Commerciali	82,50	29,92	52,58
CG.07.01.01.01.08 - Sopravvenienza Attiva per donazioni beni durevoli	87.125,66	997.866,65	- 910.740,99
CG.07.01.01.01.09 - Insussistenza Attiva per riduzione fondo oneri o rischi	30.031.831,76	4.610.332,01	25.421.499,75
<b>TOTALE</b>	<b>34.678.132,95</b>	<b>13.861.088,57</b>	<b>20.817.044,38</b>

I proventi straordinari dell'esercizio 2020 ammontano a complessivi € 34.678.132,95, a fronte di € 13.861.088,57 registrati nel 2019 per il medesimo titolo. Le variazioni rispetto alle medesime voci dell'esercizio precedente sono effetto della natura della voce di ricavo ovvero la straordinarietà e la non reiterazione dell'evento. Come già anticipato nelle premesse di questo documento, l'importante differenza che si osserva tra i due esercizi considerati è determinata dall'incremento delle insussistenze attive per riduzione dei fondi oneri o rischi rispetto al precedente esercizio (+ € 25.421.499,75), di cui la parte preponderante è rappresentata dallo svincolo di 26,6 milioni dell'accantonamento a suo tempo disposto per il ricorso da parte dell'Associazione UDU, e dalla riduzione della voce "riscossioni di crediti stralciati e altre

sopravvenienze” che nell’esercizio 2019 includeva il volume dei crediti verso studenti A.A.2017-2018 per i quali nel corso del 2019 è stata presentata istanza di recupero all’Agenzia delle Entrate (- € 4.780.444,64).

Per quanto riguarda la voce “**Plusvalenze per alienazioni immobiliari**”, soffermando l’attenzione sulle voci più rilevanti, l’importo di € 1.161.636,88 si riferisce alle seguenti dismissioni avvenute nel corso del 2020:

Dettaglio immobilizzazioni	Plusvalenza
Vendita appartamento Via Forze Armate 246	105.253,06
Vendita trattore agricolo Same Frutteto	50,00
Vendita quota in spin-off Postbiotica	4.375,00
Vendita appartamento Via De Togni 7	1.051.759,77
Scrittura a rettifica del Carico bene materiale di pregio pregresso IDDG 1600430 Reg. 1 per la Biblioteca di Scienze della Terra	120,00
Scrittura correttiva per Materiale bibliografico pregresso (acquistato con fattura n.19-13910 del 4/4/2019) Biblioteca di Filosofia	79,05
<b>TOTALE</b>	<b>1.161.636,88</b>

Per quanto riguarda la voce “**Altre sopravvenienze attive**”, l’importo di € 84.661,56 riguarda i seguenti accadimenti intercorsi nella gestione 2020:

Sopravvenienza attiva	Importo
Rilevazione rettifica IRES 2019 - dichiarazione 2019 - a seguito di ricalcolo imposta con aliquota al 12% rispetto alla rilevazione in bilancio con aliquota al 15%	56.012,73
Rilevazione credito di imposta anno 2020 - sanificazione e DPI art. 125 DL 34-2020	18.912,00
Rilevazione credito di imposta anno 2020 - sanificazione e DPI art. 125 DL 34-2020	9.385,00
Rettifiche a seguito quadratura versamenti INPS mese agosto 2019 (ritenuta relativa al compenso id dg 1161666)	351,83
<b>TOTALE</b>	<b>84.661,56</b>

Per quanto riguarda la voce “**Insussistenza attiva per riduzione fondi rischi ed oneri**”, l’importo di € 30.031.831,76 si riferisce alle seguenti posizioni:

Rilasci accantonamenti fondo oneri	Importo
Riduzione accantonamento fondo oneri per eccedenza retribuzione accessoria liquidata nell'esercizio 2020	196.171,17
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso per saldo ATI LAM verso Ares	97.465,71
Rilascio fondo rischi per contenzioso in corso per saldo RTP ICIS	120.864,00
Rilasci per riscossione Finanziamento Fondazione Invernizzi - riscossi al 31.12.2020	1.900.000,00
Rilascio fondo rischi per contenzioso a seguito di ricorso Studenti per rispetto limite del 20% sulla contribuzione studentesca per ritiro ricorso UDU	26.600.000,00
Rilascio fondo oneri sussidi accantonati nel 2019 a favore del personale PTA non liquidati nel corso del 2020	16.127,84
Rilascio fondo oneri per liquidazione incarichi docenti a contratto (compenso euro 446.891,04; contributi euro 101.981,00; Irap euro 37.986,00)	586.858,04
Rilascio fondo oneri per liquidazione incarichi affidamenti art. 38 L. 240 ( compensi euro 387.600,00; contributi euro 93.799,00; Irap euro 32.946,00)	514.345,00
<b>TOTALE</b>	<b>30.031.831,76</b>

