



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA  
INTEGRATIVA  
BILANCIO UNICO DI ATENEEO D'ESERCIZIO  
- 2022 -**

RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	4
ANALISI DI CONTESTO .....	4
UNA SINTESI DELLE RISULTANZE DELL'ESERCIZIO 2022 .....	10
IL FINANZIAMENTO PUBBLICO (FFO), I COSTI RETRIBUTIVI E LE PERFORMANCE ECONOMICO FINANZIARIE: UN'ANALISI DELLE PRINCIPALI DINAMICHE .....	17
IL PIANO STRATEGICO 2022-2024: L'IMPIEGO DELLE RISORSE NEL 2022.....	39
I PROSPETTI DI BILANCIO.....	45
STATO PATRIMONIALE .....	46
CONTO ECONOMICO .....	47
IL CASH FLOW .....	49
NOTA INTEGRATIVA.....	51
CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO .....	51
IL PNRR.....	54
STATO PATRIMONIALE .....	56
ATTIVO .....	56
A) IMMOBILIZZAZIONI .....	56
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	56
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	61
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	70
B) ATTIVO CIRCOLANTE .....	77
I. RIMANENZE .....	77
II. CREDITI.....	77
III. ATTIVITA' FINANZIARIE .....	85
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE .....	86
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI .....	87
PASSIVO .....	89
A) PATRIMONIO NETTO .....	89
I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO .....	90
II. PATRIMONIO VINCOLATO .....	90
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO.....	94
MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO .....	95
B) FONDI RISCHI E ONERI.....	96
C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO .....	99
D) DEBITI.....	100
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	103
CONTI D'ORDINE.....	108

IL CONTO ECONOMICO.....	109
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI.....	109
PROVENTI OPERATIVI .....	110
I. PROVENTI PROPRI.....	110
II. CONTRIBUTI .....	121
III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE .....	135
IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO ...	135
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI .....	136
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI.....	141
COSTI OPERATIVI .....	142
VIII. COSTI DEL PERSONALE .....	142
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE .....	171
X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI.....	187
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI.....	189
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	190
PROVENTI E ONERI FINANZIARI .....	191
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....	192
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI .....	192
IMPOSTE .....	195
IL RISULTATO D'ESERCIZIO.....	195
PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE .....	197
VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA.....	201
ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI PAGAMENTO (Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014) .....	205
ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs. 18/2012 e D.M. 21/2014) .....	208

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## ANALISI DI CONTESTO

L'arco temporale compreso tra la programmazione economica 2022 e la sua consuntivazione portata in questa sede si è certamente caratterizzato per i cambiamenti repentini del contesto e delle prospettive di scenario macroeconomico e politico, sin dall'avvio della gestione dell'anno appena trascorso.

Come vedremo nel seguito, molteplici fattori del contesto esterno hanno condizionato significativamente la gestione economica 2022 ed il suo risultato finale che, pur attestandosi certamente su valori positivi, risulta assai più contenuto rispetto a quello degli esercizi precedenti.

Sul punto, è necessaria una doverosa e sintetica premessa. Il forte rialzo dei prezzi energetici che è conseguito al conflitto bellico scoppiato a febbraio dello scorso anno, inatteso e impreveduto nella sua repentina escalation e gravità, è la fondamentale determinante della contrazione delle risultanze della gestione 2022 che saranno analiticamente analizzate nel seguito (+ 88% d'incremento dei costi delle utenze, pari a + 16,9 milioni di euro di maggiori costi correnti) e questo ci consente di affermare, sin dalle premesse, che il risultato della gestione 2022 è un risultato di natura congiunturale e non strutturale.

A questo riguardo è opportuno sintetizzare che l'esercizio 2022 chiude con un positivo risultato di 16,5 milioni di euro, al lordo delle poste vincolate, di cui circa 4 milioni pienamente disponibili. Ciò, a fronte di un risultato dell'esercizio 2021 di 34,2 milioni di euro, ugualmente al lordo delle poste vincolate, di cui 26,9 milioni pienamente disponibili, destinati, tuttavia, per la maggior parte (20,3 milioni di euro), in via straordinaria e non preventivata, a dare copertura al bilancio di previsione 2023. Infatti, ricordiamo che, proprio per i rincari delle utenze energetiche, il bilancio 2023 non ha potuto essere impostato in pareggio economico rispetto alle entrate prudenzialmente stimate.

Ripercorrendo allora gli accadimenti, ricordiamo così che la programmazione economica per l'anno 2022 ha preso avvio, sul finire dell'anno 2021, in un contesto del Paese alimentato da aspettative molto favorevoli sui futuri scenari macroeconomici e di ripresa del Paese dopo la grave crisi economica conseguita all'emergenza pandemica.

Tali favorevoli attese hanno interessato anche l'ambito universitario. L'impegno politico assunto dagli Esecutivi che si sono succeduti al rilancio del Sistema della Formazione e della Ricerca, strumentale ad accompagnare politiche di crescita durature, con una visione dunque proiettata sul lungo periodo, è stato confermato, non solo da un importante piano di rifinanziamenti al Sistema, avviato a partire dall'anno 2020, ma anche dal significativo coinvolgimento del comparto Istruzione e Ricerca nell'attuazione del PNRR e quindi dal ruolo strategico assunto dalle Università e in generale dal Sistema della Formazione e della Ricerca nel Piano di ripartenza e crescita sostenibile del Paese.

Ricordiamo così che la ripresa economica che si è avviata a partire dal 2021, dopo la grave recessione del 2020, in conseguenza del superamento dell'emergenza pandemica e delle relative restrizioni, accompagnato da politiche espansive della spesa pubblica a sostegno del sistema economico e produttivo, ha fatto registrare in Italia il più elevato tasso di crescita del Pil tra i Paesi europei più avanzati (+6,7%), con livelli anche superiori rispetto alle iniziali aspettative formulate dal precedente "Governo di unità nazionale".

L'importante piano degli investimenti previsti nel PNRR, finanziato dall'Unione Europea e dal bilancio nazionale attraverso il cosiddetto "Fondo complementare", accompagnato da un impegnativo piano di riforme abilitanti alla modernizzazione del Paese, hanno così alimentato la fiducia di famiglie, imprese ed Istituzioni rispetto alle prospettive su una crescita stabile e duratura.

Tuttavia, solo a distanza di pochi mesi, la situazione viene radicalmente a mutare.

L'inaspettato conflitto Russo-Ucraino, scoppiato sul finire del mese di febbraio dell'anno scorso, ha determinato, oltre alle drammatiche conseguenze umane a tutti note, anche effetti devastanti e imprevedibili sul sistema economico e sociale, nazionale ed europeo.

Il forte rincaro dei prezzi del mercato energetico, la spinta inflazionistica ed il repentino rialzo dei tassi d'interesse, resosi necessario per contenere il rialzo dei prezzi e quindi la svalutazione monetaria, hanno così determinato, già nel primo semestre dell'anno 2022, una brusca inversione di tendenza del ciclo economico, con effetti deprimenti sul reddito di famiglie e imprese, ma anche Istituzioni Pubbliche locali e territoriali che, a causa della bolla inflazionistica, hanno subito inaspettatamente un importante depauperamento di risorse per spesa corrente e anche oneri d'investimento legati alle opere pubbliche.

Inoltre, sul finire dell'anno scorso, in un contesto appunto geopolitico e macroeconomico repentinamente peggiorato in pochi mesi, il nostro Paese ha visto ancora una volta la nascita di un nuovo Esecutivo, politico, insediatosi sul finire dell'anno, in concomitanza alle scadenze per la predisposizione della legge di bilancio per l'anno in corso.

Ciò è avvenuto nel pieno di una crisi economica e sociale senza precedenti che ha visto, a novembre dello scorso anno, un picco dell'inflazione al 12,8% (Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza, NADEF 2022, seconda versione rivista e aggiornata), aumenti esponenziali del mercato energetico ed un incremento repentino ed importante dei tassi d'interesse in funzione anti inflazionistica ed il conseguente dimezzamento dei tassi di crescita inizialmente prefigurati dal precedente Esecutivo.

Come noto poi, la criticità del nostro Paese, rispetto agli altri, nel contrastare il rischio recessivo e fronteggiare il caro energia e l'inflazione a sostegno delle famiglie e del sistema produttivo, è rappresentata dal ridotto margine di manovra delle politiche pubbliche nazionali determinato dall'elevato debito pubblico che ha richiesto e richiede anche nell'anno in corso un equilibrato mix di misure di politica economica volto a scongiurare la stagnazione, garantendo al contempo la salvaguardia dei conti pubblici e quindi il clima di fiducia degli investitori istituzionali.

In questo quadro, quindi, molto complesso e instabile, l'accresciuto rischio di uno slittamento dei tempi di attuazione del PNRR, non solo a seguito dell'impennata dei costi delle opere ma anche di una governance operativa del Piano ed un sistema di regole non sempre così chiaro per le Amministrazioni che sono chiamate ad attuarlo, ovvero una sua minore efficacia nello spingere la crescita economica attesa (+ 3,6% dal 2026), avrebbe un ulteriore effetto deprimente sui tendenziali di crescita.

In un contesto dunque dominato dall'instabilità e dall'incertezza nella possibile evoluzione degli scenari futuri, per quanto attiene al finanziamento pubblico per il comparto universitario, il 2022 ha visto il consolidarsi dei maggiori finanziamenti disposti, a partire dal 2020, con diversi provvedimenti normativi.

Per quanto riguarda il FFO ci riferiamo in particolare a: 1) un maggior FFO di 200 milioni di euro (+ 100 milioni rispetto al 2021), consolidato a decorrere dal 2022, sostanzialmente "non vincolato" nella destinazione in quanto posto per il 70% ad integrazione della "quota base" e per il restante 30% in aggiunta alle risorse stanziata a legislazione vigente per la componente "Programmazione triennale", a sostegno dei programmi di spesa degli Atenei (art. 238, comma 5 del D.L. 34/2020); 2) l'assegnazione consolidata, a decorrere dal 2021, di un finanziamento aggiuntivo di 165 milioni, a compensazione però del minor gettito derivante dall'innalzamento della "no tax area" a 23 mila euro di reddito ISEE (art.1, comma 518 della legge 178/2020, ovvero la legge di bilancio per l'anno 2021); 3) il consolidamento, a partire dal 2022, di un finanziamento di 150 milioni (+ 30 milioni rispetto al 2021) a copertura del costo incrementale degli scatti biennali del personale docente (legge di bilancio per l'anno 2018); 4) il finanziamento aggiuntivo di 50 milioni di euro, a decorrere dal 2022, destinato alla valorizzazione dei PTA, assegnato nell'anno ma non impiegato, nelle more

di emanazione di un apposito decreto attuativo che ne disciplini le modalità di utilizzo (legge di bilancio 2022); 5) non da ultimo, il finanziamento del piano straordinario di reclutamento 2022-2026 per il personale docente e PTAB che, con incrementi annuali progressivi, consolida sul FFO, a decorrere dal 2026, 740 milioni di euro, a esclusiva copertura dei maggiori costi del personale (art.1, comma 297 della legge 234/2021 ovvero la legge di bilancio per l'anno 2022).

A corredo di tali finanziamenti, posti a copertura della spesa fissa delle Università e che attengono al funzionamento generale delle Istituzioni, si sono sommati ulteriori finanziamenti per la ricerca di base e applicata, ed in particolare: 1) il Fondo FIRST per la ricerca fondamentale e industriale, con uno stanziamento di 300 milioni per il 2022 (Bando Prin finanziato nell'ambito del PNRR); 2) il "Fondo per la promozione ed il sostegno del PNR", previsto per il 2022 in complessivi 200 milioni (art. 1, comma 548 della legge 178/2020, ovvero la legge di bilancio per il 2021, assegnato con D.M. 737/2021); 3) il nuovo bando dei "Dipartimenti di eccellenza" 2023-2027, emanato nel 2022 seppure assegnato solo nell'anno in corso.

Ulteriormente, a decorrere dall'esercizio 2020 è stato altresì rifinanziato il fondo per l'edilizia universitaria per il quindicennio 2021-2035 (1,4 miliardi di euro), a supporto dei piani di sviluppo ed adeguamento delle infrastrutture edilizie e di ricerca degli Atenei, con cofinanziamenti ammessi fino al 60% dei quadri economici degli interventi.

Rispetto allora a questo quadro complessivo dei finanziamenti disposti fino all'anno 2022, è opportuno dar evidenza di alcuni punti di attenzione.

E' indubbio che tali finanziamenti siano stati conseguenza di una riconsiderazione del ruolo del sistema universitario e delle ricerca nell'ambito degli eventi drammatici occorsi in questi ultimi anni, a partire dall'emergenza pandemica e dalla grave crisi economica che ne è seguita, a conferma appunto del ruolo strategico della formazione e della ricerca nel dare risposta, non solo a emergenze sanitarie che si ritenevano solo appannaggio di un passato lontano, ma anche a problemi legati allo sviluppo economico e sociale. La formazione di capitale umano e l'innovazione, posti al servizio dell'uomo per una crescita strutturale, duratura e sostenibile, sono così considerate oggi leve ineludibili.

E' però opportuno porre attenzione, non solo al contesto del recente passato in cui è maturata questa consapevolezza, ma anche agli scenari politici e macroeconomici attuali e prospettici di breve periodo, posto che proprio l'incertezza attuale non consente di formulare previsione temporalmente più ampie.

Ci riferiamo in particolare al fatto che, per quanto riguarda il finanziamento pubblico al sistema universitario, a fronte di una fase di crescita occorsa negli anni 2020-2022, a decorrere dal 2023 le risorse così assegnate vengono a stabilizzarsi, fatta eccezione del piano straordinario di reclutamento 2022-2026 di cui al D.M. 445/2022 che in ogni caso attribuisce risorse esclusivamente a copertura dei reclutamenti straordinari, se effettuati e se disposti nei tempi previsti.

Quanto a dire che, dopo una fase espansiva del finanziamento che ha caratterizzato gli anni 2020-2022 attraverso, è bene ricordarlo, una spesa statale in deficit, ad oggi, considerato il quadro legislativo vigente e tenuto conto delle criticità macroeconomiche sopra esposte, aggravate, almeno per il nostro Paese, anche dal rientro dei Paesi europei nel Patto di Stabilità e crescita (PSC) a decorrere dal 2024, non è ipotizzabile dal 2023 un ulteriore ampliamento delle risorse per il Sistema. Ricordiamo al riguardo che il PSC europeo prevede il rispetto di rigorosi parametri in termini di disavanzo e indebitamento e questo certamente implicherà, come noto, il ritorno ad un maggior rigore sull'andamento dei conti pubblici nazionali, dopo una fase di politiche fiscali espansive che ha caratterizzato l'ultimo triennio. Seppure tale Patto è in corso di rivisitazione/rinegoziazione in sede europea, in termini di un allentamento parziale dei vincoli, l'indirizzo politico che si osserva nelle sedi istituzionali va comunque nella direzione del ripristino di un maggior rigore.

Anche per quanto riguarda i maggiori finanziamenti derivanti dal PNRR, se è vero che questi hanno indubbiamente messo a disposizione degli Atenei importanti risorse, pur sempre in una logica strumentale alle strategie di crescita del Paese, hanno però anche richiesto, attraverso il sistema del cofinanziamento, importanti investimenti da parte delle stesse Università che hanno contribuito così con risorse d'investimento spesso aggiuntive rispetto a quelle programmate per i piani di sviluppo strategico già prefigurati al loro interno.

## **IL CONTESTO INTERNO**

Al nostro interno, gli accadimenti ed i fatti gestionali occorsi nel 2022 e le conseguenti risultanze finali sono in gran parte un riflesso di come si sono sviluppati gli eventi a livello macro.

Ricordiamo infatti che, a fronte di una previsione economica per l'anno 2022 impostata sul finire dell'anno 2021 in pareggio economico e accompagnata da positive aspettative rispetto alla crescita del FFO, è apparso subito evidente, nei primi mesi dell'anno, che le prospettive di scenario stavano repentinamente mutando in conseguenza degli effetti indotti dal conflitto russo-ucraino, scoppiato nel febbraio dello scorso anno.

La forte e brusca impennata dei prezzi del mercato energetico e dell'inflazione da questo trainata ha reso così evidente l'insufficiente copertura degli stanziamenti per le utenze energetiche e la necessità quindi di procedere ad un assestamento del bilancio di previsione 2022, reso in gran parte possibile grazie ad un FFO 2022 assegnato all'Ateneo maggiore di quello inizialmente stimato in via prudenziale, conseguenza anche e soprattutto dell'ottimo posizionamento della nostra Università nella VQR 2015-2019.

Maggiori risorse, dunque, che si sono "vanificate" per consumi correnti (utenze energetiche e rialzi inflazionistici) per effetto di questa congiuntura straordinaria ed impreveduta che tuttavia stenta ancora oggi a riprendere gli andamenti degli anni pre-crisi.

Questo depauperamento di risorse di natura congiunturale, indotto da questi straordinari accadimenti esterni, non ha ovviamente solo riguardato il nostro Ateneo od il solo comparto universitario ma anche la maggior parte degli enti locali e territoriali chiamati a gestire i servizi per i cittadini.

Peraltro, la spinta inflazionistica non ha riguardato solo i costi correnti legati ai consumi energetici ma anche i costi d'investimento correlati alle opere edili. L'aggiornamento dei prezziari regionali disposto dalla legge ha così incrementato i quadri economici delle opere in corso, richiedendo al nostro interno un'attenta rivisitazione degli interventi per contenere il rialzo dei prezzi di mercato e assicurare la fattibilità e quindi la prosecuzione delle opere. Al riguardo, tra le principali opere di cui si è concluso l'iter realizzativo, ricordiamo la ristrutturazione della Biblioteca centrale, con annessa sala lettura, l'adeguamento funzionale di 72 aule multimediali con la realizzazione di 7 studi di "self recording" presso le biblioteche site nei diversi poli, la sistemazione di aule studio e aree ristoro nelle sedi di via Celoria 10 e via Golgi, la sistemazione spazi per la didattica e la realizzazione di nuovi laboratori presso diverse sedi dipartimentali. Sono invece in corso di realizzazione gli interventi di ristrutturazione presso via Mercalli e Piazza Sant'Alessandro, il cui iter è stato invece oggetto di non poche criticità da parte delle ditte appaltatrici.

In un contesto esterno dunque ancora così incerto e instabile e che ha visto nel 2022 un'ingiustificata erosione di risorse indotta appunto dall'inflazione e dall'andamento dei mercati globali, l'Ateneo è stato così impegnato a portare a conclusione, in alcuni casi, e a portare avanti, in altri, impegnativi progetti d'investimento, in una congiuntura indubbiamente sfavorevole soprattutto per l'incertezza che caratterizza l'evoluzione degli scenari e che richiede quindi grande attenzione nell'assumere le scelte.

In particolare, l'avvio dell'iter conclusivo del progetto "Mind", in un contesto profondamente mutato rispetto a quello iniziale, ha richiesto necessariamente la rivisitazione dell'analisi di sostenibilità economica

dell'investimento a suo tempo attestata e sottoposta all'approvazione degli Organi, integrandola altresì con l'ipotesi progettuale che ha preso forma negli ultimi anni relativa al mantenimento di una porzione importante di Città Studi che si rende necessaria anche a seguito di un incremento importante dell'organico rispetto al passato e quindi di una cronica carenza di spazi.

A quest'ultimo riguardo, ricordiamo che, sul finire dell'anno 2022, contestualmente ad una prima approvazione di massima del progetto definitivo del Campus e delle varianti di progetto apportate e condivise con il Promotore, è stato incaricato un apposito gruppo di lavoro composto dal Rettore, dal Direttore Generale e da specifiche professionalità interne ed esterne all'Ateneo, chiamate a fornire agli Organi un'analisi aggiornata di fattibilità e sostenibilità complessiva degli investimenti, alcuni in fase avanzata di attuazione (Campus Mind), altri prefigurati nella loro interezza solo da un punto di vista progettuale (Campus Città Studi).

Quest'analisi complessiva ha così voluto ricondurre in un quadro organico tutte le ipotesi d'investimento messe in campo, fatta eccezione dell'intervento presso il Centro sportivo Saini che richiederà quindi un'analisi a parte ma che non potrà tuttavia essere sganciata dal quadro economico complessivo di tutte le iniziative di sviluppo edilizie.

Come noto, il gruppo di lavoro ha fornito agli Organi una prima valutazione di sostenibilità rispetto a scenari alternativi ancora non stabili, mentre potrà fornire, se del caso, una valutazione conclusiva parallelamente all'approvazione del progetto definitivo e alla sottoscrizione del contratto di concessione nel corso dell'anno corrente.

Proprio avuto riguardo ad una valutazione economica complessiva dell'Ateneo proiettata necessariamente in un orizzonte temporale di medio periodo, appare quanto mai imprescindibile, soprattutto in un contesto quale quello attuale caratterizzato, da un lato da una congiuntura sfavorevole e incerta sull'evoluzione degli scenari, dall'altro da scelte che comunque avranno impatto per l'Ateneo nel lungo periodo, aver attenzione ad alcune "dinamiche di sistema" che devono essere governate, per quanto possibile, o almeno attenzionate.

1) Sottolineiamo nuovamente che, nel quadro normativo vigente e tenuto conto delle criticità del contesto macroeconomico sopra analizzate, il FFO, a partire dal 2023, si stabilizzerà sui livelli 2022, fatta eccezione dei piani straordinari di reclutamento 2022-2026 per i quali le risorse saranno attribuite esclusivamente in relazione alla spesa effettivamente sostenuta, in un'assoluta uguaglianza dunque di maggiori costi e ricavi. Pertanto, al netto delle politiche che potranno essere assunte dall'Esecutivo insediatosi a ottobre dell'anno 2022 che oggi non è dato conoscere, la contrazione di risorse pubbliche del nuovo quadro macroeconomico scaturito dagli avvenimenti 2022, accompagnato dall'incertezza geopolitica e dal ripristino dei vincoli del Patto di Stabilità e Crescita europeo cui conseguirà necessariamente un forte allentamento della politica fiscale espansiva, a tutela dei conti pubblici, non consente oggi di ipotizzare risorse aggiuntive sul FFO per gli anni a venire e, quindi, maggiori risorse per l'Ateneo su cui fare ragionevolmente affidamento.

2) A fronte dunque di un'ipotizzabile invarianza sostanziale del finanziamento pubblico e visti gli impegnativi piani di sviluppo edilizi che caratterizzano il nostro Ateneo rispetto ad altri, si rende necessario, almeno nel medio periodo, "governare", ove possibile, un'equilibrata crescita dei costi retributivi. Sul punto, non si può eludere il fatto che il "governo" di questa dinamica, anche suggerito nel tempo dallo stesso Organo di revisione, diventa solo "un'ipotesi di scuola" in assenza di una rigorosa tempificazione di utilizzo delle facoltà assunzionali, non facilmente attuabile nel contesto universitario. Su questa difficoltà di governo delle dinamiche retributive e degli impatti della loro crescita per gli equilibri economici annuali incide anche l'asimmetria temporale tra assegnazione nell'anno dei proventi da FFO, compresi i piani straordinari, attribuzione nell'anno dei punti organico ed effettivo utilizzo delle facoltà assunzionali così autorizzate, in termini di prese di servizio determinanti i conseguenti costi annuali. A questo riguardo, tenuto conto di una ragionevole stabilizzazione del FFO (lato ricavi) e considerata la crescita "fisiologica" delle retribuzioni, anche

a parità di turn over (lato costi) per effetto degli adeguamenti ISTAT del personale docente e degli aumenti previsti dal CCNL per il personale contrattualizzato, oneri non riconosciuti nel finanziamento pubblico e posti quindi entrambi a carico dei bilanci degli Atenei, sarebbe opportuno per i prossimi anni ponderare equilibratamente l'utilizzo delle facoltà assunzionali ordinarie, a carico dei bilanci annuali, con quelle derivanti dal piano straordinario 2022-2026 che invece è interamente finanziato in maniera aggiuntiva (a meno però degli incrementi retributivi futuri), accelerando l'impiego di quest'ultimo rispetto a quello ordinario.

3) Avendo allora estrema attenzione ai piani di sviluppo edilizi prefigurati dall'Ateneo che impattano su un orizzonte temporale di lungo periodo, si rende necessario sviluppare un piano di sostenibilità complessivo, non solo parziale per singoli comparti interni di spesa, ed un attento governo dei costi, nel convincimento che la continuità della gestione dell'Ateneo ed il suo svolgersi in equilibrio economico deve rappresentare un obiettivo fondante e condiviso da tutte le componenti accademiche, a garanzia della sostenibilità degli interventi intrapresi nei diversi ambiti e riguardanti studenti, docenti e personale tecnico amministrativo.

4) A corollario di quanto sopra esposto, pare fondamentale per tutti avere consapevolezza del fatto che effetti anche congiunturali che determinano improvvise crescite dei costi come quelle cui abbiamo assistito e che non comportano un automatico adeguamento o rivalutazione delle fonti di entrata che sono rappresentate da trasferimenti pubblici definiti nella legge di bilancio dello Stato con logiche "non di mercato", si traducono in un depauperamento rischioso di risorse, se non controllato e/o prudenzialmente governato.

Gli elementi di attenzione sopra illustrati ci consentono ancora una volta di rimarcare il fatto che gli Atenei possono governare e presidiare la struttura dei costi ma solo marginalmente quella dei ricavi. Questo deve portare a valutare attentamente ogni incremento di costo, pur sempre necessario, e ricondurlo in un quadro complessivo per scongiurare "spesa incrementale" che nel lungo periodo potrebbe divenire insostenibile.

Allora, in estrema sintesi, le leve di governo di cui si dispone possono essere ricondotte a:

a) costi retributivi: un armonico e "governato" andamento nel tempo delle prese di servizio in funzione delle entrate previste consentirà di non appesantire i bilanci annuali, pur consapevoli delle cautele e delle difficoltà oggettive di intervento su queste dinamiche prima esposte;

b) costi di gestione: solo un'analisi integrata e organica potrà consentire l'accertamento di una sostenibilità complessiva e duratura;

c) spesa per gli interventi legati alla formazione, alla ricerca e al trasferimento tecnologico. Se è evidente che gli ambiti di spesa di cui ai punti precedenti costituiscono, dal punto di vista quantitativo, l'ossatura portante della struttura dei costi, condizionante al contempo un'operatività che garantisca una composizione quali-quantitativa adeguata di capitale umano e infrastrutture appropriate per svolgere formazione e ricerca di qualità, non si possono discernere anche questi ulteriori interventi chiamati anch'essi a far parte di un piano di sostenibilità complessivo.

Quanto a dire, ogni componente accademica rivendica correttamente le sue legittime prerogative rispetto a quello che ritiene necessario nel suo ambito e che produce, o può produrre, incrementi di spesa, ma il tutto va ricondotto in un quadro organico in cui s'incardinano le prospettive di continuità dell'Ateneo che riguardano tutti.

## UNA SINTESI DELLE RISULTANZE DELL'ESERCIZIO 2022

La gestione 2022 chiude con un positivo risultato, seppure assai ridimensionato rispetto a quello dell'esercizio precedente, principalmente per effetto dei maggiori costi imprevisi legati ai rincari del mercato energetico.

DETERMINAZIONE UTILE DISPONIBILE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2022		
(+)	<b>Utile complessivo 2022</b>	<b>16,5</b>
(+)	<b>Utili esercizi precedenti</b>	<b>53</b>
(=)	<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>69,5</b>
(-)	Utile vincolato 2022 e svincoli di riserve 2022	20,4
(-)	Somme vincolate a budget economico 2023 fino a consuntivazione dell'esercizio (vincoli MEF)	20,3
(-)	Somme vincolate al budget degli investimenti 2023 fino a consuntivazione dell'esercizio (vincoli MEF)	11,7
(-)	Somme stimate da vincolare per il <b>budget degli investimenti 2024</b> (disposizioni MEF) - <b>da definire con esattezza in sede di bilancio di previsione 2024</b>	13
(=)	<b>UTILE PIENAMENTE DISPONIBILE DEL BILANCIO 2022</b>	<b>4,1</b>

Come cercheremo di analizzare nel seguito, il risultato di gestione complessivo (16,5 milioni di euro) e la sua componente non vincolata destinabile (4,1 milioni di euro) deve essere strettamente osservata con gli accadimenti che hanno interessato, in maniera imprevisa, la gestione ordinaria, già in parte illustrati in precedenza.

### LA GESTIONE ORDINARIA: IL QUADRO ECONOMICO IN SINTESI.

Le variazioni delle grandezze economiche riportate nel prospetto che segue meritano indubbiamente un'analisi più approfondita.

CONTO ECONOMICO A SCALARE IN FORMA SINTETICA	2022	2021	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	640.822.754,28	581.851.830,02	58.970.924,26
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	571.489.065,46	507.967.490,36	63.521.575,10
<b>MARGINE OPERATIVO (EBITDA)</b>	<b>69.333.688,82</b>	<b>73.884.339,66</b>	- <b>4.550.650,84</b>
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	14.393.126,30	13.835.595,36	557.530,94
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	25.256.103,31	23.577.251,68	1.678.851,63
<b>MARGINE OPERATIVO</b>	<b>29.684.459,21</b>	<b>36.471.492,62</b>	- <b>6.787.033,41</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 93.936,67	20.367,90	- 114.304,57
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	5.337.769,38	15.164.935,67	- 9.827.166,29
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>34.928.291,92</b>	<b>51.656.796,19</b>	- <b>16.728.504,27</b>
IMPOSTE	18.344.591,16	17.439.498,90	905.092,26
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.583.700,76</b>	<b>34.217.297,29</b>	- <b>17.633.596,53</b>

Come si evince dai dati di cui sopra, il risultato di gestione lordo complessivo si riduce di 17,6 milioni, a fronte di una riduzione del margine operativo di 6,7 milioni di euro.

Prescindendo dalla gestione straordinaria riguardante accadimenti "una tantum" che pure hanno avuto un impatto più favorevole nel 2021 rispetto al 2022 (5,3 milioni del 2022 a fronte di 15,1 milioni del 2021), influenzando così direttamente i risultati finali ed il differenziale che si osserva nelle due annualità, pare opportuno focalizzare l'attenzione sulla la gestione ordinaria 2022 (costi e proventi operativi) allo scopo di

avere un quadro informativo più chiaro sulle dinamiche gestionali più significative che hanno interessato l'esercizio appena trascorso.

Essendo allora il quadro dei proventi e dei costi operativi interessato anche dai finanziamenti PON, PNRR e PNR acquisiti dall'Ateneo ed illustrati in apposito paragrafo per specificarne il trattamento contabile (si rinvia a pag. 54), pare opportuno estrapolare proventi e costi riferiti a tali finanziamenti al fine di comprendere le principali determinanti del risultato di gestione 2022.

CONTO ECONOMICO A SCALARE IN FORMA SINTETICA	2022	2021	VARIAZIONI
PROVENTI OPERATIVI	640.822.754,28	581.851.830,02	58.970.924,26
<i>Di cui proventi da PON, PNRR, PNR</i>	<b>18.266.843,78</b>	-	
<b>PROVENTI OPERATIVI AL NETTO DEI FINANZIAMENTI PON, PNRR, PNR</b>	<b>622.555.910,50</b>	<b>581.851.830,02</b>	<b>40.704.080,48</b>
COSTI OPERATIVI (COSTI MONETARI)	571.489.065,46	507.967.490,36	63.521.575,10
<i>Di cui costi su PON, PNRR, PNR</i>	<b>6.047.149,71</b>	-	
<b>COSTI OPERATIVI AL NETTO DEI PON, PNRR, PNR</b>	<b>565.441.915,75</b>	<b>507.967.490,36</b>	<b>57.474.425,39</b>
<b>MARGINE OPERATIVO (EBITDA) AL NETTO DI PROVENTI E COSTI PNRR</b>	<b>57.113.994,75</b>	<b>73.884.339,66</b>	<b>- 16.770.344,91</b>
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	14.393.126,30	13.835.595,36	557.530,94
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (COSTI OPERATIVI NON MONETARI)	25.256.103,31	23.577.251,68	1.678.851,63
<b>MARGINE OPERATIVO AL NETTO DI PROVENTI E COSTI PNRR</b>	<b>17.464.765,14</b>	<b>36.471.492,62</b>	<b>- 19.006.727,48</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 93.936,67	20.367,90	- 114.304,57
GESTIONE STRAORDINARIA E RETTIFICHE	5.337.769,38	15.164.935,67	- 9.827.166,29
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>22.708.597,85</b>	<b>51.656.796,19</b>	<b>- 28.948.198,34</b>
IMPOSTE	18.344.591,16	17.439.498,90	905.092,26
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (AL NETTO PON, PNRR, PNR)</b>	<b>4.364.006,69</b>	<b>34.217.297,29</b>	<b>- 29.853.290,60</b>
PROVENTI PON, PNRR, PNR	18.266.843,78	0	
COSTI PON, PNRR, PNR	6.047.149,71	0	
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO COMPRENSIVO DEI PON, PNRR, PNR</b>	<b>16.583.700,76</b>	<b>34.217.297,29</b>	<b>- 17.633.596,53</b>

Come si evince dalla tabella sopra riportata, il **margine operativo** riferito alla gestione ordinaria 2022, al **netto di proventi (- 18,2 milioni) e costi (- 6 milioni) legati ai finanziamenti pubblici finalizzati (PON, PNR, PNRR)** il cui differenziale determina un impatto positivo di 12,2 milioni sul risultato finale, componente ovviamente vincolata, **evidenzia una riduzione di 19 milioni di euro** principalmente determinata dall'**aumento dei costi operativi correlati ai consumi energetici (+ 16,9 milioni di euro, pari ad una crescita dell'88%)**, accompagnato invece, come vedremo, da un equilibrato incremento tra FFO e costi retributivi e a fronte di una sostanziale stabilità del gettito contributivo.

Elidendo dunque proventi e costi operativi legati al PON, PNRR e PNR allo scopo di neutralizzarne l'impatto positivo ma interamente vincolato sull'utile, il risultato di esercizio finale è pari a 4,3 milioni di euro.

#### **LA GESTIONE ORDINARIA: PROVENTI E COSTI OPERATIVI**

Per quanto attiene alla gestione ordinaria, proventi e costi operativi complessivi, comprensivi dei finanziamenti PNRR, PON, PNR, presentano la seguente composizione:

<b>(+) A - PROVENTI OPERATIVI</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Differenze</b>
	Proventi per la didattica	91.686.592,12	91.049.776,32	636.815,80
	Proventi per la ricerca e per le attività commissionate	72.245.784,63	51.585.715,50	20.660.069,13
	Contributi (Stato e privati)	434.025.460,51	397.292.184,15	36.733.276,36
	Proventi regionali per le borse DSU	20.573.957,47	18.151.340,81	2.422.616,66
	Altri proventi	22.290.959,55	23.772.813,24	- 1.481.853,69
	<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>640.822.754,28</b>	<b>581.851.830,02</b>	<b>58.970.924,26</b>
<b>(-) B - COSTI OPERATIVI</b>				
	Costi del personale	305.948.234,43	288.316.400,51	17.631.833,92
	Costi della gestione corrente: studenti e diritto allo studio	126.625.771,29	101.957.116,93	24.668.654,36
	Costi della gestione corrente: funzionamento	136.878.296,02	116.032.942,25	20.845.353,77
	Oneri diversi di gestione	2.036.763,72	1.661.030,67	375.733,05
	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (ESCLUSI ACC. E AMMORTAMENTI)</b>	<b>571.489.065,46</b>	<b>507.967.490,36</b>	<b>63.521.575,10</b>
<b>(=)</b>	<b>MARGINE OPERATIVO EBITDA (A - B)</b>	<b>69.333.688,82</b>	<b>73.884.339,66</b>	<b>- 4.550.650,84</b>

Come possiamo osservare, sia il quadro dei costi che il quadro dei ricavi evidenziano importanti variazioni nei valori assoluti analizzati sinteticamente nel seguito.

### **Proventi operativi complessivi, comprensivi delle assegnazioni finalizzate**

Il quadro dei proventi operativi evidenzia un'importante variazione incrementativa di 58,9 milioni (da 581,8 milioni del 2021 a 640,8 milioni del 2022). Le più importanti variazioni riguardanti anche assegnazioni finalizzate sono così riassunte:

1. a fronte di una sostanziale stabilità dei **proventi propri derivanti dalla tassazione** e da altre voci di gettito degli studenti (91,6 milioni del 2022 a fronte di 91 milioni del 2021), **i proventi propri derivanti da finanziamenti per la ricerca** registrano un importante aumento di 20,6 milioni di euro (72,2 milioni del 2022 a fronte di 51,5 milioni del 2021); come evidenziato nel paragrafo precedente la componente maggioritaria di tale incremento per complessivi + 18 milioni di euro è rappresentata dai finanziamenti acquisiti per i bandi PNRR (10,2 milioni di euro) e per i bandi PON-PNR (7,8 milioni di euro, di cui 2,2 milioni derivanti dal DM 737/2021, assegnato nel 2022, con il quale è stato finanziato nel bilancio di previsione 2022 il Piano di sostegno della ricerca interna, Linea "Grandi sfide", non impiegata nell'anno e confluita dunque anch'essa nell'utile vincolato dell'esercizio); si precisa che i costi effettivamente assunti su tali finanziamenti finalizzati sono stati pari a + 6 milioni (Costi del personale e costi della gestione corrente) e che pertanto il differenziale tra ricavi e costi finalizzati pari a + 12 milioni ha avuto un effetto di pari importo sull'utile complessivo, nella componente ovviamente vincolata;
2. ugualmente la voce "**Contributi**" evidenzia un'importante variazione di + 36,7 milioni di euro (434 milioni del 2022 a fronte di 397,3 milioni del 2021), di cui 33 milioni derivanti dalla voce "Contributi MUR e altre amministrazioni centrali". Tale incremento è principalmente determinato da: 1- l'aumento di + 15,3 milioni di euro delle risorse del MEF per i contratti di formazione specialistica di area medica; 2- l'aumento del FFO complessivo rilevato a conto economico di + 13,4 milioni, comprensivo delle assegnazioni finalizzate (Dipartimenti di eccellenza, Fondo giovani....); si specifica che, fatta eccezione del FFO non vincolato rilevato a conto economico, tutte le altre maggiori risorse di entrata sono esattamente correlate alle maggiori spese registrate nel quadro dei costi. Come illustreremo meglio nel seguito relativamente all'analisi del FFO non vincolato che rappresenta la prima fonte di finanziamento delle Università, è opportuno fare una precisazione tecnica. Il ricavo da FFO complessivo rilevato a conto economico 2022, con effetto dunque sul risultato d'esercizio finale, differisce dalle "assegnazioni da Decreto" disposte sull'anno dal Ministero (per il 2022 ci si riferisce

al DM 581/2022, cui è dedicato poi apposito paragrafo), sia per i disallineamenti temporali intercorrenti tra la comunicazione dei dati definitivi dei finanziamenti e la chiusura tecnica dei bilanci che comporta necessariamente la rilevazione nell'anno, o di somme riferite, da Decreto, all'anno precedente, o rinviate all'esercizio successivo (questo riguarda in particolar modo il finanziamento della no tax area e della Programmazione triennale MUR), sia per la rilevazione del ricavo in base ai costi sostenuti (meccanismo del "cost to cost" ovvero contabilizzazione del risconto passivo) relativamente alle componenti finalizzate (ad esempio, per i Dipartimenti di eccellenza, l'assegnazione da Decreto è stata di 11,370 milioni a fronte di un ricavo rilevato in base ai costi di 7,7 milioni di euro);

3. altresì in aumento (+ 2,4 milioni di euro) è la voce "**Proventi regionali per il DSU**" (20,5 milioni per il 2022, a fronte di 18,1 milioni del 2021) per effetto dell'incremento delle risorse regionali per le borse ed i servizi DSU, provento che anche in questo caso trova sostanzialmente corrispondenza con l'aumento dei costi relativi.

### **Costi operativi complessivi**

I costi operativi complessivi evidenziano ugualmente una variazione incrementativa, ma più sostenuta di quella dei proventi per complessivi + 63,5 milioni di euro (da 507,9 milioni del 2021 a 571,5 milioni del 2022). Le più importanti variazioni di costo sostenute anche su finanziamenti finalizzati sono così riassunte:

1. un aumento importante dei "**Costi del personale**" (da 288,3 milioni del 2021 a 305,9 milioni del 2022) per + 17,6 milioni di euro complessivi, di cui, come vedremo nel seguito, +13,6 milioni, pari ad una crescita del + 5,35% rispetto all'anno precedente, rappresentano la componente d'incremento a carico del bilancio, mentre la restante parte riguarda costi retributivi derivanti da specifici finanziamenti (posti finanziati, Dipartimenti di eccellenza, contratti di ricerca..);
2. la crescita invece dei **costi della gestione corrente legati agli studenti e al diritto allo studio** per complessivi + 24,6 milioni di euro (da 101,9 milioni del 2021 a 126,6 milioni del 2022) è fondamentalmente correlata, come evidenziato illustrando in precedenza i proventi, a finanziamenti esterni, e cioè ai maggiori contratti di formazione dei medici specializzandi (+ 15,3 milioni), ai maggiori costi per le borse DSU (+ 1,9 milioni), all'incremento della mobilità internazionale finanziata dal Ministero e dall'Indire (+ 1,8 milioni) e all'aumento dei costi del dottorato per complessivi + 4 milioni, di cui + 3,2 milioni finanziati da privati o altri enti;
3. la crescita rilevante dei **costi della gestione corrente legati al funzionamento** per complessivi + 20,8 milioni (da 116 milioni del 2021 a 136,8 milioni del 2022) è invece significativamente sostenuta dall'incremento dei costi energetici (+ 16,9 milioni di euro).

**Escludendo dall'analisi ricavi e costi incrementali che hanno reciproca compensazione**, in quanto finalizzati, e focalizzando invece l'attenzione sulle poste di costo e di ricavo che risultano fondamentali per garantire la sostenibilità di bilancio afferendo ai proventi ordinari (FFO e tassazione, non vincolati a spese specifiche) che danno copertura ai costi obbligatori e di funzionamento generale osserviamo le variazioni che seguono.

## **Proventi operativi non vincolati**

Per quanto attiene ai fondamentali proventi operativi derivanti da finanziamenti pubblici e privati posti a copertura della spesa fissa inerente alla gestione ordinaria dell'Ateneo, osserviamo che:

1. **i ricavi da FFO rilevati a conto economico nella componente non vincolata** a spese specifiche ovvero posta a copertura della spesa obbligatoria o ordinaria della gestione (quota base, premiale, perequativo, programmazione triennale, scatti stipendiali dei docenti, piani straordinari di reclutamento, no tax area, oltre ai saldi di esercizi precedenti) sono aumentati di + 16,5 milioni, passando da 303,7 milioni del 2021 a 320,2 milioni del 2022; come più sopra precisato, l'importo del ricavo rilevato a conto economico differisce in parte dalle "assegnazioni da Decreto" (DM 581/2022 per il FFO 2022) in conseguenza dei disallineamenti temporali intercorrenti tra le comunicazioni del Ministero e la chiusura tecnica dei bilanci e questo ha riguardato in special modo le componenti "Programmazione triennale" e "No tax area". Osservando allora le assegnazioni da Decreto e considerato che la quota della no tax area di 165 milioni nazionale (legge di bilancio 2021) ha avuto solo una prima assegnazione iniziale nel 2022 (la prima assegnazione iniziale 2022 da Decreto è stata pari a 3,9 milioni, a fronte di un'assegnazione definitiva 2021 di 6,4 milioni di euro), il FFO non vincolato assegnato con DM è stato pari a 316,6 milioni, a fronte di un'assegnazione 2021 pari a 303,7 milioni (+ 12,9 milioni di euro). E' evidente che, ai fini dell'analisi sul risultato di gestione, ciò che rileva è il ricavo da FFO contabilizzato secondo i principi della competenza economica, mentre, ai fini dell'analisi sulle performance anche economico finanziarie dell'Ateneo analizzate nel seguito, impattano ovvero risultano più significative le assegnazioni da Decreto;
2. **la tassazione studentesca dei corsi di studio**, componente maggioritaria della voce "Proventi per la didattica" sopra esposta, evidenzia invece una sostanziale invarianza anche in considerazione del fatto che non sono state apportate modifiche al modello di tassazione (77,7 milioni nel 2022, a fronte di 77,5 milioni del 2021).

## **Costi operativi legati alla spesa obbligatoria e per il funzionamento generale**

Per quanto attiene alla dinamica dei costi operativi inerenti alla gestione ordinaria dell'Ateneo e riguardanti la spesa obbligatoria e fissa, osserviamo che le dinamiche più rilevanti che hanno interessato la gestione 2022 hanno riguardato sostanzialmente due ambiti, ed in particolare:

1. **i costi del personale di ruolo e a tempo determinato, posti interamente a carico dell'Ateneo** (esclusi quindi i posti finanziati ovvero tutta la spesa di personale posta a carico di finanziamenti esterni), evidenziano un importante incremento di + 13,6 milioni rispetto al 2021 (+ 5,35% di crescita), di cui + 12,4 milioni per il personale docente (193 milioni del 2022 rispetto a 180,6 milioni del 2021) e + 1,2 milioni per il personale PTA (74,8 milioni del 2022 a fronte di 73,6 milioni del 2021); a questa crescita dei costi delle retribuzioni deve essere affiancata un'altra componente di spesa per le risorse umane, e cioè i costi per il **welfare**, che evidenziano un incremento di circa + 600 mila euro (da 1,7 milioni del 2021 a 2,3 milioni del 2022) determinato dal contributo straordinario di circa 200 mila euro erogato ai dipendenti per fronteggiare le maggiori spese energetiche dell'anno 2022 ed i costi più elevati del nuovo contratto stipulato con Poste Italiane;

Voce di costo	Somma di 2021	Somma di 2022	Differenze 2022/2021
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	129.988.652,55	139.392.102,86	9.403.450,31
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	3.706,70	1.934,24	- 1.772,46
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	897.100,00	752.950,00	- 144.150,00
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	38.426.018,34	41.190.169,10	2.764.150,76
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	11.303.333,19	11.695.974,57	392.641,38
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	579.255,13	636.693,88	57.438,75
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	248.065,01	293.737,45	45.672,44
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	282.503,85	318.535,29	36.031,44
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.393,48	91.949,25	9.555,77
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	50.071.762,32	50.537.817,21	466.054,89
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	984.771,84	923.106,52	- 61.665,32
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	16.451.836,42	16.816.341,44	364.505,02
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	96.604,92	110.341,37	13.736,45
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	3.342,08	2.062,99	- 1.279,09
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	36.194,28	40.908,21	4.713,93
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	548.145,97	559.705,65	11.559,68
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	4.305.008,42	4.546.593,20	241.584,78
	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>13.602.228,73</b>
	0,00	0,00	-
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>13.602.228,73</b>
<b>TASSI DI VARIAZIONE</b>	<b>3,80%</b>	<b>5,35%</b>	

2. **I costi per le utenze** (energia, gas, teleriscaldamento, acqua) hanno registrato il più importante incremento di spesa del 2022 per complessivi + 16,9 milioni (36 milioni del 2022, a fronte di 19,1 milioni del 2021, con un aumento di + 88%); considerata una crescita equilibrata del FFO rispetto ai costi retributivi, osserviamo così che, al netto di questa componente d'incremento dei costi, il risultato di esercizio disponibile si sarebbe attestato sui valori "storici" degli ultimi anni, e cioè intorno ai 20 milioni di euro, valori che erano stati a suo tempo preventivati per garantire la copertura economica degli investimenti inerenti agli allestimenti del Campus Mind.

In questa analisi sintetica sugli accadimenti più rilevanti della gestione 2022, utili a comprendere la determinazione del risultato finale e la sua contrazione, risultano dunque fondamentali le dinamiche di crescita delle variabili sopra evidenziate.

Vale la pena osservare che tutte le altre voci di spesa per il funzionamento generale e per servizi hanno invece evidenziato dinamiche di lieve oscillazione nel biennio 2021-2022, comunque abbastanza compensatorie tra di loro nel complesso degli equilibri di bilancio, mentre evidenziano un trend crescente in un orizzonte temporale più ampio.

Costi*					
VOCI DI COSTO	2019	2020	2021	2022	Delta 2022/2021
Manutenzione edile ed impiantistica	16,8	14,1	17,4	17,3	-0,1
Servizio di pulizia	5,4	4,8	5,4	5,5	0,1
Locazioni passive	4,3	5,6	6,7	6,8	0,1
Servizi mensa e alberghieri DSU	4,3	3,2	4,2	4,6	0,4
Vigilanza	0,7	0,8	0,9	1,5	0,6
Assistenza informatica	3,7	4,5	5	4,6	-0,4
Canoni per licenze	1,1	1,5	2,2	2,4	0,2
<b>TOTALI</b>	<b>36,3</b>	<b>34,5</b>	<b>41,8</b>	<b>42,7</b>	<b>0,9</b>

\*dati in milioni di euro

Costi*					
VOCI DI COSTO	2019	2020	2021	2022	Delta 2022/2021
Periodici e materiale bibliografico (biblioteca digitale)	5,2	4,7	6,8	6,1	-0,7
Materiale bibliografico biblioteche (cartaceo)	2	1,7	1,4	1,5	0,1
Canoni e servizi banche dati SBA	0,9	0,7	0,7	1	0,3
<b>TOTALI</b>	<b>8,1</b>	<b>7,1</b>	<b>8,9</b>	<b>8,6</b>	<b>-0,3</b>

\*dati in milioni di euro

## IL FINANZIAMENTO PUBBLICO (FFO), I COSTI RETRIBUTIVI E LE PERFORMANCE ECONOMICO FINANZIARIE: UN'ANALISI DELLE PRINCIPALI DINAMICHE

Soffermando l'attenzione sulle più importanti dinamiche che interessano gli equilibri del bilancio universitario, e cioè quelle relative all'andamento del FFO, componente non vincolata, rispetto ai costi retributivi e al trend della tassazione, tutte variabili economiche che incidono direttamente sugli indicatori di performance economico finanziaria, pare opportuno analizzare nel seguito:

1. il FFO assegnato nel 2022, nelle fondamentali componenti non vincolate;
2. l'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) e gli andamenti delle variabili che lo determinano;
3. il trend tra FFO, costi retributivi e tassazione studentesca.

### 1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO (FFO)

L'analisi che segue è volta a verificare come interviene la fiscalità generale (FFO, nella componente non vincolata) ad assicurare la copertura dei costi di funzionamento generale dell'Ateneo, con particolare riguardo alla componente di spesa più rilevante attinente alle risorse umane, e come le risorse, a livello di sistema nazionale, sono assegnate sulla base dei principali indicatori di costo e di performance. A quest'ultimo riguardo è infatti da evidenziare l'importanza preminente assunta negli ultimi anni dai criteri di distribuzione premiali, a superamento della "spesa storica", con conseguente impatto della valutazione dunque anche a livello economico.

Rispetto a quest'ultima considerazione, come più compiutamente analizzato nel seguito, per l'anno 2022, il FFO assegnato all'Ateneo evidenzia, non solo un importante incremento nei valori assoluti rispetto all'anno precedente derivante anche dall'aumento delle risorse per il sistema, ma soprattutto un tasso di crescita maggiore rispetto all'incremento del finanziamento nazionale, trainato dalle migliori performance dell'Ateneo nella nuova VQR che riverbera i suoi effetti nella componente premiale del FFO non vincolato ("Qualità delle Ricerca" e "Qualità delle politiche di reclutamento").

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MUR PER FFO E ALTRO VINCOLATO									
Quote FFO	2022			2021			DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2022-2021	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale
	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale			
Quota base	4.209.171.398,00	160.823.321,00	3,82%	4.185.180.621,00	161.926.360,00	3,87%	- 1.103.039,00	-0,68%	0,57%
Integrazione quota base (DL 34/2020)	140.000.000,00	5.187.605,00	3,71%	70.000.000,00	2.628.548,00	3,76%	2.559.057,00	97,36%	100,00%
Quota premiale	2.336.000.000,00	106.516.435,00	4,56%	2.223.000.000,00	95.665.608,00	4,30%	10.850.827,00	11,34%	5,08%
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>6.685.171.398,00</b>	<b>272.527.361,00</b>	<b>4,08%</b>	<b>6.478.180.621,00</b>	<b>260.220.516,00</b>	<b>4,02%</b>	<b>12.306.845,00</b>	<b>4,73%</b>	<b>3,20%</b>
Intervento perequativo (0%+6% e accelerazione)	150.000.000,00	1.822.766,00	1,22%	175.000.000,00	6.643.548,00	3,80%	- 4.820.782,00	-72,56%	-14,29%
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>6.835.171.398,00</b>	<b>274.350.127,00</b>	<b>4,01%</b>	<b>6.653.180.621,00</b>	<b>266.864.064,00</b>	<b>4,01%</b>	<b>7.486.063,00</b>	<b>2,81%</b>	<b>2,74%</b>
Piani straordinari	576.630.000,00	22.089.926,00	3,83%	471.630.000,00	17.685.253,00	3,75%	4.404.673,00		
No tax area (legge di bilancio 2018)	105.000.000,00	2.716.595,00	2,59%	105.000.000,00	2.104.826,00	2,00%	611.769,00		
No tax area (legge di bilancio 2021)*	91.073.801,00	3.972.785,00	4,36%	165.000.000,00	6.473.308,00	3,92%	- 2.500.523,00		
Scatti stipendiali docenti e una tantum	150.000.000,00	6.365.704,00	4,24%	120.000.000,00	4.835.928,00	4,03%	1.529.776,00		
Programma Rita Levi Montalcini	8.500.000,00	474.555,18	5,58%	8.500.000,00	481.162,88	5,66%	- 6.607,70		
Resti del sistema su quota base una tantum	-	825.796,00	0,00%	-	356.435,00	0,00%	469.361,00		
Programmazione triennale	65.000.000,00	2.471.687,00	3,80%	65.000.000,00	2.471.687,00	3,80%	-		
Integrazione programmazione (DL 34/2020- quota 30% programmazione triennale)	60.000.000,00	2.260.420,00	3,77%	30.000.000,00	1.130.210,00	3,77%	1.130.210,00		
Saldi FFO anni precedenti e altri interventi di cui al DM 2022 (maternità, commissioni abilitazione...)	-	1.161.870,50	0,00%	-	1.297.424,10	0,00%	- 135.553,60		
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>7.891.375.199,00</b>	<b>316.689.465,68</b>	<b>4,01%</b>	<b>7.618.310.621,00</b>	<b>303.700.297,98</b>	<b>3,99%</b>	<b>12.989.167,70</b>	<b>4,28%</b>	<b>3,58%</b>

\* Assegnazione iniziale: ripartiti nel 2022 € 91.073.801 su 165 milioni di stanziamento nazionale. Il saldo 2022 sarà dunque attribuito nel 2023.

In estrema sintesi e rinviando alle pagine che seguono un'illustrazione più dettagliata, pare opportuno mettere in giusta evidenza già in queste premesse alcune grandezze fondamentali del nostro finanziamento pubblico:

1. Le sole componenti “performanti e premiali” del FFO, cioè le componenti ordinarie e strutturali, riguardanti la qualità della formazione e della ricerca, Quota Base-Costo standard e Quota Premiale, evidenziano non solo un importante incremento in valore assoluto di + 12,3 milioni rispetto al 2021 ma soprattutto un tasso di crescita del finanziamento per Unimi ben superiore alla crescita del finanziamento nazionale (+ 4,73% a fronte di una crescita nazionale di + 3,20%); come più sopra sintetizzato, queste migliori performance sono particolarmente trainate dalla VQR Ricerca che riflette i suoi effetti anche sulla componente “Qualità delle Politiche di reclutamento”;
2. a seguito dei meccanismi di funzionamento del modello di riparto del FFO previsti dalla norma per la quale il FFO è fondamentalmente destinato a garantire la copertura della spesa obbligatoria degli Atenei, le correzioni del Sistema nazionale apportate attraverso l'intervento perequativo (incremento/riduzione del FFO rispetto all'anno precedente che per ogni Ateneo è contenuto nell'intervallo – 0% - + 6%) riducono le risorse da perequazione disposte nel 2022 (- 4,8 milioni) proprio per effetto delle maggiori assegnazioni attribuite per gli interventi premiali, riconducendo così l'incremento del finanziamento di Unimi al + 2,81%, a fronte di + 2,74% nazionale;
3. Se consideriamo poi le altre componenti del FFO poste a copertura della spesa obbligatoria e di gestione (piani straordinari, scatti stipendiali, esclusa la nuova componente finalizzata alla valorizzazione dei PTA, no tax area, programmazione triennale...), anche in questo caso, non solo il finanziamento complessivo cresce in valore assoluto (+ 13 milioni circa), ma soprattutto evidenzia un tasso di crescita superiore rispetto all'aumento del finanziamento nazionale (+ 4,28% rispetto al + 3,58% di crescita nazionale).

Si ricorda che, nell'attuale quadro normativo, la ripartizione del FFO tende, gradualmente, all'applicazione di un “**modello teorico**”, basato sulla seguente formula:

$$\text{PESO ATENEO} = (0,7 \times \% \text{ peso quota base Ateneo}) + (0,3 \times \% \text{ peso quota premiale Ateneo})$$

Al fine di condurre appunto gradualmente il sistema di distribuzione delle risorse verso il modello teorico, lo stesso quadro normativo prevede:

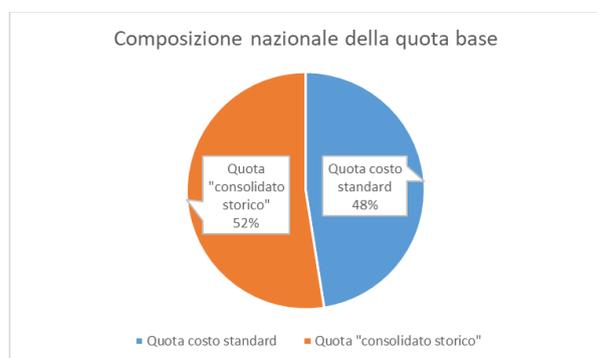
- 1) una **progressiva ricomposizione interna del FFO non vincolato tra “quota base” e “quota premiale”** che tende ad una graduale riduzione della quota base a vantaggio della quota premiale fino ad un massimo del 30% di quest'ultima; a questo riguardo deve essere considerato che nel 2022 la “quota premiale” è già pari a circa il 30% del FFO non vincolato e quindi si presume non subirà ulteriori compensazioni con la quota base;
- 2) **l'introduzione graduale del modello di calcolo del “Costo standard per studente in corso” nell'ambito della ripartizione della “Quota base”** in modo da sostituire progressivamente la quota “Consolidato storico” con la quota “Costo standard”; si ricorda che si è inteso in questo modo ridurre le distorsioni del sistema di finanziamento previgente per cui Atenei simili per tipologia di corsi e dimensioni ricevono “fondi per studente” molto differenziati;
- 3) la necessità di accelerare il processo di riequilibrio verso la ripartizione delle risorse da “modello teorico” e intervenire però laddove la ripartizione “teorica” determini situazioni di sotto/sovra finanziamento, ovvero riduzioni/aumenti del FFO spettante a ciascun Ateneo superiori/inferiori a determinate soglie (per il 2022: – 0% - + 6%) rispetto a quello dell'anno precedente, è previsto che una quota del FFO nazionale non vincolata sia destinata all’**intervento perequativo**, tenuto conto della prioritaria finalità del FFO di assicurare la copertura della spesa obbligatoria, così come definito dalla legge.

Questo quadro normativo impone allora di focalizzare particolarmente l'attenzione su queste due componenti, "costo standard" e "quota premiale" sulla base delle quali, a tendere, saranno integralmente ripartite le risorse, ed in particolare sui criteri di allocazione, cercando di indagarne vincoli ed opportunità per l'Ateneo.

### IL FFO: LA QUOTA BASE COMPLESSIVA (4,3 MILIARDI A LIVELLO NAZIONALE)

COMPONENTI QUOTA BASE	2022			2021			DIFFERENZE UNIMI
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Quota costo standard	2.000.000.000,00	77.362.166,00	3,87%	1.800.000.000,00	70.210.285,00	3,90%	
Quota "consolidato storico"	2.209.171.398,00	83.461.155,00	3,78%	2.153.915.000,00	80.909.150,00	3,76%	
Consolidamento piani straordinari ultraquinquennali	-	-	0,00%	231.265.621,00	10.806.925,00	4,67%	
Integrazione quota base	140.000.000,00	5.187.605,00	3,71%	70.000.000,00	2.628.548,00	3,76%	
Recuperi/attribuzioni su quota base	-	825.796,00	0,00%	-	356.435,00	0%	
<b>TOTALE</b>	<b>4.349.171.398,00</b>	<b>166.836.722,00</b>	<b>3,84%</b>	<b>4.255.180.621,00</b>	<b>164.911.343,00</b>	<b>3,88%</b>	<b>1.925.379,00</b>

La composizione attuale della quota base nazionale è così ripartita tra "Costo standard per studente" e "Consolidato storico".



In linea generale, nel 2022 la quota base complessiva aumenta in valore assoluto per Unimi (+ 1,9 milioni) per effetto di un maggior finanziamento nazionale (+ 94 milioni circa nel 2022, di cui + 70 milioni derivanti dal consolidamento, a partire dal 2022, di un maggior finanziamento non vincolato disposto dal comma 5, articolo 238 del D.L. 34/2020), considerata invece una lieve riduzione del peso dell'Ateneo nelle percentuali di riparto a livello di sistema (3,84% nel 2022, a fronte di 3,88% nel 2021).

Considerata l'importanza preminente della componente "costo standard" della quota base che, nell'attuale quadro normativo, andrà ad assorbire nei prossimi anni l'intera attribuzione del FFO-Quota base in sostituzione della componente "consolidato storico", pare opportuno analizzarne nel seguito le dinamiche nel tempo e l'andamento delle variabili che lo determinano anche attraverso un benchmark con Atenei a noi dimensionalmente simili.

### IL FFO: QUOTA BASE, DI CUI COSTO STANDARD PER STUDENTE (2 MILIARDI A LIVELLO NAZIONALE)

Ricordiamo che il modello del "Costo standard unitario di formazione per studenti in corso", introdotto con il Decreto Interministeriale n. 893 del 9 dicembre 2014 e successivamente innovato con D.M. 585/2018 e D.M. 1015/2021, è un sistema di assegnazione di una **componente del FFO non disposto per finalità premiali** e fondamentalmente ancorato al costo della docenza, avuto riguardo alla numerosità standard di quest'ultima definita per classi di corso di studio.

In estrema sintesi, il modello prende a riferimento:

1) **Il costo relativo alle attività didattiche e di ricerca in termini di dotazione di personale docente e ricercatore.** Esso è computato prendendo a riferimento:

- la numerosità standard di docenza per classi di corso di studio valorizzata in termini di punti organico, avuto riguardo al costo medio caratteristico per lo specifico Ateneo;
- le ore di didattica aggiuntiva pari al 30% del monte ore di didattica standard riferite alla docenza da stato giuridico, valorizzate in € 132,70 all'ora (importo comprensivo di oneri carico ente) sulla base di quanto disposto dal Decreto Interministeriale 313/2011 che stabilisce l'importo orario massimo della docenza a contratto.

2) **il costo dei servizi di supporto correlato al personale tecnico amministrativo.** Tale componente di costo è fissata al 37,5% del costo medio nazionale del professore di prima fascia moltiplicato per la dotazione di docenza standard.

3) **il costo della dotazione infrastrutturale di funzionamento e di gestione delle strutture.** Questa voce di costo considera un costo fisso standard di funzionamento indipendente dal numero di iscritti ed un costo unitario per studente distintamente per area medico sanitaria, area scientifico tecnologica e area socio umanistica;

4) **la perequazione del costo standard.** Al fine di tener conto dei diversi contesti economici e territoriali in cui operano gli Atenei, al costo standard unitario per studente viene aggiunto un importo di natura perequativa volto a riequilibrare le assegnazioni sulla base della diversa capacità contributiva effettiva degli iscritti all'Ateneo e sulla base della differente accessibilità delle sedi, fattori entrambi che tendono a deprimere l'entrata propria delle Università che insistono in Regioni a basso reddito e con una diversa accessibilità delle sedi in termini di trasporti e collegamenti.

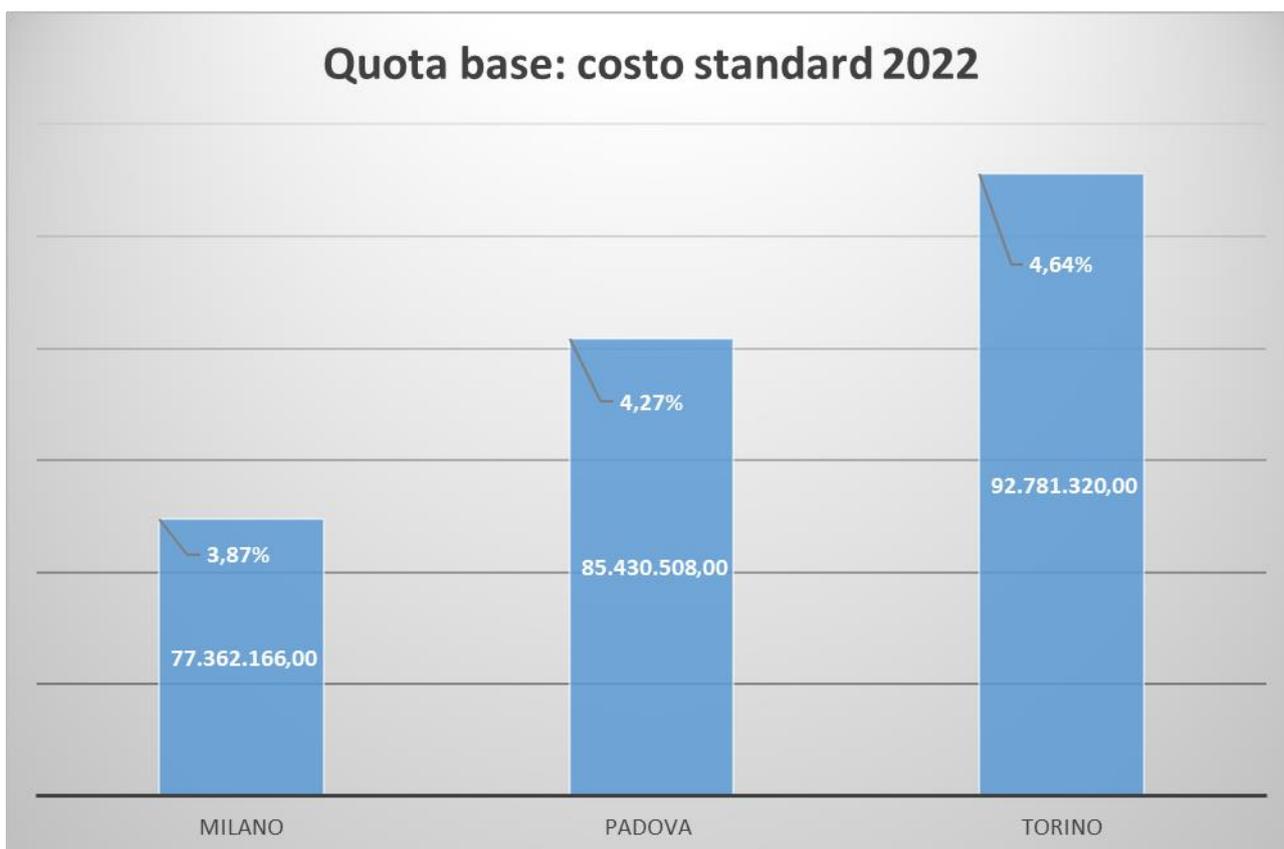
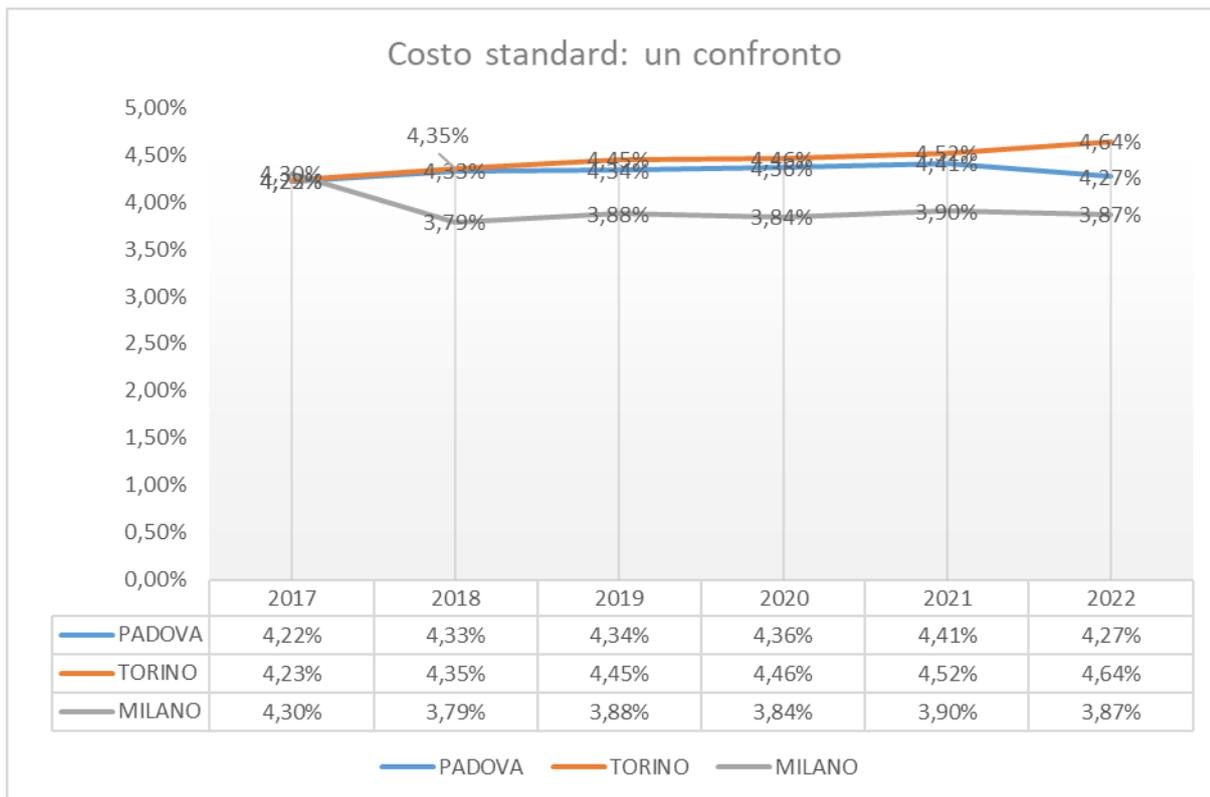
L'assegnazione della componente complessiva "costo standard d'Ateneo" è quindi computata moltiplicando il costo standard unitario del singolo Ateneo per il numero effettivo dei soli studenti in corso e fino al primo anno fuori corso e chiaramente ponderando il costo così determinato con lo stanziamento nazionale.

In estrema sintesi, le componenti di determinazione dell'assegnazione del costo standard sono così riassunte nel prospetto che segue e confrontate con Atenei benchmark.

MODELLO SINTETICO DI CALCOLO COSTO STANDARD ANNO 2022															
	Costo medio d'Ateneo prof. 1 <sup>a</sup> fascia	Costo unitario standard d'Ateneo docenza	Costo unitario standard d'Ateneo prof. A contratto	Costo standard altro personale di supporto (anche PTA)	Costo standard funzionamento generale	COSTO STANDARD UNITARIO (ESCLUSO PEREQUATIVO)	Componente perequativa - capacità contributiva e accessibilità	COSTO STANDARD UNITARIO CON PEREQUATIVO	N° studenti entro il primo anno fuori corso	TOTALE ASSEGNAZIONE COSTO STANDARD (COSTO UNITARIO x N° STUDENTI)	Minor costo per utilizzo incarichi di insegnamento ex art. 23 della L. 240/2010	TOTALE ASSEGNAZIONE COSTO STANDARD DA PARAMETRARE SU STANZIAMENTO NAZIONALE	Peso % da applicare sullo stanziamento nazionale (rapporto tra costo Ateneo e costo totale nazionale)	Assegnazione Ateneo	Maggior assegnazione da perequazione rispetto ad Unimi
Milano	111.074,00	3.077,00	150,00	1.664,00	1.384,00	6.275,00	69,00	6.344,00	52.186	331.067.984,00	1.378.567,00	329.689.417,00	3,87%	77.362.672,43	
Padova	110.508,00	3.278,00	161,00	1.779,00	1.431,00	6.649,00	261,00	6.910,00	52.701	364.163.910,00	94.508,00	364.069.402,00	4,27%	85.430.045,48	2.530.000,00
Torino	112.791,00	3.001,00	144,00	1.596,00	1.343,00	6.084,00	202,00	6.286,00	62.924	395.540.264,00	145.187,00	395.395.077,00	4,64%	92.780.714,96	2.090.000,00
TOT. NAZIONALE E MEDIA NAZ.	113.000,00					6.553,00			1.240.523			8.523.216.860,00		2.000.000.000,00	

Come anche per gli anni precedenti, il confronto con le Università di Padova e Torino, Atenei dimensionalmente simili a Milano in termini di numerosità della popolazione studentesca e di composizione dell'offerta formativa, evidenzia anche per il 2022 un minor peso di Unimi rispetto agli altri. In particolare, rispetto all'Università di Torino incide particolarmente il maggior numero di studenti entro il primo anno fuori corso, mentre nel caso di Padova il significativo scostamento è determinato dal maggior costo unitario standard per studente ed in particolare dal maggior costo standard della componente docente che analizzeremo nel seguito.

Rispetto agli Atenei benchmark, il confronto dell'andamento negli anni del peso del costo standard sul sistema nazionale e dei valori assoluti delle assegnazioni è così rappresentato.



In particolare, osservando l'andamento nel tempo del nostro peso nel sistema di questa importante componente del FFO, si riscontra un peggioramento negli anni 2014-2022, particolarmente marcato a partire

dal 2018 anche a seguito dell'introduzione, nello stesso anno, del computo degli studenti fino al primo anno fuori corso, e si rileva comunque un costo unitario standard di Unimi sempre inferiore a quello nazionale.

