

# 2025-2030 PIANO STRATEGICO - MONITORAGGIO AL 31-12-2025



Il presente documento è parte integrante della Relazione sulla performance 2025 e costituisce l'allegato 1 corrispondente alla performance organizzativa di Ateneo



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO

## Elenco degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2025-30

Obiettivi di Sistema	25_OS_OB1 – Università orientata all’AI
	25_OS_OB2 – Università digitale e centralità dei dati
	25_OS_OB3 – Linee guida per la valutazione delle carriere
	25_OS_OB4 – Comunità e persone in dialogo con il territorio per la valorizzazione delle conoscenze
	25_OS_OB5 – Università che crea valore pubblico
	25_OS_OB6 – Rendere l’Open Science la pratica comune della scienza
	25_OS_OB7 – Potenziamento della comunicazione tra gli organi di governo e la comunità accademica
P1 - Rafforzare l’identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico	25_P1_OB1 – Crescita, differenziazione e innovazione dell’offerta formativa
	25_P1_OB2 – Efficacia, qualità e innovazione della didattica
	25_P1_OB3 – Nuove sedi didattiche e di ricerca
	25_P1_OB4 – Ampliamento e miglioramento degli spazi residenziali o di servizio come misura di diritto allo studio
	25_P1_OB5 – Promuovere iniziative rivolte all’efficientamento energetico
	25_P1_OB6 – Sviluppare la dimensione internazionale di Campus
	25_P1_OB7 – Promuovere iniziative di Public Engagement per la valorizzazione delle missioni culturali e civili dell’Ateneo, l’inclusività, il rispetto dei diritti e la tutela della salute
	25_P1_OB8 – Sviluppare i servizi bibliotecari nell’Ateneo policentrico per garantire efficienza e miglioramento dell’offerta
P2 - Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione	25_P2_OB1 – Promuovere il benessere psicologico delle studentesse e degli studenti
	25_P2_OB2 – Intensificare i momenti di ascolto della comunità studentesca e accrescere il grado del suo coinvolgimento nella vita e nei processi decisionali dell’Ateneo
	25_P2_OB3 – Sviluppare le competenze del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario
	25_P2_OB5 – Potenziare e migliorare l’orientamento in uscita e l’inserimento nel mondo del lavoro
	25_P2_OB6 – Favorire le attività dell’Ateneo finalizzate al Campus Engagement, anche attraverso lo sviluppo della rete degli Alumni
	25_P2_OB7 – Valorizzare il progetto Human Hall per la costruzione di una città inclusiva e garante dei diritti

## Elenco degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2025-30

P3 - Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza	25_P3_OB1 – Promuovere e tutelare la piena libertà della ricerca scientifica e la corretta sinergia tra ricerca fondamentale e ricerca applicata
	25_P3_OB2 – Consolidare collaborazioni interdisciplinari e aumentare la capacità competitiva nella ricerca
	25_P3_OB3 – Sostenere lo sviluppo di carriera dei ricercatori e delle ricercatrici in pre-ruolo o neo-assunti/e
	25_P3_OB4 – Promuovere la formazione alla ricerca e l'innovazione tecnologica tramite l'ampiamiento di piattaforme cutting-edge
	25_P3_OB5 – Rafforzare le attività di ricerca e di formazione in area sanitaria
	25_P3_OB6 – Potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico d'Ateneo
	25_P3_OB7 – Attivare forme di imprenditorialità innovativa
P4 - Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione	25_P4_OB1 – Incrementare gli interventi per il Diritto allo Studio
	25_P4_OB2 – Accompagnare studentesse e studenti lungo tutto il percorso di studi, favorendone la regolarità e contrastando il fenomeno degli abbandoni
	25_P4_OB3 – Sostenere studentesse e studenti che lavorano o con accesso limitato ai diritti
	25_P4_OB4 – Potenziare i programmi di accoglienza tramite corridoi per rifugiate/i
	25_P4_OB5 – Incrementare e qualificare gli spazi di studio e di socialità per la popolazione studentesca
	25_P4_OB6 – Accrescere la disponibilità e la qualità degli alloggi e delle mense per studentesse e studenti
	25_P4_OB8 – Supporto alle persone con disabilità
	25_P4_OB9 – Prevenzione e contrasto alle molestie e alla violenza di genere
	25_P4_OB10 – Sostegno a studentesse e studenti con disabilità, Disturbi Specifici dell'Apprendimento e Bisogni Educativi Speciali
	25_P4_OB11 – Promuovere l'orientamento in entrata, le esperienze di studio e di formazione all'estero
	25_P4_OB12 – Potenziamento delle attività di orientamento e di accoglienza di studentesse e studenti internazionali
	25_P4_OB13 – Potenziamento della comunicazione interna e dell'advocacy

## Guida alla lettura del monitoraggio del Piano Strategico

Per ciascun obiettivo ed indicatore del Piano strategico 2025-30 troverete nel seguito una sintesi grafica del risultato e delle azioni svolte nel 2025 per il raggiungimento dell'obiettivo.

**Obiettivo di sistema o principio | codice obiettivo | Descrizione dell'obiettivo**

Nell'intestazione è riportato per esteso il principio di riferimento, il codice e la descrizione dell'obiettivo

<b>Anno di riferimento:</b>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	------	------	------	------	------	------

**i\_OS\_3\_25**


**Descrizione dell'indicatore**

Baseline: | Target 2025: | Risultato:

Per raggiungere il target sono state svolte le seguenti azioni ed attività.....


Fonte: Direzione o normativa di riferimento

Grado di raggiungimento



0% 100%

[Vai alla pagina web di riferimento](#)



Nella card di ciascun indicatore sono riportati:

- \* il codice e la descrizione dell'indicatore
- \* La baseline, il target da raggiungere nel 2025 e il risultato raggiunto
- \* le attività svolte
- \* la fonte che ha rilevato il dato o il riferimento a indicatori ministeriali
- \* eventuali collegamenti a pagine web

Il grado di raggiungimento del target 2025 viene indicato con una barra azzurra che va da un minimo di 0% ad un massimo di 100%.

Il grado di raggiungimento è stato valutato secondo quanto esposto nel Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance 2025 a pag. 13 cui si rimanda per ulteriori approfondimenti.

## Obiettivi di Sistema | OB1 | Università orientata all'AI

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

### i\_OS\_1a\_25

#### Numero di studenti e studentesse che hanno frequentato il percorso di AI Literacy e ottenuto i 3CFU AI (contenuti comuni)

Baseline: 0 | Target 2025: Preparazione di contenuti | Risultato: Sì - Target raggiunto

Col 2026 partirà il percorso di AI literacy destinato agli studenti, come contenuto aggiunto al percorso 3CFU informatica. Durante il 2025 sono state svolte le seguenti attività:

- rilevazione sui crediti di informatica di base presso i Presidenti di CdS
- produzione di una videolezione di esempio e redazione di un template powerpoint per moduli didattici
- preparazione bozze contenuti didattici del nuovo Modulo 3 (Strumenti, applicazioni e uso di AI generativa) del corso 3CFU informatica e generazione tramite AI dei quiz (di prova).

Le attività ancora da completare riguardano la preparazione e la redazione dei contenuti (powerpoint e e-tivity) a cura dei docenti referenti, la produzione di videolezioni e e-tivity e la creazione del corso online moodle.

Fonte: rilevazione interna a cura del CTU - Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali

Grado di raggiungimento

0% 100%

### i\_OS\_1b\_25

#### Percentuale di personale TAB che ha usufruito del piano di AI Literacy

Baseline: 0 | Target 2025: Preparazione di contenuti | Risultato: Sì - Target raggiunto

Il percorso di AI literacy per il personale si è avviato in ottobre e al 31/12/2025 si sono già svolti 3 dei 6 moduli previsti con una partecipazione da parte del PTAB positiva

Fonte: rilevazione interna a cura del CTU - Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali

Grado di raggiungimento

0% 100%

## Obiettivi di Sistema | OB1 | Università orientata all'AI

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

### i\_OS\_1c\_25

**Percentuale aggregata di personale docente e ricercatore, dottorandi/e, specializzandi/e assegnisti/e che ha usufruito del piano di AI Literacy**

*Baseline: 0 | Target 2025: Preparazione di contenuti | Risultato: Sì - Target raggiunto*

Il Piano Faculty Development 2024-2030 prevede, tra le varie iniziative, l'inserimento nel percorso formativo per docenti e ricercatori Formare Coinvolgere Valutare di un modulo dedicato a AI e Didattica, la cui progettazione è in corso. Inoltre è stato ideato, configurato e erogato un questionario ai rappresentanti dei Dipartimenti nel Board StAI al fine di raccogliere informazioni necessarie alla definizione di un calendario di erogazione di seminari da svolgersi in presenza presso i Dipartimenti. I seminari, progettati dal Board StAI sono previsti a partire dal 2026.

*Fonte: rilevazione interna a cura del CTU - Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali*

Grado di raggiungimento

0% 100%

## Obiettivi di Sistema | OB2 | Università digitale e centralità dei dati


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_2a_25</b> <b>Attivazione di un Osservatorio sulla formazione terziaria</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Monitoraggio attività MHEO   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Le attività di MHEO sono proseguite nel 2025 e sono stati pubblicati 4 volumi con MUP ( <a href="https://libri.unimi.it/index.php/MHEO">https://libri.unimi.it/index.php/MHEO</a> )	<a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> 
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i>	

<b>i_OS_2b_25</b> <b>Attivazione della suite Didattica&amp;Studenti di CINECA</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Avvio progetto di adozione suite didattica&amp;studenti   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Il progetto di adozione della suite Didattica&Studenti di Cineca è stato avviato come previsto. Nel corso del 2025 le attività si sono concentrate su: - allestimento degli ambienti di pre-produzione e produzione GDA; - analisi delle differenze funzionali tra W4 e GDA; - formazione dei key users su GDA; - analisi, progettazione, esecuzione e validazione del processo di migrazione dei dati (didattica programmata e erogata) dall'attuale gestionale della didattica W4 al nuovo gestionale Cineca GDA; - analisi e progettazione delle integrazioni applicative dell'ecosistema Unimi con GDA; La complessità del progetto ha provocato ritardi sulle milestone e lo slittamento dell'avvio in produzione di GDA. Persistono alcune criticità dovute a incompatibilità tra le strutture dati di W4 e GDA e a difficoltà tecniche nella gestione delle integrazioni applicative.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione ICT</i>	

