

**CURRICULUM
FORMATIVO E
PROFESSIONALE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CARLUCCI PAOLA**

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita

SEDE DI LAVORO

Ente **POLITECNICO DI MILANO**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Da **Gen 08** ad **oggi**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 – Milano

Capo Servizio Pianificazione e Controllo in staff alla Direzione Generale – qualifica EP1

-Supporto al processo di budget e di pianificazione degli obiettivi direzionali.

- Supporto alla pianificazione e gestione delle risorse con particolare riferimento alla gestione dell'allocazione dei Punti Organico e dei modelli per il riparto.

- Supporto alla gestione del ciclo della performance: obiettivi, indicatori, rilevazione degli esiti per le figure apicali, elaborazione del Piano Integrato e della Relazione alla performance e assicurazione della loro adozione

- Controllo di gestione (controllo di coerenza tra obiettivi-risultati e risorse; controllo di coerenza tra il piano strategico di Ateneo e i piani di sviluppo delle strutture, controllo dell'andamento delle variabili economiche) e monitoraggio in corso di esercizio dei più rilevanti dati di gestione.

- Elaborazione di report e statistiche sui principali dati di gestione.

- Referenti di progetti interni per conto della Direzione Generale

• Da **Nov 05** a **Dic 07**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Politecnico di Milano, Piazza Leonardo da Vinci 32 - Milano

Supporto alla pianificazione e controllo delle spese di personale in staff al Dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione – qualifica EP1

Supporto nell'elaborazione budget del personale dell'ateneo, controllo delle spese e proiezioni, elaborazione di indicatori e reportistica sul personale, controllo di gestione delle strutture decentrate.

- Da **Feb 02** a **Ott 05**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro

MIP Politecnico di Milano, Via Garofalo 39 – Milano
 - Tipo di impiego

Responsabile operativo della Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca
 - Principali mansioni e responsabilità

Programmazione delle attività della struttura e della gestione. Collaborazione e coordinamento di progetti di ricerca applicata ed interventi organizzativi finalizzati al controllo dei costi, controllo di gestione, individuazione di azioni di miglioramento e rilevazione di indicatori di efficacia operativa.

- Da **Ott 00** a **Gen 02**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università Cattolica del Sacro Cuore, Largo Gemelli 1 - Milano
 - Tipo di impiego

Addetto principale budgeting e controllo, Direzione Contabilità e Finanza
 - Principali mansioni e responsabilità

Supporto nella definizione delle procedure per il processo di pianificazione e budget dell'ateneo, controllo e monitoraggio dei costi, interazione con le singole strutture operative.

- Da **Set 98** a **Set 00**
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro

Politecnico di Torino, Corso Duca degli Abruzzi 24, Torino
 - Tipo di impiego

Assegnista di ricerca
 - Principali mansioni e responsabilità

Tema del progetto: Il controllo di gestione nelle università: approfondimenti metodologici ed analisi delle esperienze in corso, al fine della realizzazione delle esperienze applicative, con approfondimenti di tipo teorico ed applicato sui sistemi di gestione, pianificazione e di controllo degli atenei collaborando all'implementazione dei sistemi operativi.

- INCARICHI**
- Da **Ott 2018** a **Sett 2020**
 - Tipo di incarico

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Torino, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV- 2 mandato.

- Da **Ott 16** a **Sett 2018**
 - Tipo di incarico

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Torino, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV.

- Da **Nov 05** a **Mar 2016**
 - Tipo di incarico

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Varese, con presidio specifico, tra le altre, delle attività che il Nucleo di Valutazione esercita in qualità di OIV.