Relativamente agli **oneri straordinari** si rappresentano di seguito i dettagli:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
2) Oneri	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
CG.07.01.02.01.02.01 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - istituzionale	112.204,42	87.999,42	24.205,00
CG.07.01.02.01.02.02 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - commerciale	200,00	-	200,00
CG.07.01.02.01.04.01 - Ricostruzione carriera personale docente PO	-	89.072,14	- 89.072,14
CG.07.01.02.01.05 - Sopravvenienze passive	4.549,21	177.657,65	- 173.108,44
CG.07.01.02.01.06.02 - Sopravvenienze passive per Note di credito su fatture vendita - Commerciali	237.656,21	168.544,51	69.111,70
<b>TOTALE</b>	<b>354.609,84</b>	<b>523.273,72</b>	<b>- 168.663,88</b>

Tra gli oneri straordinari non sono rilevati costi per **"Perdite su crediti"**, in quanto l'utilizzo secondo il "metodo diretto" del fondo accantonamento appositamente costituito determina una movimentazione delle sole voci patrimoniali e non anche attraverso l'iscrizione delle operazioni a conto economico. Le operazioni sono dunque illustrate nell'apposita sezione dello Stato Patrimoniale, paragrafo "Fondo rischi ed oneri".

Per quanto riguarda i costi **da minusvalenze per dismissioni di immobilizzazioni**, questi riguardano in particolar modo lo scarico dei beni eseguito dai Dipartimenti a seguito della ricognizione dei beni o alla dismissione per obsolescenza.

Per quanto riguarda la voce “**Altre sopravvenienze passive**”, questa riporta costi straordinari e imprevisti ovvero costi previsti di competenza di esercizi precedenti ma eccedenti la capienza del fondo oneri.

## IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito per complessivi € 16.169.256,69 sono così composte.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
<b>IRAP retributivo</b>			
Irap per il personale docente e ricercatori	11.038.571,81	11.065.463,03	- 26.891,22
Irap su Collaborazioni scientifiche	39.921,19	79.615,55	- 39.694,36
Irap per docenti a contratto	90.038,14	96.865,84	- 6.827,70
Irap per collaboratori ed esperti linguistici	65.683,56	64.385,37	1.298,19
Irap altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	316.155,85	341.318,99	- 25.163,14
Irap personale dirigente e tecnico amministrativo	4.409.610,20	4.269.721,06	139.889,14
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>15.959.980,75</b>	<b>15.917.369,84</b>	<b>42.610,91</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	209.275,94	265.708,05	- 56.432,11
<b>TOTALE</b>	<b>16.169.256,69</b>	<b>16.183.077,89</b>	<b>- 13.821,20</b>

## IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio 2020 chiude con un positivo risultato d'esercizio pari a complessivi € 71.876.189,51, a fronte di € 28.078.599,42 realizzati nell'anno 2019, entrambi al lordo delle poste vincolate. Precisato che la destinazione dell'utile riguarda un distinto provvedimento, successivo a quello di approvazione del bilancio, per l'illustrazione analitica delle diverse componenti, vincolate e non, e delle conseguenti variazioni di patrimonio netto, si rinvia a quanto esposto nel paragrafo “Patrimonio netto”, pag. 71 della presente Nota Integrativa.

## PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE

Relativamente agli importi da vincolare, sia sugli utili conseguiti nel 2020 (€ 26.816.291,38) ovvero da svincolare dalle riserve a seguito degli utilizzi disposti nel 2020 (€ 3.233.304,56), questi sono così nel dettaglio riportati:

Conto	Descrizione voci di patrimonio netto vincolato	Consistenza finale al 31/12/2020	Decremento per utilizzo risorse nel 2020	Incremento per destinazione utile 2020	Consistenza finale dopo il provvedimento di destinazione
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	11.417.001,01	895.250,46	12.902,90	10.534.653,45
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	208.976,45	-	8.438,65	217.415,10
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>11.625.977,46</b>	<b>895.250,46</b>	<b>21.341,55</b>	<b>10.752.068,55</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	103.144.059,05	-	-	103.144.059,05
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	104.871.197,22	-	-	104.871.197,22
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	4.117.532,14	84.470,58	-	4.033.061,56
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	10.038.593,91	-	3.413.353,20	13.451.947,11
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	1.313.825,33	1.330.000,00	1.157.012,83	1.140.838,16
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	16.019.261,65	-	6.589.090,29	22.608.351,94
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	436.391,85	-	183.586,37	619.978,22
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	67.734,70	-	692.005,67	759.740,37
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	9.281.716,27	-	3.452.429,45	12.734.145,72
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	975.730,86	898.254,39	1.222.523,53	1.300.000,00
CG.02.01.02.02.18	Programmazione edilizia 2018-2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	-	-	35.900.000,00
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area MIND	22.718.468,17	-	-	22.718.468,17
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>320.047.023,22</b>	<b>2.312.724,97</b>	<b>16.710.001,34</b>	<b>334.444.299,59</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	9.030.180,35	-	-	9.030.180,35
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	273.134,20	-	-	273.134,20
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	136.320,08	-	-	136.320,08
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	1.064.020,17	-	-	1.064.020,17
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.737.246,94	-	-	11.737.246,94
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo	14.947.141,72	-	-	14.947.141,72
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	172.817,95	25.329,13	-	147.488,82
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	33.864.966,94	-	177.933,72	34.042.900,66
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e ai Fondo Scavi	3.500.217,99	-	2.523.124,95	6.023.342,94
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici programmi ministeriali	10.617.492,20	-	7.383.889,82	18.001.382,02
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>85.343.538,54</b>	<b>25.329,13</b>	<b>10.084.948,49</b>	<b>95.403.157,90</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>417.016.539,22</b>	<b>3.233.304,56</b>	<b>26.816.291,38</b>	<b>440.599.526,04</b>