## Obiettivi di Sistema | OB2 | Università digitale e centralità dei dati

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_2c_25</b> <b>Numero di nuove dashboard implementate nel datawarehouse di Ateneo</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 41   Target 2025: 45   Risultato: 46 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nuove dashboard sviluppate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 per algoritmo punti organico</li> <li>1 per analisi FFO</li> <li>1 Indicatori per la valutazione (set indicatori per SMA)</li> <li>1 Carriere iscritti a.a. corrente</li> </ul> <p>Sono state inoltre ulteriormente sviluppate le dashboard a disposizione dei Corsi di Dottorato per l'attività di monitoraggio e riesame AQ</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i></p>	<p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

<b>i_OS_2d_25</b> <b>Attivazione del fascicolo digitale</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Progettazione e preparazione attività del fascicolo del personale (75%)   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Il progetto per l'attivazione del Fascicolo digitale per il personale docente e ricercatore e per il personale TAB è stato avviato e sviluppato come previsto nel cronoprogramma iniziale.</p> <p>Nel corso del 2025 si sono svolte le seguenti attività: costituzione del gruppo di lavoro interdirezionale, sviluppo e completamento della fase di analisi e progettazione della struttura del fascicolo e delle tipologie documentali da inserire, coinvolgendo le Direzioni competenti per l'alimentazione e la gestione del fascicolo; definizione e sviluppo della struttura informatica del fascicolo, in collaborazione con il fornitore dell'applicativo per la gestione documentale dell'Ateneo; predisposizione dell'apertura automatica del fascicolo per i neoassunti; predisposizione in fase di test del Portale del Dipendente, per l'accesso al fascicolo del personale.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Affari Istituzionali</i></p>	

## Obiettivi di Sistema | OB2 | Università digitale e centralità dei dati

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_2e_25</b> <b>Definizione e attuazione di protocolli per la certificazione dei dati conferiti all'unità di analisi</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 2 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
L'obiettivo è stato raggiunto lavorando con la Prorettrice alla Transizione Digitale e Intelligenza Artificiale e partecipando ai i tavoli di lavoro sulla governance dei dati. Dopo una prima stesura i workflow sono stati poi affinati in collaborazione con i colleghi delle altre direzioni.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i>	

<b>i_OS_2f_25</b> <b>Coverage delle infrastrutture sensibili tramite il piano di test (COV1) e problematiche corrette a seguito del test (COV2)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: &gt;= 90% prima fase del COV1   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
L'attività di coverage delle infrastrutture sensibili è stata svolta nel rispetto dei termini e tempi previsti. Nel corso dell'anno le attività svolte sono state le seguenti: - rilevazione delle infrastrutture sensibili dell'Amministrazione centrale; - classificazione delle infrastrutture censite sulla base della tipologia di dati trattati (critici si/no) - identificazione delle potenziali vulnerabilità	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione ICT</i>	

## Obiettivi di Sistema | OB3 | Linee guida per la valutazione delle carriere

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

i\_OS\_3\_25

### Definizione e validazione di linee guida per la valutazione delle carriere dei ricercatori

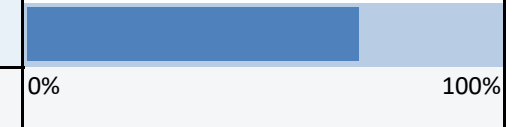
*Baseline: No | Target 2025: Linee guida | Risultato: No - Target parzialmente raggiunto (70%)*

Stesura e condivisione con il National chapter della nuova proposta nazionale.

La Statale si è candidata e ha ottenuto il co-coordinamento del National chapter che ci porterà con il gruppo di lavoro dedicato allo sviluppo di linee guida comuni

*Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science*

Grado di raggiungimento



0%

100%

## Obiettivi di Sistema | OB4 | Comunità e persone in dialogo con il territorio per la valorizzazione delle conoscenze


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_4a_25</b> <b>Numero di utenti del Sistema museale d'Ateneo</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 248130   Target 2025: 250000   Risultato: 344.225 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
L'obiettivo è stato raggiunto incrementando di 96.095 visitatori l'affluenza al sistema museale di Ateneo.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i>	

<b>i_OS_4b_25</b> <b>Progettazione e attivazione di uno spazio virtuale degli scavi archeologici in Statale</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Progettazione   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
L'attività di progettazione è in fase avanzata e per il 2026 è prevista l'attivazione del portale. E' stata definita la struttura e le relative specifiche. Nel corso del 2025 si è proceduto a censire tutte le risorse online delle missioni archeologiche UNIMI e a svolgere le relative analisi. E' stato creato un gruppo di lavoro con i responsabili delle missioni. Sono state realizzate riprese video degli scavi archeologici. E' stata organizzata: il 17/11/2025 la giornata dell'archeologia UNIMI e realizzata la mostra fotografica sugli scavi UNIMI esposta dal 17 al 21/11/2025.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i>	

**Obiettivi di Sistema | OB4 | Comunità e persone in dialogo con il territorio per la valorizzazione delle conoscenze**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_OS_4c_25</b>  <b>Numero di utenti seguiti attraverso le Legal clinics sul territorio e le attività di volontariato</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: 180   Target 2025: 74   Risultato: 180 - Target raggiunto</i></p> <p>Nel dettaglio nel 2025 si sono svolte le seguenti attività con relativi partecipanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Clinica legale di giustizia penale: corsi svolti all'interno del carcere (Prof.ssa Della Bella): 30 detenuti;</li> <li>- Clinica legale di giustizia penale: sportello per detenuti stranieri a San Vittore (Prof.ssa Della Bella): 60 detenuti;</li> <li>- Clinica giustizia riparativa, nel carcere di Bollate (Prof. Cornelli): 30 detenuti;</li> <li>- Clinica diritto dei minori (Prof. Mancini): 30 minori;</li> <li>- Student Innovation Lab: Laboratorio Civico 31 partecipanti</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	 <p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>

## Obiettivi di Sistema | OB5 | Università che crea valore pubblico


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------



<b>i_OS_5a_25</b> <b>Periodicità ed efficacia del riesame del sistema di governo</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: No   Target 2025: Avvio mappatura preliminare delle esigenze di revisione dello Statuto   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>		
<p>In linea con il cronoprogramma, nel 2025 sono state definite le linee di progetto per la revisione in parallelo di Statuto e Regolamento generale ed è stata completata una mappatura preliminare delle tipologie di intervento di modifica e integrazione.</p> <p>Nel corso del 2025 è stata svolta un'analisi comparativa di indici di Statuti emanati da atenei benchmark o che avevano rivisto in anni recenti il proprio statuto, è stata avviata una rilevazione di esigenze di modifica/integrazione presso le Direzioni amministrative e i prorettori e prorettrici. A valle di questa analisi esplorativa, è stata elaborata una prima ipotesi di tavola sinottica dei nuovi indici di Statuto e Regolamento generale. In parallelo, sono stati definiti il gruppo di lavoro di personale amministrativo incaricato dell'attività istruttoria della revisione e i criteri per la costituzione della Commissione Statuto, la cui attività si svilupperà nel corso del 2026, a seguito di una presentazione delle linee di progetto agli organi di governo.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Affari Istituzionali</i></p>		

<b>i_OS_5b_25</b> <b>Costituzione di un Osservatorio accordi e convenzioni, trasversale a più Direzioni amministrative</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: No   Target 2025: Costituzione dell'Osservatorio e completamento mappatura accordi e convenzioni   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>		
<p>L'Osservatorio Accordi e convenzioni è stato costituito per decreto rettorale a settembre 2025 e ha avviato le proprie attività nel mese di novembre.</p> <p>Nello scorcio del 2025 è stata ripresa l'attività di mappatura di accordi e convenzioni ai fini di razionalizzare la gestione delle richieste di stipula ed è stata elaborata una "clausola di integrità", da inserire negli accordi di tipo trasversale, al fine di responsabilizzare i soggetti contraenti sulla condivisione dei valori della Costituzione e dello Statuto.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Affari Istituzionali</i></p>		

## Obiettivi di Sistema | OB5 | Università che crea valore pubblico


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_5c_25</b> <b>Produzione del Piano di sistemazione documentazione</b>	Grado di raggiungimento 
Baseline: No   Target 2025: Avvio erogazione corsi di formazione su gestione archivi diretti a personale dei Dipartimenti destinati a MIND   Risultato: No - Target parzialmente raggiunto (80%)  Nel 2025 è stata avviata, presso i Dipartimenti destinati al Campus MIND, la mappatura della documentazione da scartare o ricollocare in altri archivi. Nell'ultimo trimestre è stato erogato il questionario per il censimento della documentazione amministrativa analogica giacente presso le sedi attuali degli 11 Dipartimenti destinati a MIND; sono stati avviati i sopralluoghi per affinare il censimento e fornire al personale linee guida per procedere alla selezione dei documenti soggetti a conservazione a medio e lungo termine.	0% <span style="float: right;">100%</span>
Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Affari Istituzionali	

<b>i_OS_5d_25</b> <b>Produzione di un modello per il sustainable procurement</b>	Grado di raggiungimento 
Baseline: No   Target 2025: Produzione di un documento di analisi e di un vademecum operativo volto ad avviare un piano di pratiche di sustainable procurement   Risultato: Sì - Target raggiunto  L'obiettivo è stato raggiunto con la presentazione al Consiglio di Amministrazione del 30 settembre 2025 del documento "Guida al sustainable procurement". Il documento contiene una accurata analisi di contesto e le linee operative per fornire, in fase di studio e predisposizione della documentazione di gara, strumenti utili per promuovere il sustainable procurement. Le aree di azione riguardano le seguenti tematiche: impatto ambientale, impatto sociale e politiche di inclusione, parità. Per ciascuna tematica sono state individuate le attività obbligatorie da porre in essere e delle attività facoltative raccomandate.	0% <span style="float: right;">100%</span>
Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Centrale Acquisti	
<a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> 	


## Obiettivi di Sistema | OB5 | Università che crea valore pubblico



Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_OS_5e_25</b> <b>Costituzione della Consulta di Ateneo</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: No   Target 2025: Costituzione Consulta ed emanazione Regolamento di funzionamento   Risultato: Sì - Target raggiunto</i></p> <p>La composizione della Consulta per il triennio 2025/28 è stata approvata da Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 14 e del 18 ottobre 2025. È presieduta dalla Rettore. La prima riunione si è svolta il 3 dicembre 2025 (<a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/governance-e-linee-strategiche/organi-di-governo/consulta-dateneo">https://www.unimi.it/it/ateneo/governance-e-linee-strategiche/organi-di-governo/consulta-dateneo</a>)</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Affari Istituzionali</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