Peso Unimi costo standard nel riparto nazionale	
2014	4,28%
2015	4,33%
2016	4,30%
2017	4,30%
2018	3,79%
2019	3,88%
2020	3,84%
2021	3,90%
2022	3,87%

COSTO STANDARD 2018-2022		
Anno	costo standard per studente di Unimi	Costo standard per studente nazionale
2018	6.530,00 €	6.733,00 €
2019	6.454,00 €	6.670,00 €
2020	6.642,00 €	6.789,00 €
2021	6.389,00 €	6.613,00 €
2022	6.344,00 €	6.553,00 €

Al fine di analizzare **le variabili determinanti l'assegnazione** della componente FFO-costo standard, anche nel confronto con altri Atenei, è necessario precisare che queste sono riconducibili a:

1. **Costo unitario standard, con particolare riguardo al costo della docenza**, a sua volta dipendente da:

- a) **il costo medio specifico della docenza** per singolo Ateneo, strettamente correlato alla numerosità e alla composizione qualitativa per ruoli dell'organico;
- b) **la tipologia di corsi di studio attivati** dai singoli Atenei che presuppongono una differenziata dotazione standard di docenza ed una diversificata numerosità standard minima e massima di studenti per ciascuna classe di corso di studio.

2. **Numerosità della popolazione studentesca** fino al primo anno fuori corso del singolo Ateneo in rapporto alla numerosità nazionale.

3. **La componente perequativa del costo standard** basata sulla differenziata attrattività delle sedi e sul reddito medio della popolazione studentesca per singolo Ateneo ponderata con il reddito medio della Regione in cui insiste lo stesso Ateneo.

Analizziamo così nel seguito le singole determinanti anche in confronto con gli altri Atenei.

### 1. Costo unitario standard della docenza

Il costo della docenza è indubbiamente una componente fondamentale del computo del costo standard unitario d'Ateneo in quanto, come prima evidenziato, tutte le altre componenti di costo (costo della docenza a contratto, costo del PTA e altro personale di supporto) sono da questo derivati.

Osserviamo dunque nel seguito le diverse variabili che lo influenzano.

a) Per quanto riguarda il **costo medio specifico della docenza**, l'Ateneo, nel 2022, come per gli anni precedenti, evidenzia un valore inferiore rispetto alla media nazionale:

	Costo docenza Unimi	Costo medio Nazionale	Rapporto
2014	115.920,00	118.000,00	0,98
2015	114.896,00	115.684,00	0,99
2016	113.344,00	114.610,00	0,99
2017	N.D.	113.939,00	
2018	110.500,00	113.774,00	0,97
2019	108.893,00	113.008,00	0,96
2020	113.644,00	116.031,00	0,98
2021	109.947,00	113.289,00	0,97
2022	111.074,00	113.000,00	0,98

Rispetto agli Atenei benchmark, prendendo a riferimento l'ultimo quadriennio, anche per questi ultimi, in ogni caso, il costo della docenza d'Ateneo, pur maggiore del nostro, è comunque sempre stato inferiore rispetto alla media nazionale.

	Costo docenza Unimi	Costo docenza Padova	Costo docenza Torino	Costo medio Nazionale
2019	108.893,00	111.765,00	112.497,00	<b>113.008,00</b>
2020	113.644,00	115.345,00	114.277,00	<b>116.031,00</b>
2021	109.947,00	112.234,00	113.085,00	<b>113.289,00</b>
2022	111.074,00	110.508,00	112.791,00	<b>113.000,00</b>

In realtà, pur considerato che le determinanti del costo specifico per singolo Ateneo siano ascrivibili alle dinamiche e alle politiche di reclutamento, interne alle Università, in generale si osserva che il costo medio degli Atenei di grandi dimensioni è sempre inferiore alla media nazionale, mentre il costo medio dei Politecnici è maggiore.

b) Per quanto riguarda il **costo della docenza per tipologia di corso di studio**, si osserva che questo varia in relazione a:

1. la **dotazione standard di docenza** per tipo di corso (laurea, laurea magistrale e a ciclo unico, fatta eccezione di alcuni corsi di studio che hanno una specifica dotazione, tra cui Mediazione e Scienze Motorie);
2. la **numerosità standard della popolazione studentesca** differenziata per classi di corsi di studio afferenti ai diversi gruppi disciplinari.

**Per quanto riguarda la dotazione standard di docenza di cui al punto 1**, osserviamo che il costo unitario di docenza è chiaramente maggiore e quindi maggiore è il finanziamento attribuito più alta è la **dotazione standard di docenza** prevista per il corso.

Esemplificando, si riporta nel seguito il costo unitario di docenza minimo e massimo dell'Ateneo dei corsi di studio attivi, con un costo minimo rilevato per Mediazione ed un costo massimo riportato invece per le classi sotto elencate.

ATENE0	Corso di studio	b	f	g	h = PO di Ateneo/ PO di sistema (euro 113000)	i	j	k	l	m= j+ k X 0,7 + l X 0,5	o=m X h X 113000	r: (SE b>f = b/f); (SE b>g = b/g); (ALTRIME NTI = 1)	s=o X r	v=s/b										
															N. studenti standard in corso per costo standard	Rapporto tra costo medio caratteristico d'Ateneo e costo medio di sistema	docenza per corso di dimensione standard					COSTO STD docenza per costo medio effettivo d'Ateneo	COSTO STD per classe effettiva	costo unitario std per studente Ateneo (solo docenza)
																	Studenti in corso Totali	Num Min	Num. Max	N. docenti standard	I FASCIA			
Università di Milano	Beni culturali	35	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,44	213.817	6.109										
Università di Milano	Odontoiatria	314	180	240	0,983	18	6	6	6	13,2	1.466.171	1,31	1.918.241	6.109										
Università di Milano	Mediazione	3.996,00	225	300	0,983	5	1	2	2	3,4	377.650	13,32	5.030.301	1.259										
Università di Milano	Scienze e tecnologie per l'ambiente	47	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,59	287.125	6.109										
Università di Milano	Scienze della natura	59,5	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,74	363.488	6.109										
Università di Milano	Medicina	2.376,00	180	240	0,983	18	6	6	6	13,2	1.466.171	9,9	14.515.097	6.109										
Università di Milano	Med. Veterinaria	381	150	200	0,983	15	5	5	5	11	1.221.809	1,91	2.327.547	6.109										
Università di Milano	Scienze e tecnologie geologiche	66,5	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,83	406.252	6.109										
Università di Milano	Scienze e tecnologie forestali	29,5	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,37	180.217	6.109										
Università di Milano	Biotecnologie agrarie	71	80	100	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	0,89	433.742	6.109										

Per quanto riguarda la numerosità standard degli studenti di cui al punto 2, è importante evidenziare che, a parità di classe di laurea e quindi, ferma restando la dotazione standard di docenza per tutti gli Atenei sede dei corsi, per le Università che, per lo stesso corso, hanno una **numerosità di studenti** maggiore della numerosità standard massima, si registra un costo della docenza inferiore rispetto alle Università che hanno una numerosità inferiore alla minima. Questo aspetto è in generale progressivamente crescente all'aumentare del numero di studenti oltre la soglia massima ed è determinato dal fatto che il costo della docenza, pur ponderato dal cosiddetto "moltiplicatore del costo standard", viene poi diviso in base agli studenti effettivi al fine di determinare il costo unitario. Chiaramente in questo caso, nel confronto tra i costi unitari degli Atenei, rileva anche il costo medio specifico della docenza per singolo Ateneo.

Sul punto, vale anche la pena sviluppare una riflessione e cioè che il riconoscimento di un costo inferiore e quindi di un minore finanziamento sul FFO-Costo standard viene anche incontro al principio della "complementarietà" del finanziamento pubblico (FFO) con la fiscalità diretta (tassazione studentesca), considerato che **questa componente del FFO, non assegnata con criteri premiali**, è fondamentalmente finalizzata alla copertura delle spese di personale, come richiamato dalla stessa legge.

Pertanto dal modello si evidenzerebbe, da un lato un "costo marginale decrescente" all'aumentare del numero degli studenti, dall'altro lato, un maggior numero di studenti determina per l'Ateneo una maggiore entrata propria da tassazione.

A titolo esemplificativo si riporta nel seguito il caso della classe di studio "Scienze della politica".

ATENEO	Codice corso di studio	b	f	g	h = PO di Ateneo/ PO di sistema (euro 113000)	i	j	k	l	m= j+ k X 0,7 + l X 0,5	o=m X h X 113000	r: (SE b>f = b/f); (SE b>g = b/g); (ALTRIME NTI = 1)	s=o X r	v=s/b											
															N. studenti standard in corso per costo standard		Rapporto tra costo medio caratteristico d'Ateneo e costo medio di sistema	docenza per corso di dimensione standard					COSTO STD docenza per costo medio effettivo d'Ateneo	COSTO STD per classe effettiva	costo unitario std per studente Ateneo (solo docenza)
															Studenti in corso Totali	Num Min		Num. Max	N. docenti standard	I FASCIA	II FASCIA	RU			
Università della Tuscia	LM-62	184	120	160	1,036	6	2	2	2	4,4	515.138	1,15	592.409	3.220											
Università di Trieste	LM-62	40	120	160	1,015	6	2	2	2	4,4	504.904	0,33	168.301	4.208											
Università di Torino	LM-62	143,5	120	160	0,998	6	2	2	2	4,4	496.282	1	496.282	3.458											
Università di Verona	LM-62	77,5	120	160	0,996	6	2	2	2	4,4	495.184	0,65	319.807	4.127											
Università del Salento	LM-62	47	120	160	0,974	6	2	2	2	4,4	484.182	0,39	189.638	4.035											
Università di Firenze	LM-62	90	120	160	1,02	6	2	2	2	4,4	507.056	0,75	380.292	4.225											
Università di Bologna	LM-62	184,5	120	160	0,996	6	2	2	2	4,4	494.987	1,15	570.782	3.094											
Università di Perugia	LM-62	21	120	160	1,06	6	2	2	2	4,4	526.988	0,18	92.223	4.392											
Carlo Bo	LM-62	52	120	160	0,985	6	2	2	2	4,4	489.551	0,43	212.139	4.080											
Università di Cagliari	LM-62	26,5	120	160	1,015	6	2	2	2	4,4	504.536	0,22	111.418	4.204											
Università di Milano	LM-62	413,5	120	160	0,983	6	2	2	2	4,4	488.724	2,58	1.263.046	3.055											
Università della Calabria	LM-62	33	120	160	0,992	6	2	2	2	4,4	493.360	0,28	135.674	4.111											
Università di Sassari	LM-62	53,5	120	160	1,004	6	2	2	2	4,4	499.165	0,45	222.544	4.160											
Università di Macerata	LM-62	46	120	160	0,983	6	2	2	2	4,4	488.583	0,38	187.290	4.072											
Università di Pavia	LM-62	78	120	160	0,996	6	2	2	2	4,4	495.000	0,65	321.750	4.125											
Università Vanvitelli	LM-62	40	120	160	0,951	6	2	2	2	4,4	472.901	0,33	157.634	3.941											
Università di Catania	LM-62	46,5	120	160	1,029	6	2	2	2	4,4	511.556	0,39	198.228	4.263											
San Raffaele	LM-62	39	120	160	0	6	2	2	2	4,4		0,33													
La Sapienza	LM-62	80	120	160	0,963	6	2	2	2	4,4	478.881	0,67	319.254	3.991											
Università di Salerno	LM-62	96	120	160	1,006	6	2	2	2	4,4	500.220	0,8	400.176	4.168											
Università di Trento	LM-62	27	120	160	1,014	6	2	2	2	4,4	503.984	0,23	113.396	4.200											
Università di Teramo	LM-62	40	120	160	0,976	6	2	2	2	4,4	485.182	0,33	161.727	4.043											
Università del Molise	LM-62	63,5	120	160	0,965	6	2	2	2	4,4	479.665	0,53	253.823	3.997											

Dalla tabella sopra riportata si evince che, per la classe LM-62, l'Università di Milano che ha la numerosità effettiva di studenti più alta a livello nazionale è quella che ha un riconoscimento del costo standard di docenza più basso rispetto alle altre realtà universitarie.

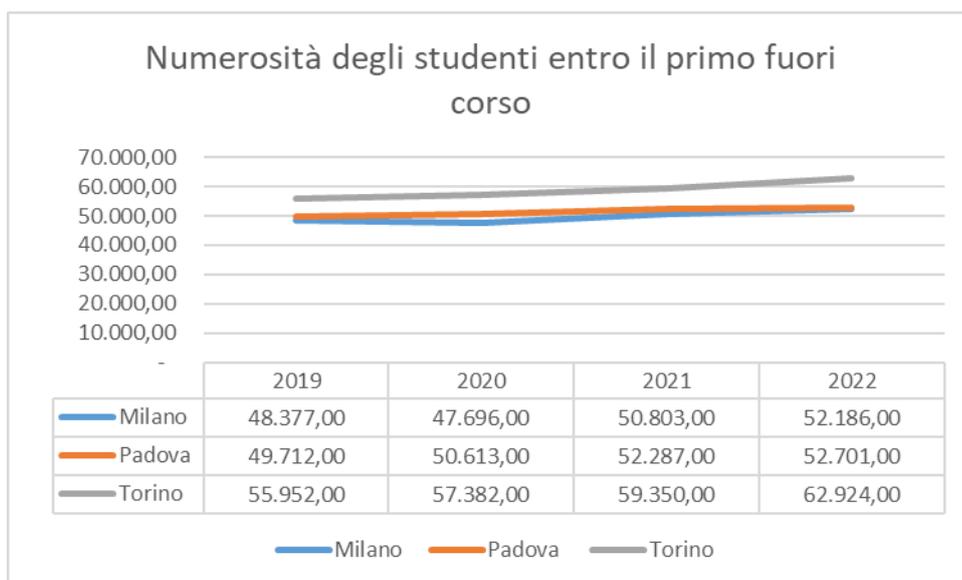
## 2. Numerosità della popolazione studentesca

La numerosità della popolazione studentesca fino al primo anno fuori corso è anch'essa chiaramente una variabile fondamentale rispetto all'assegnazione complessiva delle risorse per l'Ateneo in quanto il costo unitario standard di Ateneo è moltiplicato per la numerosità effettiva degli studenti, o meglio al rapporto tra la numerosità per singolo Ateneo e quella nazionale.

Per l'anno 2022 si evidenzia così che, malgrado per il nostro Ateneo sia aumentato, rispetto al 2021, il numero di studenti fino al primo anno fuori corso (circa 1.400 unità pari a + 2,72%), la crescita a livello nazionale è stata più marcata (+ 3,88%) e questo ha contribuito a ridurre lievemente il nostro "peso di riparto" nel sistema.

N studenti in corso e 1° FC (dal 2018)			
Anni	Unimi	Nazionale	peso%
2014	42.613,00	966.741,00	4,41%
2015	44.517,00	988.289,00	4,50%
2016	44.832,00	984.619,00	4,55%
2017	44.832,00	988.315,00	4,54%
2018	46.332,00	1.123.507,00	4,12%
2019	48.377,00	1.143.204,00	4,23%
2020	47.696,00	1.164.980,00	4,09%
2021	50.803,00	1.194.228,00	4,25%
2022	52.186,00	1.240.523,00	4,21%
Tasso di crescita 2022/2021	2,72%	3,88%	

Nel confronto con Padova e Torino le dinamiche sono così rappresentate e confrontate con il tasso di crescita nazionale.



Numerosità studenti entro il primo fuori corso					
	2019	2020	2021	2022	Tasso di crescita 2019/2022
Milano	48.377,00	47.696,00	50.803,00	52.186,00	7,87%
Padova	49.712,00	50.613,00	52.287,00	52.701,00	6,01%
Torino	55.952,00	57.382,00	59.350,00	62.924,00	12,46%
NAZIONALE	1.143.211,00	1.183.725,00	1.213.394,00	1.259.778,00	10,20%

### 3. Componente perequativa del costo standard.

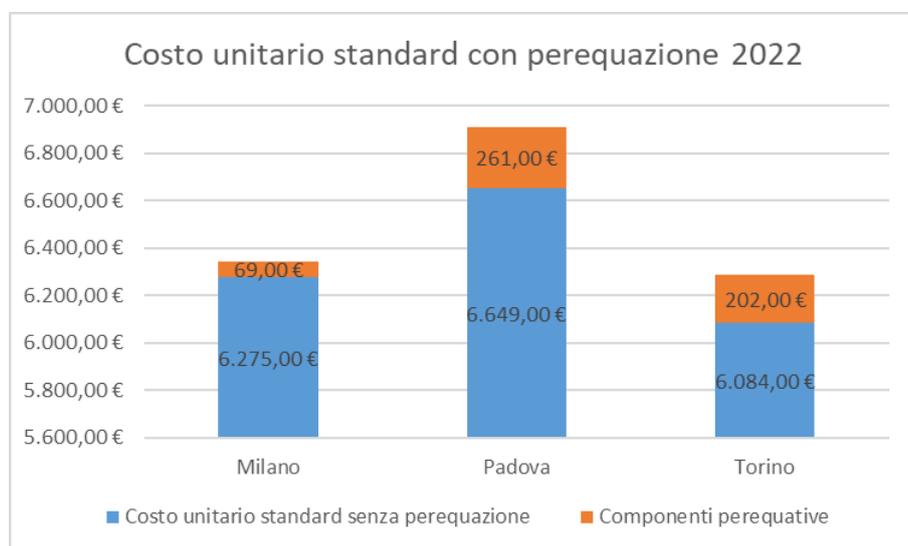
La componente perequativa del costo standard è stata introdotta dal legislatore allo scopo di riequilibrare le assegnazioni a favore di Atenei che, per ragioni economiche e territoriali, attraggono minori studenti o

studenti con redditi non elevati, con effetti dunque potenzialmente deprimenti sull'entrata propria da compensare appunto con il finanziamento pubblico.

La perequazione del costo standard ha due componenti:

1. una componente economica che tiene conto del reddito medio familiare della Regione ove ha sede l'Ateneo, ponderato con un coefficiente calcolato sulla base della capacità contributiva effettiva degli iscritti all'Ateneo;
2. un'ulteriore componente territoriale che tiene conto della diversa accessibilità di ogni Università in relazione alla rete dei trasporti e che conseguentemente determina una minore capacità attrattiva degli studenti.

La componente perequativa **si aggiunge al costo unitario standard** per studente che dovrà essere moltiplicato per il numero di studenti dell'Ateneo per determinare l'assegnazione delle risorse, avendo in questo modo un effetto particolarmente impattante sull'assegnazione complessiva.



In generale, nella distribuzione della quota perequativa, Unimi risulta l'Ateneo che riceve l'assegnazione minore, non solo se confrontato con Padova e Torino, ma rispetto all'intero sistema nazionale, essendo seconda solo al Politecnico di Milano. Questo in quanto insiste su una Regione ad alto reddito, presentando anche un reddito medio della popolazione iscritta superiore a quello regionale, e considerato che ha un elevato livello di accessibilità alle sedi.

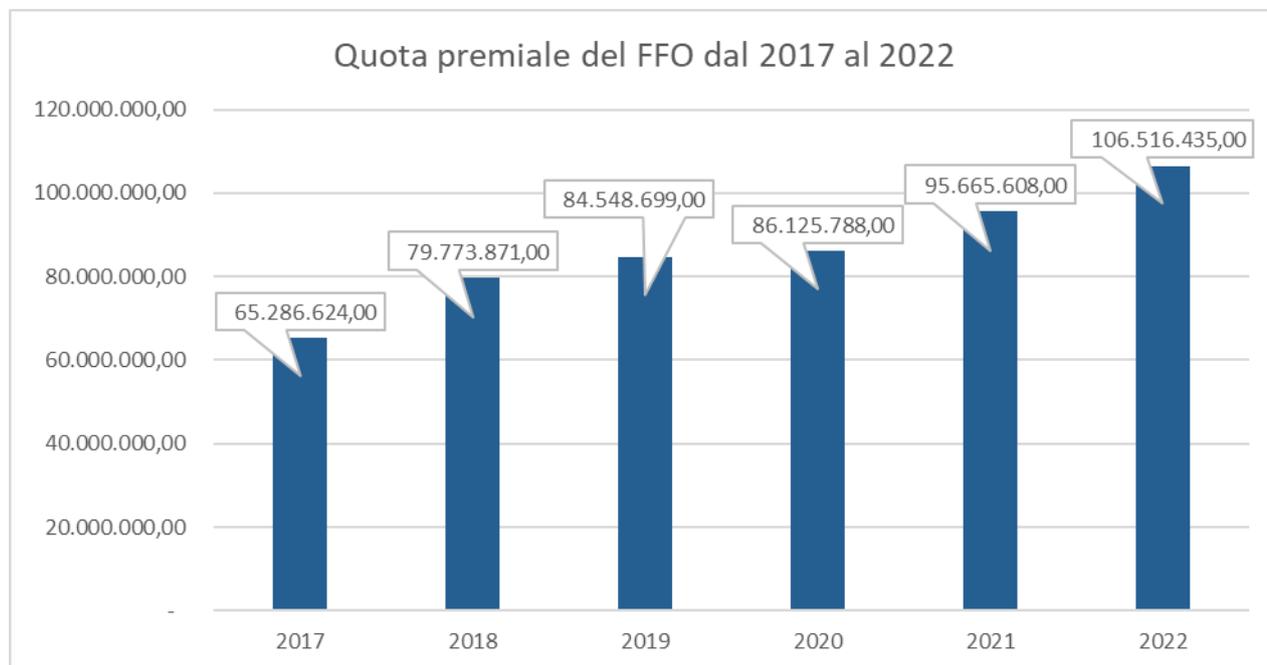
### IL FFO NON VINCOLATO: QUOTA PREMIALE (2,3 MILIARDI A LIVELLO NAZIONALE)

Abbiamo già osservato che, nel 2022, la quota premiale, che si compone di:

1. Valutazione qualità della ricerca (60% quota premiale)
2. Valutazione politiche di reclutamento (20% quota premiale)
3. Valorizzazione dell'autonomia responsabile (20% quota premiale)

è aumentata in valore assoluto (+ 11 milioni di euro circa) non solo per effetto dell'incremento dello stanziamento nazionale ma anche perché cresciuta in maniera proporzionalmente maggiore a seguito del più alto peso dell'Ateneo nel riparto di questa componente del FFO (a fronte di una crescita della quota premiale nazionale di + 5,08%, la componente premiale dell'Ateneo ha registrato una crescita di + 11,34%).

Come noto, tale aumento di risorse è conseguenza della positiva valutazione acquisita dall'Università nell'ambito della nuova VQR che ha posizionato Unimi **al primo posto a livello nazionale per quanto attiene alla variabile qualitativa** della ricerca.



COMPONENTI QUOTA PREMIALE	2022			2021			DIFFERENZE
	Nazionale	Unimi	%	Nazionale	Unimi	%	
Qualità della ricerca	1.401.600.000,00	62.093.653,00	4,51%	1.333.800.000,00	56.187.523,00	4,27%	
Politiche di reclutamento	467.200.000,00	26.074.774,00	5,68%	444.600.000,00	22.058.734,00	5,02%	
Valorizzazione dell'autonomia responsabile	467.200.000,00	18.348.008,00	4,00%	444.600.000,00	17.419.351,00	3,97%	
Assegnazione a saldo	-	0	0,00%	-	-	-	
<b>TOTALE</b>	-	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	-	-	-	
<i>Decurtazioni per Univ. Camerino</i>	-	0	0,00%	-	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>2.336.000.000,00</b>	<b>106.516.435,00</b>	<b>4,56%</b>	<b>2.223.000.000,00</b>	<b>95.665.608,00</b>	<b>4,36%</b>	<b>10.850.827,00</b>

QUOTA PREMIALE UNIMI 2017-2022									
ANNI	Valutazione della ricerca (60% quota premiale)		Politiche di reclutamento (20% quota premiale)		Valorizzazione autonomia responsabile (parametri PRO3 fissati dal MIUR)-20% quota premiale		TOTALE PREMIALE		
2017	38.854.376,00	4,22%	15.783.487,00	5,14%	10.648.761,00	3,47%	65.286.624,00	4,23%	
2018	42.849.257,00	4,22%	23.525.306,00	6,95%	13.399.308,00	3,96%	79.773.871,00	4,71%	
2019	45.154.181,00	4,27%	24.069.134,00	6,82%	15.325.384,00	4,34%	84.548.699,00	4,79%	
2020	49.187.761,00	4,27%	21.384.003,00	5,56%	15.554.024,00	4,05%	86.125.788,00	4,50%	
2021	56.187.523,00	4,27%	22.058.734,00	5,02%	17.419.351,00	3,97%	95.665.608,00	4,30%	
2022	62.093.653,00	4,51%	26.074.774,00	5,68%	18.348.008,00	4,00%	106.516.435,00	4,56%	

Nel confronto con gli Atenei benchmark, rispetto all'assegnazione complessiva che attiene, come vedremo, anche a variabili quantitative e non solo qualitative, il nostro posizionamento segue quello di Padova, mentre, nel confronto nazionale, l'Ateneo si colloca al quinto posto.

Analizziamo allora nel seguito le singole componenti della quota premiale.

## 1. Componente “Valutazione della qualità della ricerca” (1,4 miliardi di euro a livello di sistema).

La componente “Valutazione della qualità della ricerca” nel 2022 ha preso a riferimento il terzo esercizio di valutazione dell’ANVUR, riferito al quinquennio 2015-2019, che ha visto il nostro Ateneo posizionarsi nelle **prime posizioni a livello nazionale relativamente all’indicatore qualitativo “R”**, cioè l’indicatore che misura esclusivamente la qualità dei prodotti della ricerca dell’Istituzione rispetto alla qualità media di tutte le Istituzioni, tenendo conto del peso di tutte le aree scientifico disciplinari nella specifica Istituzione.

Nell’analizzare l’incremento del peso dell’Ateneo di questa componente premiale che passa dal 4,27% al 4,51% (% riferita al novero delle Università statali), è però necessario osservare che gli indicatori della valutazione considerati nel computo della quota premiale del FFO sono quelli “quali-quantitativi” (IRAS) che dunque tengono **anche conto del peso dimensionale dell’Ateneo**, mentre l’indicatore “R” per il quale l’Ateneo si è posizionato nei primi posti a livello nazionale è solo qualitativo.

Quanto a dire che, anche la quota premiale, nel computo delle risorse, è soggetta all’aspetto dimensionale (nel caso della VQR ricerca sulla base del numero di prodotti attesi, come definito dagli Atenei stessi preventivamente) che dunque contiene ovvero calma verso l’alto l’impatto delle potenzialità di miglioramento e crescita del finanziamento.

In particolare, la valutazione della “Qualità della ricerca”, basata sui risultati della VQR 2015-2019 in relazione **all’indicatore finale d’Ateneo IRFS**, presenta la seguente formula:

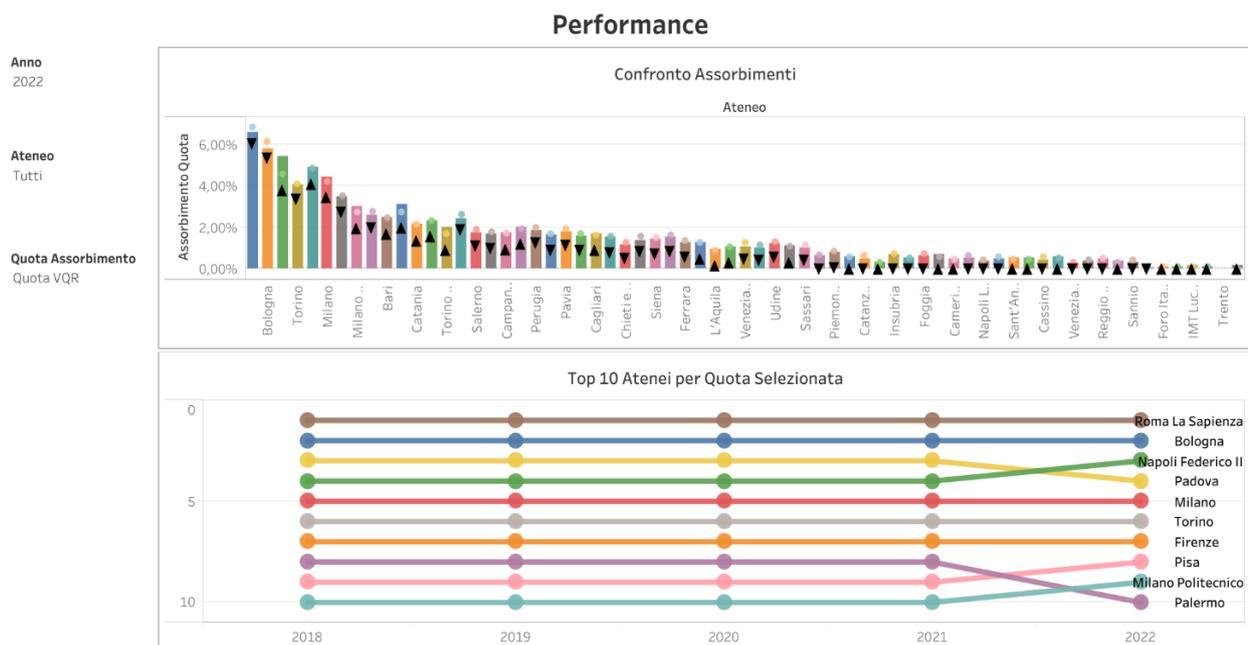
$$IRFS = (90\% IRAS1 \text{ e } IRAS2 + 5\% \times IRAS3 + 5\% \times IRAS4)$$

Dove:

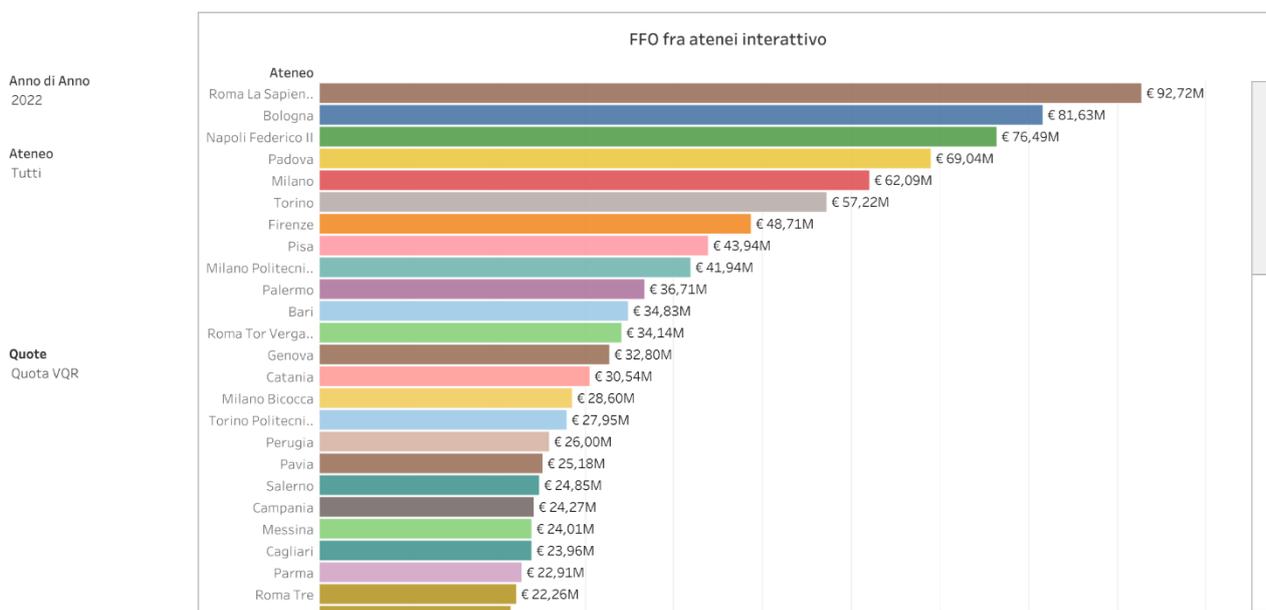
IRAS 1 e 2 = indicatore quali-quantitativo dei prodotti del personale afferenti all’Università che ha mantenuto lo stesso ruolo nel periodo 2015-2019 (IRAS1) e del personale assunto o che ha conseguito un passaggio tra i ruoli nel medesimo periodo (IRAS2);

IRAS 3 = prodotti conferiti dal personale che al 1 novembre era afferente all’Università e che ha conseguito il dottorato nel periodo 2012-2016;

IRAS 4 = profilo di qualità delle attività di valorizzazione della ricerca.



## Confronto Atenei



Considerata la grandezza di questa componente (1,4 miliardi a livello nazionale), si osserva che la distanza tra una prima posizione (La Sapienza) e la quinta (Unimi) è pari a circa 30 milioni di euro, mentre è pari a 7 milioni di euro rispetto alla quarta posizione di Padova.

## 2. Componente “Qualità delle Politiche di reclutamento” (467,2 milioni di euro a livello nazionale)

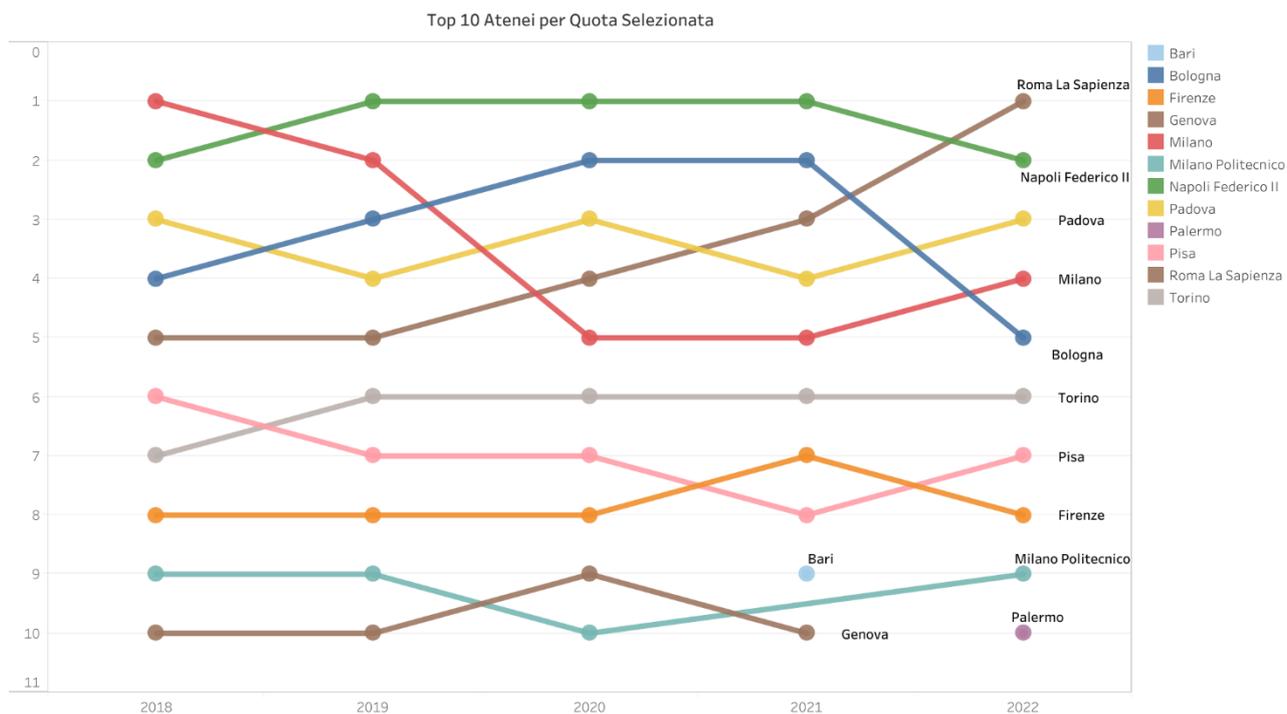
Anche la componente “Qualità delle politiche di reclutamento” è condizionata, oltre che dalla valutazione della produzione scientifica dei soggetti reclutati ovvero passati di ruolo, anche da una variabile quantitativa che indubbiamente “premia”, in termini di risorse assegnate, i reclutamenti esterni e quindi contiene gli aumenti che si determinerebbero considerando solo la variabile qualitativa.

È infatti importante osservare che tale indicatore considera due variabili:

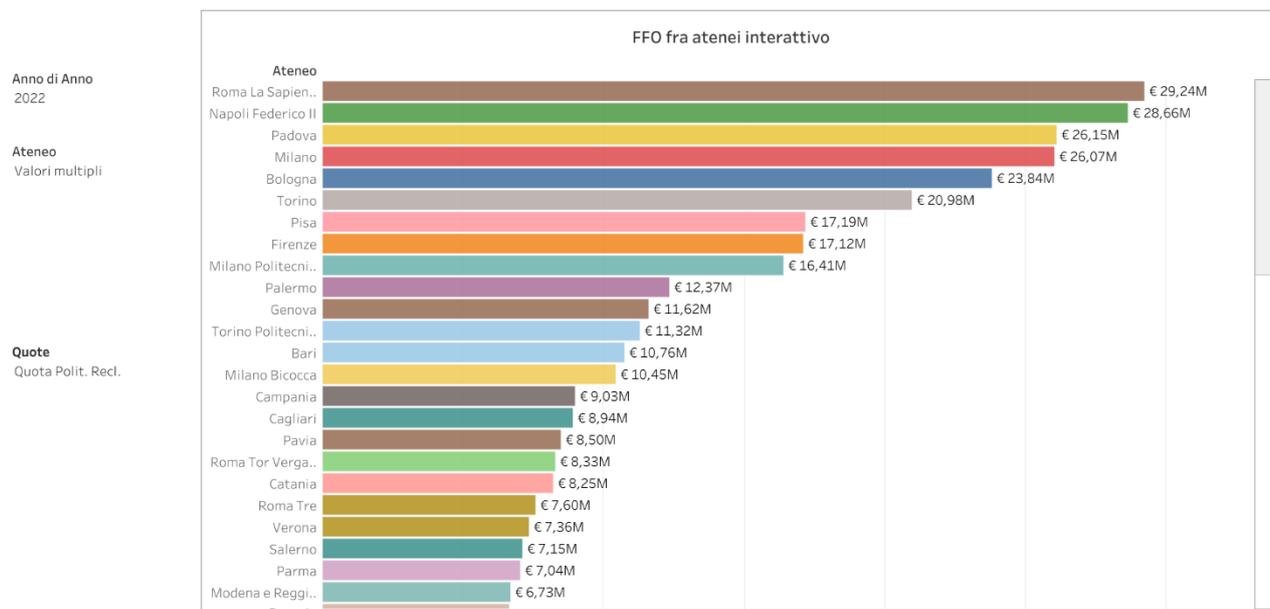
- una **variabile qualitativa** che considera appunto la valutazione media d’Ateneo della produzione scientifica dei soggetti reclutati o passati di ruolo rispetto alla valutazione media per ciascuna area VQR;
- una **variabile quantitativa** che valorizza il numero di soggetti reclutati o passati di ruolo in ciascuna area VQR non in termini di persone fisiche ma in termini di punti organico.

Come possiamo nel seguito osservare, in questa componente della quota premiale, **l’Ateneo si posiziona al quarto posto a livello nazionale.**

La variabilità di andamento che si osserva negli Atenei considerati nelle prime dieci posizioni dipende significativamente dalle diverse modalità di reclutamento caratterizzanti negli anni le singole Università, reclutamenti esterni ovvero passaggi interni, considerato che i primi hanno quantitativamente un peso dimensionalmente maggiore in termini di punti organico.



### Confronto Atenei

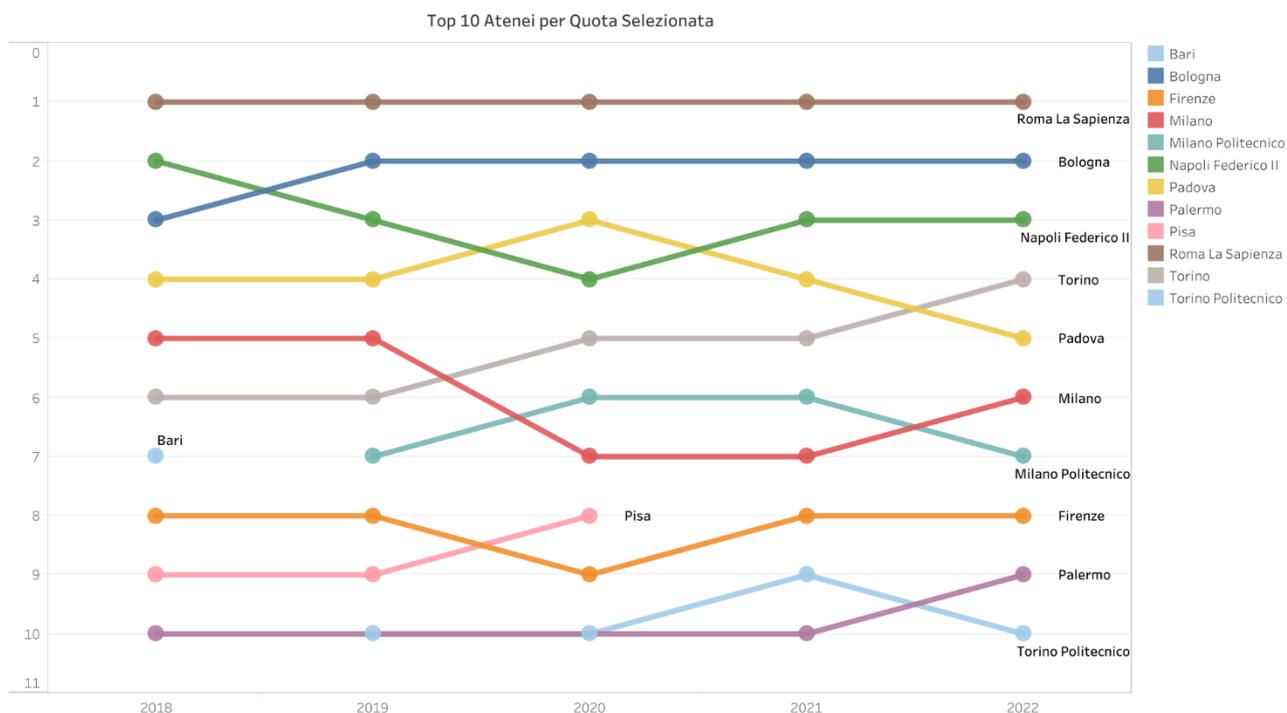


### 3. Componente "Valorizzazione dell'autonomia responsabile" (467,2 milioni a livello nazionale).

Questa componente premiale del FFO considera molti indicatori di sistema legati alle performance nella formazione e nella qualità dei corsi di studio, anche collegati ad obiettivi specifici della Programmazione Triennale del Ministero, definita attualmente, per il triennio 2021-2023, dal D.M. 289 del 25 marzo 2021.

Rispetto alle precedenti, questa è la componente premiale in cui il nostro posizionamento nel sistema si avvicina di più a quello base piuttosto che a quello premiale, evidenziando anche una certa variabilità e rilevandosi quindi possibili spazi di miglioramento.

E' possibile tuttavia osservare che, fatta eccezione di alcuni Atenei (La Sapienza e Bologna), tutti gli Atenei che si posizionano nella graduatoria più alta evidenziano comunque una elevata variabilità delle performance.



Per il 2022 (dati 2021), i valori per ogni obiettivi sono così rilevati e confrontati con gli Atenei benchmark.

OBIETTIVI MUR	DESCRIZIONE INDICATORI	MIGLIORAMENTO ATENEO				Valori per obiettivo MUR			Confronto valori per obiettivo		
		Valore indicatori di Ateneo		Valori assoluti per il calcolo indicatori		Miglioramento Ateneo (50%)	Peso a livello nazionale (50%)	Valore indicatore per obiettivo (media)	UNIMI	Padova	Torino
		Iniziale (2020)	Monitoraggio (2021)	Iniziale (2020)	Monitoraggio (2021)						
A - DIDATTICA	Rapporto tra studenti che si iscrivono al 2° anno sui CDS si 1° livello e LCU con almeno 40 CFU sul totale immatricolati nella stessa classe di laurea	0,479	0,439	5028/10500	4321/9850	4,15%	3,52%	3,84%	3,84%	4,35%	4,60%
	Rapporto tra docenti di ruolo quali docenti di riferimento che appartengono a SSD di base e caratterizzante dei CDS e totale docenti di riferimento	0,961	0,966	1585/1651	1642/1701						
B - RICERCA E ITT	Rapporto fra iscritti al 1° anno dei corsi di dottorato con borsa ed il totale docenti ateneo	0,14	0,19	309/2199	444/2303	3,90%	4,91%	4,41%	4,41%	4,60%	3,99%
	Proporzione proventi per la ricerca sul totale proventi ateneo	11%	9,60%	55,3 mil./504,4 mil.	49,2 mil./512,6 mil.						
C - SERVIZI AGLI	Proporzione laureandi soddisfatti	89,10%	89,10%	10025/11263	10024/11252	3,86%	3,63%	3,75%	3,75%	3,90%	4,81%
	Rapporto tra studenti regolari e totale docenti	21,9	20,6	48172/2199	47594/2303						
D - INTERNAZIONALIZZAZIONE	Proporzione CFU acquisiti all'estero da studenti sul totale CFU ateneo	0,015	0,012	30525/1910708	19204/1599587	4,22%	3,27%	3,75%	3,75%	4,84%	5,29%
	Proporzione dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero sul totale dottori di ricerca dell'ultimo ciclo concluso	0,29	0,33	79/265	97/288						
E - POLITICHE DI RECLUTAMENTO	Proporzione reclutati esterni sul totale reclutati	0,17	0,11	99/582	62/554	4,54%	3,94%	4,24%	4,24%	4,58%	4,16%
	Proporzione ricercatori a) e b) sul totale docenti	0,16	0,19	354/2141	350/2139						
VALORE MEDIO INDICATORI PER OBIETTIVO PER ATTRIBUIRE QUOTA FFO PREMIALE (VALORIZZAZIONE AUTONOMIA RESPONSABILE - 20% PREMIALE)									4,00%	4,46%	4,57%

## IL FFO NON VINCOLATO: L'INTERVENTO PEREQUATIVO (150 MILIONI A LIVELLO NAZIONALE)

La quota perequativa del FFO non vincolato è principalmente posta a salvaguardia degli equilibri economici degli Atenei affinché il FFO non vincolato spettante a ciascuna Università in un determinato anno non superi determinate soglie in aumento o in diminuzione rispetto all'anno precedente.

Più in particolare tale intervento si distingue in due componenti:

1. una quota maggioritaria è destinata a **contenere diminuzione/aumenti del FFO per ogni Ateneo entro determinate soglie**, stabilite, nel 2022, in – 0% / + 6%; nello specifico si assume che la quota base e la quota premiale attribuita da modello in un determinato anno non può diminuire rispetto a quota base, premiale e perequazione assegnate nell’anno precedente ovvero essere superiore al + 6%; pertanto, gli Atenei che superano la soglia del + 6% “restituiscono” risorse equivalenti al sistema mentre quelle che hanno un’assegnazione inferiore rispetto all’anno precedente “acquisiscono” risorse equivalenti dal sistema; gli Atenei che mantengono le assegnazioni contenute nell’intervallo, mantengono l’assegnazione determinata nell’anno da modello senza restituire o acquisire risorse;
2. un’altra quota è invece destinata **all’accelerazione verso il modello teorico**, attribuita appunto agli Atenei “sottofinanziati” entro determinate soglie rispetto al modello teorico.

INTERVENTO PEREQUATIVO DI SALVAGUARDIA (FFO 2022 NON INFERIORE AL 2021)				PEREQUATIVO DI ACCELERAZIONE RIEQUILIBRIO VERSO IL MODELLO TEORICO					Intervento perequativo totale		
FFO 2022: quota base+quota premiale	FFO 2021: quota base+premiabile+per equativo	Risorse per salvaguardia del FFO 2021 (- 0% di perdita e max + 6%)		Peso quota base <sup>1</sup>	Peso quota premiale	Peso da modello teorico: 0,7 x quota base + 0,3 x quota premiale	Rapporto tra % quota base e % modello teorico	% accelerazione (per rapporti con il modello teorico inferiori a 0,95, il max tra quota base e premiale; il min. se superiore a 0,95)		Assegnazione quota di accelerazione	
Milano	272.527.361,00	267.829.497,00	-	Milano	3,92%	4,66%	4,14%	0,92	4,66%	1.822.766,00	1.822.766,00
Padova	293.592.550,00	286.786.548,00	-	Padova	4,20%	5,06	4,45%	0,92	5,06%	1.979.115,00	1.979.115,00
Torino	284.520.646,00	271.833.743,00	-	Torino	4,37%	4,34%	4,36%	0,98	4,34%	1.697.251,00	1.697.251,00

A seguito dell’incremento nel 2022 della quota premiale, **per la prima volta da anni, l’Ateneo non è assegnatario di risorse da perequazione per salvaguardia** ma solo nella componente di “accelerazione verso il modello teorico”.

## 2. INDICATORE DI SOSTENIBILITA’ ECONOMICO FINANZIARIA (ISEF)

La sostenibilità economico finanziaria degli Atenei è valutata sulla base di un indicatore sintetico, l’ISEF (Indicatore di Sostenibilità Economico Finanziaria), che è un parametro di fondamentale importanza nel set degli indici introdotti dal legislatore per valutare la solidità economica delle Istituzioni universitarie ovvero i rischi di dissesto finanziario. Esso è computato annualmente a consuntivo sulla base della seguente formula:

$$ISEF = \frac{82\% (FFO + Tasse - Fitti passivi)}{\text{Spese di personale + Indebitamento}}$$

Tale indicatore, riportando sostanzialmente l’entrata ordinaria degli Atenei (FFO e tassazione studentesca al netto dei fitti passivi) con la spesa fissa e obbligatoria legata alle retribuzioni e all’indebitamento, dà una misura della capacità dell’Ateneo di coprire la spesa consolidata rendendo disponibili ulteriori risorse impiegabili per gli altri costi di gestione o per interventi, se maggiore di 1, ovvero dà evidenza di una situazione di “tensione” economico finanziaria e di pericolo di dissesto, se inferiore a 1, posto che, in quest’ultimo caso, l’entrata di gestione ordinaria non è sufficientemente capiente per coprire i costi fissi e consolidati di funzionamento.

Ricordiamo al riguardo che l’indicatore ISEF, introdotto con il D. Lgs. 49/2012 in attuazione della delega contenuta nella legge 240/2010, è il parametro con il quale, tra l’altro, vengono assegnati i punti organico “premiati” (attualmente il 50% del turn over) ed eventuali facoltà assunzionali aggiuntive qualora previste da specifiche norme. Esso rappresenta anche uno dei parametri da assicurare, insieme ad altri, per l’accreditamento delle sedi e dei corsi di studio (D.M. 47/2013 e successive integrazioni).

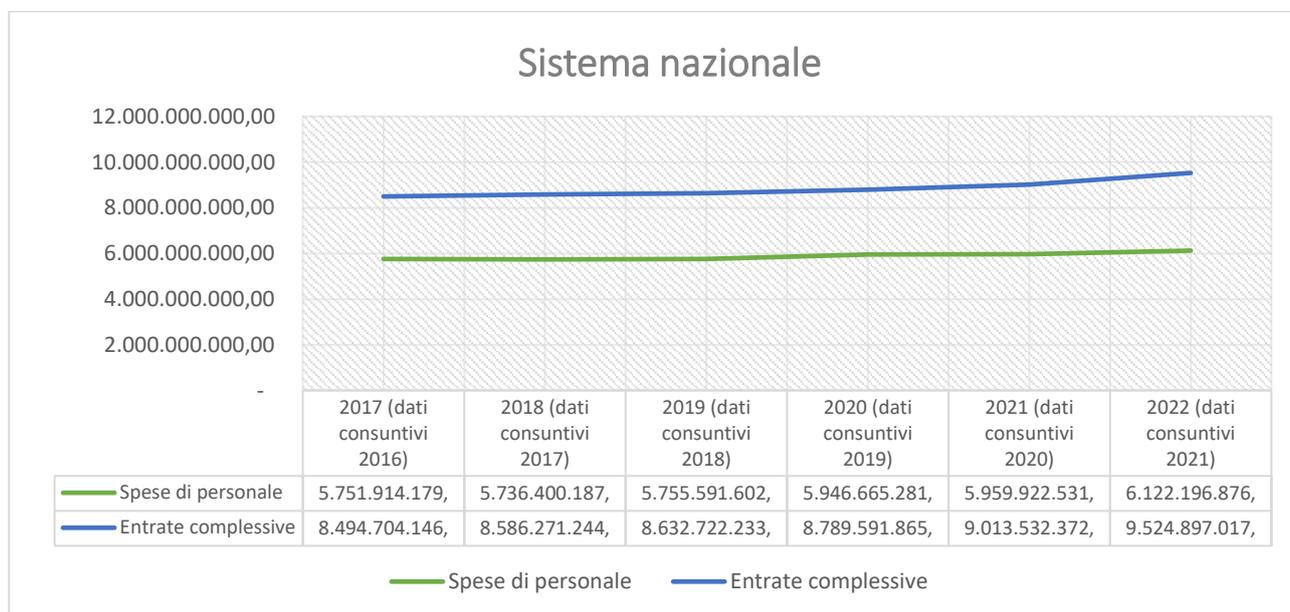
Come si evince dalla formula di calcolo, le variabili fondamentali determinanti l'ISEF sono rappresentate dalle entrate da FFO e tassazione e dalle spese di personale; di minor impatto, per i valori normalmente più contenuti, rilevano gli oneri per fitti passivi e gli oneri per l'indebitamento.

Come si può osservare nella tabella sotto riportata, negli anni 2017-2022 (riferiti ai conti economici 2016-2021 poiché si prendono sempre a riferimento i dati consuntivi e quindi dell'anno precedente a quello oggetto di valutazione), il sistema nazionale ha evidenziato una crescita dei costi del personale del + 6,44%, a fronte di un incremento dell'entrata da FFO e da tassazione del + 12,13%.

L'incremento più sostenuto dell'entrata del sistema rispetto alla crescita dei costi del personale è sostanzialmente ascrivibile all'aumento del FFO derivante dal progressivo stratificarsi dei finanziamenti per i diversi piani straordinari di reclutamento (da 237,2 milioni del 2017 a 576,7 milioni del 2022), dalle maggiori risorse pubbliche derivanti dal riconoscimento degli scatti stipendiali del personale docente, esclusi gli adeguamenti ISTAT (da 40 milioni del 2019 a 150 milioni a decorrere dal 2022) e dal finanziamento della no tax area (da 55 milioni del 2017 a 270 milioni del 2022).

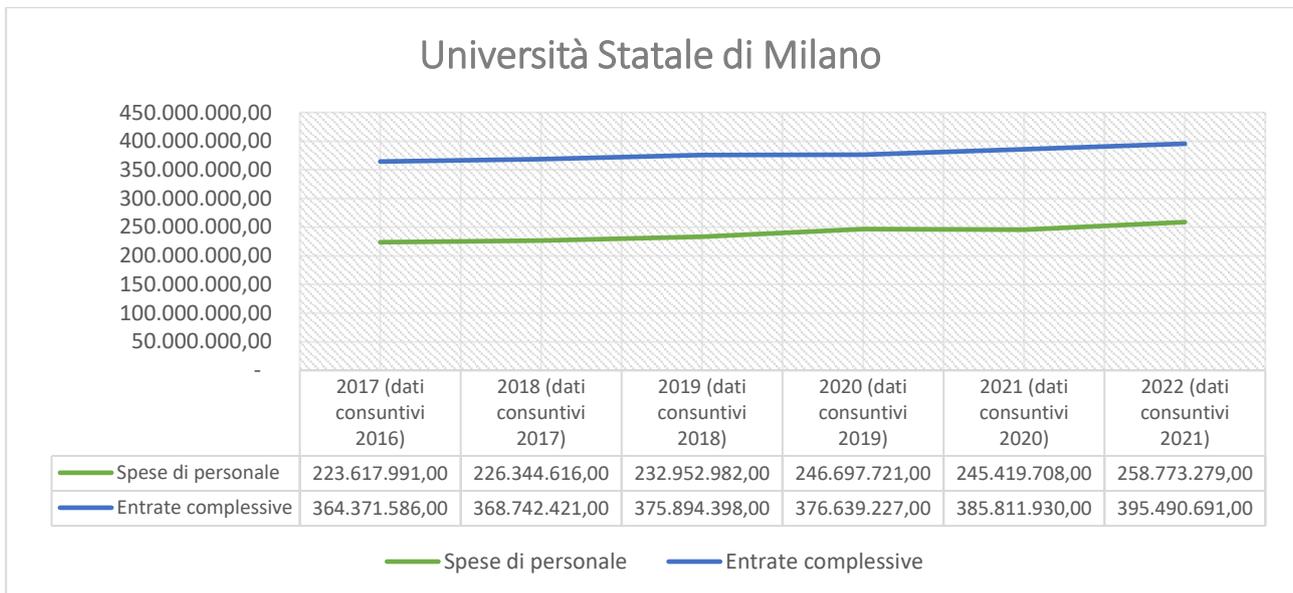
Specularmente, per quanto riguarda le spese di personale, considerato che nel quadro normativo vigente il turn over a livello di sistema è pari al 100% delle cessazioni, e quindi a invarianza della spesa, l'incremento che invece si registra a livello nazionale è determinato appunto dalle assunzioni disposte nei piani straordinari di reclutamento e dalla ripresa della dinamica salariale a partire dal 2018, con effetti maggiormente impattanti negli anni successivi.

SISTEMA NAZIONALE							
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	Variazione 2022/2017
Spese di personale	5.751.914.179,00	5.736.400.187,00	5.755.591.602,00	5.946.665.281,00	5.959.922.531,00	6.122.196.876,00	6,44%
Entrate complessive	8.494.704.146,00	8.586.271.244,00	8.632.722.233,00	8.789.591.865,00	9.013.532.372,00	9.524.897.017,00	12,13%



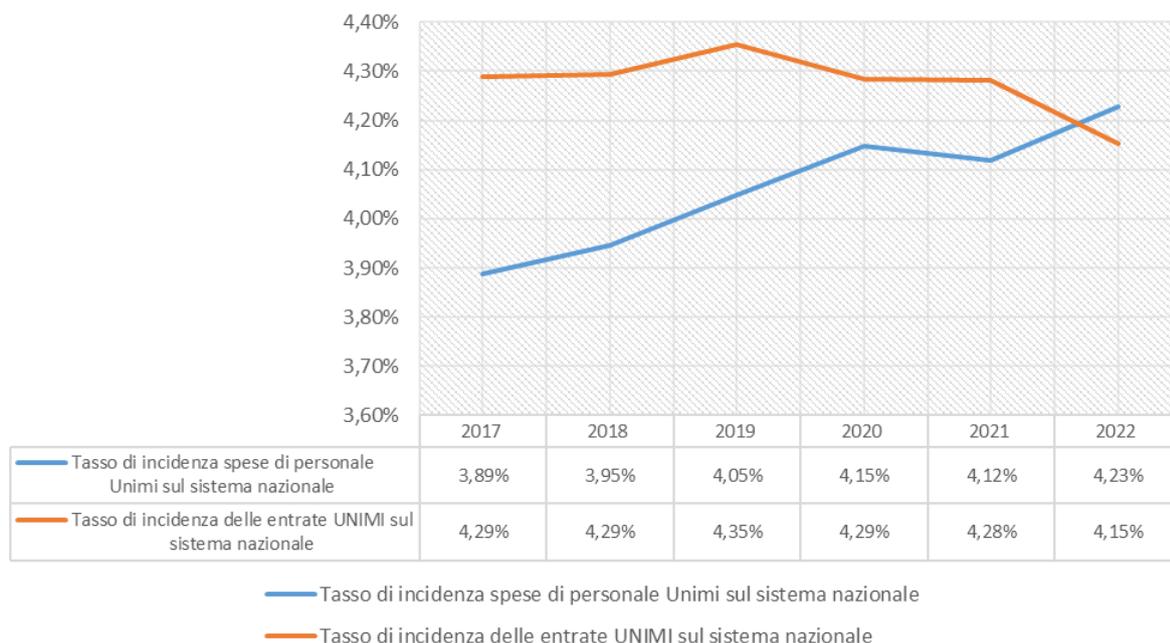
Per quanto riguarda l'Università di Milano, si assiste invece ad una dinamica inversa: negli stessi anni 2017-2022, a fronte di una crescita dell'entrata del + 8,54% con una media di incremento annuo del + 1,66%, i costi retributivi aumentano del + 15,72%, con un tasso medio di crescita annuo del + 3%.

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO							
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	Variazione 2022/2017
<b>Spese di personale</b>	223.617.991,00	226.344.616,00	232.952.982,00	246.697.721,00	245.419.708,00	258.773.279,00	<b>15,72%</b>
<b>Entrate complessive</b>	364.371.586,00	368.742.421,00	375.894.398,00	376.639.227,00	385.811.930,00	395.490.691,00	<b>8,54%</b>



Questa dinamica è anche confermata dall'evoluzione negli anni del tasso d'incidenza delle entrate e dei costi retributivi del nostro Ateneo rispetto al sistema nazionale. Come evidenzia la rappresentazione grafica sotto riportata, mentre il tasso di incidenza delle entrate si mantiene sostanzialmente stabile intorno al 4,30% anche se con una lieve diminuzione nel 2022 (dati 2021), l'incidenza dei costi del personale passa dal 3,89% del 2017 al 4,23% del 2022

## Rapporto Entrate e costi del personale di Ateneo con il sistema nazionale



Nel benchmark con i principali Atenei a noi dimensionalmente simili, fatta eccezione appunto di Milano, anche gli altri Atenei, per gli stessi anni, evidenziano un tasso di crescita dell'entrata maggiore rispetto all'aumento dei costi del personale, seppure con margini di distacco molto più contenuti rispetto alle dinamiche del sistema nazionale.

ENTRATE COMPLESSIVE NETTE								
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	Variazione 2022/2017	Valori assoluti
Bologna	500.801.600,00	503.109.129,00	507.366.873,00	556.847.016,00	535.680.080,00	558.617.381,00	11,54%	57.815.781,00
Milano	364.371.586,00	368.742.421,00	375.894.398,00	376.639.227,00	385.811.930,00	395.490.691,00	8,54%	31.119.105,00
Torino	352.559.681,00	352.356.166,00	362.612.419,00	373.925.011,00	381.154.484,00	404.100.864,00	14,62%	51.541.183,00
Padova	373.037.532,00	373.869.142,00	382.003.485,00	393.293.129,00	410.491.097,00	430.964.194,00	15,53%	57.926.662,00

SPESE DI PERSONALE								
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)	Variazione 2022/2017	Valori assoluti
Bologna	326.455.616,00	322.788.369,00	322.453.066,00	336.277.418,00	338.226.615,00	354.092.543,00	8,47%	27.636.927,00
Milano	223.617.991,00	226.344.616,00	232.952.982,00	246.697.721,00	245.419.708,00	258.773.279,00	15,72%	35.155.288,00
Torino	221.067.486,00	216.584.789,00	219.401.029,00	231.458.834,00	238.508.761,00	248.256.564,00	12,30%	27.189.078,00
Padova	247.349.109,00	250.728.934,00	255.098.068,00	268.388.032,00	272.130.909,00	277.178.159,00	12,06%	29.829.050,00

Le dinamiche dell'Ateneo di Milano possono essere ascritte a più fattori.

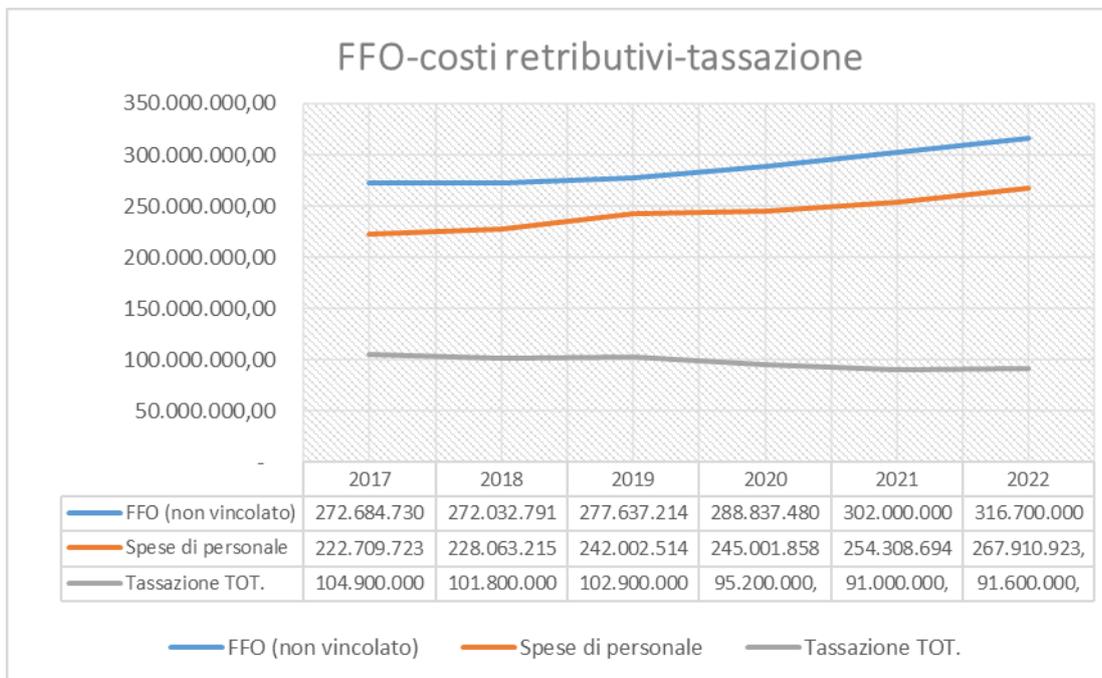
**Per quanto riguarda i costi retributivi**, in primo luogo l'effettivo utilizzo dei punti organico in termini di prese di servizio è variabile da Ateneo ad Ateneo in considerazione dei differenziati processi decisionali e delle diverse modalità organizzative, anche considerato che **Milano, insieme a Torino, nel 2017 partiva da una situazione di organico molto più contenuta** rispetto ad esempio a Padova che è l'Ateneo più simile a Unimi da un punto di vista dimensionale. In secondo luogo, proprio in relazione al fatto che Milano partiva da una spesa di personale più contenuta e quindi, insieme a Torino, con **un ISEF più alto**, ha potuto beneficiare nelle annualità considerate di **un turn over più ampio a seguito della maggior quota di punti organico "premiati"**.

ISEF 2017-2022						
	2017 (dati consuntivi 2016)	2018 (dati consuntivi 2017)	2019 (dati consuntivi 2018)	2020 (dati consuntivi 2019)	2021 (dati consuntivi 2020)	2022 (dati consuntivi 2021)
Bologna	1,21	1,22	1,24	1,31	1,26	1,26
La Sapienza	1,16	1,17	1,17	1,15	1,20	1,25
Milano	1,29	1,29	1,28	1,23	1,29	1,25
Torino	1,25	1,28	1,30	1,27	1,28	1,31
Padova	1,20	1,18	1,19	1,17	1,21	1,25

Per quanto riguarda la crescita dell'entrata complessiva, più contenuta rispetto agli Atenei benchmark, ha certamente contribuito ad allentare la dinamica di incremento per Unimi la progressiva riduzione della tassazione complessiva, passata da 105 milioni di euro del 2017 a 91 milioni del 2022.

### 3. IL TREND TRA FFO, COSTI RETRIBUTIVI E TASSAZIONE STUDENTESCA

Riassumendo sinteticamente gli andamenti delle tre variabili che risultano fondamentali per assicurare sostenibili performance economico finanziarie, osserviamo la continuità di un'equilibrata crescita nel tempo tra FFO e costi retributivi, a fronte di una tassazione che si è stabilizzata dal 2020 a livelli significativamente più contenuti rispetto agli anni precedenti.



Rispetto alle dinamiche di crescita del FFO e dei costi retributivi, si sottolinea un punto di attenzione riportato nelle pagine precedenti, e cioè che, nel quadro legislativo oggi vigente, dal 2023 il FFO si stabilizzerà ai livelli 2022, fatta eccezione delle risorse incrementalmente per il piano straordinario 2022-2026 che saranno riconosciute agli Atenei solo in relazione ai maggiori costi effettivamente assunti per le assunzioni disposte sul Piano. A questo riguardo dunque, per questa componente straordinaria del FFO che si stabilizzerà a decorrere dal 2026, è stimabile un'assoluta linearità di crescita di entrambe le componenti.

Riguardo invece alle facoltà assunzionali ordinarie ed in considerazione degli impegnativi piani di sviluppo edilizi dell'Ateneo (campus Mind-Città Studi), pare necessario "attenzione" rispetto ad una crescita della spesa per l'organico maggiormente contenuta nell'ambito di un turn over al 100% in termini di prese di servizio e quindi di costi effettivi registrati negli esercizi, anche considerato che una componente "fisiologica" di crescita delle retribuzioni, non indotta ed esogena alle scelte decisionali dell'Ateneo (aumenti retributivi

per il personale contrattualizzato ed adeguamenti ISTAT per il personale docente, esclusi gli scatti stipendiali finanziati dal FFO) è, per legge, posta a carico dei bilanci delle Università.

Per completezza informativa, si riporta nel seguito l'andamento della dinamica retributiva negli anni 2017-2022, esclusi i costi del personale docente a contratto considerati invece dal MUR nel computo degli indicatori di performance economico finanziaria.

Voce di costo	Somma di 2017	Somma di 2018	Somma di 2019	Somma di 2020	Somma di 2021	Somma di 2022	Differenze 2022/2021	Crescita 2022-2017
COMPETENZE FISSE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	111.535.050,40	112.856.982,18	121.704.400,04	120.582.593,73	129.988.652,55	139.392.102,86	9.403.450,31	
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	10.119,75	10.169,32	6.946,09	235,51	3.706,70	1.934,24	- 1.772,46	
SUPPLENZE E AFFIDAMENTI DOCENTI E RICERCATORI	650.740,00	1.478.271,00	1.452.725,00	1.028.125,00	897.100,00	752.950,00	- 144.150,00	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE AL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	33.095.818,19	33.608.726,09	36.169.235,35	35.730.952,29	38.426.018,34	41.190.169,10	2.764.150,76	
IRAP SUL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	9.577.172,98	9.745.742,38	10.470.449,41	10.284.350,80	11.303.333,19	11.695.974,57	392.641,38	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE DIRIGENTE	572.075,55	508.893,36	531.165,66	571.243,37	579.255,13	636.693,88	57.438,75	
COMPENSI ACCESSORI PERSONALE DIRIGENTE	314.602,57	267.113,36	268.839,47	242.799,48	248.065,01	293.737,45	45.672,44	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE DIRIGENTE	300.008,41	226.343,75	239.748,98	283.489,22	282.503,85	318.535,29	36.031,44	
IRAP PERSONALE DIRIGENTE	82.213,24	82.475,30	81.857,07	82.617,28	82.393,48	91.949,25	9.555,77	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TI	45.908.109,06	47.742.451,04	49.193.955,42	49.190.675,71	50.071.762,32	50.537.817,21	466.054,89	
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	962.753,26	1.105.054,74	1.058.099,60	993.247,59	984.771,84	923.106,52	- 61.665,32	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO INDETERMINATO	14.994.359,11	15.507.356,00	15.935.258,99	16.142.355,84	16.451.836,42	16.816.341,44	364.505,02	
COMPETENTE FISSE AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO TD	175.990,01	188.402,27	158.417,98	110.623,42	96.604,92	110.341,37	13.736,45	
INDENNITA' E COMPETENZE ACCESSORIE AL PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	0,00	0,00	260,35	818,42	3.342,08	2.062,99	- 1.279,09	
CONTRIBUTI A CARICO ENTE PERSONALE TA TEMPO DETERMINATO	61.469,87	61.820,67	46.016,00	39.862,11	36.194,28	40.908,21	4.713,93	
STRAORDINARIO AL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	561.716,06	545.784,16	514.035,78	352.945,34	548.145,97	559.705,65	11.559,68	
IRAP PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	3.907.524,85	4.127.630,23	4.171.102,97	4.178.604,45	4.305.008,42	4.546.593,20	241.584,78	
	<b>222.709.723,31</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>239.815.539,56</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>13.602.228,73</b>	
	0,00	0,00	0,00	5.186.319,06	0,00	0,00	-	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>222.709.723,31</b>	<b>228.063.215,85</b>	<b>242.002.514,16</b>	<b>245.001.858,62</b>	<b>254.308.694,50</b>	<b>267.910.923,23</b>	<b>13.602.228,73</b>	<b>45.201.199,92</b>
<b>TASSI DI VARIAZIONE</b>		<b>2,40%</b>	<b>6,11%</b>	<b>1,24%</b>	<b>3,80%</b>	<b>5,35%</b>		<b>20,30%</b>

Tra il 2017 ed il 2022 assistiamo così ad una crescita dei costi retributivi pari a + 45,2 milioni di euro, corrispondente ad un tasso di variazione del + 20,3%.

## **IL PIANO STRATEGICO 2022-2024: L'IMPIEGO DELLE RISORSE NEL 2022.**

Come noto, sul finire dell'anno 2021 si sono conclusi i lavori di stesura del nuovo piano strategico 2022-2024 che ha chiuso anticipatamente il precedente riferito agli anni 2020-2022, ponendosi in ogni caso con quest'ultimo in una logica continuità, in parte "più matura", in parte più aderente ad un contesto esterno profondamente e repentinamente mutato nel corso del 2021, anche in considerazione della nuova progettualità scaturita a livello nazionale dal PNRR.

Si ritiene opportuno pertanto riportare nel seguito l'illustrazione, in formato tabellare, delle risorse stanziata e impiegate nell'anno 2022 sulle diverse azioni previste nel nuovo Piano 2022-2024, riferite alla gestione 2022, ed i risultati conseguiti sulla base degli indicatori e target a suo tempo individuati.

Come possiamo osservare nel prospetto riassuntivo sotto riportato, rispetto a quanto stanziato, le risorse complessivamente impiegate nell'anno 2022 sono state pari a circa il 60%, a fronte del 67% dell'anno 2021, ultimo anno di conclusione del precedente Piano.

Si sottolinea infine che, seppure non vi è una correlazione diretta e univoca tra risorse stanziata e conseguimento degli obiettivi e raggiungimento dei target di risultato, il dato economico appare una fondamentale informazione di contesto per orientare poi le azioni, a supporto dei conseguenti processi decisionali.