Anticipando il contenuto del provvedimento deliberativo che dovrà essere assunto dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2020, pare utile dar conto dei più importanti vincoli sopra dettagliati:

- La riduzione della riserva "Donazioni o lasciti con impegni durevoli" di € 873.908,91 è determinata dal saldo tra gli incrementi conseguenti alle riscossioni per l'istituzione di premi di studio (premi in custodia dell'Economia per € 9.000,00) e alle cedole complessivamente maturate nell'anno sui depositi amministrati pari a € 3.902,90, e le riduzioni derivanti dai costi assunti per le obbligazioni modali sottostanti ai diversi lasciti pari a € 895.250,46.
- Le movimentazioni del conto "riserve vincolate da terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e i titoli non liquidati)" scontano l'incremento di € 8.438,65, rilevato tra le poste di rivalutazione delle attività finanziarie del conto economico, registrato a seguito della rideterminazione del valore nominale dei depositi amministrati al 31.12.2020;
- L'incremento della riserva per interventi di edilizia universitaria per € 3.413.353,20 è conseguente alle seguenti opere di cui si riporta l'illustrazione analitica dei costi determinanti i relativi vincoli:

Opera	Struttura	Risorse	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Ammortamenti	Vincolo CoGe
Edificio 11240 - via Santa Sofia, 9 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli spazi siti ai piani primo e secondo - CdA del 21.12.2017	Direzione Edilizia	320.000,00	251.539,13	0,00	0,00	320.000,00
Edificio 051070 - via dell'Università, 6 - Finanziamento di Ateneo - Terzo accordo di programma per Lodi - Realizzazione edificazione palazzina	Direzione Edilizia	6.476.070,47	1.916.275,09	0,00		6.476.070,47
Edificio 22060 - via Celoria 10 - Ristrutturazione edificio per la realizzazione del deposito delle ossa di pertinenza del "Labanof" - Laboratorio di Antropologia e Odontologia Firenze - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	360.000,00	30.321,88	0,00	0,00	360.000,00
Edificio 24040 -24050- 24060 - via Celoria 26 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale di laboratori e studi siti ai vari piani - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	308.780,00	169.493,10	0,00	0,00	308.780,00
Edificio 33540 - via G.B. Grassi, 74 - Padiglione 62, adeguamento piastra laboratori piano interrato per la realizzazione della Sala Criobiologica - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	350.000,00	21.782,76	0,00	0,00	350.000,00
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Ristrutturazione e riqualificazione degli spazi della mensa - programmazione edilizia 2019-2021 - CdA del 25.06.2019	Direzione Edilizia	1.600.000,00	918.731,65	0,00	0,00	1.600.000,00
Piccoli interventi programmati - Riqualificazione aule didattiche - Piano Strategico 2019-21 - Impiego riserve di PN ex CoEp - Direzione Edilizia	Direzione Edilizia	1.276.547,91	0,00	0,00	0,00	1.276.547,91
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Realizzazione dei n° 3 guardiole da destinarsi a presidio aree didattiche - CdA del 26.06.2018	Direzione Edilizia	308.780,00	0,00	61.702,69	0,00	247.077,31
Sostituzione dei gruppi frigoriferi, adeguamento dei circuiti e avviamento in diversi edifici dell'Università - CdA 23.06.2020	Direzione Edilizia	768.000,00	0,00	0,00	0,00	768.000,00
Acquisto termoscanner - misure di adeguamento e prevenzione Covid-19 - CdA 30.06.2020 - cofinanziamento Ateneo misure emergenziali MUR (FFO_VINC_2020_INFTEC1915)	Direzione Edilizia	175.000,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00
Acquisto compatibili - CdA 30.03.2020	Direzione Edilizia	240.471,42	0,00	0,00	0,00	240.471,42
<b>Totale</b>		<b>12.183.649,80</b>	<b>3.308.143,61</b>	<b>61.702,69</b>	<b>-</b>	<b>12.121.947,11</b>
Via Festa del Perdono - Adeguamento alle nuove esigenze accademiche del cablaggio strutturato dell'intero complesso edilizio con fornitura di nuove linee e nuovi apparati di rete - Cofinanziamento UniMI	Direzione ICT	910.000,00	-	-	-	910.000,00
Implementazione nelle 17 Biblioteche del Servizio Bibliotecario d'Ateneo di sistemi integrati di automazione con fornitura di nuove apparecchiature tecnologiche e sistemi RFID - Cofinanziamento UniMI	Direzione SBA	420.000,00	-	-	-	420.000,00
<b>Totale</b>		<b>1.330.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.330.000,00</b>
						<b>13.451.947,11</b>