## Obiettivi di Sistema | OB6 | Rendere l'Open Science la pratica comune della scienza


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_OS_6a_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di ore dedicate alla formazione sui diversi pillars della scienza aperta</b>	
<i>Baseline: 180   Target 2025: 200   Risultato: 232 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Per il raggiungimento dell'obiettivo durante il 2025 12 persone all'interno della Direzione Performance, Assicurazione qualità, Valutazione e Politiche di Open Science sono stati coinvolti nell'erogazione delle ore di formazione. Sono stati previsti corsi mensili e periodici, corsi in inglese e in italiano, corsi ad hoc per dipartimenti e corsi per gruppi di ricerca, corsi di competenze trasversali e corsi pratici. L'attività svolta ha inoltre contribuito a realizzare gli obiettivi di 20 dipartimenti sulla formazione all'open science.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i></p>	

<b>i_OS_6b_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di volumi pubblicati dalla Milano University Press</b>	
<i>Baseline: 24   Target 2025: 30   Risultato: 52 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto scegliendo di dare maggiore visibilità alla Milano University Press (MUP) con la pubblicazione di volumi dedicati alle principali tematiche di interesse dell'Ateneo (ad esempio la pace).</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i></p>	<p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

**Obiettivi di Sistema | OB7 | Potenziamento della comunicazione tra gli organi di governo e la comunità accademica**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_OS_7_25</b>  <b>Avvio e realizzazione del piano di comunicazione istituzionale per l'Ateneo</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: No   Target 2025: Avvio delle attività previste per il consolidamento della comunicazione interna d'Ateneo   Risultato: No - Target parzialmente raggiunto (60%)</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>
<p>In linea con la validazione degli obiettivi di struttura e il budget certificato, e nel rispetto delle direttive del piano strategico di ateneo, il piano di comunicazione è attualmente in fase di realizzazione e sarà consegnato entro luglio 2026. Il piano si sta sviluppando su queste direttrici principali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- strumenti e iniziative di comunicazione interna come il ciclo di incontri La statale in ascolto, strettamente legate alla fase di change management che l'Ateneo sta attraversando con la messa a terra del Campus MIND e che vede impegnata LaStatale in una prospettiva multipolare;</li> <li>- azioni di comunicazione esterna mirate a consolidare il posizionamento scientifico e culturale della Statale su scala nazionale e internazionale , con particolare attenzione alle nuove sedi, e un focus specifico sull'area Mind;</li> <li>- valorizzazione dell'innovazione nella didattica e supporto all'avvio delle lauree online;</li> <li>- azioni a sostegno del ruolo civico e di advocacy su temi come la sostenibilità sociale e ambientale e sul ruolo della ricerca scientifica per la società che l'ateneo intende rafforzare</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB1 | Crescita, differenziazione e innovazione dell'offerta formativa

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

### i\_P1\_1a\_25

#### Numero di azioni di formazione dedicate a ptab e docenti sull'utilizzo della strumentazione d'aula dedicate alla didattica ibrida

Baseline: 0 | Target 2025: Progettazione del percorso formativo | Risultato: Sì - Target raggiunto

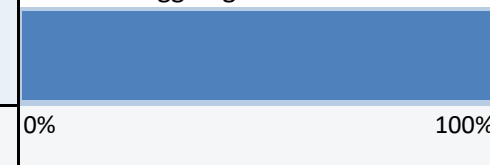
Nel corso del 2025 sono state svolte le seguenti attività:

- analisi, valutazione e approfondimento con il gruppo di lavoro CTU delle funzionalità offerte dalle apparecchiature multimediali d'aula;
- avvio dell'analisi con la Direzione ICT e configurazione di rete necessaria al funzionamento degli apparati per le attività di collaboration

Al termine delle attività è stato realizzato un documento di progettazione che definisce il percorso formativo da proporre ai docenti, con particolare attenzione a strumenti quali Wooclap, alcune funzionalità di Moodle (e la loro integrazione con Panopto) e Teams.

Fonte: rilevazione interna a cura del CTU - Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali

Grado di raggiungimento



### i\_P1\_1b\_25

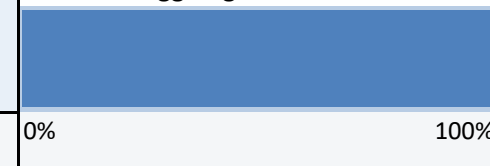
#### Incremento del numero di insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico

Baseline: 17,9% | Target 2025: 20,9% | Risultato: 21,2% - Target raggiunto

Durante l'anno 2025 le attività svolte per favorire l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e la sottoscrizione di accordi hanno previsto da un lato l'intensificarsi del raccordo con i progetti di sperimentazione didattica di 4EU+ per favorire una maggiore apertura internazionale dei corsi di studio e dall'altro si è proseguito lavorando all'incremento degli accordi con atenei stranieri.

Fonte: Indicatore D.1.0.b AVA3

Grado di raggiungimento



## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB1 | Crescita, differenziazione e innovazione dell'offerta formativa

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

### i\_P1\_1c\_25

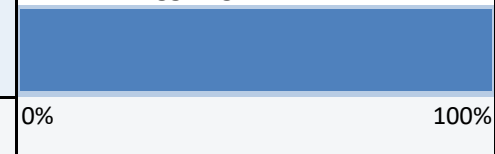
**Proporzione di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (ivi inclusi quelli acquisiti durante periodi di "mobilità virtuale")**

Baseline: 2,37% | Target 2025: 2,47% | Risultato: 3% - Target raggiunto

L'obiettivo è stato raggiunto grazie al monitoraggio e alla sensibilizzazione dei docenti referenti

Fonte: Indicatore IA10bis SMA di Ateneo

Grado di raggiungimento



### i\_P1\_1d\_25

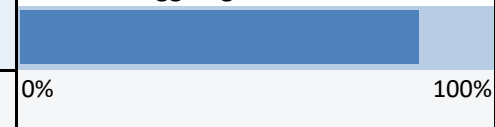
**Proporzione di iscritti con titolo di studi acquisito all'estero**

Baseline: 6,94% | Target 2025: 7,2% | Risultato: 7,16% - Target parzialmente raggiunto

Durante il 2025 sono state svolte le seguenti attività al fine di raggiungere l'incremento previsto di attrazione di studenti dall'estero: rilevazione delle esigenze dei cds internazionali; utilizzo di piattaforme di divulgazione (Keystone e Dream Apply); organizzazione di webinar (Docsity); partecipazione a fiere internazionali; anticipazione della pubblicazione dei bandi di reclutamento; coordinamento tra le Direzioni coinvolte nel processo. Il dato rilevato si riferisce all'a.a 2024/25.

Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione

Grado di raggiungimento



**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB1 | Crescita, differenziazione e innovazione dell'offerta formativa**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_1e_25</b> <b>Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 6 mesi in istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede del dottorato di ricerca</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 19%   Target 2025: 20%   Risultato: 26,46% - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Al fine del raggiungimento dell'obiettivo sono state svolte nel 2025 azioni incentivanti in accordo con la Scuola di Dottorato. Il dato di consuntivo si riferisce al 18/01/2026	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione</i>	

<b>i_P1_1f25</b> <b>Percentuale dottorandi che hanno almeno una registrazione in AIR nel triennio</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 35%   Target 2025: 40%   Risultato: 54% - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Al fine del raggiungimento dell'obiettivo sono state svolte nel 2025 azioni incentivanti in accordo con la Scuola di Dottorato e attività di formazione ad hoc	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science</i>	

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB1 | Crescita, differenziazione e innovazione dell'offerta formativa**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_1g25</b> <b>Numero di docenti referenti per l'innovazione didattica ingaggiati, formati e coinvolti in azioni di sviluppo e implementazione di metodologie didattiche attive e student-centered</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: 0   Target 2025: 4   Risultato: 0 - Svolte attività propedeutiche all'individuazione dei docenti referenti</i>		
<p>Nel corso del 2025 sono state svolte attività propedeutiche alla identificazione dei docenti più adeguati a ricoprire il ruolo di referenti per l'innovazione didattica.</p> <p>In particolare l'identificazione dei possibili candidati parte dalla partecipazione a gruppi di lavoro dedicati all'innovazione didattica, come la partecipazione al corso FCV (per il quale oltre alle edizioni 2025 si segnala l'erogazione di una sessione anche a marzo 2026) e la partecipazione al gruppo di lavoro "AI e Didattica" attivato all'interno della StAI Academy.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del CTU - Centro per l'Innovazione Didattica e le Tecnologie Multimediali</i></p>		

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB2 | Efficacia, qualità e innovazione della didattica

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_2a_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di corsi di studio di area umanistica che hanno sviluppato percorsi di didattica-ricerca</b>	
<i>Baseline: 0   Target 2025: Creazione modello   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% 100%
Durante il 2025 l'obiettivo è stato raggiunto attraverso la costituzione di un tavolo di lavoro coordinato dal prof. Bentoglio, preside del comitato di direzione di Studi Umanistici che ha formulato una ipotesi di modello organizzativo sperimentale che verrà testato.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione</i>	

<b>i_P1_2b_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Percentuale di laureati/e (L; LM; LMCU), rispettivamente entro la durata normale del corso</b>	
<i>Baseline: 63,59%   Target 2025: 64,66%   Risultato: 60%</i>	0% 100%
Al fine di giungere ad un miglioramento del valore dell'indicatore sono stati individuati i CDS che hanno criticità sugli indicatori che impattano sulla carriera. Nei primi sei mesi del 2026 saranno organizzati dei colloqui con chi ha almeno tre criticità sul sottoinsieme di indicatori individuati al fine di porre in campo specifiche azioni correttive.	
<i>Fonte: Indicatore iA2 SMA di Ateneo</i>	

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB2 | Efficacia, qualità e innovazione della didattica

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_2c_25</b> <b>Numero di corsi per soft skills</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 14   Target 2025: 14   Risultato: 46 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
L'obiettivo è stato raggiunto grazie all'implementazione del catalogo dei corsi per soft skills per i dottorati di ricerca, la definizione di linee guida per lo sviluppo delle Moud Coort e la revisione del catalogo dei corsi per attività trasversali per i corsi di studio.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione</i>	

<b>i_P1_2d_25</b> <b>Incremento del numero di open badge BiblioDOC rilasciati</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1100   Target 2025: 1300   Risultato: 1378 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Al fine di incrementare il numero di open badge BiblioDOC rilasciati sono state svolte le seguenti attività di promozione: - presentazione del percorso Moodle alla Commissione Didattica; - promozione sui social	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo</i>	