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO			CDR	PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR	INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO						
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse previste 2022	Previsione assestata 2022 con eventuale riptorio risorse 2021	Costi (impiego del budget)	% di impiego delle risorse	Centro di Responsabilità Amministrativa (CDR)	Obiettivo e Azione PRO3 (programmazione triennale MUR)	Indicatore	Target sul triennio 2022-2024	Monitoraggio al 31.12.2022		
INTERNAZIONALIZZAZIONE	Un Ateneo internazionale attrattivo	Corsi di formazione di lingua e cultura italiana per gli studenti internazionali	200.000,00	200.000,00	184.143,89	15.856,11	Centro SUM	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica					
		Piano di collaborazioni studentesche per l'accoglienza e l'orientamento degli studenti internazionali	100.000,00	-	-	-		Direzione Segreteria studenti	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica	Numero di corsi di studio che attribuiscono agli studenti stranieri 3 CFU per la lingua italiana, livello A2	15	12	
		Borse per studenti stranieri e rifugiati	700.000,00	700.000,00	566.370,00	133.630,00	Direzione Segreteria studenti	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica					
		Colfinanziamento Erasmus+ 2021-2027 e promozione dei corsi all'estero	500.000,00	545.220,01	415.753,93	129.466,08	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero					
		Bando tesi all'estero	230.000,00	230.000,00	229.152,00	848,00	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero	Rapporto professorie ricercatori in visita rispetto al totale dei professori e ricercatori di Ateneo	6,10%	7,90%		
		Programma di visiting	300.000,00	300.000,00	297.786,73	2.213,27	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica					
		Maggiorazione della borsa dei dottorandi che trascorrono almeno tre mesi all'estero	600.000,00	600.000,00	459.055,61	140.944,39	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Esperienze di studio e di ricerca all'estero	Proporzioni dei dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero	40%	38%		
		Verso un'università europea	190.000,00	386.287,46	85.756,39	300.531,07	Direzione Didattica e Formazione	Essere protagonisti di una dimensione internazionale - Attrazione di studenti internazionali e internazionalizzazione domestica	Percentuale di CFU conseguita all'estero dagli studenti anche in mobilità virtuale	2%	1,20%		
		Associazione 4 EU+	73.000,00	73.000,00	-	73.000,00	Direzione Didattica e Formazione						
		<b>TOTALE INTERNAZIONALIZZAZIONE</b>			<b>2.853.000,00</b>	<b>3.034.507,47</b>	<b>2.238.000,55</b>	<b>73,75%</b>					

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO				CDR		PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR		INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO		
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Risorse previste 2022	Previsione assestata 2022 con eventuale riporto risorse 2021	Costi (impiego del budget)	% di impiego delle risorse disponibili	Centro di Responsabilità Amministrativa (C/R)	Obiettivo e Azione PO3 (programmazione triennale MUR)	Indicatore	Target sul triennio 2022-2024	Monitoraggio al 31.12.2022		
TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Università civica	Azioni ed iniziative di Public Engagement, promozione e comunicazione, eventi, Orchestra, promozione progetti sociali e di volontariato, divulgazione casi studio VQR-TM-2015-2019	848.000,00	451.098,53	342.098,53	109.000,00	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze	Numero di iniziative documentate per copertazioni finalizzate al public engagement	20	9	
		Evento meet me tonight	70.000,00	-	-	-	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze					
		Servizi resi da Fondazione UNIMI	980.000,00	980.000,00	980.000,00	-	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze				
		Attività brevettuali e trasferimento tecnologico: gestione e valorizzazione brevetti, student innovation lab e software di gestione, formazione docenti A.T.T.	267.000,00	283.305,37	246.292,70	37.012,67	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze	Numero assoluto dei brevetti con rapporto di ricerca positivo	43	31	
		Seed4 Innovation Program valorizzazione progetti innovativi	400.000,00	400.000,00	-	400.000,00	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze				
		Dialogare con il contesto economico e sociale (Università e formazione post laurea)	100.000,00	100.122,00	20.496,00	79.626,00	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze		Percentuale di corsi di perfezionamento e di formazione permanente in convenzione con soggetti esterni	20%	12,70%	
		Reforzare la tutela, la valorizzazione e la fruibilità del patrimonio culturale	158.000,00	158.000,00	87.694,29	70.305,71	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze		Numero di accessi ai musei (on site e on line)	202.145	256.236	
		University Press	50.000,00	50.000,00	48.800,00	1.200,00	Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze					
		<b>TOTALE TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>		<b>2.873.000,00</b>	<b>2.422.525,90</b>	<b>1.725.381,52</b>	<b>697.144,38</b>					<b>71,22%</b>

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO				CDR	PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR	INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO			
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Risorse previste 2022	Previsione assistita 2022 con eventuale riporto risorse 2021	Costi (impiego del budget) disponibile	% di impiego delle risorse	Centro di Responsabilità Amministrativa (CdR)	Obiettivo e Azione PRI3 (programmazione triennale MUR)	Indicatore	Target sul triennio 2022-2024	Monitoraggio al 31.12.2022	
Ricerca	Una ricerca al servizio della società	Linea 6 "Progetti di Unità per il rilancio del Paese nell'ambito degli indirizzi del PNRR" Grandi Sfide	2.000.000,00	2.347.024,02	175.000,00	2.172.024,02	Direzione servizi per la ricerca	Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese - Trasferimento tecnologico e di conoscenze	Numero di progetti vincitori della visio GSA con finanziamenti primo anno e avvio positivo	Almeno 6 finanziati al 31.12.2022	9
		Linea 7 "Transition Grant" Horizon Europe	500.000,00	500.000,00	-	500.000,00	Direzione servizi per la ricerca				
	Rafforzare l'uso delle piattaforme Unitech	Aggiornamento tecnologico delle Unitech	500.000,00	975.005,00	755.002,26	220.902,74	Direzione servizi per la ricerca	Definizione e implementazione di un modello condiviso per la gestione delle Unitech	Condivisione del modello nel 2022 (attori: partner Tra4EUPLUS)	Obiettivo parzialmente raggiunto	
		Mantenimento Unitech	350.000,00	349.588,73	221.937,08	127.651,65	Direzione servizi per la ricerca				
	Simulare e una produzione scientifica di qualità elevata	Risorse elettroniche biblioteca digitale	5.934.834,50	6.004.301,70	5.984.359,83	19.941,87	Direzione servizi per la ricerca	Indicatore RI utilizzato per la distribuzione dei punti organico: rispetto di due sigle su 3 per la ASN ad eccezione di RTDA, RTDB, RU (1 su 3)	95%	92,60%	
		Stabulari centralizzati	1.496.000,00	1.841.609,39	1.746.076,08	95.533,31	Direzione servizi per la ricerca				
		Linea 2 "Dotazione annuale per attività istituzionali"	3.200.000,00	3.200.000,00	-	3.200.000,00	Direzione servizi per la ricerca				
	Attrarre gli scienziati e gli studiosi più competitivi	Fondo scavi archeologici	400.000,00	400.000,00	400.000,00	-	Direzione servizi per la ricerca	Numero chiamate dirette dall'esterno, chia a fama, ERC e Montacchini	9	12	
		Linea 4 "Misure per favorire l'arrivo di professori IERC, Montacchini Chiara (fame)"	700.000,00	700.000,00	-	700.000,00	Direzione servizi per la ricerca				
	Open science come modalità privilegiata di pratica della ricerca	Comunicazione di Ateneo alle pubblicazioni in Open Access gold e green	300.000,00	408.244,85	404.765,56	3.479,29	Direzione servizi per la ricerca	Numero di pilars implementati su open science definiti dalla C.E.	26	5	
		15.380.834,50	16.726.673,69	9.687.440,81	7.039.532,88	57,91%					
<b>TOTALE RICERCA</b>											

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO			CDR		PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023 MUR		INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO				
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse previste 2022	Previsione assistata 2022 con eventuale riporto risorse 2021	Costi (impiego del budget) disponibile	% di impiego delle risorse	Centro di Responsabilità Amministrativa (C/R)	Obiettivo e Azione POC3 (programmazione triennale MUR)	Indicatore	Target sul triennio 2022-2024	Monitoraggio al 31.12.2022		
DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI	Allineare l'offerta formativa alle sfide attuali	Budget Centro SLAM	1.137.400,00	1.311.272,94	1.096.089,45	215.203,49	Centro SLAM						
		Formazione trasversali dei dottorandi	50.000,00	50.000,00	37.713,78	12.286,22	Direzione Formazione e Didattica			Numero di comitati di indirizzo costituiti nei corsi di studio finalizzati a rendere sistematica la consultazione con il mondo del lavoro	70	62	
		Iniziativa di promozione del post lauream	50.000,00	80.487,80	52.586,59	27.901,21	Direzione Formazione e Didattica						
		Paccamenti	340.000,00	409.233,84	359.594,45	49.639,39	COSP						
		Orientamento in ingresso	362.000,00	371.189,77	279.121,02	92.068,75	COSP			Numero di collaborazioni attivate per tutorato in itinere	397	382	
		Orientamento in itinere: iniziative per studenti con disabilità o DSA e sportello fragilità	110.000,00	117.285,33	9.997,66	107.287,67	COSP			Numero di iscritti a tempo parziale	1.788,15	1.831	
		Orientamento in itinere: tutorato sui corsi critici in termini di CFU acquisiti dagli studenti	25.000,00	25.000,00	.	25.000,00	COSP			% di utenti DSA che accedono ai servizi	80%	73,30%	
		Orientamento in itinere: tutoraggio a "progetto" non destinato ad esercitazioni	200.000,00	200.000,00	18.991,37	181.008,63	COSP			Attivazione sportello fragilità	Attivazione sportello	Attivo	
		Progetto "Studiare in carcere"	20.000,00	20.000,00	11.200,00	8.800,00	Direzione innovazione e valorizzazione delle conoscenze			Numero di componenti della rete dei tutor per studenti in carcere	54	111	
		Budget CTU	950.000,00	1.022.797,89	804.760,60	218.037,29	CTU			Costituire una Comunità di pratiche di insegnamento per la condivisione di idee ed esperienze sulla didattica innovativa	Costituire una Comunità di pratiche di insegnamento per la condivisione di idee ed esperienze sulla didattica innovativa	Obiettivo parzialmente raggiunto	
		Valorizzare l'insegnamento e sperimentare nuove modalità didattiche student centered	100.000,00	100.000,00	.	100.000,00	Direzione sviluppo organizzativo e Direzione trattamenti economici						
		TOTALE DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI			3.344.600,00	3.707.457,57	2.670.034,92	1.037.232,65					72,02%

PIANO STRATEGICO		PROCESSO DI BILANCIO			PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2021-2023		INDICATORI TARGET E MONITORAGGIO					
Area Strategica	Descrizione obiettivo strategico	Interventi finanziati dal bilancio	Risorse previste 2022	Previsione assorbita 2022 con eventuale riporto risorse 2021	Casi (impiego del budget)	% di impiego delle risorse disponibili	CDR	Obiettivo e Azione PRO3 (programmazione triennale MUR)	Indicatore	Target sul Triennio 2022-2024	Monitoraggio al 31.12.2022	
POLITICHE SANITARIE (SALUTE E ASSISTENZA)	Consolidamento e miglioramento del sistema qualitativo delle attività dei corsi di laurea e delle Scuole di specializzazione (in accordo con il prorettore to la didattica)	Convenzione con ARU per le esigenze didattico formative del corso di laurea in Medicina e Chirurgia, delle scuole di specializzazione in Anestesia e Rianimazione, Cardiologia, Medicina d'urgenza, Pediatria e Ostetricia e ginecologia, edel corso di laurea in Infermieristica	200.000,00	200.000,00	200.000,00	100,00%	Direzione Generale					
<b>TOTALE POLITICHE SANITARIE (SALUTE E ASSISTENZA)</b>												
		Progetti web e evoluzione portale e siti Dipartimenti	400.000,00	392.747,26	170.747,26	222.000,00	Direzione ICT					
		Progetto SPOC	490.000,00	516.096,60	246.570,67	271.525,93	Direzione ICT					
		Progetti di dematerializzazione dei processi (Amministrazione e Dipartimenti)	1.444.500,00	1.391.584,00	1.390.584,47	999,53	Direzione ICT					
		Rete territoriale ICT	82.500,00	120.900,00	-	120.900,00	Direzione ICT		Predisposizione di un Data Warehouse strategico			Obiettivo parzialmente raggiunto
		Amministrazione digitale ed evidence based	225.000,00	225.000,00	61.944,61	163.055,39	Direzione ICT					
		Disaster recovery ed altre iniziative verso i cloud	50.000,00	52.228,15	29.526,39	22.301,76	Direzione ICT					
		Progetti Business Intelligence, Creazione DSS	400.000,00	400.000,00	323.826,15	76.173,85	Direzione Sviluppo organizzativo					
		Piano di formazione per il personale tecnico amministrativo	1.662.500,00	1.742.568,18	1.687.544,56	55.023,62	Direzione ICT					
		Progetti di Cybersecurity	4.794.500,00	4.843.124,19	3.811.144,11	931.980,08						
<b>TOTALE PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA</b>												
UN RETEHO TRIPOLARE, SOSTENIBILE E ANISURDA DI STUDENTE	La riorganizzazione di Città Studi	Riqualificazione funzionale del Centro sportivo Saini	3.000.000,00	3.000.000,00	-	3.000.000,00	Direzione Edilizia					
<b>TOTALE ORGANIZZAZIONE, SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA DIRITTI E TRASPARENZA</b>												
ORGANIZZAZIONE, SERVIZI E DIRITTI	Risorse per le politiche di anticorruzione, trasparenza e diritti di genere		100.000,00	100.000,00	30.220,46	69.779,54	Direzione Centrale acquisti		Istituzione dell'Osservatorio per la legalità			Obiettivo parzialmente raggiunto
<b>TOTALE GENERALE RISORSE ASSEGNATE SUL TRIENNIO PER IL PIANO STRATEGICO</b>												
			32.545.934,50	34.034.098,62	20.461.932,37	13.572.166,45			Istituzione dell'Osservatorio per la legalità			Obiettivo parzialmente raggiunto

**BILANCIO UNICO D'ATENEO D'ESERCIZIO 2022:  
I PROSPETTI DI BILANCIO**

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVO	2022	2021	PASSIVO	2022	2021
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>327.835.595,99</b>	<b>324.851.404,53</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>648.820.768,37</b>	<b>638.889.324,73</b>
<b>IV - IMMATERIALI:</b>	<b>19.759.025,11</b>	<b>14.245.702,53</b>	<b>IV - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>
IV.1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	<b>IV - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>471.918.992,92</b>
IV.2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.798.108,87	1.397.898,53	IV.1) Fondi vincolati destinati da terzi	10.013.814,86	10.752.068,55
IV.3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	573.040,08	236.028,87	IV.2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	368.539.233,91	370.111.325,88
IV.4) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.318.217,00	10.174.357,76	3) Riserve vincolate (progetti specifici, obblighi di legge o altro)	93.509.695,30	91.055.598,49
IV.5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.069.659,16	2.437.417,37	<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>69.618.826,18</b>	<b>59.831.133,69</b>
<b>III - MATERIALI:</b>	<b>307.413.837,01</b>	<b>310.148.777,59</b>	III.1) Risultato gestionale esercizio	16.583.700,76	34.217.297,29
III.1) Terreni e fabbricati	221.776.114,63	228.449.585,61	III.2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	53.035.125,42	25.613.836,40
III.2) Impianti e attrezzature	20.071.340,10	18.303.310,86	III.3) Riserve statutarie	0,00	0,00
III.3) Attrezzature scientifiche	17.705.855,68	16.799.317,92	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>47.244.018,01</b>	<b>41.470.287,56</b>
III.4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.664.439,14	34.279.412,89	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.886.142,29</b>	<b>1.882.656,01</b>
III.5) Mobili e arredi	5.636.469,33	5.536.919,51	<b>D) DEBITI</b>	<b>64.809.975,07</b>	<b>56.830.326,24</b>
III.6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.370.241,05	6.614.524,89	D.1) Mutui e Debiti verso banche	0,00	0,00
III.7) Altre immobilizzazioni materiali	189.377,08	165.705,91	D.2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.125,64	1.806,80
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>662.733,87</b>	<b>456.924,41</b>	D.3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	2.917.833,57	2.530.759,09
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>814.804.692,73</b>	<b>770.074.765,66</b>	D.4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	31.390,88	505.664,50
<b>I - RIMANENZE</b>	<b>8.778.348,46</b>	<b>7.794.092,59</b>	5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri Organismi internazionali	0,00	0,00
<b>II - CREDITI</b>	<b>308.800.823,65</b>	<b>248.839.275,74</b>	D.5) Debiti: verso Università	148.990,95	53.336,36
II.1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	103.634.005,85	48.800.369,87	D.6) Debiti: verso studenti	1.676,10	1.301,10
II.2) Crediti verso Regione e Province Autonome	31.171.763,24	29.244.888,27	D.7) Acconti	0,00	0,00
II.3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.171.676,14	1.242.694,48	D.8) Debiti: verso fornitori	21.467.090,81	15.604.577,01
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi internazionali	41.278.811,73	40.352.316,02	D.9) Debiti: verso dipendenti	510.165,92	242.917,62
II.5) Crediti verso Università	1.707.430,39	1.891.751,71	D.10) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	3.907,38
II.6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	81.020.264,34	82.316.158,56	D.11) Debiti: altri debiti	39.724.701,20	37.886.056,38
II.7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	389,48	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>250.053.558,55</b>	<b>235.854.454,86</b>
II.8) Crediti verso altri (pubblici)	14.540.962,16	11.038.042,29	e1) Contributi agli investimenti	44.868.800,57	45.498.983,41
II.9) Crediti verso altri (privati)	34.275.909,80	33.952.665,06	e2) Ratei e risconti passivi	205.184.757,98	190.355.471,45
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>160.010.599,49</b>	<b>135.559.422,58</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>497.225.520,62</b>	<b>513.441.397,33</b>	f) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	160.010.599,49	135.559.422,58
IV.1) Depositi bancari e postali	497.219.846,94	513.425.571,82	<b>G) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>16.631.034,38</b>	<b>14.863.714,94</b>
IV.2) Danaro e valori in cassa	5.673,68	15.825,51	G.1) Rate risconti attivi	16.631.034,38	14.863.714,94
<b>D) RATEATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>13.553.738,68</b>	<b>696.586,85</b>	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.172.825.061,78</b>	<b>1.110.486.471,98</b>
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	13.553.738,68	696.586,85	<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>282.761.516,48</b>	<b>282.728.267,22</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.172.825.061,78</b>	<b>1.110.486.471,98</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.172.825.061,78</b>	<b>1.110.486.471,98</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>282.761.516,48</b>	<b>282.728.267,22</b>	<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>282.761.516,48</b>	<b>282.728.267,22</b>

CONTO ECONOMICO	2022	2021
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>163.932.376,75</b>	<b>142.635.491,82</b>
I.1) Proventi per la didattica	91.686.592,12	91.049.776,32
I.2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.010.429,62	12.415.006,27
I.3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	58.235.355,01	39.170.709,23
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>434.025.460,51</b>	<b>397.292.184,15</b>
II.1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	411.383.925,44	378.368.918,58
II.2) Contributi Regioni e Province autonome	9.154.388,13	7.498.879,67
II.3) Contributi altre Amministrazioni locali	322.279,29	322.053,88
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	49.028,33	53.392,05
II.5) Contributi da Università	109.086,72	46.935,71
II.6) Contributi da altri (pubblici)	1.892.069,27	2.977.628,96
II.7) Contributi da altri (privati)	11.114.683,33	8.024.375,30
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>20.573.957,47</b>	<b>18.151.340,81</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>22.290.959,55</b>	<b>23.386.733,48</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>386.079,76</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>640.822.754,28</b>	<b>581.851.830,02</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>III. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>305.948.234,43</b>	<b>288.316.400,51</b>
<b>I) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>228.252.933,80</b>	<b>211.521.377,55</b>
I.1) docenti / ricercatori	199.221.439,44	182.067.078,29
I.2) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	22.427.472,71	22.778.292,56
I.3) docenti a contratto	2.049.708,58	2.194.358,01
I.4) esperti linguistici	915.722,27	951.268,68
I.5) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.638.590,80	3.530.380,01
<b>II) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>77.695.300,63</b>	<b>76.795.022,96</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>263.504.067,31</b>	<b>217.990.059,18</b>
I) Costi per sostegno agli studenti	101.917.543,02	79.141.842,33
II) Costi per il diritto allo studio	24.708.228,27	22.815.274,60
3) Costi per l'attività editoriale	1.682.878,39	1.765.722,67
II.4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.077.898,96	6.692.056,16
II.5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.839.114,02	10.562.651,37
II.6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
II.7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.186.288,23	6.869.337,20
II.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	89.311.380,40	69.937.724,00
II.9) Acquisto altri materiali	3.178.405,44	3.276.055,98
II.10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
II.11) Costi per godimento beni di terzi	10.460.773,53	10.224.324,06
II.12) Altri costi	7.141.557,05	6.705.070,81
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>25.256.103,31</b>	<b>23.577.251,68</b>
I) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.233.783,31	623.831,07
II) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	24.022.320,00	22.953.420,61
III) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
IV) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>14.393.126,30</b>	<b>13.835.595,36</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.036.763,72</b>	<b>1.661.030,67</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>611.138.295,07</b>	<b>545.380.337,40</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>29.684.459,21</b>	<b>36.471.492,62</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(93.936,67)</b>	<b>20.367,90</b>
I) Proventi finanziari	28.713,75	142.043,35
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-120.030,02	-114.335,78
III) Utili e perdite su cambi	-2.620,40	-7.339,67
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(25.690,54)</b>	<b>-1.131,96</b>
I) Rivalutazioni	0,00	5.000,00
II) Svalutazioni	-25.690,54	-6.131,96
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>5.363.459,92</b>	<b>15.166.067,63</b>
I) Proventi	5.710.554,05	15.501.384,00
II) Oneri	-347.094,13	-335.316,37
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>34.928.291,92</b>	<b>51.656.796,19</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>18.344.591,16</b>	<b>17.439.498,90</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.583.700,76</b>	<b>34.217.297,29</b>

In merito al risultato d'esercizio della gestione 2022 pari a complessivi 16,583 milioni di euro, è opportuno evidenziare in via preliminare che tale risultato è al "lordo" delle poste vincolate risultanti dalla gestione 2022, analiticamente illustrate nell'apposito paragrafo "Patrimonio netto".

Precisato che la destinazione dell'utile è un provvedimento distinto e successivo all'approvazione del bilancio d'esercizio, oggetto di apposita deliberazione, pare opportuno riassumere i vincoli che dovranno essere posti all'utile 2022 e agli utili delle gestioni precedenti al fine di dar evidenza, seppure in via provvisoria, delle risorse che restano da destinare.

Prospetto Ministero dell'Economia e delle Finanze

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2022			Bilancio di previsione 2023		Gestione bilancio 2023	Valore residuo Patrimonio Netto 2022
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2022	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2022	P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2023)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2023 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2023)*	Approvazione CdA : destinazione utile e variazioni bilancio esercizio 2023	
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3)=(1)+(2)	4	5	6	(7)=(3)+(4)+(5)+(6)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.139.198,12</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>							
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	10.013.814,86	0,00	10.013.814,86	0,00	0,00	-882.385,57	9.131.429,29
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	368.539.233,91	0,00	368.539.233,91	0,00	-154.500,00	16.370.278,55	384.755.012,46
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	93.509.695,30	0,00	93.509.695,30	0,00	0,00	4.931.329,90	98.441.025,20
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>0,00</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>0,00</b>	<b>-154.500,00</b>	<b>20.419.222,88</b>	<b>492.327.466,95</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>							
I) Risultato esercizio.	16.583.700,76	-16.583.700,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	53.035.125,42	16.583.700,76	69.618.826,18	-20.292.912,08	-11.713.023,15	-20.419.222,88	17.193.668,07
di cui Coep	53.035.125,42	16.583.700,76	69.618.826,18	-20.292.912,08	-11.713.023,15	-20.419.222,88	17.193.668,07
di cui ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>69.618.826,18</b>	<b>0,00</b>	<b>69.618.826,18</b>	<b>-20.292.912,08</b>	<b>-11.713.023,15</b>	<b>-20.419.222,88</b>	<b>17.193.668,07</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>648.820.768,37</b>	<b>0,00</b>	<b>648.820.768,37</b>	<b>-20.292.912,08</b>	<b>-11.867.523,15</b>	<b>0,00</b>	<b>616.660.333,14</b>

Riassumendo in estrema sintesi i dati contenuti nel prospetto obbligatorio predisposto dal Ministero, il risultato dell'esercizio 2022 pari a 16.583 milioni di euro, sommato ai risultati dei precedenti esercizi pari a complessivi 53,035 milioni di euro, determinano un patrimonio non vincolato complessivo pari a 69,618 milioni di euro che, al netto dei vincoli posti con la programmazione 2023 per la copertura del budget degli investimenti, per complessivi 11,713 milioni di euro, e del budget economico, per complessivi 20,292 milioni di euro, vincolo da mantenersi fino all'approvazione del bilancio d'esercizio 2023 (disposizioni recate dal MTO di cui al D. Direttoriale 1842/2017), determinano un risultato di patrimonio non vincolato pari a 37,612 milioni di euro. Tenuto conto che 20,419 milioni di euro riguardano risorse confluite nell'utile lordo 2022 da riassegnarsi alla gestione 2023 per dare continuità alle attività già in precedenza autorizzate (interventi edilizi, utili da prestazioni a tariffario delle strutture...) e di cui si chiede il mantenimento del vincolo, ne consegue che l'utile non vincolato ammonta a circa 17,193 milioni di euro.

Come ogni anno, considerate le risorse che dovranno essere vincolate a budget degli investimenti nella prossima predisposizione del bilancio di previsione (2024) e che ordinariamente assorbono in media circa 13 milioni di euro, l'utile complessivo effettivamente destinabile è oggi quantificabile in 4,193 milioni di euro.

Riguardo alla possibile destinazione dell'utile non vincolato, si ricorda la necessità di assicurare nei prossimi anni il completamento della copertura economica per l'acquisto degli arredi e degli allestimenti del Campus in area Mind, nel 2022 finanziati solo parzialmente per € 84.599.844,12, di cui € 20.098.489,68 provenienti dall'avanzo finanziario 2015 ed € 64.501.354,44 derivanti dall'integrale destinazione dell'utile 2019 (€ 22.718.468,17) e 2020 (€ 41.782.886,27), a fronte di un fabbisogno prudenzialmente stimato in 142 milioni di euro.

Considerato tuttavia l'importo non rilevante dell'utile disponibile 2022 ma soprattutto l'incertezza nell'assicurare l'equilibrio economico (non solo degli investimenti) del prossimo bilancio di previsione 2024, si propone di sospenderne temporaneamente la destinazione.

<b>CASH FLOW (RENDICONTO FINANZIARIO)</b>		
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
RISULTATO NETTO	16.583.700,76	34.217.297,29
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	25.256.103,31	23.577.251,68
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	5.773.730,45	889.186,69
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	3.486,28	(124.057,54)
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	(59.961.547,91)	(10.421.254,53)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	(984.255,87)	688.217,37
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	7.979.648,83	4.132.530,49
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	17.373.552,21	(16.689.130,56)
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>12.024.418,06</b>	<b>36.270.040,89</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	(23.569.029,89)	(36.750.494,72)
-IMMATERIALI	(7.224.604,69)	(5.971.602,95)
-FINANZIARIE	(231.500,00)	(10.250,00)
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	2.281.650,47	6.558.230,07
-IMMATERIALI	477.498,80	672.614,60
-FINANZIARIE	25.690,54	22.577,20
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>(28.240.294,77)</b>	<b>(35.478.925,80)</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>(16.215.876,71)</b>	<b>791.115,09</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	513.441.397,33	512.650.282,24
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	497.225.520,62	513.441.397,33
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(16.215.876,71)</b>	<b>791.115,09</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2022 (d'ora in poi "Bilancio 2022") rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Università degli Studi di Milano a chiusura dell'anno 2022.

La gestione si è svolta attraverso i Centri di Responsabilità Amministrativa dell'Università così rappresentati:

- 31 Dipartimenti;
- 2 strutture didattico scientifiche, assimilate ai Dipartimenti per gli aspetti contabili e gestionali:
  - il Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati – C.I.Ma.I.Na.;
  - la Scuola di giornalismo W. Tobagi.
- 5 Centri Funzionali dell'Ateneo (CTU, COSP, Centro Linguistico di Ateneo SLAM, Centro Apice e Centro Funzionale delle Aziende Agrarie)
- la Direzione Generale, incluse le unità organizzative ad essa afferenti, e 14 su 17 strutture dirigenziali individuate quali centri di spesa dell'Amministrazione generale, precisato che la Direzione Servizi bibliotecari ha incardinate al suo interno 17 strutture bibliotecarie.

## CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO

Il Bilancio 2022 è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012, "Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università a norma dell'art. 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010 n. 240", nel Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università", così come modificato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017, nonché nel Decreto Direttoriale MIUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e nel successivo Decreto Direttoriale n. 1055 del 30.05.2019 recante la versione integrale e coordinata del Terzo Manuale tecnico operativo (MTO) di cui all'articolo 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra riportata, specificatamente riguardante il sistema delle Università statali, hanno trovato applicazione le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (Principi OIC).

La presente Nota Integrativa, parte integrante del Bilancio 2022, contiene tutte le informazioni quantitative e qualitative utili, a completamento e ad integrazione dei valori economici contenuti nei prospetti di sintesi.

Allo scopo di fornire elementi utili ad una migliore comprensione dei valori economici esposti nel bilancio, si illustrano nel seguito le principali disposizioni speciali per le Università che in maniera significativa informano la valutazione e la determinazione delle poste di stato patrimoniale e di conto economico.

1. In applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera g) del D.I. 19/2014, così come modificate dal D.I. 394/2017, il criterio di valutazione adottato per la rilevazione dei proventi finalizzati a spese specifiche, derivanti da progetti e commesse finanziate da terzi sia di natura sinallagmatica e quindi rientranti nell'attività commerciale, sia senza sinallagma e quindi riferibili all'attività istituzionale, è quello della "**commessa completata**" o **principio del "cost to cost"** secondo cui il ricavo, determinato a fronte di un atto o provvedimento giuridicamente perfezionato, è iscritto sulla base del costo sostenuto e viene quindi riscontato (risconti passivi) e rinviato all'esercizio successivo nel caso in cui i proventi siano maggiori dei costi ovvero viene valorizzato il rateo attivo

nel caso in cui i costi siano maggiori dei proventi. Si precisa che l'applicazione di tale principio, eguagliando costi e ricavi da proventi esterni attraverso le scritture di rettifica e integrazione di fine periodo (ratei attivi e risconti passivi), consente di sterilizzare gli effetti economici dei finanziamenti esterni, vincolati da atto o contratto, sul risultato di gestione.

2. Sulla base delle disposizioni contenute nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017, il principio della "commessa completata" non trova applicazione nei proventi derivanti da attività a **tariffario** e nei contributi in conto esercizio, con particolare riferimento al **FFO** ed in generale ai finanziamenti dello Stato o di altre Amministrazioni finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento che, insieme, costituiscono il complesso dei proventi operativi del conto economico dell'Università.
3. In applicazione dei principi di cui al D.I. 19/2014 e tenuto conto delle disposizioni contenute nel "Regolamento tasse e contributi", a partire dall'A.A. 2017/2018", **i proventi derivanti dall'entrata contributiva** sono iscritti a conto economico per la quota di competenza dell'anno e sulla base dell'importo dovuto dagli studenti, considerata l'obbligatorietà di versamento del contributo onnicomprensivo annuale, giuridicamente perfezionata all'atto dell'iscrizione. Per il principio di prudenza, l'iscrizione di tali proventi, come più compiutamente illustrato nelle pagine che seguono, è opportunamente "rettificata" da idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti che tiene conto del grado di esigibilità, dell'importo dovuto ma non riscosso prima della chiusura del bilancio d'esercizio e del fatto che il gettito dell'anno accademico successivo a quello cui si riferisce il bilancio (nel 2022 dunque l'A.A. 2022/2023) rappresenta un dato non definitivo, consolidandosi la tassazione solo a partire dal mese di luglio di ogni anno. La competenza economica dei proventi per la didattica è determinata in ragione del tempo (per l'esercizio 2022 quindi sono computati i 3/12 di mensilità dell'A.A. 2022/2023, ed il conguaglio del gettito dell'A.A. 2021/2022, ormai definitivo), iscrivendo dunque il credito ed il correlato ricavo per l'intero importo dovuto e riscotando quest'ultimo per la quota di competenza relativa all'anno solare. La determinazione dell'ammontare dei ricavi e dei crediti derivanti da tassazione è effettuata sulla base delle rilevazioni contenute nella banca dati della Direzione Segreteria Studenti.
4. Per quanto riguarda i costi assunti su **riserve di patrimonio derivanti dalla precedente contabilità finanziaria**, si ricorda che, in applicazione delle disposizioni speciali che disciplinano il sistema contabile delle Università, tali costi producono ricavi nell'esercizio in cui sono sostenuti (voce "Altri proventi e ricavi diversi") fino all'esaurimento di tali riserve, neutralizzando anche in questo caso gli effetti economici sul risultato di gestione rilevato nel Conto Economico. Ugualmente, gli ammortamenti dei beni immobili interamente "spesati" in contabilità finanziaria sono neutralizzati da una voce di ricavo di contropartita ("Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla Contabilità finanziaria"), a sterilizzazione quindi del costo dell'ammortamento.
5. Per quanto riguarda **l'utilizzo dei fondi oneri**, il procedimento contabile di rilevazione segue il metodo diretto che comporta l'iscrizione delle operazioni per le sole voci di stato patrimoniale (addebito del fondo oneri e iscrizione del debito).
6. Si ricorda che, a partire dall'esercizio 2018, le poste relative al **trattamento contabile dei finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione dell'integrazione stipendiale e degli emolumenti al personale medico e non medico convenzionato con il SSN**, secondo quanto disposto dalle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il Ministero, non confluiscono a conto economico quali voci di costo e ricavo ma sono ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito.
7. Da ultimo, è intervenuta la nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020, emanata dall'apposita Commissione ministeriale, la quale ha chiarito che *"...nella voce riassuntiva dei costi del personale B-VIII trovino collocazione specifici conti dedicati alla voce di accantonamento a fondo oneri, qualora questi ultimi*

*si riferiscano ad oneri retributivi*". Per tale motivo, a partire dal bilancio d'esercizio 2021, l'accantonamento al salario accessorio (indennità accessorie) è riportato a conto economico nella voce del riclassificato rubricata ai costi del personale.

Si specifica infine che il Decreto Interministeriale n. 394 del 08.06.2017 è intervenuto a modificare il precedente D. I. 19/2014 rubricato "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale delle Università". In particolare l'articolo 5, comma 1 del D.I. 394/2017 ha previsto la rivisitazione di alcune voci di Conto Economico e di Stato Patrimoniale degli schemi di bilancio definiti dalla norma con particolare riguardo a:

- eliminare il riferimento alla destinazione per la ricerca dei costi nel rispetto della classificazione degli oneri di gestione in base alla natura economica e non alla destinazione; per tale motivo la voce di conto economico precedentemente rubricata "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" viene rinominata "Costi per l'attività editoriale";
- dare evidenza in apposita porzione dell'attivo e del passivo patrimoniale delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate e cofinanziate da terzi, considerata la loro importanza nell'operatività delle Università, prevedendo due apposite voci nello Stato patrimoniale in luogo di un'unica voce indistinta: "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" e "Risconti passivi per progetti e ricerche in corso".

Così come disposto dalla Nota Tecnica n. 5 del 28.02.2019 della Commissione ministeriale per l'introduzione della contabilità economico patrimoniale nelle Università, ai fini della comparabilità dei bilanci tali modifiche sono state recepite a partire dal bilancio d'esercizio 2018.

## IL PNRR

Nell'anno 2022, l'Ateneo è risultato assegnatario dei seguenti finanziamenti a valere sulle risorse del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e altri fondi strutturali (PON):

Tipo progetto	Progetto	Ricavi	Costi e impegni	di cui impegni	di cui costi effettivi di esercizio	Modalità di contabilizzazione (si/no cost to cost)
PON	F_DOT_DRZ_DG_015_14 (Linea 6 PSR di Ateneo 2022 -Bando "Grandi sfide")	2.217.024,02	25.000,00	25.000,00	-	no cost to cost
PON	F_DOT_PNR_DM737_2021_PHD	-	-	-	-	si cost to cost
PON	F_DOT_PNR_DM737_2021_PNRR	14.069,92	14.069,92	-	14.069,92	si cost to cost
PON	F_DOT_PNR_DM737_2021_RTDA	-	-	-	-	si cost to cost
PON	F_DOT_PNR_DM737_2021_TECNOLOGI	28.718,13	28.718,13	-	28.718,13	si cost to cost
PON	F_DOT_PNR_DM737_2022_RICERCA	29.785,76	29.785,76	-	29.785,76	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM1061_GREEN	1.933.982,93	1.933.982,93	-	1.933.982,93	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM1061_INNOVATION	146.660,74	146.660,74	-	146.660,74	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM1062_GREEN	2.460.492,47	2.460.492,47	-	2.460.492,47	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM1062_INNOVATION	537.392,00	537.392,00	-	537.392,00	si cost to cost
PNRR	F_DOT_PNRR_DM351	79.935,96	79.935,96	-	79.935,96	si cost to cost
PNRR	F_DOT_PNRR_DM352	225.273,03	225.273,03	-	225.273,03	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM737_2021	248.507,57	248.507,57	-	248.507,57	si cost to cost
PON	F_DOT_PNRR_DM737_2022	183.011,07	183.011,07	-	183.011,07	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE1	686.461,15	686.461,15	683.264,15	3.197,00	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE2	1.240.341,06	1.240.341,06	1.227.003,09	13.337,97	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE3	229.947,54	229.947,54	207.711,73	22.235,81	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE4	695.316,75	695.316,75	689.483,20	5.833,55	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE5	28.489,87	28.489,87	26.407,34	2.082,53	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE6_DAMICO	1.342.477,56	1.342.477,56	1.342.477,56	-	si cost to cost
PNRR	MUSA_SPOKE6_TURRI	29.396,89	29.396,89	27.315,19	2.081,70	si cost to cost
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE1	557.465,66	557.465,66	552.423,23	5.042,43	si cost to cost
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE3	239.807,04	239.807,04	234.764,61	5.042,43	si cost to cost
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE5	391.293,64	391.293,64	387.932,02	3.361,62	si cost to cost
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE7	243.947,48	243.947,48	238.905,05	5.042,43	si cost to cost
PNRR	PNRR_AGRITECH_SPOKE8	1.089.282,84	1.089.282,84	1.079.197,98	10.084,86	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE1	350.578,52	350.578,52	350.578,52	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE2	443.773,57	443.773,57	436.245,31	7.528,26	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE3	519.733,39	519.733,39	516.371,77	3.361,62	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE4	44.631,69	44.631,69	39.106,44	5.525,25	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE5	28.821,86	28.821,86	24.505,05	4.316,81	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE7	366.767,25	366.767,25	366.767,25	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE8	231.699,24	231.699,24	231.699,24	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_CN3RNA_SPOKE9	488.928,98	488.928,98	454.999,32	33.929,66	si cost to cost
PNRR	PNRR_INF22GPAVE_01	-	-	-	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_INF22MMASS_01	-	-	-	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_INF22MSORB_01	160.633,81	160.633,81	157.000,00	3.633,81	si cost to cost
PNRR	PNRR_MIC22PARCO_MONZA	2.194,39	2.194,39	-	2.194,39	si cost to cost
PNRR	PNRR_SOE22AGRIE_01	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_SOE22CRUOC_01	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_SOE22EPARG_01	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_SOE22ESCAR_01	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-	si cost to cost
PNRR	PNRR_SOE22SGAZZ_01	150.000,00	150.000,00	150.000,00	-	si cost to cost
	<b>Totale complessivo progetti</b>	<b>18.266.843,78</b>	<b>16.074.819,76</b>	<b>10.049.158,05</b>	<b>6.025.661,71</b>	
	<b>Costi su progetti da trasferimenti</b>				<b>21.488,00</b>	
	<b>Totale complessivo costi</b>				<b>6.047.149,71</b>	

Tenuto conto di quanto riportato nella Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 15 del 07.04.2023 la quale testualmente recita "...S'invitano i collegi dei revisori e sindacali, nell'ambito delle consuete attività di controllo, a porre attenzione anche sulle misure messe in atto dall'Ente per assicurare idonei sistemi di gestione e di controllo interno, richiesti dal PNRR, vigilando, segnatamente, sull'adeguatezza delle strutture organizzative e sul rispetto del principio della tracciabilità delle operazioni e sulla tenuta di un'apposita codificazione contabile. Ciò nell'ottica di consentire all'Ente responsabile della realizzazione del progetto/intervento finanziato dal PNRR (soggetto attuatore) di attestare, in sede di rendicontazione formale delle spese sostenute, **il corretto espletamento delle attività di contabilizzazione e l'avvenuto svolgimento dei controlli ordinari previsti dalla normativa vigente ed il relativo esito**", ma anche al

fine di comprendere le determinanti effettive del risultato dell'esercizio, si rappresentano i seguenti sistemi adottati ed i criteri prudenziali di contabilizzazione della componente **PNRR-PON**:

- 1) i ricavi PNRR e PON, escluso il primo progetto indicato in tabella relativo al finanziamento PON destinato, nel bilancio di previsione 2022, al bando interno "Grandi sfide" e non impiegato nell'anno, sono contabilizzati a stati di avanzamento del progetto e secondo il metodo del "cost to cost" prescritto dalla norma e quindi in base ai costi effettivamente sostenuti; i ricavi sono però anche incrementati delle risorse destinate all'arruolamento degli RTDA previsti dai rispettivi bandi/contratti, tenuto conto del **costo riferibile all'intero triennio**; pertanto, secondo i principi della contabilità economica, le risorse "impegnate" per gli RTDA, previste in entrata ma non tradotte in costo d'esercizio 2022 in quanto riferite alle annualità 2023-2025, sono confluite nell'utile di esercizio 2022 nella componente vincolata; si sottolinea che questo sistema di contabilizzazione si è reso necessario al fine di garantire il più rigoroso controllo e monitoraggio delle spese progettuali per gli RTDA indicate nei rispettivi bandi, consentendo così una gestione e una rendicontazione delle risorse con minori possibilità di errore possibile; le soluzioni tecnico contabili illustrate hanno anche dovuto tener conto delle funzionalità degli applicativi in uso presso l'Ateneo;
- 2) per quanto riguarda il finanziamento PON indicato nella tabella di cui sopra e destinato al finanziamento del bando interno "Grandi sfide" nell'ambito del bilancio di previsione 2022 (2,2 milioni di euro), si precisa che questo non viene contabilizzato secondo il meccanismo del cost to cost e quindi non risulta correlato ai costi effettivamente sostenuti; non essendo stato sostanzialmente impiegato nell'anno 2022, questo confluisce interamente nell'utile vincolato;
- 3) per quanto indicato ai punti 1 e 2, al fine di comprendere gli effetti sulla determinazione del risultato di esercizio 2022, è evidente che questa contabilizzazione "finanziaria-pubblicistica" delle poste PNRR-PON legata alla gestione delle spese per gli RTDA, volta ad assicurare il massimo rigore nella gestione e rendicontazione, e alla contabilizzazione del bando di cui al punto 2, determina un differenziale positivo tra entrate finalizzate esposte in bilancio (18,2 milioni) e costi vincolati effettivamente assunti nell'esercizio, al netto delle risorse accantonate per gli RTDA (6 milioni di euro), per complessivi 12,2 milioni; questo comporta che, l'utile 2022 di complessivi 16 milioni di euro lordi, al netto di ricavi PNRR (18,2 milioni) e dei costi effettivi PNRR (6 milioni), verrebbe ricondotto a complessivi 4 milioni di euro.



## STATO PATRIMONIALE

Nel seguito vengono analizzate le singole poste dell'attivo e del passivo patrimoniale al 31.12.2022 indicando per ciascuna i criteri di valutazione adottati.

### ATTIVO

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

Il totale delle immobilizzazioni al 31.12.2022 ammonta ad € 327.835.595,99. La voce accoglie tutte le immobilizzazioni dell'Ateneo, come di seguito riportate, ed evidenzia un incremento rispetto al valore rilevato al 31.12.2021 pari ad € 2.984.191,46 nel seguito analizzato.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>I IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.437.930,98	2.040.032,45	1.397.898,53	899.024,20	-	498.813,86	1.798.108,87
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	421.159,36	185.130,49	236.028,87	489.269,53	-	152.258,32	573.040,08
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.174.357,76	-	10.174.357,76	5.327.942,99	1.184.083,75	-	14.318.217,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.933.462,55	496.045,18	2.437.417,37	1.214.952,92	-	582.711,13	3.069.659,16
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>16.966.910,65</b>	<b>2.721.208,12</b>	<b>14.245.702,53</b>	<b>7.931.189,64</b>	<b>1.184.083,75</b>	<b>1.233.783,31</b>	<b>19.759.025,11</b>
<b>II MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	437.080.137,47	208.630.551,86	228.449.585,61	1.188.280,97	128.321,24	7.733.430,71	221.776.114,63
2) Impianti e attrezzature	85.862.542,60	67.559.231,74	18.303.310,86	8.699.468,89	22.848,14	6.908.591,51	20.071.340,10
3) Attrezzature scientifiche	148.444.764,54	131.645.446,62	16.799.317,92	7.416.635,70	34.055,31	6.476.042,63	17.705.855,68
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.279.412,89	-	34.279.412,89	1.937.815,24	-	1.552.788,99	34.664.439,14
5) Mobili e arredi	45.748.516,97	40.211.597,46	5.536.919,51	1.400.271,24	559,06	1.300.162,36	5.636.469,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.614.524,89	-	6.614.524,89	2.597.179,84	1.841.463,68	-	7.370.241,05
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.328.235,77	2.162.529,86	165.705,91	74.974,97	0,00	51.303,80	189.377,08
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>760.358.135,13</b>	<b>450.209.357,54</b>	<b>310.148.777,59</b>	<b>23.314.626,85</b>	<b>2.027.247,43</b>	<b>24.022.320,00</b>	<b>307.413.837,01</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	<b>456.924,41</b>	<b>-</b>	<b>456.924,41</b>	<b>231.500,00</b>	<b>25.690,54</b>	<b>-</b>	<b>662.733,87</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>456.924,41</b>	<b>-</b>	<b>456.924,41</b>	<b>231.500,00</b>	<b>25.690,54</b>	<b>-</b>	<b>662.733,87</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>777.781.970,19</b>	<b>452.930.565,66</b>	<b>324.851.404,53</b>	<b>31.477.316,49</b>	<b>3.237.021,72</b>	<b>25.256.103,31</b>	<b>327.835.595,99</b>

#### I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Il costo d'acquisto comprende anche i costi accessori mentre il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'iva indetraibile viene capitalizzata ad incremento del valore del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenuto conto della residua possibilità di utilizzo. Non vengono capitalizzati i costi di valore inferiore a € 516,00.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 1

Tipologia	Descrizione	%
Immateriali	Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	20,0
Immateriali	Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	20,0
Immateriali	Altre immobilizzazioni immateriali	20,0
Immateriali	Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	20,0
Immateriali	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20,0
Immateriali	Costi di adeguamento su beni di terzi	20,0
Immateriali	Costi di impianto e di ampliamento	20,0
Immateriali	Costi di ricerca e di sviluppo	20,0
Immateriali	Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	20,0
Immateriali	Diritti di brevetto industriale	20,0
Immateriali	Diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20,0
Immateriali	Nuove costruzioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	Ripristino e trasformazioni su beni di terzi	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e non tutelati dal diritto d'autore	20,0
Immateriali	SW prodotti per uso interno e tutelati dal diritto d'autore	20,0

### *Criteria di valutazione delle Immobilizzazioni immateriali*

#### 1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo

Per quanto attiene ai costi d'impianto e di ampliamento, trattandosi di costi sostenuti ai fini di un allargamento della "capacità produttiva" ovvero di costi che attengono ad un ampliamento dell'Ente e della sua attività da cui si presuppone possa derivare un'utilità prospettica e quindi una recuperabilità futura, tale posta, riguardando più direttamente organizzazioni di tipo industriale e commerciale, non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Università.

Per quanto riguarda i costi di sviluppo, rientrano in tale categoria d'immobilizzazioni esclusivamente i costi sostenuti per produrre nuovi prodotti o servizi capaci di generare utilità economica, cioè in termini di effettiva capacità prospettica di generare ricavi. In ragione della funzione tipica ed istituzionale dell'Università, anche in questo caso tale posta non trova rappresentazione nello stato patrimoniale dell'Ateneo.

#### 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Vengono classificati in questa voce i diritti di brevetto, cioè il diritto all'esclusivo sfruttamento di una creazione intellettuale alla quale la legge riconosce una specifica tutela, e i diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno. Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione di tali costi è quello della utilizzabilità economica futura dell'invenzione.

Per quanto riguarda i diritti di brevetto, le previsioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera a) del D.I. 19/2014 dispongono, in via prudenziale, l'iscrizione a conto economico di tali costi, rappresentando la capitalizzazione un'eccezione da giustificare adeguatamente in nota integrativa.

In generale dunque questa voce accoglie i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno rappresentate da software acquistati a titolo di proprietà o a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato.

#### 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Tale voce accoglie il costo delle concessioni di beni e servizi pubblici, licenze e marchi.

Le concessioni iscrivibili in tale voce riguardano i diritti sui beni di proprietà degli enti concedenti ed il diritto di esercizio di attività proprie degli enti concedenti.

I marchi possono essere iscritti in tale voce sia a seguito di produzione interna, sia a seguito di acquisizione a titolo oneroso da terzi, mentre non è iscrivibile il marchio ricevuto a titolo gratuito.

Il logo identificativo dell'Ateneo, seppure suscettibile di una profittabilità futura, non viene rappresentato in tale posta, in applicazione delle disposizioni recate dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841/2017.

Il software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo determinato è rilevabile in questa voce se il relativo contratto prevede il pagamento di un corrispettivo "una tantum" pagato all'inizio a valere per tutto il periodo di licenza; se invece il contratto di licenza d'uso prevede il pagamento di un corrispettivo periodico, i relativi costi sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

#### 4) Immobilizzazioni in corso e acconti

In tale voce sono iscritti i costi per l'acquisto o la produzione delle immobilizzazioni immateriali per le quali la titolarità del diritto ovvero la realizzazione dell'immobilizzazione non sia ancora perfezionata o completata.

I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino all'acquisizione della titolarità del diritto o alla realizzazione, momento a partire dal quale tali valori sono iscritti nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni immateriali e quindi ammortizzati.

Il criterio osservato ai fini della capitalizzazione dei costi è quello della utilizzabilità economica futura, cioè produttiva di benefici per l'Università lungo un arco temporale di più esercizi.

#### 5) Altre immobilizzazioni immateriali

In tale voce sono iscritti i costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre poste in precedenza analizzate e tipicamente i costi sostenuti per le migliorie e per spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo qualora le migliorie e le spese incrementative non siano separabili dai beni stessi ovvero suscettibili di un'autonoma funzionalità. Diversamente devono essere iscritte tra le "Immobilizzazioni materiali" nella specifica categoria di appartenenza.

Rientrano altresì in tale categoria i costi direttamente sostenuti per la realizzazione di software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato" qualora i programmi siano utilizzati per un certo numero di anni e gli oneri accessori sostenuti per ottenere finanziamenti.

#### **Analisi delle voci delle Immobilizzazioni immateriali al 31.12.2022**

Le immobilizzazioni immateriali al 31.12.2022 ammontano ad € 19.759.025,11, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - IMMATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.437.930,98	2.040.032,45	1.397.898,53	899.024,20	-	498.813,86	1.798.108,87
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	421.159,36	185.130,49	236.028,87	489.269,53	-	152.258,32	573.040,08
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.174.357,76	-	10.174.357,76	5.327.942,99	1.184.083,75	-	14.318.217,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.933.462,55	496.045,18	2.437.417,37	1.214.952,92	-	582.711,13	3.069.659,16
<b>TOTALE</b>	<b>16.966.910,65</b>	<b>2.721.208,12</b>	<b>14.245.702,53</b>	<b>7.931.189,64</b>	<b>1.184.083,75</b>	<b>1.233.783,31</b>	<b>19.759.025,11</b>

Relativamente alle singole voci, si specifica quanto segue:

#### **1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo**

Come precisato in precedenza, la voce "Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo" non viene valorizzata.

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” accoglie i valori relativi all’acquisto, a titolo di proprietà o in licenza d’uso, di software applicativi per attività didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto all’Ateneo.

Al 31.12.2022 il valore netto contabile è € 1.798.108,87 ed è dettagliato come di seguito riportato:

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
CG.01.01.01.02.03 - Acquisto software applicativo a titolo di proprietà	1.543.921,87	1.205.739,83	338.182,04	142.453,75	-	75.532,02	405.103,77
CG.01.01.01.02.04 - Acquisto licenza d'uso SW applicativo a tempo indeterminato	1.894.009,11	834.292,62	1.059.716,49	756.570,45	-	423.281,84	1.393.005,10
<b>TOTALE</b>	<b>3.437.930,98</b>	<b>2.040.032,45</b>	<b>1.397.898,53</b>	<b>899.024,20</b>	<b>-</b>	<b>498.813,86</b>	<b>1.798.108,87</b>

I principali incrementi registrati nell’anno 2022 si riferiscono ai software correlati al rinnovo dei server acquisiti e alla protezione dati dalla competente Direzione ICT (€ 714.644,95) che includono le licenze acquistate per la gestione dei varchi di Ateneo e la regolazione degli accessi delle biblioteche, oltre all’acquisto di licenze da parte del Dipartimento di Oncologie ed Ematologia nell’ambito delle attività di ricerca inerenti al progetto di eccellenza del dipartimento (€ 126.880,00).

## Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il valore netto contabile della voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è pari a € 573.040,08. Il valore patrimoniale più rilevante di questa voce si riferisce all’acquisto nel 2018 della piattaforma gestionale per la sicurezza della rete di Ateneo, e, nel 2021, all’acquisto della licenza d’uso per quattro anni dei prodotti software della MathWorks per l’analisi dei dati ed il calcolo computazionale per le esigenze didattiche e di ricerca dei Dipartimenti richiedenti (€ 156.152,89). L’incremento registrato nel 2022 è ascrivibile al rinnovo delle licenze per la gestione dei servizi di sicurezza ICT dell’Ateneo.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
CG.01.01.01.03.01 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.611,07	1.870,74	1.740,33	-	-	694,72	1.045,61
CG.01.01.01.03.02 - Canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato	417.548,29	183.259,75	234.288,54	489.269,53	-	151.563,60	571.994,47
<b>TOTALE</b>	<b>421.159,36</b>	<b>185.130,49</b>	<b>236.028,87</b>	<b>489.269,53</b>	<b>-</b>	<b>152.258,32</b>	<b>573.040,08</b>

## 3) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” al 31.12.2022 è pari a € 14.318.217,00. La voce evidenzia un incremento di € 5.327.942,99 rispetto al precedente esercizio. Il decremento pari a € 1.184.083,75 è ascrivibile alla capitalizzazione delle opere concluse o collaudate nel corso del 2022. Si rappresentano di seguito le variazioni intervenute nell’esercizio corrente e i dettagli delle opere edilizie interessate eseguite su beni di terzi ovvero su beni demaniali:

4) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare per manutenzione straordinaria su beni di terzi			10.174.357,76	5.327.942,99	1.184.083,75		14.318.217,00
<b>TOTALE</b>			<b>10.174.357,76</b>	<b>5.327.942,99</b>	<b>1.184.083,75</b>		<b>14.318.217,00</b>

CG.01.01.01.04.01 - Costi da capitalizzare su beni di terzi					
Opera	31/12/2021	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2022
Certificazione Prevenzione Incendi - CPI realizzazioni impianti	6.142.149,79	1.011.469,75	-	-	7.153.619,54
Via G.B. Grassi, 74 - adeguamento piastra	428.217,33	38.709,10	-	466.926,43	-
Via Celoria, 10 - Labanof	332.306,27	20.170,20	-	352.476,47	-
Via Celoria, 10 - Ristrutturazione Area	23.160,90	894.322,92	-	-	917.483,82
Via Corelli, 136 - Centro Sportivo Saini	-	144.213,81	-	-	144.213,81
Via Saldini, 50 - Prevenzione incendi	479.275,09	-	-	-	479.275,09
Via Saldini, 50 - Ristrutturazione	498.728,09	-	-	-	498.728,09
Via Pace, 9 Padiglione Quarto	233.065,32	-	-	-	233.065,32
Via Festa del Perdono, 3 - locali mensa	-	-	-	-	-
Via Festa del Perdono, 7 - Cortile 700	12.644,12	29.934,45	-	-	42.578,57
Via Santa Sofia, 9 - residenze studentesche Ex Cidis	193.793,26	393.813,86	-	-	587.607,12
Via Santa Sofia, 9 - ristrutturazione uffici	-	-	-	-	-
Via Botticelli, 21 - Sezione Geofisica	51.069,20	184.830,80	-	-	235.900,00
Via Bassini, 36/38 - residenze studentesche Ex Cidis	189.714,95	85.588,37	-	-	275.303,32
Via Plinio, 44 - residenze studentesche Ex Cidis	51.207,26	33.022,53	-	-	84.229,79
Piazza Sant'Alessandro	319.036,42	241.659,09	-	-	560.695,51
Via Festa del Perdono, 7 - Crociera	7.595,00	87.201,51	-	-	94.796,51
Via Festa del Perdono, 7 - Biblioteca Centrale	277.092,05	577.709,28	-	-	854.801,33
Via F. Sforza, 35 - Padiglione Zonda	346.764,88	70.466,82	-	-	417.231,70
Via Celoria. 16 - Pastificio DISAA	23.928,37	260.901,74	-	-	284.830,11
Via Botticelli, 23	519.237,79	128.011,86	-	-	647.249,65
Via Santa Sofia, 11 - Sede Master	45.371,67	-	-	-	45.371,67
Via Festa del Perdono 7 - adeguamento impiantistico	-	243.640,71	-	-	243.640,71
Via Pitteri 56 - campus Martinit	-	227.912,43	-	-	227.912,43
Via Valvassori Peroni - Centro Universitario	-	6.595,57	-	-	6.595,57
Via Attendolo Sforza 8 - Residenze Universitarie	-	207.963,72	-	-	207.963,72
Ristrutturazione e adeguamento servizi igienici di Ateneo	-	75.123,62	-	-	75.123,62
Opere Adeguamento Aule Via Beldiletto - scuola odontoiatria	-	364.680,85	-	364.680,85	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.174.357,76</b>	<b>5.327.942,99</b>	<b>-</b>	<b>1.184.083,75</b>	<b>14.318.217,00</b>

#### 4) Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al 31.12.2022 ammonta a € 3.069.659,16 per effetto degli ammortamenti (€ 582.711,13) generati dai cespiti rilevati negli esercizi precedenti e che non hanno ancora esaurito il valore economico e delle capitalizzazioni avvenute nel corso del 2022 a seguito della conclusione e collaudo dei lavori eseguiti per l'adeguamento della piastra dell'edificio sito in via G.B. Grassi, 74 (€ 466.926,43), della ristrutturazione del laboratorio Labanof sito in via Celoria, 10 (€ 352.476,47), delle opere di adeguamento delle aule didattiche adibite alla scuola di odontoiatria presso l'Ospedale San Paolo (€364.680,85) e dei lavori di adeguamento e restauro della ciminiera di via Celoria, 10 (€ 30.869,17).

Poiché tali migliorie e spese incrementative non sono separabili dal fabbricato al quale sono state apportate, ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità, esse sono state iscritte tra le immobilizzazioni immateriali.

Si riporta di seguito la determinazione della voce:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>							
CG.01.01.01.05.01 - Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	2.928.939,99	492.920,28	2.436.019,71	1.184.083,75	-	580.825,57	3.039.277,89
CG.01.01.01.05.02 - Costi di adeguamento su beni di terzi	-	-	-	30.869,17	-	981,05	29.888,12
CG.01.01.01.05.05 - Impianti su beni di terzi	4.522,56	3.124,90	1.397,66	-	-	904,51	493,15
<b>TOTALE</b>	<b>2.933.462,55</b>	<b>496.045,18</b>	<b>2.437.417,37</b>	<b>1.214.952,92</b>	<b>-</b>	<b>582.711,13</b>	<b>3.069.659,16</b>

## II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà dell'Università destinati ad essere utilizzati durevolmente e quindi aventi un'utilità pluriennale che concorre alla formazione del risultato economico di più esercizi.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione dall'esterno, a titolo oneroso o gratuito, oppure mediante la realizzazione all'interno dell'Università e sono iscritte nel momento in cui entrano nella disponibilità dell'Ateneo. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi (Stato, Enti pubblici e privati), in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria ma sono indicati nei conti d'ordine.

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori o direttamente imputabili. Il costo d'acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte indetraibile.

Le immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Per gli investimenti soggetti ad ammortamento acquisiti attraverso contributi in conto impianti, il valore dell'immobilizzazione iscritto nell'attivo patrimoniale è raccordato ad una voce di risconto iscritto nel passivo patrimoniale, imputando annualmente a conto economico tra i ricavi il contributo in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono e riscontando la quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali di valore inferiore a € 516,00 comprensive di iva indetraibile non vengono capitalizzate.

I costi di manutenzione straordinaria cui è connesso un incremento della capacità produttiva o di sicurezza del bene ovvero un prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

I costi per migliorie e spese aventi carattere incrementativo del valore dell'immobilizzazione sostenuti su beni di terzi sono inseriti tra le immobilizzazioni immateriali o materiali e sistematicamente ammortizzati qualora, rispettivamente, le spese non siano separabili dai beni stessi ovvero siano suscettibili di un'autonoma valutazione.

Le aliquote di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Tabella 2

Tipologia	Descrizione	%
Materiali	Attrezzature informatiche	33,0
Materiali	Automezzi di servizio	25,0
Materiali	Bestiame	25,0
Materiali	Altri beni materiali	20,0
Materiali	Patrimonio librario che perde valore	100,0
Materiali	Impianti su beni di terzi	20,0
Materiali	Macchine agricole	25,0
Materiali	Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	20,0
Materiali	Attrezzature agricole > 516	15,0
Materiali	Impianti specifici	15,0
Materiali	Attrezzature didattiche	15,0
Materiali	Impianti generici e attrezzature generiche	15,0
Materiali	Macchine da ufficio	12,5
Materiali	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	12,5
Materiali	Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	12,5
Materiali	Costruzioni leggere	10,0
Materiali	Altri immobili	3,0
Materiali	Fabbricati rurali	3,0
Materiali	Immobili strumentali	3,0

### **Criteri di valutazione delle Immobilizzazioni materiali**

La classificazione delle poste che compongono le immobilizzazioni materiali, così come riportata nell'allegato 1 al D.I. 19/2014, è così analizzata nel seguito.

#### **1) Terreni e fabbricati**

Il patrimonio immobiliare ed i terreni di proprietà sono iscritti al costo d'acquisto, ovvero, se non disponibile sulla base del valore catastale. Il valore dei terreni è esposto distintamente dal valore dei fabbricati.

Per quanto riguarda i terreni, questi non sono soggetti ad ammortamento e ricomprendono i terreni agricoli, i terreni edificabili e le pertinenze fondiari dei fabbricati. Relativamente a questi ultimi, laddove il valore del terreno non è individuato nell'atto di trasferimento della proprietà, si è proceduto ad attribuire al terreno un valore pari al 20% di quello del fabbricato su cui insiste, applicando i principi di cui all'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con la legge 248/2006, contenuti nel Manuale Tecnico Operativo (D.D. 1841/2017).

Per quanto riguarda i fabbricati, si è proceduto a determinare il fondo ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui si è verificata la messa a disposizione del bene ovvero il collaudo. Per i beni non interamente ammortizzati e per i quali sono stati ricevuti contributi da terzi, si è iscritta la residua quota di contributo tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per i beni già interamente ammortizzati, è iscritto il valore del bene ed il fondo ammortamento di eguale valore, al netto del valore del terreno.

Relativamente ai beni immobili acquisiti attraverso il ricorso all'indebitamento, la residua quota ammortizzabile non rappresenta un risconto passivo e l'ammortamento ad essi riferibile deve essere posto a carico dei costi d'esercizio fino a completamento del periodo di ammortamento.

## 2) Impianti e attrezzature

Tale voce si riferisce sia agli impianti generici a corredo funzionale dell'infrastruttura edilizia (impianti di riscaldamento, allarmi...) sia agli impianti specifici nell'ambito dell'operatività propria dell'Università, diversi dalle attrezzature scientifiche. In tale voce sono ricomprese anche le attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative.

## 3) Attrezzature scientifiche

Sono ricomprese in tale voce le attrezzature destinate in modo specifico alle attività scientifiche e di ricerca anche ad elevato contenuto tecnologico che può richiedere un ammortamento più rapido in considerazione dell'elevata obsolescenza.

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico caratterizzato da perdita di valore nel tempo è annualmente portato a costo d'esercizio ammortizzando per intero il valore degli acquisti. Il criterio di valutazione adottato rappresenta uno dei tre metodi previsti dall'articolo 4, comma 1 del D.I. 19/2014. Il raccordo con l'inventario è garantito dagli applicativi e dai sistemi di catalogazione dei servizi bibliotecari d'Ateneo.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come beni di valore storico, artistico, museale, non vengono assoggettate ad ammortamento ed il corrispondente valore è iscritto in un'apposita posta di patrimonio vincolato, così come disposto dall'articolo 4, comma 1, lettera b del D.I. 19/2014.

## 5) Mobili e arredi

Tale voce comprende sia gli arredi destinati all'attività tecnica e amministrativa sia quelli destinati a scopi scientifici.

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle immobilizzazioni materiali in corso vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione o ristrutturazione. Questi sono valutati al costo e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non ne sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzo (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

In tale voce viene iscritto il valore di beni durevoli a utilità ripetuta che, per loro natura, non trovano posto nelle voci precedentemente analizzate (a titolo esemplificativo e non esaustivo, automezzi, fotocopiatrici, fax..).

Il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in tale voce varia in relazione al periodo di effettiva utilità del bene che trova quale misura di riferimento convenzionale le aliquote applicate per categorie omogenee.

### Analisi delle voci delle Immobilizzazioni materiali al 31.12.2022

Le immobilizzazioni materiali al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammontano ad € 307.413.837,01, come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - MATERIALI	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
1) Terreni e fabbricati	437.080.137,47	208.630.551,86	228.449.585,61	1.188.280,97	128.321,24	7.733.430,71	221.776.114,63
2) Impianti e attrezzature	85.862.542,60	67.559.231,74	18.303.310,86	8.699.468,89	22.848,14	6.908.591,51	20.071.340,10
3) Attrezzature scientifiche	148.444.764,54	131.645.446,62	16.799.317,92	7.416.635,70	34.055,31	6.476.042,63	17.705.855,68
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	34.279.412,89		34.279.412,89	1.937.815,24	-	1.552.788,99	34.664.439,14
5) Mobili e arredi	45.748.516,97	40.211.597,46	5.536.919,51	1.400.271,24	559,06	1.300.162,36	5.636.469,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.614.524,89		6.614.524,89	2.597.179,84	1.841.463,68		7.370.241,05
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.328.235,77	2.162.529,86	165.705,91	74.974,97	0,00	51.303,80	189.377,08
<b>TOTALE</b>	<b>760.358.135,13</b>	<b>450.209.357,54</b>	<b>310.148.777,59</b>	<b>23.314.626,85</b>	<b>2.027.247,43</b>	<b>24.022.320,00</b>	<b>307.413.837,01</b>

Si riporta di seguito il dettaglio delle singole voci:

#### 1) Terreni e fabbricati

Il totale netto della voce "Terreni e fabbricati" al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti (fabbricati) e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 221.776.114,63, evidenziando rispetto al saldo 2021 una differenza negativa di € 6.673.470,98.

Nel 2022 non sono stati effettuati nuovi investimenti in terreni e fabbricati.

Il decremento netto di € 6.673.470,98 del valore contabile del patrimonio edilizio rispetto al 2021 è determinato dall'effetto combinato e contrapposto dell'ammortamento (€ 7.733.430,71), della diminuzione del valore netto contabile di € 128.321,24 conseguente alla vendita di una porzione immobiliare dei terreni a destinazione agricola siti in località Albate (CO) e alla riduzione del valore storico delle pertinenze fondiari determinate dalla vendita dell'immobile di via Regina Margherita 35 e dell'incremento di € 1.188.280,97 di cui € 1.019.233,11 conseguenti alla capitalizzazione dei costi per: 1) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via Celoria 16 (€ 459.489,20); 2) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via F.lli Cervi 201 presso il LASA di Segrate (€ 43.379,15); 3) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di Via Celoria 18 (€ 5.915,16); 4) interventi di edilizia straordinaria inerenti al completamento del Polo di Lodi (€ 388.802,40); 5) interventi di edilizia straordinaria dell'edificio di via Balzaretti 9 (€ 121.647,20); l'incremento di 166.180,86 correlato al valore dell'immobile di via Bergognone 9 acquisito in forza di legato testamentario ed € 2.867,00 per la realizzazione di una costruzione leggera ad uso ufficio per la realizzazione del cantiere presso il Dipartimento di Beni Culturali.

Questa voce è dettagliata come segue:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>1) Terreni e fabbricati</b>							
CG.01.01.02.01.01 - Terreni edificabili	3.501.500,00		3.501.500,00	-	-		3.501.500,00
CG.01.01.02.01.02 - Terreni a destinazione agricola	1.664.051,07		1.664.051,07	-	4.844,14		1.659.206,93
CG.01.01.02.01.03 - Pertinenze fondiari dei fabbricati	68.740.306,58		68.740.306,58	-	123.477,10		68.616.829,48
CG.01.01.02.01.04 - Immobili strumentali	353.611.934,74	204.161.994,90	149.449.939,84	1.185.413,97	-	7.507.510,76	143.127.843,05
CG.01.01.02.01.05 - Costruzioni leggere	707.387,72	707.387,72	-	2.867,00	0,00	150,03	2.716,97
CG.01.01.02.01.06 - Fabbricati rurali	8.708.771,15	3.614.983,03	5.093.788,12	-	-	225.769,92	4.868.018,20
CG.01.01.02.01.07 - Altri immobili	146.186,21	146.186,21	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>437.080.137,47</b>	<b>208.630.551,86</b>	<b>228.449.585,61</b>	<b>1.188.280,97</b>	<b>128.321,24</b>	<b>7.733.430,71</b>	<b>221.776.114,63</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La voce "Impianti e attrezzature", al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 20.071.340,10 e si riferisce all'acquisto di attrezzature didattiche ed informatiche, nonché all'acquisto ed all'installazione di impianti destinati alle attività istituzionali dell'Ateneo.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>2) Impianti e attrezzature</b>							
CG.01.01.02.02.01 - Impianti generici	17.113.863,27	13.235.620,34	3.878.242,93	1.692.722,69	12.993,00	965.257,31	4.592.715,31
CG.01.01.02.02.02 - Impianti generici < 516	555.344,55	555.344,55	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.02.03 - Impianti specifici	2.051.550,93	635.095,72	1.416.455,21	778.382,75	-	364.427,27	1.830.410,69
CG.01.01.02.02.04 - Impianti specifici < 516	11.351,54	11.351,54	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.03.01 - Attrezzature didattiche	14.098.864,44	8.346.398,69	5.752.465,75	4.245.019,59	179,27	1.530.456,45	8.466.849,62
CG.01.01.02.03.02 - Attrezzature didattiche < 516	999.554,96	999.554,96	-	51.010,39	-	51.010,39	-
CG.01.01.02.03.03 - Attrezzature informatiche	43.644.174,32	36.471.600,43	7.172.573,89	1.713.592,41	9.675,87	3.781.131,73	5.095.358,70
CG.01.01.02.03.04 - Attrezzature informatiche < 516	7.261.089,68	7.261.089,68	-	195.273,66	-	195.273,66	-
CG.01.01.02.03.05 - Attrezzature agricole	118.317,05	34.743,97	83.573,08	23.467,40	-	21.034,70	86.005,78
CG.01.01.02.03.06 - Attrezzature agricole < 516	8.431,86	8.431,86	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>85.862.542,60</b>	<b>67.559.231,74</b>	<b>18.303.310,86</b>	<b>8.699.468,89</b>	<b>22.848,14</b>	<b>6.908.591,51</b>	<b>20.071.340,10</b>

## 3) Attrezzature scientifiche

La voce "attrezzature scientifiche", al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nell'esercizio, ammonta a € 17.705.855,68.

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>3) Attrezzature scientifiche</b>							
CG.01.01.02.04.01 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche	145.436.526,43	128.637.208,51	16.799.317,92	7.350.384,55	34.055,31	6.409.791,48	17.705.855,68
CG.01.01.02.04.02 - Macchinari e attrezzature tecnico scientifiche < 516	3.008.238,11	3.008.238,11	-	66.251,15	-	66.251,15	-
<b>TOTALE</b>	<b>148.444.764,54</b>	<b>131.645.446,62</b>	<b>16.799.317,92</b>	<b>7.416.635,70</b>	<b>34.055,31</b>	<b>6.476.042,63</b>	<b>17.705.855,68</b>

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il valore del patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali è pari a € 34.664.439,14 e si riferisce ad opere di valore storico rappresentate da fondi librari di pregio, da fondi archivistici e dal patrimonio librario di pregio. Tale voce, come disposto dal Decreto Interministeriale n. 19/2014, non è assoggettata ad ammortamento.

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" viene così dettagliata:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>							
CG.01.01.02.05.01 - Materiale bibliografico	151.137.453,14	151.137.453,14	-	1.552.788,99	-	1.552.788,99	-
CG.01.01.02.05.02 - Patrimonio librario di pregio	32.795.316,15		32.795.316,15	385.026,25	-		33.180.342,40
CG.01.01.02.05.03 - Opere artistiche	900,00		900,00	-	-		900,00
CG.01.01.02.05.04 - Collezioni museali	1.483.196,74		1.483.196,74	-	-		1.483.196,74
<b>TOTALE</b>	<b>34.279.412,89</b>	<b>-</b>	<b>34.279.412,89</b>	<b>1.937.815,24</b>	<b>-</b>	<b>1.552.788,99</b>	<b>34.664.439,14</b>

Relativamente al Patrimonio librario di pregio che ammonta a complessivi € 33.180.342,40, si precisa che questo è interamente inventariato presso le Biblioteche dell'Ateneo ed il Centro Apice come di seguito specificato:

<b>Biblioteca</b>	<b>Valore Beni al 31/12/2022</b>
Centro APICE - Archivi della parola, dell'immagine e della comunicazione	15.264.790,96
Biblioteca Alberto Malliani	47.561,50
Biblioteca di Agraria	130.758,00
Biblioteca Biologica	1.728,00
Biblioteca chimica	108,00
Biblioteca di Filosofia	4.665.909,93
Biblioteca di Fisica	6.264,00
Biblioteca di Matematica "Giovanni Ricci"	22.896,00
Biblioteca del Polo di mediazione interculturale e di comunicazione di Sesto San Giovanni	11.080,00
Biblioteca del Polo Centrale di Medicina e Chirurgia	324,00
Biblioteca del Polo di Lingue e Letterature Straniere	201.885,40
Biblioteca di Scienze dell'Antichità e Filologia Moderna	3.208.579,15
Biblioteca di Storia dell'Arte della Musica e dello Spettacolo	1.393.646,85
Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici	2.559.403,65
Biblioteca di Scienze Politiche	204.412,52
Biblioteca di Scienze della Storia e Documentazione Storica	1.054.212,48
Biblioteca Scienze della Terra "Ardito Desio"	60.130,61
Biblioteca di Medicina Veterinaria	4.346.651,35
<b>TOTALE</b>	<b>33.180.342,40</b>

L'incremento rispetto al valore risultante nell'anno precedente è determinato da nuove acquisizioni per donazioni eseguite nel corso del 2022.