- Il vincolo sulle "Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare" si riduce a € 1.140.838,16 per effetto dell'impiego di € 1.330.000 per il cofinanziamento reso disponibile dall'Università per gli investimenti di ammodernamento edilizio finanziati dal MUR con DM 1121 del 2019 (cablaggio Via Festa del Perdono e Sistema RFID biblioteche di ateneo), e dall'incremento di € 1.157.012,83 derivante dalla plusvalenza realizzata dalle vendite nel 2020 degli immobili di viale Forze Armate, 246 e di via De Togni 7.

- Le risorse vincolate sulla programmazione edilizia 2018-2020, pari a € 35,9 milioni (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24-07-2018), sono state stanziare attraverso il provvedimento di destinazione del patrimonio non vincolato 2018 (utile 2018 e utili delle gestioni 2016 e 2017), di cui una componente pari a € 6.420.394,32 è derivata dalle dismissioni immobiliari eseguite nell'anno 2018; a ciò si aggiunge l'ulteriore destinazione di € 5 milioni, sempre a valere sul risultato di esercizio 2018, per l'acquisto dei terreni per l'edificazione dell'area EXPO (delibera del CdA del 18-06-2019). Si riporta nel seguito la definizione dei vincoli di patrimonio netto posti per la realizzazione delle opere correlate alla programmazione triennale rispetto ai costi assunti nel precedente esercizio:

Opera	Vincolo	Budget Assegnato	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Vincolo CoGe
Adeguamento dei soli impianti di protezione attiva delle strutture delle facoltà scientifiche (Area Città Studi) - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Adeguamento degli impianti delle strutture edilizie al fine di ottenere i certificati di prevenzione incendi per diverse aree universitarie - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.500.000,00	0,00	0,00	5.500.000,00
Edificio 11000 - via Festa del Perdono, 3/7 - Riquilificazione e adeguamento normativo degli impianti tecnologici - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Cofinanziamento UniMI per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Cofinanziamento UniMI per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 18.06.2019 - terreni	Acquisizioni terreni area EXPO	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.800.000,00	3.549.669,08	0,00	7.800.000,00
Edificio 22000 - via Celoria 10 - Ristrutturazione e riquilificazione degli immobili per le esigenze delle strutture ospitate - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	<b>Totale</b>	<b>40.900.000,00</b>	<b>3.549.669,08</b>	<b>-</b>	<b>40.900.000,00</b>

- Le risorse vincolate sulla destinazione dell'utile 2019 pari a € 22.718.468,17 per l'acquisto di arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in Area Mind;
- La riserva non disponibile di patrimonio netto per beni di pregio per € 177.933,72: costituisce l'incremento di valore della riserva che riequilibra il valore dell'attivo dei beni di pregio determinato a seguito degli acquisti effettuati nel corso del 2020;
- La riassegnazione delle risorse al piano di sviluppo della ricerca e al fondo scavi euro 2.523.124,95.

Considerati i vincoli sopra esposti, le risorse disponibili da destinare derivanti dall'utile non vincolato 2020 e dai risultati degli esercizi precedenti sono pari a complessivi € 56.121.799,24, cui devono essere sottratte le risorse da destinare al budget degli investimenti per l'anno 2022 (fabbisogno stimato circa 10 milioni di euro).

Rispetto alla destinazione delle residue disponibilità, oggetto di apposito successivo provvedimento, è importante ricordare che ad oggi gli arredi e le attrezzature per il Campus in area Mind sono solo parzialmente finanziate (42 milioni di euro, a fronte di un fabbisogno stimato in 142 milioni di euro) e che la relativa copertura dovrà necessariamente essere reperita nei prossimi esercizi.

## **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA**

Si ricorda che, ai fini del contenimento della spesa pubblica, a decorrere dall'anno 2007, con la legge 23.12.2005 n. 266 (legge finanziaria per il 2006) e con successivi provvedimenti legislativi sono stati disposti diversi limiti alle spese correnti delle Pubbliche Amministrazioni, ivi incluse le Università, con conseguente versamento al bilancio dello Stato dell'eccedenza secondo le modalità di computo definite dalle stesse disposizioni normative.