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB2 | Efficacia, qualità e innovazione della didattica

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_2e_25</b> <b>Attivazione centri di simulazione</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: No   Target 2025: Definizione progetto   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>		
<p>Durante il 2025 è stato costituito il gruppo di lavoro e mappato lo stato dell'arte in Ateneo. E' in atto la valutazione di possibili partnership.</p> <p>Il CTU di Ateneo è stato coinvolto per dare avvio all'implementazione e sviluppare iniziative didattiche basate sulle tecnologie di simulazione.</p> <p>E' prevista un'iniziale ricognizione ed un primo censimento delle iniziative e della strumentazione per la formazione basata sulla simulazione clinica all'interno della Facoltà di Medicina.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura dell'Avvocatura</i></p>		

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB3 | Nuove sedi didattiche e di ricerca


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------


<b>i_P1_3a_25</b> <b>Elaborazione del sistema di gestione MIND</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Avvio dell'iter   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% 100%
Nel 2025 sono stati avviati come previsto gli incontri con le strutture per raccogliere le esigenze.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Generale</i>	

<b>i_P1_3b_25</b> <b>Operatività del Campus MIND secondo il cronoprogramma</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: Inizio lavori 08/05/2024   Target 2025: Proseguimento dei lavori   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% 100%
L'obiettivo per il 2025 è stato raggiunto: i lavori proseguono come da cronoprogramma (SAL 20). Avanzamento cantiere 23,41 %.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i>	

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB3 | Nuove sedi didattiche e di ricerca

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------


<b>i_P1_3c_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Percentuale realizzazione delle opere relative ai cantieri attivi</b>		
<i>Baseline: 0   Target 2025: 30%   Risultato: 55% – Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Nel corso del 2025 sono state realizzate le seguenti opere relative e cantieri attivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Residenza Universitaria S. Sofia.</li> <li>- Realizzazione Aula Levi</li> <li>- Centro Funzionale Aziende Agrarie.</li> <li>- Ristrutturazione Cascina Pariana.</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i></p>		

<b>i_P1_3d_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Numero di eventi di promozione del nuovo campus</b>		
<i>Baseline: 1   Target 2025: 2   Risultato: 3 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Nel corso del 2025 si sono svolti i seguenti eventi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evento e conferenza stampa per l'avvio del cantiere della prima residenza studentesca in MIND. Incontro formativo con le rappresentanze studentesche.</li> <li>2. Attività di collaborazione con la MIND Innovation WEEK dedicata all'AI "Governare l'Intelligenza Artificiale: Innovazione responsabile e sostenibile"</li> <li>3. Promozione dell'iniziativa Orientatalenti, in collaborazione con il COSP. Un progetto di orientamento scolastico in MIND, in cui evidenziare il posizionamento della Statale su più pubblici al centro del distretto dell'innovazione</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>		

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB3 | Nuove sedi didattiche e di ricerca


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------


<b>i_P1_3e_25</b> <b>Numero di contenuti editoriali (su Campus Mind)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 2   Target 2025: 4   Risultato: 4 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Nel corso del 2025 sono stati realizzati i seguenti contenuti editoriali:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. News sul Campus Mind il primo passo per gli studenti (1.4.2025),</li> <li>2. La Statale alla Mind Innovation week (30.4.2025),</li> <li>3. Mind annual Report (5.5.2025)</li> <li>4. News sulla riqualificazione della sede di Sforza 38</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

<b>i_P1_3f_25</b> <b>Post social dedicati (su Campus Mind)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 2   Target 2025: 5   Risultato: 5 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Nel corso del 2025 sono stati pubblicati i seguenti post sulla valorizzazione delle sedi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Post Instagram e LinkedIn sul Campus Mind il primo passo per gli studenti (1.4.2025)</li> <li>2. Post LinkedIn La Statale alla Mind Innovation week (30.4.2025)</li> <li>3. Post linkedin sulla riqualificazione della sede Sforza 38 (23.06.2025)</li> <li>4. Post instagram nuova sala studio piazza Sant'Alessandro (18.12.2025)</li> <li>5. Post Instagram Riunione Cda in cantiere Mind (22.12.2025)</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	<p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB3 | Nuove sedi didattiche e di ricerca

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_3g_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di comunicati stampa (su Campus Mind)</b>	
<i>Baseline: 1   Target 2025: 2   Risultato: 3 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nel corso del 2025 sono stati realizzati i seguenti comunicati stampa su Campus Mind:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Campus Mind il primo passo per gli studenti (1.4.2025),</li> <li>2. Finanziamento arredi Regione Lombardia (30.5. 2025)</li> <li>3. Comunicato stampa sulla riqualificazione di Sforza 38</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

<b>i_P1_3h_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Operatività del Dipartimento di Beni culturali a Città Studi secondo il cronoprogramma</b>	
<i>Baseline: No   Target 2025: Proseguimento dei lavori   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nel corso del 2025 i lavori sono proseguiti. Al termine dell'anno l'avanzamento del cantiere è al 28,93%. Si sono registrati rallentamenti e criticità di cantiere esplicitate nella perizia di variante e suppletiva n. 2.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i></p>	

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB3 | Nuove sedi didattiche e di ricerca**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_3i_25</b> <b>Incremento del numero di visite annue alle biblioteche dello SBA</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: 578000   Target 2025: 590000   Risultato: 505000</i>		
<p>Nel corso del 2025 non è stato possibile raggiungere l'obiettivo.          I motivi del mancato raggiungimento sono ascrivibili ad una serie di eventi non prevedibili quali: la chiusura non prevista della Biblioteca di Matematica, la mancata apertura della Biblioteca di Lingue, l'utilizzo parziale della Biblioteca Biomedica per le esigenze degli utenti di Matematica e la chiusura non prevista di alcuni spazi della Biblioteca di Studi Giuridici e Umanistici.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo</i></p>		

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB4 | Ampliamento e miglioramento degli spazi residenziali o di servizio come misura di diritto allo studio**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------


<b>i_P1_4a_25</b> <b>Realizzazione delle strutture residenziali e loro allestimento</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Definizione delle priorità   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% 100%
Nel corso del 2025 sono state definite le priorità di realizzazione delle strutture residenziali e loro allestimenti e i lavori proseguono come da cronoprogramma.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i>	

<b>i_P1_4c_25</b> <b>Edifici inutilizzati e in dismissione (*)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 7,38%   Target 2025: 7,38%   Risultato: 7,38% - Target raggiunto</i>	0% 100%
Prosegue l'attività prodromica all'avvio dell'alienazione dei complessi immobiliari inutilizzati. E' stato inoltre effettuato in collaborazione con la Direzione Edilizia il monitoraggio dell'andamento dei cantieri. (* ) Il nome dell'indicatore è stato rivisto e differisce da come indicato nel Piano Strategico.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi</i>	

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB4 | Ampliamento e miglioramento degli spazi residenziali o di servizio come misura di diritto allo studio**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_4d_25</b> <b>Realizzazione dell'aula didattica presso la Casa di Reclusione di Opera</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: 80%   Risultato: 50% - Target parzialmente raggiunto</i>	
L'obiettivo previsto per il 2025 è raggiunto parzialmente. Si è in attesa delle risultanze della conferenza dei servizi.	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i>	

<b>i_P1_4e_25</b> <b>M2 di verde per studente</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 2,97   Target 2025: 2,97   Risultato: 2,97 - Target raggiunto</i>	
Nel corso del 2025 è stato ridefinito in maniera più puntuale l'indicatore e dall'analisi è emerso che l'obiettivo risulta già raggiunto con i mq di verde per studente già in essere.	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i>	

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB5 | Promuovere iniziative rivolte all'efficientamento energetico**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_5_25</b> <b>KW/h di energia autoprodotta</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: 40 mwh/anno   Target 2025: 80 mwh/anno   Risultato: 40 mwh/anno</i>		
<p>Nel corso del 2025 sono proseguite le attività previste per la messa in funzione degli impianti fotovoltaici di Celoria 18 e Lodi, che tuttavia, a fine anno, non erano ancora attivi.</p> <p>Nonostante la pratica sia stata completata nei tempi previsti e i solleciti inviati, l'attivazione degli impianti è ferma per mancato riscontro da parte dell'Agenzia delle Dogane .</p> <p>Si fa presente che l'impianto di Lodi, che sarà gestito direttamente dall'Ateneo (quando si riceverà il documento di autorizzazione come officina elettrica), comprende l'impianto di 76 KW (ospedale piccoli animali) e quello di 180 KW. L'impianto di via Celoria 18 ha una potenza di 91 KW.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i></p>		

## Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB6 | Sviluppare la dimensione internazionale di Campus

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_6a_25</b> <b>Numero di borse per laureandi all'estero</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 63   Target 2025: 95   Risultato: 102 - Target raggiunto</i>	0% 100%
L'obiettivo è stato raggiunto nel corso del 2025 grazie ad una maggior diffusione del bando di borse di mobilità per tesi all'estero.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione</i>	

<b>i_P1_6b_25</b> <b>Numero di accordi internazionali che prevedano e favoriscano scambi di studenti e studentesse</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 27   Target 2025: 30   Risultato: 31 - Target raggiunto</i>	0% 100%
L'obiettivo è stato raggiunto grazie al proseguimento del lavoro già avviato su questo fronte, anche sfruttando gli esiti del Curriculum Comparison avviato nell'ambito di 4EU+ e delle reti a cui aderisce l'Ateneo.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Didattica e Formazione</i>	

**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB7 | Promuovere iniziative di public engagement per inclusività, rispetto dei diritti e tutela della salute - Obiettivo di Valore Pubblico**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P1_7a_25</b> <b>Numero di iniziative organizzate - Indicatore di Valore Pubblico</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<i>Baseline: 22   Target 2025: 24   Risultato: 37 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto nel 2025 grazie all'organizzazione di 37 iniziative così distribuite:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 iniziative di divulgazione nelle scuole (escludendo iniziative specifiche di area medica)</li> <li>- 3 iniziative di divulgazione nelle scuole specifiche di area medica</li> <li>- 9 proiezioni cinematografiche</li> <li>- 6 azioni di Public Engagement di area MED (escludendo gli interventi nelle scuole)</li> <li>- 15 iniziative di divulgazione culturale</li> </ul> <p>Fra le iniziative di Public Engagement considerate, talvolta, vi sono accordi con istituzioni quali alcune ASST e REGIONE Lombardia.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	