La voce "opere artistiche" al 31.12.2022, invariata rispetto al precedente esercizio, ammonta a € 900,00.

<b>Opere Artistiche</b>	<b>Valore Beni al 31/12/2022</b>
Acquisizione di tavole ad acquerello da parte del Museo Orto Botanico di Brera	900,00
<b>TOTALE</b>	<b>900,00</b>

La voce "Collezioni museali" al 31.12.2022 è invariata rispetto al precedente esercizio. Il valore ammonta a € 1.483.196,74 ed accoglie i valori dei beni di seguito dettagliati:

Collezioni Museali	Valore Beni al 31/12/2022
Donazione da parte del Dott. Gianfranco Pittini, di una collezione di monete romane provinciali e coloniali (ca.600 esemplari)	20.095,00
Codice tachigrafico Greco	77.468,53
Testi medico-filosofici in lingua greca (II-I sec. a.C.)	36.151,98
Cartonnage	5.164,57
Papiri della sezione di Papirologia del Dipartimento di Studi Letterari, filologici e linguistici	1.341.346,05
L'erbaio della GORRA "Piante erbacee da collezione"	2.970,61
<b>TOTALE</b>	<b>1.483.196,74</b>

Come specificato lo scorso anno, si precisa che dovranno essere valorizzati ulteriori beni tramite stima peritale, in assenza di documentazione d'acquisto o altro idoneo titolo che ne attesti il valore.

## 5) Mobili e arredi

La voce "Mobili e arredi" al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 5.636.469,33 ed accoglie la consistenza patrimoniale di mobili, arredi e dotazioni d'ufficio destinate alle attività didattiche, tecnico-scientifiche, di ricerca e di funzionamento dell'Ateneo.

Questa voce è dettagliata come segue:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>5) Mobili e arredi</b>							
CG.01.01.02.06.01 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche	19.460.400,41	14.832.571,05	4.627.829,36	781.740,51	-	615.967,34	4.793.602,53
CG.01.01.02.06.02 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità didattiche < 516	11.927.661,87	11.927.661,87	-	373.580,50	-	373.580,50	-
CG.01.01.02.06.03 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche	9.109.712,33	8.313.809,45	795.902,88	111.010,28	559,06	166.425,33	739.928,77
CG.01.01.02.06.04 - Mobili e arredi per locali ad uso specifico - finalità non didattiche < 516	4.924.874,79	4.924.874,79	-	124.317,96	-	124.317,96	-
CG.01.01.02.06.05 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	153.644,10	40.456,83	113.187,27	9.621,99	-	19.871,23	102.938,03
CG.01.01.02.06.06 - Mobili e arredi per alloggi e pertinenze < 516	172.223,47	172.223,47	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>45.748.516,97</b>	<b>40.211.597,46</b>	<b>5.536.919,51</b>	<b>1.400.271,24</b>	<b>559,06</b>	<b>1.300.162,36</b>	<b>5.636.469,33</b>

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Al 31.12.2022 il valore delle immobilizzazioni in corso e acconti ammonta a € 7.370.241,05.

Come specificato nei criteri di valutazione, le immobilizzazioni in corso e acconti non sono soggette ad ammortamento in attesa che si acquisisca la titolarità del bene o venga completata la realizzazione e messa a disposizione (collaudo), momento a partire dal quale l'immobilizzazione viene riclassificata nella pertinente voce di patrimonio e sistematicamente ammortizzata.

A tal riguardo il dettaglio delle voci riporta le variazioni intercorse nel corso dell'esercizio 2022:

6) Immobilizzazioni in corso e acconti	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
CG.01.01.02.07.02 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su terreni edificabili			-	-	-		-
CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di nuova costruzione			469.592,38	704.087,13	394.717,56		778.961,95
CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino e trasformazione su immobili strumentali			5.607.175,05	1.587.908,57	624.515,55		6.570.568,07
CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi di manutenzione straordinaria su impianti e attrezzature di proprietà			537.757,46	305.184,14	822.230,57		20.711,03
<b>TOTALE</b>			<b>6.614.524,89</b>	<b>2.597.179,84</b>	<b>1.841.463,68</b>		<b>7.370.241,05</b>

In particolare, si segnala un incremento netto complessivo rispetto al 2021 del valore della voce "Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione" pari a euro 309.369,57 per effetto del decremento risultante dalla capitalizzazione dei costi sostenuti per la realizzazione di alcuni interventi straordinari degli immobili siti nel Polo Veterinario di Lodi (€ 388.802,40), della riduzione derivante dalla capitalizzazione di alcuni interventi straordinari presso l'edificio di via Celoria 18 (€ 5.915,16) e contestualmente degli incrementi patrimoniali pari a complessivi € 704.087,13, di cui si riportano nel seguito i dettagli:

CG.01.01.02.07.03 - Costi da capitalizzare per interventi su immobili strumentali di nuova costruzione					
Opera	31/12/2021	Incremento	Riclassificazioni	Girofondo	31/12/2022
Edificazione via Celoria 18	-	5.915,16	-	5.915,16	-
Edificazione presso il Polo di Lodi	-	388.802,40	-	388.802,40	-
Edificazione Campus Mind	469.592,38	309.369,57	-	-	778.961,95
<b>TOTALE</b>	<b>469.592,38</b>	<b>704.087,13</b>	<b>-</b>	<b>394.717,56</b>	<b>778.961,95</b>

Per quanto riguarda la voce "Costi da capitalizzare per interventi straordinari di ripristino su immobili strumentali" relativa agli immobili di proprietà, si segnala un incremento netto del valore rispetto al 2021 per complessivi € 963.393,02 determinato dalla riduzione di € 624.515,55 a seguito dell'avvenuto collaudo delle opere di ristrutturazione relative all'immobile di via Celoria 16, degli interventi di edilizia straordinaria che hanno riguardato l'immobile di Via F.lli Cervi presso il LASA di Segrate e degli interventi apportati sull'immobile di via Balzaretti, 9 e dagli incrementi, ammontanti a complessivi € 1.587.908,57, di cui la componente principale pari a circa 0,813 milioni è rappresentata dai costi legati ai lavori di ristrutturazione dell'immobile di via Celoria 22. Il dettaglio delle riduzioni e degli incrementi sulle opere è riportato nel prospetto che segue:

<b>CG.01.01.02.07.07 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali di proprietà</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2022</b>
Via Mercalli 23 - Ristrutturazione	4.581.583,17	275.889,99	-	-	4.857.473,16
Villa Avanzini Gargnano (BS)	71.592,11	12.613,14	-	-	84.205,25
CPI Impianti - Beni di proprietà	28.687,57	26.775,43	-	-	55.463,00
Via Celoria 26	-	-	-	-	-
Via Celoria 16	415.581,39	43.907,81	-	459.489,20	-
Via Celoria 16 - CiMaiNa	54.437,94	6.217,12	-	-	60.655,06
Via Celoria 22	115.343,01	813.474,07	-	-	928.817,08
Via F.lli Cervi, 201 - LASA Segrate	-	43.379,15	-	43.379,15	-
Via Conservatorio, 7	339.949,86	39.120,80	-	-	379.070,66
Adeguamento impianti protezione attiva Area Citta Studi	-	12.949,37	-	-	12.949,37
Adeguamento impianti per ottenere certificati DPI	-	7.198,00	-	-	7.198,00
Via Balzaretti, 9	-	121.647,20	-	121.647,20	-
Via F.lli Cervi,93 - Area Zebrafisch	-	139.512,52	-	-	139.512,52
Centro Funzionale Aziende Agrarie	-	41.268,18	-	-	41.268,18
Via Mercalli, 11	-	3.955,79	-	-	3.955,79
<b>TOTALE</b>	<b>5.607.175,05</b>	<b>1.587.908,57</b>	<b>-</b>	<b>624.515,55</b>	<b>6.570.568,07</b>

Completa il quadro dei costi da capitalizzare per la manutenzione straordinaria sui beni di proprietà la voce “costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti” di cui si riporta il dettaglio delle opere e delle movimentazioni intervenute nel corso dell’esercizio.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interventi:

<b>CG.01.01.02.07.11 - Costi da capitalizzare per interventi straordinari su impianti</b>					
<b>Opera</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Incremento</b>	<b>Riclassificazioni</b>	<b>Girofondo</b>	<b>31/12/2022</b>
Torri evaporative Lita Segrate	14.377,70	218.888,99	-	233.266,69	-
Gruppi Frigo - Lotto 1 - PT20-22 Balzaretti	118.681,13	30.424,40	-	149.105,53	-
Gruppi Frigo - Lotto 2 - PT20-22 Sesto S.G.	189.394,64	-	-	189.394,64	-
Gruppi Frigo - Lotto 3 - PT20-22 - Lodi	179.214,25	-	-	179.214,25	-
Cablaggio Festa del Perdono - DM1211	9.078,26	22.838,40	-	31.916,66	-
Varchi d'Ateneo - Lodi	27.011,48	12.321,32	-	39.332,80	-
Gruppi Frigo - Lotto 1 - PT22-24 FdP	-	10.355,51	-	-	10.355,51
Gruppi Frigo - Lotto 2 - PT 22-24 Barzaretti	-	10.355,52	-	-	10.355,52
<b>TOTALE</b>	<b>537.757,46</b>	<b>305.184,14</b>	<b>-</b>	<b>822.230,57</b>	<b>20.711,03</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

La voce "Altre immobilizzazioni materiali", al 31.12.2022, considerati gli ammortamenti e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio, ammonta a € 189.377,08 ed accoglie i valori degli automezzi di servizio, del bestiame destinato alla produzione, delle macchine agricole e da ufficio.

Tale voce è così dettagliata:

	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
<b>7) Altre immobilizzazioni materiali</b>							
CG.01.01.02.08.01 - Automezzi di servizio	661.391,67	642.158,31	19.233,36	8.114,75	- 0,00	3.226,79	24.121,32
CG.01.01.02.08.02 - Macchine agricole	375.525,98	347.941,14	27.584,84	-	-	8.828,00	18.756,84
CG.01.01.02.08.04 - Macchine da ufficio	605.497,60	562.200,43	43.297,17	-	-	12.077,96	31.219,21
CG.01.01.02.08.05 - Macchine da ufficio < 516	395.928,98	395.928,98	-	954,72	-	954,72	-
CG.01.01.02.08.06 - Bestiame destinato alla produzione	140.532,70	140.532,70	-	-	-	-	-
CG.01.01.02.08.07 - Altri beni materiali	121.077,38	45.486,84	75.590,54	60.249,20	-	20.560,03	115.279,71
CG.01.01.02.08.08 - Altri beni materiali < 516	28.281,46	28.281,46	-	5.656,30	-	5.656,30	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.328.235,77</b>	<b>2.162.529,86</b>	<b>165.705,91</b>	<b>74.974,97</b>	<b>- 0,00</b>	<b>51.303,80</b>	<b>189.377,08</b>

## III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni in enti e società ed i crediti immobilizzati, tra cui i depositi cauzionali per contratti di lunga durata.

Le partecipazioni acquisite dall'Ateneo sono, di norma, in società che svolgono attività strumentali a quelle dell'Ateneo o collegate al trasferimento tecnologico.

### *Criteri di valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni dell'Ateneo, societarie e non, vengono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Le partecipazioni sono valutate sulla base dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio Netto risultante dall'ultimo bilancio approvato solo ove il valore determinato dal costo d'acquisto sia stato significativamente compromesso da perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in enti ed associazioni per le quali non si prevede il recupero della quota di partecipazione in caso di scioglimento dell'Istituzione o recesso dell'Ateneo sono ugualmente riportate tra le immobilizzazioni finanziarie con contestuale iscrizione di una voce di patrimonio vincolato indisponibile "Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazione non rimborsabili" di pari importo al fine di darne evidenza, sterilizzando però gli effetti patrimoniali ed economici in caso di dismissione della partecipazione.

### *Analisi delle voci delle Immobilizzazioni finanziarie al 31.12.2022*

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritte nello Stato Patrimoniale al 31.12.2022 è pari a € 622.733,87 come riportato nella tabella seguente:

A) IMMOBILIZZAZIONI - FINANZIARIE	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2021	Incrementi 2022	Decrementi 2022	Ammortamenti 2022	Valore al 31/12/2022
CG.01.01.03.01.04 - Altre partecipazioni in società Spin Off	5.473,00		5.473,00	-	-		5.473,00
CG.01.01.03.01.05 - Altre partecipazioni in Consorzi	64.741,97		64.741,97	12.500,00	-		77.241,97
CG.01.01.03.01.06 - Altre partecipazioni in Fondazioni	77.746,85		77.746,85	219.000,00	-		296.746,85
CG.01.01.03.01.07 - Altre partecipazioni in Associazioni	10.000,00		10.000,00	-	-		10.000,00
CG.01.01.03.02.03 - verso altri soggetti ( per depositi cauzionali)	87.679,45		87.679,45	-	-		87.679,45
CG.01.01.03.03.01 - depositi amministrati	211.283,14		211.283,14	-	25.690,54		185.592,60
<b>TOTALE</b>	<b>456.924,41</b>	<b>-</b>	<b>456.924,41</b>	<b>231.500,00</b>	<b>25.690,54</b>	<b>-</b>	<b>662.733,87</b>

Si segnalano di seguito le principali variazioni intercorse nel 2022:

**- Altre partecipazioni in società Spin off**

La voce “Altre partecipazioni in società Spin off” rimane invariata rispetto al precedente esercizio sia per l’assenza di nuove acquisizioni di partecipazioni societarie che per il fatto che non vi sono state cessioni di quote societarie nel corso dell’esercizio.

**- Altre partecipazioni in Consorzi**

L’incremento delle partecipazioni in consorzi è conseguente alla adesione dell’Università al consorzio MUSA (€ 12.500,00) nell’ambito della realizzazione delle attività di ricerca finanziate a valere sul PNRR.

**- Altre partecipazioni in Fondazioni**

L’incremento delle partecipazioni in fondazioni è conseguente alla adesione dell’Università alle fondazioni costituite nell’ambito delle Legal Entity inerenti alle azioni di ricerca finanziate dal PNRR.

**- Depositi cauzionali**

Non sono rilevati movimenti della voce depositi cauzionali nel corso dell’esercizio 2022.

**- Depositi amministrati**

La voce “depositi amministrati” evidenzia un decremento di € 25.690,54 determinato dalla svalutazione del valore nominale dei titoli posseduti al 31.12.2022 derivanti da lasciti e trova come contropartita la rilevazione del costo nel conto economico di pari importo alla voce “Rettifiche di valore di attività finanziarie – Svalutazioni”.

Si riporta nel seguito l'elenco degli enti o società a cui l'Università partecipa nella compagine sociale, valorizzando le quote, come da disposizioni ministeriali, secondo il metodo del patrimonio netto, ove possibile, ovvero con il metodo del costo storico (ultimo dato di rilevazione anno 2021):

Ente/società	Tipologia	Oggetto Sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	eventuale contributo annuo	Patrimonio netto al 31/12/2021
ASSOCIAZIONE CULTURALE CENTRO STUDI RICCARDO MASSA - CSR	Associazione	Associazione di promozione culturale che si propone di diffondere il pensiero e l'opera di Riccardo Massa mantenendoli vivi nel dibattito della pedagogia italiana contemporanea in cui continuano ad essere punto di riferimento e stimolo alla ricerca teorica e pratico- applicativa sull'educazione	SI	10.000,00	50,00		30.608,00
CISIA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio	Consorzio senza fine di lucro ha per oggetto prevalente lo svolgimento di attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	SI	5.000,00	1,43		2.216.253,00
CONSORZIO ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	Consorzio	Promuovere la diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo. Progettazione e realizzazione di percorsi formativi da offrire a studenti residenti all'estero e diffusi, con tecniche multimediali di insegnamento a distanza, su canali telematici, radiofonici e televisivi.	SI	50.428,48	6,04	5.000,00	739.907,48
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Consorzio	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	5.165,00	0,17		134.416.045,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Consorzio	Realizzazione e gestione per conto del MIUR dell'anagrafe nazionale dei laureati e favorirne l'occupazione	SI	5.164,00	2,19		3.252.669,00

CONSORZIO INSTM	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari e si propone di promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali, in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata.	SI	211.941,62	2,00		10.599.164,00
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L' INFORMATICA - C.I.N.I.	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base, sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica, favorendo le collaborazioni fra Università, Enti di Ricerca, Industrie.	SI	28.488,73	3,37	5.000,00	920.967,00
FONDAZIONE BIBLIOTECA EUROPEA DI INFORMAZIONE E CULTURA - BEIC	Fondazione	Promuovere, formare e diffondere espressioni della cultura e dell'arte, perseguendo finalità di istruzione ed educazione attraverso la realizzazione e la gestione della Biblioteca Europea di Informazione e Cultura	SI	10.000,00	9,00		595.800,00
FONDAZIONE UNIMI	Fondazione	1.Promuovere lo sviluppo economico-sociale del territorio di riferimento; 2.promuovere la ricerca scientifica orientata alla reazione di opportunità di valorizzazione e di trasferimento tecnologico; 3.sostenere la nascita e la crescita delle imprese e la nuova imprenditorialità; 4.realizzare il sistema di trasferimento di tecnologie dal sistema della ricerca al sistema delle realtà produttive.	SI	60.000,00	100,00	997.000,00	1.336.864,00
SEMM - SCUOLA SUPERIORE EUROPEA MEDICINA MOLECOLARE	Fondazione	Promuovere iniziative per l'alta formazione nel settore della medicina molecolare attraverso lo studio delle metodologie molecolari e delle biotecnologie mediche	SI	48.058,00	14,29		210.445,00
FILARETE SERVIZI S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Attività di consulenza imprenditoriale	SI	100.000,00	100,00	-	467.787,00
MOON CLOUD S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Hosting e fornitura di servizi applicativi	SI	800,00	8,00		10.323,00

PHARMAFILM S.R.L.	Società a responsabilità limitata	Fabbricazione di prodotti chimici di base, di fertilizzanti e composti azotati, di materie plastiche e gomma sintetica in forma primarie	SI	1.000,00	10,00		245.378,00
NEWRONIKA S.P.A.	Società a responsabilità limitata	Progettazione e sviluppo di sistemi ed apparati clinici, biomedicali e nano-tecnologici per le neuroscienze	SI	1.500,00	0,77		11.485.005,00
CHECK-mAb	Società a responsabilità limitata	Attività di ricerca e sviluppo, a fini scientifici e commerciali, volta a dare attuazione e valorizzazione alla domanda di brevetto "cancer treatment", nonché la produzione e commercializzazione di prodotti di interesse chimico-farmaceutico e diagnostico.	SI	800,00	8,00		4.578.978,00
CEFRIEL - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	Società consortile a responsabilità limitata	Rafforzare i legami tra università e imprese attraverso un approccio multidisciplinare che, partendo dalle esigenze dell'impresa, integra i risultati della ricerca, le migliori tecnologie presenti sul mercato, gli standard emergenti e le realtà dei processi industriali, per rinnovare o realizzare nuovi prodotti e servizi.	SI	3.487,80	0,30		4.941.220,00
Agritech	Fondazione	La fondazione si prefigge di imprimere maggior impulso alla ricerca di frontiera in ambito tecnologico relativamente all'agricoltura e all'alimentazione in coerenza con i contenuti del PNR 2021-27.	SI	50.000,00	25,00		
RNA	Fondazione	La fondazione mira alla creazione e/o al rinnovamento/ammodernamento di infrastrutture e laboratori di ricerca, alla realizzazione e allo sviluppo di programmi e attività di ricerca anche con il coinvolgimento di soggetti privati, a favorire la nascita e la crescita di iniziative imprenditoriali a più elevato contenuto tecnologico (start-up innovative e spin off da ricerca) e alla valorizzazione dei risultati della ricerca nell'ambito dello sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA.	SI	100.000,00	25,00		

MUSA (Milano Next Generation Alliance)	Scarl	La società opera per promuovere e rafforzare la collaborazione, anche grazie all'interazione ed alle sinergie tra i soci, tra il sistema della ricerca, il sistema produttivo e le istituzioni territoriali nella Regione Lombardia, con l'obiettivo di valorizzare i risultati della ricerca, agevolare il trasferimento tecnologico e accelerare la trasformazione digitale	SI	12.500,00	12,50		
CHANGES	Fondazione	La Fondazione persegue i seguenti scopi: a) svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico-culturale; con riferimento a questo ambito la Fondazione persegue, tra l'altro, attività di: ● ricerca applicata, sviluppo tecnologico e innovazione; ● trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica.	SI	40.000,00	5,63		
ONFOODS	Fondazione	La Fondazione ha come scopo generale la ricerca scientifica e tecnologica con riferimento ai modelli per un'alimentazione sostenibile, nonché l'individuazione, la programmazione e la determinazione di tali modelli.	SI	10.000,00	7,69	10.000,00	
SERICS	Fondazione	La Fondazione ha come scopo particolare di agire come "Hub" per la realizzazione del Programma di Ricerca di cui all'avviso pubblico del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.	SI	10.000,00	4,35		

INF-ACT	Fondazione	La Fondazione ha come scopo generale la ricerca scientifica e tecnologica sulla tematica delle malattie infettive emergenti, adottando un approccio multidisciplinare, olistico e di problem solving basato sull'eccellenza scientifica.	SI	9.000,00	6,25	1.000,00	
---------	------------	--	----	----------	------	----------	--

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

Precisato che l'Ateneo non ha una gestione di magazzino, al 31.12.2022, il conto rimanenze evidenzia un saldo di € 8.778.348,46 determinato dagli acconti per anticipazioni delle spese contrattuali versate ai fornitori nei casi previsti dalla normativa vigente in materia (articolo 35, comma 18, D. Lgs. 50/2016).

B) ATTIVO CIRCOLANTE - I - RIMANENZE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.01.02.01.01.03 - Fornitori c/acconti per anticipazioni spese contrattuali	8.778.348,46	7.794.092,59	984.255,87
<b>TOTALE</b>	<b>8.778.348,46</b>	<b>7.794.092,59</b>	<b>984.255,87</b>

La variazione positiva di € 984.255,87 rispetto al 31.12.2021 è determinata prevalentemente dalla liquidazione dell'anticipazione per la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria e restauro delle facciate del Palazzo delle Scienze, sito in Milano via Saldini n. 50, (€ 1.189.902,96). Il valore delle rimanenze al 31.12.2022 evidenzia, quali componenti maggioritarie, l'anticipazione contrattuale di € 5.570.748,75 a favore della società Arexpo SPA per l'acquisizione dei terreni per la realizzazione del Campus Mind (35% del preliminare di vendita) e l'anticipazione, solo in parte recuperata, a favore della società E.MA.PRI.CE. SPA per l'edificazione di via Mercalli, 23 (€ 895.169,67).

### II. CREDITI

I crediti rappresentano diritti ad esigere delle somme, ad una data scadenza, da determinati soggetti e sono classificati in voci che tengono conto della scadenza, della natura, del tipo di debitore e del grado di certezza del credito che si riflette, nel passivo, nella composizione del fondo svalutazione crediti.

#### *Criteri di valutazione dei crediti*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo rettificando il valore nominale attraverso un apposito Fondo svalutazione crediti determinato sulla base degli elementi informativi disponibili alla chiusura del bilancio.

I crediti verso studenti sono rilevati a bilancio all'atto del perfezionamento dell'iscrizione. Dall'anno accademico 2017-2018 il credito viene iscritto in relazione all'unica rata dovuta per effetto del nuovo sistema contributivo definito in attuazione della legge (legge di stabilità per l'anno 2017) ed il relativo ricavo è rettificato secondo i principi della competenza economica. Ne consegue che nell'anno 2022 sono stati rilevati a credito gli importi dovuti per l'intero anno accademico di riferimento che è il 2022/2023 (si precisa che gli importi dovuti sono rilevati nei primi mesi dell'anno successivo a quello cui si riferisce il bilancio).

Anche i crediti verso studenti sono valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo e quindi iscrivendo apposito Fondo svalutazione crediti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore di realizzo, prudenzialmente determinato.

I contributi del Ministero o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati sono stati iscritti come crediti solo a fronte di un atto o provvedimento ufficiale o comunque a fronte di idoneo titolo giuridico difendibile in giudizio.

### Analisi delle voci dei crediti al 31.12.2022

Il totale dei crediti al 31.12.2022 è pari a € 308.800.823,65 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2021 di € 59.961.547,91.

Nella tabella di seguito sono esposte le voci che concorrono a tale valorizzazione:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	103.634.005,85	48.800.369,87	54.833.635,98
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.171.763,24	29.244.888,27	1.926.874,97
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.171.676,14	1.242.694,48	- 71.018,34
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	41.278.811,73	40.352.316,02	926.495,71
5) Crediti verso Università	1.707.430,39	1.891.751,71	- 184.321,32
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	81.020.264,34	82.316.158,56	- 1.295.894,22
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	389,48	- 389,48
8) Crediti verso altri (pubblici)	14.540.962,16	11.038.042,29	3.502.919,87
9) Crediti verso altri (privati)	34.275.909,80	33.952.665,06	323.244,74
<b>TOTALE</b>	<b>308.800.823,65</b>	<b>248.839.275,74</b>	<b>59.961.547,91</b>

Si riportano nel dettaglio le evidenze che compongono le singole poste di credito unitamente al valore netto contabile conseguente alla determinazione del fondo svalutazione crediti determinato in ragione delle potenziali perdite per crediti non esigibili nel corso del prossimo esercizio.

#### - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali:

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.01.02.02.01.01 - Crediti verso MIUR per F.F.O.	33.402.483,18	13.960.595,00	19.441.888,18
CG.01.02.02.01.02 - Altri crediti verso MIUR	17.149.087,62	13.142.043,97	4.007.043,65
CG.01.02.02.01.03 - Crediti verso MEF per Scuole Specializzazione Area Medica	49.216.069,94	19.242.626,49	29.973.443,45
CG.01.02.02.01.04 - Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.866.365,11	2.455.104,41	1.411.260,70
<b>Totale credito lordo</b>	<b>103.634.005,85</b>	<b>48.800.369,87</b>	<b>54.833.635,98</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>142.840,30</b>	<b>146.610,78</b>	<b>- 3.770,48</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>103.491.165,55</b>	<b>48.653.759,09</b>	<b>54.837.406,46</b>

Relativamente alla voce “crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali” si evidenzia un incremento delle posizioni creditorie determinato in prevalenza dalla rilevazione dei ricavi inerenti alle assegnazioni FFO 2022 non liquidate entro l’esercizio e un aumento della rilevazione del credito verso il MEF per i costi anticipati per la liquidazione dei contratti di formazione specialistica dell’area medica relativamente alle annualità pregresse.

Per quanto riguarda l’ammontare del fondo svalutazione crediti, d’importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l’importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso Regioni e Province Autonome:**

<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.02.01 - Crediti verso Regioni	31.071.763,24	29.222.028,27	1.849.734,97
CG.01.02.02.02.02 - Crediti verso Province Autonome	100.000,00	22.860,00	77.140,00
<b>Totale credito lordo</b>	<b>31.171.763,24</b>	<b>29.244.888,27</b>	<b>1.926.874,97</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	469.646,97	468.244,50	1.402,47
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>30.702.116,27</b>	<b>28.776.643,77</b>	<b>1.925.472,50</b>

L’incremento dei “Crediti verso Regioni” è determinato prevalentemente dalla rilevazione delle annualità 2021-2022 dei posti aggiuntivi relativi alle scuole di specializzazione di area medica finanziate da Regione Lombardia (3,3 ML).

Le principali componenti del credito netto di 30,7 milioni di euro evidenziato al 31.12.2022 sono costituite dalla quota 2022 del “contributo regionale per le borse per il diritto allo studio” per l’A.A. 2022-2023 (7,1 ML) e dal saldo del contributo regionale di funzionamento per la gestione del DSU (1,9 ML), dal finanziamento regionale correlato al completamento del Polo di Lodi (0,9 ML), dal contributo per il progetto Open Innovation (1,45 ML) e dal finanziamento per i posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell’area medica per le diverse annualità di corso (5,1 ML). La restante parte della massa creditoria è riconducibile a finanziamenti di minore entità per specifici progetti di ricerca.

Anche in questo ambito, rispetto alla determinazione del fondo svalutazione, d’importo assai esiguo rispetto alla massa creditoria, si specifica che, stante la natura pubblica dei finanziamenti inclusi in questa voce il cui ammontare è determinato da specifici provvedimenti normativi o regolamentari, l’importo del fondo si riferisce a specifiche e singole posizioni, oggetto di un margine di rischio su crediti.

- **Crediti verso altre Amministrazioni locali:**

<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.03.01 - Crediti verso Comuni	1.094.618,72	1.177.981,48	- 83.362,76
CG.01.02.02.03.02 - Crediti verso Province	15.000,00	15.000,00	-
CG.01.02.02.03.03 - Crediti verso altre amministrazioni locali	62.057,42	49.713,00	12.344,42
<b>Totale credito lordo</b>	<b>1.171.676,14</b>	<b>1.242.694,48</b>	- <b>71.018,34</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	89.863,44	89.863,44	-
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>1.081.812,70</b>	<b>1.152.831,04</b>	- <b>71.018,34</b>

La voce “crediti verso altre amministrazioni locali” rileva una riduzione di € 71.018,34 rispetto all’esercizio precedente, segnalando una sostanziale invarianza.

Anche per questa voce dei crediti, l’ammontare del fondo svalutazioni, d’importo esiguo rispetto alla massa creditoria complessiva, si riferisce esclusivamente a singole posizioni, trattandosi di finanziamenti da parte della pubblica amministrazione attribuiti per atto, contratto o altro provvedimento e non soggetti a rischio svalutazioni a meno di fatti o atti normativamente determinati.

- **Crediti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo:**

<b>4) Crediti verso l’Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.04.01 - Crediti verso l’Unione Europea	33.249.569,40	31.931.337,61	1.318.231,79
CG.01.02.02.04.02 - Crediti verso altri Organismi Internazionali	8.029.242,33	8.420.978,41	- 391.736,08
<b>Totale credito lordo</b>	<b>41.278.811,73</b>	<b>40.352.316,02</b>	<b>926.495,71</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	255.421,81	256.300,22	- 878,41
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>41.023.389,92</b>	<b>40.096.015,80</b>	<b>927.374,12</b>

La voce “crediti verso l’Unione Europea e il Resto del mondo” nel 2022 registra un incremento di 927 mila euro rispetto al precedente esercizio per effetto delle rilevazioni dei ricavi derivanti dai finanziamenti per la ricerca per i quali non è stata ancora riscossa la quota di cofinanziamento o si è in attesa della liquidazione degli stati di avanzamento delle attività attestati dai monitoraggi periodici. Essa compendia l’assegnazione di finanziamenti alla ricerca per i bandi a cui l’università degli Studi di Milano ha partecipato, per la maggior parte in qualità di capofila.

La componente del fondo svalutazione, d’importo poco rilevante rispetto al volume dei crediti, tiene conto del rischio calcolato in ragione delle quote di credito collegate ai trasferimenti ai partner di progetto e della tipologia di finanziamento che richiede frequenti monitoraggi della spesa in itinere.

- **Crediti verso l'Università:**

<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.05.01 - Crediti verso Università'	1.707.430,39	1.891.751,71	- 184.321,32
<b>Totale credito lordo</b>	<b>1.707.430,39</b>	<b>1.891.751,71</b>	<b>- 184.321,32</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	64.948,06	63.331,06	1.617,00
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>1.642.482,33</b>	<b>1.828.420,65</b>	<b>- 185.938,32</b>

Il volume dei crediti verso le Università evidenzia un decremento di 185 mila euro rispetto al saldo registrato nel 2021. La componente dei crediti è determinata prevalentemente dalla partecipazione dell'Università degli Studi di Milano in progetti di ricerca in qualità di unità operativa.

- **Crediti verso studenti**

<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.06.01 - Crediti verso studenti per corsi di laurea	80.964.453,40	82.260.347,62	- 1.295.894,22
CG.01.02.02.06.02 - Crediti verso studenti per master e corsi di perfezionamento	55.810,94	55.810,94	-
<b>Totale credito lordo</b>	<b>81.020.264,34</b>	<b>82.316.158,56</b>	<b>- 1.295.894,22</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	5.371.500,00	5.371.500,00	-
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>75.648.764,34</b>	<b>76.944.658,56</b>	<b>- 1.295.894,22</b>

Per quanto riguarda la contrazione dei crediti verso studenti per tasse e contributi pari a € 1.295.894,22, ricordato che il valore dei crediti risultante al 31.12.2022 è determinato dagli importi dovuti dagli studenti per l'A.A. 2022/2023 cui si aggiungono le somme non riscosse a partire dall'A.A. 2017/2018 mentre lo stesso valore al 31.12.2021 è determinato dagli importi dovuti per l'A.A. 2021/2022 cui ugualmente si aggiungono le somme non riscosse degli anni precedenti, tale riduzione è stata determinata dalla combinazione di due componenti: 1) la riscossione nel mese di dicembre 2022 del contributo onnicomprensivo riferito all'A.A. 2022-2023 per complessivi 4 ML di euro; 2) la riduzione delle posizioni debitorie per 1,6 ML in conseguenza del consolidamento da parte della Direzione Segreteria Studenti delle procedure di recupero crediti con l'Agenzia delle Entrate, disposte per gli studenti iscritti negli anni accademici 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

Rispetto al differenziale negativo maturato sui due anni accademici considerati di cui sopra, in linea generale è opportuno evidenziare che, ordinariamente, il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione dell'anno accademico che prende avvio a ottobre dell'esercizio in chiusura risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio dell'anno successivo e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell'anno seguente, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato: il computo non ancora definitivo degli studenti con benefici che hanno diritto all'esonero, l'estensione

della sessione di laurea dell'A.A. precedente fino al mese di aprile e la facoltà consentita allo studente di rettificare l'ISEE, riducendo il dovuto, sono tutti procedimenti che temporalmente non coincidono con le chiusure del bilancio e che necessariamente impongono la registrazione del dovuto ad una data prefissata, dovuto rilevato al "lordo" di posizioni debitorie poi da rettificare. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che proprio in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, annualmente, in via prudenziale, è sempre stato disposto idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti da studenti.

Ciò posto, nel bilancio 2022, i dati sul "dovuto" della tassazione dell'A.A. 2022/2023 presi a riferimento per determinare il credito ed i 3/12esimi dei ricavi 2022, sono quelli rilevati negli applicativi della competente Direzione Segreteria Studenti alla data del 30 gennaio 2023, nell'importo di complessivi € 77.433.512,63.

- **Crediti verso altri (pubblici)**

<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.02.02.07.01 - Crediti verso altri organismi pubblici	355.547,67	354.152,40	1.395,27
CG.01.02.02.08.01 - Crediti verso aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	2.018.019,27	533.609,15	1.484.410,12
CG.01.02.02.08.02 - Crediti verso enti di ricerca	5.059.861,45	4.763.198,57	296.662,88
CG.01.02.02.08.03 - Crediti verso altri enti (pubblici)	6.737.552,51	5.074.887,16	1.662.665,35
CG.01.02.02.08.06 - Crediti per cauzioni (pubblici)	13.000,00	8.000,00	5.000,00
CG.01.02.02.08.07 - Credito IVA - commerciale	-	-	-
CG.01.02.02.08.10 - Erario c/acconto IRES	-	-	-
CG.01.02.02.08.12 - Erario c/acconto INAIL	-	-	-
CG.01.02.02.08.13 - Erario c/acconto IVA - Commerciale	-	41.669,00	- 41.669,00
CG.01.02.02.08.14 - Crediti per compensi De Maria (pubblici)	144.547,65	144.497,65	50,00
CG.01.02.02.08.15 - Credito da dichiarazione IVA	9.644,00	11.763,02	- 2.119,02
CG.01.02.02.08.16 - Credito da dichiarazione IRES	31.787,36	30.710,71	1.076,65
CG.01.02.02.08.17 - Crediti verso INPS per rettifiche gestione separata	100.076,25	75.554,63	24.521,62
CG.01.02.02.08.18 - Credito da dichiarazione Imposta di Bollo assolta in modo virtuale	70.926,00	-	70.926,00
CG.01.02.02.08.19 - Credito da dichiarazione INAIL	-	-	-
<b>Totale credito lordo</b>	<b>14.540.962,16</b>	<b>11.038.042,29</b>	<b>3.502.919,87</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	333.422,25	333.422,25	-
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>14.207.539,91</b>	<b>10.704.620,04</b>	<b>3.502.919,87</b>

Relativamente alla voce “Crediti verso altri (pubblici)” si segnala che, al 31.12.2022, gli incrementi sono riconducibili alla rilevazione dei ricavi derivanti da finanziamenti per la ricerca.

- Crediti verso altri (privati)

9) Crediti verso altri (privati)	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.01.02.02.09.01 - Crediti verso dipendenti	382.505,78	420.898,81	- 38.393,03
CG.01.02.02.09.02 - Crediti per anticipazioni missioni	43.742,05	16.843,98	26.898,07
CG.01.02.02.09.04 - Crediti verso clienti	305.193,66	398.499,66	- 93.306,00
CG.01.02.02.09.05 - Crediti per fatture da emettere	501.258,63	774.419,23	- 273.160,60
CG.01.02.02.09.08 - Crediti verso Altri (privati)	11.986.004,82	12.061.246,94	- 75.242,12
CG.01.02.02.09.09 - Crediti verso Fondazioni	16.375.651,08	15.045.997,03	1.329.654,05
CG.01.02.02.09.10 - Crediti verso privati per prestazioni a tariffario d'Ateneo	24.971,29	25.699,18	- 727,89
CG.01.02.02.09.12 - Crediti per compensi De Maria (privati)	166.340,79	166.340,79	-
CG.01.02.02.09.13 - Crediti verso dipendenti per imposta sostitutiva TFR	24.126,95	11.265,42	12.861,53
CG.01.02.02.09.14 - Crediti verso personale assimilato per anticipazione spese welfare mobilità	4.982,17	6.739,32	- 1.757,15
CG.01.02.02.09.15 - Crediti per recuperi da eseguire	-	-	-
CG.01.02.02.09.16 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per integrazioni stipendiali	2.245.428,66	1.521.271,97	724.156,69
CG.01.02.02.09.17 - Crediti per anticipazioni ad enti ospedalieri per compensi ospedalieri	2.215.703,92	3.503.442,73	- 1.287.738,81
<b>Totale credito lordo</b>	<b>34.275.909,80</b>	<b>33.952.665,06</b>	<b>323.244,74</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>1.712.496,82</b>	<b>1.687.380,51</b>	<b>25.116,31</b>
<b>Totale credito al netto del fondo svalutazione</b>	<b>32.563.412,98</b>	<b>32.265.284,55</b>	<b>298.128,43</b>

La voce crediti verso altri (privati) include i crediti verso dipendenti correlati alle anticipazioni per le spese del welfare il cui recupero per la quota di contribuzione a carico dipendente avviene mensilmente con trattenuta sullo stipendio e le anticipazioni per le missioni il cui iter non è stato completato entro la chiusura dell'esercizio. Completano il quadro dei crediti quelli relativi ai finanziamenti per la ricerca e per i posti finanziati erogati da Fondazioni ed i finanziamenti per i ricercatori in convenzione, con particolare riguardo a INGM, Human Technopole, IFOM e Humanitas.

## Riparto dei crediti – crediti entro e oltre l'esercizio e composizione del fondo svalutazione

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 8.440.139,65:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	73.969.518,49	29.664.487,36
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.780.797,90	15.390.965,34
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	929.098,72	242.577,42
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	23.740.455,62	17.538.356,11
5) Crediti verso Università	1.365.220,01	342.210,38
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	75.803.810,21	5.216.454,13
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	7.334.449,22	7.206.512,94
9) Crediti verso altri (privati)	18.273.406,44	16.002.503,36
<b>TOTALE SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>217.196.756,61</b>	<b>91.604.067,04</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>		<b>308.800.823,65</b>

Si riporta di seguito il riepilogo dell'ammontare dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne determina al 31.12.2022 il valore del presunto realizzo in euro 300.360.684,00:

B) ATTIVO CIRCOLANTE - II - CREDITI	CREDITO LORDO	FONDO SVALUTAZIONE	CREDITO NETTO
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	103.634.005,85	142.840,30	103.491.165,55
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.171.763,24	469.646,97	30.702.116,27
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.171.676,14	89.863,44	1.081.812,70
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	41.278.811,73	255.421,81	41.023.389,92
5) Crediti verso Università	1.707.430,39	64.948,06	1.642.482,33
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	81.020.264,34	5.371.500,00	75.648.764,34
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	14.540.962,16	333.422,25	14.207.539,91
9) Crediti verso altri (privati)	34.275.909,80	1.712.496,82	32.563.412,98
<b>TOTALE</b>	<b>308.800.823,65</b>	<b>8.440.139,65</b>	<b>300.360.684,00</b>

Per rilevanza informativa, si riporta nel seguito il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, con evidenza degli accantonamenti disposti nel 2022 (215 mila euro complessivi) per le potenziali svalutazioni dei crediti "verso altri soggetti". Gli utilizzi del fondo svalutazione crediti nell'anno 2022 per complessivi 191 mila euro si riferiscono esclusivamente alla registrazione di perdite accertate nel corso del 2022 a seguito dell'espletamento di tutte le procedure poste in atto per il recupero.

DESCRIZIONE	Valori	di cui verso studenti	di cui verso altri
Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2021	8.416.652,76	5.371.500,00	3.045.152,76
(-) Utilizzi anno 2022	191.513,11	-	191.513,11
(-) Rilasci anno 2022	-	-	-
(+) Accantonamento anno 2022	215.000,00	-	215.000,00
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2022</b>	<b>8.440.139,65</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>3.068.639,65</b>

### III. ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono rilevate poste da iscrivere in questa voce

#### IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE

##### *Analisi delle voci contenute nelle disponibilità liquide al 31.12.2022*

L'Università dispone di un conto corrente di Tesoreria acceso presso Banca Intesa San Paolo (Istituto Cassiere) identificato con il n. 463971 e due conti correnti postali, il n. 453274, utilizzato per l'eventuale riscossione di somme dovute dagli studenti in sostituzione degli strumenti in uso, ed il n. 17755208 in uso per la riscossione di rimborsi di modica entità in special modo quelli dovuti per la partecipazione ai concorsi.

Al 31.12.2022 le disponibilità liquide ammontano a € 497.225.520,62 e comprendono, oltre alle risultanze dei conti correnti sotto riportati, anche, le disponibilità dei Fondi economici non versati come nel seguito dettagliato:

IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Depositi bancari e postali	497.219.846,94	513.425.571,82	- 16.205.724,88
2) Denaro e valori in cassa	5.673,68	15.825,51	- 10.151,83
<b>TOTALE</b>	<b>497.225.520,62</b>	<b>513.441.397,33</b>	<b>- 16.215.876,71</b>

Si riportano di seguito i dettagli dei conti correnti con evidenza dei saldi di fine esercizio:

1) Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.01.02.04.01.01 - Banca c/c Intesa n° 463971	497.007.335,02	513.399.094,73	- 16.391.759,71
CG.01.02.04.01.02 - Conto corrente postale n 453274	31.539,65	21.524,39	10.015,26
CG.01.02.04.01.03 - Conto corrente postale n 17755208	180.972,27	4.952,70	176.019,57
<b>TOTALE</b>	<b>497.219.846,94</b>	<b>513.425.571,82</b>	<b>- 16.205.724,88</b>

Completano il quadro delle disponibilità liquide i fondi economici, contabilizzati ma non reintegrati entro la fine dell'esercizio:

2) Denaro e valori in cassa	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.01.02.04.02.01.01 - Fondo Economicale - Economo Ateneo	5.673,68	15.825,51	- 10.151,83
<b>TOTALE</b>	<b>5.673,68</b>	<b>15.825,51</b>	<b>- 10.151,83</b>

## C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi si riferiscono a costi e a proventi comuni a due o più esercizi rilevati in tali voci al fine di ottemperare al principio della competenza economica. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Criteri di valutazione dei ratei e risconti attivi*

Fermi restando i principi della contabilità economica in materia, si specifica che il principio applicato nella rilevazione dei ratei e risconti su progetti finanziati da terzi è quello della commessa completata (metodo del "cost to cost") tale per cui la rilevazione del ricavo avviene al momento della maturazione del costo secondo il principio contabile del tempo economico.

### *Analisi delle voci dei ratei e risconti attivi al 31.12.2022*

In via preliminare va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere già dal bilancio d'esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 che sostanzialmente invertono l'ordine di esposizione nella riclassificazione delle suddette voci come di seguito riportato:

c1) ratei e risconti attivi;

d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

I ratei e i risconti attivi così determinati al 31.12.2022 ammontano a € 30.184.773,06 come di seguito dettagliato e presentano, rispetto al 31.12.2021, una variazione positiva pari a € 14.624.471,27.

<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
c1) ratei e risconti attivi	16.631.034,38	14.863.714,94	1.767.319,44
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	13.553.738,68	696.586,85	12.857.151,83
<b>TOTALE</b>	<b>30.184.773,06</b>	<b>15.560.301,79</b>	<b>14.624.471,27</b>

L'incremento di 14,6 ML di euro della voce Ratei e Risconti Attivi è prevalentemente ascrivibile alle anticipazioni dei costi sostenuti dall'Ateneo per le attività finanziate nell'ambito delle diverse misure previste dal PON-PNR e PNRR.

Si riportano di seguito i dettagli che compongono la voce "Ratei e risconti attivi":

<b>c1) ratei e risconti attivi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.02.01 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da MUR	-	-	-
CG.01.03.01.02.03 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali			
CG.01.03.01.02.09 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	-	-	-
CG.01.03.01.02.11 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	-	9.900,00	- 9.900,00
CG.01.03.01.02.12 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di dottorato in convenzione	376.385,68	555.135,18	- 178.749,50
CG.01.03.01.02.13 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	129.898,63	116.437,69	13.460,94
CG.01.03.01.02.15 - Ratei su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	-	1.153,01	- 1.153,01
CG.01.03.01.03.01 - Ratei su contributi in c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	-	330.474,63	- 330.474,63
CG.01.03.01.03.02 - Ratei su contributi in c/capitale da Regioni e Province Autonome	323.752,70	-	323.752,70
CG.01.03.01.05.01 - Altri ratei attivi	291,08	-	291,08
CG.01.03.01.05.02 - Altri risconti attivi	15.676.797,17	13.757.961,01	1.918.836,16
CG.01.03.01.05.04 - Ratei attivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	123.909,12	92.653,42	31.255,70
<b>TOTALE</b>	<b>16.631.034,38</b>	<b>14.863.714,94</b>	<b>1.767.319,44</b>

La voce più consistente relativa a "altri risconti attivi" per complessivi € 15.676.797,17 include i costi per le borse per il diritto allo studio per l'A.A. 2022/2023 corrisposte nel mese di dicembre pari € 9.062.560,24, le borse Erasmus e relative integrazioni per soggiorno all'estero per € 2.074.366,12 e i costi per gli abbonamenti inerenti alle spese del welfare per la mobilità pari € 393.143,96, oltre ai costi sospesi per banche dati, licenze e numerosi contratti di servizio e manutenzione da porre a carico dell'esercizio successivo.

<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziati e cofinanziati in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.01.03.01.01.01 - Ratei per progetti finanziati da MIUR	13.045.682,14	7.713,03	13.037.969,11
CG.01.03.01.01.02 - Ratei per progetti finanziati da Amministrazioni centrali	36.022,94	16.576,02	19.446,92
CG.01.03.01.01.03 - Ratei per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	-	-	-
CG.01.03.01.01.05 - Ratei per progetti finanziati da Unione Europea	43.151,63	4.092,02	39.059,61
CG.01.03.01.01.06 - Ratei per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	741,35	741,35	-
CG.01.03.01.01.08 - Ratei per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	-	5.919,59	- 5.919,59
CG.01.03.01.01.09 - Ratei per progetti finanziati da Fondazioni	27.310,59	92.588,52	- 65.277,93
CG.01.03.01.01.10 - Ratei per progetti finanziati da altri soggetti privati	789,15	-	789,15
CG.01.03.01.01.11 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	227.676,53	324.819,38	- 97.142,85
CG.01.03.01.01.12 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	10.794,59	9.528,74	1.265,85
CG.01.03.01.01.13 - Ratei per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	161.569,76	234.608,20	- 73.038,44
<b>TOTALE</b>	<b>13.553.738,68</b>	<b>696.586,85</b>	<b>12.857.151,83</b>

Relativamente alla voce "Ratei per progetti finanziati da MUR" pari a 13.045.682,14 include i costi pari a € 13.020.491,94 anticipati dall'Ateneo nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati dal PON-PNR e PNRR e non ancora rimborsati alla chiusura dell'esercizio.

## **PASSIVO**

### **A) PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività patrimoniali e indica l'ammontare complessivo dei "mezzi propri", cioè delle risorse destinate alla realizzazione dei fini istituzionali dell'Università.

Nel corso dell'esercizio il patrimonio netto subisce variazioni, in aumento o in diminuzione, a seguito di:

- utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria, rilevate come ricavi di esercizio, fino ad esaurimento delle stesse;
- copertura di perdite;

- destinazione di utili di esercizio a riserve vincolate;
- l'apporto di nuovi fondi liberi o vincolati;
- eventuali rivalutazioni.

Ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera h) del D.I. 19/2014, il patrimonio netto delle Università si articola in:

- Fondo di Dotazione;
- Patrimonio vincolato, composto da fondi, riserve e contributi vincolati per scelte operate da terzi, dal Consiglio di Amministrazione ovvero da obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato, composto dal risultato di esercizio e dal risultato di esercizi precedenti, nonché da riserve statutarie, se previste.

Si specifica che i vincoli posti alle componenti di patrimonio netto possono anche essere temporanei. La permanenza dei vincoli è verificata annualmente in sede di approvazione del bilancio d'esercizio.

#### *Analisi delle voci del Patrimonio Netto al 31.12.2022*

Il Patrimonio Netto al 31.12.2022 ammonta a € 648.820.768,37 e registra una variazione positiva rispetto al 31.12.2021 di € 9.931.443,64.

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>valore al 31/12/2022</b>	<b>valore al 31/12/2021</b>	<b>variazione</b>
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	107.139.198,12	107.139.198,12	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO	472.062.744,07	471.918.992,92	143.751,15
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	69.618.826,18	59.831.133,69	9.787.692,49
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>648.820.768,37</b>	<b>638.889.324,73</b>	<b>9.931.443,64</b>

#### **I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**

Il Fondo di dotazione è stato rilevato nell'ambito dell'impianto della nuova contabilità economico patrimoniale e rappresenta la differenza algebrica tra attivo e passivo, comprensivo delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, una volta riportate tutte le poste di chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria. In quanto differenza tra gli elementi patrimoniali attivi e passivi, la sua determinazione è necessariamente condizionata dai criteri di valutazione adottati nell'iscrizione delle specifiche poste dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale Iniziale. Pertanto, variazioni in aumento o in diminuzione successive potranno essere determinate da eventuali revisioni dei criteri di iscrizione delle poste iniziali ovvero da elementi patrimoniali erroneamente non valorizzati in sede d'impianto del nuovo sistema contabile ma esistenti e suscettibili di valorizzazione.

Il Fondo di Dotazione dell'Ateneo al 31.12.2022, invariato rispetto al 2021, ammonta a € 107.139.198,12.

<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>valore al 31/12/2022</b>	<b>valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondo di dotazione dell'ateneo	107.139.198,12	107.139.198,12	-
<b>TOTALE</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>107.139.198,12</b>	<b>-</b>

#### **II. PATRIMONIO VINCOLATO**

Il Patrimonio vincolato, in ragione del tipo di vincolo, si articola in:

1. “Fondi vincolati destinati da terzi”, posta che rappresenta l’ammontare delle risorse derivanti da lasciti o liberalità vincolate nella finalità o nell’utilizzo da parte del terzo donatore, contabilizzati in vigenza della contabilità finanziaria e confluiti nella componente di avanzo di amministrazione vincolato, ovvero derivanti da liberalità permanentemente vincolate ma non destinate alla copertura di costi;
2. “Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali”, posta che, in sede di apertura dello stato patrimoniale iniziale, comprende le risorse di avanzo finalizzato su cui gli Organi hanno posto un vincolo di destinazione, mentre negli esercizi successivi accoglie la destinazione di utili, vincolati dagli Organi a spese specifiche;
3. “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)”, posta che accoglie tutte le fattispecie non ricomprese nelle precedenti.

Il Patrimonio vincolato al 31.12.2022 ammonta a € 472.062.744,07 e presenta una variazione positiva rispetto al 31.12.2021 di € 143.751,15. L’incremento è determinato a seguito dell’approvazione del Bilancio d’esercizio 2021 e dai vincoli posti sulla destinazione dell’utile 2021, approvati con delibera del 22 dicembre 2022, e comprende anche la riduzione delle riserve per l’utilizzo, nel corso del 2022, di risorse provenienti dalla precedente contabilità finanziaria, secondo quanto prescritto dalle disposizioni vigenti.

<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>valore al 31/12/2022</b>	<b>valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	10.013.814,86	10.752.068,55	- 738.253,69
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	368.539.233,91	370.111.325,88	- 1.572.091,97
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	93.509.695,30	91.055.598,49	2.454.096,81
<b>TOTALE</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>143.751,15</b>

Di seguito viene riportato il dettaglio di ciascuna componente del Patrimonio vincolato:

#### 1) Fondi vincolati destinati da terzi

<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>valore al 31/12/2022</b>	<b>valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.01.02.01.01 - Donazioni o lasciti con impegni durevoli	9.802.531,72	10.534.653,45	-732.121,73
CG.02.01.02.01.04 - Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	211.283,14	217.415,10	-6.131,96
<b>TOTALE</b>	<b>10.013.814,86</b>	<b>10.752.068,55</b>	<b>- 738.253,69</b>

La voce “Donazioni o lasciti con impegni durevoli” accoglie i lasciti, le donazioni e le eredità soggette a vincolo modale.

La voce “Riserve vincolate da terzi per altro” costituisce riserva indisponibile che ha quale contropartita l’ammontare dei depositi amministrati (Titoli) derivanti da lasciti con obbligazione modale, iscritti nella pertinente voce dell’attivo dello Stato Patrimoniale “Immobilizzazioni finanziarie – Depositi amministrati”.

## 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	valore al 31/12/2022	valore al 31/12/2021	Variazione
CG.02.01.02.02.07 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	96.320.767,19	98.371.315,85	- 2.050.548,66
CG.02.01.02.02.08 - Quote di avanzo ex CoFi vincolate per investimenti	101.643.947,22	103.528.080,44	- 1.884.133,22
CG.02.01.02.02.09 - Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	4.185.433,12	4.033.061,56	152.371,56
CG.02.01.02.02.10 - Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	12.778.504,13	13.451.947,11	- 673.442,98
CG.02.01.02.02.11 - Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	5.276.666,51	1.140.838,16	4.135.828,35
CG.02.01.02.02.12 - Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	20.030.008,16	22.608.351,94	- 2.578.343,78
CG.02.01.02.02.13 - Riassegnazione contributi di funzionamento dei dottorati di ricerca	994.377,40	619.978,22	374.399,18
CG.02.01.02.02.14 - Riassegnazione altre assegnazioni a favore delle strutture	446.944,29	759.740,37	- 312.796,08
CG.02.01.02.02.15 - Riassegnazione dei Proventi e Rimborsi diversi a favore delle strutture	14.112.067,79	12.734.145,72	1.377.922,07
CG.02.01.02.02.16 - Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	6.162.512,07	-
CG.02.01.02.02.17 - Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.191.726,79	1.300.000,00	- 108.273,21
CG.02.01.02.02.18 - Programmazione edilizia 2018-2020 CdA del 24.07.2018	35.894.924,80	35.900.000,00	- 5.075,20
CG.02.01.02.02.19 - Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	5.000.000,00	-
CG.02.01.02.02.20 - Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus Mind	64.501.354,44	64.501.354,44	-
<b>TOTALE</b>	<b>368.539.233,91</b>	<b>370.111.325,88</b>	<b>- 1.572.091,97</b>

Tale voce del patrimonio netto, unitamente a quella seguente, contiene anche tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell'esercizio per complessivi € 3.934.681,88. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.I. 19/2014. Completano il dettaglio delle voci di "patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali" le riserve appositamente istituite dopo la determinazione del risultato di esercizio 2021 conseguente all'approvazione del bilancio che accolgono la destinazione di parte dell'utile 2021 a copertura dei costi che si manifesteranno negli esercizi futuri.

## 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Tale voce accoglie le poste vincolate derivanti dall'ultimo esercizio in contabilità finanziaria relative ai residui passivi, non codificati quali debiti al momento della riclassificazione dei valori finanziari nello Stato Patrimoniale Iniziale, e le disponibilità vincolate per obblighi specifici contenute nell'avanzo finalizzato 2016. Contiene inoltre le riserve indisponibili a copertura delle quote di partecipazione in enti e associazioni non rimborsabili all'Ateneo in caso di liquidazione o chiusura della persona giuridica, iscritte per pari importo nell'attivo patrimoniale alla voce "Immobilizzazioni finanziarie", ed apposita riserva indisponibile corrispondente al valore dei beni di pregio, iscritta per pari valore nell'attivo patrimoniale

alla voce “Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario di pregio e collezioni museali”, così come prescritto nel Manuale Tecnico Operativo di cui al D.D. 1841 del 26.07.2017.

<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>valore al 31/12/2022</b>	<b>valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.01.02.03.05 - Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	6.571.210,42	7.450.285,80	- 879.075,38
CG.02.01.02.03.06 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	129.328,49	195.147,44	- 65.818,95
CG.02.01.02.03.07 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% - ex CoFi	128.081,08	133.144,09	- 5.063,01
CG.02.01.02.03.08 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	668.264,41	852.069,38	- 183.804,97
CG.02.01.02.03.09 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.699.048,32	11.699.636,90	- 588,58
CG.02.01.02.03.11 - Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo ex CoFi	10.926.976,09	12.510.200,44	- 1.583.224,35
CG.02.01.02.03.14 - Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	152.488,82	147.488,82	5.000,00
CG.02.01.02.03.15 - Riserva di Patrimonio Netto per acquisto di beni di pregio	34.279.412,89	34.042.900,66	236.512,23
CG.02.01.02.03.16 - Riassegnazione risorse al Piano Sviluppo della Ricerca e ai Fondi Scavi	7.866.020,61	6.023.342,94	1.842.677,67
CG.02.01.02.03.17 - Riassegnazione risorse a specifici progetti ministeriali	21.088.864,17	18.001.382,02	3.087.482,15
<b>TOTALE</b>	<b>93.509.695,30</b>	<b>91.055.598,49</b>	<b>2.454.096,81</b>

Come per la precedente voce del patrimonio netto anche questa contiene tutte le poste di avanzo vincolato derivanti dalla precedente contabilità finanziaria assegnate sia ai Dipartimenti sia alle strutture centrali, utilizzate nel corso dell’esercizio per complessivi € 2.717.575,24. Si ricorda che tali utilizzi trovano riscontro, a conto economico, nella pertinente voce di ricavo a copertura dei costi assunti nell’esercizio, come prescritto dalle disposizioni recate dal D.l. 19/2014.

Uguualmente, come per la precedente voce di patrimonio netto, anche questa accoglie nel bilancio 2022 riserve, conseguenti alla decisione di destinazione dell’utile, costituite successivamente all’approvazione del bilancio di esercizio 2021 (riassegnazione risorse per il piano di sviluppo della ricerca e fondo scavi e finanziamenti dallo Stato vincolati nella destinazione) per complessivi € 28.954.884,78.

### **MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO SOGGETTO A VINCOLO**

Per una valutazione ed analisi sintetica sui movimenti del patrimonio netto sottoposto a vincolo si riporta la seguente tabella illustrativa:

Conto	Descrizione	Consistenza Iniziale 01/01/2022	Destinazione risultato di esercizio 2021	Variazione di P.N. in corso di esercizio	Riduzione fondi per utilizzo risorse ex CoFi	Consistenza Finale 31/12/2022
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	10.534.653,45	- 732.121,73	-	-	9.802.531,72
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	217.415,10	- 6.131,96	-	-	211.283,14
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>10.752.068,55</b>	<b>- 738.253,69</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.013.814,86</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	98.371.315,85	-	-	2.050.548,66	96.320.767,19
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	103.528.080,44	-	-	1.884.133,22	101.643.947,22
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	4.033.061,56	152.371,56	-	-	4.185.433,12
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	13.451.947,11	- 673.442,98	-	-	12.778.504,13
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	1.140.838,16	4.135.828,35	-	-	5.276.666,51
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	22.608.351,94	- 2.578.343,78	-	-	20.030.008,16
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	619.978,22	374.399,18	-	-	994.377,40
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	759.740,37	- 312.796,08	-	-	446.944,29
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	12.734.145,72	1.377.922,07	-	-	14.112.067,79
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.300.000,00	- 108.273,21	-	-	1.191.726,79
CG.02.01.02.02.18	Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	35.900.000,00	- 5.075,20	-	-	35.894.924,80
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	-	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area MIND	64.501.354,44	-	-	-	64.501.354,44
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>370.111.325,88</b>	<b>2.362.589,91</b>	<b>-</b>	<b>3.934.681,88</b>	<b>368.539.233,91</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	7.450.285,80	-	-	879.075,38	6.571.210,42
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	195.147,44	-	-	65.818,95	129.328,49
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	133.144,09	-	-	5.063,01	128.081,08
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	852.069,38	-	-	183.804,97	668.264,41
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.699.636,90	-	-	588,58	11.699.048,32
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo - ex CoFi	12.510.200,44	-	-	1.583.224,35	10.926.976,09
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	147.488,82	5.000,00	-	-	152.488,82
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	34.042.900,66	236.512,23	-	-	34.279.412,89
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e al Fondo Scavi	6.023.342,94	1.842.677,67	-	-	7.866.020,61
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	18.001.382,02	3.087.482,15	-	-	21.088.864,17
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>91.055.598,49</b>	<b>5.171.672,05</b>	<b>-</b>	<b>2.717.575,24</b>	<b>93.509.695,30</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>6.796.008,27</b>	<b>-</b>	<b>6.652.257,12</b>	<b>472.062.744,07</b>

### III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il Patrimonio non vincolato, si compone di tre voci:

1. la voce "Risultato d'esercizio" che accoglie appunto il risultato di esercizio rilevato a conto economico del bilancio portato in approvazione;
2. la voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" che accoglie invece i risultati degli esercizi trascorsi, al netto delle destinazioni a poste patrimoniali vincolate;
3. la voce "Riserve statutarie" ove previste dallo Statuto.

Per quanto riguarda la composizione del Patrimonio non vincolato, il bilancio evidenzia un risultato d'esercizio 2022 pari a € 16.583.700,76 al lordo delle poste vincolate che dovranno essere destinate con distinto e successivo provvedimento. La voce "risultato della gestione precedente" pari a € 53.035.125,42 è costituito dalla componente di utile non vincolato determinato dopo il provvedimento di assegnazione dell'utile vincolato 2021 (delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2022: € 14.338.903,97 congelati a copertura del budget degli investimenti 2022 fino a consuntivazione dello stesso esercizio; € 11.713.023,15 ugualmente non destinabili, a copertura del budget degli investimenti 2023; € 20.292.912,08 vincolate a copertura del budget economico 2023 fino a consuntivazione dell'esercizio -

D.D. Mur n. 1055 del 30.05.2019; € 6.690.286,22 prudenzialmente non destinati con lo stesso provvedimento deliberativo).

Non sono previste Riserve statutarie.

Destinazione del risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato esercizi precedenti	Riserve Statutarie
<b>Saldo iniziale al 01/01/2017</b>	-	<b>18.985.734,90</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	-	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2017	52.706.878,96	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2017</b>	<b>52.706.878,96</b>	<b>18.985.734,90</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2018</b>	-	<b>71.692.613,86</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	35.353.936,99	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	-	-
Risultato di esercizio 2018	46.331.435,64	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2018</b>	<b>46.331.435,64</b>	<b>36.338.676,87</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2019</b>	-	<b>82.670.112,51</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	61.111.944,30	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.965.566,76	-
Risultato di esercizio 2019	28.078.599,42	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2019</b>	<b>28.078.599,42</b>	<b>23.523.734,97</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2020</b>	-	<b>51.602.334,39</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	34.248.735,27	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	1.749.920,86	-
Risultato di esercizio 2020	71.876.189,51	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2020</b>	<b>71.876.189,51</b>	<b>19.103.519,98</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2021</b>	-	<b>90.979.709,49</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	68.599.177,65	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	3.233.304,56	-
Risultato di esercizio 2021	34.217.297,29	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2021</b>	<b>34.217.297,29</b>	<b>25.613.836,40</b>	-
<b>Saldo iniziale al 01/01/2022</b>	-	<b>59.831.133,69</b>	-
Copertura perdite	-	-	-
Destinazione a PN Vicolato	-	11.261.343,20	-
Destinazione a riserva statutarie	-	-	-
Incremento risultati esercizi precedenti	-	4.465.334,93	-
Risultato di esercizio 2022	16.583.700,76	-	-
<b>Saldo Finale al 31/12/2022</b>	<b>16.583.700,76</b>	<b>53.035.125,42</b>	-

### MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO COMPLESSIVO

Si riportano di seguito i movimenti del patrimonio netto che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2022 e la dimostrazione dell'utilizzo dello stesso in relazione agli atti di destinazione ovvero di programmazione economico-patrimoniale approvati.

DESCRIZIONE	VALORE AL 31.12.2021	Destinazione utile / copertura perdite	Risultato di esercizio anno	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione anno 2022)*	Valore al 31.12.2022
	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>					
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	10.752.068,55	0,00	10.752.068,55	-738.253,69	10.013.814,86
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	370.111.325,88	0,00	370.111.325,88	-1.572.091,97	368.539.233,91
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	91.055.598,49	0,00	91.055.598,49	2.454.096,81	93.509.695,30
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>0,00</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>143.751,15</b>	<b>472.062.744,07</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>					
1) Risultato esercizio.	34.217.297,29	-34.217.297,29	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	25.613.836,40	34.217.297,29	59.831.133,69	-6.796.008,27	53.035.125,42
di cui Coop	25.528.101,50	34.217.297,29	59.745.398,79	-6.710.273,37	53.035.125,42
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	-85.734,90	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>59.831.133,69</b>	<b>0,00</b>	<b>59.831.133,69</b>	<b>-6.796.008,27</b>	<b>53.035.125,42</b>

La colonna "altri movimenti" evidenzia anche le diminuzioni intervenute in corso di esercizio a seguito dell'utilizzo delle risorse provenienti dalla gestione ex CoFi, iscritte nella pertinente voce di conto economico "proventi diversi".

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio 2021			Gestione e Bilancio Esercizio 2022		Bilancio di previsione 2023		Valore residuo Patrimonio Netto 2022
	Patrimonio Netto Bilancio di Esercizio 2021	Approvazione CdA : destinazione utile a copertura perdita bilancio esercizio 2021	P.N. ANNO 2021 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	Variazioni di P.N. intervenute durante l'anno 2022 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste	P.N. 2022 (post delibera CdA destinazione utile e copertura perdita anno 2021 ed eventuali variazioni 2022)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2023)*	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti 2023 e variazioni rielvta (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2023) *	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	1	2	(3)=(1)+(2)	4	(5)=(3)+(4)	6	7	(8)=(5)-[(6)+(7)]
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	107.139.198,12	0,00	0,00	107.139.198,12
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>								
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	10.752.068,55	0,00	10.752.068,55	-738.253,69	10.013.814,86	0,00	0,00	10.013.814,86
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	370.111.325,88	0,00	370.111.325,88	-1.572.091,97	368.539.233,91	0,00	-154.500,00	368.384.733,91
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	91.055.598,49	0,00	91.055.598,49	2.454.096,81	93.509.695,30	0,00	0,00	93.509.695,30
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>0,00</b>	<b>471.918.992,92</b>	<b>143.751,15</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>0,00</b>	<b>-154.500,00</b>	<b>471.908.244,07</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
1) Risultato esercizio.	34.217.297,29	-34.217.297,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	25.613.836,40	34.217.297,29	59.831.133,69	6.796.008,27	53.035.125,42	-20.292.912,08	-11.713.023,15	21.029.190,19
di cui Coop	25.528.101,50	34.217.297,29	59.745.398,79	6.710.273,37	53.035.125,42	-20.292.912,08	-11.713.023,15	21.029.190,19
di cui ex COFI	85.734,90	0,00	85.734,90	85.734,90	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>59.831.133,69</b>	<b>0,00</b>	<b>59.831.133,69</b>	<b>6.796.008,27</b>	<b>53.035.125,42</b>	<b>-20.292.912,08</b>	<b>-11.713.023,15</b>	<b>21.029.190,19</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>638.889.324,73</b>	<b>0,00</b>	<b>638.889.324,73</b>	<b>-6.652.257,12</b>	<b>632.237.067,61</b>	<b>-20.292.912,08</b>	<b>-11.867.523,15</b>	<b>600.076.632,38</b>

## B) FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri accolgono accantonamenti destinati a coprire costi futuri di natura determinata e di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, a chiusura dell'esercizio, non era determinabile con esattezza l'ammontare o la data futura dell'effettiva sopravvenienza.

### Analisi delle voci dei fondi per rischi e oneri al 31.12.2022

La consistenza al 31.12.2022 dei Fondi per rischi e oneri è pari a € 47.244.018,01 e presenta una variazione positiva pari a € 5.773.730,45.

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI	valore al 31/12/2022	valore al 31/12/2021	Variazione
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	47.244.018,01	41.470.287,56	5.773.730,45
<b>TOTALE</b>	<b>47.244.018,01</b>	<b>41.470.287,56</b>	<b>5.773.730,45</b>

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rischi ed oneri classificato nelle due macro componenti del fondo:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2022
<b>Fondi area del personale</b>	<b>12.293.416,07</b>	<b>15.162.339,30</b>	<b>9.026.447,03</b>	<b>371.923,19</b>	<b>18.057.385,15</b>
<b>Altri Fondi</b>	<b>29.176.871,49</b>	<b>716.965,00</b>	<b>707.203,63</b>	<b>-</b>	<b>29.186.632,86</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>41.470.287,56</b>	<b>15.879.304,30</b>	<b>9.733.650,66</b>	<b>371.923,19</b>	<b>47.244.018,01</b>

La voce "Fondi per rischi e oneri" al 31.12.2022 per l'area del personale è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Bilancio L. 240 - voce di costo	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2022
<b>Fondi area del personale</b>						
CG.02.02.01.01.02.01 - C/Terzi Collettivo PTA	2.035.311,08	4.803.728,97	<b>B.XI</b>	4.403.419,14	-	2.435.620,91
CG.02.02.01.01.02.02 - Irap su C/Terzi collettivo	173.001,45	408.316,96	<b>B.XI</b>	355.633,29	18.657,34	207.027,78
CG.02.02.01.01.03.02 - Arretrati anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	29.943,79	22.600,00	<b>B.XI</b>	-	-	52.543,79
CG.02.02.01.01.03.04 - Arretrati anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.929.940,55	1.770.000,00	<b>B.XI</b>	2.929.940,55	-	1.770.000,00
CG.02.02.01.01.03.08 - Risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo	-	2.096.836,00	<b>B.XI</b>	-	-	2.096.836,00
CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri competenze stipendiali dei docenti	5.721.204,20	4.574.679,37	<b>B.XI</b>	286.704,90	-	10.009.178,67
CG.02.02.01.01.04.01 - Liquidazione retribuzione di responsabilità art. 63 comma 1 CCNL 98/01 - BCD - T.I.	689.310,00	707.940,00	<b>B.VIII 2)</b>	536.156,56	153.153,44	707.940,00
CG.02.02.01.01.04.02 - Liquidazione retribuzione di risultato art. 76 CCNL 2006/09 - EP - T.I.	218.859,00	218.592,00	<b>B.VIII 2)</b>	164.685,02	54.173,98	218.592,00
CG.02.02.01.01.04.05 - Liquidazione indennità di risultato Direttore Generale	42.974,00	42.974,00	<b>B.VIII 2)</b>	29.410,00	13.564,00	42.974,00
CG.02.02.01.01.04.06 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.I.	172.172,00	248.400,00	<b>B.VIII 2)</b>	110.084,00	62.088,00	248.400,00
CG.02.02.01.01.04.07 - Liquidazione indennità di risultato Dirigenti T.D.	19.880,00	21.114,00	<b>B.VIII 2)</b>	5.400,00	14.480,00	21.114,00
CG.02.02.01.01.04.08 - Liquidazione indennità addetti emergenze - personale T.I.	74.520,00	74.520,00	<b>B.VIII 2)</b>	55.107,57	19.412,43	74.520,00
CG.02.02.01.01.04.12 - Liquidazione indennità performance organizzativa art. 64 comma 2 CCNL 98/01 - BCD	186.300,00	172.638,00	<b>B.VIII 2)</b>	149.906,00	36.394,00	172.638,00
<b>Totale fondi area del personale</b>	<b>12.293.416,07</b>	<b>15.162.339,30</b>		<b>9.026.447,03</b>	<b>371.923,19</b>	<b>18.057.385,15</b>

Si precisa che l'accantonamento di € 4.574.679,37 relativo al "Fondo oneri per competenze stipendiali dei docenti", disposto a seguito del finanziamento da parte del MUR degli scatti stipendiali dei docenti (l'importo provvisoriamente finanziato nel FFO 2022 è stato pari a € 6.365.704,00 mentre l'assegnazione definitiva sarà disposta, a valere sulla quota 2023, dopo la rilevazione degli scatti effettivamente maturati e pagati) è stato iscritto al netto degli scatti stipendiali corrisposti nelle retribuzioni dello stesso anno 2022 per complessivi 1,791 milioni di euro.