I provvedimenti normativi di contenimento della spesa hanno nello specifico riguardato:

1. la riduzione delle spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per le medesime finalità prevista dal comma 5, art. 61 del D.L. 112/2008 convertito con la legge 133/2008; si ricorda che successivamente, l'art. 6, comma 8 del D.L. 78/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non può superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo però le Università dai limiti delle spese per convegni;
2. la riduzione delle spese per l'acquisto e la manutenzione delle autovetture (cosiddette "auto blu"): l'articolo 6, comma 14 del D.L. 78/2010 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 tali spese non possono superare l'80% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009, limite ulteriormente aggravato dalle disposizioni di cui al D.L. 95/2012, posto che a decorrere dal 2013 le stesse spese non possono superare il 50% di quelle sostenute per lo stesso fine nel 2011, limite quest'ultimo successivamente ridotto al 30% per effetto delle disposizioni di cui all'art. 15 del D.L. 66/2014;
3. la riduzione delle spese per compensi agli Organi istituzionali: l'articolo 6 comma 21 del D.L. 78/2010 ha previsto la riduzione del 10% sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti degli Organi rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.04.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005 in base alle disposizioni della legge finanziaria per il 2006 (L. n. 266 del 23.12.2005);
4. la riduzione delle spese per il trattamento accessorio: ai sensi dell'art. 67, comma 6 del D.L. 112/2008, convertito con la legge 133/2008, a partire dall'anno 2009 il Fondo per il trattamento accessorio non può superare l'importo certificato del Fondo 2004, ridotto del 10%.

Si ricorda che il D.L. n. 244 del 30.12.2016 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla legge n. 19 del 27.02.2017, ha abrogato i limiti disposti sulle spese per formazione e sulle spese per missioni previste dall'art. 6, commi 3 e 14, del D.L. 78/2010 annullando il conseguente obbligo di versamento. La stessa legge non ha prorogato i limiti di spesa per l'acquisto di mobili e arredi previsti dalla legge n. 228 del 24.12.2012 (legge di stabilità per l'anno 2013), annullando anche in questo caso il conseguente obbligo di versamento.

Per effetto delle disposizioni di cui all'art. 1 co. 594 della legge di bilancio per l'anno 2020 (legge 160/2019), è stata disposta la maggiorazione del 10% rispetto all'importo dovuto per l'anno 2018, per le misure previste dall'art. 6 co. 3 e dell'art. 6 co. 8 del DL78/2010, e dei versamenti a favore dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008.

I versamenti complessivamente eseguiti a favore del bilancio dello Stato nell'anno 2020 ammontano a € 680.254,31 e si riferiscono alle seguenti poste di contenimento della spesa pubblica:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Spese per organismi collegiali e altri organismi ( art. 6 co. 1 DL78/2010)	-		
Indennità, compensi, gettoni corrisposti a CdA e organi collegiali e a titolari di incarichi ( art. 6 co. 3 DL 78/2010)	142.711,59		
Spese per relazioni pubbliche, convegni mostre, pubblicità e di rappresentanza ( art. 6 co. 8 DL 78/2010)	28.384,92		
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (art. 6 co. 14 DL 78/2010)	21.573,60		
<b>Totale applicazione D.L. n. 78/2010 conv. N. 122/2010</b> - somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotate di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21).	<b>192.670,11</b>	<b>3334</b>	Ordinativo di pagamento n. 28318 del 19/06/2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8 co. 1, della legge n. 122/2010 (spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore dell'immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		<b>3452</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>			
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 9 DL 112/2008	-	<b>3490</b>	
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008	62.012,20	<b>3492</b>	Ordinativo di pagamento n. 28318 del 19/06/2020
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 67 co. 6 DL 112/2008	425.572,00	<b>3348</b>	Ordinativo di pagamento n. 48477 del 11/11/2020
<b>Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>	<b>487.584,20</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4		<b>3512</b>	
<b>Totale applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	-		
<b>TOTALE</b>	<b>680.254,31</b>		

Inoltre, la legge di bilancio per il 2020 (Legge n. 160 del 27.12.2019, comma 591), disapplicando i limiti di cui sopra ma non il versamento al bilancio dello Stato, ha previsto un nuovo limite ovvero che *“a decorrere dall’anno 2020 non è possibile effettuare spese per l’acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018”*. Il MEF è successivamente intervenuto con la circolare n° 9 del 21.04.2020 precisando che, *“ai fini della determinazione dell’ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell’ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati e le spese sostenute per l’emergenza Covid”*. Inoltre considerata la specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, il MEF ha demandato al MUR l’emanazione di una successiva nota esplicativa e di indirizzo in relazione alle modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, con l’intento di individuare la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerata la cogenza della norma, e in attesa della emanazione delle linee di indirizzo del MUR, si è comunque proceduto a definire il valore medio della spesa sostenuta per il triennio 2016-2018. Ai fini del computo del limite, si osserva a tal riguardo che l’Università degli studi di Milano fino al 2016 ha operato in

regime di contabilità finanziaria avendo adottato dal 2017 la contabilità economico patrimoniale. Ne consegue che nella definizione delle spese in vigore della contabilità finanziaria sono state considerate unicamente le spese correnti e di competenza, escludendo dal computo tutte quelle gravanti sui capitoli rubricati in conto capitale.