<b>i_P1_7b_25</b> <b>Numero presenze alle iniziative</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<i>Baseline: 4250   Target 2025: 4600   Risultato: 9292 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto nel 2025 grazie alla presenza di 9292 presenti alle iniziative organizzate. In particolare si sono registrati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 957 presenti a iniziative di divulgazione nelle scuole (escludendo iniziative specifiche di area medica)</li> <li>- 1037 presenti a iniziative di divulgazione nelle scuole specifiche di area medica</li> <li>- 1886 presenti a proiezioni cinematografiche</li> <li>- 2924 presenti a azioni di Public Engagement di area MED (escludendo gli interventi nelle scuole)</li> <li>- 2488 presenti a iniziative di divulgazione culturale</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	


**Rafforzare l'identità di Ateneo pubblico, multidisciplinare e policentrico | OB8 | Sviluppare i servizi bibliotecari nell'Ateneo policentrico per garantire efficienza e miglioramento dell'offerta**


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P1_8_25</b>  <b>Numero di strutture aperte dal lunedì al venerdì almeno 12 ore al giorno e il fine settimana almeno 5 ore al giorno</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i></p> <p>L'obiettivo è stato raggiunto grazie all' apertura della biblioteca BICF in Celoria al sabato dalle 9 alle 14</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizio Bibliotecario d'Ateneo</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>

**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB1 |**  
**Promuovere il benessere psicologico delle studentesse e degli studenti**



<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P2_1a_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di realtà esterne ingaggiate per il rafforzamento dei servizi di counseling</b>	
<i>Baseline: 2   Target 2025: 2   Risultato: 2 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Sono state rinnovate e potenziate le convenzioni con le realtà esterne AREA G e Minotauro)	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P2_1b_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di incontri nelle residenze e nelle principali sedi dell'Ateneo</b>	
<i>Baseline: 0   Target 2025: 5   Risultato: 5 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Sono stati organizzati 3 incontri nelle residenze (in Ripamonti con specifico focus con gli studenti internazionali) e 2 incontri nell'area di Città Studi	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB2 |  
Intensificare i momenti di ascolto della comunità studentesca e accrescere il grado del suo coinvolgimento  
nella vita e nei processi decisionali dell'Ateneo**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P2_2_25</b> <b>Numero di iniziative culturali, a tutela dell'ambiente e sociali co-progettate con il coinvolgimento della comunità studentesca</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i></p> <p>E' stata condotta un'indagine di taglio socio-economico coprodotta con gli studenti (<a href="https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/count-us-leducazione-economico-finanziaria-il-benessere-della-persona">https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/count-us-leducazione-economico-finanziaria-il-benessere-della-persona</a>). In progettazione un'iniziativa sull'impatto delle plastiche in Università per i festeggiamenti delle lauree</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Generale</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB3 | Sviluppare le competenze del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario - Obiettivo di Valore Pubblico**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P2_3a_25</b> <b>Rapporto fra le risorse per la formazione del personale TAB e numero di TAB di ruolo - Indicatore di Valore Pubblico</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 200,1   Target 2025: 291,1   Risultato: 291,1 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Il rapporto tra risorse economiche per la formazione del personale TAB e numero di unità di personale TAB di ruolo a tempo indeterminato, nel corso del 2025 è pari a 291€ (600.000€ /2061 unità di personale)</p> <p>Nell'arco del 2025 sono state erogate 315 iniziative formative, sia organizzate ed erogate internamente all'Ateneo, che acquistate da enti di formazione esterni.</p> <p>L'indicatore inserito nel Piano Strategico di Ateneo contribuisce al raggiungimento degli obiettivi del progetto "Crescita e valorizzazione professionale del personale TAB: l'Università Statale mette le persone al centro" incluso nella programmazione triennale 24-26.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane</i></p>	

<b>i_P2_3b_25</b> <b>Proporzione personale TAB impegnato in periodi di mobilità internazionale nell'ambito del programma Erasmus.</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1,1%   Target 2025: 1,3%   Risultato: 1,3% - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Al fine di raggiungere l'obiettivo nel corso del 2025 sono state svolte le seguenti attività: semplificazione dell'accesso all'opportunità della mobilità internazionale con l'introduzione di un bando aperto; pagina sul sito istituzionale dedicata; previsione di un anticipo di spese per missione per tutti i partecipanti. Il dato di consuntivo è aggiornato al 23/01/2026 e si riferisce all'a.a. 2025/26 in corso.</p> <p>L'indicatore inserito nel Piano Strategico di Ateneo contribuisce al raggiungimento degli obiettivi del progetto "Crescita e valorizzazione professionale del personale TAB: l'Università Statale mette le persone al centro" incluso nella programmazione triennale 24-26.</p> <p><i>Fonte: Indicatore E_I PRO3 24-26</i></p>	

**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB3 | Sviluppare le competenze del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario - Obiettivo di Valore Pubblico**


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------


<b>i_P2_3c_25</b> <b>Aumento della % di personale TAB di Ateneo destinatario di corsi di formazione (soft skills)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 5% del ptab in servizio al 31.12.24   Target 2025: + 5% (220 ptab)   Risultato: 10% - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Nel corso del 2025, il 10% del personale TAB in servizio ha partecipato a corsi di formazione organizzati dall'Ufficio formazione continua e aggiornamento professionale, in tema di competenze trasversali, tra cui si segnalano i corsi di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione delle risorse umane e valutazione della performance</li> <li>- LIS - Lingua italiana dei segni</li> <li>- Conoscere le differenze tra mobbing, discriminazioni e ritorsioni sul lavoro</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Organizzazione e Sviluppo Risorse Umane</i></p>	

<b>i_P2_3d_25</b> <b>Tipologie di corsi di inglese specialistico erogati</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 4   Target 2025: 4   Risultato: 4 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Nel corso del 2025 è stato analizzato il catalogo offerto, rilevando corsi obsoleti, a ridotta attrattività o critici per contenuti e livelli offerti. Sono state individuate possibili aree di miglioramento e azioni future, e si stanno raccogliendo esigenze per l'attivazione di nuovi corsi di inglese specialistico.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura dello SLAM - Centro Linguistico di Ateneo</i></p>	

**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB5 | Potenziare e migliorare l'orientamento in uscita e l'inserimento nel mondo del lavoro**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P2_5a_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di Job Fair/ recruiting days nelle diverse sedi dell'Ateneo</b>	
<i>Baseline: 5   Target 2025: 8   Risultato: 8 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Nel corso del 2025 sono stati organizzati 7 recruiting days e 1 Job Fair di Ateneo (articolata su due giornate: una dedicata al mondo aziendale e una al mondo del non profit e della PA).	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P2_5b_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di aree di mentoring attivate</b>	
<i>Baseline: 0   Target 2025: 3   Risultato: 3 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Nel corso del 2025 sono state attivate le 3 aree di mentoring previste per: Giurisprudenza (ciclo unico), Lingue-Mediazione, Informatica, andando a selezionare 40 mentor idonei e 33 mentee (sono state create 20 coppie).	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	


**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB5 | Potenziare e migliorare l'orientamento in uscita e l'inserimento nel mondo del lavoro**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P2_5c_25</b>  <b>Percentuale di tirocini monitorati a fronte di valutazione finale negativa (= "poco o per niente soddisfatto/a")</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 30%   Risultato: 80% - Target raggiunto</i></p> <p>Sono stati presi in considerazione i tirocini con valutazione negativa - 35 - e di questi ne sono stati monitorati 29 (dato riferito al monitoraggio del 30 giugno)</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>


**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB6 |  
 Promuovere la comunità degli Alumni e Alumnae**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P2_6a_25</b>  <b>Incremento del numero di aderenti alla rete Alumni/Alumnae a livello nazionale e internazionale</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 500   Risultato: 990 - Target raggiunto</i></p> <p>L'obiettivo è stato raggiunto nel 2025 grazie alle seguenti attività coordinate dalla Direzione DIVCO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- costituzione della rete Alumni;</li> <li>- realizzazione dell'infrastruttura di supporto (sito web <a href="https://alumni.unimi.it/">https://alumni.unimi.it/</a>), identità grafica, avvio del CRM dedicato;</li> <li>- organizzazione dell'evento di kick-off (<a href="https://lastatalenews.unimi.it/eventi/voci-evento-inaugurazione-rete-alumni-statale">https://lastatalenews.unimi.it/eventi/voci-evento-inaugurazione-rete-alumni-statale</a>);</li> <li>- programmazione di un palinsesto di eventi istituzionali e dipartimentali;</li> <li>- realizzazione di campagne di comunicazione dedicate.</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>



**Promuovere lo sviluppo della persona in dialogo con la società e il mondo in evoluzione | OB7 | Valorizzare il progetto Human Hall per la costruzione di una città inclusiva e garante dei diritti**


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P2_7_25</b> <b>Numero di partenariati formalizzati</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>		
<p><i>Baseline: 5   Target 2025: 2   Risultato: 12 - Target raggiunto</i></p> <p>Nel corso del 2025 sono stati stipulati 13 accordi di partenariato a supporto delle attività svolte dal progetto Human All:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 accordi a gennaio;</li> <li>- 1 a febbraio;</li> <li>- 3 ad Aprile;</li> <li>- 1 a giugno;</li> <li>- 2 a settembre;</li> <li>- 3 a dicembre.</li> </ul> <p>Le attività del progetto sono documentate e pubblicizzate attraverso il sito web: <a href="https://humanhall.unimi.it/">https://humanhall.unimi.it/</a></p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	<table border="1"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: left;">0%</td> <td style="width: 50%; text-align: right;">100%</td> </tr> </table> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>	0%	100%
0%	100%		

**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB1**  
**| Promuovere e tutelare la piena libertà della ricerca scientifica e la corretta sinergia tra ricerca fondamentale e ricerca applicata**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_1a_25</b></p> <p><b>Percentuale di utilizzo dei fondi della Linea 2 nelle tempistiche previste</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>  <p>0% 100%</p>
<p><i>Baseline: Media utilizzo Linea 2 del PSR 2019, 2020 e 2021 (87,64%): Linea 2 2019: % di utilizzo 82,74 (durata 24 mesi); Linea 2 2020: % di utilizzo 90,18 (durata 23 mesi); Linea 2 2021: % di utilizzo 90,00 (durata 22 mesi)   Target 2025: Linea 2 del PSR 2022 (scade 31.12.2024): percentuale di utilizzo + 2% rispetto alla baseline   Risultato: 89,07%</i></p> <p>La Linea 2 del Piano di Sostegno alla Ricerca (PSR) 2022, la cui scadenza era il 31.12.2024, si è chiusa con una percentuale di utilizzo del 89,07%.</p> <p>Nel corso del 2025 l'Ateneo ha lanciato e assegnato a giugno i fondi della Linea 2 del 2025 con una scadenza di utilizzo dei fondi al 31.12.2027. L'edizione 2025 dei finanziamenti della Linea 2 abbraccia il principio della semplificazione, con l'intento di rendere più flessibili le modalità di assegnazione e gestione dei fondi, riducendo i vincoli di utilizzo e consentendo ai Dipartimenti di definire obiettivi coerenti con la propria programmazione triennale nel rispetto e valorizzazione delle specificità. A tal fine i di dipartimenti hanno elaborato un programma di investimento coerente con il Piano Strategico d'Ateneo e il proprio piano triennale, discusso in una serie di incontri one-to-one con la Prorettrice alla Ricerca.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i></p>	<p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

