



MODELLO ORGANIZZATIVO PER LE PIATTAFORME TECNOLOGICHE D'ATENEO (UNITECH)

Il Senato Accademico e Il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente nella seduta del 17 febbraio 2015 e del 24 febbraio 2015, hanno espresso parere favorevole alla costituzione di Piattaforme tecnologiche di Ateneo (UNITECH) secondo il seguente modello organizzativo.

Definizione e finalità.

Le Piattaforme tecnologiche di Ateneo costituiscono un modello organizzativo per la gestione di grandi risorse strumentali e servizi che agevolano i ricercatori nelle attività di ricerca e nella realizzazione dei progetti di ricerca, di interesse per le strutture di ricerca d'Ateneo. Le UNITECH erogheranno servizi tecnici di alto livello ad un largo gruppo di ricercatori e ad enti esterni, all'interno di un piano finanziario sostenibile.

Le Piattaforme hanno lo scopo di:

- razionalizzare l'impiego delle risorse di Ateneo destinate alla ricerca;
- condividere a livello di Ateneo risorse strumentali che difficilmente potrebbero essere gestite da un unico dipartimento. Si pensi ad esempio a grandi attrezzature scientifiche all'avanguardia, alle banche dati o ai servizi multimediali;
- erogare servizi di alta qualità. Si pensi ad esempio alla prenotazione on-line dell'utilizzo delle attrezzature, alla disponibilità degli strumenti per lunghi periodi in base alle necessità delle ricerche e ai servizi di calcolo;
- ottimizzare l'impiego delle risorse umane specializzate (tecnici di laboratorio);
- ottenere un parziale autofinanziamento delle UNITECH medesime attraverso l'erogazione di servizi a soggetti esterni all'Università.

Costituzione

In merito alla costituzione delle piattaforme, l'Ateneo pubblicherà un invito a manifestare interesse per la realizzazione di UNITECH. Successivamente, aggregazioni di Dipartimenti potranno manifestare le proprie esigenze in termini di servizi per la ricerca, attraverso la strutturazione di studi di fattibilità preliminari. In tal modo, l'Ateneo potrà promuovere iniziative che rispondano in maniera aggregata a fabbisogni comuni e programmarne la realizzazione in base alle priorità strategiche per la ricerca.

Modalità di gestione

Gli orientamenti scientifici e strategici delle Piattaforme sono stabiliti da un Comitato Scientifico (CS) composto dai rappresentanti delle strutture di ricerca associate (dette abbonate) e dalle altre figure di responsabilità amministrativo-gestionale e tecnica previste.

Le UNITECH sono gestite direttamente dall'amministrazione centrale e in particolare da un settore della Direzione Servizi per la Ricerca. Ogni Piattaforma ha un responsabile tecnico che fa capo alla struttura amministrativa che gestisce le Piattaforme.

Modalità di accesso e risorse

L'accesso alla Piattaforma sarà garantito a tutte le strutture di ricerca di Ateneo, con priorità rispetto agli utenti esterni. Per l'accesso verrà definito un tariffario differenziato in base alla tipologia di utenza.

Gli utenti delle UNITECH saranno differenziati in quattro tipologie:

- strutture di ricerca di Ateneo abbonate, che contribuiscono con una quota di abbonamento alla Piattaforma;
- strutture di ricerca di Ateneo non abbonate che versano un contributo d'uso;
- altri enti pubblici, regionali, nazionali, internazionali che pagano tariffe superiori a quelle per gli utenti interni;
- enti privati che accedono a prezzo di mercato competitivo.

Le Piattaforme possono disporre di risorse umane, risorse strumentali e risorse finanziarie.

Le risorse umane comprendono le risorse amministrative, il personale tecnico specializzato e il personale ausiliario. Le risorse strumentali sono quelle trasferite dalle strutture di ricerca di Ateneo, quelle acquisite dalla UNITECH stessa e quelle conferite a vario titolo da società, fondazioni, enti pubblici o altri soggetti



privati. Le risorse finanziarie derivano dalle quote degli associati, dalle quote di accesso delle strutture non associate, da eventuali finanziamenti di Ateneo e dai contributi esterni.

Segue una descrizione dettagliata

Costituzione.

L'Ateneo pubblicherà un invito a manifestare interesse per la realizzazione di UNITECH, al fine di consentire ad aggregazioni di Dipartimenti di manifestare, attraverso l'invio di uno studio di fattibilità, le proprie esigenze in termini di servizi per la ricerca.