Si rappresenta di seguito l'ammontare della spesa sostenuta negli esercizi 2016-2018 e il valore medio di € 66.873.562,70 determinato secondo le indicazioni della circolare MEF, da considerare quale limite a decorrere dal 2020 e fino a diverse disposizioni normative:

<b>Acquisti beni e servizi</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Acquisto beni	7.093.029,78	7.065.539,26	7.258.445,94
Acquisto servizi	42.878.709,86	53.416.370,78	59.902.765,76
Godimento beni di terzi	7.909.182,82	7.700.256,89	7.396.387,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.880.922,46</b>	<b>68.182.166,93</b>	<b>74.557.598,70</b>
<b>Valore medio nel triennio (limite di spesa)</b>			<b>66.873.562,70</b>

Inoltre, il comma 593 della stessa legge prescrive che “....., il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.”

Pertanto, in applicazione delle disposizioni di cui sopra, si riassume quanto segue:

<b>INCREMENTO DEI RICAVI ESCLUSI QUELLI FINALIZZATI</b>	
<b>Ricavi 2018</b>	<b>382.313.635,70</b>
<b>Ricavi 2019</b>	<b>396.105.421,18</b>
<b>Incremento ricavi</b>	<b>13.791.785,48</b>

Costi Covid - 19 finanziati dal bilancio di Ateneo	2.334.438,89
<b>di cui costi per beni e servizi</b>	<b>817.407,20</b>
di cui costi di investimento	1.517.031,69

<b>Acquisti beni e servizi</b>	<b>2020</b>
Acquisto beni	7.769.586,59
Acquisto servizi	53.197.401,56
Godimento beni di terzi	7.365.290,53
<b>Totale complessivo</b>	<b>68.332.278,68</b>
Costi per l'emergenza Covid -19	817.407,20
<b>Limite di spesa per il 2020</b>	<b>67.514.871,48</b>

Limite di spesa nel triennio	66.873.562,70
Spesa per beni e servizi anno 2020	67.514.871,48
Incremento dei ricavi utilizzato per il 2020	641.308,78

I dati di cui sopra, agli atti degli uffici amministrativi competenti, dimostrano il rispetto, nel 2020, dei limiti disposti dalle citate norme di contenimento.

Infine, per quanto riguarda il regime sanzionatorio, si specifica che il comma 598 della stessa norma prevede che *“...Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente.”*

Milano, 25 maggio 2021

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)

**ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO**  
**(Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014)**

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

Considerato che il D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla Legge 26 giugno 2014 n. 89, all'art. 41 stabilisce che: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", si riportano di seguito le suddette informazioni, relativamente all'esercizio 2020, così anche come pubblicate sul sito istituzionale dell'Università.

Coerentemente a quanto previsto all'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con la legge 89/2014, sono stati computati i seguenti indicatori:

Importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel corso dell'esercizio 2020	€ 106.339.702,22
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2020, <u>prima della scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 69.723.995,40
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2020, <u>alla scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 938.203,72
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2020, <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231</b>	<b>€ 35.677.503,10</b>
<b>Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, esercizio finanziario 2020</b>	<b>7,93</b>

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ = (Totale Differenza Ponderata / Totale Ammontare Pagato)	843.668.513,16 / 106.339.702,22 = 7,93 gg
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 Ottobre 2002 n. 231	€ 35.677.503,10

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio dei pagamenti ponderato sulla base dell'importo delle fatture emesse nell'ambito delle transazioni commerciali:

Il computo considera:

- al numeratore la somma per transazioni commerciali pagate nell'anno solare dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare.

Da ultimo, in ottemperanza alle novità introdotte dall'art. 33 del D. Lgs. 97/2016, si espongono nel seguito ulteriori parametri in merito all'ammontare complessivo dei debiti per transazioni commerciali ed al numero delle imprese creditrici.

<b>INDICAZIONE COMPLESSIVA DEI DEBITI (art. 33, D.Lgs. 97/2016)</b>	
Ammontare complessivo dei debiti	1.353.677,53
Numero imprese creditrici area geografica Italia	805
Numero imprese creditrici area geografica Intra-UE	31
Numero imprese creditrici area geografica Extra-UE	21

IL RETTORE

F.to Prof. Elio Franzini

IL DIRIGENTE

Direzione Bilancio, Contabilità e Programmazione Finanziaria

F.to Dott.ssa Tiziana Manfredi

**ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN  
CONTABILITA' FINANZIARIA E  
CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN  
MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs.  
18/2012 e D.M. 21/2014)**

## RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA (SIOPE)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 del D.l. 19/2014, così come rivisto ed integrato dal D.l. 394/2017, le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009 allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE.