La voce "fondo rischi ed oneri" per le altre voci componenti il fondo è così dettagliata:

B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Bilancio L. 240 - voce di costo	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2022
<b>Altri Fondi</b>						
CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	447.874,94	251.965,00	B.XI	349.371,51	-	350.468,43
CG.02.02.01.03.02.02 - Fondo oneri per rimborsi a studenti	-	-	B.XI	-	-	-
CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	1.259.854,16	250.000,00	B.XI	-	-	1.509.854,16
CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	11.934.900,29	-	B.XI	161.887,63	-	11.773.012,66
CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi su progetti rendicontati	1.238.989,35	-	B.XI	-	-	1.238.989,35
CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	3.045.152,47	215.000,00	B.XI	191.513,11	-	3.068.639,36
CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	5.371.500,00	-	B.XI	-	-	5.371.500,00
CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	903.042,10	-	B.XI	4.431,38	-	898.610,72
CG.02.02.01.03.06 - Fondi oneri per decurtazioni delle spese a seguito di verifica degli Auditor su progetti rendicontati	50.402,09	-	B.XI	-	-	50.402,09
CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	4.000.000,00	-	B.XI	-	-	4.000.000,00
CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	750.000,00	-	B.XI	-	-	750.000,00
CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	175.156,09	-	B.XI	-	-	175.156,09
<b>Totale altri fondi</b>	<b>29.176.871,49</b>	<b>716.965,00</b>		<b>707.203,63</b>	-	<b>29.186.632,86</b>

Nel richiamare il principio definito nel DD n° 3112 del 02/12/2017 secondo il quale *“i fondi devono essere utilizzati a seguito dell'accadimento dell'evento che aveva in origine causato l'accantonamento. L'utilizzo avviene in modo diretto ... non rilevando, pertanto, un componente negativo nel conto economico”*, si riportano nel seguito le movimentazioni dei fondi di accantonamento intercorse nell'anno con esclusione delle voci riconducibili ai costi del personale, in quanto oggetto di differente analisi, e di quelli non movimentati:

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.08 - Fondo oneri valorizzazione PTA	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento fondo oneri assegnazione ministeriale delle risorse destinate alla valorizzazione dei PTA - anno 2022	0,00	0,00	2.096.836,00	2.096.836,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.096.836,00</b>	<b>2.096.836,00</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.01.03.09 - Fondo oneri competenze stipendiali dei docenti	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	5.721.204,20	0,00	0,00	5.721.204,20
Utilizzo fondo oneri liquidazione risorse anno 2019 scatti biennali	0,00	81,33	0,00	-81,33
Utilizzo fondo oneri liquidazione risorse anno 2020 scatti biennali	0,00	4.876,15	0,00	-4.876,15
Utilizzo fondo oneri liquidazione risorse anno 2021 scatti biennali	0,00	281.747,42	0,00	-281.747,42
Accantonamento fondo oneri assegnazione provvisoria risorse anno 2022 scatti biennali non ripartiti	0,00	0,00	4.574.679,37	4.574.679,37
<b>TOTALE</b>	<b>5.721.204,20</b>	<b>286.704,90</b>	<b>4.574.679,37</b>	<b>10.009.178,67</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.01 - Fondo oneri n.a.c.	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	447.874,94			447.874,94
Utilizzo fondo oneri - liquidazione EMPAM ex Legge 45/1990 a favore docente		138.411,85		-138.411,85
Utilizzo fondo oneri - liquidazione EMPAM ex Legge 45/1990 a favore docente		54.959,66		-54.959,66
Utilizzo fondo oneri per liquidazione spese di gestione immobile Beldiletto Anno 2021 - fattura 50-2022000077del 08.04.2022		156.000,00		-156.000,00
Accantonamento a fondo oneri - spese di gestione Anno 2022 - scrittura libera CoAn 205131-2022			200.000,00	200.000,00
Accantonamento a fondo oneri - richiesta liquidazione casse previdenziali private			30.000,00	30.000,00
Accantonamento a fondo oneri - sussidi esercizio 2022 da liquidare nel 2023			21.965,00	21.965,00
<b>TOTALE al 31/12/2022</b>	<b>447.874,94</b>	<b>349.371,51</b>	<b>251.965,00</b>	<b>350.468,43</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.02.03 - Fondo oneri per rimborso prestazioni erogate dall'INAIL (DM 10.10.1985)	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	1.259.854,16			1.259.854,16
Accantonamento INAIL gestione dello stato (DM 10.10.1985) - previsione liquidazione anno 2022			250.000,00	250.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.259.854,16</b>	<b>-</b>	<b>250.000,00</b>	<b>1.509.854,16</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.03 - Fondo per contenziosi in corso	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	11.934.900,29			11.934.900,29
Utilizzo fondo contenzioso per giudizi vari - liquidazione IFOM		117.422,03		-117.422,03
Utilizzo fondo contenziosi PTA in corso VS dipendenti		44.465,60		-44.465,60
<b>TOTALE</b>	<b>11.934.900,29</b>	<b>161.887,63</b>	<b>-</b>	<b>11.773.012,66</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.04 - Fondo per rischi progetti non rendicontati	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	1.238.989,35			1.238.989,35
<b>TOTALE</b>	<b>1.238.989,35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.238.989,35</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.02 - Fondo svalutazione crediti	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	3.045.152,47	-	-	3.045.152,47
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - istituzionali	-	113.760,19	-	-113.760,19
Utilizzo fondo svalutazione crediti generici - perdite su crediti - commerciali	-	77.752,92	-	-77.752,92
Accantonamento fondo per rischi crediti di dubbia esigibilità	-	-	215.000,00	215.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.045.152,47</b>	<b>191.513,11</b>	<b>215.000,00</b>	<b>3.068.639,36</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.05.03 - Fondo svalutazione crediti verso studenti	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	5.371.500,00	-	-	5.371.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.371.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.371.500,00</b>

CG.02.02.01.03.05.04 - Fondo di garanzia per rischi sopravvenienze passive a seguito liquidazione CIDIS	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	903.042,10	-	-	903.042,10
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Contributo Unificato Sentenza Corte d'Appello Milano n. 4508/18 VS Ruggieri	-	777,00	-	-777,00
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Competenze Avv. Maggioni Sentenza n. 916-2021 Tribunale di Patti VS Pintaudi Vanessa	-	2.877,38	-	-2.877,38
Utilizzo fondo oneri per liquidazione Contributo Unificato Sentenza Corte d'Appello Milano n. 1844/2020 VS Santagata	-	777,00	-	-777,00
<b>TOTALE</b>	<b>903.042,10</b>	<b>4.431,38</b>	<b>-</b>	<b>898.610,72</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.06 - Fondo Oneri a seguito decurtazione Auditor su progetti rendicontati	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	50.402,09			50.402,09
<b>TOTALE</b>	<b>50.402,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50.402,09</b>

Descrizione Voce CG.02.02.01.03.07.01 - Fondo oneri per manutenzioni cicliche	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.000.000,00</b>

CG.02.02.01.03.07.02 - Fondo oneri - quinto d'obbligo D.Lgs. 50/2016	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	750.000,00			750.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>750.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>750.000,00</b>

CG.02.02.01.03.07.03 - Fondo oneri - opere complementari D.Lgs. 50/2016	Situazione al 01/01/2022	Diminuzione - utilizzo fondo	Aumento - incremento fondo	Situazione al 31/12/2022
Apertura esercizio 2022	175.156,09			175.156,09
<b>TOTALE</b>	<b>175.156,09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>175.156,09</b>

## C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo accoglie il debito maturato al 31.12.2022 per il trattamento di fine rapporto del personale a tempo determinato, dei collaboratori ed esperti linguistici e del personale agricolo in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro.

### *Analisi delle voci del fondo trattamento di fine rapporto al 31.12.2022*

La consistenza del Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 31.12.2022 è pari a € 1.886.142,29 ed è composta dagli accantonamenti esposti nella tabella di seguito riportata:

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI ALVORO SUBORDINATO	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2022
CG.02.03.01.01.01 - Trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	1.661.000,80	174.473,85	202.353,13	1.633.121,52
CG.02.03.01.01.02 - Trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	-	591,85	554,70	37,15
CG.02.03.01.01.03 - Trattamento di fine rapporto personale agricolo	221.655,21	32.990,40	1.661,99	252.983,62
<b>TOTALE</b>	<b>1.882.656,01</b>	<b>208.056,10</b>	<b>204.569,82</b>	<b>1.886.142,29</b>

## D) DEBITI

### Analisi delle voci di debito al 31.12.2022

Al 31.12.2022, i debiti, iscritti al valore nominale, ammontano a complessivi € 64.809.957,07 e registrano un incremento rispetto al 31.12.2021 pari a € 7.979.648,83.

La tabella di seguito riporta la tipologia dei debiti presenti in bilancio al 31.12.2022:

D - DEBITI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	-	-	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	8.125,64	1.806,80	6.318,84
3) Verso Regione e Province Autonome	2.917.833,57	2.530.759,09	387.074,48
4) Verso altre Amministrazioni Locali	31.390,88	505.664,50	- 474.273,62
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
6) Verso Università	148.990,95	53.336,36	95.654,59
7) Verso studenti	1.676,10	1.301,10	375,00
8) Acconti	-	-	-
9) Verso fornitori	21.467.090,81	15.604.577,01	5.862.513,80
10) Verso dipendenti	510.165,92	242.917,62	267.248,30
11) Verso società o enti controllati	-	3.907,38	- 3.907,38
12) Altri debiti	39.724.701,20	37.886.056,38	1.838.644,82
<b>TOTALE</b>	<b>64.809.975,07</b>	<b>56.830.326,24</b>	<b>7.979.648,83</b>

Si rappresentano di seguito le voci più significative dei debiti in particolare:

3) Verso Regione e Province Autonome	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.02.04.01.03.01 - Debiti verso Regioni	2.917.833,57	2.530.759,09	387.074,48
<b>TOTALE</b>	<b>2.917.833,57</b>	<b>2.530.759,09</b>	<b>387.074,48</b>

Il debito verso Regione è relativo al computo delle imposte extra-erariali (IRAP, etc) maturate con la corresponsione degli stipendi del mese di dicembre e messe in liquidazione il 16 gennaio 2023.

<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.09.01 - Debiti verso fornitori	11.414.385,98	10.865.194,17	549.191,81
CG.02.04.01.09.02 - Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	10.052.704,83	4.739.382,84	5.313.321,99
<b>TOTALE</b>	<b>21.467.090,81</b>	<b>15.604.577,01</b>	<b>5.862.513,80</b>

La voce “debiti verso fornitori” è sostanzialmente invariata rispetto all’esercizio precedente, mentre i “debiti verso fornitori per fatture da ricevere” accolgono tutte le attività, in prevalenza utenze e servizi, rese nel corso del 2022 e da fatturare nell’esercizio successivo. Quest’ultima voce segna un incremento di 5,3 milioni, di cui 4,5 riconducibile alla contabilizzazione delle utenze legate ai consumi del riscaldamento e dell’energia elettrica di competenza del 2022 ma le cui bollette di pagamento sono state emesse e quindi pervenute nei primi mesi del 2023.

<b>10) Verso dipendenti</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.10.01 - Debiti v/dipendenti	510.165,92	242.917,62	267.248,30
<b>TOTALE</b>	<b>510.165,92</b>	<b>242.917,62</b>	<b>267.248,30</b>

I “debiti verso dipendenti” al 31.12.2022, pari a € 510.165,92, sono determinati dai costi delle missioni rese dal personale dipendente, docente e non, non pagate entro la chiusura dell’esercizio oltre ad alcune componenti stipendiali quali il lavoro straordinario, inclusi gli arretrati sulle ore di lavoro straordinario a seguito dell’adeguamento contrattuale, di competenza dell’esercizio 2022 anche se corrisposte nel 2023.

<b>12) Altri debiti</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.04.01.12.01 - Debiti per taxa erariale esami di stato c/liquidazione	53.893,46	71.345,62	- 17.452,16
CG.02.04.01.12.02 - Debiti vs Regione per taxa DSU c/liquidazione	7.009.800,00	7.093.154,62	- 83.354,62
CG.02.04.01.12.04 - Debito VS erario per bollo virtuale c/liquidazione	324,00	134.034,04	- 133.710,04
CG.02.04.01.12.06 - Debiti per ritenute fiscali	10.334.660,81	9.237.518,08	1.097.142,73
CG.02.04.01.12.09 - erario c/IVA commerciale	91.005,64	165.755,55	- 74.749,91
CG.02.04.01.12.11 - erario c/IVA istituzionale non residenti	99.285,25	45.484,49	53.800,76
CG.02.04.01.12.13 - debiti v/erario per IRES	-	-	-
CG.02.04.01.12.17 - debito c/IVA split-payment	1.989.365,51	1.737.243,25	252.122,26
CG.02.04.01.12.19 - Debiti v/istituti previdenziali	16.488.273,49	14.375.057,80	2.113.215,69
CG.02.04.01.12.21 - Debiti v/INAIL	1.042,31	4.038,98	- 2.996,67
CG.02.04.01.12.24 - Debiti c/ENPAV c/Liquidazione	63.905,02	70.416,79	- 6.511,77
CG.02.04.01.12.27 - Anticipazioni e cauzioni	330.906,47	352.635,88	- 21.729,41
CG.02.04.01.12.32 - Altri debiti	3.262.239,24	4.599.371,28	- 1.337.132,04
<b>TOTALE</b>	<b>39.724.701,20</b>	<b>37.886.056,38</b>	<b>1.838.644,82</b>

La voce "Altri debiti" ammonta a € 39.724.701,20 ed evidenzia un incremento rispetto al precedente esercizio di € 1.838.644,82 in prevalenza riconducibili ai debiti previdenziali e assistenziali maturati con il pagamento degli stipendi del mese di dicembre.

#### **Riepilogo dei debiti – suddivisione dei debiti per scadenza entro e oltre l'esercizio.**

Si riporta di seguito la tabella che riassume la suddivisione dei debiti in base alla scadenza:

<b>D - DEBITI</b>	<b>Entro l'esercizio</b>	<b>Oltre l'esercizio</b>
1) Mutui e debiti verso banche	-	-
2) Verso MIUR e altre Amministrazioni Centrali	8.125,64	-
3) Verso Regione e Province Autonome	2.917.833,57	-
4) Verso altre Amministrazioni Locali	31.390,88	-
5) Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
6) Verso Università	148.990,95	-
7) Verso studenti	1.676,10	-
8) Acconti	-	-
9) Verso fornitori	21.467.090,81	-
10) Verso dipendenti	510.165,92	-
11) Verso società o enti controllati	-	-
12) Altri debiti	39.724.701,20	-
<b>TOTALE</b>	<b>64.809.975,07</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>64.809.975,07</b>

## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Sono iscritti in tale voce, rispettivamente, i costi di competenza dell'esercizio in chiusura che avranno manifestazione numeraria in esercizi successivi (ratei passivi) ed i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri (risconti passivi).

Si precisa che la voce "Risconti passivi" accoglie tutte le disponibilità sui progetti di ricerca in corso ed in generale su tutti i finanziamenti esterni vincolati alle strutture.

### *Analisi della voce ratei e risconti passivi al 31.12.2022*

Come per la corrispondente voce dell'attivo patrimoniale va precisato che la voce "ratei e risconti", a valere dal bilancio d'esercizio 2018, ha recepito le disposizioni di revisione ed aggiornamento apportate al D.I. 19/2014 dal D.I. 394/2017 distinguendo i ratei e risconti derivanti dalla gestione dei progetti di ricerca da quelli derivanti dalle altre attività residuali inclusi i contributi agli investimenti.

Complessivamente la voce ratei e risconti passivi al 31.12.2022 ammonta a € 410.064.158,04 come di seguito riportato:

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	44.868.800,57	45.498.983,41	- 630.182,84
e2) Ratei e risconti passivi	205.184.757,98	190.355.471,45	14.829.286,53
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	160.010.599,49	135.559.422,58	24.451.176,91
<b>TOTALE</b>	<b>410.064.158,04</b>	<b>371.413.877,44</b>	<b>38.650.280,60</b>

Più in particolare, al 31.12.2022 la voce “Ratei e risconti passivi” (e2) e la voce “Contributi agli investimenti” (e1) ammonta a complessivi € 250.053.558,55 ed è così dettagliata:

<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
e1) Contributi agli investimenti	44.868.800,57	45.498.983,41	- 630.182,84
e2) Ratei e risconti passivi	205.184.757,98	190.355.471,45	14.829.286,53
<b>TOTALE</b>	<b>250.053.558,55</b>	<b>235.854.454,86</b>	<b>14.199.103,69</b>

Il dettaglio dei ratei e risconti passivi è riportato nelle seguenti tabelle:

#### **e1) Contributi agli investimenti**

<b>e1) Contributi agli investimenti</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.02.01 - Risconti su Contributi c/capitale da Amministrazioni centrali dello Stato	8.915.032,95	8.122.186,81	792.846,14
CG.02.05.01.02.02 - Risconti su Contributi c/capitale da Regioni e Province Autonome	35.543.831,86	36.966.796,60	- 1.422.964,74
CG.02.05.01.02.08 - Risconti su Contributi c/capitale da Fondazioni	409.935,76	410.000,00	- 64,24
<b>TOTALE</b>	<b>44.868.800,57</b>	<b>45.498.983,41</b>	<b>- 630.182,84</b>

Si precisa che la voce “Risconti su contributi in conto capitale dallo Stato” riporta l’importo di € 8.915.032,95 derivante dal finanziamento disposto con la legge di stabilità per l’anno 2017 a copertura dei costi di progettazione per l’edificazione del Campus in area MIND (€ 4.903.592,32), in parte utilizzato a chiusura dell’esercizio e riscontato all’esercizio successivo, oltre alla rilevazione di parte del contributo per l’edilizia universitaria disposto dal MUR con il D.M. n. 1121 del 05.12.2019 (€ 4.011.440,63).

L’importo di € 35.543.831,86 si riferisce invece al finanziamento della Regione Lombardia, Provincia e Comune di Lodi, per l’edificazione presso il Polo di Lodi, riscontato appunto per la parte non ancora impiegata legata al piano di ammortamento (€ 20.370.171,35), alla rilevazione dell’acconto pari a € 13 milioni del contributo sempre di Regione Lombardia per l’edificazione del Campus in area Mind, ai fondi di investimento regionali destinati alla ripresa economica (€ 1.652.590,51), al contributo regionale per la riqualificazione degli spazi della ex biblioteca di via Celoria 26 destinati alle attività didattiche e ai servizi per gli studenti (€ 144.450,00) e al contributo erogato da Regione Lombardia per l’acquisto di una strumentazione scientifica per la scuola di robotica (quota da riscontare € 376.620,00).

L'importo di 409.935,76 si riferisce al contributo erogato della Fondazione BPM quale cofinanziamento per i lavori di ristrutturazione ed adeguamento della Sala Criobiologica presso la sede universitaria di via G.B. Grassi,74, presso l'Ospedale Sacco.

## e2) Ratei e risconti passivi

e2) Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.02.05.01.03.01 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MIUR	39.202.081,40	29.542.877,63	9.659.203,77
CG.02.05.01.03.02 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Amministrazioni Centrali	51.676,14	78.565,30	- 26.889,16
CG.02.05.01.03.03 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Regioni e Province Autonome	584.975,78	247.569,69	337.406,09
CG.02.05.01.03.04 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Locali	388.198,84	522.818,92	- 134.620,08
CG.02.05.01.03.05 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Unione Europea	33.243,94	33.243,94	-
CG.02.05.01.03.06 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Organismi Internazionali	1.004.768,70	7.473,95	997.294,75
CG.02.05.01.03.07 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Università	92.937,33	140.671,87	- 47.734,54
CG.02.05.01.03.08 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altre Amministrazioni Pubbliche	358.991,53	249.327,57	109.663,96
CG.02.05.01.03.09 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da Fondazioni	3.766.138,37	5.118.357,24	- 1.352.218,87
CG.02.05.01.03.10 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da altri soggetti privati	1.518.840,92	1.513.807,37	5.033,55
CG.02.05.01.03.12 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per corsi di dottorato in convenzione	1.428.510,67	616.561,81	811.948,86
CG.02.05.01.03.13 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per scuole di specializzazione area medica in convenzione	2.625.343,63	2.052.239,82	573.103,81

CG.02.05.01.03.15 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MEF per scuole di specializzazione area medica	-	-	-
CG.02.05.01.03.16 - Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio per programmi di mobilità e formazione	12.596.719,92	8.587.004,19	4.009.715,73
CG.02.05.01.04.02 - Altri Risconti Passivi	68.132.293,06	67.297.251,22	835.041,84
CG.02.05.01.04.03 - Risconti passivi per ammortamento beni acquisiti in CoFI	51.748.205,07	55.746.153,15	- 3.997.948,08
CG.02.05.01.04.04 - Risconti passivi per liberalità	11.154.823,26	8.710.007,97	2.444.815,29
CG.02.05.01.04.05 - Risconti passivi per quote iscrizioni Master e CdP	4.192.574,65	3.250.061,36	942.513,29
CG.02.05.01.04.06 - Risconti passivi per ricercatori in convenzione e posti finanziati	5.402.272,45	5.759.292,36	- 357.019,91
CG.02.05.01.04.07 - Risconti passivi per donazioni beni durevoli	902.162,32	882.186,09	19.976,23
<b>TOTALE</b>	<b>205.184.757,98</b>	<b>190.355.471,45</b>	<b>14.829.286,53</b>

La voce "Risconti su contributi pluriennali in c/esercizio da MUR" evidenzia un incremento di 9,6 ML di euro rispetto alla rilevazione dell'esercizio precedente. Si riporta nel seguito il dettaglio dei finanziamenti che compongono tale voce: a) € 27.228.257,01 si riferiscono al Bando 2018-2022 dei Dipartimenti di Eccellenza; € 11.726.355,51 riguardano il finanziamento destinato agli Atenei con il DM 737 relativo alle annualità 2021 e 2022; € 17.226,97 sono destinati al finanziamento delle borse di dottorato disposte con il DM 352 e la restante parte destinati a finanziamenti per varie iniziative didattiche (€ 230.241,91).

Si evidenzia che la voce più consistente "altri risconti passivi" include € 57.916.024,52 quale quota di provento di competenza del successivo anno 2023 del contributo unico degli studenti per l'A.A. 2022-2023 pari a nove dodicesimi del "dovuto".

#### f1) Risconti passivi per progetti e ricerche cofinanziate in corso

<b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.02.05.01.01.01 - Risconti per progetti finanziati da MIUR	32.728.541,78	23.449.383,69	9.279.158,09
CG.02.05.01.01.02 - Risconti per progetti finanziati da Amministrazioni Centrali	4.380.742,81	3.965.386,33	415.356,48

CG.02.05.01.01.03 - Risconti per progetti finanziati da Regioni e Province Autonome	9.718.551,30	11.506.056,51	-1.787.505,21
CG.02.05.01.01.04 - Risconti per progetti finanziati da altre Amministrazioni Locali	281.226,22	261.764,83	19.461,39
CG.02.05.01.01.05 - Risconti per progetti finanziati da Unione Europea	73.078.037,59	58.736.615,26	14.341.422,33
CG.02.05.01.01.06 - Risconti per progetti finanziati da Organizzazioni Internazionali	5.830.532,79	5.849.162,40	- 18.629,61
CG.02.05.01.01.08 - Risconti per progetti finanziati da Altre Amministrazioni Pubbliche	1.823.142,88	1.922.157,82	- 99.014,94
CG.02.05.01.01.09 - Risconti per progetti finanziati da Fondazioni	12.731.553,80	10.752.887,13	1.978.666,67
CG.02.05.01.01.10 - Risconti per progetti finanziati da altri soggetti privati	2.445.430,18	3.592.366,44	- 1.146.936,26
CG.02.05.01.01.11 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Ricerca	12.986.655,94	11.484.430,24	1.502.225,70
CG.02.05.01.01.12 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Formazione	468.097,60	439.909,84	28.187,76
CG.02.05.01.01.13 - Risconti per ricerche in corso attività C/Terzi Consulenza	3.123.595,94	3.280.328,76	- 156.732,82
CG.02.05.01.01.14 - Risconti per progetti di Trasferimento Tecnologico e Valorizzazione	414.490,66	318.973,33	95.517,33
<b>TOTALE</b>	<b>160.010.599,49</b>	<b>135.559.422,58</b>	<b>24.451.176,91</b>

## CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello Stato Patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio. I conti d'ordine svolgono una funzione informativa su operazioni che pur non influenzando quantitativamente sul patrimonio o sul risultato economico dell'esercizio possono influenzare tali grandezze negli esercizi successivi.

L'ammontare dei conti d'ordine al 31.12.2022 è pari a € 282.761.516,48 ed è dettagliato nella tabella di seguito riportata:

CONTI D'ORDINE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
Immobili Demaniali	201.383.053,93	201.383.053,93	-
Terreni di proprietà di terzi	26.723,14	26.723,14	-
Immobili di proprietà di terzi	74.496.819,09	74.496.819,09	-
Beni Mobili di Proprietà di terzi	6.854.920,32	6.821.671,06	33.249,26
<b>TOTALE</b>	<b>282.761.516,48</b>	<b>282.728.267,22</b>	<b>33.249,26</b>

Si riportano nel dettaglio le movimentazioni che hanno riguardato i conti d'ordine, in particolare la voce "Beni Mobili di Proprietà di terzi", che hanno determinato la variazione di € 33.249,26 rispetto all'esercizio precedente:

MOVIMENTAZIONI DEI CONTI D'ORDINE			
Descrizione	Incrementi	Diminuzioni	Saldi
Contratto Comodato gratuito - Ecografo portatile MicrUs Pro-L40S - Dipartimento di Informatica	7.000,00	-	7.000,00
Comodato a titolo gratuito - Apparato Zebrafish Tecniplast - Via F.lli Cervi 93 LITA Segrate	26.249,26	-	26.249,26
<b>Totale</b>	<b>33.249,26</b>	<b>-</b>	<b>33.249,26</b>

## IL CONTO ECONOMICO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Relativamente ai principi ed ai criteri di valutazione che hanno informato la determinazione dei componenti economici di reddito, si rinvia a quanto illustrato a pag. 51, precisando che ad essi si farà esplicito riferimento nel corso dell'illustrazione analitica delle singole poste di costo e ricavo.

### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI E DEI COSTI

I ricavi complessivi del bilancio d'esercizio 2022, confrontati con quelli del precedente esercizio 2021, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RICAVI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI	640.822.754,28	581.851.830,02	58.970.924,26
C) PROVENTI FINANZIARI	28.713,75	142.043,35	- 113.329,60
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	5.000,00	- 5.000,00
E) PROVENTI STRAORDINARI	5.710.554,05	15.501.384,00	- 9.790.829,95
<b>TOTALE</b>	<b>646.562.022,08</b>	<b>597.500.257,37</b>	<b>49.061.764,71</b>

Come si evince dai valori sopra riportati, in estrema sintesi, il quadro riassuntivo dei ricavi, evidenzia un aumento complessivo di circa 49 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'incremento dei proventi operativi (+58,9 milioni di euro), in parte compensati dalla riduzione dei proventi straordinari (- 9,7 milioni di euro).

I costi complessivi del bilancio d'esercizio 2022, confrontati con quelli del precedente esercizio 2021, presentano la seguente composizione:

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI COSTI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
B) COSTI OPERATIVI	611.138.295,07	545.380.337,40	65.757.957,67
C) ONERI FINANZIARI	122.650,42	121.675,45	974,97
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	25.690,54	6.131,96	19.558,58
E) ONERI STRAORDINARI	347.094,13	335.316,37	11.777,76
F) IMPOSTE	18.344.591,16	17.439.498,90	905.092,26
<b>TOTALE</b>	<b>629.978.321,32</b>	<b>563.282.960,08</b>	<b>66.695.361,24</b>

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i costi operativi evidenziano un incremento di 65,7 milioni di euro, principalmente riconducibile a:

- un incremento di 17,6 milioni di euro per maggiori costi del personale, di cui 16,7 milioni per il personale dedicato alla didattica e alla ricerca, comprensivi dei posti finanziati, e 0,9 milioni per il personale dirigente e tecnico amministrativo, comprensivi delle assunzioni disposte su finanziamenti esterni;
- un incremento di 45,5 milioni di euro di costi per la gestione corrente, le cui componenti preponderanti sono rappresentate da + 24,667 milioni di euro di costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio e da + 19,3 milioni di euro di costi per servizi e collaborazioni tecnico gestionali (di cui + 16,9 milioni per utenze). Si precisa che l'incremento di 24,667 milioni di costi a

favore degli studenti è principalmente determinato dall'aumento dei contratti di formazione delle Scuole di specialità di area medica (+ 15,8 milioni), cui si aggiunge l'incremento delle borse regionali per il diritto allo studio (+1,6 milioni di euro), l'aumento delle borse di dottorato finanziate da privati (+ 3,2 milioni di euro) e delle borse Erasmus (+ 1,4 milioni di euro); si ricorda che tutte queste componenti di spesa sono integralmente coperte con finanziamenti esterni.

L'incremento dei costi operativi per complessivi 65,7 milioni si accompagna inoltre all'aumento di 0,9 milioni di euro delle imposte (IRAP) quale effetto conseguente all'aumento del costo del personale.

Nei paragrafi che seguono, l'analisi del quadro dei ricavi e dei costi viene sviluppata nel dettaglio secondo l'ordine di esposizione progressivo delle poste contenuto nel conto economico:

- proventi e costi operativi;
- proventi e oneri finanziari;
- proventi e oneri straordinari;
- risultato d'esercizio.

## PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi sono complessivamente pari a € 640.822.754,28 e, confrontati con l'esercizio precedente, presentano la seguente composizione:

DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
I) PROVENTI PROPRI	163.932.376,75	142.635.491,82	21.296.884,93
II) CONTRIBUTI	434.025.460,51	397.292.184,15	36.733.276,36
III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV) PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	20.573.957,47	18.151.340,81	2.422.616,66
V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	22.290.959,55	23.386.733,48	- 1.095.773,93
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	386.079,76	- 386.079,76
<b>TOTALE</b>	<b>640.822.754,28</b>	<b>581.851.830,02</b>	<b>58.970.924,26</b>

Nel seguito vengono analizzate le singole poste che compongono i ricavi "ordinari" della gestione caratteristica dell'Università.

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri sono complessivamente pari a € 163.932.376,75 e, confrontati con l'esercizio precedente, risultano così composti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I.PROVENTI PROPRI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
1) Proventi per la didattica	91.686.592,12	91.049.776,32	636.815,80
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	14.010.429,62	12.415.006,27	1.595.423,35
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	58.235.355,01	39.170.709,23	19.064.645,78
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>163.932.376,75</b>	<b>142.635.491,82</b>	<b>21.296.884,93</b>

#### **1) Proventi propri: proventi per la didattica**

I proventi complessivi derivanti dal gettito degli studenti iscritti ai corsi di studio e ai corsi post lauream pari a complessivi € 91.686.592,12 milioni di euro sono così composti:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	56.808.976,15	58.344.094,99	- 1.535.118,84
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	19.957.248,52	18.118.338,12	1.838.910,40
CG.03.01.01.03.01 - Altri corsi (inclusi contributi corsi singoli)	387.222,06	517.561,09	- 130.339,03
CG.03.01.01.04.01 - Diritti di segreteria	941.634,33	1.214.475,16	- 272.840,83
CG.03.01.01.04.02 - Recuperi e penali da tasse e contributi	920.919,28	1.006.749,74	- 85.830,46
CG.03.01.02.02.02 - Contributi per scuole di specializzazione	7.078.578,00	6.084.631,00	993.947,00
CG.03.01.02.03.01 - Iscrizioni a corsi di perfezionamento	978.072,92	909.714,21	68.358,71
CG.03.01.02.04.01 - Iscrizioni a master I Livello	616.476,08	772.122,64	- 155.646,56
CG.03.01.02.04.02 - Iscrizioni a master II Livello	700.173,96	657.909,90	42.264,06
CG.03.01.02.05.04 - Corsi di formazione	87.265,09	66.177,12	21.087,97
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	986.810,73	1.087.862,35	- 101.051,62
CG.03.01.03.01 - Test immatricolazioni	1.887.615,00	1.854.940,00	32.675,00
CG.03.01.03.02 - Contributi esami di stato	335.600,00	415.200,00	- 79.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>91.686.592,12</b>	<b>91.049.776,32</b>	<b>636.815,80</b>

La componente maggioritaria di tali proventi, rappresentata dal gettito dei corsi di studio, pari a complessivi 77,753 milioni di euro, è così rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2021:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>1) Proventi per la didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	56.808.976,15	58.344.094,99	- 1.535.118,84
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	19.957.248,52	18.118.338,12	1.838.910,40
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	986.810,73	1.087.862,35	- 101.051,62
<b>TOTALE</b>	<b>77.753.035,40</b>	<b>77.550.295,46</b>	<b>202.739,94</b>

Si rappresenta di seguito la composizione del ricavo di competenza dei contributi per i corsi di studio inclusi nella voce "proventi per la didattica":

<b>1) Proventi per la didattica</b>				
<b>Composizione della voce di ricavo</b>	<b>Risconto 2021 (A)*</b>	<b>Ricavo 2022(B)</b>	<b>Risconto 2022 (C)</b>	<b>Totale ricavo di competenza (A)+(B)-(C)</b>
CG.03.01.01.02.02 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi	42.669.944,28	56.095.072,11	41.956.040,24	56.808.976,15
CG.03.01.01.02.03 - Contributo unico onnicomprensivo per CdL triennale, magistrale e ciclo unico - studenti iscritti oltre la durata normale del corso di studi	14.803.976,51	20.445.046,58	15.291.774,57	19.957.248,52
CG.03.01.02.06.02 - Contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	761.626,51	893.393,93	668.209,71	986.810,73
<b>TOTALE</b>	<b>58.235.547,30</b>	<b>77.433.512,62</b>	<b>57.916.024,52</b>	<b>77.753.035,40</b>

\* il valore del ricavo 2021 determinato dal risconto di fine esercizio è calcolato al netto delle rettifiche apportate per la revisione dell'importo dovuto sui MAV emessi

Si evidenzia che il gettito iscritto nel bilancio dell'esercizio 2022, in applicazione dei principi della competenza economica, si riferisce per i nove dodicesimi al gettito dell'A.A. 2021/22 (mensilità gennaio-settembre 2022), mentre per i tre dodicesimi si riferisce a quello dell'A.A. 2022/2023 (mensilità ottobre-dicembre).

La comparazione tra due esercizi evidenzia una sostanziale invarianza del gettito, con un incremento netto di 202 mila euro derivante dalle maggiori riscossioni del contributo onnicomprensivo versato dagli studenti iscritti oltre la durata del corso di studi (+ 1,8 milioni di euro), in gran parte compensate dalla diminuzione del gettito proveniente dagli studenti iscritti entro la durata normale del corso di studio (- 1,5 milioni di euro) o iscritti ai corsi di laurea del vecchio ordinamento (- 101 mila euro).

Più in particolare, tenuto conto dei principi della competenza economica, i diversi sistemi di tassazione hanno avuto i seguenti impatti sui bilanci 2021 e 2022:

<b>Bilancio di esercizio 2022</b>	
<b>Componenti</b>	<b>Importi ML</b>
9/12 (A.A. 2021/2022)	<b>58,23</b>
3/12 (A.A. 2022/2023)	<b>19,52</b>
<b>TOTALE</b>	<b>77,75</b>
<b>Bilancio di esercizio 2021</b>	
<b>Componenti</b>	<b>Importi ML</b>
9/12 (A.A. 2020/2021)	<b>57,40</b>
3/12 (A.A. 2021/2022)	<b>20,15</b>
<b>TOTALE</b>	<b>77,55</b>
<b>Differenza bilanci 2022-2021</b>	<b>0,20</b>

Relativamente alla componente di ricavo 2022 relativa ai 3/12esimi della tassazione riferita all'A.A. 2022/2023, è opportuno ancora una volta evidenziare che il dato definitivo relativo al computo del dovuto sulla tassazione dell'anno accademico che prende avvio a ottobre dell'anno cui si riferisce il bilancio risulta definitivo solo a partire dal mese di luglio dell'anno seguente e che il dato rilevato invece nei primi mesi dell'anno, per la tempistica imposta dalle chiusure del ciclo di bilancio, è ancora non consolidato: il computo non ancora definitivo degli studenti con benefici che hanno diritto all'esonero, l'estensione della sessione di laurea dell'A.A. precedente fino al mese di aprile e la facoltà consentita allo studente di rettificare l'ISEE, riducendo il dovuto, sono tutti procedimenti che temporalmente non coincidono con le chiusure del bilancio e che necessariamente impongono la rilevazione del dovuto ad una data prefissata, dovuto con cui è iscritto il ricavo, rilevato al "lordo" quindi di posizioni debitorie poi da rettificare. Per tale motivo infatti, si sottolinea ancora una volta che anche in considerazione del non consolidamento del dovuto definitivo alla data di chiusura del bilancio, annualmente, in via prudenziale, è sempre stato disposto idoneo accantonamento al fondo svalutazione crediti da studenti.

Ciò posto, si rileva che, nel bilancio 2022, i dati sul "dovuto" della tassazione dell'A.A. 2022/2023 presi a riferimento per determinare i 3/12esimi dei ricavi 2022, sono quelli rilevati negli applicativi della competente Direzione Segreteria Studenti alla data del 30 gennaio 2023, nell'importo di complessivi € 77.433.512,62.

Da ultimo si evidenzia che nel corso del 2022 sono stati riscossi 1,4 milioni di euro di crediti pregressi per studenti iscritti agli anni accademici 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021.

## **2) Proventi propri: proventi da ricerche commissionate e da trasferimento tecnologico.**

La voce presenta la seguente composizione:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI</b>			
<b>2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata	5.268.941,73	4.387.284,48	881.657,25
CG.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa	4.919.933,12	4.637.092,75	282.840,37
CG.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza	3.151.495,09	2.807.959,99	343.535,10
CG.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione	468.219,49	336.210,70	132.008,79
CG.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	82.342,01	62.946,33	19.395,68
CG.03.07.02.05.01 - Attività commerciale - Licenze e Royalties su brevetti	119.498,18	183.512,02	- 64.013,84
<b>TOTALE</b>	<b>14.010.429,62</b>	<b>12.415.006,27</b>	<b>1.595.423,35</b>

Si specifica che il valore dei proventi dell'attività commerciale, rilevato al momento della fatturazione, è stato determinato applicando il principio del "cost to cost" ovvero della "commessa completata", previsto dal Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale MIUR n. 1841 del 26.07.2017, correlando quindi i ricavi ai costi sostenuti, con la sola esclusione delle attività a tariffario.

Si riporta nel seguito la composizione dei ricavi commerciali per singola struttura organizzativa.

<b>Descrizione Conto</b>	<b>Struttura Organizzativa</b>	<b>Ricavi</b>
Attività commerciale - ricerca commissionata	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	9.016,38
	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	182.369,62
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	25.426,67
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	86.411,99
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	68.596,25
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	9.744,77
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	30.421,85
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	266.672,05
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	117.717,58
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	427.615,64
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	864.051,33
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	285.816,55
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	159.879,66
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	272.580,17
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	192.392,95
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	371.085,49
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	500.418,40
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	434.276,48
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	46.208,42
	UA.00.028 - Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico - Politici	19.080,18
UA.00.029 - Dipartimento di Studi Letterari, Filologici e Linguistici	12.295,08	
UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	11.383,06	
UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	154.187,96	
UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	584.295,86	
UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	8.402,56	
UA.00.099 - Direzione Generale	128.594,78	
<b>CO.03.02.01.01 - Attività commerciale - ricerca commissionata Totale</b>		<b>5.268.941,73</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - prestazione a tariffa	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	41.900,00
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	81.977,81
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	56.770,00
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	8.598,20
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	515.837,69
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	1.717,88
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	80.174,39
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	69.415,00
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	458.704,94
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	1.106.278,49
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	1.662,50
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	31.423,00
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	199.456,16
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	92.185,00
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	376.277,20
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	22.280,00
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	1.596.991,54
	UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	600,00
	UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	80.762,00
UA.00.071 - SLAM - Centro Linguistico d'Ateneo	11.000,00	
UA.00.072 - Centro Apice - Archivi della Parola, dell'Immagine e della Comunicazione Editoriale	2.168,53	
UA.00.099 - Direzione Generale	83.752,79	
<b>CO.03.02.01.02 - Attività commerciale - prestazione a tariffa Totale</b>		<b>4.919.933,12</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - consulenza	UA.00.001 - Dipartimento di Beni Culturali e Ambientali	29.020,58
	UA.00.002 - Dipartimento di Bioscienze	4.461,30
	UA.00.003 - Dipartimento di Biotecnologie Mediche e Medicina Traslazionale	46.368,08
	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	15.529,46
	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica	16.563,02
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	17.457,71
	UA.00.007 - Dipartimento di Filosofia Piero Martinetti	4.368,23
	UA.00.008 - Dipartimento di Fisica Aldo Pontremoli	35.916,66
	UA.00.009 - Dipartimento di Fisiopatologia Medico-Chirurgica e dei Trapianti	13.920,60
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	173.162,63
	UA.00.012 - Dipartimento di Matematica Federigo Enriques	5.282,98
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	76.681,87
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	313.186,02
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	986.290,14
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	217.247,11
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	78.887,93
	UA.00.018 - Dipartimento di Scienze Cliniche e di Comunità	124.966,97
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	8.569,47
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	112.217,32
	UA.00.022 - Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	315.432,60
	UA.00.024 - Dipartimento di Scienze per gli Alimenti, la Nutrizione e l'Ambiente	60.824,04
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	10.966,50
	UA.00.031 - Dipartimento di Diritto Privato e Storia del Diritto	58.656,24
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	51.472,42
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	129.538,86
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	118.097,00
UA.00.064 - C.I.MA.I.NA Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati	1.701,29	
UA.00.099 - Direzione Generale	124.708,06	
<b>CO.03.02.01.03 - Attività commerciale - consulenza Totale</b>		<b>3.151.495,09</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Formazione	UA.00.004 - Dipartimento di Scienze Giuridiche Cesare Beccaria	2.966,38
	UA.00.006 - Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi	4.250,01
	UA.00.010 - Dipartimento di Informatica Giovanni Degli Antoni	10.154,28
	UA.00.013 - Dipartimento di Scienze della Salute	126,65
	UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia	7.079,90
	UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	23.299,07
	UA.00.016 - Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute	336.986,07
	UA.00.017 - Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche ed Odontoiatriche	17.901,77
	UA.00.020 - Dipartimento di Scienze della Terra Ardito Desio	569,30
	UA.00.021 - Dipartimento di Scienze Farmaceutiche	415,56
	UA.00.025 - Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche	9.555,10
	UA.00.028 - Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico - Politici	9.818,73
	UA.00.032 - Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia	594,16
	UA.00.033 - Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali	260,70
	UA.00.035 - Dipartimento di Medicina Veterinaria e Scienze Animali	10.644,51
	UA.00.068 - COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni	2.433,50
	UA.00.099 - Direzione Generale	31.163,80
<b>CO.03.02.01.04 - Attività commerciale - formazione Totale</b>		<b>468.219,49</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico	UA.00.005 - Dipartimento di Chimica UA.00.014 - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali - Produzione, Territorio, Agroenergia UA.00.015 - Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche	31.922,34 5.000,00 45.419,67
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>82.342,01</b>

Descrizione Conto	Struttura Organizzativa	Ricavi
Attività commerciale - Cessione licenze e Royalties su brevetti	UA.00.099.022 - Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze	119.498,18
<b>CO.03.02.01.05 - Attività commerciale - cosviluppo e trasferimento tecnologico Totale</b>		<b>119.498,18</b>

Si specifica infine che il valore della ritenuta applicata ai contratti conto terzi contabilizzati nel corso del 2022 è pari a € 2.332.046,51, a fronte di € 2.373.758,65 registrati nel 2021, mentre il conto terzi individuale erogato al personale sulle somme effettivamente riscosse è stato pari a € 2.900.462,33, con un decremento di € 80.746,29.

COMPOSIZIONE DEL CONTO TERZI EROGATO			
Descrizione voce di contabilità generale	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.01.01.10.01 - C/Terzi individuale - PO	951.249,71	793.738,54	157.511,17
CG.04.01.01.10.02 - C/Terzi individuale - PA	650.134,19	762.779,93	- 112.645,74
CG.04.01.01.10.03 - C/Terzi individuale - Ricercatori	248.249,25	399.776,32	- 151.527,07
CG.04.01.01.10.04 - C/Terzi individuale - PTA	827.501,88	795.235,61	32.266,27
CG.04.01.01.10.05 - IRAP - C/Terzi individuale	223.327,30	229.678,22	- 6.350,92
<b>TOTALE</b>	<b>2.900.462,33</b>	<b>2.981.208,62</b>	<b>- 80.746,29</b>

### 3) Proventi propri: proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.

Tali proventi si riferiscono ai finanziamenti derivanti da progetti di ricerca finanziata, distinti in base alla tipologia del soggetto finanziatore, e sono pari a complessivi € 58.235.355,01, con una variazione positiva di 19 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente ascrivibile prevalentemente ai ricavi derivanti dai contributi PON-PNR e PNRR.

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI			
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.03.01.01.01 - Contributi FIRB	17.774,66	20.449,48	- 2.674,82
CG.03.03.01.01.02 - Contributi PRIN	4.939.502,94	4.571.461,67	368.041,27
CG.03.03.01.01.03 - Contributi SIR	18.808,62	62.177,19	- 43.368,57
CG.03.03.01.01.04 - Altri contributi MIUR per attività di ricerca	1.353.117,51	1.063.576,03	289.541,48
CG.03.03.01.01.05 - Contributi PNRR	10.241.926,14	-	10.241.926,14
CG.03.03.01.01.06 - Contributi PON-PNR	7.777.913,61	-	7.777.913,61
CG.03.03.01.02.01 - Bandi Ministero Salute	467.607,82	563.666,62	- 96.058,80
CG.03.03.01.02.02 - Bandi Ministero Affari Esteri	217.216,01	211.838,39	5.377,62
CG.03.03.01.02.03 - Bandi Ministero Politiche Agricole e Forestali	348.505,59	307.739,10	40.766,49

CG.03.03.01.02.04 - Bandi da Altri Ministeri	577.887,62	284.053,19	293.834,43
CG.03.03.01.02.05 - Contributi per la ricerca Scientifica da altre Amministrazioni Centrali	-	19.529,71	- 19.529,71
CG.03.03.01.03.01 - Bandi da Regione Lombardia	3.568.637,83	3.804.026,93	- 235.389,10
CG.03.03.01.03.02 - Bandi da Altre Regioni e Province Autonome	117.328,40	107.734,19	9.594,21
CG.03.03.01.03.03 - Contributi per progetti di ricerca da Regione Lombardia	325.683,65	907.300,72	- 581.617,07
CG.03.03.01.03.04 - Contributi per progetti di ricerca da Altre Regioni e Province Autonome	27.736,23	8.627,07	19.109,16
CG.03.03.01.04.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Province	951,29	11.112,30	- 10.161,01
CG.03.03.01.04.02 - Contributi per la ricerca da Province	104,76	-	104,76
CG.03.03.01.05.02 - Bandi da Altri Comuni	-	-	-
CG.03.03.01.05.03 - Contributi per la ricerca da Comune di Milano	45.087,28	42.734,05	2.353,23
CG.03.03.01.05.04 - Contributi per la ricerca da Altri Comuni	47.825,44	35.947,54	11.877,90
CG.03.03.01.06.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Università	10.819.415,68	10.020.253,57	799.162,11
CG.03.03.01.06.02 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	2.903.158,39	3.362.939,38	- 459.780,99
CG.03.03.01.06.03 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Ente di ricerca	1.477.913,20	1.387.995,10	89.918,10
CG.03.03.01.06.04 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altra PA	134.007,93	82.016,52	51.991,41

CG.03.03.01.06.05 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi dall'Unione Europea - capofila Altri Soggetti	419.458,47	240.962,03	178.496,44
CG.03.03.01.06.06 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Università	109.640,64	33.396,99	76.243,65
CG.03.03.01.06.07 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila altro Ateneo	67.098,37	37.121,88	29.976,49
CG.03.03.01.06.10 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Altre PA	110,82	-	110,82
CG.03.03.01.06.12 - Contributi per la ricerca dall'Unione Europea - capofila Imprese private	234,66	1.302,81	- 1.068,15
CG.03.03.01.07.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi di Organismi Internazionali	477.184,89	472.303,80	4.881,09
CG.03.03.01.07.02 - Contributi per la ricerca da Organismi internazionali	917.755,47	915.777,26	1.978,21
CG.03.03.01.08.01 - Bandi da CNR	8.716,28	38.172,29	- 29.456,01
CG.03.03.01.08.02 - Bandi da Altri Enti e Istituti di Ricerca	275.607,36	367.543,76	- 91.936,40
CG.03.03.01.08.03 - Contributi per la ricerca da CNR	62.605,50	59.246,62	3.358,88
CG.03.03.01.08.04 - Contributi per la ricerca da altri Enti e Istituti di ricerca	124.774,19	251.293,56	- 126.519,37
CG.03.03.01.09.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Pubblici	365.944,59	477.650,23	- 111.705,64
CG.03.03.01.09.02 - Contributi alla ricerca da Altre Amministrazioni Pubbliche	254.660,21	638.824,76	- 384.164,55
CG.03.03.01.09.03 - Contributi alla ricerca da imprese Pubbliche	27.468,95	108.830,90	- 81.361,95
CG.03.03.01.10.01 - Bandi da Fondazione Cariplo	3.435.109,83	3.453.004,64	- 17.894,81

CG.03.03.01.10.02 - Bandi da Altre Fondazioni	3.291.385,72	2.349.777,60	941.608,12
CG.03.03.01.10.03 - Contributi per la ricerca da Fondazione Cariplo	321.451,57	299.363,48	22.088,09
CG.03.03.01.10.04 - Contributi per la ricerca da altre Fondazioni	577.689,97	211.838,99	365.850,98
CG.03.03.01.11.01 - Finanziamenti per la ricerca derivanti da Bandi da Altri finanziatori Privati	494.611,13	1.059.156,10	- 564.544,97
CG.03.03.01.11.02 - Contributi per la ricerca da imprese private	1.575.735,79	1.279.962,78	295.773,01
<b>TOTALE</b>	<b>58.235.355,01</b>	<b>39.170.709,23</b>	<b>19.064.645,78</b>

Tali ricavi sono stati rilevati a fronte di idonea documentazione contrattuale, giuridicamente perfezionata, e secondo il principio della “commessa completata”, correlando quindi i proventi ai relativi costi di competenza, ivi inclusa la ritenuta a favore del bilancio generale.

## II. CONTRIBUTI

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 434.025.460,51 accoglie i **contributi** in conto esercizio, correnti e per investimenti, **diversi dai finanziamenti per la ricerca scientifica** analizzati nel paragrafo precedente, erogati dallo Stato, incluso il Fondo di Finanziamento Ordinario, o da altri Enti ed Organismi pubblici e privati, finalizzati alla copertura dei costi di gestione e di funzionamento delle attività proprie dell'Università e rappresenta certamente la componente più significativa dei "Proventi operativi" di gestione caratteristica dell'Ateneo.

Si rappresenta di seguito la componente dei contributi distinti tra contributi in conto esercizio e contributi per gli investimenti:

A) PROVENTI OPERATIVI			
II.CONTRIBUTI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	408.669.049,13	378.034.165,93	30.634.883,20
2) Contributi Regioni e Province autonome	7.399.803,97	6.628.637,48	771.166,49
3) Contributi altre Amministrazioni locali	178.636,76	280.269,49	- 101.632,73
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	49.028,33	53.392,05	- 4.363,72
5) Contributi da Università	109.086,72	46.935,71	62.151,01
6) Contributi da altri (pubblici)	1.892.069,27	2.977.628,96	- 1.085.559,69
7) Contributi da altri (privati)	11.114.619,09	8.024.375,30	3.090.243,79
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>429.412.293,27</b>	<b>396.045.404,92</b>	<b>33.366.888,35</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.714.876,31	334.752,65	2.380.123,66
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.754.584,16	870.242,19	884.341,97
3) Contributi altre Amministrazioni locali	143.642,53	41.784,39	101.858,14
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	-	-	-
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	64,24	-	64,24
<b>TOTALE PER INVESTIMENTI</b>	<b>4.613.167,24</b>	<b>1.246.779,23</b>	<b>3.366.388,01</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>434.025.460,51</b>	<b>397.292.184,15</b>	<b>36.733.276,36</b>

### 1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Tale voce che comprende anche il FFO è così analiticamente composta:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	166.836.722,00	164.911.343,00	1.925.379,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	106.516.435,00	95.665.608,00	10.850.827,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	9.687.283,84	9.150.008,72	537.275,12
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	8.334.004,00	-	8.334.004,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	6.196.294,00	7.947.457,00	- 1.751.163,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	971.034,00	222.629,00	748.405,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	928.077,00	1.392.510,00	- 464.433,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	236.774,00	400.788,00	- 164.014,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	-	352.758,00	- 352.758,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	1.822.766,00	6.643.548,00	- 4.820.782,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	474.555,18	481.162,88	- 6.607,70
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	7.771.494,75	6.519.921,21	1.251.573,54
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	5.924,31	1.549.920,82	- 1.543.996,51
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	22.089.926,00	17.685.253,00	4.404.673,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	6.689.380,00	12.169.239,25	- 5.479.859,25
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	66.631.321,45	51.326.920,53	15.304.400,92
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attivita' sportiva	246.482,98	171.177,98	75.305,00
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	172.989,33	11.445,11	161.544,22
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.828.636,97	1.195.160,31	1.633.476,66
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	37.006,30	105.188,00	- 68.181,70
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	191.942,02	132.127,12	59.814,90
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	2.709.676,31	334.752,65	2.374.923,66
CG.03.04.02.01.03 - Contributi in C/Capitale da altri ministeri	5.200,00	-	5.200,00
<b>TOTALE</b>	<b>411.383.925,44</b>	<b>378.368.918,58</b>	<b>33.015.006,86</b>

Considerata l'importanza di questa componente del quadro dei ricavi per gli equilibri economici complessivi, ci si soffermerà nel seguito ad analizzare le poste più significative.

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: il Fondo di Finanziamento Ordinario assegnato sulla base dei criteri definiti con il Decreto Ministeriale n. 581 del 24.06.2022.**

Il Fondo di Funzionamento Ordinario rappresenta certamente la componente di ricavo più significativa del bilancio universitario. Le **somme assegnate** dal Ministero nell'anno 2022 sulla base del D.M. 581/2022 (si rinvia al successivo paragrafo invece per i ricavi da FFO contabilizzati secondo il principio della competenza economica) sono pari a complessivi € 338.489.145,68, comprensivi anche delle assegnazioni finalizzate e dei finanziamenti straordinari.

Nel seguito del paragrafo si farà riferimento alle **assegnazioni disposte dal MIUR**, per l'anno di riferimento, mentre nel successivo saranno analizzati i valori del **ricavo di competenza economica** dell'anno per FFO. E' opportuno precisare che le assegnazioni da decreto del MUR, infatti, possono differire dalla contabilizzazione economica del ricavo, non solo per l'applicazione del principio della "commessa completata" che deve tener conto degli importi riscontati e rinviati all'esercizio successivo relativamente ai finanziamenti finalizzati nella destinazione (un esempio: l'assegnazione annuale del finanziamento "Dipartimenti di eccellenza" è pari a € 11.370.665,00; il ricavo contabilizzato sulla base dei costi sostenuti è pari a € 7.771.494,75), ma anche in quanto alcune assegnazioni sono comunicate dal Ministero solo dopo la chiusura "tecnica" dei bilanci e devono quindi necessariamente essere poi riportate nell'esercizio successivo (nel 2022, quest'ultimo caso in particolare riguarda la "programmazione triennale" e la "no tax area").

Per quanto riguarda allora le principali assegnazioni disposte a valere sul capitolo 1694 del Bilancio dello Stato, rubricato "Fondo di finanziamento ordinario per le Università statali", così come razionalizzato nella composizione dall'articolo 60 del D.L. 69/2013 essendovi confluiti stanziamenti finalizzati, prima finanziati a parte (Fondo Giovani, Programmazione triennale e Interventi per il Post lauream), si riportano nel seguito i finanziamenti attribuiti all'Ateneo anche in rapporto allo stanziamento nazionale riferito al sistema delle Università statali.

<b>Assegnazione 2022 disposta con DM 581 del 24.06.2022</b>			
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Interventi quota base</b>	<b>166.836.722,00</b>	<b>164.911.343,00</b>	<b>1.925.379,00</b>
quota storica	83.461.155,00	80.909.150,00	2.552.005,00
costo standard	77.362.166,00	70.210.285,00	7.151.881,00
consolidamento piani straordinari (DM 462/2016; DM78/2016;)	-	10.806.925,00	- 10.806.925,00
Integrazione quota base DL34/2020 (art. 10 lett. q co. a)	5.187.605,00	2.628.548,00	2.559.057,00
correttivi una tantum	825.796,00	356.435,00	469.361,00
<b>Assegnazione quota premiale (L.1/2019)</b>	<b>106.516.435,00</b>	<b>95.665.608,00</b>	<b>10.850.827,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	62.093.653,00	56.187.523,00	5.906.130,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	26.074.774,00	22.058.734,00	4.016.040,00
c) 20% autonomia responsabile	18.348.008,00	17.419.351,00	928.657,00
correttivi una tantum	-	-	-
<b>Intervento perequativo ( art. 11, L. 240/2010)</b>	<b>1.822.766,00</b>	<b>6.643.548,00</b>	<b>- 4.820.782,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>22.089.926,00</b>	<b>17.685.253,00</b>	<b>4.404.673,00</b>
Piano straordinario ricercatori - DM 168/2018 ( art. 10, lett. c)	3.048.276,00	3.048.276,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 204/2019 ( art. 10, lett. i)	3.402.047,00	3.402.047,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 364/2019 ( art. 10, lett. k)	306.800,00	306.800,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 84/2020 ( art. 10, lett. l)	577.862,00	-	577.862,00
Piano straordinario ricercatori - DM 83/2020 ( art. 10, lett. o)	3.723.086,00	3.723.086,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 856/2020 ( art. 10, lett. p)	7.205.044,00	7.205.044,00	-
Piano straordinario ricercatori - DM 561/2021 ( art. 10, lett. l)	478.723,00	-	478.723,00
Piano straordinario ricercatori - DM 445/2022 ( art. 10, lett. r)	3.348.088,00	-	3.348.088,00
<b>Programmazione Triennale*</b>	<b>4.732.107,00</b>	<b>3.601.897,00</b>	<b>1.130.210,00</b>
Programmazione triennale DM 289/2021 (art. 10 lett. b)	2.471.687,00	2.471.687,00	-
Integrazione quota DL34/2020 (art. 10 lett. q co. b)	2.260.420,00	1.130.210,00	1.130.210,00
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>8.332.179,00</b>	<b>11.803.394,00</b>	<b>- 3.471.215,00</b>
1) borse post lauream	6.196.294,00	7.947.457,00	- 1.751.163,00
2) fondo giovani	2.135.885,00	2.368.685,00	- 232.800,00
<i>mobilità</i>	971.034,00	222.629,00	748.405,00
<i>assegni tutorato</i>	928.077,00	1.392.510,00	- 464.433,00
<i>corsi strategici</i>	236.774,00	400.788,00	- 164.014,00
<i>interventi a sostegno degli studenti diversamente abili</i>	-	352.758,00	- 352.758,00
3) piano lauree scientifiche e piano di orientamento e tutorato**	-	1.487.252,00	- 1.487.252,00
<b>No tax area</b>	<b>6.689.380,00</b>	<b>8.578.134,00</b>	<b>- 1.888.754,00</b>
No Tax Area - assegnazione ordinaria (LB 2018)	2.716.595,00	2.104.826,00	611.769,00
No Tax Area - assegnazione straordinaria (LB 2021)	3.972.785,00	6.473.308,00	- 2.500.523,00
<b>Scatti biennali docenti</b>	<b>6.365.704,00</b>	<b>4.835.928,00</b>	<b>1.529.776,00</b>
<b>Valorizzazione Personale PTA</b>	<b>2.096.836,00</b>	<b>-</b>	<b>2.096.836,00</b>
<b>Programma Rita Levi Montalcini</b>	<b>474.555,18</b>	<b>481.162,88</b>	<b>- 6.607,70</b>
<b>Altri Interventi di cui al DM</b>	<b>1.161.870,50</b>	<b>4.243.852,10</b>	<b>- 3.081.981,60</b>
Rete GARR	-	237.414,00	- 237.414,00
Abilitazioni scientifiche, maternità, etc.	24.691,00	71.881,03	- 47.190,03
Ulteriori interventi art. 11 - finanziamento progetti specifici	-	-	-
Misure straordinarie per l'emergenza Covid-19	-	2.709.014,00	- 2.709.014,00
Ripartizioni saldi FFO precedenti	1.137.179,50	1.225.543,07	- 88.363,57
<b>TOTALE</b>	<b>327.118.480,68</b>	<b>318.450.119,98</b>	<b>8.668.360,70</b>
<b>Dipartimenti di eccellenza</b>	<b>11.370.665,00</b>	<b>11.370.665,00</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>338.489.145,68</b>	<b>329.820.784,98</b>	<b>8.668.360,70</b>

Rinviando alla “Relazione sulla gestione” di cui alle premesse l’analisi più approfondita delle componenti del FFO 2022 e delle sue variazioni, vale la pena qui evidenziare le componenti, vincolate e non del FFO, rapportate al finanziamento nazionale e riassunte nella tabella seguente.

TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO: TRASFERIMENTI DA PARTE DEL MUR PER FFO E ALTRO VINCOLATO									
Quote FFO	2022			2021			DIFFERENZE ASSEGNAZIONE UNIMI 2022-2021	Tasso di variazione del finanziamento UNIMI	Tasso di variazione del finanziamento nazionale
	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale	FFO Nazionale	FFO Unimi	peso% sul sistema nazionale			
Quota base	4.209.171.398,00	160.823.321,00	3,82%	4.185.180.621,00	161.926.360,00	3,87%	- 1.103.039,00	-0,68%	0,57%
Integrazione quota base (DL 34/2020)	140.000.000,00	5.187.605,00	3,71%	70.000.000,00	2.628.548,00	3,76%	2.559.057,00	97,36%	100,00%
Quota premiale	2.336.000.000,00	106.516.435,00	4,56%	2.223.000.000,00	95.665.608,00	4,30%	10.850.827,00	11,34%	5,08%
<b>TOTALE BASE + PREMIALE</b>	<b>6.685.171.398,00</b>	<b>272.527.361,00</b>	<b>4,08%</b>	<b>6.478.180.621,00</b>	<b>260.220.516,00</b>	<b>4,02%</b>	<b>12.306.845,00</b>	<b>4,73%</b>	<b>3,20%</b>
Intervento perequativo (0%+6% e accelerazione)	150.000.000,00	1.822.766,00	1,22%	175.000.000,00	6.643.548,00	3,80%	- 4.820.782,00	-72,56%	-14,29%
<b>TOT. BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>6.835.171.398,00</b>	<b>274.350.127,00</b>	<b>4,01%</b>	<b>6.653.180.621,00</b>	<b>266.864.064,00</b>	<b>4,01%</b>	<b>7.486.063,00</b>	<b>2,81%</b>	<b>2,74%</b>
Piani straordinari	576.630.000,00	22.089.926,00	3,83%	471.630.000,00	17.685.253,00	3,75%	4.404.673,00		
No tax area (legge di bilancio 2018)	105.000.000,00	2.716.595,00	2,59%	105.000.000,00	2.104.826,00	2,00%	611.769,00		
No tax area (legge di bilancio 2021)*	91.073.801,00	3.972.785,00	4,36%	165.000.000,00	6.473.308,00	3,92%	- 2.500.523,00		
Scatti stipendiali docenti e una tantum	150.000.000,00	6.365.704,00	4,24%	120.000.000,00	4.835.928,00	4,03%	1.529.776,00		
Programma Rita Levi Montalcini	8.500.000,00	474.555,18	5,58%	8.500.000,00	481.162,88	5,66%	- 6.607,70		
Resti del sistema su quota base una tantum	-	825.796,00	0,00%	-	356.435,00	0,00%	469.361,00		
Programmazione triennale	65.000.000,00	2.471.687,00	3,80%	65.000.000,00	2.471.687,00	3,80%	-		
Integrazione programmazione (DL 34/2020- quota 30% programmazione triennale)	60.000.000,00	2.260.420,00	3,77%	30.000.000,00	1.130.210,00	3,77%	1.130.210,00		
Saldi FFO anni precedenti e altri interventi di cui al DM 2022 (maternità, commissioni abilitazione...)	-	1.161.870,50	0,00%	-	1.297.424,10	0,00%	- 135.553,60		
<b>TOTALE FFO NON VINCOLATO</b>	<b>7.891.375.199,00</b>	<b>316.689.465,68</b>	<b>4,01%</b>	<b>7.618.310.621,00</b>	<b>303.700.297,98</b>	<b>3,99%</b>	<b>12.989.167,70</b>	<b>4,28%</b>	<b>3,58%</b>
Valorizzazione PTA (legge di bilancio 2022)	50.000.000,00	2.096.836,00	4,19%	0	0	0,00%	2.096.836,00		
Interventi per il post lauream	175.000.000,00	6.196.294,00	3,54%	161.300.000,00	5.465.153,00	3,39%	731.141,00		
Proroga borse di dottorato (DL 34/2020)	-	-	0,00%	61.600.000,00	2.482.304,00	4,03%	- 2.482.304,00		
Fondo Giovani compresi PLS e POT	57.000.000,00	2.135.885,00	3,75%	57.000.000,00	2.015.927,00	3,54%	119.958,00		
Studenti diversamente abili	8.000.000,00	-	-	8.000.000,00	352.758,00	4,41%	- 352.758,00		
Assegnazione straordinaria orientamento e tutorato per promuovere l'accesso all'università anche con riferimento a studenti con disabilità specifiche (DM 752/2021)	-	-	0,00%	40.000.000,00	1.487.252,00	3,72%	- 1.487.252,00		
Dipartimenti di eccellenza (quota univ. Statali)	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	271.000.000,00	11.370.665,00	4,20%	-		
Rete Garr	6.000.000,00	-	-	6.000.000,00	237.414,00	3,96%	- 237.414,00		
Misure straordinarie per emergenza COVID 19 (capitolo 1570 bilancio dello Stato, DM 294/2020 e dm 734/2021)	-	-	0,00%	76.000.000,00	2.709.014,00	3,56%	- 2.709.014,00		
<b>TOTALE FFO VINCOLATO</b>	<b>567.000.000,00</b>	<b>21.799.680,00</b>	<b>3,84%</b>	<b>680.900.000,00</b>	<b>26.120.487,00</b>	<b>3,84%</b>	<b>- 4.320.807,00</b>	<b>-16,54%</b>	<b>-16,73%</b>
<b>TOTALE GENERALE FFO VINCOLATO E NON</b>	<b>8.458.375.199,00</b>	<b>338.489.145,68</b>	<b>4,00%</b>	<b>8.299.210.621,00</b>	<b>329.820.784,98</b>	<b>3,97%</b>	<b>8.668.360,70</b>	<b>2,63%</b>	<b>1,92%</b>

\* Assegnazione iniziale no tax area: ripartiti nel 2022 € 91.073.801 su 165 milioni di stanziamento nazionale. Il saldo 2022 sarà dunque attribuito nel 2023.

Considerando dunque le assegnazioni da Decreto, come si evince dalla tabella di cui sopra, in linea generale, il FFO complessivo 2022, in valore assoluto, aumenta di 8,6 milioni e di 12,9 milioni nella componente non vincolata.

Per quanto riguarda il FFO non vincolato, tale crescita, che risente, peraltro, della non integrale assegnazione della *no tax area* istituita con la legge di bilancio 2021, è ascrivibile ad un maggior peso dell’Ateneo nel riparto delle risorse a livello nazionale, considerato che, a fronte di un incremento del FFO nazionale del 3,58%, il tasso di variazione di Unimi è pari al 4,28%, e ad un aumento del finanziamento del FFO disposto nell’ambito del vigente quadro normativo, e specificatamente:

1. l’incremento consolidato del finanziamento per gli scatti stipendiali del personale docente di + 30 milioni di euro (da 120 milioni del 2021 a 150 milioni a decorrere dal 2022);
2. l’aumento delle risorse per il piano straordinario di reclutamento 2022-2026 (quota 2022) per il personale docente e PTAB e per il piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso dell’abilitazione scientifica nazionale (+ 105 milioni di euro);
3. l’aumento consolidato della quota base di + 70 milioni (da 70 milioni del 2021 a 140 milioni a decorrere dal 2022) e della programmazione triennale di + 30 milioni (da 30 milioni del 2021 a 60 milioni a decorrere dal 2022), entrambi provvedimenti assunti nel DL 34/2020.

Si specifica ancora una volta che tale incremento si rileva sulla base delle assegnazioni che avrebbero dovuto essere disposte negli anni 2022 e 2021, tenuto conto dei Decreti di attribuzione delle risorse, anche se comunicati successivamente alla chiusura “tecnica” dei bilanci, necessaria per procedere alle operazioni di consuntivazione e di rettifica ed integrazione di fine periodo.

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: i proventi da FFO di competenza economica dell’anno.**

I contributi provenienti dal Ministero a valere sul FFO, comunicati nell’esercizio 2022 e opportunamente riscontati relativamente alle poste finalizzate, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.01.01 - F.F.O. - quota base	166.836.722,00	164.911.343,00	1.925.379,00
CG.03.04.01.01.02 - Quota premiale	106.516.435,00	95.665.608,00	10.850.827,00
CG.03.04.01.01.03 - Altri interventi (F.F.O.)	9.687.283,84	9.150.008,72	537.275,12
CG.03.04.01.01.04 - Programmazione triennale	8.334.004,00	-	8.334.004,00
CG.03.04.01.01.05 - Post Lauream	6.196.294,00	7.947.457,00	- 1.751.163,00
CG.03.04.01.01.06 - Fondo sostegno giovani - Erasmus	971.034,00	222.629,00	748.405,00
CG.03.04.01.01.07 - Fondo sostegno giovani - Tutoraggio	928.077,00	1.392.510,00	- 464.433,00
CG.03.04.01.01.08 - Fondo sostegno giovani - Tasse	236.774,00	400.788,00	- 164.014,00
CG.03.04.01.01.10 - Interventi a sostegno degli studenti diversamente abili	-	352.758,00	- 352.758,00
CG.03.04.01.01.12 - Intervento perequativo	1.822.766,00	6.643.548,00	- 4.820.782,00
CG.03.04.01.01.13 - Programma Rita Levi Montalcini	474.555,18	481.162,88	- 6.607,70
CG.03.04.01.01.14 - Fondo Dipartimenti di Eccellenza ( Art. 1 co. 314 - 337 - L.232 del 2016)	7.771.494,75	6.519.921,21	1.251.573,54
CG.03.04.01.01.15 - Piano Lauree Scientifiche e Piano di Orientamento e Tutorato	5.924,31	1.549.920,82	- 1.543.996,51
CG.03.04.01.01.16 - Piani straordinari docenti e ricercatori	22.089.926,00	17.685.253,00	4.404.673,00
CG.03.04.01.01.17 - No tax Area	6.689.380,00	12.169.239,25	- 5.479.859,25
<b>TOTALE</b>	<b>338.560.670,08</b>	<b>325.092.146,88</b>	<b>13.468.523,20</b>

Analizzando più nel dettaglio le “distorsioni” tra “assegnazione ministeriale” del FFO e del “ricavo” FFO contabilizzato, si specifica che si è proceduto a contabilizzare nell’esercizio 2022 la programmazione triennale 2021-2023 (quota 2021 e 2022, € 2.471.687,00/anno) e l’integrazione della quota del FFO

disposta con il DL 34/2020 (€ 1.130.210,00 per l'anno 2021 e € 2.260.420 per l'anno 2022) in quanto assegnate sul finire del mese di aprile 2022 e quindi dopo la chiusura "tecnica" del bilancio di esercizio 2021.

Per quanto riguarda la no tax area, si precisa che l'assegnazione 2022 "da decreto" per € 3.972.785,00, a fronte di € 6.689.380,00 del 2021, si riferisce ad una ripartizione parziale delle risorse e che quindi il saldo dell'anno 2022 sarà necessariamente contabilizzato nell'esercizio 2023, mentre il provento registrato nel 2021, come specificato nella Relazione del bilancio di quell'anno, accoglie anche i saldi dell'esercizio 2020.

Alcune delle altre poste di ricavo di cui sopra, per il principio della competenza economica, sono invece state riscontate e rinviate all'esercizio successivo in applicazione del principio della "commessa completata o del cost to cost", laddove previsto. In particolare, per quanto riguarda le diverse componenti del FFO, si evidenzia che il finanziamento dei **Dipartimenti di eccellenza**, la cui assegnazione, a seguito dell'erogazione della quinta ed ultima annualità di finanziamento, ammonta complessivamente € 56.853.325,00, è stato riscontato all'esercizio successivo per € 33.664.194,71 sulla base appunto dei ricavi già maturati al 31.12.2022 pari a € 23.189.130,29 di cui € 7.771.494,75 costituiscono il ricavo di competenza dell'esercizio 2022.

#### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali: altro dallo Stato

Gli altri contributi erogati dallo Stato, diversi dal FFO, si riferiscono alle seguenti assegnazioni:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.04.01.02.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica	66.631.321,45	51.326.920,53	15.304.400,92
CG.03.04.01.03.01 - Contributi correnti statali per attività sportiva	246.482,98	171.177,98	75.305,00
CG.03.04.01.03.03 - Altri contributi correnti statali	172.989,33	11.445,11	161.544,22
CG.03.04.01.04.01 - Contributi correnti da INDIRE	2.828.636,97	1.195.160,31	1.633.476,66
CG.03.04.01.04.03 - Contributi correnti da altri Enti di Ricerca	37.006,30	105.188,00	- 68.181,70
CG.03.04.01.04.04 - Contributi correnti da altre Amministrazioni Centrali	191.942,02	132.127,12	59.814,90
CG.03.04.02.01.02 - Contributi in C/Capitale da MIUR	2.709.676,31	334.752,65	2.374.923,66
CG.03.04.02.01.03 - Contributi in C/Capitale da altri ministeri	5.200,00	-	5.200,00
<b>TOTALE</b>	<b>72.823.255,36</b>	<b>53.276.771,70</b>	<b>19.546.483,66</b>

Relativamente alle principali poste si osserva che, per quanto riguarda il finanziamento dei **contratti di formazione specialistica dell'area medica** erogato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, pari a € 66.631.321,45 (+ 15,304 milioni rispetto al 2021), il ricavo è interamente correlato al costo assunto nell'esercizio, ricordato altresì che tale spesa, per espressa previsione normativa, non è posta a carico dei bilanci delle Università.