L'invito conterrà:

- obiettivi;
- modalità di presentazione delle proposte (studi di fattibilità);
- modalità di selezione delle proposte;
- co-finanziamento di Ateneo;
- caratteristiche degli studi di fattibilità;
- criteri di valutazione delle proposte;

Le proposte (studi di fattibilità) dovranno avere una struttura progettuale e dovranno contenere i seguenti aspetti:

- definizione delle strutture proponenti;
- contesto di riferimento;
- definizione degli obiettivi;
- servizi tecnici erogati;
- modalità di erogazione del servizio;
- governance, organizzazione e gestione;
- potenziali utenti interni ed esterni;
- *assessment* degli strumenti già presenti e di quelli necessari;
- definizione degli strumenti e del personale tecnico che i dipartimenti proponenti mettono a disposizione;
- definizione delle risorse economiche che i dipartimenti proponenti mettono a disposizione;
- proposte in ordine agli spazi che costituiranno la sede unica della UNITECH;
- tempistiche e modalità di accesso,
- budget triennale per l'attivazione e il funzionamento della Piattaforma.

Inoltre il piano di fattibilità deve indicare le risorse messe a disposizione dai dipartimenti proponenti, e in particolare:

- ✓ contributo in denaro per il funzionamento della Piattaforma;
- ✓ contributo *in kind*, con risorse strumentali necessarie per la UNITECH;
- ✓ contributo con il possibile trasferimento alla Piattaforma di personale.

Gli studi di fattibilità dovranno essere presentati entro quattro mesi dalla pubblicazione dell'invito, da parte di un gruppo di Dipartimenti, uno dei quali assume il ruolo di "capofila". Lo studio di fattibilità, sottoscritto dal Direttore della struttura capofila in qualità di referente unico della proposta, dovrà contenere le delibere di tutti i Dipartimenti proponenti.

Lo studio di fattibilità sarà esaminato da apposita commissione che potrà chiedere ulteriori dettagli, integrazioni o modifiche. Se lo studio di fattibilità sarà ritenuto adeguato verrà proposto al Senato e al CdA di Ateneo in base anche al numero di UNITECH attivabili previsti dall'invito.

Modalità di gestione

Comitato Scientifico.

Gli orientamenti scientifici e strategici della Piattaforma sono stabiliti da un Comitato Scientifico (CS).



Il Comitato Scientifico prende tutte le decisioni scientifiche e strategiche in merito ai servizi offerti e alle attività svolte dall'UNITECH.

In particolare il CS:

- definisce i servizi offerti, le attività, la programmazione e la politica di sviluppo della Piattaforma, compatibilmente con gli obiettivi strategici stabiliti dagli Organi Accademici;
- nell'ambito del budget, approva le linee generali di impiego dei fondi;
- può essere consultato su ogni altro tema rilevante per l'UNITECH.

I componenti del CS sono:

- i rappresentanti di ogni struttura di ricerca abbonata;
- il coordinatore, che viene eletto tra i membri del CS;
- il responsabile del settore dell'amministrazione che si occupa di piattaforme;
- il responsabile tecnico della UNITECH;

Il CS si riunisce almeno tre volte l'anno in date da concordare tra i membri. Le riunioni si considerano valide se sono presenti, fisicamente o tramite delega ad altro componente del CS, almeno i due terzi dei componenti. Si decide a maggioranza assoluta dei presenti. Possono essere presenti alle riunioni eventuali esperti esterni.

Il coordinatore scientifico della Piattaforma resta in carica tre anni e può essere rieletto consecutivamente una sola volta tra i membri del CS. Il coordinatore è eletto a maggioranza assoluta dei votanti in una riunione a cui sono presenti almeno i tre quarti dei componenti.

Amministrazione.

Le UNITECH sono gestite direttamente dall'amministrazione centrale e in particolare dalla Divisione Servizi per la Ricerca, che avrà il compito di:

- seguire la pubblicazione dell'invito a presentare le proposte di attivazione della Piattaforma;
- seguire la fase di analisi e attivazione;
- gestire le risorse umane, tecniche e amministrative delle UNITECH;
- controllare la sostenibilità dei piani finanziari;
- allocare i budget alle Piattaforme in funzione delle entrate e in linea con le decisioni del CS;
- presentare annualmente, in collaborazione con i CS e i responsabili tecnici, una relazione sull'andamento delle UNITECH agli organi.