ENTRATE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	
<b>E.I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
E.II	Tributi	0,00
E.III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
<b>E.I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>430.140.343,48</b>
E.II	Trasferimenti correnti	430.140.343,48
E.III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	414.640.185,62
E.IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	362.944.872,11
E.IV	Trasferimenti correnti Amministrazioni Locali	51.695.313,51
E.IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E.III	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.158.638,06
E.IV	Trasferimenti correnti da Famiglie	1.158.638,06
E.III	Trasferimenti correnti da Imprese	6.102.791,25
E.IV	Sponsorizzazioni da Imprese	0,00
E.IV	Altri trasferimenti correnti da Imprese	6.102.791,25
E.III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.196.489,24
E.IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	8.196.489,24
E.III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	42.239,31
E.IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	8.656,57
E.IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	33.582,74
<b>E.I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>134.273.914,82</b>
E.II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	115.854.885,24
E.III	Vendita di beni	671.178,51
E.III	Entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi	114.253.095,73
E.III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	930.611,00
E.II	Interessi Attivi	17.167,42
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	3.902,90
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
E.III	Altri interessi attivi	13.264,52
E.II	Rimborsi ed altre entrate correnti	18.401.862,16
E.III	Indennizzi di assicurazione	484.950,18
E.III	Rimborsi in entrata	6.436.736,04
E.III	Altre entrate correnti n.a.c	11.480.175,94
<b>E.I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>57.883.115,25</b>
E.II	Contributi agli Investimenti	56.460.548,94
E.III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Pubbliche	33.870.583,80
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Centrali	12.549.081,59
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Locali	21.115.211,19
E.IV	Contributi agli Investimenti da Enti di Previdenza	206.291,02
E.III	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.III	Contributi agli Investimenti da Imprese	4.345.639,57

E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese controllate	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese partecipate	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	4.345.639,57
E.III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	7.278.856,77
E.IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	7.278.856,77
E.III	Contributi agli investimenti dall'unione Europea e dal Resto del Mondo	10.965.468,80
E.IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.103.804,32
E.IV	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	9.861.664,48
E.III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Pubbliche	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E.II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	1.422.566,31
E.III	Entrate di beni materiali	1.332.943,64
E.III	Cessioni di terreni e beni materiali non prodotti	89.622,67
E.III	Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>10.000,00</b>
E.II	Alienazione di attività finanziarie	10.000,00
E.III	Alienazione di partecipazioni	10.000,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E.II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Pubbliche Amministrazioni	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Famiglie	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Imprese	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore dell'unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E.II	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
E.III	Prelievi da depositi bancari	0,00
<b>E.I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
E.II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E.III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E.II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Accensione prestiti - leasing finanziario	0,00
<b>E.I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
E.II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E.III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>203.194.524,66</b>
E.II	Entrate per partite di giro	193.399.988,94
E.III	Altre ritenute	0,00
E.III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	170.970.431,12
E.III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	608.556,14
E.III	Altre entrate per partite di giro	21.821.001,68
E.II	Entrate per conto di terzi	9.794.535,72
E.III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00

E.III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto di terzi	0,00
E.III	Depositi di/presso terzi	325.517,72
E.III	Riscossione imposte e tributi per conto di terzi	9.468.880,00
E.III	Altre entrate per conto di terzi	138,00
	<b>Totale Entrate</b>	<b>825.501.898,21</b>

<b>USCITE</b>		
<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>524.506.530,06</b>
U.II	Spese da lavoro dipendente	310.785.433,78
U.III	Retribuzioni lorde	247.582.639,23
U.III	Contributi sociali a carico dell'Ente	63.202.794,55
U.II	Imposte tasse a carico dell'ente	20.211.946,04
U.III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	20.211.946,04
U.II	Acquisto di beni e servizi	98.241.291,66
U.III	Acquisto di Beni	18.911.365,88
U.III	Acquisto di servizi	79.329.925,78
U.II	Trasferimenti correnti	88.336.952,03
U.III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni	1.407.613,20
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.325.563,88
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	82.049,32
U.IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Trasferimenti correnti a famiglie	86.624.470,66
U.IV	Borse di studio, derivanti da ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	84.717.961,30
U.IV	Altri trasferimenti a famiglie	1.906.509,36
U.III	Trasferimenti correnti a Imprese	299.463,67
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti ad altre imprese	299.463,67
U.III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	5.404,50
U.IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	5.404,50
U.III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00
U.II	Interessi passivi	35.657,74
U.III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U.III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	982,92
U.III	Altri interessi passivi	34.674,82
U.II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U.III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U.III	Altre spese per redditi di capitale n.a.c.	0,00
U.II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	361.326,31