<p><b>i_P3_1b_25</b></p> <p><b>Creazione di Tavoli di lavoro</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>  <p>0% 100%</p>
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 0</i></p> <p>Nel corso del 2025 sono state svolte avviate azioni propedeutiche per il rafforzamento della Rete dei Referenti della Ricerca dei Dipartimenti (esempio incontri su specifici bandi, organizzazione corsi). Ci si è concentrati su attività utili ai fini della realizzazione del PNRR la cui conclusione è prevista per la metà del 2026. Successivamente si procederà alla creazione di veri e propri tavoli di collaborazione e confronto con un'ottica nel lungo termine.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i></p>	

**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB2**  
**| Consolidare collaborazioni interdisciplinari e aumentare la capacità competitiva nella ricerca**


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P3_2a_25</b> <b>Mappatura (interna all'Ateneo di persone, PTAB e docenti, presenti attivamente in delegazioni/tavoli finalizzati ad attività di advocacy nell'ambito dei finanziamenti alla ricerca internazionale)</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: Avvio mappatura   Risultato: No</i>	0% 100%
L'avvio di questa attività è stato leggermente spostato nelle tempistiche per non sovrapporre troppe iniziative contemporaneamente alla conclusione del PNRR	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i>	

<b>i_P3_2b_25</b> <b>Potenziamento attività di sensibilizzazione sui bandi europei</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 2   Target 2025: 3   Risultato: 5 - Target raggiunto</i>	0% 100%
Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto ed il target è stato superato. Sono stati organizzati sia incontri di interesse per tutto l'Ateneo, sia incontri su tematiche più specifiche per alcuni Dipartimenti, coprendo le tre aree LS-Life Sciences, PE-Physical Sciences and Engineering e SH-Social Sciences and Humanities.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i>	


**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB3**  
**| Sostenere lo sviluppo di carriera dei ricercatori e delle ricercatrici in pre-ruolo o neo-assunti/e**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P3_3_25</b> <b>Lancio Nuova Linea denominata "Dote Ricerca"</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 0   Target 2025: Lancio del bando "Dote di ricerca"   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Nel Piano di Sostegno alla ricerca (PSR) 2025 è stata introdotta la nuova Linea 8 (Early Career Development) con un Budget di 600.000 € da assegnare "a sportello" nel periodo 30 giugno-31 dicembre. La Linea prevede due sotto-misure: a) "DOTE RICERCA RTT", con budget di 500.000 €, che ha assegnato 435.000 € per 87 doti di ricerca individuali di 5.000 €; b) "DOTE MENTORING E NETWORKING" con un budget di 100.000 € che ha finanziato 33 missioni di ricerca (media importo pro-capite assegnato di circa 2.950 €).</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i></p>		


**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB4  
 | Promuovere la formazione alla ricerca e l'innovazione tecnologica tramite l'ampiamiento di piattaforme cutting-edge**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_4_25</b>  <b>Mappatura e catalogazione delle attrezzature in ateneo</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: Predisposizione di un sistema di mappatura   Risultato: Sì - Target raggiunto</i></p> <p>Con il supporto della Direzione ICT di Ateneo, è stato individuato e customizzato un modulo di IRIS (piattaforma CINECA) per effettuare la mappatura e la catalogazione delle attrezzature presenti in Ateneo. Sono stati effettuati test di funzionamento con un Dipartimento e con le UNITECH; nei primi mesi del 2026 l'applicativo verrà presentato ai Direttori di Dipartimento e poi aperto alle strutture per la realizzazione del censimento.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi per la Ricerca</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>


**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB5**  
**| Rafforzare le attività di ricerca e di formazione in area sanitaria**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_5a_25</b>  <b>Numero di progetti di collaborazione con Regione e Comune in ambito salute (inclusi i programmi di health Technology Assesment)</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 3 - Target raggiunto</i></p> <p>Nel 2025 sono stati avviati 3 progetti.</p> <p>1. Stai Sano, StaiSano! Walking conferences è il progetto nato nell'ambito della Facoltà di Medicina per celebrare il Centenario di UNIMI. Il programma prevede eventi di public engagement che ripropongano le attività di maggior attrazione (Run, eventi Edu in sedi dell'Ateneo e sul territorio come ad esempio nelle scuole) e ulteriori implementazioni sono in via di studio tramite la co-progettazione con i vari partner di progetto. Alcune delle attività di "StaiSano" sono in fase di collocamento all'interno dell'offerta di eventi del Comune di Milano e di Regione Lombardia. Informazioni sul progetto e sulle attività possono essere reperite sul sito internet StaiSano! (<a href="https://staisano.unimi.it/">https://staisano.unimi.it/</a>). L'impatto in termini di public engagement del progetto viene considerato, quale indicatore di risultato per l'obiettivo P1_OB7</p> <p>2. Per il sorriso dei bambini. E' stata avviata la seconda fase del Progetto dopo la stipula dei necessari atti convenzionali. L'impatto in termini di public engagement del progetto viene considerato, quale indicatore di risultato per l'obiettivo P1_OB7</p> <p>3. Programma Ospedale-territorio. Grazie a questo progetto sono state avviate e sviluppate 4 principali iniziative coerenti con gli obiettivi del programma, con particolare attenzione alla formazione, alla prevenzione e alla promozione della medicina territoriale (a. Istituzione e avvio del tavolo di lavoro inter-istituzionale; b. Progetti scientifici condivisi tra università ed enti del territorio; c. Attivazione di un corso di perfezionamento in medicina carceraria; d. Attivazione di collaborazioni internazionali)</p> <p>Ulteriori progetti sono previsti in avvio nel 2026.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura dell'Avvocatura</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>


**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB5**  
**| Rafforzare le attività di ricerca e di formazione in area sanitaria**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_5b_25</b>  <b>Numero di progetti di collaborazione tra Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), ASST e POLI UNIMI e OSPEDALI DI INSEGNAMENTO</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 2 - Target raggiunto</i></p> <p>Nel 2025 sono stati avviati 2 progetti:  1. Campagna vaccino HPV. La Campagna vaccinale si è tenuta presso l'ambulatorio di via Statuto e presso INT. I dati condivisi a fine campagna vaccinale, riportano il n. di vaccinazioni eseguite pari a c.ca 1.450. Sono stati effettuati anche vaccini antinfluenzali e Anticovid.  Informazioni sul progetto (anno 2025) possono essere reperite sul portale UNIMI al seguente link:  <a href="https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/diritti-salute-e-benessere/salute-e-sicurezza/prevenzione-e-stili-di-vita">https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/diritti-salute-e-benessere/salute-e-sicurezza/prevenzione-e-stili-di-vita</a>.  2. Progetto AI Sanità Digitale con ASST Santi Paolo e Carlo. E' in fase di implementazione il programma di AI sul diabete con il sistema REPLY acquisito da ASST.  Ulteriori progetti sono previsti in avvio nel 2026 e nel 2027  <i>Fonte: rilevazione interna a cura dell'Avvocatura</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB6**  
**| Potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico d'Ateneo - Obiettivo di Valore Pubblico**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_6_25</b>  <b>Numero di nuovi brevetti depositati relativi a invenzioni nate da ricerca di Ateneo - Indicatore di Valore Pubblico</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p> 
<p><i>Baseline: 15   Target 2025: 15   Risultato: 29 - Target raggiunto</i></p> <p>Per raggiungere l'obiettivo nel corso del 2025 si sono svolte le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attivazione della quinta edizione del programma di Scouting Seed4Innovation (call aperta a maggio 2025 e chiusa a luglio 2025) e processo di selezione, potenziamento e mentoring proseguito per il resto del 2025 e finito a gennaio 2026.</li> <li>- Attivazione del progetto TITAN- finanziato da MIMIt per il potenziamento degli uffici di trasferimento tecnologico con l'inserimento di tre nuove risorse a tempo determinato.</li> <li>- Attività di matchmaking in risposta a specifiche esigenze delle imprese e degli investitori.</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>

**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza | OB7**  
**| Attivare forme di imprenditorialità innovativa**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P3_7_25</b>  <b>Numero di spin-off universitari accreditati</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: 3   Target 2025: 3   Risultato: 7 - Target raggiunto</i></p> <p>Per raggiungere l'obiettivo nel corso del 2025 si sono svolte le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attivazione della quinta edizione del programma di Scouting Seed4Innovation (call aperta a maggio 2025 e chiusa a luglio 2025) e processo di selezione, potenziamento e mentoring proseguito per il resto del 2025 e finito a gennaio 2026.</li> <li>- Attività SIL- Student Innovation Labs con il Dipartimento di Medicina Veterinaria e con la Scuola di Scienze motorie</li> <li>- Attività di matchmaking in risposta a specifiche esigenze delle imprese e degli investitori</li> </ul> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p>

## Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB1 | Incrementare gli interventi per il Diritto allo Studio


<b>Anno di riferimento:</b>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	------	------	------	------	------	------



<b>i_P4_1a_25</b> <b>Borse di studio a carico dell'Ateneo</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 945   Target 2025: 1005   Risultato: 1115 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto assegnando per l'a.a. 2024/25 complessivamente 1115 borse di cui 1055 borse integrative diritto allo studio e 60 per matricole magistrali internazionali</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio</i></p>	

<b>i_P4_1b_25</b> <b>Proporzione di studenti beneficiari di intervento di supporto finanziato dall'Ateneo</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 2,85%   Target 2025: 2,8%   Risultato: 3,10% - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Indicatore C_g PRO3 24-26. Dato di monitoraggio al 30/06/2025</p> <p>L'indicatore inserito nel Piano Strategico di Ateneo contribuisce al raggiungimento degli obiettivi del progetto " Diritto allo studio, riduzione delle disuguaglianze e inclusione: l'impegno dell'Università Statale per studentesse e studenti" incluso nella programmazione triennale 24-26.</p> <p><i>Fonte: Indicatore C_g PRO3 24-26</i></p>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB2 | Accompagnare studentesse e studenti lungo tutto il percorso di studi, favorendone la regolarità e contrastando il fenomeno degli abbandoni**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------