Per quanto riguarda il contributo MUR **per l'attività sportiva** pari a 246 mila euro, si ricorda che tale somma è stata integralmente trasferita in corso d'esercizio all'Associazione CUS, come prescritto dalla norma.

Relativamente al finanziamento da parte **dell'Agenzia Indire** del contributo per la mobilità internazionale degli studenti che per l'esercizio finanziario 2022 ammonta a € 2.828.636,97, anche in questo caso, in applicazione del principio della commessa completata, il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio è valorizzato sulla base dei costi sostenuti.

La voce **altri contributi** accoglie il finanziamento dell'Università di Genova per il corso interuniversitario in "Progettazione delle aree verdi e del paesaggio" per € 55.281,00, il finanziamento per le borse di mobilità studentesca nazionali finanziate dal MUR con D.M. 755/2013 per € 51.130,00 e il contributo ministeriale per l'istituzione della scuola di specializzazione in cure palliative (DL 34/2020) per € 160.714,00. Il valore del ricavo di competenza iscritto in bilancio per € 172.989,33 tiene conto dei ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2021 e dei risconti maturati nel 2022 sulla base del costo sostenuto e rinviati quindi al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da Enti di ricerca**, la voce di ricavo si riferisce a contributi erogati nell'ambito di iniziative inerenti alla formazione e tiene conto dei risconti maturati nel 2022 sulla base dei costi sostenuti e della quota quindi rinviata al successivo esercizio.

Per quanto riguarda i **contributi da altre amministrazioni centrali**, la voce rileva il ricavo di € 191.942,02 derivante dai trasferimenti erogati dalle amministrazioni centrali dello Stato per attività di collaborazione nell'ambito di iniziative di mobilità e/o formative.

La voce "**contributi in c/capitale da MUR**" che evidenzia un ricavo di competenza di € 2.709.676,31 si riferisce al finanziamento per l'edilizia universitaria accordato dal MUR nel DM 1275/2021 e in parte al provento da risconto derivante dal finanziamento per l'edilizia universitaria accordato dal MUR nel DM 1121/2019.

Completa il quadro dei contributi la voce "**contributi in c/capitale da altri Ministeri**" che accoglie il finanziamento del Ministero della Salute destinato alla realizzazione di un programma basato sul *learning objects* per la lotta al doping.

## 2) Contributi da Regioni e Province autonome

Tale voce è così riassunta e confrontata con l'esercizio precedente:

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
2) Contributi Regioni e Province autonome	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.04.01.05.01 - Contributi correnti da Regione Lombardia	4.627.520,09	4.207.660,40	419.859,69
CG.03.04.01.06.01 - Contributi correnti da Province Autonome	10.000,00	-	10.000,00
CG.03.04.01.14.02 - Contributi per scuole di specializzazione da Regione	2.762.283,88	2.420.977,08	341.306,80
CG.03.04.02.03.01 - Contributi in C/Capitale da Regione Lombardia	1.754.584,16	870.242,19	884.341,97
<b>TOTALE</b>	<b>9.154.388,13</b>	<b>7.498.879,67</b>	<b>1.655.508,46</b>

Le principali componenti di ricavo di questa voce del bilancio riguardano i contributi da Regione Lombardia per il finanziamento dei posti aggiuntivi delle scuole di specializzazione dell'area medica (€ 2.762.283,88) ed il contributo annuale per la gestione dei servizi per il Diritto allo Studio di cui alla voce "Contributi correnti da Regione" (€ 4.399.782,43 nel 2022, a fronte di € 3.725.909,15 del 2021) finalizzato a cofinanziare anche i costi per la gestione delle residenze e delle mense per gli studenti. Per quanto riguarda la voce "Contributi in conto capitale da Regione", l'importo di € 1.754.584,16 si riferisce al ricavo di competenza dell'anno, computato sulla base dei costi sostenuti in base al principio OIC 16 "Immobilizzazioni materiali – Contributi conto impianti", determinato per € 360.809,64 dal cofinanziamento di Regione Lombardia per l'edificazione del Polo di Lodi, per € 1.252.597,69 dal contributo di investimento regionale per la ripresa economica destinato alla innovazione e strumentazione digitale (DGR 3757/2020) e allo sviluppo di nuovi accordi per la ricerca e per il trasferimento tecnologico (DGR 3776/2020: riqualificazione aziende agrarie e potenziamento delle Unitech) e per la parte rimanente dal contributo regionale a favore della scuola in chirurgia robotica.

### 3) Contributi da altre Amministrazioni locali

La voce è così composta e confrontata con l'esercizio precedente:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>3) Contributi altre Amministrazioni locali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.07.01 - Contributi correnti da Comune di Milano	441,97	-	441,97
CG.03.04.01.07.04 - Contributi correnti da Altri Comuni	165.283,36	132.681,71	32.601,65
CG.03.04.01.07.07 - Contributi correnti da Comunità Montane	6.600,00	-	6.600,00
CG.03.04.01.07.09 - Contributi correnti Aziende Sanitarie	4.544,18	125.732,95	- 121.188,77
CG.03.04.01.07.10 - Contributi correnti Aziende Ospedaliere	-	9.707,88	- 9.707,88
CG.03.04.01.07.17 - Contributi correnti da Altre Amministrazioni Locali	-	9.200,00	- 9.200,00
CG.03.04.01.14.03 - Contributi per scuole di specializzazioni da ospedali	1.767,25	2.946,95	- 1.179,70
CG.03.04.02.05.04 - Contributi in C/Capitale da Altri Comuni	123.688,51	36.828,28	86.860,23
CG.03.04.02.05.06 - Contributi in C/Capitale da Province	19.954,02	4.956,11	14.997,91
<b>TOTALE</b>	<b>322.279,29</b>	<b>322.053,88</b>	<b>225,41</b>

I contributi da altre Amministrazioni, ammontanti a complessivi € 322.279,29 e si riferiscono ai finanziamenti derivanti da contratti o Accordi di Programma stipulati con altre Amministrazioni Locali.

In particolare, la voce di ricavo rilevata sul conto "Contributi correnti da altri Comuni" pari a € 165.283,36 in prevalenza è determinata dai proventi di competenza dell'anno riferiti al finanziamento erogato dal Comune di Edolo nell'ambito dell'accordo sottoscritto con lo stesso Comune per il funzionamento del corso di studio "Valorizzazione e tutela dell'ambiente e del territorio montano", A.A. 2018/2019, A.A.

2019/2020 e A.A. 2020/2021 (€ 156.798,32). Per la restante parte, il ricavo è determinato dal contributo accordato per l'orto botanico Gherardi di Toscolano Maderno, e dall'accordo attuativo per la gestione del Museo della Terramara Santa Rosa di Poviglio. I relativi finanziamenti sono stati opportunamente riscontati in relazione al costo sostenuto, in applicazione del principio contabile della "commessa completata o cost to cost".

La voce "Contributi correnti da Aziende Sanitarie" accoglie la quota di ricavo determinata dall'accordo di collaborazione con AST Milano e ASST Fatebenefratelli per lo svolgimento delle attività correlate all'emergenza epidemiologica ed i ricavi di competenza determinati dall'impiego del contributo di funzionamento erogato nei precedenti esercizi dall'Azienda Ospedaliera San Paolo a favore della Biblioteca del Polo San Paolo.

La voce "Contributi in conto capitale da altri Comuni" e "Contributi in conto capitale da Province" accoglie la quota di ricavo di competenza, computata secondo il principio del "contributo conto impianti" e quindi in base ai costi sostenuti, del finanziamento erogato per l'edificazione del Polo di Lodi dal Comune di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2021 per € 5.023.942,87; somme riscontate a fine esercizio 2022 per € 4.905.216,78) e dalla Provincia di Lodi (ricavi da risconto riportati dal precedente esercizio 2021 per € 810.094,2; somme riscontate a fine esercizio 2022 per € 790.140,20).

#### 4) Contributi dall'Unione Europea e da altri Organismi internazionali

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.04.01.08.01 - Contributi correnti unione europea	8.604,61	3.674,15	4.930,46
CG.03.04.01.08.02 - Contributi correnti da organismi internazionali	40.423,72	49.717,90	- 9.294,18
<b>TOTALE</b>	<b>49.028,33</b>	<b>53.392,05</b>	<b>- 4.363,72</b>

Ricordato che tale voce accoglie i **contributi in conto esercizio da parte dell'UE, diversi dai programmi e dai progetti di ricerca che confluiscono invece nella precedente voce "Proventi Propri"**, si precisa che i ricavi rilevati in tale voce nell'importo complessivo di € 49.028,33, interamente correlati ai costi sulla base del principio della commessa completata, si riferiscono a programmi internazionali di formazione quali Jean Monnet, Capacity Building, Partenariati Strategici, etc, finanziati direttamente dalla Commissione Europea e ad altre iniziative di formazione finanziate da Organismi Internazionali (Unesco), opportunamente riscontati a chiusura dell'esercizio 2022 tenuto conto appunto dei costi effettivamente sostenuti.

#### 5) Contributi da Università

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>5) Contributi da Università</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.09.01 - Contributi correnti da universita'	75.941,08	21.045,11	54.895,97
CG.03.04.01.12.02 - Contributi per corsi di dottorati da Università	33.145,64	25.890,60	7.255,04
<b>TOTALE</b>	<b>109.086,72</b>	<b>46.935,71</b>	<b>62.151,01</b>

La voce principale, "Contributi correnti da Università", accoglie i contributi provenienti da Università nazionali e Internazionali, principalmente finalizzati a borse di studio o iniziative scientifiche interuniversitarie, opportunamente riscontati sulla base del costo sostenuto al fine di imputarne correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio 2022.

#### **6) Contributi da altri (pubblici)**

La voce è così riassunta e confrontata con il precedente esercizio:

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI</b>			
<b>6) Contributi da altri (pubblici)</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.03.04.01.10.02 - Contributi correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	61.523,82	104.138,04	- 42.614,22
CG.03.04.01.10.03 - Trasferimenti correnti da Imprese Pubbliche	-	900,00	- 900,00
CG.03.04.01.12.03 - Contributi per corsi di dottorati da altre Pubbliche Amministrazioni	416.733,15	364.758,62	51.974,53
CG.03.04.01.13.03 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Istituti di ricerca	20.731,57	11.224,84	9.506,73
CG.03.04.01.13.04 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Enti di ricerca	9.558,08	150.273,96	- 140.715,88
CG.03.04.01.15.01 - Convenzioni con Enti di ricerca per ricercatori in convenzione e posti finanziati	106.605,94	920.248,59	- 813.642,65
CG.03.04.01.15.02 - Convenzioni con Amministrazioni Pubbliche per ricercatori in convenzione e posti finanziati	1.276.916,71	1.426.084,91	- 149.168,20
<b>TOTALE</b>	<b>1.892.069,27</b>	<b>2.977.628,96</b>	<b>- 1.085.559,69</b>

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da enti pubblici, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di dottorato, tra cui quelle della scuola SEMM, dei ricercatori in convenzione (INGM, IEO, IFOM, Human Technopole) e dei posti finanziati di professore e ricercatore.

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

## 7) Contributi da altri (privati)

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI			
7) Contributi da altri (privati)	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.04.01.11.01 - Contributi correnti da famiglie	29.461,01	37.395,92	- 7.934,91
CG.03.04.01.11.02 - Contributi correnti da istituzioni sociali	13.378,07	11.473,36	1.904,71
CG.03.04.01.11.03 - Contributi correnti da Fondazioni	2.093.135,14	1.470.080,13	623.055,01
CG.03.04.01.11.04 - Trasferimenti correnti da imprese private	518.516,15	456.684,26	61.831,89
CG.03.04.01.12.01 - Contributi per corsi di dottorati da privati	688.449,33	648.259,09	40.190,24
CG.03.04.01.13.01 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da privati	867.423,45	772.893,97	94.529,48
CG.03.04.01.13.02 - Contributi per corsi di dottorati SEMM da Fondazioni	1.140.392,49	596.390,33	544.002,16
CG.03.04.01.14.01 - Contributi per scuole di specializzazione da privati	259.399,57	247.352,95	12.046,62
CG.03.04.01.15.03 - Convenzioni con privati per ricercatori in convenzione e posti finanziati	5.504.463,88	3.783.845,29	1.720.618,59
CG.03.04.02.09.01 - Contributi e trasferimenti in C/Capitale da imprese private	64,24	-	64,24
<b>TOTALE</b>	<b>11.114.683,33</b>	<b>8.024.375,30</b>	<b>3.090.308,03</b>

Tale voce del bilancio compendia i contributi erogati da soggetti privati, principalmente finalizzati al finanziamento delle borse di studio, al finanziamento dei ricercatori in convenzione e dei posti finanziati di professore e ricercatore e al finanziamento disposto dalla Fondazione Invernizzi per gli anni 2016-2020 per l'istituzione del Centro pediatrico "Romeo ed Enrica Invernizzi" (ricavo da risconto passivo).

Al fine di imputare correttamente la quota di competenza economica dell'esercizio, tali ricavi sono stati opportunamente riscontati sulla base dei costi effettivamente sostenuti, in applicazione del principio della commessa completata.

Analizzando le poste più significative, si evidenzia che la voce di ricavo correlata ai **finanziamenti da Fondazioni** per complessivi € 2.093.135,14 si compone nel modo seguente.

<b>Soggetto finanziatore</b>	<b>Importo riscontato</b>	<b>Ricavi 2022</b>
Ricavi da risconto passivo 2021	-	6.565.026,49
FONDAZIONE COSTANTINO BRESCIANI TURRONI	-	120.000,00
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	445,00
FONDAZIONE UMBERTO VERONESI	-	60.000,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2022	4.652.336,35	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.652.336,35</b>	<b>6.745.471,49</b>
<b>RICAVO DI COMPETENZA 2021</b>		<b>2.093.135,14</b>

Per quanto riguarda la voce di ricavo correlata ai compensi e alle retribuzioni dei **ricercatori in convenzione e posti finanziati, sia da enti e istituzioni private ("Contributi da privati", € 5.504.463,88) che pubbliche ("Contributi da altri enti pubblici", € 1.383.522,65)**, questa risulta così analiticamente determinata.

Soggetto finanziatore	Importo riscontato	Ricavi 2022
Ricavi da risconto passivo 2021	-	5.666.638,94
ALBERA GIULIANA	-	83.333,33
BAYER S.P.A.	-	1.776,00
BREDENT S.R.L.	-	52.179,17
CASA DI CURA PRIVATA DEL POLICLINICO S.P.A.	-	796,75
CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A. - FONDAZIONE MONZINO	-	240.344,13
CLC SCIENTIFIC S.R.L.	-	25.500,00
FONDAZIONE CENTRO NAZIONALE DI TERAPIA ONCOLOGICA - CNAO	-	91.949,96
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS	-	122.885,96
FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE	-	216.539,96
FONDAZIONE INGM - ISTITUTO NAZIONALE DI GENETICA MOLECOLARE	-	453.358,71
FONDAZIONE ISTITUTO FIRCA DI ONCOLOGIA MOLECOLARE - IFOM	-	740.731,44
FONDAZIONE MAIMERI	-	600,00
GRUPPO ITALIANO PER LA LOTTA ALLA SCLERODERMIA ONLUS - GILS	-	600,00
HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.	-	19.905,00
IIGM FOUNDATION (ITALIAN INSTITUTE FOR GENOMIC MEDICINE)	-	31.733,34
IML SA SWISS DENTAL IMPLANTS	-	25.500,00
IMPACT S.P.A. - SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO - IMPACT SGR S.P.A.	-	103.404,17
ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO S.P.A.	-	83.333,00
ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO	-	343.833,33
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.	-	1.263.146,41
ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI S.P.A.	-	462.934,60
LEONE S.P.A.	-	52.500,00
MAIOLO ANNA TERESA	-	103.200,00
MULTIMEDICA S.P.A.	-	135.704,16
NEURO-ZONE S.R.L.	-	51.833,33
OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU'	-	25.876,50
POLICLINICO SAN DONATO S.P.A.	-	741.529,68
STROHMENGER LAURA	-	51.950,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	-	178.000,00
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	-	249.033,33
AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) PAPA GIOVANNI XXIII	-	171.682,00
FONDAZIONE IRCCS "ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI"	-	286.666,66
FONDAZIONE IRCCS CA GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	-	36.000,00
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	-	51.350,00
Risconto passivo - rettifica del ricavo 2022	5.278.363,33	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.278.363,33</b>	<b>12.166.349,86</b>
<b>RICAVO DI COMPETENZA 2022</b>		<b>6.887.986,53</b>

### III. PROVENTI PER L'ATTIVITA' ASSISTENZIALE

Come riportato nell'illustrazione dei principi di redazione del bilancio e delle eventuali modifiche intervenute, si ricorda che a partire dall'esercizio 2018, i finanziamenti da parte delle Aziende ospedaliere finalizzati alla corresponsione degli emolumenti e delle integrazioni stipendiali per l'attività assistenziale del personale convenzionato con il SSN trovano una diversa modalità di contabilizzazione e quindi di esposizione in bilancio. Infatti, in applicazione delle disposizioni contenute nelle Note Tecniche n. 1 e n. 3 della Commissione per la Contabilità economico patrimoniale, istituita presso il MIUR con D.M. 22.02.2018, a partire dall'anno 2018, tali poste vengono stralciate dalla rappresentazione a conto economico quali voci di costo e ricavo e ricondotte a patrimonio quali voci di debito e credito d'importo esattamente corrispondente.

### IV. PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA DEGLI INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

L'ammontare complessivo dei ricavi per la gestione diretta degli interventi per il Diritto allo Studio pari a € 20.573.957,47 si compone, per € 18.086.153,29 del finanziamento da parte della Regione Lombardia per la corresponsione delle borse per il diritto allo studio, mentre la restante parte si riferisce agli introiti derivanti dalla corresponsione delle rette delle residenze da parte degli studenti ovvero dell'uso di foresterie.

A) PROVENTI OPERATIVI			
IV.PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.06.01.01 - Proventi derivanti dalla gestione delle residenze studenti - DSU	1.827.754,18	1.505.770,00	321.984,18
CG.03.06.01.02 - Proventi derivanti dalla gestione delle foresterie	660.050,00	644.579,00	15.471,00
CG.03.06.01.03 - Contributo Regionale per la gestione diretta del Diritto allo Studio	18.086.153,29	16.000.991,81	2.085.161,48
<b>TOTALE</b>	<b>20.573.957,47</b>	<b>18.151.340,81</b>	<b>2.422.616,66</b>

In particolare, per quanto riguarda il **finanziamento regionale per le borse DSU**, il ricavo è stato così determinato:

dettaglio rilevazioni	Quota riscontata	Ricavi registrati nell'anno
Risconto passivo 2021 - Ricavo di competenza dell'esercizio 2022 relativo alla prima rata borse DSU per l'A.A. 2021/2022	-	6.619.322,10
Saldo borse DSU A.A. 2021-2022	-	8.329.398,55
Acconto borse DSU A.A. 2022-2023	-	12.199.992,88
Risconto Passivo 2022 - Borse	9.062.560,24	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.062.560,24</b>	<b>27.148.713,53</b>
<b>Ricavo di competenza economica 2022</b>		<b>18.086.153,29</b>

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce "Altri proventi e ricavi diversi", iscritta in bilancio per complessivi € 22.290.959,55 è compendata nel prospetto che segue.

A) PROVENTI OPERATIVI			
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.03.01.04.01 - Proventi da rilascio documenti (Diplomi)	1.367.300,00	1.423.952,00	- 56.652,00
CG.03.01.04.02 - Diritti di cancelleria	3.990,00	11.085,00	- 7.095,00
CG.03.04.01.03.02 - Contributo 5% mille	192.173,05	190.989,73	1.183,32
CG.03.07.01.01.01 - Attività di Sponsorizzazioni	136.467,69	16.195,29	120.272,40
CG.03.07.01.01.02 - Attività convegnistica	42.891,07	577,86	42.313,21
CG.03.07.01.01.03 - Altro da attività commerciali	198.688,53	145.649,11	53.039,42
CG.03.07.01.01.04 - Attività editoriale dell'Ateneo	2.944,11	2.161,13	782,98
CG.03.07.01.02.01 - vendita prodotti ortofrutticoli	30.170,21	9.150,72	21.019,49
CG.03.07.01.02.02 - vendita latte	469.822,16	415.581,39	54.240,77
CG.03.07.01.02.03 - vendita altri prodotti agricoli	3.230,31	2.787,82	442,49
CG.03.07.01.02.04 - vendita bestiame non destinato alla produzione	39.697,42	31.255,67	8.441,75
CG.03.07.02.01.02 - Fitti attivi da fabbricati - commerciali	1.206.300,67	834.870,22	371.430,45
CG.03.07.02.04.02 - Entrate patrimoniali da edifici - commerciali	207.009,00	127.280,00	79.729,00

CG.03.07.02.06.01 - Altre entrate patrimoniali da beni materiali	-	-	-
CG.03.07.03.01.01.01 - Recuperi e rimborsi - istituzionali	3.325.264,24	2.943.419,83	381.844,41
CG.03.07.03.01.01.02 - Recuperi e rimborsi - commerciali	163.500,51	191.736,31	- 28.235,80
CG.03.07.03.01.02 - Recuperi per trattenute sullo stipendio - personale dipendente	5.975,26	5.687,74	287,52
CG.03.07.03.02.01 - Rimborsi per personale comandato	25.093,44	62.646,83	- 37.553,39
CG.03.07.03.04.01 - Ribassi e arrotondamenti passivi	0,09	0,33	- 0,24
CG.03.07.03.04.02 - Abbuoni passivi	1.441,71	1.154,21	287,50
CG.03.07.03.06.01 - Recuperi di borse di Studio (compresi i recuperi di cui art. 6 DPCM 09.04.2001)	461.155,03	368.651,39	92.503,64
CG.03.07.03.06.02 - Recupero contributo mensa	3.625.706,10	3.140.612,00	485.094,10
CG.03.07.03.06.03 - Recupero rimborsi agli studenti per pagamenti non andati a buon fine	122.985,29	18.798,34	104.186,95
CG.03.07.04.01.03 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di risorse vincolate nella gestione in contabilità finanziaria	6.661.205,58	9.224.477,29	- 2.563.271,71
CG.03.07.04.02.09 - Proventi diversi conseguenti all'utilizzo di fondi vincolati a copertura del valore degli ammortamenti futuri derivanti dalla CoFi	3.997.948,08	4.218.013,27	- 220.065,19
<b>TOTALE</b>	<b>22.290.959,55</b>	<b>23.386.733,48</b>	<b>- 1.095.773,93</b>

L'osservazione dei valori sopra riportati evidenzia che le voci più importanti di ricavo per complessivi € 10.659.153,66 si riferiscono ai **proventi**, esattamente corrispondenti ai costi assunti nell'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti, derivanti dall'utilizzo delle risorse provenienti dalla precedente gestione in **contabilità finanziaria**, in applicazione dei principi esposti al paragrafo "Criteri di valutazione delle poste". Si riporta nel seguito l'ammontare complessivo dell'utilizzo delle risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria:

<b>Impiego risorse derivanti dalla contabilità finanziaria</b>	
<b>Anno</b>	<b>Importo</b>
2017	46.207.050,01
2018	33.477.959,56
2019	19.189.433,60
2020	15.443.863,33
2021	13.442.490,56
2022	10.659.153,66
<b>Totale</b>	<b>138.419.950,72</b>

Si ricorda infatti che il Manuale Tecnico Operativo di cui al D. Direttoriale n. 1841 del 26.07.2017 prescrive che le riserve di patrimonio vincolato derivanti dalla contabilità finanziaria "...producono ricavi nell'esercizio in cui sono utilizzate, da iscrivere alla voce "Altri proventi", fino ad esaurimento delle stesse", evidenziando con ciò un'assoluta neutralità degli effetti economici sull'utile finale d'esercizio. Le riserve utilizzate nell'esercizio 2022, esclusi gli ammortamenti, sono state pari a € 6.661.205,58.

Lo stesso principio trova anche applicazione nella rilevazione del costo degli ammortamenti relativi a beni acquistati e interamente spesi in vigenza della contabilità finanziaria attraverso l'iscrizione di un'apposita voce di ricavo a sterilizzazione integrale del costo e la rilevazione di un'apposita voce di risconto passivo nelle poste patrimoniali pari al residuo valore ammortizzabile dei beni. La quota di ricavo rilevata nell'esercizio 2022 a totale compensazione dei costi di ammortamento è stata pari a € 3.997.948,08. Si osserva che la riduzione del risconto della quota di ricavo riconducibile agli ammortamenti derivanti dalla gestione ex CoFi (-0,2 milioni di euro) è determinata dal fatto che di norma i beni mobili hanno un ammortamento compreso tra i 5 e gli 8 anni, ad eccezione delle attrezzature informatiche che esauriscono il proprio valore economico al 3° anno. Ne consegue che nel 2022 buona parte degli investimenti mobiliari acquisiti in contabilità finanziaria e non interamente ammortizzati al 31.12.2016 hanno esaurito il loro valore economico.

Per quanto riguarda il contributo "**5Xmille**", contabilizzato in questa voce a partire dall'esercizio 2020 in applicazione delle disposizioni emanate dalla Commissione COEP presso il MUR, l'importo iscritto in bilancio pari a € 192.173,05 si riferisce al contributo dell'anno d'imposta 2021.

Per quanto riguarda le altre poste di ricavo più significative, si evidenzia che tale voce del bilancio accoglie i proventi derivanti dai **fitti attivi**, civili e commerciali (€ 1.206.300,67), e **utilizzo spazi** (€ 207.009,00), riferiti ai seguenti contratti o eventi da cui sono derivati i corrispondenti corrispettivi:

<b>Fitti attivi da fabbricati</b>		
<b>Soggetto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Ricavi di competenza 2022</b>
A&Q POLO PER LA QUALIFICAZIONE DEL SISTEMA AGRO-INDUSTRIALE	Concessione spazi Viale Ortles 22/4	2.728,00
ANDREMACON S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	3.600,68
APPROXIMA S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	1.710,05
BANG NANOBIOTECH S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare Viale Ortles 22/24	6.805,92
CALICANTUS S.R.L.	Contratto di locazione via Golgi 19/21	36.620,35
CENTRO UNIVERSITARIO SPORTIVO CUS MILANO	Convenzione per l'utilizzo della palestra sita in Milano, Via Valvassori Peroni, 21	8.287,50
COGENTECH S.R.L. SOCIETA' BENEFIT	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	177.197,00
CONSORZIO ITALIANO PER LA RICERCA IN MEDICINA - C.I.R.M.	Contratto di concessione locali Viale Ortles 22/4, Milano	31.977,49
ENCI SERVIZI S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	24.068,88
EOS S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	8.989,20
FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA MILANO	Canone di concessione spazi Via Clericetti 2 - Via V.Peroni 21	147.400,00
FONDAZIONE SERVIZI UNIVERSITARI	Contratto di concessione di spazi - Lotto 1, 3 e 4 - Via Conservatorio, 7, Via Festa del Persono, 3 e Via Celoria, 20	29.214,20
G.P.S. TECH S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24	18.929,94
GENESPIN S.R.L.	Concessione spazi Viale Ortles 22/24	4.334,44
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Conservatorio 7	35.887,91
GESTIONE SERVIZI INTEGRATI S.R.L.	Contratto di concessione del servizio bar tavola fredda Via Celoria 16	31.799,29
GRUPPO ARGENTA S.P.A.	Concessione del servizio di distributori automatici presso le sedi dell'Ateneo	304.027,59

ISOTOPE TRACER TECHNOLOGIES EUROPE S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	10.200,00
I-VASC S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	8.845,84
IVS ITALIA S.P.A.	Concessione del servizio di distributori automatici presso le sedi dell'Ateneo	2.398,02
KAPA ENGINEERING S.R.L.S.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	6.000,00
MACROGEN EUROPE B.V. (NL)	Contratto di concessione spazi siti in Viale Ortles 22/4 Milano	32.672,31
MAPEI S.P.A.	Contratto di concessioni spazi all'interno del complesso immobiliare sito in V.le Ortles, 22/4 - Milano	39.459,98
MORESENSE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	17.281,71
NAICONS S.R.L.	Contratto di Locazione V.Le Ortles 22/4	77.814,88
PORTERA GIORGIO	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/4	6.000,00
PRIGEN S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	14.512,98
PROXENTIA S.R.L.	Contratto di concessione di una porzione immobiliare sita in Milano, V.le Ortles 22/24	2.891,64
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via G.B Grassi, 74 - Milano (polo Vialba)	20.996,92
RISTOSERVICE S.R.L.	Servizio Bar Tavola Fredda presso la sede Universitaria di via Valvassor Peroni, 21 - Milano	5.326,67
SINI CARLO	Contratto di locazione Viale Argonne, 42 - Milano	10.849,10
TENSIVE S.R.L.	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/24 - Project REGENERA, Grant Agreement n. 812002	72.574,60
UNARETI S.P.A.	Contratto di Locazione: Cabina Elettrica sita in Milano, via Santa Sofia, 9	3.047,38
UNIVERLAB SRL	Contratto di concessione spazi Viale Ortles 22/4	1.850,20
<b>Totale complessivo</b>		<b>1.206.300,67</b>

Descrizione riclassificata	Ricavi di competenza 2022
Utilizzo spazi di Ateneo per evento Fuori Salone	110.000,00
Utilizzo spazi in Ateneo ( Aula Magna, Sala Napoleonica, Sala Crociera, etc)	78.869,00
Utilizzo spazi per le riprese Cinematografiche per la serie televisiva "La vita bugiarda degli adulti" per la regia di Edoardo De Angelis	2.940,00
Utilizzo spazi dell'Ateneo per il "Milano Retina Meeting"	15.200,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>207.009,00</b>

Anche in questo caso, nella determinazione del ricavo di competenza economica dell'esercizio, in applicazione del principio della competenza economica, i proventi derivanti dagli importi fatturati sono stati opportunamente rettificati dalle scritture di fine periodo (risconti passivi).

Per quanto riguarda l'analisi di altre poste di ricavo contenute in questa voce la cui descrizione non sia già esaustiva del contenuto, si evidenzia che la posta "**Recuperi e rimborsi da attività istituzionali**", che ammonta a complessivi € 3.325.264,24, accoglie molteplici poste di rimborso non riconducibili ad una specifica fattispecie (rimborso servizi interbibliotecari, rimborsi spese per la partecipazione a bandi e concorsi, rimborsi da enti per rapporti convenzionali, rimborsi per recupero borse Erasmus...). L'importo più significativo di tale voce per € 845.034,35 si riferisce ai rimborsi da parte dell'Ospedale San Paolo per l'utilizzo dei locali di via Beldiletto 1/3; si evidenzia poi il rimborso di € 582.634,88 da parte del CNR per la gestione del complesso edilizio Polo Lita di Segrate, secondo i rapporti convenzionali in essere, il rimborso spese per le utenze e per la TARI delle residenze universitarie di Via Ripamonti e via Santa Sofia anticipate dall'Università (€ 178.070,25), il contributo annuale dell'INFN inerente al rimborso delle spese correnti secondo gli accordi convenzionali per l'ospitalità negli spazi universitari di € 130.000,00, il rimborso forfettario per i lavori di ristrutturazione ed ampliamento della camera pulita presso i locali di via Celoria 16 di € 200.000,00, il rimborso di € 151.125,60 da parte di Milano Sport a compensazione del canone di locazione in conseguenza degli accordi convenzionali inerenti ai lavori di ristrutturazione del Centro Sportivo Saini eseguiti dall'Università e il rimborso di 95.005,52 da parte dell'Università degli Studi di Milano Bicocca per il recupero dei crediti del disattivato CIDIS ai sensi dell'art. 10 della convenzione in uso.

La voce "Attività editoriale d'Ateneo" rileva i ricavi derivanti dalle pubblicazioni di Ateneo editate dalla casa editrice Milano University Press la cui fatturazione ha avuto inizio nel dicembre 2022.

Per quanto riguarda le **altre poste di ricavo** d'importo significativo, la cui natura si evince dalla stessa descrizione del conto, queste si riferiscono ai proventi derivanti dall'attività economica condotta dalle Aziende agrarie (€ 542.920,10), al recupero del "Contributo mensa" sulle borse per il diritto allo studio per l'A.A. 2022/2023 (€ 3.625.706,10), ai proventi da studenti per servizi resi (spese per il rilascio dei diplomi e diritti di cancelleria per € 1.371.290,00), ad altri proventi derivanti da attività convegnistica e di sponsorizzazione (€ 179.358,76).

## VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONE PER LAVORI INTERNI

La voce "incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" non evidenzia ricavi al 31.12.2022.

## COSTI OPERATIVI

La componente maggioritaria dei costi d'esercizio è rappresentata dai costi operativi che includono anche tutta la spesa per le risorse umane che certamente ne rappresenta la parte preponderante.

I costi operativi sono complessivamente pari a € 611.138.295,07 ed evidenziano un incremento di 65,75 milioni di euro che sarà analizzata nelle pagine seguenti. Essi presentano la seguente composizione:

<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
VIII. COSTI DEL PERSONALE	305.948.234,43	288.316.400,51	17.631.833,92
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	263.504.067,31	217.990.059,18	45.514.008,13
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	25.256.103,31	23.577.251,68	1.678.851,63
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	14.393.126,30	13.835.595,36	557.530,94
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.036.763,72	1.661.030,67	375.733,05
<b>TOTALE</b>	<b>611.138.295,07</b>	<b>545.380.337,40</b>	<b>65.757.957,67</b>

### VIII. COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale pari a complessivi € 305.948.234,43 sono così analiticamente dettagliati e confrontati con il precedente esercizio:

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	228.252.933,80	211.521.377,55	16.731.556,25
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	77.695.300,63	76.795.022,96	900.277,67
<b>TOTALE</b>	<b>305.948.234,43</b>	<b>288.316.400,51</b>	<b>17.631.833,92</b>

Relativamente alla voce "costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" per complessivi € 228.252.933,80 si riporta il dettaglio nelle macro voci di costo previste dal riclassificato ministeriale:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
a) docenti / ricercatori	199.221.439,44	182.067.078,29	17.154.361,15
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	22.427.472,71	22.778.292,56	- 350.819,85
c) docenti a contratto	2.049.708,58	2.194.358,01	- 144.649,43
d) esperti linguistici	915.722,27	951.268,68	- 35.546,41
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.638.590,80	3.530.380,01	108.210,79
<b>TOTALE</b>	<b>228.252.933,80</b>	<b>211.521.377,55</b>	<b>16.731.556,25</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti / ricercatori</b>			
Competenze fisse	147.276.261,57	135.687.859,14	11.588.402,43
Competenze per supplenze, indennità di rischio, premialità, e altre competenze accessorie	3.202.364,76	2.908.063,44	294.301,32
Conto terzi individuale	1.849.633,15	1.956.294,79	- 106.661,64
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	44.206.688,83	40.633.911,49	3.572.777,34
Spese di viaggio e missioni	2.686.491,13	880.949,43	1.805.541,70
<b>Totale a) docenti / ricercatori</b>	<b>199.221.439,44</b>	<b>182.067.078,29</b>	<b>17.154.361,15</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Collaborazioni scientifiche	17.743.487,18	18.478.047,67	- 734.560,49
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.816.640,28	3.948.313,34	- 131.673,06
Spese di viaggio e missioni	867.345,25	351.931,55	515.413,70
<b>Totale b) collaborazioni scientifiche</b>	<b>22.427.472,71</b>	<b>22.778.292,56</b>	<b>- 350.819,85</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Corrispettivi per docenti a contratto	1.806.099,38	1.911.987,39	- 105.888,01
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	243.609,20	282.370,62	- 38.761,42
<b>Totale c) docenti a contratto</b>	<b>2.049.708,58</b>	<b>2.194.358,01</b>	<b>- 144.649,43</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Competenze fisse e indennità esperti linguistici	600.943,39	687.290,02	- 86.346,63
Indennità TFR	174.473,85	103.147,30	71.326,55
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	140.305,03	160.831,36	- 20.526,33
Spese di viaggio e missioni	-	-	-
<b>Totale d) esperti linguistici</b>	<b>915.722,27</b>	<b>951.268,68</b>	<b>- 35.546,41</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Corrispettivi ad personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.346.097,71	3.196.085,80	150.011,91
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	292.493,09	334.294,21	- 41.801,12
<b>Totale e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>3.638.590,80</b>	<b>3.530.380,01</b>	<b>108.210,79</b>
<b>Totale 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>228.252.933,80</b>	<b>211.521.377,55</b>	<b>16.731.556,25</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>			
Competenze fisse	52.984.920,30	52.492.239,06	492.681,24
Conto terzi individuale	827.501,88	795.235,61	32.266,27
Personale comandato	87.295,47	107.325,64	- 20.030,17
Accantonamento Salario accessorio PTA	1.486.178,00	1.404.015,00	82.163,00
Lavoro straordinario, indennità di rischio, premialità, buoni pasto e altre competenze accessorie	4.258.087,61	4.451.746,73	- 193.659,12
Indennità TFR	33.581,98	23.534,11	10.047,87
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	17.805.610,19	17.453.732,72	351.877,47
Spese di viaggio e missioni	212.125,20	67.194,09	144.931,11
<b>Totale 2) costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>77.695.300,63</b>	<b>76.795.022,96</b>	<b>900.277,67</b>

Al fine di fornire elementi di valutazione utili per comprendere la composizione della spesa del personale che in parte, seppur minore, è allocata anche alla voce "Costi della gestione corrente – Altri costi" (spese per il welfare, la formazione, i sussidi) e "Irap", si ritiene necessario illustrare le componenti della spesa obbligatoria, anche ai fini del computo degli indicatori di cui all'art. 5 del D. Lgs. 49/2012, e fornire un quadro riassuntivo della composizione e distribuzione della dotazione organica.

Si precisa inoltre che, recependo l'aggiornamento della nota tecnica n° 6 emanato dalla competente commissione COEP - MUR che fornendo ulteriori chiarimenti in merito alla corretta rilevazione dei costi derivanti dagli "Accantonamenti a fondi per rischi ed oneri" stabilisce che essi "devono essere prioritariamente iscritti << fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi>>, lasciando in via residuale l'impiego della voce "BXI – Accantonamenti per rischi ed oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette voci", nel bilancio di esercizio 2022 gli accantonamenti a fondi oneri correlati al salario accessorio del personale Tecnico Amministrativo dell'Ateneo sono stati rilevati secondo la natura del costo ovvero inclusi tra i costi del personale a differenza delle precedenti consuntivazioni in cui tali costi sono stati rilevati nella voce B.XI - Accantonamenti per fondi oneri.

## Dotazione organica

### - Programmazione triennale del personale

Si ricorda che il piano di programmazione deve essere realizzato assicurando la piena sostenibilità delle spese di personale nell'ambito di quanto previsto dall' art. 3 "Piano economico-finanziario triennale" e nel rispetto dei limiti di cui all'art. 5 "Limite massimo alle spese di personale" e all'art. 7 "Rispetto dei limiti per le spese di personale e per le spese per indebitamento" del D. Lgs. 49/2012.

In particolare, lo stesso decreto dispone che la programmazione del personale deve perseguire i seguenti indirizzi:

1. realizzare una composizione dell'organico dei professori in modo che la percentuale dei professori di I fascia sia contenuta entro il 50% dei professori di I e II fascia (art. 4 comma 2 lettera a);
2. provvedere al reclutamento di un numero di ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010, in modo da assicurare un'adeguata possibilità di consolidamento e sostenibilità dell'organico dei professori anche in relazione a quanto previsto alla lettera a); in ogni caso, fermi restando i limiti di cui all'art. 7, comma 1, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. b), 240/2010, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c);
3. in deroga alla disposizione di cui alla lettera c), si ricorda che, per la sola programmazione delle annualità 2015, 2016 e 2017, fermi restando i limiti di cui all'art 7, comma 1, del citato decreto, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'art. 24, comma 3, lett. b), della legge 240/2010, non poteva essere inferiore alla metà di quello dei professori di 1a fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili (art. 4 comma 2 lettera c-bis).

Si riporta qui di seguito la situazione dell'Ateneo al 31/12/2022, dalla quale si evince il rispetto dell'art. 4 comma 2 lettere a), c) e c-bis) del D. Lgs. 49/2012:

Lettera a) dell'art. 4, comma 2

Ordinari*	Associati	Totale	Ordinari ----- Ordinari+Associati	Ordinari ----- >30% Ordinari+Associati
656	1049	1705	38,48%	Si

*\*Nella numerosità degli ordinari è ricompreso un professore straordinario a tempo determinato dell'area medica.*

Banca Dati DALIA

Il rapporto nel 2022 (38,48%) è sceso rispetto a quello del 2021 (41,08%), a seguito del maggior incremento dei professori associati rispetto agli ordinari, nei limiti comunque previsti dalla norma.

Inoltre, per gli atenei con una percentuale di professori di I fascia superiore al 30 per cento del totale dei professori, il numero dei ricercatori reclutati ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240/2010, non può essere inferiore a quello dei professori di I fascia reclutati nel medesimo periodo, nei limiti delle risorse disponibili. (cfr. Art. 4, comma 2, lettera c) del D. Lgs. 49/2012).

L'Ateneo inoltre, in applicazione dell'art. 18, comma 4 della Legge 240/2010, sempre nell'ambito della programmazione triennale, vincola le risorse corrispondenti ad almeno un quinto dei posti disponibili di professore di ruolo alla chiamata di coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio, o non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'Università stessa, ovvero alla chiamata di cui all'articolo 7, comma 5-bis, Legge 240/2010 (Comma così modificato dall'art.19, comma 1, lett. d), D.L. 16 luglio 2021, n.76, convertito, con modificazioni, dalla L. 11 settembre 2021, n.120, e, successivamente, dall'art. 26, comma 2, lett. b), D.L. 6 novembre 2022, n.152, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 dicembre 2021, n. 233).

Analizzando i Punti Organico utilizzati per assumere gli esterni, come precedentemente definiti, e i punti organico totali impiegati per le assunzioni, si evince che, per il triennio 2020-2022, l'Ateneo ha pienamente rispettato il limite (il 31% a fronte del 26% del 2021), come viene riportato nella tabella che segue:

Ruolo	Assunti (A)	di cui	P.O.	di cui P.O.	%
		Assunti Esterni (B)	Assunti (C)	Assunti Esterni (D)	(D/C)
Docenti	589	72	147,6	45,95	31,00% (*)
Ricercatori	2	2	1	1	
Tecnici-Amministrativi	386	308	88,22	71,02	
<b>Totale</b>	<b>977</b>	<b>382</b>	<b>236,82</b>	<b>117,97</b>	

(\*) Percentuale arrotondata all'intero più vicino  
Banca Dati DALIA

Infine, nell'ambito delle risorse disponibili per la programmazione, fermo restando quanto previsto dall'articolo 18, comma 2 della L. 240/2010, dalla data di entrata in vigore della presente legge e fino al 31 dicembre del quattordicesimo anno successivo (cioè dal 2025), la procedura di cui al comma 5, art. 24 della stessa legge può essere utilizzata per la chiamata nel ruolo di professore di prima e seconda fascia di professori di seconda fascia e ricercatori a tempo indeterminato in servizio nell'università medesima, che abbiano conseguito l'abilitazione scientifica di cui all'art. 16 sempre della Legge 240/2010. A tal fine le Università possono utilizzare fino alla metà delle risorse equivalenti a quelle necessarie per coprire i posti disponibili di professore di ruolo. A decorrere dall'undicesimo anno (dal 2022) l'università può utilizzare le risorse corrispondenti fino alla metà dei posti disponibili di professore di ruolo per le chiamate di cui al comma 5, art. 24 della L. 240/2010.

Alla luce della proroga relativa alla possibilità di utilizzare fino al 31/12/2024 le procedure di cui all'art. 24, comma 6, della stessa legge, il MUR ha proceduto nel corso del 2022 alla verifica del dato che ha avuto un esito positivo (39,13%).

Qui di seguito si riporta la situazione attuale e quella degli anni precedenti:

Anno	Numero	P.O.	P.O.	Rapporto
	Professori Assunti Art. 24, Comma 6	Professori Assunti Art. 24, Comma 6	Totale Professori Assunti	
	(A)	(B)	(C)	(B)/(C)
2013	0	0	0,74	
2014	0	0	3,2	
2015	169	37,7	61	
2016	102	23,7	47,4	
2017	87	22,3	55,95	
2018	78	19,7	72,85	
2019	79	19,6	45,8	
2020	104	24,5	62,8	
2021	63	16,5	43,6	
2022	93	4,5	37,3	
<b>Totale</b>	<b>775</b>	<b>168,5</b>	<b>430,64</b>	<b>39,13%</b>

Banca Dati DALIA

#### - Programmazione 2022

I punti organico attribuiti all'Ateneo nel 2022, sulla base dei dati delle cessazioni 2021 e sui dati premiali, sono stati complessivamente 77,65, pari al 4,15% dei 1.869,16, punti organico attribuiti a livello nazionale. La percentuale di *turn over* dell'Ateneo è scesa al 99%, a fronte del 100% a livello di sistema nazionale.

Se si analizza la performance dell'Ateneo dal 2018 (anno dello sblocco del *turn over*) ad oggi, si evidenzia che l'Ateneo nel 2022 ha avuto un andamento del *turn over* inferiore alla media del Sistema Universitario, preceduto da quattro anni dove l'andamento è sempre stato superiore e con valori tra loro comunque confrontabili nel periodo.

ATENE0	ANNI				
	2018	2019	2020	2021	2022
UNIMI	121%	131%	115%	124%	99%
Sistema universitario/S.U.	100%	100%	100%	100%	100%

La variabilità della percentuale del *turn over* è comunque elevata nel Sistema Universitario Italiano e nel 2022 si è passati dal 66% dell'Università di Roma "Tor Vergata" al 248% dell'Università di Catanzaro (escludendo gli Istituti ad ordinamento speciale quali lo I.U.S.S. di Pavia la Scuola Superiore Sant'Anna).

Aggiungendo i dati relativi ai punti organico riconosciuti nei cinque anni presi a riferimento, si possono fare alcune valutazioni sull'andamento dell'Ateneo rapportato all'intero Sistema Universitario.

ATENE0	ANNI				
	2018	2019	2020	2021	2022
p.o. cessazioni (*)	41,60	38,41	37,48	35,76	39,14
p.o. attribuiti	100,72	100,35	86,10	88,55	77,65
di cui premiali	59,12	61,94	48,62	52,80	38,52
Peso % p.o. UNIMI/S.U.	4,94%	4,51%	4,39%	4,42%	4,15%

(\*) contribuisce all'assegnazione solo il 50% dei p.o.

Considerando il peso percentuale dell'Ateneo sul Sistema Universitario, al fine di valutare come incidono le buone performance economico finanziarie sull'attribuzione dei punti organico, bisogna considerare sia la percentuale di turn over raggiunta nella ripartizione dei p.o., sia il peso dei p.o. premiali. Prendendo in esame il 2022, l'Ateneo, con un indicatore delle spese di personale superiore alla media italiana nonché un indicatore di sostenibilità finanziaria (ISEF) inferiore alla media, ha ottenuto un numero minore di p.o. dell'anno precedente e così anche di p.o. premiali. Resta inteso che la "premierità" nella ripartizione dei punti organico è da considerare nel concetto di disporre di margini di risorse aggiuntive nell'incrementare l'organico e non in altra tipologia di performance nelle attività didattiche e scientifiche.

A quest'ultimo riguardo si deve considerare che l'impatto maggiore sulla riduzione dei p.o. è stato determinato dalla riduzione della componente premiale, passati da 52,80 a 38,52 (-27,05%), come riportato nella tabella precedente, quale quota appunto connessa agli indicatori di sostenibilità e performance economico finanziaria, così come previsti dal citato D. Lgs.49/2012.

Per maggior chiarezza si riportano gli indicatori d'Ateneo, confrontati con la media nazionale; i valori dell'Ateneo riferiti ai costi del personale risultano superiori rispetto alla media nazionale, mentre l'ISEF di Unimi, per la prima volta negli ultimi anni, è inferiore alla media nazionale.

Indicatori 2021*	Valore Unimi	Media Nazionale
Indicatore spese di personale	64,22%	63,97%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1,25%	1,26%

\*Per l'attribuzione dei punti organici 2022, sono stati utilizzati indicatori di bilancio e dati 2021.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29/11/2022, si è proceduto alla ripartizione dei 77,65 punti organico attribuiti all'Ateneo, ai sensi del D.M. 1106/2022, valutato il differente peso in punti organico dei ruoli del personale docente e ricercatore e del personale TAB, in percentuale pari al 75% per il personale docente ed al 25% per il personale TAB, attribuendo ai primi 58,24 p.o. e ai secondi 19,41 p.o. Nel 75% di p.o. destinati al personale docente, 1,20 p.o. è stato riservato ai passaggi di RTDB a PA, mentre 7,77 p.o. (pari al 10% del totale dei punti organico assegnati all'Ateneo) sono stati destinati al perseguimento degli obiettivi di sostegno al reclutamento di posizioni premiali relative allo sviluppo della didattica e della ricerca nonché in funzione di problematiche complesse di carattere assistenziale e per le esigenze della didattica di servizio.

Si ricorda che, ai fini della distribuzione dei punti organico per il reclutamento del personale docente e ricercatore, il Consiglio di Amministrazione, nel 2019, aveva approvato un metodo di calcolo basato su criteri di performance connessi allo status di docente attivo, metodo che, negli anni, è stato oggetto di monitoraggio e di modifiche migliorative e che ha portato ad utilizzare nel 2022 i medesimi criteri elaborati nel luglio 2019, combinati secondo la seguente formula:

$$PO \text{ Dip} = PO \text{ tot} * (F\_Attivi) * Cnorm * (50\%*R1+25\%*R2+15\%*D1+5\%*D2+5\%*D3)$$

Dove:

PO tot: punti organico totali da distribuire per la singola tornata;

F\_Activi: rapporto tra il numero di docenti attivi per ciascun Dipartimento ed i docenti afferenti al medesimo Dipartimento, moltiplicato per un valore derivante dal numero degli afferenti al Dipartimento pesato differenzialmente secondo soglie dimensionali<sup>1</sup>;

Cnorm: coefficiente di normalizzazione;

R1: rapporto tra il numero di docenti (professori e ricercatori) che raggiungono/superano un numero determinato di soglie per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per il proprio ruolo o per il ruolo superiore per Dipartimento e il numero totale di docenti del Dipartimento;

R2: in riferimento alle sole nuove assunzioni o passaggi di ruolo, rapporto tra i nuovi reclutamenti per Dipartimento che raggiungono/superano le soglie per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) ed il totale dei nuovi reclutamenti del medesimo Dipartimento, suddiviso per il rapporto tra la media di Ateneo di nuovi reclutamenti che raggiungono/superano le soglie ed il totale dei nuovi reclutamenti;

D1: numero di ore di didattica svolte per i Corsi di Laurea, Dottorati o Scuole di Specializzazione di qualsiasi Area (fino ad un massimo complessivo di 120) da docenti afferenti al Dipartimento, indipendentemente se referente principale o associato del CdL;

D2: il numero di esami svolti con qualsiasi esito (positivo, respinto, ritirato) dai docenti di un Dipartimento, anche se riferiti a didattica di servizio;

D3: opinioni espresse mediante gli appositi questionari dagli studenti frequentanti limitatamente alla Sezione Docente, calcolando il valore ottenuto dal singolo docente in rapporto al valore medio del Dipartimento di appartenenza.

Per quanto riguarda i periodi di osservazione relativi ai singoli elementi dell'algoritmo, il calcolo degli Attivi interessa il quinquennio 2018-2022; per il criterio R2 dell'elemento perequativo il quadriennio interessato sarà invece il 2019-2022, mentre i sotto-criteri D1, D2 e D3 saranno riferiti all'anno accademico 2021/2022.

In relazione ai punti organico e alle posizioni complessivamente attribuite all'Ateneo, i Dipartimenti sono stati chiamati a sottoporre all'esame del Consiglio di Amministrazione un documento programmatico con l'individuazione delle posizioni da finanziare, nel rispetto delle esigenze di ricerca definite nel Piano Triennale e dei vincoli di legge.

### **Programmazione del personale docente e ricercatore**

Come già per le precedenti programmazioni, i Piani dipartimentali devono essere corredati del parere di competenza del Comitato di Direzione/delle Scuole alle quali il dipartimento è raccordato, nonché da un documento di contesto nel quale ogni Dipartimento deve illustrare le politiche che intende perseguire nel triennio di riferimento per il consolidamento e lo sviluppo del proprio organico, evidenziando le esigenze cui deve far fronte in relazione alle attività didattiche, scientifiche e, ove ricorrenti, anche assistenziali, in conformità alle linee strategiche di Ateneo.

---

<sup>1</sup> In riferimento a F\_Activi, il rapporto tra il numero di docenti attivi per ciascun Dipartimento ed i docenti afferenti al medesimo Dipartimento viene moltiplicato per il risultato della funzione  $FunzAfferenti = \text{Somma} [\text{Peso}(i) \times N.Afferenti(i)]$ , dove (i) indica diversi intervalli di numerosità a cui vengono assegnati differenti pesi, per i quali vengono moltiplicate le singole soglie di appartenenza. Tali intervalli e pesi sono stati determinati come segue: da 0 a 70 afferenti peso 1,1, da 71 a 110 afferenti peso 0,7, da 111 a 150 afferenti peso 0,6, più di 150 afferenti peso 0.

Tra gli elementi da considerare per la programmazione rileva il Decreto Legge n. 198/2022 recante «Disposizioni urgenti in materia di termini legislativi» c.d. “Decreto milleproroghe”, convertito con modificazioni nella Legge n. 14/2023, con il quale è stata reintrodotta la possibilità di reclutare personale docente con procedure riservate ai sensi dell’art. 24, comma 6, per ulteriori 3 anni, fino alla fine del 2025.

Si ricorda che, sulla scorta delle previsioni introdotte dalla Legge 79/2022, le figure delle quali sarà possibile prevedere il reclutamento sono le seguenti:

- Ricercatori a tempo determinato (in *tenure track*) di cui all’art. 24, comma 3, della Legge 240/2010, mediante procedure ai sensi del medesimo disposto normativo, o per chiamata diretta, ai sensi dell’art. 1, comma 9, della Legge 230/2005;
- professori ordinari e associati, mediante procedure aperte o riservate agli esterni ai sensi dell’art. 18 della Legge 240/2010 o per chiamata diretta, o per trasferimento ai sensi della Legge 240/2010.
- professori ordinari e associati, mediante procedure riservate a professori associati e ricercatori di ruolo interni, ai sensi dell’art. 24, comma 6, della Legge 240/2010.

Ai sensi del citato art. 18 comma 4 della Legge 240/2010, sono considerati esterni coloro che nell'ultimo triennio non hanno prestato servizio come professore ordinario o associato di ruolo, ricercatore a tempo indeterminato, ricercatore a tempo determinato di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b), e che non sono stati titolari di assegni di ricerca ovvero iscritti a corsi universitari nell'università stessa, o hanno usufruito di una chiamata ai sensi dell'articolo 7, comma 5-bis della stessa legge.

L’Ateneo infine, a partire dalla conclusione del terzo anno e per ciascuno dei successivi anni di titolarità del contratto, su istanza dell’interessato, se in possesso dell’Abilitazione Scientifica Nazionale, potrà valutare il Ricercatore ai fini della chiamata nel ruolo di professore di seconda fascia, ai sensi dell’art. 18, comma 1, lettera e) della legge 240/2010, anche mediante una prova didattica.

In un’ottica di ottimizzazione dei reclutamenti, nel rispetto dei criteri previsti dalla normativa, sono confermati e verificati i criteri di programmazione definiti dal Consiglio di Amministrazione nel luglio 2019:

- Almeno il 50% dei bandi deve essere emesso ai sensi dell’art. 18 del Legge 240/2010 e almeno il 20% delle chiamate di professori associati e ordinari relative a un anno accademico deve essere riservato ad esterni;
- il numero di ricercatori a tempo determinato in *tenure track* reclutati deve essere almeno pari al numero dei professori ordinari reclutati nel medesimo periodo, come da normativa vigente;
- la composizione complessiva dell’organico dei professori del singolo Dipartimento deve essere tale da far sì che la percentuale dei professori di prima fascia resti entro il 50% del totale dei professori.

I Dipartimenti continuano ad essere tenuti a programmare il reclutamento del personale docente conformandosi anche ai seguenti ulteriori requisiti:

- i Dipartimenti che risultano investire, per insegnamenti a contratto con TAF di gruppo a), b) o c), relativi a settori scientifico-disciplinari presenti in Dipartimento o comunque congruenti con le linee scientifiche della struttura, una cifra superiore al 30% della spesa totale di Ateneo, dovranno necessariamente includere nella propria programmazione un numero di posizioni con le quali provvedere alla copertura degli insegnamenti in questione;
- all’interno della programmazione annuale del Dipartimento, l’eventuale richiesta di più posizioni per il medesimo Settore Scientifico-disciplinare, in presenza di più SSD, deve essere adeguatamente motivata e verrà sottoposta a valutazione del CdA;
- i Dipartimenti che al momento della presentazione della programmazione si trovano ad avere un organico inferiore alle 55 unità dovranno prevedere, su base annuale, il reclutamento di almeno un’unità di personale esterna.

Inoltre, nella valutazione delle esigenze di reclutamento, i Dipartimenti dovranno considerare ai seguenti elementi:

- Esigenza di far fronte al carico didattico in termini di CFU e ore erogati ed esami svolti, in relazione alla numerosità del settore scientifico-disciplinare;
- Produttività scientifica del settore scientifico-disciplinare cui si prevede di destinare la posizione richiesta e sua capacità di attrarre fondi competitivi internazionali;
- Rilievo della posizione richiesta in funzione di eventuali nuove linee di attività di particolare importanza per lo sviluppo del Dipartimento.

Con riferimento al reclutamento sul Piano Straordinario del personale docente e ricercatore a valere sulle risorse di cui al D.M. 445/2022, si ricorda che i relativi punti organico non sono suscettibili di commistione con i punti ordinari o con altre risorse.

Relativamente al reclutamento del personale docente, il citato Decreto dispone infatti precise regole prevedendo, all'art. 2, che in riferimento al reclutamento di professori universitari si possa procedere all'utilizzo di tale dotazione esclusivamente con procedura di cui all'art. 18 della Legge 240/2010, con riserva di almeno il 20% delle risorse per procedure ai sensi dell'art. 18, comma 4, riservate a soggetti esterni all'Ateneo.

Facendo seguito all'introduzione del Decreto Legge 36/2022, come convertito con modificazioni dalla Legge 79/2022, fatta salva l'abolizione della dotazione standard di Ateneo delle posizioni di Ricercatore a tempo determinato di tipo A, nel rispetto di quanto previsto dalla citata norma, si consente fino al 28/06/2025 il reclutamento di tali posizioni mediante finanziamento esterno, verificato che le esigenze di reclutamento siano coerenti con l'attuazione delle misure previste dal Programma Nazionale per la ricerca (PNR) 2021/2027 e dal PNRR.

### **Programmazione del personale TAB**

Nelle more dell'adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) prevista ai sensi del Decreto Legge n. 80/2021, con delibera del 28 aprile 2022, l'Ateneo ha adottato il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2022-2024, nel rispetto degli indirizzi e della progettualità del Piano Strategico 2022/2024. Il Piano redatto - ai sensi del D.Lgs. n. 165/2001, artt. 6 e 6-ter, così come modificato dal D.Lgs. n. 75/2017 (c.d. riforma "Madia" della pubblica amministrazione), e delle linee di indirizzo del Dipartimento della Funzione Pubblica per la predisposizione dei Piani Triennali dei Fabbisogni di Personale (PTFP) da parte delle pubbliche amministrazioni - ha come orizzonte prospettico la realizzazione del nuovo Campus Mind, la rifunzionalizzazione di Città Studi e della Sede Centrale, secondo l'applicazione del Piano Strategico di Ateneo, che prefigura una riorganizzazione orientata ad un assetto multipolare.

In particolare il trasferimento dei Dipartimenti scientifici presso il nuovo Campus Mind e la realizzazione di un Campus Umanistico e Polo Digitale nell'Area di Milano Città Studi sarà fondamentale per la nuova configurazione dell'Ateneo secondo un assetto multi-polare, che include, oltre ai poli appena citati, un'Area Centro, il Polo di Lodi dedicato alla Medicina Veterinaria e il Polo UNIMONT di Edolo dedicato allo sviluppo dei territori montani.

Contestualmente al processo riorganizzativo, nella definizione dei fabbisogni e della programmazione del personale, fanno da sfondo le sfide connesse all'implementazione e alla realizzazione dei progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che coinvolgono buona parte dell'Amministrazione Centrale e la maggioranza dei Dipartimenti.

A valle del consolidamento delle configurazioni organizzative e delle strutture, la Direzione Generale potrà definire la programmazione del personale dirigente e le priorità di utilizzo nei vari ambiti del personale stesso, tenendo presenti e fermi i vincoli di sostenibilità finanziaria della spesa per il personale.

Alla luce dei mutamenti organizzativi in corso, le necessità di sostituzione del personale cessato ed i reclutamenti volti al potenziamento delle attività sono importanti, non solo da un punto di vista quantitativo, ma anche e soprattutto da un punto di vista qualitativo, per aumentare le competenze dell'Ateneo attraverso assunzioni di personale qualificato che possa contribuire in modo proattivo alle sfide che si stanno delineando. Tali aspetti, relativi alla realizzazione di un'organizzazione fondata sulle competenze, sono trattati in maniera dettagliata nel Piano Triennale dei Fabbisogni 2022-2024 con riferimento al reclutamento, alla riqualificazione, alla formazione del personale e alle procedure di reclutamento, basate sulle conoscenze e sulle competenze.

Giova ricordare che nel corso del 2022 le assunzioni di personale TAB sono state 79, alle quali si aggiungono 41 passaggi alla categoria superiore (di cui due Dirigenti), contro 100 cessazioni, di cui due per passaggio ad altro ruolo sempre all'interno dell'Ateneo (1 unità a PA e 1 unità a RTDB).

Infine, sempre in tema di turn over, è importante sottolineare che le cessazioni per raggiungimento dell'età pensionabile sono passate dal 30% nel 2021 al 20% nel 2022, in quanto si è assistito a una maggiore mobilità dei dipendenti verso altri Enti, in particolare pubblici.

#### - Distribuzione numerica del personale

La consistenza numerica delle diverse componenti (tabella n. 1 e n. 2), determinata al 31/12/2022 e confrontata con i sei anni precedenti, mette in evidenza un costante incremento dei ricercatori a tempo determinato (+95 nell'ultimo anno), un aumento della consistenza numerica del personale docente a tempo indeterminato, in particolare dei professori associati + 108 e solo + 1 di ordinari, cui si accompagna una costante diminuzione dei ricercatori universitari (- 90).

Nel personale TAB a tempo determinato (44 posizioni complessive) sono comprese 15 figure di tecnologici, ai sensi dell'art. 24 bis della Legge 240/2010 e del relativo Regolamento di Ateneo, di cui 7 di categoria EP3 e 8 di categoria D3.

Per completezza, si precisa che nella numerosità del personale docente a tempo determinato, sono compresi, oltre a 228 RTDA (+85 unità rispetto al 2021) e 308 RTDB (+10 unità rispetto al 2021), 1 professore straordinario a tempo determinato.

Si evidenzia che, dei 536 ricercatori a tempo determinato, 370 sono a carico dei fondi ministeriali, mentre i restanti 166 sono complessivamente posti a carico di finanziamenti esterni privati e pubblici:

Ricercatori a tempo determinato	Tipologia di finanziamento	Unità
RTDA	DIPARTIMENTI D'ECCELLENZA	2
	ENTI DIVERSI	60
	DM 737/2021	16
	PNRR	13
RTDA PON - DM 1062/2021 - Temi Innovazione	DM 1062/2021	10
RTDA PON - DM 1062/2021 - Temi Green	DM 1062/2021	48
	<b>TOTALE RTDA</b>	<b>149</b>
RTDB	DIPARTIMENTI D'ECCELLENZA	6
	ENTI DIVERSI	11
	<b>TOTALE RTDB</b>	<b>17</b>
	<b>TOTALE RTDA + RTDB</b>	<b>166</b>

Tab. n. 1 – Personale a tempo indeterminato

Anno	Professori/ ricercatori	Δ rispetto anno prec.	Personale TAB	Δ rispetto anno prec.	Dirigenti	Δ rispetto anno prec.	Collaborato ri linguistici	Δ rispetto anno prec.
2016	1822	-46	1880	25	10	0	43	-3
2017	1785	-37	1853	-27	9	-1	40	-3
2018	1787	2	1887	34	8	-1	39	-1
2019	1789	2	1901	14	10*	2	37	-2
2020	1841	52	1926	25	9*	-1	36	-1
2021	1866	25	1934	8	10*	1	30	-6
2022	1885	19	1916	-18	11*	1	27	-3

\*Comprende una posizione di dirigente a tempo determinato e il Direttore Generale

Nella Tab. n. 1 bis sono riportate le posizioni di ordinari e associati su finanziamenti esterni o sui dipartimenti di Eccellenza, sia integralmente finanziati sia cofinanziati per il solo passaggio al ruolo superiore o per particolari progetti:

Tab. n. 1 bis – Professori ordinari e Associati su finanziamenti esterni

RUOLO	Tipologia di finanziamento	% di finanziamento	Unità
Professori Ordinari	Dipartimento di eccellenza	100%	5
Professori Ordinari	Finanziamento esterno	100%	5
Professori Ordinari	Finanziamento esterno	30%	12
Professori Ordinari	Finanziamento esterno	70%	2
Professori Ordinari	Finanziamento esterno	48%	1
Professori Associati	Dipartimento di eccellenza	100%	20
Professori Associati	Finanziamento esterno	100%	12
Professori Associati	Finanziamento esterno	28%	3
<b>TOTALE</b>			<b>60</b>

Tab. n. 2 – Personale a tempo determinato

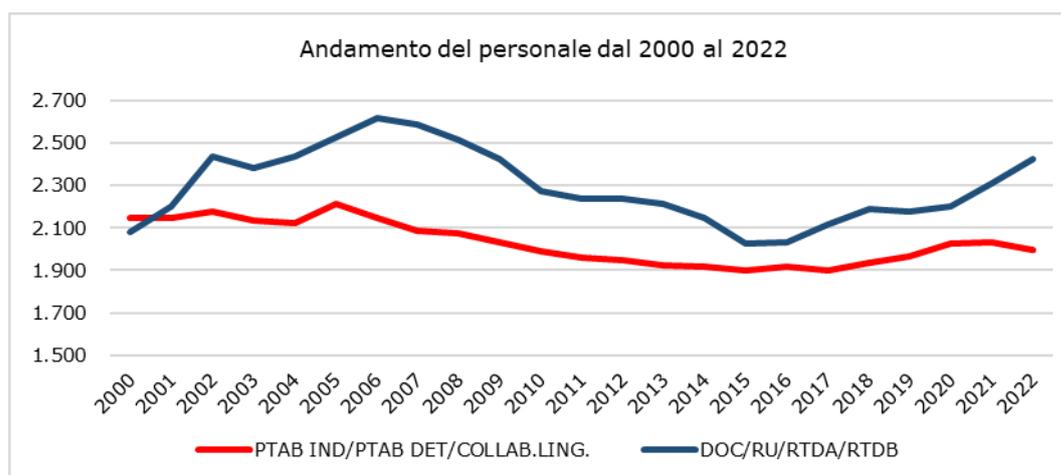
Anno	RTDA & RTDB	Δ rispetto anno prec.	Prof.Strordinar i - art.1 comma 12 L. 230/2005	Δ rispetto anno prec.	PTAB DET	Δ rispetto anno prec.
2016	163	51	3	-	29	-8
2017	286	120	3	-	38	9
2018	354	65	4	1	38	0
2019	350	-4	3	-1	53	15
2020	359	9	3	-	54	1
2021	441	82	2	-1	60	6
2022	536	95	1	-1	44	-16

Per comprendere meglio l'andamento della numerosità del personale, si riporta il grafico sottostante, partendo dal 2000 ad oggi, sia per il personale docente/ricercatore e ricercatore a tempo determinato, sia per il personale TAB a tempo indeterminato e determinato. L'andamento pluriennale mette chiaramente in evidenza la stretta correlazione tra le norme che nel tempo hanno limitato la capacità assunzionale degli Atenei e il personale in servizio, nonché la netta inversione di tendenza a partire dal 2017, con un incremento sempre maggiore del personale docente.

Nel 2022 si è verificata nuovamente (dopo 4 anni di saldi positivi), una riduzione del personale TAB (sia a tempo determinato che a tempo indeterminato), mentre il personale docente e ricercatore a tempo determinato ha continuato ad aumentare, ed in particolare quello a tempo determinato. L'incremento del personale docente/ricercatore è stato del 4,85% mentre la riduzione del personale TAB è stata dello -1,77%. Il personale TAB è quello che indubbiamente ha subito maggiormente l'accelerazione del turn over, dovuta a motivazioni diverse, non controbilanciata da nuove entrate. Tra le principali motivazioni di cessazione, troviamo, come già citato, quella per raggiunti limiti di età che rappresenta comunque il 20%, mentre quella per volontarie dimissioni – a vario titolo - ha raggiunto il 53,64% (di cui in parte senza diritto a pensione).

Per maggior chiarezza si ricorda che a partire dal 2020 nella rappresentazione grafica, i collaboratori linguistici sono stati sommati al Personale TAB.

Graf. n. 1



Dall'analisi della distribuzione del personale docente, anche in relazione ai singoli Dipartimenti, si può notare inoltre il quasi completo rispetto dei valori di proporzione tra i ruoli oggetto di analisi comparativa ai sensi del D.Lgs. 49/2012, in quanto, nei dipartimenti (tranne il Dipartimento di Fisica e il Dipartimento di Scienze Biomediche, Chirurgiche e Odontoiatriche, dove la percentuale è scesa lievemente sotto il 30%), il rapporto tra professori ordinari e totale di professori ordinari e associati, è maggiore del 30%. Negli anni precedenti tale limite era comunque rispettato dall'Ateneo nel suo complesso.

Si riporta infine, a completamento dell'analisi numerica del personale, una tabella riassuntiva delle assunzioni del personale docente/ricercatore e TAB a tempo indeterminato, nel corso del 2022:

Tab. n. 3

Assunzioni 01 gennaio 2022 - 31 dicembre 2022				
Ruolo	Totale Assunti	P.O. Assunzioni	P.O. Imputati	di cui su Piano RU TD
Ordinari	39	14,9	0	
Associati	156	22,4	0	
Ricercatori	1	0,5	0	
Ricercatori tempo determinato tipo a) e b) L.240/2010	97	32,5	27,5	27,5
Ricercatori tempo determinato tipo a) L.240/2010 (su fondi esterni)	12	0	0	0
Ricercatori tempo determinato tipo b) L.240/2010 (su fondi esterni)	3	0	0	0
Ricercatori tempo determinato tipo a) o b) L.240/2010 (su Montalcini, PRIN, FIRB, "Futuro e Ricerca" ed ERC-VII PQ)	90	0,5	0,5	0,5
Amm.vi e Tecnici - Dirigenti	2	0,5	0	
Amm.vi e Tecnici - EP	2	0,2	0	
Amm.vi e Tecnici - D	77	13,6	0,65	
Amm.vi e Tecnici - C	42	9,38	1,3	
Amm.vi e Tecnici - B	1	0,04	0	
<b>TOTALE PO</b>	<b>522</b>	<b>94,52</b>	<b>29,95</b>	

- **Totale Assunti:** numero totale di soggetti che risultano assunti nel 2022

- **Punti Organico Assunzioni:** punti organico equivalenti dei soggetti che risultano assunti nel 2022

- **Punti Organico Imputati:** punti organico equivalenti dei soggetti che risultano assunti nel 2022 che sono già stati imputati alle varie disponibilità (dal 2010 al 2022)

Le tabelle che seguono (tabb. n.4 e n. 5), rappresentano due diverse distribuzioni di personale TAB, e in particolare:

1) La prima riguarda il personale TAB a tempo indeterminato e determinato al 31/12/2022, raggruppato per macro-tipologie di struttura (nei Centri è ricompreso anche il personale delle Aziende Agrarie e della Scuola di Giornalismo), per categoria e genere.

La tabella evidenzia una sempre maggiore presenza femminile, che passa dal 64,72% nel 2021 al 64,84% nel 2022, con un aumento percentuale in tutte le categorie tranne nella categoria B; confrontando il valore percentuale della presenza femminile negli atenei italiani, l'Ateneo si posiziona sopra la media che nel 2021 è stata del 60,12% (dati Miur).

2) La seconda riguarda il personale TAB a tempo indeterminato suddiviso per area funzionale; la relativa numerosità è rappresentata sia in p.o. sia in spesa per assegni fissi. L'unica categoria che ha avuto un incremento rispetto all'anno precedente è la categoria D (+5,23%).