U.III	Rimborsi spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	0,00
U.III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U.III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	361.326,31
U.II	Altre spese correnti	6.533.922,50
U.III	Versamenti IVA a debito	1.723.978,29
U.III	Premi di assicurazione	1.140.073,91
U.III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	24.496,09
U.III	Altre spese correnti n.a.c.	3.645.374,21
<b>U.I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>37.496.606,78</b>
U.II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	25.514.696,01
U.III	Beni materiali	20.420.928,27
U.III	Terreni e beni non prodotti	0,00
U.III	Beni immateriali	5.093.767,74
U.III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U.II	Contributi agli investimenti	11.981.910,77
U.III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	9.301.688,86
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	1.633.914,18
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	7.667.774,68
U.IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Imprese	2.504.371,84
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	2.504.371,84
U.III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	175.850,07
U.IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	175.850,07
<b>U.I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
U.II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U.III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
U.II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00
U.III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Unione Europea e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00

U.III	Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>U.I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>263.551,30</b>
U.II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U.III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U.II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	263.551,30
U.III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	263.551,30
U.III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>U.I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
U.II	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.III	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>U.I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>209.595.825,87</b>
U.II	Uscite per partite di giro	200.564.212,43
U.III	Versamenti altre ritenute	0,00
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro dipendente	169.528.131,75
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	641.227,56
U.III	Altre uscite per partite di giro	30.394.853,12
U.II	Uscite per conto di terzi	9.031.613,44
U.III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Altri settori	0,00
U.III	Depositi di/presso terzi	138.184,44
U.III	Versamento di imposte e tributi riscosse per conto terzi	8.893.381,00
U.III	Altre uscite per conto terzi	48,00
	<b>Totale Uscite</b>	<b>771.862.514,01</b>

## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni		Programmi	
Ricerca e innovazione	208.627.388,96	Ricerca scientifica e tecnologica di base	203.012.692,04
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	5.614.696,92
Istruzione universitaria	188.016.299,21	Sistema universitario e formazione post universitaria	158.819.217,36
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	29.197.081,85
Tutela della salute	38.937.068,95	Assistenza in materia sanitaria	38.937.068,95
Servizi istituzionali e generali	336.281.756,89	Indirizzo politico	1.352.654,89
		Servizi affari generali per le amministrazioni	334.929.102,00
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-
<b>Totale</b>	<b>771.862.514,01</b>	<b>Totale</b>	<b>771.862.514,01</b>

Il Decreto Ministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi", emanato dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università, prevede che le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1 comma 2 della legge 196/2009 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tali disposizioni recepiscono quanto contenuto nell'art. 2, comma 2, lettera c) della legge 196/2009, "Legge di Contabilità e finanza pubblica" e nell'art. 5 comma 1 della legge 240/2010 e successivi decreti attuativi (D. Lgs. 18/2012, art. 4), definendo anche per il comparto universitario l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti alla classificazione economica e funzionale individuata dai regolamenti comunitari di contabilità nazionale al fine di rendere più trasparenti e significative le voci di bilancio dirette all'attuazione delle politiche pubbliche.

Le "missioni" rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi perseguiti dalle Università utilizzando le risorse messe loro a disposizione. I "programmi" rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come da disposizioni ministeriali, il costo del personale docente è ripartito al 50% tra Ricerca di base e Formazione, mentre il costo del personale ricercatore nella misura, rispettivamente, del 75% e del 25%.

### Contenuto delle voci

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori anche sperimentali volti ad acquisire nuove conoscenze, non finalizzati a specifiche applicazioni o utilizzazioni, ivi incluse le spese per le borse di dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per gli assegni di ricerca a carico dell'Ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono ricondotte le spese relative a lavori originali finalizzati ad una specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per la

ricerca dell'area medica e tutte le altre spese per la ricerca ivi incluse quelle relative al personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti ed in ogni caso tutta l'attività conto terzi dell'Ateneo.

Al programma **“Sistema universitario e formazione post universitaria”** sono imputate le spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici ovvero le spese per i lettori di scambio, le spese per tutte le borse di studio, comprese quelle per gli studenti e per interventi a favore degli studenti, diverse dalle borse di dottorato e le spese per i contratti di formazione dei medici specializzandi.

Nel programma **“Diritto allo studio nell'Istruzione universitaria”** confluiscono tutte le spese sostenute dalle Università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di interventi per il diritto allo studio, comprensive delle spese per la gestione delle residenze per gli studenti.

Al programma **“Indirizzo politico”** sono imputate le spese relative alle indennità di carica e ai gettoni e compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le spese correlate al funzionamento degli organi.

Al programma **“Servizi e affari generali per le Amministrazioni”** sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo non imputabili a specifici programmi.

#### **Criteri applicati**

Le spese riclassificate in missioni e programmi riguardano i costi correnti imputati a conto economico ed i costi pluriennali iscritti nell'attivo patrimoniale.

I costi sono stati imputati al programma di riferimento in corso d'anno, contestualmente alla loro registrazione nel sistema contabile, non effettuando dunque una riclassificazione “ex post”.

Milano, 29 giugno 2021

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)