Ogni piattaforma ha un Responsabile Tecnico che fa capo alla Divisione Servizi per la Ricerca, e che avrà il compito di:

- organizzare e coordinare le attività tecniche della Piattaforma;
- gestire le risorse cooperative della Piattaforma (acquisto, manutenzione, ...);
- gestire le risorse finanziarie sulla base del budget allocato e delle decisioni del CS;
- registrare gli accessi alla UNITECH
- proporre al CS, di concerto con la Divisione Servizi per la Ricerca, la definizione delle tariffe per l'accesso ai servizi della Piattaforma.

Sulla base delle relazioni annuali presentate, il Senato Accademico e il CdA possono valutare se rafforzare, ridimensionare o dismettere le Piattaforme attivate.

Modalità di accesso

L'accesso alla UNITECH sarà garantito a tutte le strutture di ricerca di Ateneo, con priorità rispetto agli utenti esterni, e gestito mediante prenotazione dei servizi on-line.

L'orario di apertura di ciascuna Piattaforma è definito in funzione delle esigenze degli utenti e della tipologia del servizio offerto.

Per l'accesso ai servizi erogati da ciascuna UNITECH verrà definito un tariffario, differenziato in base alla tipologia di utenza.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

L'importo delle tariffe per l'accesso ai servizi è definito dal CS su proposta del Responsabile Tecnico. Gli utenti delle Piattaforme saranno differenziati in quattro tipologie di seguito specificate.

1. Strutture di ricerca di Ateneo abbonate: sono strutture che contribuiscono con una quota di abbonamento e che quindi nominano un rappresentante nel CS. La quota di abbonamento si distingue in tre voci:
 - ✓ contributo in denaro per il funzionamento della Piattaforma;
 - ✓ contributo *in kind*, con risorse strumentali necessarie per la UNITECH;
 - ✓ contributo con il possibile trasferimento alla Piattaforma di personale.
2. Strutture di ricerca di Ateneo non abbonate. Queste strutture versano un contributo d'uso per i servizi della Piattaforma secondo il tariffario interno di Ateneo;
3. Enti pubblici di ricerca e amministrazioni pubbliche. Questi enti, esterni alla struttura universitaria, pagano tariffe superiori ai contributi d'uso di cui sopra.
4. Enti privati. questi accedono ai servizi dell'UNITECH con tariffe di mercato a prezzo competitivo.

Gli utenti di cui ai punti 3. e 4. possono stipulare convenzioni e negoziare condizioni personalizzate con le Piattaforme di accesso ai servizi.

Risorse delle UNITECH

Le Piattaforme possono disporre di risorse umane, risorse strumentali e risorse finanziarie.

Le risorse umane comprendono il personale tecnico, amministrativo e ausiliario.

Le Piattaforme mettono a disposizione di tutte le strutture di ricerca di Ateneo personale tecnico qualificato e specializzato, esperto nell'utilizzo/manutenzione delle risorse strumentali disponibili presso le UNITECH e nell'erogazione dei servizi a supporto della ricerca.

Le Piattaforme possono promuovere e finanziare la formazione e l'aggiornamento del personale tecnico. In fase di avvio le Piattaforme possono avvalersi di personale tecnico messo a disposizione dalle strutture di ricerca di Ateneo.

Il fabbisogno di risorse umane e le relative forme di reperimento sono valutati, sulla base delle necessità riscontrate nei casi specifici, dalla Divisione Servizi per la Ricerca in accordo con il CS, anche su proposta del Responsabile Tecnico.

Le risorse strumentali sono quelle gestite dalle Piattaforme per le loro attività.

Tali risorse possono essere:

- conferite dalle strutture di ricerca di Ateneo;
- acquisite dalle UNITECH stesse nei limiti del budget assegnato;
- conferite a vario titolo da società, fondazioni, enti pubblici o altri soggetti privati sulla base di specifici accordi e convenzioni.

Le risorse strumentali sono collocate in uno spazio adeguato al fine di consentirne un funzionamento ottimale. Tutti gli spazi in cui sono collocate risorse strumentali delle UNITECH faranno capo alla piattaforma stessa.

Le risorse finanziarie derivano:

- dalle quote di abbonamento delle strutture abbonate;
- dai contributi d'uso delle strutture non abbonate;
- dai corrispettivi per le tariffe;
- da eventuali finanziamenti di Ateneo;
- da altri finanziamenti e contributi esterni.

Tutti gli avanzi di amministrazione derivanti dalle attività potranno essere reinvestiti nella piattaforma previa delibera del CDA.