- Da **Nov 05** a **Nov 10**
 - Tipo di incarico

Corresponsabile nella direzione del percorso formativo *"La formazione manageriale per il personale delle biblioteche accademiche"* organizzato annualmente dalla di Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca del MIP Politecnico di Milano

- Da **Nov 03** a **Oggi**
 - Tipo di incarico

Responsabile per l'Ateneo del progetto di ricerca: *Il benchmarking delle attività amministrative negli organismi per il diritto allo Studio Universitario: il progetto "Good Practice"*, svolto presso il MIP Politecnico di Milano

- Da **Mar 00** a **Sett 05**
 - Tipo di incarico

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Foggia

- Da **Set 98** a **Dic 99**
 - Tipo di incarico

Consulenza per l'Università degli Studi di Padova sulla gestione dei flussi di cassa e del fabbisogno

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Dal al

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie

- Dal al

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

PUBBLICAZIONI

- 2011** Paola Carlucci, Giuseppino Molinari "Il sistema di Mbo per l'Amministrazione centrale del Politecnico di Milano" Cap. V, Giovanni Azzone, Bettina Campedelli, Emma Varasio (a cura di), Il Sistema di programmazione e controllo negli atenei, pp. 169-192. Il Mulino, Bologna
- 2009** Arena M., Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Developing a Performance Measurement System for the Central Administrative Services of the universities" Higher Education Quarterly, Vol. 63, No 3, pp. 237-263
- 2007** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci, P. "Misurare le performance nel settore pubblico: un'applicazione al settore pubblico", Cugini A. (a cura di), La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, Franco Angeli, Milano.
- 2004** Arnaboldi M., Azzone G. e Carlucci P. "La misura delle prestazioni delle attività amministrative: un'applicazione al sistema universitario", *Economia & Management*, n. 5, Settembre.
- 2004** Carlucci P. "L'analisi di efficacia", cap. 3, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario. Il Mulino, Bologna.
- 2004** Arnaboldi M., Carlucci P. "L'integrazione dei dati di efficienza ed efficacia", cap. 4, in Catalano G. (a cura di) *Valutare l'attività amministrativa delle università. Aspetti metodologici e buone pratiche*. Quaderni del Comitato Nazionale per la Valutazione del sistema universitario. Il Mulino, Bologna.
- 1999** Catalano G., Carlucci P. "la sperimentazione del superamento del sistema di tesoreria unica per le università: tempi, modalità ed effetti sul fabbisogno", Commissione tecnica per la Spesa Pubblica, nota n. 7, luglio, CR: 24/99.

RELAZIONI A CONVEGNI

- 2007 Arena, M., Arnaboldi, M., Azzone G. and Carlucci P. (2007) "Measuring and Managing Performances In Universities: Student Support Services" European Accounting Association Annual Congress, Lisbon, 25-27 April.
- 2004 Arnaboldi M. e Carlucci P., "Le valutazione delle prestazioni dei sistemi informativi: uno studio comparato delle università italiane" XV Riunione Scientifica AiIG, Napoli, 14-15 ottobre
- 2003 Arnaboldi M. e Azzone G. e Carlucci P., (2003) "La misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle università" XIV Riunione Scientifica AiIG, Bergamo 30-31 Ottobre
- 2001 Carlucci P., "Il controllo del fabbisogno e la gestione delle risorse finanziarie: il caso dell'Università degli Studi Padova", Università degli Studi di Padova, Padova, 12 Ottobre.
- 1999 Carlucci P., "Prospettive di controllo di gestione nelle Università italiane", Università degli Studi di Catania, Catania, 31 Maggio.

ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Dal 2005 Interventi formativi presso il Mip - Politecnico di Milano e alcuni atenei italiani su temi di management e controllo di gestione.
- A.A. 2005-2006
A.A. 2004-2005 Docente a contratto per il corso (semestrale) *Economia, gestione e organizzazione aziendale, per la laurea specialistica in Progettazione pedagogica e interventi socio-educativi*, Facoltà di Scienze della Formazione, Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia
- A.A. 2003-2004
A.A. 2002-2003 Docente per il corso trasversale di Economia dell'Istruzione alla SISS dell'Università Cattolica del sacro Cuore di Brescia.

Presto il consenso al trattamento dei dati personali nel rispetto delle disposizioni del Regolamento UE 679/2016.

30.11.2018