<b>i_P4_2a_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di collaborazioni peer to peer attivate per l'orientamento</b>	
<i>Baseline: 50   Target 2025: 60   Risultato: 60 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Per raggiungere l'obiettivo nel 2025, si è proposto alle diverse aree disciplinari di utilizzare tutor reclutati tra gli studenti di laurea magistrale, in ottica di orientamento peer to peer.</p> <p>Inoltre, sono state realizzate specifiche progettualità a sostegno di popolazione studentesca con maggiore difficoltà.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	

<b>i_P4_2b_25</b>	Grado di raggiungimento
<b>Numero di iniziative di accoglienza alle matricole</b>	
<i>Baseline: 3   Target 2025: 3   Risultato: 3 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto attraverso la realizzazione di 3 incontri di accoglienza alle matricole nelle date 8 settembre 2025, 17 settembre 2025 e 1 ottobre 2025 che hanno visto la partecipazione, per il saluto introduttivo, della Rettrice.</p> <p><a href="https://www.unimi.it/it/studiare/frequentare-un-corso-di-laurea/iscrivarsi/primi-passi-da-matricola/incontri-le-matricole">https://www.unimi.it/it/studiare/frequentare-un-corso-di-laurea/iscrivarsi/primi-passi-da-matricola/incontri-le-matricole</a></p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	<p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB2 | Accompagnare studentesse e studenti lungo tutto il percorso di studi, favorendone la regolarità e contrastando il fenomeno degli abbandoni**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_2c_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di iniziative di formazione dei tutor</b>	
<i>Baseline: 0   Target 2025: 2   Risultato: 2 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Nel corso del 2025 sono stati realizzati 2 incontri di formazione: 1 con i tutor degli studenti internazionali, 1 con i tutor peer to peer.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P4_2d_25</b>	<b>Grado di raggiungimento</b>
<b>Numero di soggetti coinvolti in iniziative sui drop out</b>	
<i>Baseline: 0   Target 2025: 30   Risultato: 30 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
Al fine di raggiungere l'obiettivo nel corso del 2025 sono state offerte a studenti a rischio di marginalità formativa specifiche azioni volte al contenimento del fenomeno degli abbandoni universitari mediante un programma di counseling per il riorientamento agli studi, la rimotivazione e l'accompagnamento alla definizione del progetto professionale. Il target è stato individuato tra gli studenti iscritti al secondo o terzo anno dei CdL triennali che avessero acquisito un numero totale di CFU sotto specifici valori soglia.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB3 | Sostenere studentesse e studenti che lavorano o con accesso limitato ai diritti**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------


<b>i_P4_3a_25</b> <b>Numero di studenti e studentesse che optano per il part-time</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1782   Target 2025: 1782   Risultato: 2217 - Target raggiunto</i>	0% 100%
Per conseguire l'obiettivo nel corso del 2025 si è provveduto ad informare via mail gli studenti in corso in fase di passaggio al fuori corso tenuto conto dei crediti conseguiti.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio</i>	

<b>i_P4_3b_25</b> <b>Percentuali di abbandoni al primo anno</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 18,5%   Target 2025: 17,92%   Risultato: 16,93% - Target raggiunto</i>	0% 100%
Riferimento indicatore IA21bis Scheda di Monitoraggio di Ateneo - aggiornamento 04 ottobre 2025, riferimento a.a. 2023/24	
<i>Fonte: indicatore IA21bis SMA di Ateneo</i>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB3 | Sostenere studentesse e studenti che lavorano o con accesso limitato ai diritti**

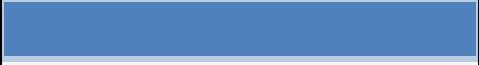
<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_3c_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Numero di studenti e studentesse ristretti iscritti</b>		
<i>Baseline: 162   Target 2025: 165   Risultato: 186 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Sono 186 gli studenti e le studentesse ristretti/e iscritte alla fine del 2025. Il Polo Universitario Penitenziario (PUP) dell'Università Statale di Milano è nato nel dicembre 2015 sulla base della Convenzione con il Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria (PRAP) lombardo. Nel 2025, il PUP dell'Università degli Studi di Milano ha sede in otto carceri lombarde.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Generale</i></p>		

<b>i_P4_3d_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Numero di tutor attivi in carcere</b>		
<i>Baseline: 196   Target 2025: 200   Risultato: 203 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Sono 203 i tutor attivi in carcere alla fine del 2025. La rete dei tutor è impegnata a incentivare, agevolare e sostenere l'avvio e la prosecuzione del percorso universitario delle persone ristrette nelle strutture penitenziarie cittadine e limitrofe. L'attività di tutoraggio consiste nel supporto allo studio di uno studente ristretto attraverso la costruzione di un metodo di studio efficace, l'affiancamento nella preparazione degli esami e nella gestione dei materiali didattici tra carcere e Biblioteche di Ateneo. Il tutor segue lo studente ristretto in ogni passo del suo percorso di studi; lo aiuta a scegliere gli esami, gli porta i materiali o gli appunti necessari per prepararli, lo aiuta nello studio e nei ripassi in vista degli esami.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Generale</i></p>		


**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB4 | Potenziare i programmi di accoglienza tramite corridoi per rifugiate/i**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_4_25</b> <b>Numero di borse destinate ai rifugiati (*)</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 3   Target 2025: 5   Risultato: 32 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto assegnando complessivamente 32 borse di studio, così suddivise: 21 borse per progetto IUPALS , 3 borse CRUI per rifugiati, 2 progetti personalizzati studentesse palestinesi, 2 Mar Musa, 4 Unicore.</p> <p>(*) L'indicatore è stato rivisto e differisce da come indicato nel Piano Strategico.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio</i></p>		


**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB5 | Incrementare e qualificare gli spazi di studio e di socialità per la popolazione studentesca**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_5_25</b> <b>Numero di posti realizzati in spazi dedicati allo studio di gruppo, all'apprendimento informale e allo scambio culturale, all'interno e al di fuori delle biblioteche</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 0   Target 2025: 80   Risultato: 80 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>L'obiettivo risulta raggiunto con l'apertura della sala del 700 che era una biblioteca senza posti. La nuova biblioteca dispone di una grande sala studio con posti superiori al target.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Edilizia</i></p>		

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB6 | Accrescere la disponibilità e la qualità degli alloggi e delle mense per studentesse e studenti - Obiettivo di Valore Pubblico**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_6a_25</b> <b>Posti letto (*)</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 729   Target 2025: 1026   Risultato: 1346 - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto mettendo a disposizione complessivamente 1346 posti letto suddivisi tra diritto allo studio, erasmus incoming e doppi titoli, foresteria, e posti gratuiti per i rifugiati.                  (*) L'indicatore è stato rivisto e differisce da come indicato nel Piano Strategico.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio</i></p>		

<b>i_P4_6b_25</b> <b>Proporzione studenti alloggiati in strutture messe a disposizione dall'Ateneo o dall'Ente per il DSU - Indicatore di Valore Pubblico</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 1,5%   Target 2025: 1,5%   Risultato: 2,1% - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>Indicatore C_h PRO3 24-26. Dato di monitoraggio al 30/06/2025 0,021 (990/48031,653).                  L'indicatore inserito nel Piano Strategico di Ateneo contribuisce al raggiungimento degli obiettivi del progetto " Diritto allo studio, riduzione delle disuguaglianze e inclusione: l'impegno dell'Università Statale per studentesse e studenti" incluso nella programmazione triennale 24-26.</p> <p><i>Fonte: Indicatore C_h PRO3 24-26</i></p>		


**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB8 | Supporto alle persone con disabilità**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P4_8_25</b>  <b>Creazione di una mappatura degli spazi accessibili</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>
<p><i>Baseline: No   Target 2025: Avvio mappatura   Risultato: Sì - Target raggiunto</i></p> <p>Le mappe dei percorsi accessibili sono state pubblicate alla pagina web che riporta le sedi dell'Ateneo  <a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/uffici-e-strutture/sedi">https://www.unimi.it/it/ateneo/uffici-e-strutture/sedi</a></p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Servizi Patrimoniali, Immobiliari e Assicurativi</i></p>	<p>0% <span style="float: right;">100%</span></p> <p><a href="https://www.unimi.it/it/ateneo/uffici-e-strutture/sedi">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB9 | Prevenzione e contrasto alle molestie e alla violenza di genere**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_9a_25</b> <b>Implementazione dello Sportello antiviolenza</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025:   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0% 100%
Lo sportello "Ad Alta Voce" è stato implementato e il servizio è attivo da maggio 2025 con una casella ed una pagina web dedicata ( <a href="https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/lo-sportello-ad-alta-voce">https://www.unimi.it/it/studiare/servizi-gli-studenti/lo-sportello-ad-alta-voce</a> )	<a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> 
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P4_9b_25</b> <b>Numero di realtà in rete interne ed esterne all'ateneo coinvolte nella rete di servizi</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i>	0% 100%
L'obiettivo è stato raggiunto firmando nel corso del 2025 la convenzione con il Servizio Antiviolenza del Policlinico - Soccorso Violenza Sessuale e Domestica (SVSeD), coinvolto nella realizzazione dello sportello di Ateneo.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB9 | Prevenzione e contrasto alle molestie e alla violenza di genere**


<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_9c_25</b> <b>Numero di incontri di monitoraggio e coordinamento delle attività dello Sportello Antiviolenza e degli altri soggetti interni all'ateneo</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i>	0% 100%
E' stato organizzato, nell'autunno, un momento di confronto con tutte le realtà coinvolte (30/10/25)	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P4_9d_25</b> <b>Numero di percorsi formativi erogati a tutte le componenti della comunità accademica</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i>	0% 100%
E' stata effettuata una presentazione nell'ambito dell'Osservatorio per il Diritto allo Studio. Inoltre sono in corso di realizzazione delle pillole video-informative sulle attività per la comunità accademica.	
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	


**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB9 | Prevenzione e contrasto alle molestie e alla violenza di genere**