Tab. n. 4

Strutture/Inquadramento del personale	SESSO		Totale complessivo dipendenti TI e TD
	F	M	
Direttore Generale (Legge 240/2010)		1	1
<b>Dirigenti</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>9</b>
Direzione	6	3	9
<b>Dirigente a contratto (art.19 c. 6 L. 165/2001)</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Direzione		1	1
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. B</b>	<b>134</b>	<b>73</b>	<b>207</b>
Direzione	93	58	151
Dipartimento	41	13	54
Centro d'Ateneo		2	2
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. C</b>	<b>556</b>	<b>304</b>	<b>860</b>
Direzione	272	164	436
Dipartimento	282	140	422
Centro d'Ateneo	2		2
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. D</b>	<b>505</b>	<b>260</b>	<b>765</b>
Direzione	287	137	424
Dipartimento	211	117	328
Centro d'Ateneo	7	6	13
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. EP</b>	<b>51</b>	<b>33</b>	<b>84</b>
Direzione	43	24	67
Dipartimento	5	9	14
Centro d'Ateneo	3		3
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. C1 -TD</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
Direzione	2	1	3
Dipartimento	2		2
<b>Pers. Tecnico Amm.vo Pos.Econ. D1 -TD</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>24</b>
Direzione	5	3	8
Dipartimento	8	7	15
Centro d'Ateneo	1		1
<b>Tecnologo a t.det. art. 24-bis Legge 240/2010 equip. D3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
Direzione	2	1	3
Dipartimento	2	3	5
<b>Tecnologo a t.det. art. 24-bis Legge 240/2010 equip. EP3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
Dipartimento	4	3	7
<b>Totale complessivo TI e TD</b>	<b>1.278</b>	<b>693</b>	<b>1.971</b>

Tab. n. 5

Funzionale	Categoria				Dirigenti	Lettori	Totale	Totale P.O.	Assegni fissi
	B	C	D	EP					
Area Amministrativa	63	483			10		556	139,85	13.371.424,84
Area Biblioteche		86	39	9			134	36,8	3.478.695,17
Area Amministrativa - Gestionale			370	41			411	127,4	11.454.918,01
Area non definita						27	27	5,4	400.080,21
Area Servizi Generali e Tecnici	144						144	28,8	3.388.846,44
Area Socio - Sanitaria		9	4				13	3,45	363.247,16
Area Tecnica, Tecnico - Scientifica ed Elaborazione dati		282	352	34			668	189,7	17.908.120,36
<b>TOTALE</b>	<b>207</b>	<b>860</b>	<b>765</b>	<b>84</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>1.953</b>	<b>531,4</b>	<b>50.365.332,19</b>

*Banca Dati DALIA*

La tabella n. 6 riporta la consistenza numerica del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato nei dipartimenti, sempre al 31/12/2022.

Tab. n. 6

DESCRIZIONE	PO	PA	RU	TOTALE
BENI CULTURALI E AMBIENTALI	13	22	4	39
BIOSCIENZE	20	46	3	69
BIOTECNOLOGIE MEDICHE E MEDICINA TRASLAZIONALE	19	28	5	52
CHIMICA	19	41	6	66
DIRITTO PRIVATO E STORIA DEL DIRITTO	16	18	8	42
DIRITTO PUBBLICO ITALIANO E SOVRANAZIONALE	24	28	6	58
ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI	22	28	1	51
FILOSOFIA "PIERO MARTINETTI"	18	23	3	44
FISICA "ALDO PONTREMOLI"	22	58	3	83
FISIOPATOLOGIA MEDICO-CHIRURGICA E DEI TRAPIANTI	23	31	12	66
INFORMATICA 'GIOVANNI DEGLI ANTONI'	28	38	12	78
LINGUE, LETTERATURE, CULTURE E MEDIAZIONI	26	46	5	77
MATEMATICA 'FEDERIGO ENRIQUES'	24	34	8	66
MEDICINA VETERINARIA E SCIENZE ANIMALI	36	67	7	110
ONCOLOGIA ED EMATO-ONCOLOGIA	29	25	5	59
SCIENZE AGR. AMBIENT. PRODUZ., TERRIT., AGROENERGIA	21	40	12	73
SCIENZE BIOMEDICHE E CLINICHE	24	28	4	56
SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE	26	41	15	82
SCIENZE BIOMEDICHE, CHIRURGICHE E ODONTOIATRICHE	17	42	5	64
SCIENZE CLINICHE E DI COMUNITÀ	24	46	5	75
SCIENZE DELLA SALUTE	23	31	11	65
SCIENZE DELLA TERRA 'ARDITO DESIO'	17	26	1	44
SCIENZE E POLITICHE AMBIENTALI	17	31	3	51
SCIENZE FARMACEUTICHE	16	31	7	54
SCIENZE FARMACOLOGICHE E BIOMOLECOLARI	20	30	2	52
SCIENZE GIURIDICHE "CESARE BECCARIA"	19	23	7	49
SCIENZE PER GLI ALIMENTI, LA NUTRIZIONE E L'AMBIENTE	19	36	10	65
SCIENZE SOCIALI E POLITICHE	27	33	3	63
STUDI INTERNAZIONALI, GIURIDICI E STORICO-POLITICI	17	23	2	42
STUDI LETTERARI, FILOLOGICI E LINGUISTICI	15	29	2	46
STUDI STORICI	14	26	4	44
<b>TOTALE</b>	<b>655</b>	<b>1049</b>	<b>181</b>	<b>1885</b>

*Banca dati Dalia*

Infine per completare l'analisi numerica si riporta il personale sia docente che TAB, in convenzione, impegnato nell'attività assistenziale presso ospedali pubblici e privati al 31/12/2022:

Tab. n. 6 bis

<b>RUOLO</b>	<b>Unità</b>
Professori Ordinari	117
Professori Associati	138
Professore Straordinario TD	1
Ricercatori a Tempo Indeterminato	18
Ricercatori a Tempo Determinato	72
Personale TA Tempo Indeterminato	8
<b>TOTALE DIPENDENTI IN CONVENZIONE SANITARIA</b>	<b>354</b>

- **Evoluzione del personale**

L'analisi dell'età anagrafica dei docenti/ricercatori permette di valutare l'uscita del personale nei vari ruoli e le necessità di sostituzione. In particolare, la tabella n. 7 analizza il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato in servizio al 31/12/2022, raggruppato per Area Scientifica (l'età è calcolata al 31/12/2022). I dati mettono in evidenza che le Aree con una età media inferiore per PO e PA sono le Aree 12, 13 e 14, alle quali si aggiunge, per i soli PO, l'Area 1.

Tab. n. 7

AREA	DESCRIZIONE	Numerosità			Età media		
		PO	PA	RU	PO	PA	RU
1	Scienze matematiche e informatiche	50	73	23	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>54</b>
2	Scienze fisiche	24	62	3	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>55</b>
3	Scienze chimiche	34	74	15	<b>60</b>	<b>49</b>	<b>55</b>
4	Scienze della Terra	17	25	1	<b>58</b>	<b>49</b>	<b>59</b>
5	Scienze biologiche	75	139	35	<b>59</b>	<b>52</b>	<b>58</b>
6	Scienze mediche	152	205	41	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>58</b>
7	Scienze agrarie e veterinarie	74	150	18	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>57</b>
8	Ingegneria civile ed Architettura		4			<b>53</b>	
9	Ingegneria industriale e dell'informazione	6	5	1	<b>57</b>	<b>55</b>	<b>56</b>
10	Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	50	97	10	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>58</b>
11	Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	37	58	4	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>57</b>
12	Scienze giuridiche	72	81	19	<b>55</b>	<b>48</b>	<b>52</b>
13	Scienze economiche e statistiche	36	39	4	<b>55</b>	<b>47</b>	<b>56</b>
14	Scienze politiche e sociali	28	37	7	<b>56</b>	<b>48</b>	<b>54</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>655</b>	<b>1049</b>	<b>181</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>56</b>

*Banca Dati Dalia*

Il prospetto che segue evidenzia la previsione di uscita del personale docente e ricercatore (dal 2023 al 2032) ed un'ipotesi di assegnazione di punti organico legati al solo *turn over*. Le cessazioni sono stimate per difetto in quanto comprendono soltanto l'uscita dai ruoli per raggiungimento dei limiti massimi di età e non le eventuali cessazioni ricollegabili a motivazioni diverse e non prevedibili.

Tab. n. 8

Anno	Numerosità				Totale	Totali Po per turn over	Con maggiorazione del 30%
	PO	PA	RU	Ricercatori T.D.			
2023	22	12	15	127	176	82.00	106.60
2024	24	10	12	189	235	103.00	133.90
2025	29	8	8	195	240	71.60	93.08
2026	33	14	8	107	162	47.40	61.62
2027	27	19	12	0	58	46.30	60.19
2028	42	14	11	0	67	57.30	74.49
2029	35	23	10	0	68	56.10	72.93
2030	43	27	7	0	77	65.40	85.02
2031	39	20	16	0	75	61.00	79.30
2032	25	41	13	0	79	60.20	78.26

Banca Dati Dalia

Nota: per la stima i ricercatori a tempo determinato assumono il valore 0,5 o zero se cofinanziato esterno

Infine, nella Tab. n. 9 si riporta l'evoluzione del personale all'interno delle qualifiche e l'evoluzione del personale nell'Ateneo per qualifica nel periodo dal 31/12/2021 al 31/12/2022. Quest'ultimo, come chiarito in nota, mette in evidenza i soggetti che sono effettivamente entrati e quelli definitivamente usciti dall'Ateneo. La tabella ministeriale prende in considerazione il periodo 31/12/2021-31/12/2022.

Tab. n.9 (1) (2)

Evoluzione all'interno delle qualifiche			Evoluzione nell'Ateneo per qualifiche		
Categoria	Entrati	Usciti	Categoria	Entrati	Usciti
Ordinari	39	38	Ordinari	8	36
Associati	156	48	Associati	77	17
Ricercatori	1	91	Ricercatori	1	14
Amm.vi e Tecnici	79	100	Amm.vi e Tecnici	79	98
Per ogni qualifica vengono mostrati quanti sono <b>Entrati/Usciti</b>			<b>Entrati:</b> soggetti che precedentemente non erano in servizio nell'ateneo		
			<b>Usciti:</b> soggetti che non sono più in servizio nell'ateneo		

Banca Dati Dalia

Note esplicative:

(1)

- Il numero di ENTRATI/USCITI è calcolato come differenza tra le persone presenti nelle rispettive qualifiche al 31.12.2021 (Situazione 2021) e al 31.12.2022 (Situazione 2022)
- Gli USCITI sono quelli che erano presenti nelle rispettive qualifiche al 31.12.2021 (Situazione 2021) e risultano assenti al 31.12.2022 (Situazione 2022)
- Gli ENTRATI sono quelli che erano assenti nelle rispettive qualifiche al 31.12.2021 (Situazione 2021) e risultano presenti al 31.12.2022 (Situazione 2022)

(2) Negli uscite del personale TAB ci sono anche 3 cel.

## **Costo del Lavoro**

### **Retribuzioni personale dipendente comprensive dei posti finanziati**

Il costo del personale dipendente ricomprende anche quello sostenuto per il personale a tempo determinato, che a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, deve essere considerato per determinare i limiti massimi di spesa ed i vincoli che ne derivano.

Come richiamato nel titolo, il costo del personale che segue ricomprende anche i posti finanziati da esterni o sui dipartimenti di eccellenza.

**Il costo del personale a tempo indeterminato** dell'anno 2022 è stato pari a € 252.323.208,24, registrando un aumento della spesa, sia per il personale TAB (+ 1,44%), sia per il personale docente (+ 5,94%).

Il costo del personale indicato ricomprende le competenze fisse, la retribuzione accessoria prevista dal CCNL, dal Contratto Collettivo Integrativo e dalle norme per il personale docente, i relativi oneri e le imposte (IRAP) a carico dell'Ente. Il dato di sintesi riportato è un'aggregazione di voci retributive relative al personale con rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, con l'esclusione della retribuzione dovuta per la partecipazione agli organi di governo dell'Ateneo (Senato accademico, Consiglio di amministrazione e le Commissioni previste dallo Statuto), le indennità erogate ai sensi dall'art. 66 dello Statuto di Ateneo, e di quelle voci retributive, dovute all'affidamento di ulteriori incarichi didattici e di ricerca o allo svolgimento di attività in favore di terzi o regolati da convenzione per l'attività ricerca, che verranno illustrate successivamente.

L'analisi rileva un aumento del costo del personale docente e dei ricercatori a tempo indeterminato, con un aumento complessivo di 19 unità rispetto all'anno precedente, dovuto all'aumento importante degli associati (+108), e a una riduzione dei ricercatori a tempo indeterminato (-90) che sono passati in gran parte nel ruolo degli associati (+76). La differenza per gli ordinari rispetto al 2021 è di una sola unità e riguarda la cessazione di un professore straordinario a tempo determinato, incluso in questa analisi.

L'incremento del costo del lavoro del personale docente è comunque interessato non solo dalla diversa distribuzione del personale nei vari ruoli, appena citata, riconducibile alle politiche di assunzione adottate dall'Ateneo e dall'attuazione dei Piani straordinari di assunzioni ministeriali, ma anche dagli incrementi previsti dall'applicazione degli scatti stipendiali, che ogni anno diventano spesa fissa, come anche degli adeguamenti ISTAT, quest'ultimi collegati ai rinnovi dei CCNL per il personale contrattualizzato (2019/2021).

Nel 2022 sono stati infatti liquidati € 768.618,00, compresi oneri e IRAP, per l'adeguamento ISTAT (pari allo 0,45% sulle retribuzioni lorde dell'anno) ed € 1.908.761,00, sempre comprensivi di oneri e IRAP, per le classi biennali. L'importo è riferito solo alle classi maturate nel 2022, e ha interessato: 289 associati, 221 ordinari e 73 ricercatori a tempo indeterminato.

Si ricorda che attualmente il MUR finanzia solo la componente riguardante le classi stipendiali, ponendo a carico dei bilanci degli atenei i costi per gli adeguamenti ISTAT.

Per quanto riguarda il personale TAB a tempo indeterminato si è assistito ad un aumento del costo che è da ricondursi essenzialmente all'applicazione del CCNL 2019/2021. Gli arretrati per l'anno 2022 sono stati pari a € 1,8 milioni (compresi oneri e IRAP); sempre nell'anno sono stati liquidati gli arretrati 2019-2021 per € 3,2 milioni.

Per quanto riguarda il saldo negativo delle posizioni in servizio al 31/12/2022 rispetto al 2021 e da ricondursi, come già accennato a un rallentamento nello svolgimento dei concorsi e quindi delle nuove assunzioni.

**Il costo relativo al personale a tempo determinato** dell'anno 2022, pari a € 31.676.211,92 sostenuto in parte su convenzioni e finanziamenti esterni, è ancora aumentato rispetto all'anno precedente (+ 20,91%).

L'incremento della spesa è da ricondursi alle assunzioni dei ricercatori di tipo a) nell'ambito dei già citati DD.MM. 1061/2021 e 737/2021, mentre la spesa per i ricercatori finanziati sul bilancio di Ateneo, è rimasta praticamente costante, anche in considerazione dell'incertezza che si è manifestata a seguito dell'entrata in vigore della Legge 79/2022 che prevedeva l'esaurimento del ruolo dopo un periodo transitorio.

La spesa per i ricercatori di tipo b) è invece aumentata in quanto, pur essendo contenuto l'incremento numerico (+10 unità), le unità assunte nel corso del 2021, hanno manifestato appieno i loro effetti economici nel 2022 e a tale costo si è aggiunto a quello delle assunzioni dell'anno, con il completamento del secondo Piano Straordinario degli RTDB di cui al D.M.856/2020.

La spesa per il personale TAB a tempo determinato, si è invece leggermente ridotta (-1,07%), come anche quella su fondi esterni.

Si ricorda che il costo del personale TAB a tempo determinato, non finanziato da risorse esterne, continua ad essere soggetto ai vincoli imposti dall'art. 9 c. 28 del D.L. n.78/2010 convertito dalla Legge 122/2010, e come tale è costante nel tempo.

La seguente Tab. n. 10 riporta il costo dei docenti e ricercatori, dei collaboratori linguistici e del personale TAB e dirigenziale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato.

Gli importi esposti sono comprensivi dei relativi oneri e delle imposte (IRAP) a carico dell'Ente.

Il costo, sia per il personale TAB sia per il personale docente, ricomprende la retribuzione accessoria, prevista dal CCNL per i primi e dalla norma per i secondi.

La già citata Tab. n. 10 riporta, altresì, il costo per missioni e rimborsi spese per docenti/ricercatori e personale TAB che, con il superamento della situazione emergenziale sanitaria, è aumentato, sia per il personale docente/ricercatore, sia per il personale tecnico amministrativo, rimanendo tuttavia a livelli inferiori rispetto al 2019 la spesa riguardante il personale docente.

Come si vedrà nei paragrafi successivi, le altre spese collegate alla mobilità, all'internazionalizzazione e all'assistenza diretta agli studenti, come il tutoraggio, hanno ripreso a crescere, in considerazione dell'allentamento delle misure emergenziali, sia a livello nazionale che internazionale, superando in questo caso i livelli raggiunti nel 2019.

Tab. n. 10

<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Δ 2022/2021</b>
Costo personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	174.411.956,09	164.639.229,16	5,94%
Costo personale collaboratore ed esperto linguistico TI	966.560,61	1.009.278,22	-4,23%
Costo del personale TAB e dirigente *	76.944.691,54	75.792.199,94	1,52%
Costo del personale ricercatore a tempo det. L. 240/2010	29.513.617,72	24.012.100,38	22,91%
Costo del personale TAB a tempo det.	2.162.594,20	2.185.918,60	-1,07%
Missioni e rimborsi spese personale docente e ricercatore	2.702.823,56	890.765,69	203,43%
Missioni e rimborsi spese personale TAB	219.015,37	68.468,42	219,88%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>286.921.259,09</b>	<b>268.597.960,41</b>	<b>6,82%</b>

\* Nel costo del personale TAB e dirigente è stato inserito anche il costo del personale agricolo, che svolge la propria attività presso le Aziende agrarie dell'Ateneo, anche come stagionale.

#### **Costo del lavoro svolto da collaboratori esterni e attività aggiuntive dei dipendenti**

Al costo delle retribuzioni per il personale dipendente, si aggiunge il costo per l'attività di docenza, ricerca e supporto alle attività scientifiche/tecniche, svolte da personale esterno. Si aggiunge inoltre a questo costo la spesa per gli affidamenti attribuiti ai sensi dell'art. 38 del Regolamento Generale di Ateneo ai ricercatori.

Il costo sostenuto nel 2022 per queste attività, evidenziato in Tab. 11, è stato pari a € 9.991.775,62, con un incremento del 0,62% rispetto al 2021, quale risultato di incrementi di alcune poste e riduzione di altre. In particolare sono aumentati sia i costi per gli incarichi a supporto delle attività scientifiche/tecniche sia quelli per la didattica/ricerca che sono posti a carico comunque di finanziamenti esterni. Nella spesa per gli incarichi per la didattica sono ricomprese le docenze svolte nei master dal personale docente interno. I professori a contratto, che ricomprendono anche gli affidamenti a docenti esterni, sono diminuiti, come anche gli affidamenti ai ricercatori a tempo indeterminato. La diminuzione dei primi è chiaramente riconducibile all'aumento del corpo docente nel suo complesso, mentre per quanto riguarda la riduzione della spesa per gli affidamenti ai ricercatori, questa è dovuta essenzialmente al loro passaggio al ruolo di professore associato ovvero a causa delle cessazioni dal servizio.

Tab. n. 11

Tipologia di attività	Costo totale 2022	Costo totale 2021	Δ 2022/2021
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	2.715.791,54	2.393.911,46	13,45%
Incarichi per la didattica/ricerca	4.067.188,63	3.982.857,07	2,12%
Docenze a contratto - art. 23 L.240/2010	2.162.503,81	2.315.286,23	-6,60%
Affidamenti art. 38 Reg. Gen. d'Ateneo ai Ricerca	1.046.291,64	1.238.263,34	-15,50%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>9.991.775,62</b>	<b>9.930.318,10</b>	<b>0,62%</b>

### Altri costi per il personale

In questa sezione sono riportate alcune poste, proprie del costo del personale, come il costo per il servizio sostitutivo di mensa, per la formazione, per il welfare di Ateneo (attività sociali ricreative, mobilità, asili nido, centri ricreativi, contributo diritto allo studio dei figli e l'assistenza sanitaria), i costi derivanti dalla corresponsione di compensi per attività aggiuntive, come quelle rese nelle prestazioni svolte dall'Ateneo in favore di terzi, sia per attività di ricerca sia per attività di consulenza, nonché i costi assunti nell'ambito di convenzioni di ricerca (Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare – IFOM; Istituto Human Technopole; Istituto Europeo di Oncologia S.R.L. - I.E.O.; Istituto Nazionale di Genetica Molecolare – INGM; Istituto Italiano per la Medicina Genomica – IIGM; Il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica – CNAO; Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus e L'Ospedale Pediatrico Bambin Gesù di Roma) e nella partecipazione in qualità di commissari alle commissioni di concorso pubblico (in questa spesa sono compresi anche i compensi corrisposti agli esterni come indennità commissariale, con relativi oneri, ed il supporto ai test d'ingresso per gli studenti).

Viene infine compreso in questo computo anche il costo per il funzionamento degli Organi di Governo ivi incluso quello riferito ai rappresentanti esterni (il Collegio dei revisori e il Nucleo di valutazione), comprensivo dei costi per seggi elettorali e per tutte indennità previste dall'art. 66 dello Statuto di Ateneo (nel 2021 erano sommate alle retribuzioni del personale dipendente e per tale motivo la differenza rispetto al 2021 risulta molto ampia).

Il costo totale è stato pari a € 11.707.870,93 ed è aumentato rispetto all'anno precedente (+12,80%), come risultato dell'aumento di alcune voci e la riduzione di altre.

Tab. n. 12

Tipologia di spesa	Costo totale 2022	Costo totale 2021	Δ 2022/2021
Attività di ricerca finanziata (conto terzi individuale e convenzioni)	4.933.090,63	4.612.688,09	6,95%
Commissioni di concorso	468.364,96	502.571,04	-6,81%
Funzionamento Organi collegiali/ind.art.66 dello Statuto	1.313.845,54	689.031,85	90,68%
Formazione personale universitario	176.868,06	249.691,22	-29,17%
Sussidi al personale universitario	28.035,00	74.933,61	-62,59%
Welfare	2.609.719,52	1.944.344,15	34,22%
Vestiario	31.907,59	22.780,27	40,07%
Ticket e buoni mensa	2.146.039,63	2.282.954,37	-6,00%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>11.707.870,93</b>	<b>10.378.994,60</b>	<b>12,80%</b>

Una voce di costo molto importante è rappresentata dal Welfare di Ateneo che, attraverso un Piano di Politiche di "People Care", contribuisce al miglioramento delle condizioni di vita delle persone che operano al suo interno. In questa prospettiva sono state individuate specifiche azioni di welfare rivolte al personale per sostenere e incentivare il benessere individuale, familiare e sociale.

Si riportano nella successiva Tab. n. 12 a) le azioni intraprese nel 2022 confrontandole con il 2021. Tra le variazioni più importanti si evidenziano gli incrementi della spesa per i centri estivi, che col finire della pandemia sono stati nuovamente utilizzati, per la mobilità e per l'assistenza sanitaria. Nel 2022 l'Ateneo ha sottoscritto l'Accordo per l'erogazione del "Bonus bollette", che ha previsto un contributo finalizzato a sostenere il pagamento delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas naturale del personale contrattualizzato nell'anno 2022, a sensi del D.L. 9 agosto 2022 n. 115.

Tab. n. 12 a)

AZIONI DI WELFARE DI ATENE0	Spesa totale 2022	Spesa totale 2021	Δ 2022/2021
Assistenza Sanitaria - welfare PTA	529.463,32	503.077,38	5,24%
Contributo Mobilità - welfare PTA	416.907,22	275.823,12	51,15%
Asili nido - welfare PTA	54.822,63	37.231,29	47,25%
Centri ricreativi/campus estivi - welfare PTA	103.160,73	34.976,01	194,95%
Contrib.diritto studio figli dipendenti-dalla materna a università-welfare PTA	64.755,49	116.735,99	-44,53%
Contributo per la non autosufficienza familiare - welfare PTA	10.418,23	8.596,61	21,19%
Erogazione fringe benefit - welfare PTA	276.150,21	0,00	-
Trasporto disabili PTA	36.230,00	21.301,40	70,08%
Assistenza Sanitaria - welfare docenti	508.033,11	356.013,85	42,70%
Contributo Mobilità - welfare docenti	190.307,23	225.750,25	-15,70%
Asili nido - welfare docenti	44.682,31	34.984,11	27,72%
Centri ricreativi/campus estivi - welfare docenti	21.620,02	12.758,52	69,46%
Contrib.diritto studio figli dipendenti-dalla materna a università-welfare docenti	44.522,06	35.158,98	26,63%
Associazione dei dipendenti (ARCUS)	233.980,22	169.000,00	38,45%
Maestro coro/Teatro		22.838,40	-
Asili nido - welfare dottorandi, specializzandi e assegnisti	66.408,80	86.215,85	-22,97%
Centri ricreativi estivi - welfare dottorandi, specializzandi e assegnisti	8.257,94	3.882,39	112,70%
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>2.609.719,52</b>	<b>1.944.344,15</b>	<b>34,22%</b>

Tornando all'analisi della Tab. n. 12, sono altresì aumentate anche altre voci di costo come le convenzioni di ricerca (+6,95%) e la spesa per il funzionamento degli Organi e delle indennità previste dall'art. 66 dello Statuto di Ateneo (indennità di funzione dei Direttori di Dipartimento; indennità del Rettore, dei Prorettori e dei Consiglieri, che nel 2021 erano sommate alle retribuzioni). L'importo di queste ultime indennità è passato nel suo complesso da € 625.344,43 nel 2021 a € 582.745,99 nel 2022, in quanto le indennità riconosciute al Rettore, ai Prorettori e quindi ai Consiglieri, si riducono con l'aumentare delle retribuzioni dei docenti, a seguito dell'applicazione degli incrementi ISTAT annuali, essendo i due importi correlati inversamente.

Una riduzione si è verificata infine con il costo per la formazione del personale TAB (-29,17%), a seguito dei minori costi sostenuti per la Dote Formativa individuale.

### **Costo per la formazione post universitaria e per le collaborazioni studentesche**

Nel costo per la formazione post universitaria sono prese in considerazione le borse di dottorato di ricerca, le borse di specializzazione non mediche, le borse e i premi, i contratti di formazione per le Scuole di specializzazione mediche e gli assegni di ricerca, il cui costo per l'anno 2022 ammonta a complessivi € 116.310.616,54.

Il costo per le borse di dottorato ammonta complessivamente ad € 21.541.976,80 (+22,92%) e registra un consistente incremento dovuto principalmente ai finanziamenti aggiuntivi per i Dottorati su tematiche dell'innovazione e green, nell'ambito delle nuove risorse derivanti dal PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (Decreto Ministeriale n. 1061 del 10/8/2021) e a quelli previsti dai Decreti Ministeriali 351 e 352 del 9/4/2022, rispettivamente a valere sul PNRR, Missione 4, componente 1 "*Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università*" – Investimento 3.4 "*Didattica e competenze universitarie avanzate*" e Investimento 4.1 "*Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale*" e a valere sulla componente 2 "*Dalla Ricerca all'Impresa*" – Investimento 3.3 "*Introduzione di dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese*".

Il numero totale delle borse di studio per la frequenza al dottorato al 31/12/2022 è pari a 1254 di cui 752 su finanziamenti ministeriali e 502 su specifici finanziamenti pubblici/privati. Nelle borse ministeriali sono comprese anche quelle del 35° ciclo che hanno avuto la proroga di 3 mesi per la pandemia, e hanno completato il loro ciclo a fine anno. Infine si evidenzia che le borse su specifici finanziamenti pubblici/privati, ricomprendono anche 112 borse finanziate dal D.M. n. 1061/2021, per il 37° e il 38° ciclo, e 109 borse di cui ai Decreti Ministeriali 351 e 352 del 2022, che sono state attivate dal 1/10/2022, impattando finanziariamente sul costo del 2022 per solo due mensilità.

Si evidenzia inoltre che il costo per i dottorati di ricerca, nel loro complesso, ricomprende anche € 561.881,72 (+ 113,07% rispetto al 2021) per le maggiorazioni all'estero, che a seguito della ripresa dell'attività e in coerenza con gli obiettivi del Piano strategico a favore della mobilità internazionale, hanno avuto un incremento molto importante.

Nel costo per la formazione post universitaria è ricompreso anche il costo per gli assegni di ricerca che ammonta complessivamente ad € 21.466.543,23 (ricordiamo in ogni caso che nel bilancio tale spesa è ricondotta alla voce "Costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca"). La spesa per gli assegni finanziati dall'Ateneo si è ulteriormente ridotta e ammonta a € 4.804.732,40 (- 4,86% rispetto al 2021) anche seguito dell'entrata in vigore della Legge 79/2022 che ha profondamente modificato la Legge 240/2010.

A tal proposito è necessario ricordare che l'art. 14 comma 6-quaterdecies della Legge 79/2022,

intervenendo sull'art. 22 della Legge 240/2010, ha previsto la cessazione della figura degli assegni di ricerca entro 6 mesi dall'entrata in vigore della norma (30/6/2022) e un regime transitorio ulteriormente prorogato, sia per gli assegni di ricerca già in essere sia per quelli che saranno deliberati entro il 31/12/2023, prendendo anche in considerazione la possibilità di proroga o rinnovo. Per quanto riguarda il secondo bando degli assegni di tipo A per l'anno 2022, non è stata comunque prevista la possibilità di rinnovo al termine del biennio di contratto.

Si osserva anche una riduzione degli assegni di tipo B, finanziati interamente su progetti nazionali ed internazionali, nonché su risorse a disposizione dei Dipartimenti relative ai "Dipartimenti di Eccellenza" e ai progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR.

La spesa totale degli assegni di tipo B, al 31/12/2022, ammontare € 16.877.784,91 per 506 unità (462 unità al 31/12/2021). La minor spesa, rispetto alle unità numeriche, è giustificata dal fatto che molti contratti sono stati stipulati negli ultimi mesi del 2022.

Il costo per i contratti di formazione specialistica pari ad € 69.928.889,54, ha registrato un ulteriore aumento (+29,35%), quasi interamente dovuto al maggior numero di contratti finanziati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, e ricomprende anche il costo per i contratti posti a carico dei fondi derivanti dalle convenzioni stipulate con esterni ed il costo di quelli finanziati dalla Regione Lombardia. Il numero dei contratti attivi al 31/12/2022 è pari a 3060 (di cui il 2.934 sui finanziamenti ministeriali, 126 sui finanziamenti della Regione e di altri enti privati/pubblici). Rientrano nel finanziamento ministeriale le risorse del PNRR che hanno permesso di incrementare già nell'anno passato, gli iscritti al primo anno di corso alle Scuole di Specializzazione negli atenei italiani per l'anno accademico 2020/2021, per far fronte alla carenza ormai cronica del personale medico specializzato. I 223 contratti finanziati dal PNRR incidono ovviamente nella spesa fino al completamento del ciclo di specializzazione partito nel citato anno accademico.

Per l'anno accademico 2021/2022, gli iscritti al primo anno sono stati complessivamente 702 di cui 675 con contratti ministeriali, 26 regionali e due privati.

Il costo delle borse di specializzazione non mediche previste dalla Legge n. 398/1989, registra una flessione nella spesa del 14,81%, anche a causa di alcune borse assegnate per il primo anno e poi non attribuite.

Si registra invece un aumento della spesa per "borse e premi" che comprende sia le borse attribuite ai giovani promettenti laureati per un totale di € 1.634.123,07 (+ € 252.052,36 rispetto al 2021) sia la spesa per i premi di studio per un totale di € 1.082.526,00 (+ € 271.893,00 rispetto al 2021).

Per quanto riguarda i premi di studio si ricorda che con D.R. n. 4728 del 10/2/2021 è stato emanato il nuovo regolamento che ha ridefinito l'intera materia e aggiornato gli importi che erano fermi dal 1981, fissando l'importo minimo del premio in euro 1.000 e in euro 5.000 l'importo massimo erogabile. Nel 2022 gli effetti finanziari sono stati però ridotti in quanto hanno riguardato ancora la liquidazione di bandi con gli importi dell'anno precedente.

Il costo complessivo riportato nella Tab. n. 13 ricomprende, sia per i dottorandi che per gli assegnisti, le spese per il rimborso delle missioni.

Tab. n. 13

<b>TIPOLOGIA DI BORSA/CONTRATTO</b>	<b>Costo totale 2022</b>	<b>Costo totale 2021</b>	<b>Δ 2022/2021</b>
Borse e premi	2.722.201,47	2.198.256,11	23,83%
Dottorato di ricerca	21.541.976,80	17.525.600,27	22,92%
Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99	69.928.889,54	54.060.974,23	29,35%
Borse di specialistica non medica L. 398/89	653.027,50	766.597,50	-14,81%
Assegni di ricerca tipo a)	4.804.732,40	5.050.350,77	-4,86%
Assegni di ricerca tipo b)	16.659.788,83	16.877.784,91	-1,29%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>116.310.616,54</b>	<b>96.479.563,79</b>	<b>20,55%</b>

Al costo per la formazione post universitaria si aggiunge quello per l'attività di tutoraggio e per le attività didattico-integrative (art. 45 del Regolamento Generale di Ateneo) e delle collaborazioni studentesche che per l'anno 2022 ammonta ad € 3.263.109, 60.

Il costo per le attività di didattica integrativa e per il tutoraggio, svolte dai dottorandi, dagli assegnisti e da esperti esterni, ammonta a € 2.233.674,67 (+15,42% rispetto al 2021). Questi interventi a favore degli studenti sono stati regolamentati da una nuova procedura approvata dagli Organi dell'Ateneo che prevede l'istituzione di appositi Albi per tutor ed esercitatori per ogni dipartimento e Centro. Con l'istituzione degli Albi, i candidati si iscrivono, mentre un'apposita Commissione valuta la regolarità e la completezza delle domande, sulla base dei *curricula* e della documentazione prodotta dai singoli candidati, e dichiara l'idoneità o la non idoneità di ciascun candidato iscritto, andando così a formare l'Albo degli idonei allo svolgimento delle attività previste dal citato art.45 del Regolamento. I collaboratori inseriti nell'Albo vengono contattati direttamente dai dipartimenti interessati per la formalizzazione dell'incarico e per concordare le modalità operative per lo svolgimento dello stesso.

Anche le altre voci di costo, riportate nella successiva tabella 14, hanno avuto un importante incremento, dovuto in particolare alla completa ripresa delle attività, e quindi anche della didattica in presenza.

Si ricorda inoltre che nel corso del 2021 sono stati aggiornati due regolamenti che hanno avuto anch'essi un impatto sulle spese per i servizi per gli studenti; in particolare è stato emanato il Regolamento sulla collaborazione degli studenti ai servizi dell'Università, per adeguarlo alle normative che via via sono intervenute e alle esigenze dell'Ateneo che negli anni sono mutate. L'aggiornamento dell'importo orario da 8 euro a 10 euro (fino a un massimo di 200 ore), ha manifestato i suoi effetti nel corso del 2022.

Parimenti, sempre nel 2021, è stato aggiornato il "Regolamento di Ateneo per le collaborazioni degli studenti ad attività di tutorato e di supporto ad attività culturali" e in particolare è stato aggiornato l'importo orario, da 9 euro a 12,50 euro, contribuendo anch'esso all'aumento della spesa, a decorrere, in particolare, come nel caso precedente, dal 2022.

Tab. n. 14

<b>Tutoraggio e didattica integrativa art. 45, collaborazioni studentesche</b>	<b>Costo totale 2022</b>	<b>Costo totale 2021</b>	<b>Δ 2022/2021</b>
Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (200 ore studenti)	636.365,98	418.871,00	51,92%
Tutorato L. 341/90 - (320 ore studenti)	318.402,50	250.151,50	27,28%
Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	2.233.674,67	1.935.272,14	15,42%
Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	74.666,45	46.265,79	61,39%
<b>COSTO TOTALE</b>	<b>3.263.109,60</b>	<b>2.650.560,43</b>	<b>23,11%</b>

### Costo complessivo delle risorse umane

In conclusione, dopo l'illustrazione delle varie tipologie di personale che a vario titolo collaborano per lo svolgimento delle attività didattiche/ricerca, delle attività scientifiche/tecniche dell'Ateneo, si ritiene utile riassumere le diverse aggregazioni di costo fin qui esposte e confrontarle con quelle dell'anno precedente:

Tab. n. 15

<b>COSTO PERSONALE</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Δ 2022/2021</b>
Personale docente *	220.511.370,03	202.648.336,26	8,81%
Personale TAB **	85.319.077,33	83.774.927,14	1,84%
Borsisti, assegnisti e studenti	119.648.392,88	99.220.222,46	20,59%
Incarichi per attività scientifiche/tecniche	2.715.791,54	2.393.911,46	13,45%
<b>TOTALE</b>	<b>428.194.631,78</b>	<b>388.037.397,32</b>	<b>10,35%</b>

\* La voce di costo "personale docente" ricomprende tutte le voci riportate nelle tabelle precedenti: il costo per affidamenti, professori a contratto, incarichi per attività scientifiche/tecniche e per la didattica/ricerca, sia per l'anno 2021 sia per l'anno 2022 per permettere un confronto tra i due anni.

\*\* Per maggior chiarezza la voce di costo dei collaboratori linguistici a partire dal 2020 è inserita nel costo del personale TAB, avendo il medesimo CCNL.

### Contrattazione collettiva integrativa

Per quanto riguarda la contrattazione integrativa, è importante ricordare che i primi mesi del 2022 sono stati ancora interessati da vincoli e restrizioni della pandemia. Questo ha ritardato le attività comunque rinviabili a favore di quelle assolutamente necessarie come la gestione dei "Green pass" e quindi degli

accessi alle strutture universitarie da parte del personale e degli studenti che ha comportato l'introduzione di nuovi sistemi informatici ovvero l'adeguamento di quelli esistenti, con un grande impegno da parte delle varie Direzioni.

Ad ottobre è stato poi sottoscritto l'Accordo per l'erogazione del "Bonus Bollette" per l'anno 2022, per effetto del D.L. 9 agosto 2022 n. 115, che ha previsto per l'anno 2022 l'erogazione di un contributo a supporto delle spese sostenute nel medesimo anno dal personale tecnico amministrativo e bibliotecario nonché collaboratore esperto linguistico, per il pagamento delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas naturale, definito nella misura massima di 200 euro per richiedente.

Infine a dicembre si è giunti alla sottoscrizione da parte della Delegazione di Parte Pubblica e della Delegazione di Parte Sindacale dell'Accordo per la definizione del sistema delle indennità per il biennio 2022- 2023 per il personale delle categorie B-C-D-EP.

L'Accordo attua una ridefinizione complessiva del sistema delle indennità, integrando il percorso intrapreso con gli Accordi sindacali siglati nel 2019, nel 2020 e nel 2021 e definisce il sistema delle seguenti categorie di indennità per il biennio 2022-2023: indennità di responsabilità; indennità specialistiche/a progetto; Indennità di turno – Servizi Logistici; Indennità orario disagiato – Servizi Logistici e Indennità di reperibilità.

L'Accordo definisce inoltre il regime delle incompatibilità assolute e/o parziali del sistema delle indennità sia sotto il profilo giuridico che economico. Stabilisce altresì l'arco temporale e il limite economico oltre il quale non sarà consentito il cumulo con altre indennità: le attività in conto terzi; gli incentivi per le funzioni tecniche; la premialità prevista dal Regolamento di Ateneo; gli onorari professionali e/o eventuali altri compensi dell'Avvocatura, ove previsti.

Considerata la complessità della materia, le Parti si sono riservate un monitoraggio quadrimestrale della fase applicativa dei limiti dell'incompatibilità tra le varie indennità e inoltre hanno condiviso l'esigenza di definire nel 2023 un nuovo modello che garantisca l'applicazione progressiva del sistema di incompatibilità, rivedendo anche quello già esistente tra Fondo Comune di Ateneo – FCA e conto terzi individuale, in considerazione dell'esigenza di contemperarlo con le altre indennità.

## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Tale voce del bilancio compendia tutta la spesa di gestione caratteristica assunta sia su finanziamenti esterni che su risorse proprie. Essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DELLE GESTIONE CORRENTE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Costi per sostegno agli studenti	101.917.543,02	79.141.842,33	22.775.700,69
2) Costi per il diritto allo studio	24.708.228,27	22.815.274,60	1.892.953,67
3) Costi per l'attività editoriale	1.682.878,39	1.765.722,67	- 82.844,28
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.077.898,96	6.692.056,16	1.385.842,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	10.839.114,02	10.562.651,37	276.462,65
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	6.186.288,23	6.869.337,20	- 683.048,97
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	89.311.380,40	69.937.724,00	19.373.656,40
9) Acquisto altri materiali	3.178.405,44	3.276.055,98	- 97.650,54
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	10.460.773,53	10.224.324,06	236.449,47
12) Altri costi	7.141.557,05	6.705.070,81	436.486,24
<b>TOTALE</b>	<b>263.504.067,31</b>	<b>217.990.059,18</b>	<b>45.514.008,13</b>

L'importante incremento dei costi correnti che si evidenzia nella gestione 2022 rispetto alla precedente gestione 2021 (+ 45,5 milioni di euro) è ascrivibile prevalentemente a tre fattori: a) l'aumento dei costi per i contratti di formazione dei medici specializzandi (voce "Costi per il sostegno agli studenti"); b) i maggior costi per le borse di dottorato attivate con i DM 1061, 351 e 352 nell'ambito delle azioni PON-PNR e PNRR (voce "Costi per il sostegno agli studenti"); c) i maggiori costi per le utenze energetiche.

Nel seguito sono illustrate e analizzate le diverse poste sopra riportate.

### 1) Costi per il sostegno agli studenti

Tale voce risulta così ulteriormente articolata e confrontata rispetto al precedente esercizio:

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>1) Costi per sostegno agli studenti</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.03.01.01.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	10.256.726,47	10.348.156,74	- 91.430,27
CG.04.03.01.01.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Ministeriale	4.160,38	16.731,15	- 12.570,77
CG.04.03.01.01.03 - Maggiorazione soggiorno estero - Dottorato di ricerca - Ministeriale	459.055,61	238.424,48	220.631,13
CG.04.03.01.01.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Ministeriale	2.446.098,50	2.353.947,96	92.150,54
CG.04.03.01.01.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Ministeriale	-	5.645,00	- 5.645,00
CG.04.03.01.02.01 - Borse di studio per Dottorato di ricerca - Finanziato da Pubblici e Privati	5.969.143,31	3.425.688,01	2.543.455,30
CG.04.03.01.02.02 - Integrazione maternità dottorato di ricerca - Finanziato da Pubblici e Privati	-	-	-
CG.04.03.01.02.03 - Maggiorazione soggiorno estero dottorato ricerca - Finanziato da Pubblici e Privati	102.826,11	25.286,54	77.539,57
CG.04.03.01.02.04 - Oneri previdenziali per Borse di studio per Dottorato di ricerca - Finanziato da Pubblici e Privati	1.404.367,06	780.848,55	623.518,51
CG.04.03.01.02.05 - Contributo di residenzialità - Dottorato di ricerca - Finanziato da Pubblici e Privati	31.237,00	17.000,00	14.237,00
CG.04.03.01.03.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	57.440.380,65	44.247.019,89	13.193.360,76
CG.04.03.01.03.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Ministeriali	9.190.940,80	7.079.900,64	2.111.040,16
CG.04.03.01.04.01 - Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	2.606.399,18	2.302.806,58	303.592,60
CG.04.03.01.04.02 - Oneri previdenziali per Contratti di formazione specialistica Area Medica L.368/99 - Privati	417.051,52	368.470,40	48.581,12
CG.04.03.01.05.01 - Contratti di formazione specialistica non medica L. 398/89 - Fin. Ateneo	653.027,50	766.597,50	- 113.570,00
CG.04.03.01.07.01 - Borse giovani promettenti	1.634.123,07	1.386.885,74	247.237,33
CG.04.03.01.07.07 - Tirocini Formativi Curricolari e Extracurricolari	68.817,00	42.641,27	26.175,73
CG.04.03.01.08.01 - Missioni e rimborsi spese dottorandi	831.536,03	306.244,73	525.291,30
CG.04.03.01.08.02 - Missioni e rimborsi spese specializzandi e borsisti	252.956,59	60.234,15	192.722,44
CG.04.03.01.08.04 - Spese di viaggio - dottorandi	33.556,13	6.267,11	27.289,02
CG.04.03.01.08.05 - Spese di viaggio - specializzandi e borsisti	20.550,80	1.942,57	18.608,23
CG.04.03.01.08.06 - Spese di alloggio - dottorandi	3.270,20	1.360,00	1.910,20
CG.04.03.01.08.07 - Spese di alloggio - specializzandi e borsisti	610,00	600,00	10,00
CG.04.03.02.01.01 - Borse di studio Erasmus	3.194.533,07	1.782.256,75	1.412.276,32
CG.04.03.02.01.02 - Sussidio di mobilità	523.880,55	136.100,16	387.780,39
CG.04.03.02.02.01 - Iniziative e attività gestite dagli studenti	21.877,90	11.735,85	10.142,05
CG.04.03.02.03.01 - Attività a tempo parziale studenti L. 390/91 (150 ore studenti)	636.365,98	418.871,00	217.494,98
CG.04.03.02.04.03 - Trasporto studenti disabili	30.993,98	9.733,58	21.260,40
CG.04.03.02.04.04 - Altri interventi a favore degli studenti	216.174,28	140.753,40	75.420,88
CG.04.03.02.05.01 - Tutoraggio per il sostegno studenti	-	-	-
CG.04.03.02.05.02 - Attività didattica integrativa	-	-	-
CG.04.03.02.05.03 - Tutorato L. 341/90 - (400 ore studenti)	318.402,50	250.151,50	68.251,00
CG.04.03.02.05.04 - Tutoraggio e didattica integrativa art. 45	1.831.235,02	1.599.437,45	231.797,57
CG.04.03.02.05.05 - Oneri previdenziali e assistenziali didattica integrativa	316.285,83	258.103,63	58.182,20
CG.04.04.01.01.03 - Premi di studio	1.000.960,00	752.000,00	248.960,00
<b>TOTALE</b>	<b>101.917.543,02</b>	<b>79.141.842,33</b>	<b>22.775.700,69</b>

Riassumendo, si osserva la seguente composizione:

<b>INTERVENTI</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONE</b>
Dottorato	21.541.976,80	17.525.600,27	4.016.376,53
Specializzazione area medica	69.928.889,54	54.060.974,23	15.867.915,31
Specializzazioni non mediche	653.027,50	766.597,50	- 113.570,00
Altre borse	2.635.083,07	2.138.885,74	496.197,33
Erasmus e mobilità internazionale	3.718.413,62	1.918.356,91	1.800.056,71
Tirocini formativi	68.817,00	42.641,27	26.175,73
Tutoraggio e attività didattica integrativa	2.465.923,35	2.107.692,58	358.230,77
Servizi per gli studenti e attività gestite dagli studenti	905.412,14	581.093,83	324.318,31
<b>TOTALE</b>	<b>101.917.543,02</b>	<b>79.141.842,33</b>	<b>22.775.700,69</b>

Come si evince dai dati sopra riportati, l'incremento di circa 22,7 milioni dei costi per il sostegno agli studenti è la risultante di un aumento della spesa per i contratti di formazione dei medici specializzandi (+ 15,8 milioni di euro), per le borse di dottorato (+ 4 milioni di euro) e per i costi legati alle "altre borse" (+ 496 mila euro), questi ultimi riconducibili prevalentemente ai premi di studio e alle spese per attività di tutoraggio e servizi per gli studenti (+682 mila euro). Nel 2022 si evidenzia inoltre un'importante

incremento della spesa per la mobilità Erasmus (+ 1,8 milioni di euro) in considerazione del fatto che sono state superate le misure restrittive introdotte a causa della pandemia.

Infine, considerato che la descrizione dei conti di cui sopra è sufficientemente esaustiva nell'individuare la natura della spesa, con l'esclusione della voce "Altri interventi a favore degli studenti" che registra un valore di € 324.318,31, si specifica che quest'ultima si riferisce principalmente alle spese per borse e servizi di assistenza e tutoraggio per studenti con disabilità.

## 2) Costi per il diritto allo studio

I costi per il diritto allo studio sono così nel dettaglio rappresentati:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
2) Costi per il diritto allo studio	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.04.01.01.01 - Borse integrative d'Ateneo	2.328.888,65	2.477.407,45	- 148.518,80
CG.04.04.01.01.02 - Borse per il diritto allo Studio	17.713.985,54	16.105.697,52	1.608.288,02
CG.04.04.01.01.05 - Servizio mensa e alberghieri per il diritto allo studio	4.665.354,08	4.232.169,63	433.184,45
<b>TOTALE</b>	<b>24.708.228,27</b>	<b>22.815.274,60</b>	<b>1.892.953,67</b>

I costi per il diritto allo studio nel 2022 rilevano un incremento di 1,8 milioni di euro rispetto al precedente esercizio. In particolare, tale incremento è stato determinato dai maggiori costi derivanti dalle borse per il diritto allo studio, finanziate da Regione Lombardia e dal Fondo Integrativo Statale (FIS), e dalle spese per servizi mensa e alberghieri.

Per quanto riguarda i costi relativi alle **borse integrative d'Ateneo**, si precisa che anche nel 2022 è stata disposta l'assegnazione di borse aggiuntive sul lascito Sant'Ambrogio per € 903.600,00.

Per quanto riguarda le **borse per il DSU** finanziate dalla Regione Lombardia, si specifica che le borse erogate, riferite sia all'A.A. 2021/2022 sia all'A.A. 2022/2023, comprensive della quota mensa, sono state pari a € 26.776.545,78, importo opportunamente riscontato, in applicazione del principio di competenza economica, per complessivi € 9.062.560,24.

In ogni caso, nell'esercizio 2022, **prescindendo dagli anni accademici considerati**, a fronte di un costo di competenza dell'anno pari a € 17.713.985,54, il ricavo di competenza da Regione è stato pari a € 18.086.153,29. La differenza tra i costi e i ricavi di competenza, al netto del costo delle borse straordinarie per gli alloggi degli studenti fuori sede ancora da assegnare (€1.573,07), evidenziano uno sbilanciamento positivo di € 373.740,82 relativamente all'A.A. 2021/2022.

<b>RISORSE REGIONALI PER IL DSU: COSTI E RICAVI COMPLESSIVI ANNO 2022</b>	
Riscosso 2022 - DSU A.A. 2021-2022	8.329.398,55
Risconto Passivo 2021 - Borse	6.619.322,10
Riscosso 2022 - DSU A.A. 2022-2023	12.199.992,88
<b>Ricavi Registrati 2022 - Bilancio di Verifica</b>	<b>27.148.713,53</b>
<i>(-) Risconto Passivo 2022 - Borse</i>	9.062.560,24
<b>Ricavi Registrati 2022 - Bilancio di Verifica</b>	<b>18.086.153,29</b>
<i>Costi Registrati 2022 - A.A. 2021-2022</i>	14.574.979,83
<i>Costi Registrati 2022 - A.A. 2022-2023</i>	12.201.565,95
<b>Costi Registrati 2022 - Bilancio di Verifica</b>	<b>26.776.545,78</b>
<i>(-) Risconto Attivo 2022 - Borse</i>	9.062.560,24
<b>Costi Registrati 2022</b>	<b>17.713.985,54</b>

Si rappresenta di seguito il costo per il DSU, a consuntivo 2022, riferito al solo A.A. 2021-2022 ormai concluso:

<b>COSTI DSU A.A. 2021-2022 - ESERCIZIO 2022</b>	
Risconto Passivo 2021 - DSU A.A. 2021-2022	<b>6.619.322,10</b>
Saldo regionale assegnazione per il DSU 2022- DSU A.A. 2021-2022	8.329.398,55
Totale Ricavo - 2022 - DSU A.A. 2021-2022	14.948.720,65
Totale Costi - 2022 - DSU A.A. 2021-2022	14.574.979,83
<b>Minori costi A.A. 2021-2022 rispetto al finanziamento Regionale</b>	<b>373.740,82</b>

<b>Assegnazione straordinaria Covid-19 Alloggi</b>	
Residuo assegnazione precedente - Borse per alloggi da pagare	3.567,70
Borse alloggi - riscosse	83.377,03
Borse alloggi - pagate	84.950,10
<b>Borse da erogare</b>	<b>- 1.573,07</b>

Per quanto riguarda i **servizi mensa e alberghieri per il diritto allo studio**, i costi complessivi sono pari a € 4.665.354,08, di cui € 2.172.307,69 per servizi alberghieri e € 2.493.046,30 per il servizio mensa, a fronte di un finanziamento regionale per il funzionamento dei servizi per il diritto allo studio, pari a € 4.399.782,00.

Rispetto ai **servizi alberghieri correlati alla gestione delle residenze universitarie**, si ritiene opportuno riportare il prospetto sintetico che segue:

<b>PRINCIPALI COSTI DI GESTIONE DELLE RESIDENZE UNIVERSITARIE</b>	
Proventi da studenti per il DSU	1.827.754,18
Proventi per uso foresterie	660.050,00
<b>A- TOTALE PROVENTI</b>	<b>2.487.804,18</b>
Costi per locazioni passive	2.675.002,46
Costi per servizi alberghieri	2.172.307,69
Costi per contratti di manutenzioni residenze	448.520,63
<b>B - TOTALE COSTI</b>	<b>5.295.830,78</b>
<b>A - B</b>	<b>- 2.808.026,60</b>

### 3) Costi per l'attività editoriale

I costi per l'attività editoriale, si riferiscono sostanzialmente alle spese per pubblicazioni:

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
3) Costi per l'attività editoriale	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.05.01.01.01.01 - Pubblicazioni scientifiche edite dall'Ateneo	50.015,10	108.164,05	- 58.148,95
CG.04.05.01.01.02.01 - Pubblicazione di articoli, riviste e volumi edite dall'Ateneo	105.398,48	104.712,50	685,98
CG.04.05.01.01.03.01 - Pubblicazioni scientifiche	274.948,08	308.000,69	- 33.052,61
CG.04.05.01.01.04.01 - Pubblicazioni in Open Acces	1.252.516,73	1.244.845,43	7.671,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.682.878,39</b>	<b>1.765.722,67</b>	<b>- 82.844,28</b>

I costi per l'attività editoriale evidenziano un decremento di 82 mila euro rispetto al 2021.

### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Tale voce del bilancio che ammonta a complessivi € 8.077.898,96, a fronte di € 6.692.056,16 registrati nel 2021, e si riferisce ai trasferimenti disposti sui progetti, nazionali e internazionali, coordinati dall'Università, alle diverse unità operative previste negli accordi contrattuali.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.06.01.01.01 - Trasferimenti a partner di progetti nazionali	2.314.493,11	1.431.729,70	882.763,41
CG.04.06.01.01.02 - Trasferimenti a partner di progetti internazionali	5.763.405,85	5.260.326,46	503.079,39
<b>TOTALE</b>	<b>8.077.898,96</b>	<b>6.692.056,16</b>	<b>1.385.842,80</b>

### 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Tale voce che ammonta a complessivi € 10.839.114,02, a fronte di € 10.562.651,37 registrati nell'anno 2021, si riferisce all'acquisto, principalmente sostenuto dai Dipartimenti, di materiale di laboratorio, sia nell'ambito dell'attività istituzionale (9,3 milioni di euro), sia nell'ambito dell'attività commerciale (1,6 milioni di euro).

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.01.01.01 - Materiale di consumo per laboratorio - istituzionale	9.386.721,39	9.298.921,47	87.799,92
CG.04.07.01.01.01.02 - Materiale di consumo per laboratorio - commerciale	1.133.103,89	977.436,00	155.667,89
CG.04.07.01.02.01.01 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - istituzionale	40.809,67	16.667,80	24.141,87
CG.04.07.01.02.01.02 - Acquisto scorte mangimi, concimi e sementi - commerciale	278.479,07	269.626,10	8.852,97
<b>TOTALE</b>	<b>10.839.114,02</b>	<b>10.562.651,37</b>	<b>276.462,65</b>

### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

In tale voce sono ricondotti tutti i costi per servizi e materiale bibliografico non inventariabile, escluse le spese degli abbonamenti cartacei e del patrimonio librario, entrambe inventariabili, che trovano allocazione nello stato patrimoniale, nell'apposita voce "Immobilizzazioni materiali – Patrimonio librario e di pregio". Si ricorda che quest'ultima componente di spesa è portata interamente a costo d'esercizio e quindi integralmente ammortizzata nell'anno.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.01.04.01 - Libri non inventariabili	92.045,33	102.866,80	- 10.821,47
CG.04.07.01.04.02 - Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	14.606,21	36.667,63	- 22.061,42
CG.04.07.01.04.03 - Acquisto riviste cartacee	2.990,26	2.793,79	196,47
CG.04.07.01.04.04 - Acquisto periodici on-line	5.289.928,96	5.813.878,43	- 523.949,47
CG.04.07.01.04.06 - Acquisto e-book	786.717,47	913.130,55	- 126.413,08
<b>TOTALE</b>	<b>6.186.288,23</b>	<b>6.869.337,20</b>	<b>- 683.048,97</b>

Questa voce di bilancio evidenzia una riduzione di costi pari a 683 mila euro rispetto all'esercizio precedente. Questa riduzione di spesa deve essere letta unitamente all'andamento della voce "materiale bibliografico", rubricata nelle attività dello Stato Patrimoniale, che nell'esercizio 2022 ha registrato un incremento di 153 mila euro rispetto agli acquisti di materiale bibliografico effettuati nell'esercizio precedente. Complessivamente, dunque, le acquisizioni da parte del sistema bibliotecario evidenziano una riduzione di 530 mila euro nell'esercizio corrente, anche però ricordato che l'esercizio 2021 aveva registrato un forte incremento rispetto al precedente (+ 2 milioni) a seguito dell'aumento dell'IVA dal 4% al 22% e alla fatturazione nel 2021 di servizi resi nel 2020 da parte degli editori Springer e Wiley, fatturazione che appunto fu sospesa nelle more di una definitiva sentenza sulla corretta determinazione del regime IVA dei servizi bibliotecari.

## **8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali**

Questa voce del bilancio che ammonta a complessivi € 89.311.380,40, a fronte di € 69.937.724,00 sostenuti nel precedente esercizio 2021, rappresenta la componente più significativa dei costi operativi della gestione corrente e della spesa di funzionamento generale dell'Ateneo.

Essa comprende la spesa per utenze, la spesa di manutenzione ordinaria dell'infrastruttura edilizia e tecnologica, la spesa per le assicurazioni, la spesa per trasporti e vigilanza, la spesa per il servizio di pulizia, la spesa per collaborazioni tecnico gestionali esterne, la spesa per l'organizzazione di convegni e altre manifestazioni culturali.

Essa è analiticamente dettagliata per natura di costo nel prospetto che segue e confrontata con l'esercizio 2021.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01 - Utenze e Canoni gas e teleriscaldamento	12.678.500,02	5.778.269,61	6.900.230,41
CG.04.07.02.02 - Utenze e Canoni per acqua	797.903,19	708.994,18	88.909,01
CG.04.07.02.03 - Utenze e Canoni per energia elettrica	22.567.963,28	12.635.481,45	9.932.481,83
CG.04.07.02.04 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione e telefonia	705.547,47	1.211.116,57	- 505.569,10
CG.04.07.02.05 - Canone e servizi per le banche dati delle biblioteche	1.008.692,23	783.875,83	224.816,40
CG.04.07.02.06 - Altre Utenze e Canoni	37.580,02	75.292,99	- 37.712,97
CG.04.07.02.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - programmata	3.322.735,62	3.575.765,24	- 253.029,62
CG.04.07.02.08 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili - non programmata	3.662.505,75	4.289.771,41	- 627.265,66
CG.04.07.02.09 - Manutenzione ordinaria agli impianti	10.353.181,94	9.612.303,59	740.878,35
CG.04.07.02.10 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature	3.292.143,55	2.944.322,28	347.821,27
CG.04.07.02.11 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	4.565.925,59	5.039.513,93	- 473.588,34
CG.04.07.02.12 - Assicurazioni	934.782,87	933.248,23	1.534,64
CG.04.07.02.13 - Pulizia e raccolta rifiuti	5.585.502,36	5.455.176,81	130.325,55
CG.04.07.02.14 - Servizio smaltimento rifiuti nocivi - istituzionale	388.923,17	328.332,58	60.590,59
CG.04.07.02.15 - Trasporti, traslochi e facchinaggi	602.433,37	754.018,67	- 151.585,30
CG.04.07.02.16 - Vigilanza locali e impianti	1.531.321,65	939.206,20	592.115,45
CG.04.07.02.17 - Vestiario al personale	31.907,59	22.780,27	9.127,32
CG.04.07.02.18 - Compensi per consulenze professionisti	1.620.943,73	1.469.742,28	151.201,45
CG.04.07.02.19 - Spese postali	50.085,17	82.987,76	- 32.902,59
CG.04.07.02.20 - pubblicità	438.753,23	327.106,22	111.647,01
CG.04.07.02.21 - Organizzazione manifestazioni e convegni	952.436,96	382.755,23	569.681,73
CG.04.07.02.21.05 - Spesa per l'Orchestra dell'Ateneo	130.000,00	130.000,00	-
CG.04.07.02.22 - Acquisto servizi per spese di rappresentanza	2.481,25	1.681,25	800,00
CG.04.07.02.23 - Spese per servizi	14.041.105,67	12.454.632,90	1.586.472,77
CG.04.07.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	8.024,72	1.348,52	6.676,20
<b>TOTALE</b>	<b>89.311.380,40</b>	<b>69.937.724,00</b>	<b>19.373.656,40</b>

Si rappresentano di seguito, in modo sintetico, le principali voci legate alle utenze e rappresentate nella precedente tabella:

<b>Utenze e canoni gas, acqua ed energia elettrica</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.01.01 - Utenze e Canoni per gas	7.808.205,51	2.951.592,98	4.856.612,53
CG.04.07.02.01.02 - Utenze e canoni per Teleriscaldamento	4.870.294,51	2.826.676,63	2.043.617,88
CG.04.07.02.02.01 - Utenze e Canoni per acqua	797.903,19	708.994,18	88.909,01
CG.04.07.02.03.01 - Utenze e Canoni per energia elettrica	22.567.963,28	12.635.481,45	9.932.481,83
<b>TOTALI</b>	<b>36.044.366,49</b>	<b>19.122.745,24</b>	<b>16.921.621,25</b>

Per quanto riguarda le utenze, è da rilevare che i costi 2022 accolgono anche talune spese riferite all'esercizio 2021 (conguagli e fatturazioni pervenute dopo la chiusura del bilancio), nell'importo complessivo di circa 3,7 milioni.

Relativamente ai canoni di telefonia si dettaglia come di seguito:

<b>Utenze e canoni telefonia e reti di trasmissione</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.04.01 - Utenze e Canoni per reti di trasmissione	630.461,44	1.134.059,40	- 503.597,96
CG.04.07.02.04.02 - Utenze e Canoni per telefonia fissa	47.295,19	71.959,04	- 24.663,85
CG.04.07.02.04.03 - Utenze e Canoni per telefonia mobile	27.790,84	5.098,13	22.692,71
<b>TOTALI</b>	<b>705.547,47</b>	<b>1.211.116,57</b>	<b>- 505.569,10</b>

Per quanto riguarda i costi di manutenzione dell'infrastruttura edilizia, questi sono così riassunti:

<b>Manutenzione dell'infrastruttura edilizia</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili	3.138.744,30	3.441.606,42	- 302.862,12
CG.04.07.02.07.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione ordinaria	183.991,32	134.158,82	49.832,50
CG.04.07.02.08.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di immobili non programmata	3.249.263,07	3.852.430,17	- 603.167,10
CG.04.07.02.08.02 - Manutenzione ordinaria aree verdi e giardini non programmata	402.510,32	427.780,14	- 25.269,82
CG.04.07.02.08.03 - Spese condominiali su beni di proprietà gestione straordinaria	10.732,36	9.561,10	1.171,26
CG.04.07.02.09.01 - Manutenzione ordinaria agli impianti di riscaldamento e condizionamento	4.470.755,99	4.643.909,83	- 173.153,84
CG.04.07.02.09.02 - Manutenzione ordinaria agli impianti tecnologici	5.882.425,95	4.968.393,76	914.032,19
<b>TOTALI</b>	<b>17.338.423,31</b>	<b>17.477.840,24</b>	<b>- 139.416,93</b>

Si evidenzia che i conti intestati alla manutenzione ordinaria, immobili e impianti, accolgono principalmente i costi di manutenzione ordinaria programmata derivanti dai contratti di gestione edile e

impiantistica (Lotto A “Città studi + residenze universitarie” per complessivi € 3.077.474,76, Lotto B “Sede centrale e sedi decentrate” per complessivi € 3.628.455,31), i costi del contratto per il controllo della manutenzione ordinaria e straordinaria (€ 431.296,31), il contratto per le opere di tinteggiatura (€ 289.807,47), il contratto per la manutenzione degli estintori (€ 69.229,34) e il contratto per la manutenzione dei impianti elevatori (€ 365.987,81).

Il conto intestato alla manutenzione di immobili non programmata compendia invece i costi sostenuti per interventi straordinari seppure annualmente ricorrenti destinati all’adattamento degli spazi per nuove esigenze o ad interventi di mantenimento in efficienza degli immobili in uso, stante la numerosità nonché la vetustà degli stessi. In particolare gli interventi più rilevanti hanno riguardato la riqualificazione di aule didattiche, sale studio, spazi dipartimentali, servizi igienici, biblioteche, spazi direzioni, Radio Statale, laboratori (€ 620.435,00); la messa in sicurezza degli impianti, il rifacimento dei sistemi di termoregolazione, la riparazione e/o sostituzione di impianti CDZ, centrali frigorifere, filtri UTA (€ 842.657,00); diversi interventi di rimozione amianto (tra cui l’Azienda di Landriano), rifacimento pavimentazioni in gomma, manufatti in ferro, interventi in emergenza a causa di guasti e riparazioni per infiltrazioni (€ 1.068.996,00); interventi inerenti alla riparazione di impianti antincendio, celle e cabine elettriche, UPS, sostituzione lampade d’emergenza, impianti rete dati, impianti gas puri (€ 574.964,00).

La manutenzione ordinaria degli apparati tecnologici e delle apparecchiature scientifiche è dettagliata come di seguito:

<b>Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature</b>			
<b>Dettaglio costi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.02.10.01.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - istituzionale	1.142.285,84	1.099.811,89	42.473,95
CG.04.07.02.10.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature scientifiche - commerciale	156.387,43	125.692,03	30.695,40
CG.04.07.02.10.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature telecomunicazioni	798.297,04	1.004.255,64	- 205.958,60
CG.04.07.02.10.03.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - istituzionale	603.094,16	369.207,83	233.886,33
CG.04.07.02.10.03.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature informatiche - commerciale	3.525,07	1.844,37	1.680,70
CG.04.07.02.10.04 - Manutenzione ordinaria e riparazione di apparecchiature varia per l'ufficio	4.281,97	52.946,13	- 48.664,16
CG.04.07.02.10.05 - Altre spese di Manutenzione ordinaria e riparazione	584.272,04	290.564,39	293.707,65
<b>TOTALI</b>	<b>3.292.143,55</b>	<b>2.944.322,28</b>	<b>347.821,27</b>

Per quanto riguarda l’assistenza informatica e la manutenzione del software si riportano di seguito i dettagli:

Assistenza e manutenzioni software			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.07.02.11.01 - Assistenza informatica e manutenzioni software TLC	270.781,24	401.719,78	- 130.938,54
CG.04.07.02.11.02 - Assistenza informatica e manutenzioni software DivSi	3.469.370,65	3.596.765,34	- 127.394,69
CG.04.07.02.11.03.01 - Assistenza informatica e manutenzione software - istituzionale	805.499,07	1.019.915,39	- 214.416,32
CG.04.07.02.11.03.02 - Assistenza informatica e manutenzione software - commerciale	20.274,63	21.113,42	- 838,79
<b>TOTALI</b>	<b>4.565.925,59</b>	<b>5.039.513,93</b>	<b>- 473.588,34</b>

Si precisa che la voce più significativa, “Assistenza informatica e manutenzione software” che riporta un valore complessivo di € 3.469.370,65, accoglie i costi legati ai contratti di assistenza degli applicativi in uso di cui si evidenzia il contratto con il Consorzio Cineca per complessivi € 1.113.835,35 (applicativi U-GOV, U-BUY e Iris), ed i contratti per l’assistenza degli applicativi per la didattica per complessivi € 2.355.535,30.

Infine si rappresenta il dettaglio della voce che accoglie i costi per “altri servizi”:

Spese per altri servizi			
Dettaglio costi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.07.02.23.01 - Spese per il servizio del medico competente	209.398,00	255.802,00	- 46.404,00
CG.04.07.02.23.02.01 - Spese di spedizione	204.185,59	221.346,43	- 17.160,84
CG.04.07.02.23.03 - Spese per servizi di traduzione	154.398,95	121.594,56	32.804,39
CG.04.07.02.23.04.01 - Spese per i servizi di stabulario	646.348,56	1.135.866,44	- 489.517,88
CG.04.07.02.23.05.01 - Spese per altri servizi	11.091.884,77	9.378.847,87	1.713.036,90
CG.04.07.02.23.06 - Spese connesse al servizio di ospitalità	145.937,79	66.908,90	79.028,89
CG.04.07.02.23.07.01 - Servizio di legatoria e fotodocumentazione - istituzionale	160.955,71	187.641,51	- 26.685,80
CG.04.07.02.23.08.01 - Spese per servizi resi dalla Fondazione UniMi	1.064.426,28	950.748,94	113.677,34
CG.04.07.02.23.09.01 - Spese per servizi di ristorazione e catering	172.046,01	32.723,65	139.322,36
CG.04.07.03.01.02.02 - Spese per liti (patrocinio legale)	409,89	7.894,06	- 7.484,17
CG.04.05.01.02.01 - Costi generali per brevetti	191.114,12	95.258,54	95.855,58
<b>TOTALI</b>	<b>14.041.105,67</b>	<b>12.454.632,90</b>	<b>1.586.472,77</b>

La parte preponderante dei costi analizzati in questo paragrafo rientra nelle competenze delle Direzioni centrali trattandosi di spesa di funzionamento generale dell’Ateneo legata all’infrastruttura e ai servizi centralizzati. Infatti, i costi sostenuti dalle Direzioni nel 2022 sono stati pari a € 75.920.185,58, con un incremento di 16,8 milioni rispetto a quelli sostenuti nel 2021, mentre i costi sostenuti dalle strutture

didattico scientifiche nel 2022 sono stati pari a € 13.391.194,82 a fronte di € 10.880.142,03 registrati nel 2021.

Nel seguito si riporta l'elenco analitico della **spesa di funzionamento generale sostenuta dalle sole Direzioni centrali.**

Unità Economica	Conti	Esercizio		DIFFERENZE
		2022	2021	
		Costi	Costi	
Direzione generale	COSTI PER BREVETTI	191.114,12	93.228,54	97.885,58
	UTENZE E CANONI PER IL RISCALDAMENTO	12.678.500,02	5.778.269,61	6.900.230,41
	CANONI PER CONSUMO DI ACQUA	797.903,19	708.994,18	88.909,01
	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA	22.567.963,28	12.635.481,45	9.932.481,83
	SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE	699.362,50	970.939,77	-271.577,27
	ALTRE UTENZE E CANONI	1.018,45	2.663,56	-1.645,11
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI PROGRAMMATA	3.322.735,62	3.575.765,24	-253.029,62
	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI NON PROGRAMMATA	3.662.505,75	4.289.771,41	-627.265,66
	MANUTENZIONE ORDINARIA AGLI IMPIANTI TECNOLOGICI	10.353.181,94	9.612.303,59	740.878,35
	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINE DA UFFICIO	2.270.550,80	1.887.524,69	383.026,11
	ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	4.121.847,64	4.587.554,71	-465.707,07
	ASSICURAZIONI	927.642,25	911.856,61	15.785,64
	SERVIZI DI PULIZIA E DISINFETTAZIONE	5.556.924,42	5.438.434,59	118.489,83
	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI NOCIVI	362.819,81	318.225,08	44.594,73
	SERVIZI AUSILIARI, TRASLOCHI E FACCHINAGGI	565.319,26	705.710,80	-140.391,54
	SERVIZI AUSILIARI DI VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	1.531.321,65	937.976,20	593.345,45
	VESTIARIO AL PERSONALE	14.207,70	19.986,87	-5.779,17
	SERVIZI DI CONSULENZA TECNICA	818.999,75	699.128,27	119.871,48
	SERVIZI POSTALI E TELEGRAFICI	35.089,97	69.593,34	-34.503,37
	PROMOZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	366.644,53	260.900,66	105.743,87
	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE E CONVEGNI	147.901,60	131.199,05	16.702,55
	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.174,34	1.681,25	-506,91
	ALTRI SERVIZI	4.924.840,62	5.412.205,92	-487.365,30
	AUTOMEZZI E MEZZI DI TRASPORTO	206,48	292,52	-86,04
	SPESE LEGALI	409,89	7.894,06	-7.484,17
	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI</b>	<b>75.920.185,58</b>	<b>59.057.581,97</b>	<b>16.862.603,61</b>

## 9) Acquisto altri materiali

Tale voce che ammonta a complessivi € 3.178.405,44, a fronte di € 3.276.055,98 dell'anno 2021, accoglie i costi per materiale di consumo corrente sostenuti, sia dall'Amministrazione per il funzionamento delle strutture centrali, sia dai Dipartimenti (cancelleria, stampati, timbri e targhe, materiale igienico sanitario, materiale informatico, combustibili e carburanti...).

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>9) Acquisto altri materiali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.03.01.01.01 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - istituzionali	18.025,72	7.191,99	10.833,73
CG.04.07.03.01.01.02 - Carburanti, combustibili e lubrificanti - commerciali	30.765,01	14.496,00	16.269,01
CG.04.07.03.02.01.01 - Cancelleria e stampati - istituzionali	337.819,80	258.047,74	79.772,06
CG.04.07.03.02.01.02 - Cancelleria e stampati - commerciali	9.573,00	20.272,19	- 10.699,19
CG.04.07.03.02.02 - Materiale di consumo per il servizio di Legatoria e Fotoriproduzione	6.106,96	2.052,62	4.054,34
CG.04.07.03.02.03 - Materiale di consumo per i servizi sanitari	166.599,77	195.626,50	- 29.026,73
CG.04.07.03.02.04.01 - Altro materiale e beni di consumo - istituzionale	1.500.234,21	1.615.233,61	- 114.999,40
CG.04.07.03.02.04.02 - Altro materiale e beni di consumo - commerciale	554.429,07	655.233,84	- 100.804,77
CG.04.07.03.03.01.01 - Materiale informatico - istituzionale	546.995,92	487.973,33	59.022,59
CG.04.07.03.03.01.02 - Materiale informatico - commerciale	3.488,47	14.246,01	- 10.757,54
CG.04.07.03.04.01 - Libretti e tessere	1.403,00	1.360,30	42,70
CG.04.07.03.04.02 - Acquisto materiali Diplomi	2.964,51	4.321,85	- 1.357,34
<b>TOTALE</b>	<b>3.178.405,44</b>	<b>3.276.055,98</b>	<b>- 97.650,54</b>

### 11) Costi per godimento beni di terzi

Tale voce del bilancio è così analiticamente rappresentata e confrontata con il precedente esercizio 2021.

<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>			
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.07.04.01.01.01 - Locazioni - istituzionali	6.838.159,86	6.761.743,76	76.416,10
CG.04.07.04.01.02.01 - Spese condominiali su beni di terzi - istituzionali	151.677,88	361.772,18	- 210.094,30
CG.04.07.04.02.01.01 - Noleggi e spese accessorie-istituzionale	824.596,80	670.566,12	154.030,68
CG.04.07.04.02.01.02 - Noleggi e spese accessorie-commerciale	112.841,46	81.846,77	30.994,69
CG.04.07.04.02.02 - Noleggi automezzi e spese accessorie	114.578,98	71.830,12	42.748,86
CG.04.07.04.03.01.02 - Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili - commerciale	-	-	-
CG.04.07.04.04.01 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi TLC concesse a tempo determinato	52.414,36	89.956,41	- 37.542,05
CG.04.07.04.04.02 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi DivSi concesse a tempo determinato	935.018,86	1.092.360,34	- 157.341,48
CG.04.07.04.04.03 - Canoni periodici per Licenze software per i servizi informatici gestionali concesse a tempo determinato	911.168,01	269.883,97	641.284,04
CG.04.07.04.04.04.01 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato- istituzionali	512.771,80	783.430,85	- 270.659,05
CG.04.07.04.04.04.02 - Altri canoni periodici per Licenze software concessi a tempo determinato- commerciale	7.545,52	40.933,54	- 33.388,02
<b>TOTALE</b>	<b>10.460.773,53</b>	<b>10.224.324,06</b>	<b>236.449,47</b>

Si evidenzia che la componente di costo più significativa di tale voce, anche per la rilevanza che assume nel calcolo degli indicatori di riferimento del sistema universitario (punti organico, indebitamento, indicatore di sostenibilità economica ISEF) è rappresentata dai fitti passivi che ammonta a complessivi € 6.838.159,86, con un incremento di € 76.416,10.

I costi per fitti passivi riguardano i seguenti contratti:

Locazioni passive		
Soggetto	Descrizione	Costi di competenza 2022
AZIENDA LOMBARDA EDILIZIA RESIDENZIALE DI MILANO - ALER	Appartamenti - residenze studentesche	2.538.230,96
CASTRA VINCENZO	Locazione per scavi (Tarquinia)	7.600,80
CENTRO AMBROSIANO DI DOCUMENTAZIONE E STUDI RELIGIOSI	Immobile via Sant'Antonio, 5 (aule)	209.799,96
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	Diritto di superficie area Idroscalo	7.748,46
COMUNE DI EDOLO	Locazione per il centro Gesdimont (Università della montagna)	15.300,00
COMUNE DI MILANO	Concessione spazi via Ponzio (Medicina legale)	115.170,98
CONGREGAZIONE SUORE DI CARITA' DELLE SANTE B.CAPITANIO E V.GEROSA	Locazione spazi via Santa Sofia	92.828,80
FONDAZIONE LU.V.I. ONLUS	Canone di locazione Cascina Brandezzata via Ripamonti 428	22.148,25
IN-DOMUS S.R.L.	Appartamenti - residenze studentesche	136.771,50
MILANOSPORT S.P.A.	Contratto di concessione Centro Sportivo Saini	164.340,01
OPERA DIOCESANA PER LA PRESERVAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLA FEDE	Immobile via Sant'Antonio, 10/12 (uffici amministrativi)	2.118.858,02
PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE	Locazione via Livorno, 1	189.550,00
SENIGA FRATELLI S.N.C. DI SENIGA VALERIO & C.	Canone di locazione porzione immobiliare sita in Calvatone (CR) in Via G. Marconi n. 49	1.830,00
SOCIETA' UMANITARIA	Locazione via Pace 10, Via D'Averio 7	237.853,80
SPORT INVEST 2000 S.P.A.	Immobile via Beldiletto (CDL Odontoiatria)	980.128,32
<b>Totale complessivo</b>		<b>6.838.159,86</b>

Per quanto riguarda la locazione passiva contabilizzata per il Centro Saini sulla base delle anticipazioni a suo tempo concesse dall'Ateneo alla società Milanosport S.p.A. per lavori di adeguamento, si riporta il prospetto riassuntivo che segue che evidenzia che la conclusione del recupero dell'anticipazione (€ 450.820 + IVA) sarà disposta nell'anno 2023:

PAGAMENTO UTILIZZO SPAZI CONTRATTO SAINI DAL 1/9/18 AL 31/12/22									
	2018	2019	2020		2021		2022		TOTALE 2018-2022***
I rata		50.376	III rata	50.376	V rata *	42.019	VII rata	50.376	
II rata	50.376,00	50.376	no IV rata per Covid		VI rata	50.376	VIII rata	50.376	
							IX rata **	33.955	
<b>TOTALE ESCLUSA IVA</b>	<b>50.376,00</b>	<b>100.751</b>		<b>50.376</b>		<b>92.394</b>		<b>134.706</b>	

\* V rata scontata di un mese causa Covid

\*\* IX rata divisa in due: settembre-dicembre 2022 registrata nel 2022, gennaio febbraio 2023 registrata nel 2023

\*\*\* il recupero dei lavori parte dalla rata di marzo-agosto 2018, cioè l'ultima rata del precedente contratto

## 12) Altri costi

Questa voce del bilancio comprende alcune importanti spese correlate alle risorse umane quali le spese per il welfare, la corresponsione delle indennità per il funzionamento degli organi (Senato Accademico, Consiglio di amministrazione, Rettore e delegati, Nucleo di valutazione, Collegio dei Revisori), le spese di missione degli Organi e dell'Amministrazione generale. Tale voce include anche gli oneri correlati alle commissioni di concorso ed i trasferimenti al CUS (505 mila euro).

Queste sono così analiticamente riportate nel prospetto che segue.

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
12) Altri costi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.07.05.01.01 - Missioni al Rettore, delegati ed Organi	13.007,72	8.432,51	4.575,21
CG.04.07.05.01.03 - Missioni dei dipendenti degli uffici centrali	6.837,29	860,35	5.976,94
CG.04.07.05.02.01 - Indennità di funzione del Rettore, Prorettori e Direttori di Dipartimento	582.745,99	625.344,43	- 42.598,44
CG.04.07.05.02.03 - Gettoni ai componenti degli organi	720.749,55	688.128,57	32.620,98
CG.04.07.05.03.01 - Quote associative ad istituzioni di alta cultura	402.480,36	416.842,79	- 14.362,43
CG.04.07.05.04.01 - Commissioni di concorso	374.359,12	403.954,36	- 29.595,24
CG.04.07.05.05.01 - Spese per il patrocinio legale	-	-	-
CG.04.07.05.06.01 - Rimborsi	368.867,44	393.037,29	- 24.169,85
CG.04.04.01.02.01 - Rimborsi tasse a favore degli studenti	830.589,87	1.265.629,06	- 435.039,19
CG.04.07.05.07.13 - Trasferimenti correnti	1.099.809,35	784.043,73	315.765,62
CG.04.07.05.08.01 - Sussidi e interventi assistenziali per il personale tecnico amministrativo	28.035,00	74.933,61	- 46.898,61
CG.04.07.05.09.01 - Spesa per il Welfare	2.339.509,30	1.731.204,35	608.304,95
CG.04.07.05.12.01 - Associazione dei dipendenti (ARCUS)	233.980,22	169.000,00	64.980,22
CG.04.07.05.12.02 - Spese per il trasporto disabili PTA	36.230,00	21.301,40	14.928,60
CG.04.07.05.12.03 - Maestro coro /Teatro	-	22.838,40	- 22.838,40
CG.04.07.05.13.01 - Costi per i seggi elettorali	10.350,00	903,28	9.446,72
CG.04.07.05.13.02 - Costi per la vigilanza ai test di ingresso	94.005,84	98.616,68	- 4.610,84
<b>TOTALE</b>	<b>7.141.557,05</b>	<b>6.705.070,81</b>	<b>436.486,24</b>

La voce più importante di incremento riguarda la **“Spesa per il welfare”** (+ 608 mila euro) principalmente determinato dal contributo una tantum a favore del personale disposto per fronteggiare l'aumento delle spese energetiche e dal maggior costo del servizio di assistenza sanitaria a seguito del nuovo contratto stipulato con Poste Assicura.

Costi per il Welfare	
Assistenza Sanitaria - welfare PTA	529.463,32
Contributo Mobilità - welfare PTA	416.907,22
Asili nido - welfare PTA	54.822,63
Centri ricreativi/campus estivi - welfare PTA	103.160,73
Contributo diritto allo studio per i figli dei dipendenti - da scuola materna a università - welfare PTA	64.755,49
Contributo per la non autosufficienza familiare - welfare PTA	10.418,23
Erogazione Benefit - Bonus Energia - welfare PTA	276.150,21
Assistenza Sanitaria - welfare docenti	508.033,11
Contributo Mobilità - welfare docenti	190.307,23
Asili nido - welfare docenti	44.682,31
Centri ricreativi/campus estivi - welfare docenti	21.620,02
Contributo diritto allo studio per i figli dei dipendenti - da scuola materna a università - welfare docenti	44.522,06
Asili nido - welfare dottorandi, specializzandi e assegnisti	66.408,80
Centri ricreativi estivi - welfare dottorandi, specializzandi e assegnisti	8.257,94
<b>Totale</b>	<b>2.339.509,30</b>

## X. AMMORTAMENTI E SVLUTAZIONI

Tale voce del bilancio è valorizzata nella sola componente relativa agli ammortamenti per complessivi € 25.256.103,31 e illustrata nei prospetti che seguono.

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, questo è analiticamente illustrato nel modo seguente.

B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.08.01.01.05.01 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - istituzionale	73.323,10	90.063,61	- 16.740,51
CG.04.08.01.01.05.02 - Ammortamento Software applicativo di proprietà - commerciale	2.208,92	1.681,69	527,23
CG.04.08.01.01.06.01 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - istituzionale	416.648,68	324.713,45	91.935,23
CG.04.08.01.01.06.02 - Ammortamento licenza d'uso Software applicativo acquistato a tempo indeterminato - commerciale	6.633,16	4.940,69	1.692,47
CG.04.08.01.01.08.01 - Ammortamento Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - istituzionale	694,72	722,21	- 27,49
CG.04.08.01.01.09.01 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato -istituzionale	149.263,60	56.456,11	92.807,49
CG.04.08.01.01.09.02 - Ammortamento canone una tantum licenza d'uso per SW applicativo a tempo determinato- commerciale	2.300,00	2.300,00	-
CG.04.08.01.01.10 - Ammortamento costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi	580.825,57	142.048,80	438.776,77
CG.04.08.01.01.11 - Ammortamento costi di adeguamento su beni di terzi	981,05	-	981,05
CG.04.08.01.01.14 - Ammortamento impianti su beni di terzi	904,51	904,51	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.233.783,31</b>	<b>623.831,07</b>	<b>609.952,24</b>

Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, questo si compone nel modo seguente.

<b>B) COSTI OPERATIVI - X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>			
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.08.02.01.01 - Ammortamento Immobili strumentali	7.507.510,76	5.962.915,87	1.544.594,89
CG.04.08.02.01.02 - Ammortamento costruzioni leggere	150,03	-	150,03
CG.04.08.02.01.03 - Ammortamento fabbricati rurali	225.769,92	225.769,92	-
CG.04.08.02.01.04 - Ammortamento altri immobili	-	-	-
CG.04.08.02.01.05 - Ammortamento impianti specifici	364.427,27	222.362,82	142.064,45
CG.04.08.02.01.06.01 - Ammortamento impianti generici -istituzionali	965.257,31	884.897,90	80.359,41
CG.04.08.02.01.07.01 - Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionali	1.580.060,92	992.344,86	587.716,06
CG.04.08.02.01.07.02 - Ammortamento attrezzature didattiche - commerciali	1.405,92	2.077,77	- 671,85
CG.04.08.02.01.08.01 - Ammortamento attrezzature informatiche -istituzionale	3.891.037,02	4.451.716,24	- 560.679,22
CG.04.08.02.01.08.02 - Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale	85.368,37	91.893,69	- 6.525,32
CG.04.08.02.01.09.01 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - istituzionali	6.063.221,75	6.312.438,46	- 249.216,71
CG.04.08.02.01.09.02 - Ammortamento macchinari e attrezzature scientifiche - commerciali	412.820,88	393.112,52	19.708,36
CG.04.08.02.01.10 - Ammortamento materiale bibliografico	1.552.788,99	1.399.659,25	153.129,74
CG.04.08.02.01.11.01 - Ammortamento mobili e arredi - istituzionali	1.299.458,30	1.923.782,30	- 624.324,00
CG.04.08.02.01.11.02 - Ammortamento mobili e arredi - commerciali	704,06	7.957,03	- 7.252,97
CG.04.08.02.01.12 - Ammortamento automezzi di servizio	3.226,79	14.607,56	- 11.380,77
CG.04.08.02.01.13.01 - Ammortamento macchine agricole - istituzionali	2.928,00	2.928,00	-
CG.04.08.02.01.13.02 - Ammortamento macchine agricole - commerciali	5.900,00	5.476,16	423,84
CG.04.08.02.01.14.01 - Ammortamento macchine da ufficio - istituzionali	13.017,77	17.338,91	- 4.321,14
CG.04.08.02.01.14.02 - Ammortamento macchine da ufficio - commerciali	14,91	167,29	- 152,38
CG.04.08.02.01.15 - Ammortamento bestiame	-	-	-
CG.04.08.02.01.16.01 - Ammortamento altri beni - istituzionali	23.618,72	21.946,07	1.672,65
CG.04.08.02.01.16.02 - Ammortamento altri beni - commerciali	2.597,61	1.108,23	1.489,38
CG.04.08.02.01.17.01 - Ammortamento attrezzature agricole - istituzionali	11.792,87	7.018,54	4.774,33
CG.04.08.02.01.17.02 - Ammortamento attrezzature agricole - commerciali	9.241,83	11.901,22	- 2.659,39
<b>TOTALE</b>	<b>24.022.320,00</b>	<b>22.953.420,61</b>	<b>1.068.899,39</b>

	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
Totale Ammortizzato	25.256.103,31	23.577.251,68	1.678.851,63
Ammortamento sterilizzato ex Cofi	3.997.948,08	4.218.013,27	- 220.065,19
<b>Differenza a carico Ateneo</b>	<b>21.258.155,23</b>	<b>19.359.238,41</b>	<b>1.458.786,44</b>

E' opportuno precisare che i costi correlati agli ammortamenti, materiali ed immateriali, per complessivi € 25.256.103,31 sono in parte sterilizzati, ai fini degli effetti economici sull'utile di esercizio, dalla voce di ricavo "Proventi per utilizzo fondi vincolati a copertura degli ammortamenti futuri dei beni acquistati in vigenza della contabilità finanziaria" per complessivi € 3.997.948,08, unitamente agli altri proventi per utilizzo risorse derivanti dalla precedente contabilità finanziaria a copertura di investimenti acquisiti nel

2022 con fondi appunto derivanti dalla precedente contabilità. Come illustrato nelle premesse di questo documento, l'applicazione di questo principio consente di evidenziare il valore degli ammortamenti esistenti sterilizzandone però gli effetti economici sul risultato finale d'esercizio. Si specifica che l'acquisto del materiale bibliografico è interamente ammortizzato nell'esercizio (€ 1.552.788,99).

## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Tale voce accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri aventi natura determinata ed esistenza certa o probabile seppure l'ammontare o la data di sopravvenienza sono indeterminati a chiusura dell'esercizio.

Gli accantonamenti disposti sul bilancio 2022 riguardano le seguenti posizioni di rischio ovvero i seguenti oneri futuri:

<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>	<b>Variazione</b>
CG.04.09.01.01.02 - Accantonamento Fondo comune di Ateneo ( da proventi commerciali)	5.212.045,93	4.835.909,71	376.136,22
CG.04.09.01.01.03 - Accantonamento Fondo rinnovi contrattuali	1.792.600,00	1.171.220,00	621.380,00
CG.04.09.01.01.04 - Accantonamento Altri fondi per il personale	6.671.515,37	3.788.579,69	2.882.935,68
CG.04.09.01.04.01 - Accantonamento fondi per altri Oneri	501.965,00	465.525,00	36.440,00
CG.04.09.01.04.02 - Accantonamento per oneri a seguito di decurtazioni da parte degli Auditor su progetti sogetti a rendicontazione	-	26.734,26	- 26.734,26
CG.04.09.02.01.01 - Accantonamento fondo svalutazione crediti	215.000,00	835.000,00	- 620.000,00
CG.04.09.02.01.02 - Accantonamento fondo svalutazione crediti verso studenti	-	-	-
CG.04.09.02.02.01 - Accantonamento fondo per contenziosi in atto	-	2.529.009,35	- 2.529.009,35
CG.04.09.02.04.01 - Accantonamento fondo rischi su progetti rendicontati	-	183.617,35	- 183.617,35
CG.04.09.02.05.01 - Accantonamento fondi per altri rischi	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14.393.126,30</b>	<b>13.835.595,36</b>	<b>557.530,94</b>

Per l'illustrazione analitica degli accantonamenti e delle movimentazioni dei fondi intervenute nell'anno 2022, si rinvia al paragrafo rubricato "Fondi rischi ed oneri" della sezione dedicata dello Stato Patrimoniale. Si precisa in ogni caso che la voce di accantonamento più rilevante intestata a "Altri fondi per il personale" per complessivi € 6.671.515,37 accoglie l'accantonamento degli scatti biennali 2022 del personale docente finanziati dal Ministero nell'ambito del FFO e non corrisposti nell'anno (€ 4.574.679,37) ed il fondo per la valorizzazione del personale PTA finanziato dal Ministero, sempre a valere sul FFO (€ 2.096.836,00), la cui corresponsione al personale, si ricorda, è condizionata dall'emanazione dei previsti decreti applicativi.

Al fine di analizzare la consistenza ed i differenziali di questa voce di costo, è opportuno precisare che anche nel 2022 non sono stati rilevati costi da accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti in considerazione del fatto che le posizioni debitorie che mantengono un'alea di rischio sono quelle riferite alle annualità pregresse 2017-2020 per le quali il Fondo è già sufficientemente capiente e considerato altresì il tasso di successo inerente alla riscossione di una parte di tali posizioni nel 2022 (1,6 milioni). Inoltre, si precisa che, recependo l'aggiornamento della nota tecnica n° 6 emanato dalla

competente commissione COEP - MUR che ha fornito ulteriori chiarimenti in merito alla corretta rilevazione dei costi derivanti dagli "Accantonamenti a fondi per rischi ed oneri" stabilendo che essi "devono essere prioritariamente iscritti << fra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria) dovendo prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi>>, lasciando in via residuale l'impiego della voce "B.XI – Accantonamenti per rischi ed oneri" ai soli casi in cui non sia attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento e una delle suddette voci", nel bilancio di esercizio 2022 gli accantonamenti a fondi oneri correlati al salario accessorio del personale Tecnico Amministrativo dell'Ateneo (1,48 milioni) sono stati rilevati secondo la natura del costo ovvero inclusi tra i costi del personale.

Accantonamenti per rischi e oneri	
B.VII Costi del personale	1.486.178,00
B.XI Accantonamenti per rischi e oneri	14.393.126,30
<b>Totale</b>	<b>15.879.304,30</b>

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Questa voce del bilancio contiene i costi sostenuti per imposte, diverse dall'IRES e dall'IRAP e, dal 2020, anche i trasferimenti a favore del bilancio dello Stato. Nello specifico, essa si compone nel modo seguente:

B) COSTI OPERATIVI			
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.04.10.01.01.01 - IMU	87.102,00	96.674,00	- 9.572,00
CG.04.10.01.01.02 - TASI	-	-	-
CG.04.10.01.01.02 - Imposte di registro	104.523,09	72.707,90	31.815,19
CG.04.10.01.01.03 - Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	834.118,00	518.628,57	315.489,43
CG.04.10.01.01.04 - Valori bollati	9.439,47	20.956,38	- 11.516,91
CG.04.10.01.01.05 - Passi Carrai	41.497,00	47.103,00	- 5.606,00
CG.04.10.01.01.06 - Altri tributi	41.349,79	29.294,80	12.054,99
CG.04.10.01.01.07 - IVA non detraibile - da Pro rata	172.208,06	116.194,19	56.013,87
CG.04.10.01.01.08 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.199,90	3.593,07	- 1.393,17
CG.04.10.01.02 - Versamenti al bilancio dello stato (DL 78/2010 e DL 112/2008)	680.254,31	680.254,31	-
CG.04.07.05.05.02 - Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli ( esclusa obbligazione principale)	64.071,25	75.623,79	- 11.552,54
CG.04.07.05.06.03 - Ribassi e arrotondamenti attivi	0,85	0,66	0,19
<b>TOTALE</b>	<b>2.036.763,72</b>	<b>1.661.030,67</b>	<b>375.733,05</b>

L'incremento di 375 mila euro è prevalentemente ascrivibile al ripristino della tariffazione intera della TARI stante i pagamenti richiesti dal Comune per il 2022 dopo le agevolazioni introdotte nel periodo post-pandemico.

In sintesi, il complesso dei costi operativi della gestione analizzati nelle pagine precedenti per complessivi 611,138 milioni di euro, articolati nelle macro voci:

- Costi del personale
- Costi della gestione corrente
- Ammortamenti
- Accantonamenti

➤ Oneri diversi di gestione

hanno riguardato spese sostenute sia dall'Amministrazione generale sia dalle strutture didattico scientifiche e di servizio.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari rilevati complessivamente nelle tre voci che li compongono evidenziano un saldo negativo di € 93.936,67 come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Proventi finanziari	28.713,75	142.043,35	- 113.329,60
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	- 120.030,02	- 114.335,78	- 5.694,24
3) Utili e perdite su cambi	- 2.620,40	- 7.339,67	4.719,27
<b>TOTALE</b>	<b>- 93.936,67</b>	<b>20.367,90</b>	<b>- 114.304,57</b>

La voce "proventi finanziari" si dettaglia come segue:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.05.01.01.01.01 - Interessi attivi su c/c bancario e postale	-	18,88	- 18,88
CG.05.01.01.01.02 - Interessi su obbligazioni e altri strumenti finanziari	3.302,82	2.149,99	1.152,83
CG.05.01.01.01.03 - Altri interessi attivi	25.410,93	139.874,48	- 114.463,55
<b>TOTALE</b>	<b>28.713,75</b>	<b>142.043,35</b>	<b>- 113.329,60</b>

Gli interessi attivi su obbligazioni (€ 3.302,82) si riferiscono ai proventi maturati sui titoli obbligazionari facenti parte del patrimonio dell'eredità Franzini e Pestagalli. La voce "altri interessi attivi" (€ 25.410,93) accoglie gli interessi moratori su debitori inadempienti per i ritardi nel pagamento di fatturazioni di prestazioni risalenti agli esercizi precedenti.

La voce "interessi passivi ed altri oneri finanziari" corrisposti nel 2022 è dettagliata come di seguito riportato:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.05.01.02.01.02 - Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	-	-	-
CG.05.01.02.01.04 - Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	-	-	-
CG.05.01.02.01.06 - Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	15.773,06	15.775,06	- 2,00
CG.05.01.02.02.02 - Commissioni Bancarie - Gestione POS	10.164,51	9.355,38	809,13
CG.05.01.02.02.03 - Commissioni Bancarie - Commissioni Varie	89.872,09	88.632,99	1.239,10
CG.05.01.02.02.07 - Interessi di mora e altri oneri finanziari	4.220,36	572,35	3.648,01
<b>TOTALE</b>	<b>120.030,02</b>	<b>114.335,78</b>	<b>5.694,24</b>

Completa il quadro dei proventi e oneri finanziari la voce "utile e perdite su cambi" di seguito rappresentata:

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
3) Utili e perdite su cambi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.05.01.03.01.01 - Utili su cambi	5.586,54	2.641,68	2.944,86
CG.05.01.03.02.01 - Perdite su cambi	- 8.206,94	- 9.981,35	1.774,41
<b>TOTALE</b>	<b>- 2.620,40</b>	<b>- 7.339,67</b>	<b>4.719,27</b>

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglie, relativamente alle partecipazioni, alle immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni e ai titoli a reddito fisso iscritti nell'attivo circolante derivanti da lasciti, tutte le eventuali svalutazioni operate e gli eventuali successivi ripristini di valore, effettuati – come da principi contabili – entro i limiti delle precedenti svalutazioni.

In riferimento alla svalutazione al 31.12.2022 pari a € 25.690,54 essa è riconducibile alle variazioni del valore nominale dei depositi amministrati che si sono determinate a chiusura dell'esercizio.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Rivalutazioni	-	5.000,00	- 5.000,00
2) Svalutazioni	- 25.690,54	- 6.131,96	- 19.558,58
<b>TOTALE</b>	<b>- 25.690,54</b>	<b>- 1.131,96</b>	<b>- 24.558,58</b>

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi e gli oneri straordinari si riferiscono a voci di ricavo o di costo della gestione non ordinaria ovvero ad entrate, quali le liberalità, erogate da terzi finanziatori su base volontaristica e non sistematica o plusvalenze su alienazioni di beni patrimoniali o svincoli di accantonamenti a fondo oneri, e costi riconducibili a minusvalenze immobiliari e sopravvenienze passive.

Si rappresentano in modo sintetico le due principali voci che la compongono:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
1) Proventi	5.710.554,05	15.501.384,00	- 9.790.829,95
2) Oneri	347.094,13	335.316,37	11.777,76
<b>TOTALE</b>	<b>5.363.459,92</b>	<b>15.166.067,63</b>	<b>- 9.779.052,19</b>

I proventi straordinari sono di seguito dettagliati:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.07.01.01.01.01.01 - Liberalità da Imprese private	1.302.403,83	1.386.723,26	- 84.319,43
CG.07.01.01.01.01.02 - Liberalità da Istituzioni Sociali Private	712.722,28	536.682,94	176.039,34
CG.07.01.01.01.01.03 - Liberalità da persone fisiche	346.571,60	413.852,59	- 67.280,99
CG.07.01.01.01.01.04 - Liberalità da Soggetti Pubblici	50.666,17	61.324,16	- 10.657,99
CG.07.01.01.01.02 - Proventi straordinari: risconto Donazioni, Lasciti o altre liberalità in denaro	99.005,63	56.839,75	42.165,88
CG.07.01.01.01.03.01 - Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni - istituzionale	1.469.055,76	4.168.469,30	- 2.699.413,54
CG.07.01.01.01.04 - Riscossione di crediti stralciati e altre sopravvenienze	189.362,33	2.596.307,64	- 2.406.945,31
CG.07.01.01.01.05.01 - Utili su debiti - istituzionale	137.439,49	15.254,36	122.185,13
CG.07.01.01.01.05.02 - Utili su debiti - commerciale	5.160,49	14,70	5.145,79
CG.07.01.01.01.06 - Rimborsi da assicurazioni per risarcimenti e/o indennizzi	161.480,77	899.662,24	- 738.181,47
CG.07.01.01.01.07.01 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Istituzionali	233.571,42	620.805,18	- 387.233,76
CG.07.01.01.01.07.02 - Sopravvenienze attive per Note di credito su fatture acquisti - Commerciali	-	10.251,42	- 10.251,42
CG.07.01.01.01.08 - Sopravvenienza Attiva per donazioni beni durevoli	631.191,09	344.495,41	286.695,68
CG.07.01.01.01.09 - Insussistenza Attiva per riduzione fondo oneri o rischi	371.923,19	4.390.701,05	- 4.018.777,86
<b>TOTALE</b>	<b>5.710.554,05</b>	<b>15.501.384,00</b>	<b>- 9.790.829,95</b>

I proventi straordinari dell'esercizio 2022 ammontano a complessivi € 5.710.554,05, a fronte di € 15.501.384,00 registrati nel 2021 per il medesimo titolo. Le variazioni rispetto alle medesime voci dell'esercizio precedente sono effetto della natura della voce di ricavo ovvero la straordinarietà e la non reiterazione dell'evento. L'importante differenza che si osserva tra i due esercizi considerati è determinata principalmente dal decremento delle insussistenze attive per riduzione dei fondi oneri o rischi rispetto al precedente esercizio (- € 4.018.777,86), di cui la parte preponderante nel 2021 è stata rappresentata dallo svincolo di 3,5 milioni dell'accantonamento a suo tempo disposto per il contenzioso emerso a seguito della proposta di controparte ATI Labosystem verso Ferraro Carlo Erba.

Per quanto riguarda la voce **“Plusvalenze per alienazioni immobiliari”**, soffermando l'attenzione sulle voci più rilevanti, l'importo di € 1.469.055,76 si riferisce alle seguenti dismissioni avvenute nel corso del 2022:

<b>Dettaglio immobilizzazioni</b>	<b>Plusvalenza</b>
Vendita immobile Viale Regina Margherita 35 - legato testamentario premio intitolato prof. Clementina Gatti	1.378.429,90
Vendita terreni Albate Como	12.352,12
Vendita terreni Albate - legato per borse studio a studenti di medicina	27.235,87
Vendita terreni Albate Como - legato testamentario per borse di studio a iscritti a medicina	39.187,87
Vendita di una pressa piegatrice idraulica all'asta	5.000,00
vendita all'asta di veicolo Fiat Bravo targa EK272TR	4.050,00
Vendita attrezzature varie a Ristoservice	1.200,00
Rilevazione materiale di pregio pregresso - Biblioteca Scienze della Terra	1.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.469.055,76</b>

Per quanto riguarda la voce “**Altre sopravvenienze attive**”, l’importo di € 189.362,33 riguarda i seguenti accadimenti intercorsi nella gestione 2022:

<b>Sopravvenienza attiva</b>	<b>Importo</b>
Storno a sopravvenienza attiva rilevazione stipendi negativo	1.718,35
Rimborso procedimento penale 41789/2019 – costituzione di parte civile – esito udienza 20/04/2022	2.500,00
Rimborso procedimento penale 41789/2019 – costituzione di parte civile – esito udienza 20/04/2022	2.500,00
Pagamento Provvedimento Corte Appello Milano Del 18112021-rg 981/20 021	158.406,98
Pagamento Provvedimento Corte Appello Milano Del 18112021-rg 981/20 021	10.000,00
Pagamento Provvedimento Corte Appello Milano Del 18112021-rg 981/20 021	14.237,00
<b>TOTALE</b>	<b>189.362,33</b>

Per quanto riguarda la voce “**Insussistenza attiva per riduzione fondi rischi ed oneri**”, l’importo di € 371.923,19 si riferisce alle seguenti posizioni:

<b>Rilasci accantonamenti fondo oneri</b>	<b>Importo</b>
Rilascio economie fondo accessorio - anno 2022	353.265,85
Rilascio IRAP FCA non dovuta per liquidazione compensi categorie protette	18.657,34
<b>TOTALE</b>	<b>371.923,19</b>

Relativamente agli **oneri straordinari** si rappresentano di seguito i dettagli:

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
2) Oneri	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
CG.07.01.02.01.02.01 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - istituzionale	3.667,45	11.490,94	- 7.823,49
CG.07.01.02.01.02.02 - Minusvalenze per alienazioni o dismissioni di immobilizzazioni - commerciale	-	1.977,35	- 1.977,35
CG.07.01.02.01.03 - Insussistenza passiva per decremento beni	1.783,20	-	1.783,20
CG.07.01.02.01.05 - Sopravvenienze passive	24.230,39	104.120,19	- 79.889,80
CG.07.01.02.01.06.02 - Sopravvenienze passive per Note di credito su fatture vendita - Commerciali	317.413,09	217.727,89	99.685,20
<b>TOTALE</b>	<b>347.094,13</b>	<b>335.316,37</b>	<b>11.777,76</b>

Tra gli oneri straordinari non sono rilevati costi per **“Perdite su crediti”**, in quanto l’utilizzo secondo il **“metodo diretto”** del fondo accantonamento appositamente costituito determina una movimentazione delle sole voci patrimoniali e non anche attraverso l’iscrizione delle operazioni a conto economico. Le operazioni sono dunque illustrate nell’apposita sezione dello Stato Patrimoniale, paragrafo **“Fondo rischi ed oneri”**.

Per quanto riguarda i costi **da insussistenza passiva per decremento beni**, questi riguardano in particolar modo lo scarico dei beni eseguito dai Dipartimenti a seguito di atti di ricognizione e di scarico per obsolescenza.

Per quanto riguarda la voce **“Altre sopravvenienze passive”**, questa riporta costi straordinari e imprevisti ovvero costi previsti di competenza di esercizi precedenti ma eccedenti la capienza del fondo oneri.

## IMPOSTE

Le imposte sul reddito per complessivi € 18.344.591,16 sono così composte.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2021	Variazione
<b>IRAP retributivo</b>			
Irap per il personale docente e ricercatori	12.768.400,60	12.144.215,82	624.184,78
Irap su Collaborazioni scientifiche	46.629,38	38.207,88	8.421,50
Irap per docenti a contratto	112.795,23	120.928,22	- 8.132,99
Irap per collaboratori ed esperti linguistici	50.838,34	58.009,54	- 7.171,20
Irap altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	385.149,50	344.488,88	40.660,62
Irap personale dirigente e tecnico amministrativo	4.774.572,76	4.526.367,09	248.205,67
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>18.138.385,81</b>	<b>17.232.217,43</b>	<b>906.168,38</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES	206.205,35	207.281,47	- 1.076,12
<b>TOTALE</b>	<b>18.344.591,16</b>	<b>17.439.498,90</b>	<b>905.092,26</b>

## IL RISULTATO D'ESERCIZIO

Il bilancio 2022 chiude con un positivo risultato d’esercizio pari a complessivi € 16.583.700,76, a fronte di € 34.217.297,29 realizzati nell’anno 2021, entrambi al lordo delle poste vincolate. Precisato che la

destinazione dell'utile riguarda un distinto provvedimento, successivo a quello di approvazione del bilancio, per l'illustrazione analitica delle diverse componenti, vincolate e non, e delle conseguenti variazioni di patrimonio netto, si rinvia a quanto esposto nel paragrafo "Patrimonio netto", pag. 89 della presente Nota Integrativa.

## PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE UTILE

Relativamente agli importi da vincolare, sia sugli utili conseguiti nel 2022 (€ 21.835.551,35) ovvero da svincolare dalle riserve a seguito degli utilizzi disposti nel 2022 (€ 1.416.328,47), questi sono così nel dettaglio riportati:

Conto	Descrizione	Consistenza Finale 31/12/2022	Decremento	Incremento	Consistenza Finale
CG.02.01.02.01.01	Donazioni o lasciti con impegni durevoli	9.802.531,72	951.836,04	95.141,01	8.945.836,69
CG.02.01.02.01.04	Riserve vincolate da Terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e titoli non liquidati)	211.283,14	25.690,54	-	185.592,60
	<b>Fondi Vincolati destinati da terzi</b>	<b>10.013.814,86</b>	<b>977.526,58</b>	<b>95.141,01</b>	<b>9.131.429,29</b>
CG.02.01.02.02.07	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per la gestione corrente	96.320.767,19	-	-	96.320.767,19
CG.02.01.02.02.08	Quote di avanzo ex CoFi vincolate per gli investimenti	101.643.947,22	-	-	101.643.947,22
CG.02.01.02.02.09	Riassegnazione alle strutture dei ricavi delle prestazioni a tariffario	4.185.433,12	-	823.451,48	5.008.884,60
CG.02.01.02.02.10	Riassegnazione risorse per gli interventi di edilizia universitaria	12.778.504,13	-	3.276.430,41	16.054.934,54
CG.02.01.02.02.11	Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare	5.276.666,51	300.000,00	1.457.205,76	6.433.872,27
CG.02.01.02.02.12	Riserva a copertura impegni per spese correnti giuridicamente perfezionati	20.030.008,16	-	899.397,42	20.929.405,58
CG.02.01.02.02.13	Riassegnazione contributi di funzionamento del dottorato di ricerca	994.377,40	129.041,89	-	865.335,51
CG.02.01.02.02.14	Riassegnazione altre assegnazioni alle strutture	446.944,29	-	19.417,94	466.362,23
CG.02.01.02.02.15	Riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture	14.112.067,79	-	10.333.177,43	24.445.245,22
CG.02.01.02.02.16	Riassegnazione risorse derivanti dalla liquidazione del Consorzio Cidis	6.162.512,07	-	-	6.162.512,07
CG.02.01.02.02.17	Assegnazione risorse per borse per il diritto allo studio	1.191.726,79	-	-	1.191.726,79
CG.02.01.02.02.18	Programmazione triennale edilizia 2018 - 2020 CdA del 24.07.2018	35.894.924,80	9.760,00	-	35.885.164,80
CG.02.01.02.02.19	Acquisizione terreni Area Expo	5.000.000,00	-	-	5.000.000,00
CG.02.01.02.02.20	Acquisto arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in area MIND	64.501.354,44	-	-	64.501.354,44
	<b>Fondi vincolati per decisione degli organi</b>	<b>368.539.233,91</b>	<b>438.801,89</b>	<b>16.809.080,44</b>	<b>384.909.512,46</b>
CG.02.01.02.03.05	Risorse vincolate per progetti di ricerca - ex CoFi	6.571.210,42	-	-	6.571.210,42
CG.02.01.02.03.06	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo per la ricerca - ex CoFi	129.328,49	-	-	129.328,49
CG.02.01.02.03.07	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - PUR ex 60% -ex CoFi	128.081,08	-	-	128.081,08
CG.02.01.02.03.08	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Dotazione Dipartimenti - ex CoFi	668.264,41	-	-	668.264,41
CG.02.01.02.03.09	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Fondo Unico per la didattica - ex CoFi	11.699.048,32	-	-	11.699.048,32
CG.02.01.02.03.11	Risorse vincolate per progetti specifici di Ateneo - Altri finanziamenti di Ateneo - ex CoFi	10.926.976,09	-	-	10.926.976,09
CG.02.01.02.03.14	Riserva di Patrimonio Netto per la copertura delle quote di partecipazioni non rimborsabili	152.488,82	-	231.500,00	383.988,82
CG.02.01.02.03.15	Riserva di Patrimonio Netto per beni di pregio	34.279.412,89	-	385.026,25	34.664.439,14
CG.02.01.02.03.16	Riassegnazione delle risorse al Piano di Sviluppo della Ricerca e ai Fondo Scavi	7.866.020,61	-	986.220,56	8.852.241,17
CG.02.01.02.03.17	Riassegnazione delle risorse a specifici progetti ministeriali	21.088.864,17	-	3.328.583,09	24.417.447,26
	<b>Fondi vincolati per progetti specifici</b>	<b>93.509.695,30</b>	<b>-</b>	<b>4.931.329,90</b>	<b>98.441.025,20</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>472.062.744,07</b>	<b>1.416.328,47</b>	<b>21.835.551,35</b>	<b>492.481.966,95</b>

Anticipando il contenuto del provvedimento deliberativo che dovrà essere assunto dopo l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2022, pare utile dar conto dei più importanti vincoli sopra dettagliati:

- La riduzione della riserva "Donazioni o lasciti con impegni durevoli" di € 856.695,03 è determinata dal saldo tra gli incrementi conseguenti alle riscossioni per l'istituzione di premi di studio (premi in custodia dell'Economista per € 89.500,00), e alle cedole complessivamente maturate nell'anno sui depositi amministrati pari a € 5.641,01, e le riduzioni derivanti dai costi assunti per le obbligazioni modali sottostanti ai diversi lasciti pari a € 951.836,04.
- Le movimentazioni del conto "riserve vincolate da terzi per altro (immobilizzazioni finanziarie e i titoli non liquidati)" scontano il decremento di € 25.690,54 rilevato tra le poste di svalutazione delle attività finanziarie del conto economico, registrato a seguito della rideterminazione del valore nominale dei depositi amministrati al 31.12.2022;
- L'incremento della riserva per interventi di edilizia universitaria per € 3.276.430,41 è conseguente alle seguenti opere di cui si riporta l'illustrazione analitica dei costi determinanti i relativi vincoli:

Opera	Struttura	Risorse	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Ammortamenti	Vincolo CoGe
Edificio 11240 - via Santa Sofia, 9 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale degli spazi siti ai piani primo e secondo - CdA del 21.12.2017	Direzione Edilizia	303.576,81	262.654,25	0,00	60.821,19	242.755,62
Edificio 051070 - via dell'Università, 6 - Finanziamento di Ateneo - Terzo accordo di programma per Lodi - Realizzazione edificazione palazzina	Direzione Edilizia	6.079.099,88	3.072.644,06	219.243,78	113.404,03	5.746.452,07
Edificio 22060 - via Celoria 10 - Ristrutturazione edificio per la realizzazione del deposito delle ossa di pertinenza del "Labanof" - Laboratorio di Antropologia e Odontologia Forense - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	357.209,09	352.476,47	0,00	193,14	357.015,95
Edificio 24040 -24050- 24060 - via Celoria 26 - Ristrutturazione e riqualificazione funzionale di laboratori e studi siti ai vari piani - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	186.000,39	186.000,39	0,00	10.666,14	175.334,25
Edificio 33540 - via G.B. Grassi, 74 - Padiglione 62, adeguamento piastra laboratori piano interrato per la realizzazione della Sala Criobiologica - CdA del 25.09.2018	Direzione Edilizia	350.000,00	345.204,27	0,00	189,15	349.810,85
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Realizzazione dei n° 3 guardiole da destinarsi a presidio aree didattiche - CdA del 26.06.2018	Direzione Edilizia	32.047,25	0,00	0,00	0,00	32.047,25
Edificio 11020 - via Festa del Perdono, 3 - Ristrutturazione e riqualificazione degli spazi della mensa - programmazione edilizia 2019-2021 - CdA del 25.06.2019	Direzione Edilizia	1.230.273,61	1.230.273,61	0,00	263.780,79	966.492,82
Sostituzione dei gruppi frigoriferi, adeguamento dei circuiti e avviamento in diversi edifici dell'Università - CdA 23.06.2020	Direzione Edilizia	564.177,49	517.714,42	19.689,06	212,76	544.275,67
Acquisto termoscanner - misure di adeguamento e prevenzione Covid-19 - CdA 30.06.2020 - cofinanziamento Ateneo misure emergenziali MUR (FFO_VINC_2020_INFTEC1915)	Direzione Edilizia	65.706,09	0,00	0,00	26.868,00	38.838,09
Acquisto compattezza - CdA 30.03.2020	Direzione Edilizia	908.911,42	0,00	0,00	0,00	908.911,42
Cofinanziamento UniMI per la riqualificazione del centro funzionale delle Aziende Agrarie- DGR 3776 del 03.11.2020 - Programmazione edilizia 2021-2023	Direzione Edilizia	241.095,83	41.268,18	0,00	0,00	241.095,83
Fornitura e posa in opera di impianti multimediali per lo sviluppo delle aule didattiche delle varie sedi dell'Ateneo - CdA del 23.11.2021	Direzione Edilizia	300.000,00	0,00	0,00	4.000,59	295.999,41
Ristrutturazione ed adeguamento dei servizi igienici dell'Ateneo - CdA del 27.04.2021 - Programmazione edilizia 2021-2023	Direzione Edilizia	502.000,00	75.123,62	0,00	0,00	502.000,00
Interventi a favore della sostenibilità - Piano Strategico 2020-22 - Direzione Edilizia	Direzione Edilizia	692.000,00	0,00	2.201,37	0,00	689.798,63
Protocollo d'intesa con il comune di Milano - Centro Sportivo Saini	Direzione Edilizia	3.000.000,00	144.213,81	0,00	0,00	3.000.000,00
Sedi Didattiche Universitarie - ristrutturazione e riqualificazione funzionale-tecnologica aule didattiche varie sedi - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA 28.04.2022 - Cofinanziamento UniMI	Direzione Edilizia	172.000,00	0,00	0,00	0,00	172.000,00
Sostituzione dei gruppi frigoriferi, adeguamento dei circuiti e avviamento in diversi edifici dell'Università - CdA 22.02.2022	Direzione Edilizia	557.000,00	20.711,03	0,00	0,00	557.000,00
Edificio 32330 - Via Plinio 44	Direzione Edilizia	300.000,00	33.022,53	0,00	0,00	300.000,00
Campus Martinetti - Intervento di riqualificazione di alcune aree	Direzione Edilizia	366.000,00	227.912,43	0,00	0,00	366.000,00
Edificio ex Obitorio del Policlinico - Via F. Sforza 38	Direzione Edilizia	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
PNRR MIC - Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: Parco e giardino storico nell'ambito del parco Reale di Monza - Cofinanziamento UniMI	Direzione Edilizia	200.000,00	0,00	13.034,28	0,00	186.965,72
Edificio 11010 - via Festa del Perdono, 7 - Realizzazione nuova biblioteca prospiciente il "Cortile 700" e ristrutturazione sale studio - programmazione edilizia 2022-2024 - CdA del 28.04.2022	Direzione Edilizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Edificio 11010 - via Festa del Perdono, 7 - Riqualificazione funzionale dell'area Crociera e delle Biblioteche adiacenti - programmazione edilizia 2020-2022 - CdA del 29.10.2019	Direzione Edilizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>16.507.097,86</b>	<b>6.509.219,07</b>	<b>254.168,49</b>	<b>480.135,79</b>	<b>15.772.793,58</b>
Via Festa del Perdono - Adeguamento alle nuove esigenze accademiche del cablaggio strutturato dell'intero complesso edilizio con fornitura di nuove linee e nuovi apparati di rete - Cofinanziamento UniMI	Direzione ICT	510.297,16	31.916,66	357.514,68	13,12	152.769,36
Implementazione nelle 17 Biblioteche del Servizio Bibliotecario d'Ateneo di sistemi integrati di automazione con fornitura di nuove apparecchiature tecnologiche e sistemi RFID - Cofinanziamento UniMI	Direzione SBA	252.286,60	-	122.915,00	-	129.371,60
<b>Totale</b>		<b>762.583,76</b>	<b>31.916,66</b>	<b>480.429,68</b>	<b>13,12</b>	<b>282.140,96</b>
						<b>16.054.934,54</b>

- Il vincolo sulle "Risorse provenienti da operazioni di disinvestimento immobiliare" Ha un incremento netto di € 1.157.205,76 per effetto della plusvalenza realizzata sulle vendite nel 2022 degli immobili di viale Regina Margherita 35 e di una porzione di terreno agricolo sito in Albate (CO) per complessivi € 1.457.205,76, e dall'impiego di 300 mila euro per il cofinanziamento degli interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica dell'immobile di Via Plinio 44 incluso nella programmazione triennale 2022-2024.

- Le risorse vincolate sulla programmazione edilizia 2018-2020, pari a € 35,9 milioni (delibera del Consiglio di Amministrazione del 24-07-2018), sono state stanziare attraverso il provvedimento di

destinazione del patrimonio non vincolato 2018 (utile 2018 e utili delle gestioni 2016 e 2017), di cui una componente pari a € 6.420.394,32 è derivata dalle dismissioni immobiliari eseguite nell'anno 2018; a ciò si aggiunge l'ulteriore destinazione di € 5 milioni, sempre a valere sul risultato di esercizio 2018, per l'acquisto dei terreni per l'edificazione dell'area EXPO (delibera del CdA del 18-06-2019). Si riporta nel seguito la definizione dei vincoli di patrimonio netto posti per la realizzazione delle opere correlate alla programmazione triennale rispetto ai costi assunti nel precedente esercizio:

Opera	Vincolo	Budget Assegnato	Costi da capitalizzare	Costi di esercizio	Vincolo CoGe
Adeguamento dei soli impianti di protezione attiva delle strutture delle facoltà scientifiche (Area Città Studi) - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	6.994.924,80	12.949,37	0,00	6.994.924,80
Adeguamento degli impianti delle strutture edilizie al fine di ottenere i certificati di prevenzione incendi per diverse aree universitarie - programmazione edilizia 2018-2020 delibera CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.500.000,00	7.198,00	0,00	5.500.000,00
Edificio 11000 - via Festa del Perdono, 3/7 - Riqualificazione e adeguamento normativo degli impianti tecnologici - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Cofinanziamento UniMi per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Cofinanziamento UniMi per la realizzazione del campus Expo - programmazione edilizia 2018-2020 CdA 18.06.2019 - terreni	Acquisizioni terreni area EXPO	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00
Edificio 11210 - via Mercalli 23 - Ristrutturazione e adeguamento funzionale del complesso edilizio per attività didattiche ed uffici amministrativi - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	7.800.000,00	279.772,49	9.760,00	7.790.240,00
Edificio 22000 - via Celoria 10 - Ristrutturazione e riqualificazione degli immobili per le esigenze delle strutture ospitate - programmazione edilizia 2018-2020 - CdA del 24.07.2018	Programmazione Edilizia Triennale 2018-2020	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
	<b>Totale</b>	<b>40.894.924,80</b>	<b>299.919,86</b>	<b>9.760,00</b>	<b>40.885.164,80</b>

- Le risorse vincolate sulla destinazione dell'utile 2019 (€ 22.718.468,17) e 2020 (€ 41.782.886,27) pari a complessivi € 64.501.354,44 per l'acquisto di arredi e allestimenti necessari per la realizzazione del Campus in Area Mind; al riguardo si ricorda che le ulteriori risorse, già vincolate in precedenza per gli allestimenti del Campus Mind per complessivi € 20.098.489,68 derivanti dall'avanzo finanziario 2015, sono contenute alla voce di Patrimonio netto vincolato "Avanzi ex Cofi"; ad oggi quindi le risorse complessivamente allocate per gli allestimenti Mind sono pari a € 84.599.844,12. Si ricorda che la stessa voce di patrimonio netto "Avanzi ex cofi" accoglie altresì l'ulteriore stanziamento di € 11.782.425,00 per l'acquisto del terreno, cui si aggiungono 5 milioni di euro sopra illustrati;
- La riassegnazione dei proventi vari e rimborsi diversi a favore delle strutture pari a € 10.333.177,43 include € 7.885.551,65 di risorse vincolate sui finanziamenti PNRR per l'attivazione di posti di RTDA i cui bandi sono in via di espletamento;
- La riserva non disponibile di patrimonio netto per beni di pregio per € 385.026,25: costituisce l'incremento di valore della riserva che riequilibra il valore dell'attivo dei beni di pregio determinato a seguito degli acquisti effettuati nel corso del 2022;
- La riassegnazione delle risorse al piano di sviluppo della ricerca e al fondo scavi per € 986.220,56;
- La riassegnazione delle risorse destinate a specifici programmi ministeriali per € 3.328.583,09 include le assegnazioni delle quote per l'annualità 2022 dei DM 1275/2021 (+ 2,1 milioni di euro) e DM 737/2022.

Come evidenziato nella tabella che segue, considerati i vincoli sopra esposti, le risorse disponibili derivanti dal risultato di esercizio 2022 e dai risultati degli esercizi precedenti, al netto dell'utile vincolato 2022 e degli svincoli di riserve, sono pari a complessivi € 49.199.603,30, cui devono essere sottratte le risorse da destinare al budget degli investimenti per l'anno 2024 (fabbisogno stimato circa 13 milioni di euro) e le risorse già vincolate al budget economico e degli investimenti 2023 fino a consuntivazione dello stesso esercizio (€ 32.005.935,23). Considerati tali valori, ad oggi l'utile destinabile è pari a € 4.193.668,07.

<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO AL 31.12.2022</b>		<b>69.618.826,18</b>
<i>di cui risultato di esercizio 2022</i>	<i>16.583.700,76</i>	
<i>di cui risultati di esercizi precedenti</i>	<i>53.035.125,42</i>	
(-) Utile vincolato 2022		21.835.551,35
(+) Svincoli da utilizzo riserve 2022		1.416.328,47
<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO DOPO LA DESTINAZIONE DELL'UTILE VINCOLATO 2021 E SVINCOLI DI RISERVE</b>		<b>49.199.603,30</b>
(-) Risorse vincolate con la programmazione 2023 fino a consuntivazione dell'esercizio		32.005.935,23
(-) Risorse da vincolare al budget degli investimenti 2024		13.000.000,00
<b>(=) PATRIMONIO NON VINCOLATO DA DESTINARE</b>		<b>4.193.668,07</b>

## **VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO E RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA**

Si ricorda che, ai fini del contenimento della spesa pubblica, a decorrere dall'anno 2007, con la legge 23.12.2005 n. 266 (legge finanziaria per il 2006) e con successivi provvedimenti legislativi sono stati disposti diversi limiti alle spese correnti delle Pubbliche Amministrazioni, ivi incluse le Università, con conseguente versamento al bilancio dello Stato dell'eccedenza secondo le modalità di computo definite dalle stesse disposizioni normative.

I provvedimenti normativi di contenimento della spesa hanno nello specifico riguardato:

1. la riduzione delle spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza per un ammontare non superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2007 per le medesime finalità prevista dal comma 5, art. 61 del D.L. 112/2008 convertito con la legge 133/2008; si ricorda che successivamente, l'art. 6, comma 8 del D.L. 78/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 la stessa spesa non può superare il 20% di quella sostenuta nel 2009, escludendo però le Università dai limiti delle spese per convegni;
2. la riduzione delle spese per l'acquisto e la manutenzione delle autovetture (cosiddette "auto blu"): l'articolo 6, comma 14 del D.L. 78/2010 convertito con modificazioni dalla legge 122/2010 ha disposto che a decorrere dal 2011 tali spese non possono superare l'80% della spesa sostenuta per le medesime finalità nel 2009, limite ulteriormente aggravato dalle disposizioni di cui al D.L. 95/2012, posto che a decorrere dal 2013 le stesse spese non possono superare il 50% di quelle sostenute per lo stesso fine nel 2011, limite quest'ultimo successivamente ridotto al 30% per effetto delle disposizioni di cui all'art. 15 del D.L. 66/2014;
3. la riduzione delle spese per compensi agli Organi istituzionali: l'articolo 6 comma 21 del D.L. 78/2010 ha previsto la riduzione del 10% sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti degli Organi rispetto a quelli corrisposti alla data del 30.04.2010, già a loro volta ridotti del 10% rispetto a quelli determinati al 30.9.2005 in base alle disposizioni della legge finanziaria per il 2006 (L. n. 266 del 23.12.2005);
4. la riduzione delle spese per il trattamento accessorio: ai sensi dell'art. 67, comma 6 del D.L. 112/2008, convertito con la legge 133/2008, a partire dall'anno 2009 il Fondo per il trattamento accessorio non può superare l'importo certificato del Fondo 2004, ridotto del 10%.

Si ricorda che il D.L. n. 244 del 30.12.2016 (cosiddetto *Milleproroghe*), convertito con modificazioni dalla legge n. 19 del 27.02.2017, ha abrogato i limiti disposti sulle spese per formazione e sulle spese per missioni previste dall'art. 6, commi 3 e 14, del D.L. 78/2010 annullando il conseguente obbligo di versamento. La stessa legge non ha prorogato i limiti di spesa per l'acquisto di mobili e arredi previsti dalla legge n. 228 del 24.12.2012 (legge di stabilità per l'anno 2013), annullando anche in questo caso il conseguente obbligo di versamento.

Per effetto delle disposizioni di cui all'art. 1 co. 594 della legge di bilancio per l'anno 2020 (legge 160/2019), è stata disposta la maggiorazione del 10% rispetto all'importo dovuto per l'anno 2018, per le misure previste dall'art. 6 co. 3 e dell'art. 6 co 8 del DL78/2010, e dei versamenti a favore dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008.

I versamenti complessivamente eseguiti a favore del bilancio dello Stato nell'anno 2022 ammontano a € 680.254,31 e si riferiscono alle seguenti poste di contenimento della spesa pubblica:

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo X	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Spese per organismi collegiali e altri organismi ( art. 6 co. 1 DL78/2010)	-		
Indennità, compensi, gettoni corrisposti a CdA e organi collegiali e a titolari di incarichi ( art. 6 co. 3 DL 78/2010)	142.711,59		
Spese per relazioni pubbliche, convegni mostre, pubblicità e di rappresentanza ( art. 6 co. 8 DL 78/2010)	28.384,92		
Spese per acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture (art. 6 co. 14 DL 78/2010)	21.573,60		
<b>Totale applicazione D.L. n. 78/2010 conv. N. 122/2010</b> - somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione dell'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotate di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21).	<b>192.670,11</b>	<b>3422</b>	Ordinativo di pagamento n. 31322 del 14/06/2022
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8 co. 1, della legge n. 122/2010 (spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore dell'immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	-	<b>3422</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>			
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 9 DL 112/2008	-	<b>3490</b>	
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 61 co. 17 DL 112/2008	62.012,20	<b>3422</b>	Ordinativo di pagamento n. 31322 del 14/06/2022
Versamento a favore bilancio dello Stato ex art. 67 co. 6 DL 112/2008	425.572,00	<b>3348</b>	Ordinativo di pagamento n. 57132 del 20/10/2022
<b>Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n.133/2008</b>	<b>487.584,20</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4	-	<b>3512</b>	
<b>Totale applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	<b>-</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>680.254,31</b>		

Inoltre, la stessa legge di bilancio per il 2020 (Legge n. 160 del 27.12.2019, comma 591), disapplicando i limiti di cui sopra ma non il versamento al bilancio dello Stato, ha previsto un nuovo limite ovvero che *“a decorrere dall'anno 2020 non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018”*. Il MEF è successivamente intervenuto con la circolare n° 9 del 21.04.2020 precisando che, *“ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possono escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati e le spese sostenute per l'emergenza Covid”*. Inoltre considerata la specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo, il MEF ha demandato al MUR l'emanazione di una successiva nota esplicativa e di indirizzo in relazione alle modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, con l'intento di individuare la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Considerata la cogenza della norma, e in attesa della emanazione delle linee di indirizzo del MUR, si è comunque proceduto a definire il valore medio della spesa sostenuta per il triennio 2016-2018. Ai fini del computo del limite, si osserva a tal riguardo che l'Università degli studi di Milano fino al 2016 ha operato in regime di contabilità finanziaria avendo adottato dal 2017 la contabilità economico patrimoniale. Ne consegue che nella definizione delle spese in vigenza della contabilità finanziaria sono state considerate unicamente le spese correnti e di competenza (impegni), escludendo dal computo tutte quelle gravanti sui capitoli rubricati in conto capitale ovvero le spese anche correnti ma gravanti su fondi esterni.

Si rappresenta di seguito l'ammontare della spesa sostenuta negli esercizi 2016-2018 e il valore medio di € 66.873.562,70 determinato secondo le indicazioni della circolare MEF, da considerare quale limite a decorrere dal 2021 e fino a diverse disposizioni normative:

Acquisti beni e servizi	2016	2017	2018
Acquisto beni	7.093.029,78	7.065.539,26	7.258.445,94
Acquisto servizi	42.878.709,86	53.416.370,78	59.902.765,76
Godimento beni di terzi	7.909.182,82	7.700.256,89	7.396.387,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.880.922,46</b>	<b>68.182.166,93</b>	<b>74.557.598,70</b>
<b>Valore medio nel triennio (limite di spesa)</b>			<b>66.873.562,70</b>

Il suddetto limite è stato rideterminato in € 51.365.932,09 secondo le indicazioni della circolare n. 23 del Ministero delle Economie e Finanza del 19 maggio 2022 in cui " ...si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di **escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.**"

Definizione del Limite di spesa - media nel triennio	Totale costi energetici	Differenza
Costi per beni e servizi anno 2016	57.880.922,46	13.969.290,33
Costi per beni e servizi anno 2017	68.182.166,93	15.286.908,32
Costi per beni e servizi anno 2018	74.557.598,70	17.266.693,16
<b>Limite di spesa</b>	<b>66.873.562,70</b>	<b>15.507.630,60</b>
		<b>51.365.932,09</b>

Inoltre, il comma 593 della stessa legge prescrive che "....., il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi."

Pertanto, in applicazione delle disposizioni di cui sopra, si riassume quanto segue:

INCREMENTO DEI RICAVI	
Ricavi 2018	382.313.635,70
Ricavi 2022	421.011.942,38
<b>Incremento ricavi</b>	<b>38.698.306,68</b>
<b>Quota incremento ricavi esercizio precedente</b>	<b>12.374.136,87</b>
<b>Totale incremento ricavi disponibile per l'esercizio 2022</b>	<b>51.072.443,55</b>

Acquisti beni e servizi	2022
Acquisto beni	10.027.223,86
Acquisto servizi	47.109.482,50
Godimento beni di terzi	9.967.799,89
<b>Limite di spesa per il 2022</b>	<b>67.104.506,25</b>

Limite di spesa nel triennio	51.365.932,09
Spesa per beni e servizi anno 2022	67.104.506,25
Incremento dei ricavi utilizzato	15.738.574,16

I dati di cui sopra, agli atti degli uffici amministrativi competenti, dimostrano il rispetto, nel 2022, dei limiti disposti dalle citate norme di contenimento.

Infine, per quanto riguarda il regime sanzionatorio, si specifica che il comma 598 della stessa norma prevede che *“...Ferma restando la disciplina in materia di responsabilità amministrativa e contabile, l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591, 593, 594 e 595 costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente.”*

Milano, 30 maggio 2023

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)

**ALLEGATO 1- ATTESTAZIONE TEMPI MEDI DI  
PAGAMENTO (Art. 41, comma 1 del D.L. 66/2014)**

## ATTESTAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO

Considerato che il D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla Legge 26 giugno 2014 n. 89, all'art. 41 stabilisce che: "A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33", si riportano di seguito le suddette informazioni, relativamente all'esercizio 2022, così anche come pubblicate sul sito istituzionale dell'Università.

Coerentemente a quanto previsto all'art. 41 del D.L. 66/2014, convertito con la legge 89/2014, sono stati computati i seguenti indicatori:

Importo complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate nel corso dell'esercizio 2022	€ 130.043.767,55
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2022, <u>prima della scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 89.890.271,93
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2022, <u>alla scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231	€ 1.514.675,04
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate, nel corso dell'esercizio 2022, <u>dopo la scadenza</u> dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231</b>	<b>€ 38.638.820,58</b>
<b>Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, esercizio finanziario 2020</b>	<b>0,33</b>

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO	
INDICATORE GLOBALE DI TEMPESTIVITÀ = (Totale Differenza Ponderata / Totale Ammontare Pagato)	-42.985.241,87 / 130.043.767,55 = 0,33 gg
Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 Ottobre 2002 n. 231	€ 38.638.820,58

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio dei pagamenti ponderato sulla base dell'importo delle fatture emesse nell'ambito delle transazioni commerciali:

Il computo considera:

- al numeratore la somma per transazioni commerciali pagate nell'anno solare dell'importo di ciascuna fattura pagata, moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- al denominatore la somma degli importi pagati nell'anno solare.

Da ultimo, in ottemperanza alle novità introdotte dall'art. 33 del D. Lgs. 97/2016, si espongono nel seguito ulteriori parametri in merito all'ammontare complessivo dei debiti per transazioni commerciali ed al numero delle imprese creditrici.

<b>INDICAZIONE COMPLESSIVA DEI DEBITI (art. 33, D.Lgs. 97/2016)</b>	
Ammontare complessivo dei debiti	1.522.809,30
Numero imprese creditrici area geografica Italia	892
Numero imprese creditrici area geografica Intra-UE	19
Numero imprese creditrici area geografica Extra-UE	20

IL RETTORE

F.to Prof. Elio Franzini

IL DIRIGENTE

Direzione Bilancio, Contabilità e Programmazione Finanziaria

F.to Dott.ssa Tiziana Manfredi

**ALLEGATO 2 – RENDICONTO UNICO IN  
CONTABILITA' FINANZIARIA E  
CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA IN  
MISSIONI E PROGRAMMI (Art. 4, D. Lgs.  
18/2012 e D.M. 21/2014)**

## RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA (SIOPE)

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 del D.l. 19/2014, così come rivisto ed integrato dal D.l. 394/2017, le Università considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009 allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE.

ENTRATE		
LIVELLO	DESCRIZIONE	
<b>E.I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
E.II	Tributi	0,00
E.III	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
<b>E.I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>449.888.708,22</b>
E.II	Trasferimenti correnti	449.888.708,22
E.III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	441.067.017,60
E.IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	372.085.567,29
E.IV	Trasferimenti correnti Amministrazioni Locali	68.931.870,01
E.IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	49.580,30
E.III	Trasferimenti correnti da Famiglie	277.640,00
E.IV	Trasferimenti correnti da Famiglie	277.640,00
E.III	Trasferimenti correnti da Imprese	6.240.341,05
E.IV	Sponsorizzazioni da Imprese	0,00
E.IV	Altri trasferimenti correnti da Imprese	6.240.341,05
E.III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.242.597,36
E.IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	2.242.597,36
E.III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	61.112,21
E.IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E.IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	61.112,21
<b>E.I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>138.116.114,15</b>
E.II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	117.476.146,41
E.III	Vendita di beni	761.555,80
E.III	Entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi	115.518.374,52
E.III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.196.216,09
E.II	Proventi derivanti dalla attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	920.919,28
E.III	Proventi da multe, ammende, servizi e oblazioni a carico di famiglie	0,00
E.III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	920.919,28
E.III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00
E.II	Interessi Attivi	28.732,63
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	3.302,82
E.III	Interessi Attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	0,00
E.III	Altri interessi attivi	25.429,81
E.II	Rimborsi ed altre entrate correnti	19.690.315,83
E.III	Indennizzi di assicurazione	161.477,35
E.III	Rimborsi in entrata	6.914.384,61
E.III	Altre entrate correnti n.a.c	12.614.453,87
<b>E.I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>71.498.825,46</b>
E.II	Contributi agli Investimenti	69.884.484,32
E.III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Pubbliche	35.105.366,68
E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Centrali	28.247.112,41

E.IV	Contributi agli Investimenti da Amministrazioni Locali	6.609.894,83
E.IV	Contributi agli Investimenti da Enti di Previdenza	248.359,44
E.III	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Famiglie	0,00
E.III	Contributi agli Investimenti da Imprese	2.362.375,86
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese controllate	0,00
E.IV	Contributi agli Investimenti da Imprese partecipate	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	2.362.375,86
E.III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.425.624,69
E.IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.425.624,69
E.III	Contributi agli investimenti dall'unione Europea e dal Resto del Mondo	22.991.117,09
E.IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.207.402,30
E.IV	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea	21.783.714,79
E.III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Pubbliche	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E.IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E.II	Entrate da alienazioni di beni materiali e immateriali	1.614.341,14
E.III	Entrate di beni materiali	1.407.244,04
E.III	Cessioni di terreni e beni materiali non prodotti	207.097,10
E.III	Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
E.II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E.III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E.III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E.II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Pubbliche Amministrazioni	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Famiglie	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Imprese	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E.III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzia a favore dell'unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E.II	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
E.III	Prelievi da depositi bancari	0,00
<b>E.I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
E.II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E.III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E.II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
E.III	Accensione prestiti - leasing finanziario	0,00
<b>E.I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
E.II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E.III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>E.I</b>	<b>Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>240.531.488,00</b>
E.II	Entrate per partite di giro	229.766.156,06
E.III	Altre ritenute	0,00
E.III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	198.990.514,56
E.III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	718.810,17

E.III	Altre entrate per partite di giro	30.056.831,33
E.II	Entrate per conto di terzi	10.765.331,94
E.III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E.III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto di terzi	0,00
E.III	Depositi di/presso terzi	142.926,10
E.III	Riscossione imposte e tributi per conto di terzi	9.045.296,38
E.III	Altre entrate per conto di terzi	1.577.109,46
	<b>Totale Entrate</b>	<b>900.035.135,83</b>

<b>USCITE</b>		
<b>LIVELLO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>648.383.083,30</b>
U.II	Spese da lavoro dipendente	351.651.940,42
U.III	Retribuzioni lorde	280.627.880,89
U.III	Contributi sociali a carico dell'Ente	71.024.059,53
U.II	Imposte tasse a carico dell'ente	23.971.650,77
U.III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	23.971.650,77
U.II	Acquisto di beni e servizi	137.250.378,11
U.III	Acquisto di Beni	22.075.585,72
U.III	Acquisto di servizi	115.174.792,39
U.II	Trasferimenti correnti	125.746.849,15
U.III	Trasferimenti correnti a Pubbliche Amministrazioni	1.467.415,54
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.324.642,58
U.IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	142.772,96
U.IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Trasferimenti correnti a famiglie	123.971.868,86
U.IV	Borse di studio, derivanti da ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	121.053.473,82
U.IV	Altri trasferimenti a famiglie	2.918.395,04
U.III	Trasferimenti correnti a Imprese	257.044,75
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti ad altre imprese	257.044,75
U.III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	50.520,00
U.IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali e Private	50.520,00
U.III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U.IV	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00
U.II	Interessi passivi	19.949,42
U.III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U.III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
U.III	Altri interessi passivi	19.949,42
U.II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U.III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00

U.III	Altre spese per redditi di capitale n.a.c.	0,00
U.II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	904.918,87
U.III	Rimborsi spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc..)	74.329,00
U.III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U.III	Altri rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	830.589,87
U.II	Altre spese correnti	8.837.396,56
U.III	Versamenti IVA a debito	2.360.975,85
U.III	Premi di assicurazione	1.052.393,80
U.III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	108.536,85
U.III	Altre spese correnti n.a.c.	5.315.490,06
<b>U.I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>34.975.838,14</b>
U.II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	26.829.228,96
U.III	Beni materiali	19.287.754,42
U.III	Terreni e beni non prodotti	0,00
U.III	Beni immateriali	7.541.474,54
U.III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U.II	Contributi agli investimenti	8.146.609,18
U.III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	7.128.720,98
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	1.628.605,15
U.IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	5.500.115,83
U.IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U.III	Contributi agli investimenti a Imprese	761.921,15
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese controllate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Imprese partecipate	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	761.921,15
U.III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali e Private	0,00
U.III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	255.967,05
U.IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U.IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	255.967,05
<b>U.I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>231.500,00</b>
U.II	Acquisizioni di attività finanziarie	231.500,00
U.III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	231.500,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U.III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
U.II	Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00
U.III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00

U.III	Concessione crediti a Unione Europea e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U.II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U.III	Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>U.I</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>0,00</b>
U.II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U.III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U.II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
U.III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00
U.III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>U.I</b>	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
U.II	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
U.III	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>U.I</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>232.836.474,10</b>
U.II	Uscite per partite di giro	223.298.546,37
U.III	Versamenti altre ritenute	0,00
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro dipendente	191.412.062,93
U.III	Versamenti ritenute su redditi da lavoro autonomo	761.785,51
U.III	Altre uscite per partite di giro	31.124.697,93
U.II	Uscite per conto di terzi	9.537.927,73
U.III	Acquisto di beni e servizi per conto di terzi	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U.III	Trasferimenti per conto di terzi a Altri settori	0,00
U.III	Depositi di/presso terzi	203.835,11
U.III	Versamento di imposte e tributi riscosse per conto terzi	9.128.651,00
U.III	Altre uscite per conto terzi	205.441,62
	<b>Totale Uscite</b>	<b>916.426.895,54</b>

## CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni		Programmi	
Ricerca e innovazione	217.573.682,51	Ricerca scientifica e tecnologica di base	208.933.855,38
		Ricerca scientifica e tecnologica applicata	8.639.827,13
Istruzione universitaria	246.323.574,87	Sistema universitario e formazione post universitaria	209.639.723,29
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	36.683.851,58
Tutela della salute	46.073.538,24	Assistenza in materia sanitaria	46.073.538,24
Servizi istituzionali e generali	406.456.099,92	Indirizzo politico	1.355.846,50
		Servizi affari generali per le amministrazioni	405.100.253,42
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-
<b>Totali</b>	<b>916.426.895,54</b>	<b>Totali</b>	<b>916.426.895,54</b>

Il Decreto Ministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi", emanato dal Ministero dell'Istruzione e dell'Università, prevede che le Università

considerate Amministrazioni Pubbliche ai sensi dell'art. 1 comma 2 della legge 196/2009 sono tenute alla classificazione delle spese per missioni e programmi.

Tali disposizioni recepiscono quanto contenuto nell'art. 2, comma 2, lettera c) della legge 196/2009, "Legge di Contabilità e finanza pubblica" e nell'art. 5 comma 1 della legge 240/2010 e successivi decreti attuativi (D. Lgs. 18/2012, art. 4), definendo anche per il comparto universitario l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti alla classificazione economica e funzionale individuata dai regolamenti comunitari di contabilità nazionale al fine di rendere più trasparenti e significative le voci di bilancio dirette all'attuazione delle politiche pubbliche.

Le "missioni" rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi perseguiti dalle Università utilizzando le risorse messe loro a disposizione. I "programmi" rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

Come da disposizioni ministeriali, il costo del personale docente è ripartito al 50% tra Ricerca di base e Formazione, mentre il costo del personale ricercatore nella misura, rispettivamente, del 75% e del 25%.

### **Contenuto delle voci**

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica di base**" sono imputate le spese relative a lavori anche sperimentali volti ad acquisire nuove conoscenze, non finalizzati a specifiche applicazioni o utilizzazioni, ivi incluse le spese per le borse di dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per gli assegni di ricerca a carico dell'Ateneo.

Al programma "**Ricerca scientifica e tecnologica applicata**" sono ricondotte le spese relative a lavori originali finalizzati ad una specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per la ricerca dell'area medica e tutte le altre spese per la ricerca ivi incluse quelle relative al personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti ed in ogni caso tutta l'attività conto terzi dell'Ateneo.

Al programma "**Sistema universitario e formazione post universitaria**" sono imputate le spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici ovvero le spese per i lettori di scambio, le spese per tutte le borse di studio, comprese quelle per gli studenti e per interventi a favore degli studenti, diverse dalle borse di dottorato e le spese per i contratti di formazione dei medici specializzandi.

Nel programma "**Diritto allo studio nell'Istruzione universitaria**" confluiscono tutte le spese sostenute dalle Università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di interventi per il diritto allo studio, comprensive delle spese per la gestione delle residenze per gli studenti.

Al programma "**Indirizzo politico**" sono imputate le spese relative alle indennità di carica e ai gettoni e compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le spese correlate al funzionamento degli organi.

Al programma "**Servizi e affari generali per le Amministrazioni**" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo non imputabili a specifici programmi.

### **Criteri applicati**

Le spese riclassificate in missioni e programmi riguardano i costi correnti imputati a conto economico ed i costi pluriennali iscritti nell'attivo patrimoniale.

I costi sono stati imputati al programma di riferimento in corso d'anno, contestualmente alla loro registrazione nel sistema contabile, non effettuando dunque una riclassificazione "ex post".

Milano, 27 giugno 2023

IL RETTORE

Prof. Elio Franzini

(F.to Elio Franzini)