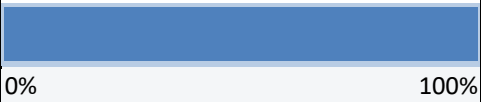
<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<p><b>i_P4_9e_25</b>  <b>Numero di campagne di sensibilizzazione e informazione sui servizi realizzate</b></p>	<p>Grado di raggiungimento</p>		
<p><i>Baseline: 0   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i></p> <p>E' stata organizzata una giornata di sensibilizzazione per la comunità accademica, ma anche per pubblico esterno all'Ateneo, nell'ambito delle giornate contro la violenza di genere (24-25 Novembre 2025 - <a href="https://lastatalenews.unimi.it/statale-contro-violenza-donne-incontri-voci-immagini-per-25-novembre">https://lastatalenews.unimi.it/statale-contro-violenza-donne-incontri-voci-immagini-per-25-novembre</a>)</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	<table border="1"> <tr> <td>0%</td> <td>100%</td> </tr> </table> <p><a href="#">Vai alla pagina web di riferimento</a> </p>	0%	100%
0%	100%		

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB10 | Sostegno a studentesse e studenti con disabilità, Disturbi Specifici dell'Apprendimento e Bisogni Educativi Speciali**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_10a_25</b> <b>N. di riunioni della rete dei referenti di Dipartimento o CdL durante l'anno e degli incontri di formazione/sensibilizzazione</b>	Grado di raggiungimento
	
<i>Baseline: 0   Target 2025: 2   Risultato: 2 - Target raggiunto</i>  Nel corso dell'anno 2025 l'obiettivo è stato raggiunto organizzando due riunioni svolte il 18 febbraio e il 24 giugno.	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

<b>i_P4_10b_25</b> <b>Numero di esemplificazioni di mappe concettuali realizzate</b>	Grado di raggiungimento
	
<i>Baseline: 0   Target 2025: Analisi benchmark   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>  Nel corso del 2025 è stata effettuata l'analisi di benchmark interpellando diverse realtà professionali del settore e i docenti di riferimento nei dipartimenti ed è stato individuato il fornitore di supporto.	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB11 | Promuovere l'orientamento in entrata, le esperienze di studio e di formazione all'estero**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_11a_25</b> <b>Realizzazione di presidi/sportelli di orientamento nelle sedi</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1   Target 2025: 1   Risultato: 1 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>Nel corso del 2025 è stato realizzato uno sportello presso la sede centrale dell'Ateneo "Orientamento primo step", in modo tale da fornire un primo punto di accesso per le richieste di aspiranti studenti e studenti iscritti.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	

<b>i_P4_11b_25</b> <b>Numero di consulenze individuali di orientamento</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 50   Target 2025: 150   Risultato: 185 - Target raggiunto</i>	0% 100%
<p>L'obiettivo è stato raggiunto erogando complessivamente 185 consulenze individuali nel corso del 2025. Al fine di raggiungere l'obiettivo è stata rivista la modalità di erogazione, su due differenti modelli: a) consulenza informativa breve "Sportello parla con noi"; b) consulenza di orientamento alla scelta, in modo tale da rispondere meglio alle differenti esigenze dell'utenza.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i></p>	

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB11 | Promuovere l'orientamento in entrata, le esperienze di studio e di formazione all'estero**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_11c_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Percentuale di scuole di contesti socio-economici svantaggiati, con particolare attenzione agli istituti tecnici e professionali, sul totale delle scuole coinvolte in iniziative di orientamento e formazione</b>		
<i>Baseline: 0%   Target 2025: 10%   Risultato: 11,90% - Target raggiunto</i>	0%	100%
Nel corso del 2025 su 59 istituti coinvolti in iniziative di orientamento e formazione 7 erano istituti tecnici-professionali (11,90%).		
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>		

<b>i_P4_11d_25</b>	Grado di raggiungimento	
<b>Definizione di un sistema a tariffario per le scuole per la sostenibilità della continuità di azioni realizzate con PNRR Orientamento</b>		
<i>Baseline: No   Target 2025: Definizione tariffario   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0%	100%
L'attività svolta nel 2025 si è concentrata nell'ipotizzare un primo modello di tariffario per garantire la sostenibilità delle progettualità sperimentate con il PNRR Orientamento.		
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>		


**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB11 | Promuovere l'orientamento in entrata, le esperienze di studio e di formazione all'estero**

<b>Anno di riferimento:</b>	<b>2025</b>	2026	2027	2028	2029	2030
-----------------------------	-------------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_11e_25</b> <b>Incontri con insegnanti su tematiche dell'orientamento e/o specifici ambiti disciplinari</b>	Grado di raggiungimento	
	0%	100%
<i>Baseline: 1   Target 2025: 2   Risultato: 2 - Target raggiunto</i>		
<p>Nel corso del 2025 sono stati realizzati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 incontro con insegnanti sull'orientamento e PNRR tenutosi il 27 Maggio;</li> <li>- 1 ulteriore seminario svoltosi il 16 settembre.</li> </ul>		
<i>Fonte: rilevazione interna a cura del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni</i>		

**Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB12 | Potenziare le attività di orientamento e di accoglienza di studentesse e studenti internazionali**

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_12_25</b> <b>Ore di Laboratorio di lingua italiana per stranieri erogate a Gargnano</b>	Grado di raggiungimento	
		
<i>Baseline: 0   Target 2025: Indagine di mercato per individuazione prezzo, costruzione di un network di scuole e università interessate, definizione del programma del corso   Risultato: Sì - Target raggiunto</i>	0%	100%
<p>L'obiettivo è stato raggiunto coinvolgendo nel network le università di Strasburgo, Lodz, Varsavia 4EU+; Salisburgo; Skopije; Oviedo; Barcellona; Szeged; Lubiana; Spalato. E' inoltre stato definito il programma per un laboratorio da lanciare in primavera 2026 dedicato agli studenti internazionali che studiano italiano.</p> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura dello SLAM - Centro Linguistico di Ateneo</i></p>		

## Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB13 | Potenziamento della comunicazione interna e dell'advocacy


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_13a_25</b> <b>Numero di eventi</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1   Target 2025: 3   Risultato: 4 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>L'obiettivo è stato raggiunto realizzando 4 eventi interdisciplinari finalizzati al potenziamento e alla valorizzazione del ruolo civile e sociale dell'ateneo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ciclo di incontri La Statale in ascolto,</li> <li>2. La settimana della Legalità e la Giornata della Giustizia 19 marzo,</li> <li>3. Come un'Onda, contro la violenza sulle Donne (partnership Rai 31.3.2025)</li> <li>4. Campagna multicanale e integrata sul ruolo civico della statale e delle università per il progetto La Statale per la Pace</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

<b>i_P4_13b_25</b> <b>Numero di contenuti editoriali</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1   Target 2025: 5   Risultato: 5 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto con la realizzazione dei seguenti contenuti editoriali:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. UNIstem Day, Storia di una rivoluzione accademica (23.4.2025),</li> <li>2. Un nome non un numero: la Statale ricorda la strage dei migranti. Tre giorni di eventi per ricordare, a dieci anni di distanza, il naufragio del Canale di Sicilia del 18 aprile 2015,</li> <li>3. La mostra la bellezza dell'imperfezione in collaborazione con Istituto di Tumori,</li> <li>4. Presentazione del quarto rapporto MHEO, MHEO Next education</li> <li>5. Un editoriale su il Corriere della Sera e 33 uscite media. Una news su sito d'ateneo</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

## Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB13 | Potenziamento della comunicazione interna e dell'advocacy


Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------


<b>i_P4_13c_25</b> <b>Contenuti social dedicati</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 3   Target 2025: 7   Risultato: 7 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto attraverso la realizzazione dei seguenti contenuti social dedicato al potenziamento della comunicazione interna e all'advocacy:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La mostra la bellezza dell'imperfezione in collaborazione con Istituto di Tumori (10.02.2025)</li> <li>2. UNIstem Day (14.03.2025)</li> <li>3. Storia di una rivoluzione accademica (23.4.2025)</li> <li>4. Un nome non un numero (8.05.2025)</li> <li>5. La Statale per la Pace (7.10.2025)</li> <li>6. Campagna HPV (17.12.2025)</li> <li>7. Campagna 5 per mille dedicata al diritto allo studio</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	<p>Vai alla pagina web di riferimento </p>

<b>i_P4_13d_25</b> <b>Numero di comunicati stampa</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 1   Target 2025: 2   Risultato: 5 - Target raggiunto</i>	0% <span style="float: right;">100%</span>
<p>Nel corso del 2025 l'obiettivo è stato raggiunto attraverso la realizzazione dei seguenti comunicati stampa dedicati al potenziamento della comunicazione interna e all'advocacy:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. comunicato stampa sul nuovo protocollo di genere con il comune (3.6),</li> <li>2. comunicato stampa protocollo contro la mafia statale e città del messico (22.5),</li> <li>3. comunicato stampa sui vincitori ERC advanced e ricerca statale (17.6)</li> <li>4. comunicato stampa correlato al progetto Pace</li> <li>5. comunicato stampa dedicato alle borse di studio lupals e accoglienza studenti palestinesi</li> </ol> <p><i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i></p>	

## Garantire la sostenibilità e il diritto allo studio, all'accessibilità e all'inclusione | OB13 | Potenziamento della comunicazione interna e dell'advocacy

Anno di riferimento:	2025	2026	2027	2028	2029	2030
----------------------	------	------	------	------	------	------

<b>i_P4_13e_25</b> <b>Visualizzazioni web, sito ita/eng</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: 4080734   Target 2025: 4080734   Risultato: 4.437.081 - Target raggiunto</i>	
Nel corso dell'anno 2025 l'obiettivo è stato raggiunto grazie ad un aumento delle visualizzazioni che sono cresciute a 4.437.081.	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i>	

<b>i_P4_13f_25</b> <b>Piano di azioni di comunicazione interna ed advocacy</b>	Grado di raggiungimento
<i>Baseline: No   Target 2025: Implementazioni delle azioni   Risultato: No - Target parzialmente raggiunto (60%)</i>	
In linea con la validazione degli obiettivi di struttura e il budget certificato, e nel rispetto delle direttive del Piano Strategico di Ateneo, il piano di comunicazione interna e advocacy è attualmente in fase di realizzazione e sarà consegnato entro luglio 2026. Il piano in oggetto, che farà parte del piano di comunicazione complessivo, si sta sviluppando su questa direttrice principale: "azione a sostegno del ruolo civico e di advocacy su temi come la sostenibilità sociale e ambientale e sul ruolo della ricerca scientifica per la società che l'ateneo intende rafforzare"	0% <span style="float: right;">100%</span>
<i>Fonte: rilevazione interna a cura della Direzione Comunicazione ed Eventi Istituzionali</i>	

